

**B R U
G G E**

JAAR
REKENING
2022



**GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING -2022**

STAD BRUGGE - OCMW BRUGGE

BOEKDEEL 1

BOEKDEEL 1

Inleiding

Voorwoord van de schepen van financiën

1. Beleidsevaluatie

- 1.1. Doelstellingenrealisatie
- 1.2. Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn
- 1.3. [Link naar] het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen

BOEKDEEL 2

2. Financiële nota

- 2.1. Resultaat van de jaarrekening 2022
- 2.2. Kerncijfers
- 2.3. Doelstellingenrekening (J1)
- 2.4. Staat financieel evenwicht (J2)
- 2.5. Realisatie van de kredieten (J3)
- 2.6. Balans (J4)
- 2.7. Staat van opbrengsten en kosten (J5)

3. Toelichting bij de jaarrekening

- 3.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)
- 3.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)
- 3.3. Verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven
- 3.4. Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het resultaat
- 3.5. Investeringsprojecten – per prioritaire actieplan (T3)
- 3.6. Overzicht overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering
- 3.7. Evolutie van de financiële schulden (T4)
- 3.8. Toelichting bij de balans (T5)
- 3.9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)
- 3.10. Financiële analyse
- 3.11. Waarderingsregels
- 3.12. Overzicht financiële risico's
- 3.13. Slotwoord van de financieel directeur
- 3.14. Advies GMAT

BOEKDEEL 3

4. Documentatie bij de jaarrekening

- 4.1. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (ontvangsten en uitgaven)
- 4.2. Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 4.3. Samenstelling beleidsdomeinen
- 4.4. Overzicht verbonden entiteiten
- 4.5. Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen
- 4.6. Schuld
- 4.7. Personeelsinzet
- 4.8. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort
- 4.9. Beleggingskader
- 4.10. Ontleningskader
- 4.11. Rapportage voorafgaand visum
- 4.12. Rapportage debiteurenbeheer
- 4.13. Controletabel leningen
- 4.14. Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is
- 4.15. Verklaring van enkele vaktermen uit de jaarrekening
- 4.16. Rapportgegevens

INHOUDSTAFEL

BOEKDEEL 1

INLEIDING

VOORWOORD VAN DE SCHEPEN VAN FINANCIËN

1. BELEIDSEVALUATIE

- | | |
|---|-----|
| 1.1. Doelstellingenrealisatie | 7 |
| 1.2. Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn | 423 |
| 1.3 (Link naar) het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen | 427 |



Voorwoord van de schepen van financiën

Beste lezer,

Graag stellen wij de derde geconsolideerde jaarrekening van de stad en het OCMW van Brugge aan u voor. Deze rekening geeft een stand van zaken op 31 december 2022, het einde van het derde jaar van het meerjarenplan 2020-2025.

Na de coronajaren zien we dat de financiële impact van de pandemie stilaan verteerd is. Helaas kregen we ook in 2022 te kampen met enkele financiële uitdagingen zoals de torenhoge inflatie. Ondanks de uitdagingen realiseren we eind 2022 een dubbel geconsolideerd financieel evenwicht:

- de autofinancieringsmarge bedraagt 8,8 miljoen euro;
- het gecumuleerd budgettair resultaat bedraagt 37,1 miljoen euro.

Beide evenwichtscriteria zijn veel beter dan gebudgetteerd bij de derde aanpassing van het meerjarenplan: de autofinancieringsmarge en het beschikbaar budgettair resultaat liggen respectievelijk 14,3 en 8,4 miljoen hoger dan geraamd.

Vorig jaar overschreden we reeds de kaap van 100 miljoen euro investeringen in het huidige meerjarenplan. We zetten dit traject verder en kunnen in 2022 bijna 48 miljoen euro investeringen toevoegen aan deze teller. Met de opening van het BMCC in december 2021 werd één van de grootste projecten uit het huidige meerjarenplan opgeleverd. In 2022 werd het conservatorium opnieuw geopend na een grondige renovatie van twee jaar. Daarnaast zijn de werken van onder andere Brusk! en het Erfgoeddepot gestart.

We blijven ons inzetten om de stad proper en aangenaam te houden voor iedereen. Diverse wegen, pleinen en parken werden aangepakt zoals de Bremlaan, Heidelaan, Dopheidestraat, Galgestraat, de aanleg van nieuwe parken Veltembos met Park Steevens en het Vaartbekepark etc. Er ging tevens heel wat aandacht naar het groen in het straatbeeld en de aankleding van het openbaar domein. Het actieplan boomaanplant werd gecontinueerd, er werden extra zitgelegenheden toegevoegd op het openbaar domein (tafels, banken, picknickbanken, stoeltjes), vernieuwde bloembakken en talrijke mooie bloemen fleurden het straatbeeld op.

Dat we na 4 jaar niet lenen in combinatie met forse investeringen toch hebben geleend in 2022, zou voor niemand als een verrassing mogen komen. Er werd dit meerjarenplan al 150 miljoen geïnvesteerd en 45 miljoen geleend maar er werd sinds begin 2019 ook 32,4 miljoen euro aan schuld afgebouwd. We hadden de tweede lening strikt gezien niet nodig maar we leenden toch met oog op de hogere renten. Zo hebben we eind 2022 een buffer van 40,5 miljoen euro aan liquide middelen.

De **exploitatie-uitgaven** blijven onder controle, we hebben ca. 9,5 miljoen euro minder uitgegeven dan gebudgetteerd. Het beheersen van de exploitatie-uitgaven heeft heel wat inspanningen gevraagd. Ondanks de energiezuinige investeringen van de afgelopen jaren en de enorme inspanningen die geleverd werden waardoor we maar liefst 1.180 MWH bespaarden aan verwarming en 760 MWH aan verlichting lagen de uitgaven voor nutsvoorzieningen toch bijna dubbel zo hoog als in 2021. Daarnaast werd ook een aanwervingsstop ingevoerd om de personeelsuitgaven onder controle te houden en leverde iedere stadsdienst bij de derde aanpassing van het meerjarenplan 3% in op zijn exploitatiebudget om het meerjarenplan in evenwicht te houden.

De **exploitatie-ontvangsten** liggen iets hoger dan gebudgetteerd: 347,1 miljoen vs 344,2 miljoen euro budget. De voornaamste werkingsopbrengsten lijken zich te hebben hersteld na corona en liggen terug in lijn met de omzet uit 2019. De aanvullende belastingen brachten – onder invloed – van de hoge inflatie ook aanzienlijk meer op dan in 2021.

De opbrengsten uit de eigen **gemeentebelastingen zijn gestegen** ten opzichte van 2021. Dit is **niet** het gevolg van **extra belastingen**. Maar wel het gevolg van de talrijke tijdelijke fiscale (corona-)steunmaatregelen die afliepen in 2022 en de vele toeristen die Brugge opnieuw mocht verwelkomen. Het herstelde toerisme heeft een grote impact op de inkomsten uit de verblijfsbelasting (bijna 3 miljoen meer dan in 2021). Het zijn ook vooral de “bezoekers” die belastingen betalen, de Bruggeling blijft gespaard. Dit is ook dankzij de gerichte belastingverlagingen die we invoerden sinds het begin van de legislatuur:

- de single-vriendelijke milieubelasting
- de halvering van de terrastaks in de randgemeenten.
- de vrijstelling van de eerste 24000 bezoekers in de musea.
- de vrijstelling van taks op economische ruimte voor elk bedrijf tot 2000 m².

In totaal werden in 2022 ±91,6 miljoen euro **werkingsubsidies** toegekend.

De Bruggeling moet zich veilig voelen in zijn stad. De politie en hulpverleningszone konden daarom rekenen op een werkingstoelage van respectievelijk 30,75 miljoen euro en 9,1 miljoen euro in 2022. Welzijnsvereniging Mintus kreeg een dotatie van 25,51 miljoen euro vanuit de stad. De stad kwam ruim 17,5 miljoen euro tussen in de werking van het OCMW. Naast de andere lokale overheden konden ook diverse culturele-, sport- en jeugdverenigingen rekenen op diverse subsidies ten belope van 17,4 miljoen euro.

Concluderend kunnen we stellen dat stad Brugge financieel gezond is. Dit lukt enkel maar door het financieel bewustzijn van de voltallige bestuursploeg en administratie. Er is een dubbel positief financieel evenwicht. De uitstaande schuld wordt van nabij gemonitord en is onder controle. We realiseren een prachtig exploitatieoverschot, veel beter dan verwacht. De combinatie van deze factoren laat ons ook toe om een heel ambitieus investeringsprogramma voor op te stellen en ook effectief te realiseren. Er staan nog heel wat mooie investeringen op stapel. We zetten ons in om Brugge nog mooier te maken en toekomstgericht te maken met respect voor ons erfgoed.

De grote uitdagingen voor de toekomst zijn volgens mij het klimaat, digitalisering, de stadsvlucht en vergrijzing, de inflatie en de rente. Deze risico's nemen we mee om ons beleid verder gestalte te geven.

Tot slot wens ik de voltallige bestuursploeg en alle medewerkers van de stad en het OCMW te bedanken voor hun bijdrage aan de jaarrekening 2022.

Bedankt en veel leesgenot!

Mercedes Van Volcem

Schepen van openbaar domein, financiën en eigendommen

Duiding van de boekdelen.

De Jaarrekening behoort bij de fase van de beleidsevaluatie. Deze volgt heel nauw de structuur, de vorm en de inhoud van het meerjarenplan, wat leidt tot maximale transparantie en toegankelijkheid voor de raadsleden. Het laat een eenvoudige vergelijking toe van wat was gepland (meerjarenplan) en wat uiteindelijk is gerealiseerd (jaarrekening). Het gebruik van identieke schema's als bij de opmaak van het meerjarenplan levert heldere informatie op om de hoofdlijnen en geplande en gerealiseerde beleid op te volgen en met elkaar te vergelijken.

De Jaarrekening wordt opgemaakt volgens de regels over de beleids- en beheerscyclus (BBC). Die regels zijn vastgelegd in¹ :

- Het *decreet* van 22 december 2017 over het lokaal bestuur;
- Het *besluit van de Vlaamse Regering* van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen;
- Het *ministerieel besluit* van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen;

De jaarrekening bestaat uit 3 onderdelen :

1. de beleidsevaluatie;
2. de financiële nota;
3. de toelichting.

Bij de jaarrekening hoort ook documentatie met achtergrondinformatie voor de raadsleden.

I. De beleidsevaluatie

In de beleidsevaluatie worden de *beleidsdoelstellingen* en de *beleidsopties voor het extern en intern te voeren beleid* geïntegreerd, d.w.z. voor stad én O.C.M.W. Brugge, weergegeven. Brugge opteert voor 19 beleidsdoelstellingen. De informatie in de beleidsevaluatie wordt gepresenteerd op het niveau van de actieplannen.

II. De financiële nota

De financiële nota van de jaarrekening geeft de financiële gevolgen weer van het beleid dat het bestuur het voorbije &jaar gevoerd heeft. Ze bestaat uit volgende onderdelen:

- 1) resultaat van de jaarrekening;
- 2) kerncijfers;
- 3) doelstellingenrekening (schema J1);
- 4) staat van het financieel evenwicht (schema J2);
- 5) realisatie van de kredieten (schema J3);
- 6) balans (schema J4);
- 7) staat van de opbrengsten en kosten (schema J5).

De eerste 3 schema's zijn samenvattende staten van de budgettaire boekhouding. De balans en de staat van opbrengsten en kosten zijn samenvattende documenten over de gegevens van de algemene boekhouding.

¹ De regelgeving kan worden geraadpleegd op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur (ABB): <https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/regelgeving>.

De toelichting

De jaarrekening bevat ook een toelichting. Die bevat alle informatie over de verrichtingen die in het ontwerp van de jaarrekening zijn opgenomen en die voor de raadsleden relevant is om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen. De minimale inhoud is vastgelegd bij Ministerieel Besluit van 26 juni 2018.

Ze bevat volgende informatie :

- 1) overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens hun functionele aard (schema T1);
- 2) overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2);
- 3) verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven;
- 4) toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar;
- 5) investeringsprojecten voor de investeringen die deel uitmaken van een prioritair actieplan (schema T3);
- 6) overzicht van de gedeeltes van de niet-aangewende kredieten voor investeringen en financiering die het college heeft overgedragen naar het volgend dienstjaar;
- 7) overzicht van de financiële schulden (schema T4);
- 8) toelichting bij de balans (schema T5), die nadere duiding geeft bij de mutaties van de verschillende balansrubrieken;
- 9) rechten en verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen (klasse 0);
- 10) financiële analyse's;
- 11) waarderingsregels;
- 12) overzicht van de financiële risico's;
- 13) slotwoord van de financieel directeur;
- 14) advies GMAT.

Bijkomende documentatie bij de Jaarrekening is opgenomen in boekdeel 3. Het bevat achtergrondinformatie nl.:

1. totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ontvangsten en uitgaven);
2. overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
3. overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
4. overzicht van alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;
5. overzicht spaar- en beleggingsrekening;
6. schuld;
7. overzicht van de personeelsinzet;
8. overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting die het bestuur heft;
9. beleggingskader;
10. ontleningskader;
11. rapportage voorafgaand visum;
12. rapportage debiteurenbeheer;
13. controletabel leningen;
14. verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is;
15. verklaring van enkele vaktermen uit de jaarrekening;
16. Rapportgegevens.

Aanvullende info is beschikbaar in de financiële diensten van resp. stad en O.C.M.W. en opvraagbaar via de financieel directeur cathy.brouckaert@brugge.be.





1.1. DOELSTELLINGENREALISATIE

RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Beleidsvaluatie - Doelstellingenrealisatie.
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Inhoudsopgave

Inleiding	12
SITUERING	12
HET PROCES	12
Beleidsdoelstelling 1 - Brugge is gastvrij en klantvriendelijk.	15
Tactische Doelstelling 28 – De stedelijke dienstverlening is klantvriendelijk en efficiënt, ook in de deelgemeenten.....	16
Tactische Doelstelling 26 – De sociale hulp en dienstverlening in Brugge is toegankelijk en onderbescherming wordt aangepakt.....	37
Tactische Doelstelling 33 – Er is een gastvrij non-discriminatie en integratiebeleid.	46
Tactische Doelstelling 24 – De burger wordt maximaal betrokken bij het beleid.	58
Beleidsdoelstelling 2 - Brugge is sociaal en warm.....	73
Tactische Doelstelling 23 – Buurtinitiatief, buurtzorg en vrijwilligerswerk worden gefaciliteerd.....	74
Tactische Doelstelling 11 – Brugge neemt een regierol op in het kader van een lokaal sociaal beleid.	76
Tactische Doelstelling 25 – De sociale en financiële weerbaarheid van kwetsbare inwoners wordt versterkt.	81
Tactische Doelstelling 38 – Er zijn publieke, betaalbare en kwaliteitsvolle zorg- en welzijnsvoorzieningen op maat.....	93
Tactische Doelstelling 19 – Brugge voert een empathisch dierenwelzijnsbeleid.	93
Tactische Doelstelling 59 – Vrijtijdsbeleving is toegankelijk voor iedereen.	95
Beleidsdoelstelling 3 - Brugge is begaan met gezondheid.	97
Tactische Doelstelling 41 – Groep Brugge is een gezonde werkgever.....	98
Tactische Doelstelling 1 – Alcohol-, drugs- en gameverslavingen worden preventief aangepakt.....	101
Tactische Doelstelling 12 – Brugge neemt een regierol op in het kader van gezondheidsbeleid met bijzondere aandacht voor het buurtniveau.....	105
Tactische Doelstelling 43 – Het AZ Sint Jan biedt hoogstaande en toegankelijke gezondheidszorg.	107
Beleidsdoelstelling 4 - Brugge is sterk in sport.....	108

Tactische Doelstelling 6 – Brugge is beweegvriendelijk en sportinnovatief.	109
Tactische Doelstelling 18 – Brugge versterkt zijn sportaanbod en -infrastructuur als regisseur en aanbieder.	114
Beleidsdoelstelling 5 - Brugge is veilig en levendig.	119
Tactische Doelstelling 39 – Evenementen brengen levendigheid in de stad, maar blijven ook leefbaar.	120
Tactische Doelstelling 17 – Brugge staat voor een preventieve aanpak van overlast, onveiligheid en criminaliteit.	122
Tactische Doelstelling 31 – Er is een adequate dringende hulpverlening in Brugge.	143
Beleidsdoelstelling 6 - Brugge is maximaal bereikbaar, verkeersleefbaar en verkeersveilig.	149
Tactische Doelstelling 36 – Er is een minder hinder beleid in Brugge.	150
Tactische Doelstelling 58 – Verkeersveiligheid ten aanzien van zwakke weggebruikers en kinderen krijgt extra aandacht.	152
Tactische Doelstelling 44 – Het Brugs mobiliteitsplan verhoogt de bereikbaarheid en verkeersleefbaarheid in Brugge.	155
Beleidsdoelstelling 7 - Brugge is milieuvriendelijk, klimaatrobuust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na.	162
Tactische Doelstelling 40 – Groep Brugge geeft als organisatie het goede voorbeeld op vlak van duurzame ontwikkeling.	163
Tactische Doelstelling 20 – Brugge voert een milieuvriendelijk stedelijk beleid en werkt aan klimaatadaptatie.	178
Tactische Doelstelling 4 – Brugge gaat voor internationale solidariteit, onder meer via Fair Trade en Mondiale Partnerschappen.	194
Beleidsdoelstelling 8 - Brugge is een aangename stad om in te wonen.	202
Tactische Doelstelling 30 – Elke burger ontvangt een vlotte en transparante dienstverlening inzake wonen.	203
Tactische Doelstelling 34 – Er is een gecoördineerde uitvoering en handhaving van woonbeleid.	206
Tactische Doelstelling 49 – Wonen in Brugge is betaalbaar en aantrekkelijk voor alle groepen.	210
Beleidsdoelstelling 9 - In Brugge gaat erfgoed samen met vernieuwing.	214
Tactische Doelstelling 15 – Brugge realiseert stadsvernieuwing.	215
Tactische Doelstelling 52 – Strategische ruimtelijke keuzes ondersteunen duurzame stadsontwikkeling.	224
Tactische Doelstelling 2 – Brugge beschermt en verzekert de toekomst van haar erfgoed.	228
Beleidsdoelstelling 10 - Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief.	232

Tactische Doelstelling 46 – Het openbaar domein is goed onderhouden.	233
Tactische Doelstelling 50 – Openbaar domein is aantrekkelijk, (multi)functioneel en innovatief.	245
Tactische Doelstelling 51 – Openbare verlichting draagt bij tot een (be)leefbare stad.	247
Beleidsdoelstelling 11 - Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving.	249
Tactische Doelstelling 27 – De stad faciliteert natuureducatie en betreft burgers bij natuurbeheer.	250
Tactische Doelstelling 45 – Het openbaar domein biedt faciliteiten voor beleving en recreatie voor alle bevolkingsgroepen.	255
Tactische Doelstelling 53 – Toegankelijk groen in de stad en biodiversiteit nemen toe.	259
Beleidsdoelstelling 12 - Brugge is een cultuurstad met uitstraling.	268
Tactische Doelstelling 10 – Brugge neemt de rol van regisseur, facilitator en vernieuwer op binnen de cultuursector.	269
Tactische Doelstelling 14 – Brugge realiseert een gevarieerd en hedendaags cultuuraanbod met een lage drempel voor Bruggelingen.	275
Beleidsdoelstelling 13 - In Brugge is het goed werken en ondernemen.	287
Tactische Doelstelling 8 – Brugge kent een sterke, toekomstgerichte en innovatieve economie.	288
Tactische Doelstelling 16 – Brugge realiseert tewerkstellingskansen.	292
Tactische Doelstelling 60 – We ijveren voor een kwalitatief en divers economisch aanbod.	296
Beleidsdoelstelling 14 - Er is een constructieve relatie tussen de stad en de haven.	301
Tactische Doelstelling 13 – Brugge ondersteunt de haven omwille van haar belang voor de stad.	302
Tactische Doelstelling 32 – Er is een evenwicht tussen havenontwikkeling en leefbaarheid.	303
Beleidsdoelstelling 15 - Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad.	309
Tactische Doelstelling 54 – Toerisme in Brugge draagt bij tot een aantrekkelijke stad.	310
Tactische Doelstelling 55 – Toerisme in Brugge draagt bij tot een evenwichtige stad.	316
Tactische Doelstelling 56 – Toerisme in Brugge draagt bij tot een ondernemende stad.	319
Tactische Doelstelling 57 – Toerisme in Brugge draagt bij tot een verbindende stad.	322
Beleidsdoelstelling 16 - Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen.	326

Tactische Doelstelling 48 – Kinderen en jongeren krijgen maximale ontwikkelingskansen.....	327
Tactische Doelstelling 61 – We richten een kwaliteitsvol stedelijk (kunst)onderwijs in.	333
Tactische Doelstelling 5 – Brugge heeft aandacht voor e-inclusie en levenslang leren.	339
Beleidsdoelstelling 17 - Brugge is kind- en jongerenvriendelijk.....	344
Tactische Doelstelling 7 – Brugge is regisseur en actor in het realiseren van een breed en sociaal jeugd- en studentenaanbod.	345
Tactische Doelstelling 9 – Brugge maakt ruimte voor jeugd.....	353
Tactische Doelstelling 29 – Een geïntegreerd en cocreatief beleid draagt bij tot kind- en jeugd vriendelijkheid.	355
Beleidsdoelstelling 18 - Groep Brugge is financieel gezond.....	360
Tactische Doelstelling 22 – Brugge zet in op bovenlokale financiering en subsidiëring.	361
Tactische Doelstelling 21 – Brugge zet de beschikbare middelen op de meest efficiënte manier in.....	366
Beleidsdoelstelling 19 - Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant.	383
Tactische Doelstelling 37 – Er wordt maximaal ingezet op samenwerking binnen Groep Brugge.....	384
Tactische Doelstelling 47 – Het project NENO (Naar Een Nieuwe Organisatie) wordt voortgezet (NENO 2.0).	388
Tactische Doelstelling 42 – Groep Brugge zet in op procesverbetering, digitalisering en performante IT-systemen.....	395
Tactische Doelstelling 35 – Er is een HR-beleid dat inzet op het versterken van inzetbaarheid, betrokkenheid, competentie en welzijn personeel.....	402
Tactische Doelstelling 3 – Brugge evolueert naar een smart city en zet sterk in op data en nieuwe technologieën.	410

INLEIDING

SITUERING

Bij het begin van deze legislatuur maakten we de afspraak om een transparant beleid te voeren. Hierbij is het belangrijk om regelmatig een stand van zaken te geven van de uitvoering van de actieplannen, maar ook om de resultaten en effecten van deze actieplannen te duiden.

Dit doen we onder andere aan de hand van dit opvolgingsrapport. Het is een lijvig document geworden, maar toch hebben we ervoor geopteerd om alle inhoudelijke rapportages van de diensten sinds 2019 op te nemen. Op die manier is het ook mogelijk om evoluties op te volgen.

In de inhoudstafel krijgen we een overzicht van alle beleidsdoelstellingen en tactische doelstellingen. Op die manier kan de lezer snel scrollen of bladeren naar de actieplannen die bijdragen tot deze doelstellingen.

Ik wil alle medewerkers die zich dagdagelijks inzetten om de doelstellingen van onze Stad te realiseren van harte bedanken, alsook iedereen die heeft meegewerkt aan dit opvolgingsrapport. Dit rapport geeft een goed zicht op de realisatie van ons meerjarenplan.

Dirk De fauw
Burgemeester

HET PROCES

Het meerjarenplan vertrekt vanuit 19 strategische beleidsdoelstellingen. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op het Beleidsprogramma 2019-2024 van het stadsbestuur.

Daarnaast geven 61 tactische doelstellingen aan welke concrete deeldoelstellingen nagestreefd worden om de strategische doelstellingen te kunnen realiseren in Brugge. Dit tussenniveau is niet verplicht, maar Brugge koos er bewust voor om dit tussenniveau in te voeren. Immers, de concretere tactische doelstellingen maken het gemakkelijker om te sturen met het meerjarenplan en ze clusteren de vele beleidsmaatregelen op een logische en overzichtelijke manier.

Deze doelstellingen werden vertaald in concrete actieplannen: elk vormen ze een geheel van concrete acties binnen een bepaalde stadsdienst om bij te dragen aan de vooropgestelde doelstellingen. Er zijn 239 actieplannen die als prioritair gezien worden voor het Meerjarenplan 2020-2025. Het is op deze actieplannen dat er in dit opvolgingsrapport gerapporteerd wordt.

Aan alle diensten werd gevraagd om één of meerdere indicator(en) te koppelen aan hun actieplannen en hierop te rapporteren. Een indicator is een

meetbare maatstaf die een indicatie geeft of we nog in de 'goede richting' aan het werken zijn. Wat moeten we meten om te weten of ons streven werd verwezenlijkt?

We hanteren 3 soorten indicatoren:

- Stuurgetallen
- Kengetallen
- Beschrijvende indicatoren

Stuur en kengetallen zijn indicatoren die cijfermatig uit te drukken zijn. Bij een stuurgetal wordt een doelwaarde gedefinieerd. Tijdens de rapportering worden de waarden vergeleken met een doelwaarde (in de tabellen wordt dit aangeduid met 'status/doelwaarde'). Het is echter niet altijd mogelijk/zinvol om voor elke indicator een doelwaarde of richting te bepalen. Deze registraties noemen we kengetallen (in de tabellen wordt dan enkel 'status' opgenomen). Dit wil niet zeggen dat deze indicatoren minder waardevol zijn. De waarden van deze indicatoren moeten echter in een ruimer tijdsperspectief geplaatst worden dan een afzonderlijk jaar of kwartaal. Voor heel wat actieplannen zijn cijfermatige indicatoren irrelevant of is het quasi onmogelijk ze te formuleren, waardoor een tekstuele rapportage zinvoller is.

Het invoeren van de indicatoren gebeurt in het softwareprogramma ORBA. Deze indicatoren vind je in onderstaand rapport terug in de tabellen. Hierbij worden de laatste rapportageperiodes weergegeven. Diensten kiezen zelf de rapportagefrequentie. Dit kan jaarlijks zijn, tweemaal per jaar, per kwartaal of maandelijks. De rapportageperiode waarop de informatie slaat, is in grijze kleur vooraan terug te vinden in de tabel. Het kwartaalnummer wordt aangegeven met de letter Q.

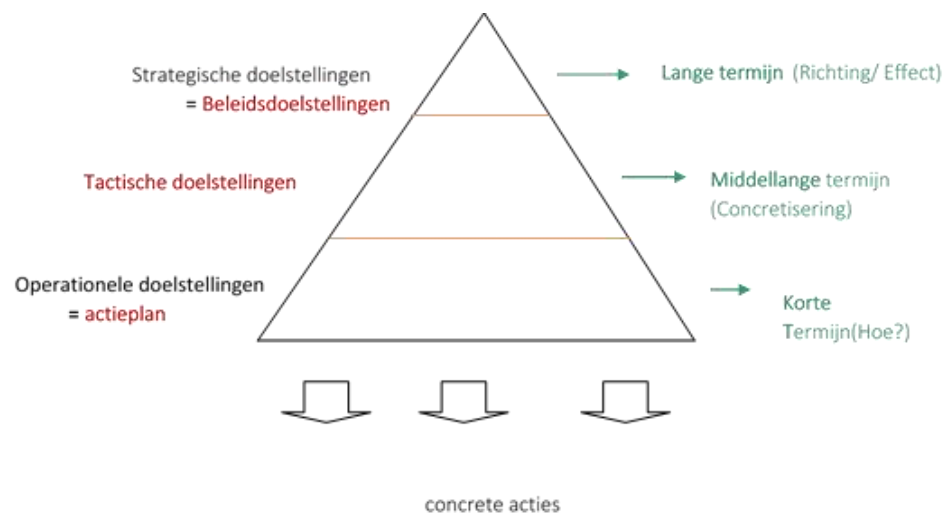
Ten slotte kunnen diensten in ORBA aangeven of het actieplan op schema zit (groene bol), in de gaten gehouden moet worden omwille van een kleine afwijking t.o.v. het vooropgestelde resultaat (oranje bol), of dat het resultaat niet werd behaald en er dus bijgestuurd zal moeten worden (rode bol).

De informatie in ORBA werd waar nodig aangevuld met een extra toelichting vanuit de diensten.

De financiële gegevens van Stad Brugge en OCMW werden samengebracht. De cijfers voor de Stad en het OCMW komen uit twee andere boekhoudsystemen (UBW en Cevi). Dit gebeurde via het datawarehouse van de Stad.

Diensten konden bij de financiële info extra toelichting geven, om grote afwijkingen tussen het voorziene budget en de gerealiseerde uitgaven te duiden (deze duiding wordt steeds gegeven op het niveau van de actieplannen en niet op het niveau van de tactische doelstellingen). De budgetcijfers in dit hoofdstuk houden reeds rekening met interne budgetverschuivingen en kunnen dus lichtjes afwijken van de laatst goedgekeurde aanpassing van het meerjarenplan.

Het resultaat van dit ganse proces vindt u in het rapport dat volgt. Dit rapport heeft dezelfde structuur als het meerjarenplan:



De financiële gegevens in dit rapport moeten met de nodige voorzichtigheid geïnterpreteerd worden. Voor de realisatie van de actieplannen worden vaak ook budgetten ingezet die gekoppeld zijn aan regulier beleid en andere actieplannen. De resultaten worden immers vaak gerealiseerd door een geïntegreerd beleid.

BELEIDSDOELSTELLING 1 - BRUGGE IS GASTVRIJ EN KLANTVRIENDELIJK.

We investeren in een klant- en mensgerichte organisatie bij zowel Stad, OCMW én Politie. Met al wie hier woont, werkt of onderneemt, staan we online of offline in verbinding. We optimaliseren onze dienstverlening in de deelgemeenten en trekken naar de buurten. We zetten participatietrajecten op en experimenteren met burgerbudgetten.

Financieel overzicht

BDST01	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,72M	0,18M	404,65 %	0,13M	0,18M	73,54 %	-	-	-
UITGAVE	1,85M	2,18M	84,93 %	0,32M	1,05M	30,91 %	-	-	-

Prioritair

BDST01	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,72M	0,17M	419,36 %	0,13M	0,18M	73,54 %	-	-	-
UITGAVE	1,12M	1,42M	78,99 %	0,32M	1,05M	30,91 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST01	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	1.625,00	6.625,00	24,52 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,73M	0,76M	96,12 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 28 – DE STEDELIJKE DIENSTVERLENING IS KLANTVRIENDELIJK EN EFFICIËNT, OOK IN DE DEELGEMEENTEN.

Financieel overzicht

TDS28	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,44M	0,14M	321,8 %	3.000,00	56.000,00	5,35 %	-	-	-
UITGAVE	0,30M	0,46M	64,25 %	0,26M	0,93M	28 %	-	-	-

Prioritair actieplan 8 – Aanbieden van een efficiënte dienstverlening door de werkprocessen voor de burger te optimaliseren.

Indicatoren en hun status

Klantgerichte dienstverlening: Optimalisatie werkprocessen		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De klantgeleiding in het deeltgemeentehuis Assebroek werd geoptimaliseerd zodat burgers hier vlotter geholpen worden en bezoekersstromen gemanaged worden. - Brieven werden herschreven om de duidelijkheid en leesbaarheid te verhogen zodat de burger vlot de dienstverlening vindt die hij/zij wenst. - Dienstverlening wordt geoptimaliseerd door bijkomend aanbieden van afspraakmogelijkheden via de app en door een combinatie van dienstverlening op vrije inloop of op afspraak voor de meest courante dienstverlening. - Er werd een specifieke balie opgericht voor de verwerking van de inschrijvingen van Oekraïense vluchtelingen. Op die manier kon de stroom aan inschrijvingen vlot verwerkt worden. - Opstart van een fysiek klimaatpunt voor inwoners om de klimaatdoelstellingen in de kijker te plaatsen. - Verbetering van de dienstverlening Rijbewijzen onder meer door gespecialiseerde dienstverlening op afspraak en de meest courante dienstverlening via vrije inloop aan te bieden. - Uniforme werkprocessen en een gelijk aanbod van dienstverlening aan alle onthaalbalies (ook in de deeltgemeenten). - Concurrentiële tarieven: vergelijken van de tarieven van de belangrijkste dienstverleningsproducten (benchmark). - Efficiënte dienstverlening door aangepaste processen: binnen verschillende teams Burgerzaken werden bestaande processen onder de loep genomen en leaner en klantvriendelijker gemaakt. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Gemeente zonder Gemeentehuis: traject rond het digitaliseren van processen e-ID en reispassen. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Procedure grafconcessies verlengen is toegankelijker geworden voor de burger. Nieuwe kaartjes naast de grafplaats, nieuwe affiches, nieuwe lijsten en perstekst zorgen voor een betere overdracht van de boodschap naar de burger. - Nieuw digitaal reservatiesysteem is gelanceerd voor de strandcabines. - Om doorlooptijd proces toekenning nieuwe straatnamen terug te dringen, werden nieuwe werkafspraken gemaakt met de Straatnamencommissie. - Vanaf 1 april 2021 worden (niet-dringende) e-ID's net zoals rijbewijzen decentraal geleverd. Kort daarna volgden ook de reispassen. - Om vlotter om te gaan met vragen vanuit andere stadsdiensten, werd een intakeproces met webformulier gestart. - Vanaf 1 juli 2021 worden enkel nog aanvragen voor attesten, akten of uittreksels via digitaal loket aanvaard. - Switch van e-loket Cevi naar eGovFlow voor aanvraag reistoelating minderjarige, laat toe dat de procedure volledig vanop afstand afgehandeld kan worden. - Naar analogie met huwelijken in Extremis, werd een procedure uitgewerkt voor het aanbieden van wettelijk samenwonen in Extremis via huisbezoek. - Webformulier aangemaakt specifiek voor verhuis met pleegzorg, zodanig dat pleegzorgattest onmiddellijk opgeladen kan worden. - Volledige aanvraag- en afleverenflow slachtbewijs werd gedigitaliseerd. - Naast de verschillende acties werd in 2021 overkoepelend een kernteam procesverbetering binnen de cluster Klant opgericht met als doel om binnen elk team de kernprocessen te verbeteren en leaner te maken voor klant en medewerker. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - De werkprocessen inzake uitgaande briefwisseling werden volledig aangepakt, waarbij: <ul style="list-style-type: none"> ▪ de bestaande brieven werden aangepast naar klare taal, ▪ zoveel mogelijk brieven werden gestandaardiseerd en geautomatiseerd binnen de beschikbare tools, ▪ meer beheersing van uitgaande briefwisseling door het clusterhoofd werd gerealiseerd. - Op basis van de informatie uit het Kennisportaal kunnen medewerkers vanuit elke gemeenteafdeling steeds stadsbrede informatie consulteren. Ook het doorgeven van meldingen en suggesties moet de burger voortaan vanaf elke balie kunnen doen. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Vanaf 19 november 2020 worden in West-Vlaanderen de nieuwe e-ID en kids-ID met vingerafdrukken uitgereikt. De eerste verschillen in werkprocessen inzake de uitreiking van identiteitskaarten tussen de verschillende locaties werden hierbij meteen ook weggewerkt. - In een gedeeld project met de Politie werd het volledige proces rond woonstcontrole bij een verhuis gedigitaliseerd. Het bestaande werkproces onderging grote wijzigingen en werd uniform gemaakt voor alle kantoren. De omschakeling naar een volledig digitale werking werd in december 2020 gerealiseerd. - Axi-bonnen kunnen voortaan zowel in het Huis van de Bruggeling als in ieder deelgemeentehuis worden uitgereikt. - In het najaar 2020 kregen alle medewerkers van de deelgemeentehuizen een bijkomende opleiding in de materie rijbewijzen, om hun kennis naar het niveau van de medewerkers van het centrum te brengen en de verschillen in werkwijzen en procedures weg te werken. 	
--	--	--

Financieel overzicht

SAP0008	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	48.914,07	51.528,00	94,92 %	-	17.500,00	-	-	-	-

Prioritair actieplan 9 – Aanbieden van een kwalitatieve dienstverlening via elk kanaal (fysiek, telefonisch, digitaal).

Indicatoren en hun status

Meldpunt: % meldingen door burgers via website	
2022	39,16 %
2021	40 %
2020	39,82 %
2019	36,29 %

Meldpunt: % meldingen beantwoord binnen de 30 dagen	
2022	93 %
2021	86 %
2020	91 %
2019	87 %

Contact center: 75% van de telefoons binnen de 30 seconden opnemen		
2022 Q4	49,84/75 % SLA dient te worden bijgesteld in 2023.	
2022 Q3	44,94/75 % SLA dient te worden bijgesteld in 2023.	
2022 Q2	54,87/75 % SLA dient te worden bijgesteld in 2023.	
2022 Q1	57,33/75 % SLA dient te worden bijgesteld in 2023.	
2021 Q4	42/75 %	
2021 Q3	68/75 %	
2021 Q2	49/75 %	
2021 Q1	71/75 %	
2020 Q4	59/75 %	
2020 Q3	49,76/75 %	
2020 Q2	58,58/75 %	
2020 Q1	88/75 %	

Contact center: 90% van de inkomende gesprekken die langer dan 5 sec. verbonden zijn binnen de openingsuren effectief aannemen		
2022 Q4	87,26/90 %	●
2022 Q3	86,46/90 %	●
2022 Q2	89,60/90 %	●
2022 Q1	90,85/90 %	●
2021 Q4	82,53/90 %	●
2021 Q3	89,02/90 %	●

2021 Q2	76,11/90 %	
2021 Q1	89,56/90 %	
2020 Q4	Geen data beschikbaar.	
2020 Q3	Geen data beschikbaar.	
2020 Q2	83,52/90 %	
2020 Q1	93,8/90 %	

Bezoekers: Aantal bezoekers die het Huis van de Bruggeling hebben bezocht		
2022 Q4	29.797	
2022 Q3	27.291	
2022 Q2	29.151	
2022 Q1	34.838 Het dataprogramma voor 2022 werd aangepast: voortaan worden cijfers van vrije inloop en afspraken samengeteld.	
2021 Q4	18.264	
2021 Q3	18.047	
2021 Q2	15.514	
2021 Q1	14.237	
2020 Q4	12.983	
2020 Q3	15.649	
2020 Q2	9.068 Door de coronacrisis was er een grote verschuiving in de wijze van contactname met het Huis van de Bruggeling. In het eerste kwartaal van 2020 telde het Huis van de Bruggeling nog 22.302 bezoekers. Dit daalde tot 9.068 in het tweede kwartaal.	
2020 Q1	22.302	

Meldpunt: Aantal geregistreeerde meldingen		
2022	13.036	
2021	12.708	
2020	11.411	
2019	10.739	

In 2020 en 2021 werd een aparte telefoonlijn ingericht voor het vaccinatieproject. Deze werd bemand door vrijwilligers.

Contactcenter: Aantal inkomende oproepen voor 050 44 80 00		
2022 Q4	15.096	
2022 Q3	16.067	
2022 Q2	18.484	
2022 Q1	22.165	
2021 Q4	24.760	
2021 Q3	74.099	
2021 Q2	56.136	
2021 Q1	28.520	
2020 Q4	33.460	
2020 Q3	41.949	
2020 Q2	67.446 Door de coronacrisis was er een grote verschuiving in de wijze van contactname met het Huis van de Bruggeling. Het aantal contactnames via telefoon (050 44 80 00) steeg met 368 % in het tweede kwartaal.	
2020 Q1	18.297	

Onthaal: Gemiddelde wachttijd aan het onthaal van het Huis van de Bruggeling is minder dan 5 minuten.		
2022 Q4	2:42/5:00	●
2022 Q3	1:33/5:00	●
2022 Q2	1:36/5:00	●

2022 Q1	1:49/5:00	●
2021 Q4	1:55/5:00	●
2021 Q3	2:38/5:00	●
2021 Q2	2:57/5:00	●
2021 Q1	1:37/5:00	●
2020 Q4	2:35/5:00	●
2020 Q3	3:27/5:00	●
2020 Q2	4:08/5:00	●
2020 Q1	1:47/5:00	●

Bezoekers: Gemiddeld aantal bezoekers voor het Huis van de Bruggeling per dag		
2022 Q4	399	
2022 Q3	359	
2022 Q2	383	
2022 Q1	459 Het dataprogramma voor 2022 werd aangepast: voortaan worden cijfers van vrije inloop en afspraken samengeteld.	
2021 Q4	190	
2021 Q3	199	
2021 Q2	244	
2021 Q1	240	

2020 Q4	179	
2020 Q3	209	
2020 Q2	120	
2020 Q1	297	

Klantentevredenheid: We streven naar een score van 8/10 op de tevredenheidsbevragingen.		
2022	89,73/80 %	●
2021	95/80 %	●
2020	93/80 %	●
2019	93/80 %	●

De tevredenheidsbevraging verloopt steeds via QR in alle dienstverleningslocaties. Burgers kunnen ook na hun bezoek via een URL de bevraging invullen. Er werd intensiever ingezet op het verder afnemen van de bevraging in het Huis van de Bruggeling en in de deelgemeentehuizen. Bovendien kregen we in 2022 veel meer bezoekers over de vloer.

Financieel overzicht

SAP0009	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	8.767,46	11.359,00	77,18 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 22 – Burgers met problemen correct blijven doorverwijzen.

Indicatoren en hun status

Onmiddellijke dienstverlening: Aantal doorverwijzingen naar andere diensten		
2022	753	
2021	797	
2020	820	
2019	775	

2018	873	
------	-----	--

Naast de taak als klachtenbehandelaar, is de Ombudsdienst vaak ook een aanspreekpunt voor inwoners die de weg naar de juiste dienst niet vinden.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 24 – Communicatiecampagnes voeren rond bepaalde thema's/aspecten van de werking van het Huis van de Bruggeling.

Indicatoren en hun status

Communicatie: Status communicatiecampagnes rond bepaalde thema's/aspecten		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De 'Denk mee'-burgerbevraging werd gelanceerd. - De burger werd bevroegd rond de huidige openingsuren van de dienstverlening. De openingsuren worden op basis hiervan herzien. - Herwerken van de brieven voor bepaalde doelgroepen, bijvoorbeeld niet-Belgen, gerichte communicatie via bewonersbrieven in bepaalde regio's. - StadsApp en verduidelijken van de werking rond het maken van een afspraak en het doorgeven van een melding. - Gerichte informatie en campagne rond het Startersloket. - Persmomenten naar aanleiding van vernieuwingen of aanpassingen in de dienstverlening (bv. online applicatie voor huwelijken, inschrijving buitenlandse studenten, zorgwonen, verhuis omgevingsloket). - Herhalen van de rubriek 'Het Huis weet raad' in het stadsmagazine. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De rubriek 'Het Huis weet raad' in het stadsmagazine, waarbij veel gestelde vragen beantwoord worden, werd verdergezet. - Er was een campagne om brugge.be/thuisloket in de verf te zetten. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vanaf 1 juni 2021 'zachte' overgang: aanvragen via e-mail werden nog behandeld, maar klanten werden erop gewezen wat de nieuwe/correcte manier van aanvragen is. ▪ Vanaf 1 juli 2021 'harde' overgang: aanvragen via e-mail werden niet meer behandeld, maar kregen vraag (en instructies) om via brugge.be/thuisloket te gaan. ▪ Professionals werden apart verwittigd van nakende verandering. - Vaccinatiecampagne: ondersteuning bij het opstellen van een bewonersbrief met pictogrammen naar het gehele grondgebied. Ondersteuning bij het opstellen van een brief voor de taxibonnen naar alle 80-plussers. 	●


	<ul style="list-style-type: none"> - Campagne 5 jaar Huis van de Bruggeling om dienstverleningsaanbod opnieuw in de verf te zetten: 'Bouw je eigen Huis van de Bruggeling' in lego, met unieke Huis van de Bruggeling-legosteen. Expo van winnaars, artikel in stadsmagazine en persbericht. Attentie voor burgers die tijdens verjaardagweekend langskomen. - Aanpassing communicatie rond grafconcessies om deze duidelijker te maken voor burgers. - Brugge wordt ook lokaal registratiekantoor voor aanvraag van digitale sleutel als alternatief voor aanmelden via e-ID of Itsme. 	
2020	<p>De voorbije maanden lag de focus uiteraard op de communicatie in het kader van de coronacrisis. Via verschillende kanalen werd het contactcenter van het Huis van de Bruggeling kenbaar gemaakt. Hierbij was het vooral de bedoeling om inwoners de weg te wijzen naar dit contactcenter en de contactpunten van Stad, OCMW en andere (welzijns)partners. Vanuit de verschillende diensten werd ook zoveel mogelijk gecommuniceerd over de dienst- en hulpverlening waarop inwoners een beroep konden doen. Deze communicatie gebeurde onder meer via een bewonersbrief, een coronaeditie van het Stadsmagazine, de website en Facebookpagina, affiches ...</p> <p>Naast deze focus, zorgde cluster Klant ervoor dat de overige dienstverlening niet over het hoofd werd gezien. In de loop van 2020 werd er in overleg met Communicatie & Citymarketing voor gezorgd dat ieder stadsmagazine twee bijdragen vanuit cluster Klant bevat: een artikel om de (ver)nieuw(d)e dienstverlening in de kijker te zetten en de rubriek 'Het Huis weet raad' waarbij veel gestelde vragen beantwoord worden.</p>	












Financieel overzicht

SAP0024	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	61,60	3.959,02	1,55 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 37 – De dienst Ombudsman blijven bekendmaken.

Indicatoren en hun status

Bekendheid: Hoeveel keer wordt webpagina dienst Ombudsman geraadpleegd per kwartaal?	
2022 Q4	361/400 

2022 Q3	328/400	
2022 Q2	613/400	
2022 Q1	523/400	
2021 Q4	380/400	
2021 Q3	433/400	
2021 Q2	571/400	
2021 Q1	363/400	
2020 Q4	497/400	
2020 Q3	454/400	
2020 Q2	625/400	
2020 Q1	455/400	




We evalueren de bekendheid van de Ombudsdienst aan de hand van het aantal keer dat de website van deze dienst werd geraadpleegd. Hierbij hanteren we een doelwaarde van 400 keer per kwartaal.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 41 – De dienstverlening in de deelgemeentehuizen optimaliseren of afbouwen op basis van voorstellen in actieplan 'Rand'.

Indicatoren en hun status

Gebiedsgerichte dienstverlening: Het plan van aanpak zoals vooropgesteld in de nota Gebiedsgerichte dienstverlening wordt uitgevoerd.		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Burgerbevraging in februari-maart 2022 werd uitgevoerd. - Bijkomende burgerbevraging in april-mei 2022 werd gerealiseerd. - Opknappwerken in deelgemeentehuis Sint-Andries werden aangevat. - Opknappwerken in deelgemeentehuis Zeebrugge werden uitgesteld. - Levering mobiel kantoor: werd uitgesteld naar 2023. - Draagbaar burgerloket: subsidieaanvraag in het kader van de projectoproep Gemeente zonder Gemeentehuis is in volle uitwerking. - Uitbreiden van het bestaand aanbod aan dienstverlening via de onthaalbalies in de deelgemeenten (meldingen, suggesties ...): hierdoor is het aanbod aan dienstverlening in de deelgemeenten gelijk aan het onthaal van het Huis van de Bruggeling. 	
2021	<p>In maart 2021 werd de visienota 'Klantgerichte en Gebiedsgerichte Dienstverlening' goedgekeurd, met daarin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kennisname van quick wins dienstverleningsaanbod en akkoord om aanbod in deelgemeentehuizen te focussen op kerndienstverlening Huis van de Bruggeling, de top 30 producten (themagroep aanbod). - Bekrachtiging van verwachting flexibiliteit personeel inzake regiowerking (themagroep efficiëntie). - Kennisname afstemming ondersteunende processen (themagroep efficiëntie). - Akkoord om infrastructuur deelgemeentehuizen op te knappen volgens vastgelegde principes (themagroep beleving). - Akkoord om burgerbevraging te organiseren om voorstellen openingsuren en afspraakwerking af te toetsen (themagroep efficiëntie). - Mobiel kantoor: bestelling van een voertuig werd gegund. Verwachte leverdatum: mei 2022. 	
2020	<p>Het project Gebiedsgerichte Dienstverlening is lopende: themagroepen rond aanbod, efficiëntie, beleving en mobiele dienstverlening zijn gestart en hebben eerste samenkomsten achter de rug. De visienota Gebiedsgerichte Dienstverlening en een plan van aanpak voor de verschillende thema's (Aanbod, Beleving, Efficiëntie en Mobiele Dienstverlening) is in de loop van 2020 opgesteld in overleg met de stuurgroep, bestaande uit vertegenwoordigers van de Politie, het OCMW en Stad Brugge.</p>	

	Begin 2021 wordt dit plan van aanpak ter goedkeuring aan het college van burgemeester en schepenen voorgelegd.	
--	--	--

Financieel overzicht


SAP0041	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,10M	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	-	-	-	6.190,36	0,20M	3,03 %	-	-	-

Er werd 200.000 euro voorzien voor de aankoop van het mobiel kantoor.

Prioritair actieplan 51 – De Stad zet in op digitale transformatie om zakelijke processen en activiteiten via digitale technologieën efficiënter te laten verlopen in functie van een verhoogde klantgerichte dienstverlening.

Indicatoren en hun status

Digitale transformatie: Aantal digitale contacten met diverse bronnen als benchmark (CMS, inschrijvingstool, reservatietool ...)		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Digitale dienstverlening en werkwijzen werden uitgebreid met o.a. digitale aanvraag strandcabines (met betalingsmogelijkheid), vakantiewerking Kwibus ... - Diverse nieuwe trajecten werden opgestart: stadsapp, Spacetinder/Modulair ... - Digitaal loket: aanvragen attenties voor gelegenheidsgeschenken. Mogelijk maken voor burgers om aanvraag gelegenheidsgeschenken voor jubilea of 100-jarigen (of ouder) in te dienen via webportaal i.p.v. via mail of brief. Intern moet dit helpen om de foutenmarge te verkleinen. - Digitaliseren werking grafcommissie voor de vrijwilligers. - Digitaliseren van de toewijzing van stadsafgevaardigden voor huwelijken en jubilea. - Registratie buitenlandse studenten via online tool. - Webformulier voor zorgwonen (inschrijving onder speciaal statuut). - Webformulier referentieadres. - Online aanvragen van een voorlopig rijbewijs. - Gemeente zonder Gemeentehuis: onderzoek digitaliseren van processen verkiezingen, e-ID en reispassen, self service kiosk. Project draagbaar loket waarin Brugge de lead neemt. 	
2021	2021 is geen representatief jaar: enerzijds werden er extra tools voorzien in functie van corona (bv. inschrijven voor museumbezoek), anderzijds vonden er veel minder activiteiten plaats en werden heel wat reservaties geannuleerd (bv. reservaties sportinfrastructuur, jeugdactiviteiten ...). Vanuit ICT werd	

	de nodige ondersteuning geboden om waar mogelijk snel te schakelen om tijdens corona processen digitaal ter beschikking te stellen (al dan niet via eigen softwareontwikkeling).	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - In 2020 werd een inschrijvingspakket ontwikkeld voor o.a. musea, sportactiviteiten, jeugd, zwemmen ... - De tools van het contactcenter werden uitgebreid (o.a. UCC en Kennisportaal). 	

Financieel overzicht

SAP0051	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,34M	0,14M	247,71 %	-	56.000,00	-	-	-	-
UITGAVE	0,13M	0,26M	49,26 %	0,23M	0,63M	36,12 %	-	-	-

Prioritair actieplan 54 – De tweedelijnsklachten over de Brugse stadsadministratie, het OCMW, de lokale Politie en de andere diensten waarvoor wij bevoegd zijn, naar best vermogen blijven behandelen. Dat is onze kerntaak.

Indicatoren en hun status

Klachtenbehandeling: Aantal tweedelijnsklachten per jaar	
2022	245
2021	246
2020	217
2019	288
2018	264




Dit gaat om de klachten bij de Ombudsdienst.

Financieel overzicht

SAP0054	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	913,02	3.827,00	23,85 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 88 – Informatieverstrekking aan de burger (openbaarheid van bestuur).

Indicatoren en hun status

Openbaarheid van bestuur: Informatieverstrekking op vraag van de burger		
2022	<p>We doen steeds ons best om de aanvragen vlot af te handelen. De timing voor de behandeling van de aanvragen openbaarheid van bestuur wordt in de meeste gevallen gehaald. Meestal krijgt de aanvrager binnen enkele dagen bericht.</p> <p>Soms is er een overschrijding van 1 of 2 dagen; wat vaak te maken heeft met een tussenliggend weekend. Een grotere overschrijding van de termijn is veelal te wijten aan de omvang van wat gevraagd wordt en het bijhorende opzoekingswerk. Indien we merken dat we de termijn niet kunnen halen, wordt de aanvrager tijdig op de hoogte gebracht dat er extra tijd nodig zal zijn (conform de mogelijkheid geboden in het bestuursdecreet).</p>	
2021	Dit actieplan behoort tot het recurrent beleid van de dienst Algemeen Bestuur (in de toekomst Bestuurszaken). De timing wordt in de meeste gevallen perfect nageleefd. De meeste aanvragen betreffen de cluster Omgeving. De overzichtslijst in Excel werd gedeeld tussen de collega van Algemeen Bestuur en de verantwoordelijke van Omgeving zodat alles gemakkelijker te volgen is. Dit is een vooruitgang in de samenwerking tussen beide diensten omdat beide nu de stand van zaken van openstaande vragen kunnen zien.	
2020	Dit actieplan verwijst naar de actieve openbaarheid van bestuur op basis van het Bestuursdecreet op vraag van de burger. Deze vragen van burgers worden centraal behandeld door Algemeen Bestuur in opdracht van de Algemeen Directeur. We streven ernaar om de wettelijke termijn maximaal te respecteren en bezorgen de informatie samen met enkele wettelijke bepalingen over de mogelijkheid tot beroep en het recht om de verkregen informatie te gebruiken.	

Openbaarheid van bestuur: Aantal informatievragen van de burger		
2022	293	
2021	336	
2020	276	

Openbaarheid van bestuur: Aandeel tijdig beantwoorde vragen van de burger		
2022	89 %	
2021	88 %	



2020	95 %	
------	------	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 94 – Inzetten op de beleving van Huis van de Bruggeling centrum en deelgemeenten.

Indicatoren en hun status

Gebiedsgerichte dienstverlening: Opknappen van de kantoren in de deelgemeentes		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - In februari 2022 werden de kantoren Sint-Pieters en Koolkerke/Sint-Jozef opgeknapt. - Werken deelgemeentehuis Zeebrugge zijn uitgesteld tot maart 2023. - Verbouwing deelgemeentehuis Sint-Andries: werken aangevat in december 2022. - Voortdurende verbeteringen inzake de signalisatie aan de verschillende afdelingen. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - In maart 2021 werd de visienota 'Klantgerichte en Gebiedsgerichte Dienstverlening' goedgekeurd, met daarin o.a. goedgekeurde principes waaraan de opgeknapte afdelingen moeten voldoen. - Samen met Facilitair Beheer werd er vooronderzoek gedaan naar de verschillende werken die uitgevoerd zullen worden voor de deelgemeentehuizen. 	
2020	<p>Het project Gebiedsgerichte Dienstverlening is lopende: themagroepen rond aanbod, efficiëntie, beleving en mobiele dienstverlening zijn gestart en hebben eerste samenkomsten achter de rug.</p> <p>De visienota Gebiedsgerichte Dienstverlening en een plan van aanpak voor de verschillende thema's (Aanbod, Beleving, Efficiëntie en Mobiele Dienstverlening) is in de loop van 2020 opgesteld in overleg met de stuurgroep bestaande uit vertegenwoordigers van de Politie, het OCMW en Stad Brugge. Begin 2021 wordt dit plan van aanpak ter goedkeuring aan het college voorgelegd.</p>	

Financieel overzicht

SAP0094	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	78.031,78	86.367,00	90,34 %	-	-	-	-	-	-

Deze exploitatie-uitgaven omvatten alle 'gelegenheids geschenken' die cluster Klant aanbiedt (jubilea, huwelijken, 100-jarigen, geboorte, 1ste rijbewijs). Kleinere initiatieven om beleving op te waarderen vallen hier ook onder (bv. legoblokjes 5 jaar Huis van de Bruggeling), alsook de geschenken die men kan winnen bij het invullen van de bezoekersbevraging.

Prioritair actieplan 115 – P&O zet in op een klant- en oplossingsgerichte en transparante dienstverlening voor al haar klanten.

Indicatoren en hun status

Personeelsadministratie: Administratieve vereenvoudiging		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Implementatie voor een nieuwe toepassing rond Learning & Performance loopt. - Het dossier rond de aanbesteding van nieuwe software voor loonmotor en core human resources werd gegund en de voorbereidingen voor implementatie worden opgestart. - Omnitracker voor onboarding/offboarding wordt verder ontwikkeld. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - In 2021 werd een moderne tijdsregistratietool uitgerold: Primetime. Dit zorgt voor efficiëntiewinsten in de processen van vele diensten. - Daarnaast werd een nieuwe selectietool geïmplementeerd en software rond Learning & Performance gegund. Het dossier rond de aanbesteding van nieuwe software voor loonmotor en core human resources bevindt zich in een finale fase. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - De afwezigheidsregistratie werd in afwachting van een definitieve oplossing die er komt in 2021 toch al deels vereenvoudigd door over te schakelen naar één centraal gedeelde en geconsolideerde spreadsheet. - Voorbereidingen worden getroffen om in 2021 een overheidsopdracht te lanceren ter vervanging van de huidige HR-softwarepakketten “loonmotor, dossierbeheer” en ter aanbesteding van een “learning management”-pakket. Hierbij wordt als doel gesteld om de personeelsleden van de organisatie één platform aan te bieden waar al hun informatie op een gebruiksvriendelijke manier geconsulteerd kan worden, ze bepaalde aanvragen kunnen doen ... 	●

Productcatalogus: Het aantal productfiches op Intranet, waar mogelijk gekoppeld aan een digitaal formulier, stijgt jaarlijks.		
2022	31 De daling is te verklaren door de ingebruikname van Primetime, waardoor heel wat aanvragen niet meer via Intranet verlopen maar via Primetime.	
2021	44	
2020	29	
2019	10	

Financieel overzicht

SAP0115	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	21.700,32	31.914,00	67,99 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 117 – Performante en betrouwbare informaticasystemen die inspelen op de verschillende dienstverleningsbehoeften met oog voor nieuwe IT-tendensen en -ontwikkelingen.

Indicatoren en hun status

Informatica: Meldingen Elpmin Huis van de Bruggeling: % afgehandeld		
2022	98,9 %	
	Van de 729 meldingen werden er 721 afgehandeld.	
2021	98,2 %	
2020	97,87	
	Op 31 januari 2021 waren 1.194 van de 1.220 meldingen, die in 2020 aangemaakt waren door iemand van het Huis van de Bruggeling, afgehandeld.	

Samenwerking en communicatielijnen naar Informatica zitten nog beter dan voordien. Recurrent overleg is hierbij een belangrijke factor, maar ook de goede praktijk vanuit Informatica en cluster Klant om elkaar als prioritaire partijen bij projecten te beschouwen.

Financieel overzicht

SAP0117	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	3.000,00	-	-	-	-	-
UITGAVE	8.364,61	9.000,00	92,94 %	26.814,09	40.016,78	67 %	-	-	-

Prioritair actieplan 140 – Voorzien van voldoende kwalitatief personeel om de dienstverlening voor de burger vlot en efficiënt te laten verlopen.

Het personeel wordt qua deskundigheid structureel ondersteund door de hoofdmedewerker Burgerzaken. De medewerkers ontvangen sinds 2021 interne kennisupdates waarin aanpassingen wetgeving, processen, werkinstructies etc. kort worden toegelicht. Daarnaast is er een nieuwsbrief cluster Klant om medewerkers op de hoogte te houden van nieuws binnen de cluster (realisaties, start van projecten, personeelsveranderingen, andere varia ...) en zo de betrokkenheid te verhogen.

Qua soft skills is een volledig onboardingtraject uitgestippeld, zodat nieuwe medewerkers telkens dezelfde inhouse opleiding hierin krijgen. Ook blijven we inzetten op 'inspiratiemomenten', waarbij we externe sprekers uitnodigen om onze medewerkers te 'prikkelen' qua klantgerichtheid.

Indicatoren en hun status



Personeel: Status opleiding en organisatie personeel cluster Klant		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Op geregelde tijdstippen worden er inspiratiesessies gegeven rond diverse thema's. In 2022 was er een sessie rond lichaamstaal en non-verbale communicatie. Een inspiratiesessie rond veerkracht en zelfredzaamheid werd in december gegeven. - Er werd gestart met vrijdagsessies. In deze sessie wordt ingezoomd op bepaalde soft skills rond klantgerichtheid en veerkracht. De eerste van de 4 vond plaats in het laatste trimester van 2022. - Er worden geregeld kennisopleidingen gegeven, gericht op de deskundigheid van medewerkers in diverse materies. - Een nieuwe infosessie rond klantgerichtheid werd uitgewerkt en wordt aangeboden aan nieuwe medewerkers. - Verschillende scripts rond communiceren met burgers in moeilijke/specifieke situaties werden uitgewerkt en worden met de medewerkers inge oefend. - Blijvende verfijningen in de interne communicatie (nieuwsbrieven en kennisupdates). 	●
2021	In 2021 werd er verder gebouwd op de taakverdeling uit 2020. Er werd een intake traject uitgestippeld om nieuwe medewerkers zo efficiënt mogelijk opgeleid te krijgen.	●
2020	Deskundigheid personeel: <ul style="list-style-type: none"> - Er zijn duidelijk afgelijnde takenpakketten per team opgesteld. Er zijn brondocumenten opgesteld die duidelijk de takenpakketten per team vastleggen. - Hieraan is het overzicht van medewerkers per team gekoppeld. - Iedere taak heeft minstens één hoofdverantwoordelijke en één back-up. Er wordt zoveel mogelijk met verantwoordelijkheden per team gewerkt. - Ondertussen werd dit nagenoeg binnen ieder team gerealiseerd. 	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 187 – We optimaliseren het toegankelijk publiek sanitair in Brugge, inclusief in de deelgemeenten.

Indicatoren en hun status

Publiek sanitair: Toegankelijk publiek sanitair		
2022	<p>In 2022 werd een halftijdse medewerker aangeworven bij Facilitair Beheer om het plan van aanpak kwalitatief en toegankelijk publiek sanitair verder uit te voeren. Om een goed zicht te hebben op ons aanbod, de hiaten en de nodige investeringen werd in 2022 een grondige inventarisatie en screening van het aanbod op Brugs grondgebied uitgevoerd op vlak van type aanbod, beheer, conditiestaat, signalisatie en toegankelijkheid.</p> <p>Op basis van de analyse schuiven we in 2023 een aantal prioritaire investeringen naar voor om de kwaliteit van het aanwezige publiek sanitair te verbeteren. Een dossier hierrond komt binnenkort in het college. Daarnaast wordt in samenwerking met de kerkfabriek het sanitair in de H. Magdalenakerk gerenoveerd en opengesteld voor het publiek.</p> <p>De inventarisatie wordt ook ontsloten voor de burger. Zo wordt een geactualiseerde kaart met de sanitaire locaties opgemaakt en wordt een dossier voorbereid rond bewegwijzering naar en signalisatie van publiek toegankelijk sanitair.</p> <p>De Preventiedienst levert inspanningen om de wildplasproblematiek op evenementen onder controle te houden. Organisatoren worden aangemoedigd om voldoende plasinfrastructuur te voorzien en er wordt per voorzien toilet een forfaitaire subsidie toegekend. In 2022 maakten volgende evenementen reeds gebruik van dit systeem: Bomboclat, Live is Live, Red Rock Rally, WECANDANCE, Brugge Feest, Cactusfestival en Ketnet zomertour.</p> <p>Preventie volgt samen met de stuurgroep Publiek Sanitair de thematiek op om te komen tot een structurele aanpak.</p>	
2021	<p>Na de SWOT-analyse werd een concreet actieplan Kwalitatief en toegankelijk publiek sanitair opgemaakt. Dit plan werd goedgekeurd op de gemeenteraad van 29 november 2021. Enkele speerpunten uit het actieplan zijn:</p> <ul style="list-style-type: none">- zorgen voor een optimale spreiding,- voldoen aan specifieke noden,- toegankelijkheid voor verschillende doelgroepen garanderen,	

	<ul style="list-style-type: none"> - voldoen aan de minimale kwaliteitsvereisten op vlak van veiligheid, netheid en klantvriendelijkheid, - zorgen voor voldoende online en offline signalisatie zodat inwoners en bezoekers hun weg vinden naar het aanbod. 	
2020	<p>Vanuit Stad Brugge werken we aan een stadsbreed gedragen plan dat bepaalt hoe we de toegankelijkheid van publiek sanitair de komende legislatuur zullen optimaliseren in Brugge. Eind juni kwam een multidisciplinaire stuurgroep samen met als doel een plan van aanpak vast te leggen om het bestaande plasplan te actualiseren en te landen met een plan hoe het toegankelijk publiek sanitair te optimaliseren op het grondgebied Brugge de komende vijf jaar.</p> <p>Doelstellingen van het plasplan zijn onder meer te komen tot meer toegankelijk sanitair dat voldoet aan minimale kwaliteitsvereisten zoals hygiëne en comfortniveau aangepast aan de doelgroep. Verder is de doelstelling dat de openbare toiletten publiek toegankelijk zijn voor alle doelgroepen en dat ze eenvoudig te vinden en goed aangeduid zijn. Om de vindbaarheid van toiletten te verhogen, ontwikkelde de preventiedienst een plasplan voor het centrum (https://www.brugge.be/publieksanitair). Daarnaast wordt gebruik gemaakt van de app 'Hoge Nood' (https://www.hogenood.nu/index.php). In beide tools worden een aantal kenmerken van het sanitair aangeduid met pictogrammen, zoals bijvoorbeeld rolstoeltoegankelijke toiletten, aanwezigheid luiertafel en mannen en/of vrouwentoilet.</p> <p>De stuurgroep toegankelijk publiek sanitair kwam in 2020 nog twee keer bijeen (op 22 oktober 2020 en 15 december 2020). Dit resulteerde in een SWOT-analyse vanuit de verschillende betrokken diensten. Op basis hiervan wordt in 2021 een nieuw plan van aanpak opgemaakt.</p>	●

Financieel overzicht

SAP0187	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	-	40.000,00	-	-	-	-

Het voorziene investeringsbudget zal gebruikt worden voor het aanpassen en openstellen van het sanitair van de Magdalenakerk. De omgevingsaanvraag werd hiervoor in de zomer van 2022 ingediend. Daarnaast werd vanuit andere budgetten nog een bedrag van 200.000 euro gereserveerd voor dit sanitair.

TACTISCHE DOELSTELLING 26 – DE SOCIALE HULP EN DIENSTVERLENING IN BRUGGE IS TOEGANKELIJK EN ONDERBESCHERMING WORDT AANGEPAKT.

We willen ervoor zorgen dat iedere Bruggeling de dienstverlening of ondersteuning krijgt die hij nodig heeft. Toegankelijkheid en de aanpak van onderbescherming zijn hierbij twee belangrijke pijlers.

Om problemen en streefdoelen op vlak van toegankelijkheid te identificeren, kunnen we ons baseren op het 7B-model. Een omgeving of gebouw, dienstverlening of informatie moet, om toegankelijk te zijn, voldoen aan volgende voorwaarden: Bruikbaar, Beschikbaar, Betaalbaar, Bereikbaar, Bekend, Begrijpbaar, Betrouwbaar.

Maar het gaat verder. We zoeken ook actief mensen op die ondersteuning nodig hebben in hun leefomgeving, met als doel ervoor te zorgen dat die personen de voordelen krijgen waar ze recht op hebben en de gepaste zorg en ondersteuning ontvangen.

Financieel overzicht

TDS26	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	12.028,91	11.500,00	104,59 %	0,13M	123.768,90	104,39 %	-	-	-
UITGAVE	85.830,58	92.017,45	93,27 %	41.111,16	26.915,00	152,74 %	-	-	-

Prioritair actieplan 32 – We zetten in op het aanbieden van een efficiënte en klantgerichte dienstverlening door de werkprocessen voor de burger te optimaliseren.

Indicatoren en hun status

OCMW: Optimalisatie werkprocessen voor een klantgerichte dienstverlening		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Er zijn een aantal processen die onder de loep worden genomen. Bv. de verdeling van gratis huisvuilzakken voor bepaalde burgers (samenwerking Stad Brugge, OCMW). - Binnen de maatschappelijke dienst worden op regelmatige basis de draaiboeken dienstverlening aan de burger geactualiseerd. - Zie ook het Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO)¹. 	

¹ Het Geïntegreerd Breed Onthaal (kort GBO) is een samenwerkingsverband dat het OCMW, het CAW en de erkende diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen omvat. Het GBO biedt neutrale informatie over het aanbod van lokale sociale hulp- en dienstverlening. Het GBO heeft tot doel om rechten te verkennen en te realiseren, hulpvragen te verhelderen en op een neutrale wijze naar de gepaste lokale sociale hulp- en dienstverlening door te verwijzen.

2021	<ul style="list-style-type: none"> - Er wordt verder ingezet op digitalisering. Ook hogere overheden doen hier grote inspanningen. - OCMW Brugge is kernpartner en trekker van het Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) Brugge. Er is een maatschappelijk werker die hiervoor werkt. In 2021 is ingezet op kinderarmoedebestrijding met de volgende initiatieven: folder voor rechten van zwangere vrouwen, verjaardagpakket voor 100 kwetsbare kinderen, uitwerken van een babykaart voor gratis eersteleeftijdsmelk vanaf 2022. 	●
2020	<p>De coronacrisis heeft ons verplicht om werkprocessen te herdenken, hertekenen en waar mogelijk te digitaliseren. Dit wordt momenteel geïnventariseerd om good practices uit te rollen in de organisatie.</p> <p>We organiseren meer toepassingen via MyBrugge (bv. attesten leefloon, recht op mantelzorgpremie ...) en er wordt een project digitalisering opgestart, dat tot doel heeft in te zetten op administratieve vereenvoudiging voor de burger door middel van digitalisering. Het Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) is een samenwerkingsverband dat minstens het OCMW, het CAW en de erkende diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen omvat. Het Geïntegreerd Breed Onthaal biedt neutrale informatie over het aanbod van lokale sociale hulp- en dienstverlening. Het GBO zal rechten verkennen en realiseren, hulpvragen verhelderen en op een neutrale wijze naar de gepaste lokale sociale hulp- en dienstverlening doorverwijzen. Het GBO-project zit nog in een beginfase. In 2021 willen we met dit project focussen op kinderarmoedebestrijding en rechtenuitputting. In het project Houvast zijn er twee maatschappelijk werkers aan de slag om in een 20-tal gezinnen, die nog geen hulpverlening hadden, diverse rechten te bekijken.</p> <p>De samenwerking met de brugfiguren onderwijs en maatschappelijk werk loopt goed, bv. in het nog meer uitputten van de onderwijscheques.</p>	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 2 – De cluster Zorg en welzijn zet in op een toegankelijke dienstverlening en is voor burgers een eerste aanspreekpunt in de zoektocht naar de juist hulp- en dienstverlening.

Indicatoren en hun status

OCMW: Energieloket: Aantal bezoekers		
2022 December	227/108	●
2022 November	369/108	●
2022 Oktober	203/108	●
2022 September	127/108	●
2022 Augustus	97/108	●
2022 Juli	88/108	●
2022 Juni	114/108	●
2022 Mei	83/108	●
2022 April	72/108	●
2022 Maart	234/108	●
2022 Februari	137/108	●
2022 Januari	187/108	●



We zien grote verschillen in het aantal bezoekers per maand: in het tweede kwartaal daalt het aantal contacten, in het vierde kwartaal zien we een stijging, omdat het dan weer kouder wordt. Dit heeft echter ook te maken met specifieke acties. Op momenten dat de actie minimale levering gas voor mensen met een budgetmeter start, zijn er veel contacten. Ook de jaarlijkse groepsaankoop voor gas en elektriciteit zorgt voor een extra toestroom.

OCMW: Woonloket: Aantal bezoekers		
2022 December	104/100	●
2022 November	87/100	●
2022 Oktober	91/100	●
2022 September	97/100	●
2022 Augustus	97/100	●
2022 Juli	113/100	●
2022 Juni	131/100	●
2022 Mei	128/100	●
2022 April	105/100	●
2022 Maart	126/100	●
2022 Februari	115/100	●
2022 Januari	101/100	●

OCMW: Intake: Aantal bezoekers Hoogstraat 9		
2022 December	364/397	●
2022 November	339/397	●
2022 Oktober	365/397	●
2022 September	376/397	●
2022 Augustus	327/397	●
2022 Juli	285/397	●
2022 Juni	328/397	●
2022 Mei	324/397	●
2022 April	315/397	●
2022 Maart	437/397	●
2022 Februari	404/397	●
2022 Januari	439/397	●

De eerste gesprekken voor Oekraïense vluchtelingen gingen door in het OCMW zelf (Ruddershove 4), waardoor deze niet in deze cijfers opgenomen zijn. Daarnaast had de intake van het OCMW in 2022 te kampen met een personeelstekort in het eerste onthaal in de Hoogstraat, zodat enkel in de voormiddag zonder afspraak werd gewerkt.

OCMW: Boodschappendienst: Aantal nieuwe leden per maand		
2022 December	21	
2022 November	6	
2022 Oktober	5	
2022 September	14	
2022 Augustus	9	
2022 Juli	12	
2022 Juni	8	
2022 Mei	8	
2022 April	17	
2022 Maart	10	
2022 Februari	9	
2022 Januari	0	

OCMW: WZC Minnewater: Herbestemming		
2022	In juni besliste het college van burgemeester en schepenen dat deze site een herbestemming krijgt ter vervanging van het Huis van de Bruggeling. Er zal voor 22,75 miljoen euro geïnvesteerd en gerenoveerd worden. Onder andere de OCMW-diensten uit de Hoogstraat 9 en het huidige Huis van de Bruggeling zullen er hun intrek nemen. Er komt in het ander bouwgedeelte een Huis voor de Bruggeling.	
2021	De herbestemming van de site wordt verder onderzocht o.l.v. Steve Demulder van Stad Brugge.	
2020	<p>Leidraad voor de aanvraag van projecten en kandidaturen voor een herbestemming is klaar. Vanwege de stadsadministratie werd eerst aangedrongen op het bepalen van een gemeenschappelijk kader inzake stedenbouwkundige voorwaarden. Aansluitend werd dan een VTA (Visual Tree Assessment) gevraagd op het terrein, een methode om bomen te onderzoeken op eventuele gebreken. Op vandaag vraagt men aanvullend nog een mobiliteitsstudie op te maken waarvan we op heden nog wachten op precieze richtlijnen voor de opmaak.</p> <p>Al deze elementen resulteren op vandaag in een vertraging van de procedure. Afhankelijk van de impact en reikwijdte van de mobiliteitsstudie en de tijd die daarvoor nodig zal zijn, is het bij een vlotte doorgang op vandaag nog steeds mogelijk om de vooropgestelde timing (ingebruikname Woonzorgcentrum Sint-Pieters Molenwijk) te halen, maar dan moet alles wel snel definitief kunnen worden afgerond.</p>	

OCMW: Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO): Verslag




2022

- Digitaal GBO-netwerkmoment (digitaal alternatief omwille van COVID-19)
 - Op 8 februari 2022 vond de eerste digitale editie van ons netwerkmoment plaats.
 - Tijdens deze informatieve namiddag konden alle deelnemers per thema verschillende (nieuwe) dienstverleningen leren kennen.
 - Dit digitaal event werd ook opengesteld voor alle professionals vanuit de Eerstelijnszone Brugge.
- Uitrol en bekendmaking project 'Babykaart Brugge'
 - Opstart project in maart 2022.
 - Webinars en presentaties van het project Babykaart aan verschillende teams OCMW, welzijnsverenigingen, Brugge-Dialogstad, GBO-kernpartners, apothekers ...
 - Op 9 januari 2023 ontvingen we 90 aanmeldingen voor dit project.
- Tweedaagse opleiding 'Wegwijzer naar een integrale hulpverlening' voor GBO-basisedewerkers.
 - Deze opleiding ging door op 20 en 27 april.
 - 18 basisedewerkers namen deel aan deze tweedaagse vorming.
- Opzet GBO-folder dienstverlening regio Brugge-Noord.
- Start en uitrol GBO-project voor nabestaanden van overleden personen.
- Start overleggen dienstverlening gratis huisvuilniszakken stad Brugge.
- Infomoment 'Recht op een menswaardige uitvaart' (Knooppuntenfestival Compassionate Brugge)
 - De partners van het Geïntegreerd Breed Onthaal Brugge (GBO) organiseerden samen met de collega's van het netwerk 'Compassionate Brugge' een infomoment over een menswaardige uitvaart. Dit ging door op 21 september 2022 in BC De Balsemboom.
 - Tijdens dit infomoment werden o.a. onderstaande dienstverleningen toegelicht:
 - de OCMW-tussenkomst in de uitvaartkosten bij onvoldoende financiële middelen,
 - een overzicht van laatste wensen i.f.v. een overlijden of uitvaart.
- Opmaak folder 'Wie heeft recht op de verhoogde tegemoetkoming?'
- Aanwerving ervaringsdeskundige in armoede en sociale uitsluiting: Charlotte Crepeele startte op 5 september 2022 als ervaringsdeskundige in armoede en sociale uitsluiting binnen ons GBO-samenwerkingsverband.
- Start voorbereidingen intern cadeauproject met MamaStart



	<ul style="list-style-type: none"> - Netwerking 	
2021	<p>We realiseren een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening voor eerstelijnsgezinsvragen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actualisatie van het GBO-fotoboek (maart-november 2021) - Bekendmaking GBO-aanbod bij interne diensten en externe partners (voorstelling Zorgraad Eerstelijnszone Brugge, voorstelling Perinataal Netwerk Brugge ...) - Contactopname en ideeënuitswisseling met projectmedewerkers van andere GBO-projecten (GBO Oostende-Bredene, Midwest, Oostkust, W13 ...) - Netwerking + kennismaking nieuwe partners i.f.v. prioritaire doelgroepen - Samenwerking en afstemming met Eerstelijnszone Brugge (via GBO-stuurgroep, werkgroep Toegankelijkheid en werkgroep Betrokkenheid) - Opzet proefproject 'Gratis verjaardagpakketten voor kwetsbare gezinnen' - in samenwerking met de dienst Budgetbeheer en Collectieve schuldenregeling - Opzet + verspreiding GBO-nieuwsbrief (4x per jaar) - Opzet + uitgave folder Brugse armoedeverenigingen - Opzet + druk folder m.b.t. zwangere vrouwen - Voorbereiding netwerkmoment GBO Brugge: uitgesteld naar februari 2022 <p>We gaan onderbescherming tegen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deelname aan reeds bestaande overlegstructuren (beleidsniveau) en werkgroepen - Uitgave + verspreiding GBO-rechtenfolder voor kwetsbare gezinnen (n.a.v. signaal KTA Brugge, brugfiguren ...) - Bekendmaking rechtenbundel Brugge via maandelijkse en tweemaandelijkse GBO-rechtenrubriek 'Rechten in de kijker' - Opzet + verspreiding voordelenbrief bij toekenning leefloon of equivalent leefloon - Voorbereiding project 'Babykaart Brugge' - Verderzetting GBO-onthaaltrajecten voor mensen met het advies 'welzijn' (samenwerking VDAB) - Opzet Webinar 'Kwetsbare gezinnen en hun sociale rechten', in samenwerking met Huis van het Kind Brugge - Tweedaagse vorming 'Een wegwijzer naar integrale hulpverlening' voor de GBO-basised medewerkers: uitgesteld naar april 2022 	●
2020	Er werd een medewerker aangeworven in 2020 voor dit traject, waarbij rechtenuitputting een belangrijke rol is.	●

	<p>Hierbij een korte opsomming van de gerealiseerde acties:</p> <ul style="list-style-type: none"> - We realiseren een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening voor eerstelijnswelzijnsvragen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Observatiestages bij alle GBO-kernpartners n.a.v. het onderzoek naar hiaten en drempels binnen de huidige dienst- en hulpverlening ▪ Signaleren van hiaten en drempels naar het lokaal sociaal beleid (Brugge Dialogestad) ▪ Actualisatie van personeelsgegevens kernpartners via het GBO-fotoboek ▪ Opzet GBO-infodag sociale kaart Brugge voor nieuwe werknemers Groep Brugge ▪ Bekendmaking GBO-aanbod bij interne diensten en externe partners (GBO-logo, presentatie, website Stad Brugge ...) ▪ Netwerking en kennismaking met andere diensten/toekomstige partners ▪ Opmaak GBO-rechtenfolder - proefproject KTA Brugge - We gaan onderbescherming tegen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verderzetting GBO-onthaaltrajecten voor niet-toeleidbaren tot de arbeidsmarkt (samenwerking VDAB) + verkenning uitbreiding onthaaltrajecten ▪ Deelname aan reeds bestaande overlegstructuren (beleidsniveau) - netwerking ▪ Contact leggen met de beoogde doelgroep(en) + aanwerving ervaringsdeskundige ▪ Bekendmaking rechtenbundel Brugge via GBO-rubriek 'Rechten in de kijker' (via online en offline communicatiekanalen). 	
--	--	--

OCMW: Dienstverlening: Werkgroep digitalisering		
2022	Er wordt verder gewerkt aan deze digitaliseringsvisie.	
2021	Er wordt binnen de cluster Zorg en welzijn gestreefd naar een gedragen visie rond digitalisering. Deze oefening werd opgestart o.l.v. ICT Mintus in 2021. Iedere dienst wordt bevraagd naar hun visie op digitalisering. Deze oefening wordt verdergezet in 2022.	
2020	De sessie in 2019 heeft een verslag opgeleverd met een aantal aanbevelingen vanuit de groep. Daarnaast is het team digitalisering uitgebreid met 1 medewerker, waarbij digitalisering binnen de cluster aangepakt kan worden. Dit gebeurt zoals steeds in samenwerking met de belanghebbende diensten.	

OCMW: Mindermobielen centrale:	Aantal unieke klanten	Aantal ritten
2022 December	88	463
2022 November	93	481
2022 Oktober	101	615
2022 September	107	570
2022 Augustus	89	451
2022 Juli	84	434
2022 Juni	96	538
2022 Mei	94	519
2022 April	92	438
2022 Maart	85	453
2022 Februari	77	399
2022 Januari	83	405

Financieel overzicht

OAP0002	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	12.028,91	11.500,00	104,59 %	0,13M	123.768,90	104,39 %	-	-	-
UITGAVE	85.830,58	92.017,45	93,28 %	41.111,16	26.915,00	152,74 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 33 – ER IS EEN GASTVRIJ NON-DICRIMINATIE EN INTEGRATIEBELEID.



Eén van de uitgangspunten van het diversiteitsdenken is dat iedereen mee vorm geeft aan de samenleving en dat iedereen de kans moet hebben om actief deel te nemen aan deze samenleving. Naast het inclusief beleid is een deels categoriale aanpak (doelgroepenbeleid), die achterstelling en uitsluiting tegengaat en die de kansen op participatie van bepaalde doelgroepen verhoogt, zinvol. Van groot belang is dat het werken aan een structurele oplossing, die iedereen ten goede komt, steeds voorop wordt gesteld.

Financieel overzicht

TDS33	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,27M	24.100,00	1.118,44 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,11M	0,13M	81,92 %	-	7.500,00	-	-	-	-

Prioritair actieplan 7 – Aanbieden van dienstverlening op maat van verschillende doelgroepen.

Indicatoren en hun status

Klantgerichte dienstverlening: Dienstverlening op maat van verschillende doelgroepen		
2022	<p>Er werd een webformulier aangemaakt voor niet-Belgische studenten (voor alle scholen in het Brugse). Studenten kunnen zich via deze link inschrijven in de gemeente. Het betekent een tijdsinstorting voor de themabalie Niet-Belgen.</p> <p>Afhankelijk van de situatie van de student (welke school, welke nationaliteit ...) past het invulformulier zich aan en wordt de student naar de correcte optie geleid.</p> <p>Het formulier is operationeel sinds september 2022 en beschikbaar in het Nederlands en in het Engels.</p>	
2021	<p>Inzet op communicatie voor doelgroepen met veel anderstaligen: Doorheen 2021 zijn er verschillende ingrepen geweest om onze communicatie zo duidelijk mogelijk te maken naar anderstaligen, voornamelijk met het oog op dienstverlening voor niet-Belgen. Zo voorzien we voortaan fysieke afsprakenkaartjes om mee te geven aan anderstaligen wanneer ze een afspraak aan de balie maken om zo no-shows of verkeerde afspraken te verminderen en hebben we de automatische afspraakbevestiging herschreven in klare taal en met pictogrammen. Deze ingrepen werden o.a. afgetoetst bij dienst Diversiteit en lectoren Nederlands voor anderstaligen.</p> <p>Digitalisering aanvraag huisbezoek e-ID: Tot voor 2021 dienden burgers, die omwille van medische redenen niet konden langskomen, eerst een familielid of kennis langs te sturen in één van onze locaties voor het huisbezoek kon plaatsvinden. Deze procedure werd aangepast. Alle administratieve zaken worden vanaf nu rechtstreeks geregeld bij het huisbezoek aan de burger, op voorwaarde dat de burger met bankkaart kan betalen. De aanvraag van een huisbezoek is nu ook gestroomlijnd d.m.v. een webformulier.</p> <p>Lokaal registratiekantoor: Stad Brugge werd in de loop van 2021 een Lokaal Registratiekantoor voor aanvraag van een digitale token. Dergelijke token kan gebruikt worden in plaats van een e-ID om toegang te krijgen tot digitale dienstverlening. Burgers moesten zich voordien wenden tot andere lokale besturen om dit aan te vragen.</p>	

	<p>Aanpassing procedure verhuis i.f.v. pleegzorg: Er werd een webformulier aangemaakt specifiek voor verhuis met pleegzorg, zodanig dat het pleegzorgattest onmiddellijk kan opgeladen worden en het pleegkind onmiddellijk bij de pleegouders kan worden ingeschreven. Dit betekent dat burgers sneller voldoen aan de voorwaarden om pleegouderverlof op te nemen.</p> <p>Brexit: afhandeling van de gevolgen voor Britse Bruggelingen Op 1 januari 2021 is het Verenigd Koninkrijk uit de Europese Unie getreden. Britten die al vóór 1 januari 2021 wettig in Vlaanderen verbleven, zijn begunstigen onder het Terugtrekkingsakkoord. Deze doelgroep werd proactief door onze themabalie niet-Belgen op de hoogte gebracht van de correcte stappen om een verblijfsvergunning aan te vragen. Daarna werden ze stelselmatig allemaal aan het loket uitgenodigd en verder geholpen.</p>	
--	---	--


Financieel overzicht

SAP0007	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	-	7.500,00	-	-	-	-

Prioritair actieplan 49 – De Stad erkent de bijzondere doelgroepen van het diversiteitsbeleid en biedt maximale participatiekansen door het wegwerken van structurele drempels en stimuleren van zelfredzaamheid.

Hier ligt de focus op gender(identiteit) en LGBTQI+. LGBTQI is een verzamelterm die staat voor lesbisch, homoseksueel, biseksueel, transgender, queer en interseks. De '+' staat voor de andere genderidentiteiten, genderexpressies, seksuele oriëntaties en romantische oriëntaties die daarnaast nog bestaan, zoals mensen die zich als non-binair, queer of asexueel benoemen of die zich helemaal niet met een label willen benoemen. Ook mensen die nog op zoek zijn of twijfelen, horen hierbij.

Indicatoren en hun status

DIDI: Uitvoering strategieën ter bevordering van gelijke kansen en implementatie tweejaarlijks regenboogactieplan		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Succesvolle vlaggenactie en PAARS-campagne n.a.v. IDAHOT (Internationale Dag tegen Holebifobie, Transfobie en Interseksefobie). - Betrokkenheid rond safe spaces en community building. - Ontwerp poster safe spaces (geïntroduceerd bij horeca en reeds verspreid onder verschillende stadsdiensten). 	



	<ul style="list-style-type: none"> - Samenwerking met DOCFEST, dit is een organisatie van De Republiek & Cinema Lumière in coproductie met MOOOV en Avansa Brugge: maatschappelijke thema's ter sprake brengen door film. - Voorbereiding queer arts festival najaar. - Representatieve beeldvorming blijft een aandachtspunt binnen het communicatiebeleid. - Verkenning mogelijkheden tot samenwerking met Musea Brugge. - Vormingsaanbod Politie rond non-discriminatie en correct omgaan met haatmisdrijven. - Er kwam geen respons op de oproep tot deelname aan de Magdaleeneprijs (scriptieprijs rond gender). 	
2021	<p>Er werden een aantal zaken gelanceerd in 2021 zoals Prisma (LGBTQI+-festival) en de Magdaleeneprijs (scriptieprijs gender). Daarnaast was er voortgang in lopende dossiers zoals het vormingstraject dat loopt binnen de Politie en ook gelinkt is aan ECCAR (European Coalition of Cities against Racism).</p> <p>Desalniettemin waren er door corona nog steeds veel restricties en lagen de prioriteiten voor heel wat diensten en organisaties niet in de eerste plaats bij dit thema. Zo kon zeker niet alles gerealiseerd worden wat in het stedelijk LGBTQI+-plan werd vooropgesteld (bv. traject bij ouderenzorg).</p>	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Er werd een gendermainstreamingsonderzoek gevoerd op het ontwerp Lokaal Sociaal Beleidsplan, eenzelfde traject wordt toegepast op de actieplannen van de Sportdienst. - Een nieuw tweejaarlijks Stedelijk Regenboogactieplan 2020-2022 werd goedgekeurd. - Heel wat zaken stonden dit jaar 'on hold' wegens COVID-19, zoals uitvoering holebifilmfestival PRISMA, inzet op LGTBI+-ouderen, verspreiding regenboogkrant ... - Andere zaken zoals lancering scriptieprijs 'Magdaleene' rond genderidentiteit, vorming haatmisdrijven bij de Politie, inzet op taalgebruik ... werden wel gerealiseerd. - Als zichtbaarheidselementen werd op de Finse Piste en in het Zilverpand een permanent regenboogzebrapad aangelegd. 	●




Financieel overzicht

SAP0049	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	2.665,25	3.600,00	74,03 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	25.887,84	26.234,67	98,67 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 124 – Stad Brugge erkent ook als werkgever de bijzondere doelgroepen van het diversiteitsbeleid.

Indicatoren en hun status

Diversiteit: We organiseren per jaar minstens 1 actie voor een van de gedefinieerde doelgroepen.		
2022	<p>1</p> <p>Er wordt een digitaliseringsvergoeding aangeboden voor gebruik eigen toestel om digitale tools van de werkgever te raadplegen.</p> <p>We zetten blijvend in op digitale inclusie: nieuwe medewerkers met een non-digital-profiel leren we ook met mail en PrimeTime werken.</p>	
2021	<p>1</p> <p>We organiseerden een opleiding digitale vaardigheden voor alle arbeiders en poetsdames (iedereen@brugge). Voor de digibeten onder hen werd een uitgebreider traject uitgewerkt.</p>	

Diversiteit: De Stad als gelijke kansen werkgever		
2022	<p>In 2021-2022 werd er gefocust op digitale inclusie en werden er opleidingsreeksen georganiseerd voor alle medewerkers die geen @brugge-account hadden (500-tal). Deze opleiding wordt nu recurrent aangeboden aan nieuwe medewerkers die in dienst komen en hier nood aan hebben.</p> <p>Daarnaast bieden we sinds begin 2022 ook een maandelijkse digitaliseringsvergoeding aan deze medewerkers aan, als tussenkomst in het gebruik van digitale tools van de Stad via hun eigen toestel.</p>	
2021	<p>Eén van de gerealiseerde doelstellingen uit ECCAR (European Coalition of Cities against Racism) is dat er in 2021 een non-discriminatieclausule werd opgenomen in het arbeidsreglement en vervolgens ook in alle dienstcharters. Daarnaast zijn een aantal andere actiepunten in 2021 opgestart en zijn we hier verdere voorbereidingen aan het treffen.</p>	
2020	<p>Stad Brugge is in 2020 lid geworden van ECCAR (European Coalition of Cities against Racism). Als lid van ECCAR onderschrijft de Stad tien grote verbintenissen waar het de komende jaren op inzet. Eén van die verbintenissen is “De Stad als gelijke kansen werkgever en serviceprovider”. In het licht van die verbintenis onderneemt de Stad een aantal acties in functie van bv. positieve actie t.o.v. doelgroepen.</p> <p>Op het actieplan, dat werd samengesteld door P&O, werd op een partneroverleg (georganiseerd door Diversiteit en Noord-Zuid) met meer dan 60 deelnemers feedback gevraagd. De 60 deelnemers waren o.a. organisaties die eerstelijns-ondersteuning/hulpverlening bieden aan mensen uit de beoogde</p>	



	doelgroep, maar ook het platform De BruggeLink (specifiek overleg met mensen met een migratieachtergrond en hun belangenbehartigers) en BUAR (Brugge United Against Racism, gegroeid uit Black Lives Matter Brugge). De verworven feedback werd verwerkt in het definitieve plan dat de basis zal zijn voor acties over de komende jaren.	
--	---	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 128 – Stad Brugge neemt integratiebevorderende maatregelen.

Indicatoren en hun status

DIDI: Implementatie van integratiebevorderende maatregelen		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Er worden heel wat integratiebevorderende projecten opgezet in samenwerking met een breed spectrum van partners in de integratiesector waarbij de dienst Diversiteit de regie opneemt: oefenkansen Nederlands (praattafels, toneel, vrijetijdsprogramma), werking toeliders in diversiteit, buddyprojecten, onderwijsambassadeurs, tewerkstellingsprojecten, inclusief vrijetijdsbeleid, inclusief onthaalbeleid ... - We bereiden ons voor op de uitvoering van het nieuwe inburgeringsdecreet. Daarbij krijgen lokale besturen een nieuwe opdracht toegewezen: het voorzien in aanbod vierde pijler inburgering. Concreet houdt dit een 40u sociaal participatietraject voor verplichte inburgeraars in. - Naar aanleiding van de vluchtelingen crisis werd er een toeleider in diversiteit aangesteld die de Oekraïense ontheemden wegwijst in onze dienstverlening. Daarnaast werd er een ontmoetingscentrum voor deze doelgroep aangeboden. Crisistolken werden opgeleid en ingezet om de dienstverlening zo vlot mogelijk te laten verlopen. - In het kader van het wijkverbeteringscontract in Zeebrugge werd een toeleider in diversiteit aangeworven om er bewoners met een migratieachtergrond toe te leiden naar het juiste hulp- en dienstverleningsaanbod. - Een aantal integratiebevorderende acties worden ondersteund door de Vlaamse Overheid via Plan Samenleven. We ontvangen jaarlijks 330.000 euro voor initiatieven rond oefenkansen Nederlands, inclusief sport- en cultuurbeleid, brugfiguren en omstaanderstrainingen. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Er worden heel wat integratiebevorderende projecten opgezet in samenwerking met een breed spectrum van partners in de integratiesector waarbij de dienst Diversiteit de regie opneemt: 	

	<p>oefenkansen Nederlands (praattafels, toneel, vrijetijdsprogramma), werking toeliders in diversiteit, buddyprojecten, onderwijsambassadeurs, tewerkstellingsprojecten, inclusief vrijetijdsbeleid, inclusief onthaalbeleid ...</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tijdens corona werd verhoogde aandacht geschonken aan het bereiken van anderstalige Bruggelingen. - We bereiden ons eveneens voor op de uitvoering van het nieuwe inburgeringsdecreet. Daarbij krijgen lokale besturen een nieuwe opdracht toegewezen: het voorzien in aanbod vierde pijler inburgering. Concreet houdt dit een 40u sociaal participatietraject voor verplichte inburgeraars in. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Er worden heel wat integratiebevorderende projecten opgezet in samenwerking met een breed spectrum van partners in de integratiesector waarbij de dienst Diversiteit de regie opneemt: oefenkansen Nederlands (praattafels, toneel, koor, vrijetijdsprogramma), werking toeliders in diversiteit, buddyprojecten, onderwijsambassadeurs, tewerkstellingsprojecten, inclusief vrijetijdsbeleid, inclusief onthaalbeleid ... - Tijdens corona werd verhoogde aandacht geschonken aan het bereiken van anderstalige Bruggelingen. - Goedkeuring van ESF-project '4 You' met als doel toeliden van inburgeraars naar het reguliere vrijwilligerswerk. Dit project kwam tot stand i.k.v. de projectoproep 'proeftuinen vierde pijler integratie' van minister Somers. - Goedkeuring en uitvoering van project '2taal' met als doel organiseren van taalstimulerende activiteiten voor anderstalige jongeren tijdens de schoolvakanties. Dit project kwam tot stand i.k.v. projectoproep 'taalstimulerende activiteiten' van minister Weyts (t.g.v. COVID-19). 	

DIDI: Aantal hulpvragen nieuwkomers rond dienstverlening behandeld door de toeliders in diversiteit		
2022	1.430	
2021	1.294	
2020	1.166	

Financieel overzicht

SAP0128	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,27M	20.500,00	1.301,85%	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	59.948,45	78.693,41	76,17 %	-	-	-	-	-	-

Een aantal integratiebevorderende acties worden ondersteund door de Vlaamse Overheid via Plan Samenleven. We ontvangen jaarlijks 330.000 euro voor initiatieven rond oefenkansen Nederlands, inclusief sport- en cultuurbeleid, brugfiguren en omstaanderstrainingen. In 2022 ontvingen we een voorschot van 266.880 euro.

Prioritair actieplan 129 – Stad Brugge ontwikkelt een taalbeleid dat streeft naar verhoogde toegankelijkheid en inclusie.

Indicatoren en hun status

DIDI integratie: Aanbod oefenkansen Nederlands bereikt maandelijks minimum 300 anderstaligen.		
2022	224/300	
2021	208/300	
2020	120/300	<ul style="list-style-type: none"> - Door corona worden minder mensen bereikt. Momenteel gaat het om 120 anderstaligen die online hun Nederlands oefenen. - Bereik nieuw zomerprogramma HoriZONtaal voor jongeren dat de link legt tussen oefenkansen Nederlands en vrije tijd: 70 anderstaligen.




Financieel overzicht

SAP0129	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	8.946,62	9.275,00	96,45 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 130 – Stad Brugge voert een anti-discriminatie en anti-racismebeleid.

Indicatoren en hun status

DIDI: Aantal meldingen rond discriminatie in Brugge bij Unia		
2022	We ontvangen het cijferrapport met het aantal meldingen pas in mei-juni 2023 voor de registraties van 2022.	
2021	70	
2020	74	

DIDI: Realisaties 10-puntenplan tegen racisme en discriminatie		
2022	<p>Het ECCAR-plan (European Coalition of Cities against Racism) bevat meer dan 100 acties om racisme en discriminatie in Brugge de komende jaren te bestrijden. Het is een beleidsoverschrijdend plan waarbij elke betrokken dienst vanuit haar expertise een trekkersrol opneemt. We zetten in op informeren, sensibiliseren, handhaven en rapporteren en dit op diverse domeinen: tewerkstelling, huisvesting, onderwijs, cultuur ...</p> <p>De stuurgroep, die semestrieel samenkomt, staat in voor de monitoring van de acties. In het voorjaar 2022 werden de resultaten van het onderzoek dat de VUB voerde naar discriminatie in de private huurwoningmarkt bekendgemaakt. Er werd onderzoek gevoerd naar 2 discriminatiegronden: etnische herkomst en inkomensbron. Op beide gronden werd er discriminatie vastgesteld. De resultaten van dit onderzoek werden voorgelegd aan de gemeenteraad van februari 2022 en publiek bekendgemaakt. In het najaar werd er een infosessie gegeven aan private verhuurders rond hoe discriminatie te voorkomen.</p>	
2021	<p>Het ECCAR-plan (European Coalition of Cities against Racism) bevat meer dan 100 acties om racisme en discriminatie in Brugge de komende jaren te bestrijden. Het is een beleidsoverschrijdend plan waarbij elke betrokken dienst vanuit haar expertise een trekkersrol opneemt. We zetten in op informeren, sensibiliseren, handhaven en rapporteren en dit op diverse domeinen: tewerkstelling, huisvesting, onderwijs, cultuur ...</p> <p>De stuurgroep, die semestrieel samenkomt, staat in voor de monitoring van de acties. In 2021 stond het thema huisvesting centraal. De Vrije Universiteit Brussel voerde, in opdracht van de Stad, een onderzoek naar de discriminatiegraad in de Brugse private huurwoningmarkt. De resultaten van dit onderzoek worden voorgelegd aan de gemeenteraad van februari 2022. Een andere mooie realisatie is de implementatie van een non-discriminatieclausule in alle stedelijke subsidiereglementen en contractuele overeenkomsten die Stad Brugge aangaat met derde partijen.</p>	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Ontwerp ECCAR-plan (European Coalition of Cities against Racism) werd op 18 september 2020 plenair voorgesteld aan 60 deelnemers. Met de feedback van deze groep op elke verbintenis werd het plan gefinaliseerd. - Het ECCAR-plan werd goedgekeurd door de gemeenteraad op 26 oktober 2020 en door het ECCAR-bestuur op 21 november 2020. Het ECCAR-plan werd op 18 december 2020 voorgesteld aan de pers. 	



	<ul style="list-style-type: none"> - Het ECCAR-plan bevat meer dan 100 acties om racisme en discriminatie in Brugge de komende 5 jaar te bestrijden. Het is een beleidsoverschrijdend plan waarbij elke betrokken dienst vanuit haar expertise een trekkersrol opneemt. We zetten in op informeren, sensibiliseren, handhaven en rapporteren en dit op diverse domeinen: tewerkstelling, huisvesting, onderwijs, cultuur ... 	
--	---	--


Financieel overzicht

SAP0130	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	2.136,11	6.525,00	32,73 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 202 – We streven ernaar alle communicatie-inhoud van Interne Communicatie op een toegankelijke manier te ontsluiten voor dove en slechthorende en blinde en slechtziende collega's.

Indicatoren en hun status

Toegankelijkheid Communicatie: Alle communicatie-inhoud van Interne Communicatie toegankelijk ontsluiten voor dove en slechthorende en blinde en slechtziende collega's.		
2022	In het voortraject naar de ontwikkeling van een nieuwe website hebben we hier bijzondere aandacht voor. We hebben onze aandacht op gebied van toegankelijkheid ook uitgebreid naar laaggeschooldheid in het kader van iedereen@brugge.	
2021	<p>In 2021 investeerde Interne Communicatie in onderzoek ter voorbereiding van een optimalisatie van de toegankelijkheid van Intranet, naast deze doelgroep ook voor technische profielen. Voor de uitwerking hiervan in 2022-2023 sluiten we aan bij het algemene traject van brugge.be en nemen we ook voor het Intranet alle aanbevelingen van de Toegankelijkheidsambtenaar mee.</p> <p>Blinde en slechtziende collega's: we houden de vinger aan de pols en passen op basis van hun feedback aan waar mogelijk of ontwikkelen een volwaardig alternatief.</p> <p>Dove en slechthorende collega's: alle videocontent wordt voorzien van ondertiteling zodat deze ook toegankelijk is voor dove en slechthorende collega's, zij het ingebed, zij het door te kiezen voor YouTube als publicatieplatform met automatisch gegenereerde ondertiteling. Dit verhoogt tegelijk ook de toegankelijkheid voor collega's voor wie Nederlands niet de moedertaal is en de kennis van het Nederlands nog in ontwikkeling is. De Gie zie Beire-nieuwjaarshow werd volledig getranscribeerd op vraag van een collega en aan haar bezorgd.</p>	

2020	We hebben in kaart gebracht wie de betrokken collega's zijn en betrekken hen actief in het ontwikkelen van verbeteringen van Intranet. Met de Toegankelijkheidsambtenaar is een eerste contact gelegd in het kader van optimaliseren van het Intranet. Waar budgettair haalbaar worden de aanpassingen doorgevoerd, in het andere geval wordt een volwaardig alternatief ontwikkeld.	
------	--	---

Financieel overzicht

SAP0202	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	7.000,00	7.000,00	100 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 232 – We zetten in op een stedelijk toegankelijkheidsbeleid.

Indicatoren en hun status

Toegankelijkheidsbeleid: Acties		
2022	<p>Meerjarenplannen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Toegankelijkheidsplan In 2021 werd een begeleidingstraject doorlopen. In 2022 werd gewerkt aan het opmaken van het effectieve plan. Het ontwerpplan liep wat vertraging op, maar wordt in het voorjaar 2023 voorgelegd aan het college van burgemeester en schepenen. - Masterplan toegankelijke haltes In mei 2021 werd het Vlaams charter 'Masterplan Toegankelijke Haltes' ondertekend. Hierin engageren we ons om tegen 2030 te streven naar 50% toegankelijke haltes. Hiervoor werd in 2022 samen met de dienst Mobiliteit een Masterplan opgesteld. Stad Brugge werd in dit kader genomineerd als Meer Mobiele Gemeente en was op 3 oktober 2022 gaststad voor het bijhorende Vlaams congres. - Kwalitatief en toegankelijk publiek sanitair In november 2021 werd het plan van aanpak Kwalitatief en toegankelijk publiek sanitair goedgekeurd. In 2022 werd een halftijdse medewerker aangeworven bij Facilitair Beheer om dit plan verder uit te voeren. Om een goed zicht te hebben op ons aanbod, de hiaten en de nodige investeringen werd in 2022 een grondige inventarisatie en screening van het aanbod op Brugs grondgebied uitgevoerd op vlak van type aanbod, beheer, conditiestaat, signalisatie en toegankelijkheid. Op basis van de analyse schuiven we in 2023 een aantal prioriteiten naar voor. 	

	<p>Projecten toegankelijkheid Toegankelijkheidsbrochure toerisme, uitrol project 'bellend vlak' voor handelaars, uitrol European Disability Card, realisatie proefproject voelplan Xaverianen, toegankelijkheid Wintergloed en Bloedprocessie, onderzoeksfase toegankelijke bootjes, onderzoeksfase project fietsdelen aangepaste fietsen.</p> <p>Vragen en dossiers 2022 In 2022 werden 268 vragen en dossiers rond toegankelijkheid behandeld. De meeste dossiers vallen binnen event- en terrasvergunningen, mobiliteit en openbaar domein.</p>	
2021	<p>Meerjarenplannen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Onder begeleiding van Inter, Agentschap Toegankelijk Vlaanderen, werd een begeleidingstraject doorlopen om te komen tot een Toegankelijkheidsplan voor Stad Brugge. Op 18 maart, 6 mei en 3 juni 2021 werden sessies en een zelfevaluatie georganiseerd met de betrokken diensten. Hiernaast werden de Seniorenadviesraad op 20 mei 2021 en de Stedelijke Raad voor Personen met een Handicap op 15 juni 2021 bevestigd. Een eerste ontwerp tekst werd afgetoetst op het ontmoetingsmoment voor adviesraden op 15 november 2021. Begin 2022 ligt het ontwerpplan voor. - Op 3 mei 2021 werd het Vlaams charter 'masterplan toegankelijke haltes' ondertekend. Hierin engageren we ons om tegen 2030 te streven naar 50% toegankelijke haltes. In 2022 wordt dit masterplan verder uitgewerkt. - Op 15 november 2021 werd het plan van aanpak 'kwalitatief en toegankelijk publiek sanitair' goedgekeurd. Het aanbod en de kwaliteit van het aangepast sanitair is hier een belangrijk onderdeel in. <p>Acties Toegankelijkheid vaccinatiecentrum, ervaringswandelingen brochure toerisme, uitwerking toegankelijke bushaltes ...</p> <p>Vragen en dossiers In 2021 werden 204 verschillende vragen en dossiers behandeld.</p>	●
2020	De toegankelijkheidsambtenaar kwam in dienst op 16 april 2020. Ondertussen werden de eerste contacten met de verschillende interne diensten gelegd en met de Raad voor personen met een	●

	<p>handicap. In overleg met de Raad voor personen met een handicap werden ook reeds een aantal adviezen en acties ondernomen.</p> <p>In december 2020 werd het charter 'Naar een toegankelijke gemeente' ondertekend.</p> <p>Acties Screening toegankelijkheid Huis van de Bruggeling, informatie toegankelijkheid events, normen toegankelijke oversteekvoorzieningen ...</p>	
--	--	--

Financieel overzicht

SAP0232	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	4.000,00	4.000,00	100 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 24 – DE BURGER WORDT MAXIMAAL BETROKKEN BIJ HET BELEID.

Voor elk groot project wordt op voorhand inspraak georganiseerd. Er worden ook regelmatig rondvragen georganiseerd voor advies bij beleidsbeslissingen.

Financieel overzicht

TDS24	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,63M	0,74M	85,92 %	18.359,22	70.000,00	26,22 %	-	-	-

Prioritair actieplan 10 – Actualiseren van de perswerking van de Stad.

De persdienst volgt de evoluties in het medialandschap op de voet en speelt dynamisch in op nieuwe trends en opportuniteiten. We investeren actief in het onderhoud en de verdere uitbouw van ons netwerk.

Indicatoren en hun status

Persdienst: Aantal persberichten	
2022	595
2021	359
2020	600

Persdienst: Aantal persconferenties		
2022	419	
2021	376	
2020	295	

Persdienst: Aantal speeches		
2022	519	
2021	340	
2020	293	Het aantal speeches kende een sterke terugval omwille van corona. Januari was een recordmaand, vanaf maart een sterke terugval ten gevolge van corona.




Financieel overzicht

SAP0010	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	25.059,50	25.307,00	99,02 %	-	-	-	-	-	-




Prioritair actieplan 23 – Communicatie, informatie en interactie op maat van de burger.


Er wordt ingezet op een mix van diverse media om alle doelgroepen te bereiken.


Indicatoren en hun status

C&C algemeen: Inspraakmethodieken		
2022	De nieuwe participatiemedewerker zette in op een nieuwe ronde van de buurtmomenten Buurt aan de Beurt. Daarnaast wordt een centraal participatieplatform ontwikkeld op Hoplr en werd een traject op poten gezet om de samenwerking met de Brugse adviesraden te optimaliseren.	
2021	De integratie van een participatiemedewerker (afkomstig van de Strategische cel) en de aanstelling van een coördinator zal het team in de context van participatie bijkomende ondersteuning op methodologisch en uitvoerend vlak bieden.	
2020	De dienst Communicatie & Citymarketing bewaakt dat de Bruggeling op diverse manieren betrokken wordt bij projecten via rondvragen, infomarkten of andere methodieken. In samenwerking met de	

	<p>Strategische cel worden ook concrete participatietrajecten opgezet rond specifieke projecten of thema's. We denken hierbij o.a. aan de revitalisering van Zeebrugge, het klimaatproject 'Zorgen voor morgen, begint vandaag' ...</p> <p>De dienst zette in 2020 vooral in op online participatie voor burgers (n.a.v. coronamaatregelen), zonder daarbij klassieke kanalen (zoals bv. enquêtes via een ideeënbus) uit het oog te verliezen. Maar ook het overleg met verschillende partners werd verdergezet, nu eens in beperkte groep op veilige afstand, dan weer online. Tools zoals Teams werden een vertrouwd werktuig voor de vaak thuiswerkende stadsmedewerkers.</p> <p>Er werd ook een belangrijke stap gezet in de waardering van de adviesraden. Er werd immers een afsprakennota goedgekeurd waarmee het stadsbestuur zich ertoe verbindt om inspraak mogelijk te maken bij de voorbereiding van beleidsbeslissingen die betrekking hebben op thema's of doelgroepen die de adviesraad aanbelangen.</p>	
--	---	--

C&C algemeen: Platform voor inspraak, participatie en advies		
2022	In de zomer van 2022 werd het centraal inspraakplatform op Hoplr uitgerold. Hierop zullen alle participatieprojecten overzichtelijk gebundeld worden. Daarnaast is de dienst actief betrokken in de ontwikkeling van een nieuwe stadswebsite, waarin participatie ook een centrale rol krijgt.	
2021	Naast de verdere uitbouw van de deelgemeentepagina's, wordt een strategie uitgewerkt om het buurtnetwerk Hoplr in de toekomst als centraal inspraakplatform uit te rollen.	
2020	De deelgemeentepagina's op de website werden verder uitgewerkt om als platform te dienen voor inspraak, participatie en advies.	

C&C algemeen: We bevragen en registreren de tevredenheid van de betrokkenen tijdens en na grote werkzaamheden		
2022	De pilootbevraging werd met succes uitgevoerd rond het BMCC-project. Deze bevraging leverde belangrijke inzichten op over de communicatieaanpak en de evaluatiemethodiek op zich. Op basis hiervan wordt tijdens en na afloop van andere grote projecten voortaan een gelijkaardige evaluatie toegepast.	
2021	Er vonden in 2021 geen dergelijke grootschalige evaluaties plaats. Terwijl er enerzijds weinig of geen projecten afgerond werden die hiervoor in aanmerking komen, werd hier anderzijds onvoldoende aandacht aan besteed binnen de dienst.	

	Om te voorkomen dat dit bij toekomstige projecten opnieuw nagelaten wordt, zal het team een gestandaardiseerde bevraging ontwikkelen en deze in piloot toepassen bij het Beurs-, Meeting- en Congrescentrum (BMCC).	
2020	We vragen de bewoners na afloop van grote projecten naar hun tevredenheid over de communicatie. Alle grote projecten zijn momenteel nog lopende: beursgebouw, Katelijnestraat, Dampoortkwartier ... Er werd in 2020 geen enkel groot project afgerond dus er gebeurden ook geen evaluaties.	

Financieel overzicht

SAP0023	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,25M	0,26M	95,49 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 66 – Er is een éénvormig toekomst- en participatieplatform waarop alle lopende inspraakprojecten en adviesmogelijkheden worden gebundeld.

Indicatoren en hun status


Zie ook Prioritair actieplan 23 – Communicatie, informatie en interactie op maat van de burger.



Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 78 – Het bestuur streeft een goede relatie met de burgers na, met aandacht voor laagdrempeligheid.

Indicatoren en hun status

C&C algemeen: Laagdrempelige, buurtgerichte activiteiten		
2022	In de uitlopers van de coronacrisis kan het bestuur terug als vanouds de buurten in trekken met Buurt aan de Beurt Bis. Samen met het bestuur evalueerden we de reeks ontmoetingsmomenten en stuurden we bij waar nodig. We blijven inzetten op Hoplr als online buurtplatform en werken actief samen met de Gebiedscoördinator om specifiek in te zetten op buurtcommunicatie in Zeebrugge.	



2021	<p>Terwijl fysieke ontmoetingsmomenten ook in 2021 beperkt bleven als gevolg van de pandemie, zette de dienst op verschillende vlakken in op buurtgerichte activiteiten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De buurtsites (bv. www.brugge.be/zeebrugge) werden verder uitgebouwd als buurtportaal. - Het buurtplatform Hoplr werd verder uitgerold naar alle Brugse buurten. - Verder werd de voorbereiding voor een nieuwe ronde Buurt aan de Beurt op de rails gezet. In 2022 trekt het bestuur er opnieuw op uit voor 14 ontmoetingsmomenten in de Brugse buurten. 	
2020	<p>Het bestuur zet in op buurtgerichte activiteiten, waarbij inwoners de gelegenheid krijgen om elkaar en het bestuur te ontmoeten. In januari werden zo nieuwjaarsrecepties georganiseerd in verschillende buurten. Vanaf maart 2020 waren buurtgerichte activiteiten echter niet meer mogelijk omwille van de coronacrisis. Er werden echter alternatieve manieren gezocht voor een laagdrempelig contact tussen bestuur en burgers. Denken we maar aan het opbellen van kwetsbare inwoners, online bevragingen of contacten, het gebruik van meldingskaarten, maar zeker ook de vele één op één contacten met inwoners, handelaars, ondernemers, organisaties ...</p>	

Financieel overzicht

SAP0078	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,14M	0,14M	98,75 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 93 – Inzetten op sterke communicatiecampagnes rond diverse beleidsthema's.

Indicatoren en hun status

C&C algemeen: Communicatiecampagnes		
2022	<p>Naast de voortdurende begeleiding van stadsdiensten in de communicatieve aspecten van hun projecten, rondde de dienst Communicatie & Citymarketing de procedure af voor een nieuwe, stadsbrede raamovereenkomst voor de ondersteuning in marketing-, communicatie- en stakeholdermanagementcampagnes. Drie kwalitatieve partners werden weerhouden en de samenwerking op stadsbreed vlak werd versterkt.</p>	
2021	<p>Ook in 2021 maakten informatiecampagnes rond de bestrijding van het coronavirus en de relance van de stad de hoofdmoot uit van de ontwikkelde campagnes. Daarnaast verdienen enkele specifieke campagnes een specifieke vermelding: de klimaatcampagne van de Stad, de communicatie rond de bouw en opening van het Beurs-, Meeting- en Congrescentrum (BMCC) en de commerciële en</p>	

	<p>impactcommunicatie rond het WK Wielrennen zijn slechts enkele van de campagnes die de Bruggelingen bij zullen blijven.</p> <p>Ten slotte merken we op dat de dienst Communicatie & Citymarketing het voorbije jaar het initiatief nam een aflopend raamcontract rond communicatie- en marketingondersteuning te vervangen. De dienst vertrok hierbij vanuit een stadsbrede bevraging naar noden en middelen en vertaalde die in een nieuw raamcontract dat eind 2021 in de markt werd gezet. Gunning van dit belangrijke hulpmiddel is voorzien in mei 2022.</p>	
2020	<p>Het afgelopen jaar werd uiteraard sterk ingezet op informatiecampagnes rond de bestrijding van het coronavirus en de relance van de stad, zijn partners en inwoners. Deze crisis heeft ook aangetoond hoe kwetsbaar we zijn en hoe belangrijk het is om duurzaam om te gaan met onze omgeving, onze stad. Het communicatietraject 'Zorgen voor morgen, begin(t) vandaag' zet in op communicatie, sensibilisering, draagvlakopbouw, samenwerking en actiegerichtheid om efficiënt en effectief CO₂ te reduceren in de stad. Het einddoel van dit traject is een gerealiseerd klimaatactieplan.</p> <p>Ten slotte waren er nog tal van multimediale campagnes over ingrijpende stadsvernieuwingprojecten tot (inter)nationale relancecampagnes.</p>	●

Financieel overzicht

SAP0093	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	89.659,86	0,11M	78,11 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 96 – Inzetten op nazorg van de communicatie.

Indicatoren en hun status

C&C algemeen: Opvolgen van feedback van de burger		
2022	De manier van werken van de voorbije jaren wordt verdergezet.	●
2020-2021	Via de verschillende kanalen die de dienst Communicatie & Citymarketing beheert, volgen we alle feedback en signalen nauwgezet op: van conversation management op sociale media (in tandem met cluster Klant) tot het beantwoorden van de 'gewone' post.	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 104 – Om de burger maximaal bij het beleid te betrekken, installeren we livestreaming van de Brugse gemeenteraad.

Iedereen kan de gemeenteraad sinds februari 2019 via livestream volgen.

Indicatoren en hun status

Gemeenteraad - livestream: Gemiddeld aantal weergaven per zitting		
2022	674	
2021	748	
2020	902	

Financieel overzicht

SAP0104	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	23.517,40	42.000,00	55,99 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 105 – Om zoveel mogelijk Bruggelingen te betrekken, verruimen we het arsenaal en de inzet van aangepaste werkvormen en inspraakmethodieken, met aandacht voor specifieke doelgroepen.

Indicatoren en hun status

Zie ook Prioritair actieplan 23 – Communicatie, informatie en interactie op maat van de burger.

Burgerparticipatie: Aantal gerealiseerde burgerprojecten binnen een structureel bottom-up kader			
2022	2 goedgekeurde burgerprojecten: <ul style="list-style-type: none">- Klimax Brugge- J@KK 2.0 Burgerprojecten in overleg met oog op burgerbudgetondersteuning: <ul style="list-style-type: none">- Paraat voor elk klimaat- Deelfietsen voor klimaat		
2021	Er werden 3 projecten goedgekeurd:		

	<ul style="list-style-type: none"> - Activiteitenprogramma Koude Keuken J@KK: gerealiseerd - Forumtheater alleenstaanden: in uitvoering - Omvorming rugbyplein Poelweg tot buurtpark: in uitvoering 	
2020	0	

Burgerparticipatie: Totaal stadsbudget besteed aan burgerprojecten binnen een structureel bottom-up kader		
--	--	--




2022	214.301 euro <ul style="list-style-type: none"> - Culturele activiteiten - Brugge Sport - Burgerbudget - Jong Ding - Buurtoppepper - Buurtcheque 	
2021	185.798 euro <ul style="list-style-type: none"> - Jong Ding - Buurtavontuur: speelrelance - Buurtavontuur: coronasubsidie - Buurtoppepper - Verlicht je buurt - Projectsubsidie cultuur - Burgerbudget - Brugge Sport (WK Wielrennen) 	
2020	61.711 euro <ul style="list-style-type: none"> - Jong Ding - Cultuurprojectsubsidies - Buurtavontuur - Buurtoppeppers - Verlicht je buurt - Socio-culturele projecten 	
2019	71.442,21 euro	

Financieel overzicht

SAP0105	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	17.712,73	59.652,00	29,69 %	18.359,22	70.000,00	26,22 %	-	-	-

Prioritair actieplan 132 – Stadsprojecten begeleiden op het vlak van stakeholdermanagement, participatie en communicatie in nauwe samenwerking met de projectverantwoordelijke.

Indicatoren en hun status

Kennisuitwisseling: Aanpak interne ontmoetingsmomenten (participatie en cocreatie)		
2022	<p>Begin 2022 werd ingezet op de participatieve aanpak en vormgeving van Buurt aan de Beurt en de profilering van het burgerbudget op buurtniveau.</p> <p>In het najaar lag de focus op campagnevoorbereiding rond burgerinitiatieven i.k.v. klimaatdoelstellingen 'Ik heb een plan ... naar morgen'. Deze campagne loopt verder in 2023.</p>	
2021	<p>Er zijn verschillende thematische kennisuitwisselingsmomenten georganiseerd rondom participatie en cocreatie. Deze spitsten zich in 2021 vooral toe op het klimaatplan of op de voorbereiding van Buurt aan de beurt. Er was ook een werkgroep rondom het burgerbudget en op het teamoverleg van de Strategische cel werd het voorstel van participatiekader toegelicht.</p> <p>Er werd geen algemeen kennisuitwisselingsmoment (opleiding participatie) georganiseerd. Dit is een groot deel van het jaar niet mogelijk geweest wegens corona en in de tussenperiode wegens een inhaalbeweging op andere projecten. In 2022 zal praktijkgericht aan de slag gegaan worden met de input uit Buurt aan de beurt. Op Teams werd een kanaal opgestart waarin alle informatie over burgerinitiatief, ondersteuningsaanbod en participatie gebundeld wordt.</p>	
Kennisuitwisseling: Aantal interne ontmoetingsmomenten (participatie en cocreatie)		
2022	<p>3/1</p> <p>Er werden enkele projectmatige en thematische ontmoetingsmomenten georganiseerd met participatie als onderwerp/doel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Buurt aan de beurt: 7 van de 13 geplande sessies in 2022 uitgevoerd (opgenomen onder één noemer) - Site Knapen: 2 sessies 	

2021	4/1 Er werden enkele projectmatige en thematische ontmoetingsmomenten georganiseerd met participatie als onderwerp/doel: rondom klimaatplan, burgerbudget, Buurt aan de beurt en site Knapen.	●
2020	2/1	●

Beleidscommunicatie: Een communicatieadviseur voor elk stadsproject		
2022	De aanwerving van een coördinator voor het team Beleidscommunicatie & Participatie creëerde bijkomende ruimte om stadsdiensten nog beter te ondersteunen in hun communicatienoden. Op basis van de verbetervoorstellen in het KiWi-traject herwerkt de dienst haar organogram om ook op organisatorisch vlak de omslag te maken naar een klantgerichte werking.	●
2021	Het team Beleidscommunicatie en Participatie bevat enerzijds regio-experten (Noord, West, Oost, Centrum) en anderzijds materie-experten (Klimaat, Participatie). Samen vormen zij op basis van hun specifieke expertise een aanspreekpunt voor alle noden op het vlak van communicatie bij de verschillende stadsdiensten.	●
2020	Stadsdiensten kunnen enerzijds op basis van sector (Centrum, Noord, Oost, West) en anderzijds op basis van specifieke expertise bij een concreet aanspreekpunt terecht binnen de dienst. Hij of zij begeleidt collega's bij alle aspecten van stakeholdersmanagement, participatie en communicatie die bij hun project komen kijken.	●

Kennisuitwisseling: Werkwijze en tips participatie op Intranet		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Intranet werd in 2022 niet gebruikt om tips en participatiemethodes in de kijker te zetten. - Ook andere kanalen zoals Hoplr als participatief medium voor stadsdiensten kan een meerwaarde zijn. - De start van een inspraakplatform werd gegeven, maar moet nog verder uitgewerkt worden. 	●
2021	Werkwijze en tips participatie werden opgenomen op Teams omwille van interactieve mogelijkheden. Er wordt bekeken of het nuttig is om dit ook op Intranet op te nemen.	●
2020	Er werden sjablonen en methodieken geïnteriseerd. Deze moeten nog ontsloten worden op Intranet zodat andere stadsdiensten ze onafhankelijk van de cel Participatie kunnen inzetten.	●

	Momenteel worden ze toegepast in enkele lopende projecten met de bedoeling de 'reality check' te kunnen doen in de organisatie.	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0132	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	1.706,39	2.150,00	79,36 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 136 – Uitbouwen van een sterkere digitale communicatie en een digitale strategie die inspeelt op nieuwe ontwikkelingen.

Indicatoren en hun status

C&C algemeen: Uitbouw digitale communicatie en strategie		
2022	<p>De ontwikkeling van de stadsapp Brugge zit in een vergevorderd stadium. De app werd gelanceerd in november met een brede promotiecampagne die de Bruggelingen laat ontdekken hoe zij voortaan in een handomdraai meldingen en afspraken kunnen maken via de gloednieuwe app.</p> <p>In nauw overleg met het ICT-team en de cluster Klant beheren we ondertussen ook de procedure richting nieuwe website in 2023. Op het moment van schrijven lopen de onderhandelingen met zes resterende leveranciers. Effectieve ontwikkeling zou moeten starten begin 2023.</p> <p>Om al deze projecten steviger te kunnen aansturen, versterkte de dienst zich met een Projectmedewerker Digitale Projecten. Hij ging in de zomer van start in het team Pers & Redactie en zal minstens tot eind 2022 deze rol opnemen.</p>	
2021	<p>Klantgerichtheid staat centraal in de digitale strategie van de Stad. De ambitie van de Stad is digital first, niet digital only.</p> <p>Om de ambitie van de Stad waar te maken, focusten we het voorbije jaar op:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Brugge.be maximaal afstemmen op de noden van de gebruiker; - Onderzoeken op welke manier we met een app het beste antwoord op die noden kunnen bieden. <p>Beide initiatieven worden verder in de praktijk gebracht in 2022.</p>	

2020	<p>De dienst Communicatie & Citymarketing beheert de bestaande digitale kanalen (sociale media en stadswebsite) actief en stelt ze verder op punt. Hierbij wordt ingezet op nieuwe technologieën en extra media (bv. uitbouw van online video) om nog meer op maat van de burger te communiceren. De buurtnetwerksite Hoplr werd verder uitgerold naar alle Brugse buurten, in nauwe samenwerking met de andere actoren van Groep Brugge. Tegelijkertijd wordt in een actieve werkgroep met vertegenwoordigers van verschillende stadsdiensten gesleuteld aan een langetermijnstrategie om zo een visie op en een plan van aanpak voor een nieuwe website en mobiele stadsapp te ontwikkelen. Van dit momentum wordt ook gebruikgemaakt om de hoekstenen te leggen voor een eenvormige, efficiënte en beheersbare governancestructuur voor al onze online kanalen.</p>	●
------	--	---



Financieel overzicht

SAP0136	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	26.496,74	26.910,00	98,46 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 242 – We zetten onze gemeenschappelijke identiteit en de diversiteit en gelaagdheid van de stad kracht bij via een consistentie, creatieve toepassing van onze merkarchitectuur en huisstijl.

Indicatoren en hun status

C&C algemeen: Merkarchitectuur en huisstijl		
2022	<p>In lijn met de verdere scherpstelling van de merkenarchitectuur werden belangrijke stappen vooruit gezet op het vlak van digitale huisstijl. In nauw overleg met Visit Bruges werd een designsysteem ontwikkeld.</p> <p>Dit designsysteem is een technische neerslag van de digitale huisstijl van de Stad. Het systeem beschrijft niet alleen visueel hoe de verschillende digitale bouwstenen eruit zien, maar bevat ook achterliggend de code die nodig is om digitale toepassingen te ontwikkelen. Het is een bouw pakket waarmee ontwikkelaars bekend zijn en aan de slag kunnen om nieuwe toepassingen op te bouwen.</p> <p>Dit heeft enerzijds als voordeel dat er uniformiteit komt in de verschillende manieren waarop de Stad digitaal naar buiten treedt (onafhankelijk van wie de toepassingen ontwikkelt). Anderzijds levert dit ook efficiëntiewinst op. Bij gebrek aan een dergelijk designsysteem moeten deze bouwblokken in ieder</p>	●

	<p>nieuw project van nul opgebouwd worden. Door één systeem stadsbreed toe te passen, besparen we in elk ontwikkeltraject dus ook nog eens op ontwikkelingskosten.</p> <p>Het designsysteem van de Stad wordt binnen het traject van Visit Bruges richting nieuwe website ontwikkeld, in nauwe afstemming met Communicatie & Citymarketing. Parallele trajecten die lopen, werden/worden daar nu al op afgestemd. Zo is ook de StadsApp ontwikkeld op basis van hetzelfde designsysteem, zal het designsysteem de basis zijn voor de nieuwe Brugge.be (oplevering voorjaar 2024), paste Visit Bruges het ondertussen ook zelf toe in hun nieuwe wandel-app en vormt het een vertrekbasis voor de ontwikkeling van andere nieuwe satelliet sites (SNT, Erfgoedcel en Cultuurcentrum).</p>	
2021	Een ontwerp voor gedetailleerde merkarchitectuur wordt opgesteld.	
2020	De cel Creatie bewaakt consequent de merkarchitectuur en huisstijl. Tegelijkertijd onderzoeken we een mogelijke aanpak om deze merkarchitectuur op een breed gedragen manier uit te diepen en zo tot een échte huisstijl te komen.	

Financieel overzicht

SAP0242	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	59.988,83	63.144,00	95 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 244 – We zetten rond verschillende projecten, uitdagingen en thema’s lerende netwerken op tussen burgers en de stadsorganisatie.

Bestaande overlegplatformen, adviesgroepen of communicatielijnen vormen een goede basis voor overleg, uitwisseling en participatie. De opgebouwde netwerken met burgers en partners hebben zeker al hun nut en sterkte bewezen. Het stadsbestuur met z’n verschillende stadsdiensten staat bovendien in nauw contact met diverse betrokkenen.

Indicatoren en hun status

Adviesraden: Een actuele inventaris van de adviesraden bijhouden en de activiteiten en adviesvragen registreren		
2022	-	Laatste actualisatie in januari 2023 voor de periode 2022: Jeugd, Cultuur, Gemeentelijke Commissie voor Ruimtelijke Ordening (Gecoro) en Mondiale Raad.

	<ul style="list-style-type: none"> - Seniorenadviesraad (SAR), Brugge Dialoogstad, Sportraad en Lokaal Overleg Kinderopvang (LOKO) moeten nog gegevens bezorgen. - De Bruges Diversiteitsraad BRIO werd in 2022 ontbonden. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De actuele inventaris staat op Intranet en internet. - Laatste actualisatie in december 2021: Dialoogstad, Noord-Zuid en Sportraad. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Op Intranet wordt een actuele inventaris bijgehouden van de verschillende adviesraden en hun contactpersonen. - In november 2020 werd een vernieuwde afsprakennota voorgelegd aan de gemeenteraad. Op basis van deze afsprakennota zullen de activiteiten en adviesvragen beter gemonitord worden door de Strategische cel in samenwerking met de interne verantwoordelijken van de adviesraden en hun voorzitters. - In 2021 wordt een traject opgestart om de aandachtspunten uit de inventarisatieoefening aan te pakken samen met de adviesraden. 	●

Burgerparticipatie: Stimulans en opzet van innovatieve participatieprojecten		
2022	<p>Team Participatie zet rondom volgende projecten in op actie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 'Ik heb een Plan': campagne in het najaar, gericht op de klimaatuitdaging van Stad Brugge. Directe link met burgerbudget en Boost je Buurt. - Buurt aan de Beurt: mobiliseren van burgers en dialoog stimuleren met bestuursploeg. - Site Knapen in Zeebrugge. 	●
2021	<p>Team Participatie heeft rondom volgende projecten actie ondernomen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Klimaat: Zorgen voor Morgen - Site Knapen in Zeebrugge - Boost je Brugse buurt (met brochure en campagne burgerbudget) - Begeleiding van Brugge Solidair in hun netwerkvorming 	●
2020	<p>In het kader van de verschillende projecten wordt aandacht besteed aan het inventariseren en het betrekken van stakeholders. Bv. in het kader van het klimaatplan werden meerdere momenten hieraan gespendeerd met als doel deze ook bij de opmaak en uitvoering van het klimaatplan te betrekken.</p> <p>Bij een project begeleid door de cel Participatie wordt altijd een stakeholderinventarisatieoefening gemaakt. Deze methodiek moet nog ontsloten worden in de organisatie.</p>	●

Financieel overzicht

SAP0244	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	2.977,20	3.351,12	88,84 %	-	-	-	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 2 - BRUGGE IS SOCIAAL EN WARM.

Meer verbinding zorgt voor een warme leefgemeenschap. We zorgen voor kwalitatieve vrijetijdsinfrastructuur en we ondersteunen vrijwilligers en verenigingen. We zijn inclusief in onze aanpak en verstevigen het sociaal weefsel, vertrekkend van het buurtniveau. Mintus ondersteunt publieke en betaalbare zorg, met sociale correcties. Vierkant tegen Eenzaamheid wordt verder uitgerold en Vierkant tegen Uitsluiting wordt opgestart. We zetten in op de ondersteuning van de mantelzorgers.

Financieel overzicht

BDST02	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	16,29M	14,12M	115,38 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	35,20M	34,32M	102,59 %	0,56M	0,68M	83,05 %	-	-	-

Prioritair

BDST02	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	16,29M	14,12M	115,38 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	35,20M	34,32M	102,59 %	0,56M	0,68M	83,05 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 23 – BUURTINITIATIEF, BUURTZORG EN VRIJWILLIGERSWERK WORDEN GEFACILITEERD.

In Brugge zijn duizenden vrijwilligers actief in diverse sectoren: sport, cultuur, welzijn, jeugd ... De Vrijwilligerscentrale wil het vrijwilligerswerk ondersteunen en promoten en vormt onder meer een brug tussen vrijwilligers en talrijke organisaties. Daarnaast behartigt de Vrijwilligerscentrale ook de Brugse buurtcheques om verbondenheid tussen burens/buurtten te stimuleren aan de hand van vrijwillig opgezette buurtfeesten, activiteiten, buurtoppeppers ... Ook volgt de Vrijwilligerscentrale enkele projecten mee op binnen het actieplan Vierkant tegen Eenzaamheid, zoals het Europese Age'In-project (2019 tot 2022), gericht op het versterken van 'zorgzame buurten'.

Financieel overzicht

TDS23	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	5.359,00	5.600,00	95,69 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,25M	0,43M	58,28 %	0,17M	0,35M	49,83 %	-	-	-

Prioritair actieplan 134 – Stimuleren, faciliteren en waarderen van vrijwilligerswerk en buurtcomités in Brugge.

Indicatoren en hun status

Buurtcheques: Aantal aanvragen	
2022 Q4	223
2022 Q3	168
2022 Q2	130
2022 Q1	58
2021 Q4	210
2021 Q3	67
2021 Q2	19
2021 Q1	6
2020 Q4	306 Veel aanvragen door actie 'verLICHT je buurt'
2020 Q3	96
2020 Q2	91

Buurtoppeppers: Aantal aanvragen	
2022	16

2021	35	
2020	6	
2019	9	

Vrijwilligers: Aantal matches tussen vrijwilligersorganisatie en vrijwilliger		
2022 Q4	1.503	
2022 Q3	1.318	
2022 Q2	1.147	
2022 Q1	984	
2021 Q4	766	
2021 Q3	607	
2021 Q2	394	
2021 Q1	224	

Doe Goed Pas: Aantal verdeelde passen		
2022	10.340	
2021	10.106	
2020	11.600	
2019	11.000	




Financieel overzicht

SAP0134	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	5.359,00	5.600,00	95,69 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,25M	0,41M	61,35 %	-	-	-	-	-	-

Er werden iets meer buurtfeesten aangevraagd dan voor corona (2019); positief dat buurtcomités inzetten op verbinding in de buurt. Financieel was nog exploitatiekrediet voorhanden om bottom-up initiatieven van buurten te ondersteunen (cf. buurtoppepper), maar deze aanvragen waren niet zo talrijk als ingeschat.

Prioritair actieplan 135 – Streven naar kwalitatieve polyvalente infrastructuur in elke deelgemeente.

Indicatoren en hun status


Facilitair Beheer: Polyvalente infrastructuur		
2022	Het project 'nieuw ontmoetingscentrum Scharphout' zit op timing. Er werd recent een VIPA-subsidiedossier (Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden) ingediend en ontvankelijk verklaard. Tevens werd de omgevingsvergunning aangevraagd.	
2021	Het project 'nieuw ontmoetingscentrum Scharphout' in Lissewege zit op timing. In december 2021 werd beslist om naast de bibliotheek, sport, jeugd en het vrijetijdscentrum ook het dienstencentrum van Lissewege naar dit nieuwe circulaire gebouw te verhuizen. Het plan is in opmaak en in bespreking met de betrokken diensten, zodat in 2022 de omgevingsvergunning en het uitvoeringsdossier opgemaakt kunnen worden.	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Het multifunctioneel centrum Xaverianen is in gebruik sinds 1 juli 2020. - Daarnaast gaf het college van burgemeester en schepenen ook zijn goedkeuring voor de bouw van een ontmoetingscentrum, met polyvalente sport- en cultuurzaal en een bibliotheekfiliaal in Lissewege (Scharphoutsite). 	

Financieel overzicht

SAP0135	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	457,97	22.324,78	2,05 %	0,17M	0,35M	49,83 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 11 – BRUGGE NEEMT EEN REGIEROL OP IN HET KADER VAN EEN LOKAAL SOCIAAL BELEID.

Indicatoren en hun status

Lokaal Sociaal Beleid: Lokaal Sociaal Beleidsplan		
2022	Het Brugge draait om mensen-plan wordt stapsgewijs ten uitvoer gebracht. Brugge kiest hierbij een actieve samenwerking met heel wat partners, verenigingen en adviesraden. Er is dus niet alleen cocreatie in de beleidsvoorbereiding, maar ook in de uitvoering van acties. Dit vertaalt zich in projecten met een groter draagvlak en meer impact, het bundelen van beschikbare resources en een betere afstemming tussen de activiteiten van de Lokaal Sociaal Beleidspartners.	

2021	Op strategisch vlak staat de cel Lokaal Sociaal Beleid in voor de opmaak, monitoring en bijsturing van het Lokaal Sociaal Beleidsplan als onderdeel van het stedelijk meerjarenplan. Op tactisch niveau wordt er samen met lokale actoren en interne diensten gewerkt aan een betere afstemming tussen vraag en aanbod, inclusief de aanpak van blinde vlekken (Brugge pleegzorggemeente, landingspagina mantelzorg, betoelaging van sociale organisaties, signalen verzamelen uit de doelgroep/adviesraden, overheidsopdracht Pandschap Brugge ² , buurtgericht netwerk Zeebrugge etc.). De coronacrisis zorgde ook voor specifieke vragen zoals de coördinatie van de noodopvang en het behandelen van informatievragen van onze doelgroepen (bv. i.s.m. Brugge Dialoogstad).	●
2020 Q4	Het Lokaal Sociaal Beleidsplan werd in 2020 afgewerkt en zal voorgelegd worden aan de OCMW-raad van 1 maart 2021. Een aantal acties van het plan werden al opgestart, o.a. in kader van de sociale relance, andere projecten en acties zijn in voorbereiding.	●
2020 Q2	In dit kwartaal werd vooral ingezet op een participatietraject met doelgroepen en burgers. Zij werden bevraagd via adviesraden, maar ook via buurtgerichte ontmoetingsavonden. Omwille van de coronacrisis moesten deze ontmoetingsavonden echter vroegtijdig stopgezet worden. In juni werden inwoners daarom opgeroepen om via een meldingskaartje in het stadsmagazine en een invulformulier op de website hun noden en ideeën in het kader van een lokaal sociaal beleid aan de Stad kenbaar te maken. Daarnaast werden de actieplannen en acties in het kader van het Lokaal Sociaal Beleidsplan verder gefinaliseerd.	●
2020 Q1	Begin 2020 werd een traject uitgerold om de doelstellingen in het kader van het lokaal sociaal beleid samen met de partners te concretiseren in actieplannen en acties.	●


Financieel overzicht

TDS11	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	45.005,46	77.130,00	58,35 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	1,74M	2,32M	75,1 %	13.370,50	17.060,00	78,37 %	-	-	-

² Pandschap Brugge helpt eigenaars om woningen te renoveren met het oog op sociale verhuur. De organisatie 'ontzorgt' de eigenaars door de coördinatie van de noodzakelijke aanpassingswerken op zich te nemen. Zo biedt ze een antwoord op noden van eigenaars die overwegen om hun woning sociaal te verhuren, maar het niet zien zitten om de woning zelf woonconform te maken.

Prioritair actieplan 19 – Het stadsbestuur neemt een duidelijke regierol op in het kader van de realisatie van een toegankelijk opvang- en vrijetijdsaanbod voor kinderen.

Indicatoren en hun status

Lokaal Sociaal Beleid: Kinderopvang en gezinsondersteuning		
2022 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - In het kader van het decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA-decreet) werd een kwantitatieve omgevingsanalyse opgemaakt en besproken in de interne werkgroep, en was er een infomoment met enerzijds de sector Buitenschoolse KinderOpvang (BKO-sector, die subsidies verliest!) en anderzijds de voorzieningen van het Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap (VAPH-voorzieningen, die een lans breken voor inclusieve kinderopvang). Er werden een aantal lijnen uitgezet, maar nu is het wachten op de aanwerving van een beleidsmedewerker die dit mee in zijn/haar takenpakket zal opnemen. We hadden graag al wat verder gestaan in het BOA-traject. Maar doordat de functie themaregisseur Kinderopvang momenteel niet is ingevuld, is dat wat op het achterplan geraakt. Dit wordt opnieuw opgenomen van zodra de beleidsmedewerker Flankerend Onderwijsbeleid en Opgroeien in dienst is (vanaf 27 februari 2023). - Op verzoek van het Agentschap Opgroeien werden criteria bepaald voor een lokaal opportuniteitsadvies, wat organisatoren nodig hebben om als kinderopvang vergund te worden. Onder meer de geografische locatie werd hierin opgenomen in lijn met de aandacht voor spreiding in het beleidsprogramma. 	
2022 Q2	<ul style="list-style-type: none"> - Brugge diende een kandidatuur in voor de oproep bijkomende kinderopvangplaatsen met subsidie inkomenstarief (baby's en peuters). - Ook werden op verzoek van Kind en Gezin criteria bepaald voor een lokaal opportuniteitsadvies, wat organisatoren nodig hebben om als kinderopvang vergund te worden. O.m. geografische locatie werd hierin opgenomen in lijn met de aandacht voor spreiding in het beleidsprogramma. - In het kader van het decreet Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA-decreet) werd een kwantitatieve omgevingsanalyse opgemaakt en besproken in de interne werkgroep, en was er een infomoment met enerzijds de sector Buitenschoolse KinderOpvang (BKO-sector, die subsidies verliest!) en anderzijds de voorzieningen van het Vlaams Agentschap voor Personen met een Handicap (VAPH-voorzieningen, die een lans breken voor inclusieve kinderopvang). Een aantal lijnen werden uitgezet, maar nu is het wachten op de aanwerving van een beleidsmedewerker die dit mee in zijn/haar takenpakket zal opnemen. 	


	<ul style="list-style-type: none"> - De ouderontmoetingsplaats 'Ouderbruggen' startte op in Sint-Kruis in samenwerking met Oranje vzw. - Huis van het Kind ontwikkelde zich verder tot de plek waar gezinnen met al hun vragen en ondersteuningsnoden terecht kunnen (o.a. ook de babykaart voor gratis eersteleefstijds melk of een borstvoedingspremie). 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - We leveren gevraagde adviezen over kinderopvang aan Agentschap Opgroeien in lijn met de Brugse noden: spreiding op het grondgebied, flexibele opvanguren, aandacht voor toegankelijkheid ... - De kinderopvangsector werd daarnaast extra ondersteund in het kader van de sociale relance. In Zeebrugge werd Z'art (gezinsondersteuning en huiswerkbegeleiding) verankerd en kinderwerking 'Speeldok' ging er deze zomer door. - De Vlaamse overheid streeft naar een geïntegreerd Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) voor álle kinderen en gezinnen. Dit wil zeggen dat alle lokale spelers, of ze nu vanuit Onderwijs, Welzijn, Cultuur of Jeugd en Sport worden georganiseerd, zo goed mogelijk samenwerken. Het lokaal bestuur heeft de regie in handen en stippelt met de verschillende partners een lokaal buitenschools beleid uit. We volgen de ontwikkelingen rond het BOA-decreet op. Er is hierrond een interne werkgroep opgestart. Wel hadden we graag al wat verder gestaan in het BOA-traject. 	
2020	In 2020 stond de regie kinderopvang en gezinsondersteuning binnen het lokaal sociaal beleid in het teken van de coronacrisis met het versterken van de kinderopvang (compensaties), verlagen van drempels voor kwetsbare gezinnen (o.a. toepassing sociaal tarief) en de organisatie van noodopvang met afstemming tussen diverse sectoren (onderwijs, kinderopvang, vrije tijd).	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 4 – Welzijns- en zorgpartners, maar ook doelgroepen worden betrokken bij de opmaak en realisatie van een lokaal sociaal beleid.

Indicatoren en hun status

Lokaal Sociaal Beleid: Cocreatie met actoren en doelgroepen		
2022	Onze partners werkten mee aan de Inspiratiedag Lokaal Sociaal Beleid in november. Deze werd met succes georganiseerd. Het was een gezamenlijk terugkijken, inspireren en geïnspireerd worden en	

	<p>vooruitkijken. Op die manier werkten we aan de opvolging en bijsturing van het "Brugge draait om mensen"-verhaal, samen met de organisaties en doelgroepen.</p> <p>Er is daarnaast een actieve samenwerking met onze doelgroepen rond allerlei projecten en initiatieven (gele dozen, herwerking subsidiereglementen, bovenlokale energiesteun en armoede ...).</p>	
2021	<p>Net zoals de opmaak van het Lokaal Sociaal Beleidsplan in samenspraak met sociale organisaties, adviesraden en verenigingen tot stand kwam, gebeurt de uitvoering ervan ook in cocreatie. Het gaat hierbij zowel over toelageovereenkomsten (bv. ondersteuning 1 gezin 1 plan in Brugge) en andere vormen van steun (bv. samenwerking rond mantelzorg en landingspagina mantelzorg) als samenwerkingsprojecten die getrokken worden door medewerkers van de cel Lokaal Sociaal Beleid (bv. Compassionate Brugge).</p>	●
2020 Q4	<p>Het Lokaal Sociaal Beleidsplan is tot stand gekomen met inspraak van verenigingen, organisaties, burgers, interne diensten en adviesraden. Het is bedoeld als een dynamisch instrument zoals het meerjarenplan (waar een gedeelte ervan zal ingepast worden). Het participatieproces blijft dus lopen.</p>	●
2020 Q3	<p>De toelages zorg- en welzijnspartners die vroeger betoelaagd werden vanuit de dienst Welzijn werden geëvalueerd en bijgestuurd in overleg met deze partners, gericht op maximale samenwerking binnen de doelstellingen van het lokaal sociaal beleid op grondgebied Brugge. De bezorgdheden en ideeën van burgers die ze konden insturen via 'Brugge draait om mensen'-kaartjes (actie Stadsmagazine) werden meegenomen in de opmaak van het beleidsplan.</p>	
2020 Q2	<p>Door de coronacrisis werd het participatietraject bemoeilijkt. De buurtgerichte inspraakavonden moesten vroegtijdig gestopt worden en ook het overleg met de partners verliep vooral digitaal. Toch hebben we gepoogd op digitale wijze de partners blijvend te betrekken. De doelgroepen hebben we via intermediairs proberen te betrekken en onlangs werd ook een campagne opgestart om inwoners te vragen om hun noden en voorstellen in het kader van een lokaal sociaal beleid kenbaar te maken via een meldingskaart en/of de website.</p>	●
2020 Q1	<p>In het eerste kwartaal werd samen met zorg- en welzijnspartners, middenveldorganisaties, adviesraden, doelgroepen, en andere relevante partners een traject gegaan waarbij doelstellingen in het kader van een lokaal sociaal beleid worden vertaald naar concretere actieplannen en acties. Dit gebeurt vooral in werkgroepen, samen met deze partners.</p> <p>Ook werd naar de buurten getrokken om inwoners te betrekken bij de opmaak van het lokaal sociaal beleidsplan en hun noden en voorstellen ook mee te nemen.</p>	●

Financieel overzicht

OAP0004	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	45.005,46	77.130,00	58,35 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	1,74M	2,32M	75,1 %	13.370,50	17.060,00	78,37 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 25 – DE SOCIALE EN FINANCIËLE WEERBAARHEID VAN KWETSBARE INWONERS WORDT VERSTERKT.

De cluster Zorg en welzijn zet sterk in op initiatieven om kwetsbare inwoners de ondersteuning te bieden die ze nodig hebben, en dit via verschillende sporen:

- Begeleiding
- Financiële en materiële hulp
- Rechtenverkenning en advies
- Vorming
- Signalering
- ...

Financieel overzicht

TDS25	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	16,22M	14,02M	115,72 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	33,15M	31,47M	105,3 %	0,38M	0,31M	122,83 %	-	-	-

Prioritair actieplan 15 – Bij de invordering van schulden wordt rekening gehouden met de sociale en financiële situatie van klanten.

Bij de invordering van openstaande vorderingen wordt er maximaal rekening gehouden met de sociale en financiële situatie van de klant. Het behoort tot de bevoegdheden van de Financieel Directeur om in overleg met de debiteur betalingsuitstel of een afbetalingsplan toe te staan. Dit laat de klant toe om op eigen tempo aan zijn betalingsverplichting te voldoen.

Indicatoren en hun status

Afbetalingsplannen: Aantal afbetalingsplannen fiscaliteit	
2022	126
2021	149

	De fiscale afbetalingsplannen zijn gestegen door het effect van corona op het toerisme. Het zijn voornamelijk logiesuitbaters en uitbaters van terrassen (openbare weg) die een afbetalingsplan aanvragen.	
2020	54	

Afbetalingsplannen: Aantal afbetalingsplannen niet-fiscaliteit		
2022	61 T.o.v. 30 juni 2022 is er een daling van aantal afbetalingsplannen van 183 naar 61. Dit is voor een groot deel te verklaren door het afsluiten van afbetalingsplannen voor sportclubs gedurende de coronaperiode.	
2021	36 Er was in het voorjaar 2021 een (gedeeltelijke) lockdown waardoor het aantal prestaties en dus ook het aantal verkoopfacturen gedaald is.	
2020	60	
2019	353	
2018	11	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 24 – In samenwerking met Fedasil krijgen mensen die een asielaanvraag deden de nodige opvang en ondersteuning om tijdens hun asielprocedure een menswaardig leven te leiden, met aandacht voor maatschappelijke integratie.

Indicatoren en hun status

OCMW: Lokaal Opvanginitiatief: Aantal erkende plaatsen (Fedasil)		
2022 December	76/69	●
2022 November	76/69	●
2022 Oktober	69/69	●


2022 September	69/69	●
2022 Augustus	69/69	●
2022 Juli	69/69	●
2022 Juni	69/69	●
2022 Mei	69/69	●
2022 April	69/69	●
2022 Maart	69/69	●
2022 Februari	69/69	●
2022 Januari	69/69	●

OCMW: Lokaal Opvanginitiatief: Bezettingspercentage		
2022 December	97,36/90 %	●
2022 November	93,84/90 %	●
2022 Oktober	95,99/90 %	●
2022 September	97,54/90 %	●

2022 Augustus	96,58/90 %	●
2022 Juli	97,53/90 %	●
2022 Juni	94,24/90 %	●
2022 Mei	96,13/90 %	●
2022 April	91,59/90 %	●
2022 Maart	97,66/90 %	●
2022 Februari	92,91/90 %	●
2022 Januari	92,24/90 %	●

OCMW: Lokaal Opvanginitiatief: Unieke bewoners		
2022	176	
2021	144	
2020	142	

OCMW: Dienst Vreemdelingen: Aantal begeleidingen		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Ta(a)lent: 24 deelnemers opgestart, 20 deelnemers hebben het volledige project gevolgd. - Samen zomeren: 39 unieke deelnemers over het gehele project, gemiddeld 22 deelnemers per activiteit. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Ta(a)lent: 19 deelnemers - Samen zomeren: We hielden ook dit jaar rekening met de coronamaatregelen, waardoor de inschrijvingen beperkt werden tot 30 per activiteit, er moest sterk ingezet worden op handhygiëne, afstand bewaren ... Alles verliep volgens de geldende maatregelen van dat 	●

	moment. Er waren gemiddeld 12 deelnemers aanwezig per activiteit. De opvolging van wie was ingeschreven, maar toch niet opdaagde, was dit jaar moeilijker te organiseren omdat de medewerkers van Buurtsport en de doorverwijzende diensten minder met elkaar in contact stonden. Als het project volgende zomer herhaald kan worden, zal hierop ingezet worden.	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Ta(a)lent: 22 deelnemers - Samen Zomeren: 55 deelnemers - Mindspring: In 2020 enkel infosessies, nadien geannuleerd wegens COVID-19. 	

Het project Ta(a)lent is een project voor mensen die het Nederlands onvoldoende machtig zijn om te kunnen doorstromen naar de arbeidsmarkt. Ook het project Samen Zomeren biedt oefenkansen voor anderstalige volwassenen en jongeren.

Financieel overzicht

AP0024	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	1,00M	0,97M	103,36 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	1,24M	1,42M	87,35 %	0,31M	60.360,00	512,74 %	-	-	-

Prioritair actieplan 3 – Kwetsbare inwoners krijgen de ondersteuning waar ze recht op hebben. In dit kader zet het OCMW ook in op een proactieve en buurtgerichte werking om kansarmoede en uitsluiting te voorkomen.

Indicatoren en hun status

Zie ook Prioritair actieplan 2 – De cluster Zorg en welzijn zet in op een toegankelijke dienstverlening, en is voor burgers een eerste aanspreekpunt in de zoektocht naar de juist hulp- en dienstverlening.

OCMW: Aantal (equivalent) leefloongerechtigden	
2022 December	1.049
2022 November	1.066
2022 Oktober	1.055
2022 September	1.046
2022 Augustus	1.013
2022 Juli	1.000
2022 Juni	1.040
2022 Mei	1.041

2022 April	1.008	
2022 Maart	925 Vanaf maart sterke stijging vanwege de Oekraïne crisis. Voorheen kwamen we terug tot op het niveau van 2019, voor corona.	
2022 Februari	766	
2022 Januari	754	

OCMW: Aanvullende financiële hulp: Aantal personen		
2022 December	124	
2022 November	127	
2022 Oktober	137	
2022 September	135	
2022 Augustus	136	
2022 Juli	144	
2022 Juni	163	
2022 Mei	172	
2022 April	169	
2022 Maart	178	
2022 Februari	186	
2022 Januari	196	

OCMW: Aanvullende financiële hulp: Gemiddeld bedrag		
2022 December	147,52 euro	
2022 November	147,53 euro	
2022 Oktober	147,40 euro	
2022 September	137,03 euro	
2022 Augustus	134,09 euro	
2022 Juli	129,43 euro	
2022 Juni	128,10 euro	
2022 Mei	123,51 euro	
2022 April	124,91 euro	
2022 Maart	130,85 euro	

2022 Februari	130,40 euro	
2022 Januari	133,95 euro	

Financieel overzicht



OAP0003	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	13,39M	11,32M	118,30 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	28,77M	26,71M	107,71 %	59.974,47	0,24M	24,94 %	-	-	-

Prioritair actieplan 12 – Vrije tijd voor allen: Het OCMW Brugge ondersteunt de deelname aan vrijetijdsactiviteiten voor kwetsbare inwoners.

Indicatoren en hun status

OCMW: Cultuur en Vrije tijd: Aantal bereikte mensen		
2022	1.463	
2021	1.078	
2020	1.220	

OCMW: Cultuur en Vrije tijd: Aantal georganiseerde activiteiten		
2022	225	
2021	204	
2020	136	

OCMW: Cultuur en Vrije tijd: Verslag		
2022 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - In 2022 werden 243 activiteiten gepland. Hiervan konden er 225 effectief doorgaan. - Er waren 2.361 reacties op dit aanbod, wat op 1.707 effectieve inschrijvingen uitkwam. 1.463 mensen namen effectief deel (85,71 % van het aantal mensen op de inschrijvingslijst). - Voor de begeleide activiteiten toonden 1.246 mensen interesse, 661 mensen namen deel aan één of meerdere activiteiten. 	
2022 Q2	<ul style="list-style-type: none"> - In de eerste helft van het jaar werden 119 activiteiten gepland. Hiervan konden er 106 effectief doorgaan. - Voor 14 van die activiteiten kwam geen enkele inschrijving binnen. 	

	- Er waren 1.009 reacties op dit aanbod, wat op 673 effectieve inschrijvingen uitkwam. 604 mensen namen effectief deel (89,75 % van het aantal mensen op de inschrijvingslijst).	
2021	In 2021 werden 263 activiteiten via het netwerk cultuurparticipatie aangeboden. 204 activiteiten gingen effectief door. Dit resulteert in 1.078 deelnames op 1.236 inschrijvingen, of 87,22 %.	●
2020	In 2020 werden 302 activiteiten via het netwerk cultuurparticipatie aangeboden. 136 activiteiten gingen effectief door. 16 van die activiteiten gingen niet door, omdat er geen inschrijvingen waren. Daarnaast moesten er 150 activiteiten geannuleerd worden omwille van de op dat moment geldende maatregelen ter bestrijding van de COVID-19-pandemie. Voor de activiteiten die konden doorgaan, kwamen 1.289 inschrijvingen binnen en waren er 1.220 effectieve deelnames (94,65 % van het aantal inschrijvingen).	●

Financieel overzicht

OAP0012	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,24M	0,24M	100 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,21M	0,17M	120,44 %	-	-	-	-	-	-

De hogere exploitatie-uitgaven zijn te verklaren door stijgende vrijetijdsparticipatie. Dit zie je ook terug in het hoger aantal deelnemers aan vrijetijdsactiviteiten.












Prioritair actieplan 13 – Het OCMW engageert zich om iedereen die schuldhulpverlening wenst, te helpen.

Indicatoren en hun status

OCMW: Budget en Schuldhulpverlening: We zetten in op preventie en sensibilisering via vormingen. Er wordt gestreefd naar een 50-tal acties op jaarbasis.		
2022	64/50	●
2021	24/50	●
2020	61/50	●

OCMW: Budget en Schuldhulpverlening: Aantal aanmeldingen per maand		
2022 December	39/35	●
2022 November	40/35	●
2022 Oktober	39/35	●
2022 September	42/35	●
2022 Augustus	42/35	●
2022 Juli	31/35	●
2022 Juni	37/35	●
2022 Mei	43/35	●
2022 April	43/35	●
2022 Maart	45/35	●
2022 Februari	38/35	●
2022 Januari	34/35	●

OCMW: Budget en Schuldhulpverlening: Aantal personen op de wachtlijst		
2022 December	73/70	●

2022 November	79/70	
2022 Oktober	68/70	
2022 September	66/70	
2022 Augustus	80/70	
2022 Juli	68/70	
2022 Juni	66/70	
2022 Mei	80/70	
2022 April	86/70	
2022 Maart	70/70	
2022 Februari	70/70	
2022 Januari	67/70	

OCMW: Collectieve schuldenregeling: Aantal unieke cliënten per maand		
2022 December	384	
2022 November	397	
2022 Oktober	385	
2022 September	389	
2022 Augustus	387	

2022 Juli	394	
2022 Juni	399	
2022 Mei	401	
2022 April	405	
2022 Maart	408	
2022 Februari	413	
2022 Januari	416	

OCMW: Budget en Schuldhulpverlening: Aantal unieke cliënten per maand		
2022 December	354	
2022 November	357	
2022 Oktober	358	
2022 September	359	
2022 Augustus	348	
2022 Juli	350	
2022 Juni	359	
2022 Mei	357	
2022 April	360	
2022 Maart	366	
2022 Februari	360	
2022 Januari	364	

OCMW: Budget en Schuldhulpverlening: Gemiddelde wachttijd zitdag en 1ste intakegesprek		
2022 December	70/67	●
2022 November	84/67	●
2022 Oktober	63/67	●
2022 September	56/67	●

2022 Augustus	70/67	●
2022 Juli	84/67	●
2022 Juni	98/67	●
2022 Mei	91/67	●
2022 April	77/67	●
2022 Maart	105/67	●
2022 Februari	84/67	●
2022 Januari	98/67	●

Financieel overzicht

OAP0013	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	1,60M	1,50M	106,68 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	2,92M	3,16M	92,28 %	8.125,36	6.530,87	124,41 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 38 – ER ZIJN PUBLIEKE, BETAALBARE EN KWALITEITSVOLLE ZORG- EN WELZIJSVOORZIENINGEN OP MAAT.

Voor deze tactische doelstelling verwijzen we naar de stand van zaken van de Welzijnsverenigingen Mintus, Ons Huis, De Blauwe Lelie en Riddersstove.

TACTISCHE DOELSTELLING 19 – BRUGGE VOERT EEN EMPATHISCH DIERENWELZIJSBELEID.

We zetten sterk in op sensibilisering rond dierenwelzijn. Het dierenloket - waar de Bruggeling terecht kan met vragen over dieren – wordt bekendgemaakt en verder uitgebouwd. Burgers kunnen steeds terecht in het digitaal loket dierenwelzijn voor informatie rond dierenwelzijn en kunnen hier eventuele wantoestanden signaleren.

Financieel overzicht

TDS19	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	150,00	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	66.118,84	85.900,00	76,97 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 228 – We zetten in op een empathisch dierenwelzijnsbeleid.

Indicatoren en hun status

Dierenwelzijn: Het totaal aantal hondenloopweides in Brugge bedraagt 7 tegen 2025.		
2022		5/7
2021		5/7 (Doornstraat)
2020		4/7 (Koude Keuken, Gulden Kamer, Ryckvelde, Fort van Beieren)

Dierenwelzijn: We voeren 3 sensibilisatiecampagnes m.b.t. geluidsarm vuurwerk uit tegen 2025.		
2022		2/3
2021		2/3
2020		1/3
2019		1/3

Dierenwelzijn: We voeren 3 sensibiliseringscampagnes m.b.t. sterilisatie van katten uit tegen 2025.		
2022	3/3	<ul style="list-style-type: none"> - Tentoonstelling de geknipte kat - Oscar de geknipte kat - Sterilisatieproject Beestje in Nesten
2021	3/3	
2020	2/3	
2019	1/3	
2018	1/3	

Dierenwelzijn: We voeren 2 projecten m.b.t. algemeen dierenwelzijn uit tegen 2025.		
2022	2/2	Charter diervriendelijke scholen (editie 2021 en editie 2022)
2021	1/2	Charter diervriendelijke scholen
2020		In 2020 werden er geen projecten opgestart wegens corona.

Dierenwelzijn: We initiëren 3 initiatieven m.b.t. dierenwelzijn en armoede tegen 2025.		
2022	3/3	<ul style="list-style-type: none"> - Sociale dierenoppas en uitlaatsdienst Beestjes in Nesten (2020) - Dierenvoedselbank (2020) - Sterilisatieproject BIN (2022)

Financieel overzicht

SAP0228	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	150,00	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	66.118,84	85.900,00	76,97 %	-	-	-	-	-	-


TACTISCHE DOELSTELLING 59 – VRIJETIJDSEBELEVING IS TOEGANKELIJK VOOR IEDEREEN.

Financieel overzicht

TDS59	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	15.135,47	15.366,35	98,49 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	-	1.710,59	-	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 143 – Vrije tijd voor allen.

Indicatoren en hun status

DIDI: Realisaties actieplan Vrije tijd voor allen		
2022	<p>Er is op verschillende vlakken voortgang in dit dossier. Heel wat diensten zijn zoekende of zetten reeds actief in op het wegwerken van drempels. Er zijn heel wat projecten lopende, uitgevoerd of nog in de verkennende fase: buddyproject Compagnons, project 4You dat nieuwkomers toeleidt naar vrijwilligerswerk, uitrol Uitpas, verkenning verenigingsloket, toeleiding anderstaligen naar sport via BENO, Kwix toegankelijker maken voor jonge nieuwkomers, project Culture Crossing ...</p> <p>Voor de Oekraïense ontheemden werd er door Jeugd, Sport en Cultuur een laagdrempelige vrijetijdsbrochure opgemaakt en verspreid.</p>	
2021	<p>Er is op verschillende vlakken voortgang in dit dossier. Heel wat diensten zijn zoekende of zetten reeds actief in op het wegwerken van drempels. Er zijn heel wat projecten lopende, uitgevoerd of nog in de verkennende fase: opstart buddyproject Compagnons, opstart project 4You dat nieuwkomers toeleidt naar vrijwilligerswerk, verkenning Uitpas, verkenning loket vrije tijd, toeleiding anderstaligen naar sport via projecten Vitaal en BENO, vrijetijdsprogramma Samen Zomereren voor jonge nieuwkomers, project Culture Crossing, opstart lerend netwerk 'culturele diversiteit' ...</p>	
2020	<p>De Diversiteitsdienst regisseert de doelstelling 'Vrije tijd voor allen'. De stuurgroep (Sport, Cultuur, Jeugd, Netwerk Vrijetijdsparticipatie, Bibliotheek, cluster Klant) bereidt voor en coördineert. Een visienota en actieplan werden opgemaakt. Deze correspondeert met de werf 'Iedereen mee' van het Lokaal Sociaal Beleidsplan. Eén van de doelstellingen die in dat kader meegenomen werd, is het eengemaakt kortingssysteem. Eigenaarschap van deze doelstelling ligt hier evenwel bij de cultuurfunctionaris. Er is voortgang in het traject Vrije tijd voor allen zoals de bevraging bij doelgroeporganisaties om de drempels tot vrijetijdsparticipatie voor kansengroepen in kaart te</p>	

	brengen, opstart buddywerking Compagnons voor nieuwkomers, opstart Vrijtijdsloket in het Huis van de Bruggeling, opstart project Vitaal dat als doelstelling heeft OKAN-jongeren (OnthaalKlassen voor Anderstalige Nieuwkomers) toe te leiden naar regulier sportaanbod, e-inclusie ...	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0143	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	15.135,47	15.366,35	98,49 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	-	1.710,59	-	-	-	-	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 3 - BRUGGE IS BEGAAN MET GEZONDHEID.

We werken, met een structureel gezondheidsbeleid, verder aan een sociaal, geestelijk en lichamelijk gezonde stad. Een gezonde stad is een stad in beweging, dus zetten we de Bruggeling via beweegprogramma's aan tot meer lichamelijke activiteit. We zetten in op buurtgerichte zorg en hebben aandacht voor kwetsbare groepen. Het AZ Sint-Jan blijft een kwalitatief hoogstaand openbaar ziekenhuis en gaat samenwerkingsverbanden aan. Ook de interne samenwerking met AZ Sint-Lucas is belangrijk. We onderzoeken hoe we Bruggelingen kunnen helpen die het moeilijk hebben wat geestelijke gezondheid betreft. We zetten de coördinatie van het lokaal drugs- en alcoholbeleid verder, met preventieve acties, gekoppeld aan een sterke repressieve aanpak van handel en gebruik van illegale middelen.

Financieel overzicht

BDST03	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	2,36M	2,22M	105,87 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	2,80M	2,97M	94,16 %	9.239,92	25.043,74	36,90 %	-	-	-

Prioritair

BDST03	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	2,36M	2,22M	105,87 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	2,80M	2,97M	94,16 %	9.239,92	25.043,74	36,90 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 41 – GROEP BRUGGE IS EEN GEZONDE WERKGEVER.

Er worden heel wat acties en initiatieven genomen ter bevordering van de gezondheid van het personeel. Deze worden gecoördineerd vanuit verschillende diensten (Sport, IDPBW Stad en OCMW).

Financieel overzicht

TDS41	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	2,24M	1,97M	113,4 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	2,52M	2,66M	94,59 %	9.239,92	25.043,74	36,90 %	-	-	-

Prioritair actieplan 16 – De dienst IDPBW zet in op gezondheidsbevordering bij de personeelsleden.

Dit is in 2022 uitgevoerd met een extra focus op telewerkers onder de naam Happy Healthy You (Stad, OCMW en de welzijnsverenigingen samen). Dit in samenwerking met Logo Brugge-Oostende via een gesubsidieerd project dat wij samen hebben binnengehaald.

In 2022 is eveneens gestart met de ontwikkeling van een gemeenschappelijk gezondheidsbeleid en acties voor de hele Groep Brugge. Hieruit is een actieplan gerold dat in 2023 zal worden uitgevoerd.

Indicatoren en hun status

OCMW: Gezondheidsbevordering personeel: Aanmoedigen beweging woon-werkverkeer		
2022	<p>Naast de sensibilisering van medewerkers en het onderhoud van de fietsen, verdeelden we een 1.000-tal fluohesjes onder het fietsend personeel.</p> <p>De bedoeling is om in te zetten op duurzaam woon-werkverkeer. Het aantal incidenten stijgt in de donkere wintermaanden. Met de hesjes willen we de zichtbaarheid en veiligheid vergroten. Het hesje is voorzien van de slogan "Op weg naar mintus" of "Veilig op weg met OCMW Brugge". Altijd veilig van of naar het werk rijden is de boodschap die we hiermee willen brengen.</p>	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisering van medewerkers via intranet (Tignum) en Netpresenter. - Medewerkers kunnen gratis hun fiets laten onderhouden op de hoofdzetel (fietsatelier). 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisering van medewerkers via intranet (Tignum). - Fietsactiedag waarbij de fiets in de kijker staat en wordt nagezien. - Daarnaast heeft ook de coronacrisis hier een sterke invloed op en geeft een vertekend beeld. 	

OCMW: Gezondheidsbevordering personeel: Acties		
2022	<p>Gezondheidsscans worden 3-jaarlijks uitgevoerd binnen OCMW en de verenigingen. De ideeën die hieruit voortkomen, worden besproken door een groep van gezondheidsambassadeurs vanuit alle geledingen van de organisatie. Deze ideeën worden door ondersteunende diensten mee uitgerold.</p> <p>Gezondheid omvat diverse thema's: mentale gezondheid, slaap, verslaving, bewegen/sporten, gezonde voeding.</p> <p>Een greep uit de acties in 2022: Bright Monday, complimentactie, fruitdagen, complimentendag, Mindfulness, levensloop, Strava-actie, lunchwandeling, kookmoment, Werelddag tegen tabak, kickertornooi, kerstloop ...</p>	●
2021	<p>Volgende acties werden ondernomen in samenwerking met de gezondheidsambassadeurs binnen OCMW-groep:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Periodieke voedingstips via intranet en app (Netpresenter) - Fietstocht georganiseerd voor het personeel - Bright Monday (maken van een kleurrijke dag) - Werken rond de geluksdriehoek - Complimentendag - Sessie/filmpje rond piekeren - Informatie rond Mindfulness - Lunchwandelingen - Periodieke oproep tot sporten/fitnessen - Aandacht voor ergonomie via webinar, verhoogde aandacht voor telewerk - Levensloop - Digitaal kookmoment - Start-to-run <p>Deze lijst is niet limitatief, maar toont de vele acties aan die worden ondernomen.</p>	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Fruitautomaat in hoofdzetel en test in een WZC - Communicatie i.v.m. rookstopbegeleiding - Communicatie rond hittepreventie en voldoende bescherming tegen de zon - Communicatie rond voldoende drinken - Verdere uitbreiding van de zit-staburelen 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisering rond beweging door o.a. promotie woon-werkverkeer en werkverplaatsingen met de fiets, fitness ... - Theaterstuk burn-out wordt uitgesteld naar voorjaar 2021 omwille van corona - Tournée Minérale, non-alcoholactie - Lunchwandeling - 10.000-stappenactie <p>Heel wat zaken zijn uitgesteld door COVID-19. Denk maar aan de kerstloop, levensloop, maand van de mentale gezondheid, opleiding ergonomie op het werk, sporten op de werkplek, back on the bike. Er wordt aan digitale oplossingen gewerkt. Er werden reeds filmpjes gemaakt en gedeeld op sociale media rond sporten.</p>	
--	--	--


Financieel overzicht

AP0016	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	2,24M	1,97M	113,4 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	2,52M	2,66M	94,59 %	9.239,92	25.043,74	36,90 %	-	-	-

Er wordt vanuit verschillende diensten ook financieel samengewerkt om projecten in kader van het gezondheidsbeleid uit te voeren. Vandaar dat de financiële data niet de beste indicatie geven over de acties en de resultaten. De tekst geeft veel meer duiding.

Prioritair actieplan 91 – Interne communicatie is strategische communicatiepartner in het bekendmaken en stimuleren van gezondheidsinitiatieven voor de medewerkers.

Indicatoren en hun status

Communicatie gezondheid medewerkers: Rol strategische communicatiepartner in bekendmaken en stimuleren van gezondheidsinitiatieven voor de medewerkers.		
2022	Interne Communicatie heeft mee de communicatie ondersteund en waar nodig geproduceerd voor de welzijnsbevraging, het project Happy Healthy You, waarbij we ook logistieke ondersteuning boden, en de sportdag.	
2021	Samen met de consulente psychosociaal welzijn werden initiatieven in het kader van de welzijnskalender verder uitgerold. Maandelijks stond een thema (voeding, beweging, mentaal welzijn) centraal waarbij verschillende concrete acties medewerkers activeerden, sensibiliseerden en informeerden.	

2020	<ul style="list-style-type: none"> - Interne Communicatie neemt initiatief of ondersteunt communicatie over stadsbrede initiatieven die de lichamelijke en geestelijke gezondheid van de medewerkers stimuleren. Omwille van de coronacrisis werd via Intranet bijzondere aandacht besteed aan het welzijn van de medewerkers met beweegtips, tips voor ergonomie voor thuiswerk, tips voor eenzaamheid en het zich verbonden blijven voelen ... - We voerden ook offline promotie voor de hulplijn van P&O. - Niet-corona gerelateerd werd samen met de psychosociaal consulente een meer permanent kader ontwikkeld voor welzijnscommunicatie, met name met de opstart van de welzijnskalender. In 2020 werden de eerste initiatieven opgestart (minder alcohol, complimentenmaand, mentale gezondheid). Door de coronacrisis kon niet alles van de planning gerealiseerd worden, maar wat coronaproof kon, ging door. - Daarnaast stonden we ook in voor redactionele ondersteuning bij het maken van de brochure Veerkracht. 	●
------	--	---

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 1 – ALCOHOL-, DRUGS- EN GAMEVERSLAVINGEN WORDEN PREVENTIEF AANGEPAKT.


Stad Brugge wil een continu en lokaal beleid alcohol en andere drugs voeren, dat recht doet aan de complexiteit en veelzijdigheid van de alcohol- en andere drugthematiek. De Stad waarborgt de ontwikkeling van een integrale en gecoördineerde aanpak, waarbij alle betrokken settings en partners zich engageren tot samenwerking en uitvoering. Gebaseerd op eenzelfde visie beoogt de Stad een kwaliteitsvolle en gedifferentieerde aanpak die gericht is op de bevordering van de gezondheid, het welzijn en de veiligheid van de bevolking.

Financieel overzicht


TDS01	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,12M	0,25M	47,23 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,28M	0,31M	90,48 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 119 – Preventie van alcohol- en druggebruik, en bij uitbreiding ook gameverslavingen.

Indicatoren en hun status

Preventie: Alcohol- en drugbeleid		
2022	<p>Het actieplan dat eind 2021 werd goedgekeurd, is lopende. Ondanks de langdurige afwezigheid van de coördinator drugbeleid, konden in samenwerking met interne en externe collega's heel wat acties worden verwezenlijkt of opgestart:</p> <ul style="list-style-type: none">- Op coördinatieniveau gingen de verschillende overlegstructuren door: de adviesraad, de werkgroep drugbeleidsplan, de settinggerichte werkgroepen secundair onderwijs en bijzondere jeugdzorg.- Er werd deelgenomen aan externe werkgroepen zoals de werkgroep binnen zonaal veiligheidsplan van Politie Brugge, de werkgroep preventie van lokaal sociaal beleid, en de werkgroepen van het Vlaams expertisecentrum Alcohol en andere Drugs (VAD).- Naar aanleiding van verontrustende signalen werd een focusgroep met een brede groep praktijkwerkers georganiseerd.- Begin 2022 werd het educatief theater Join(t) Us voor de tweede en derde graad van het secundair onderwijs georganiseerd.- Drie extra alcolabs (Interparking 't Zand paviljoen Concertgebouw, Interparking Biekorf en Daverlo) werden geïnstalleerd. De werking werd opgevolgd en verbeterd, de bekendmaking binnen de campagne 'Ik rij zonder alcohol en drugs - #ZAD' (Zonder Alcohol en Drugs) werd bekeken met een communicatiebureau en de voorbereidingen werden getroffen om nog 5 extra alcolabs te installeren (Interparking Pandreitje, Interparking Katelijne, Interparking 't Zand paviljoen twee, Het Cachot, Magdalenazaal).- Het Drugs Expertise Team (DET) organiseert een online vormingsaanbod gericht op intermediairs (piekuurtjes) met nieuwe thema's zoals zingevende gespreksvoering en problematisch gokken. Brugse professionals konden gratis beroep doen op het aanbod van het preventieteam van De Sleutel.- Het Jongeren AdviesCentrum (JAC) ontwikkelde een nieuw preventiespel (Het pad der 7 grenzen). Na een positieve testfase gingen er vijf sessies door. Nadien werden er vier terugkoppelingsmomenten georganiseerd in de betreffende klasgroep.- Het Joint Effort Project (JEP) werd in april succesvol afgerond met deelname van 6 Brugse jeugdbewegingen en 1 Brugse sportclub. Een nieuw projectjaar ging van start met vier nieuwe groepen en drie groepen die het heropfrissingstraject volgen. Tijdens de startdag werd	

	<p>uitgebreid toegelicht wat kwaliteitsvolle preventie is. De heropfrissers volgen de vorming 'Hou het conflict in de fles: Conflicthantering in situaties met alcohol' gegeven door vzw Tumult en de link werd gemaakt naar de methodiek Feest Wijzer en het lokaal fuifbeleid.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Er was een voorbereidend overleg in kader van de intervisiegroep chronische verslaving bij volwassenen. Er vond een werkbezoek plaats aan de Palissant met de intervisiegroep lichtverstandelijke beperking en verslaving. De voorbereidingen werden getroffen voor casusbesprekingen in samenwerking met Kwadraet in functie van professionele procesbegeleiding in 2023. Er werden ook voorbereidingen getroffen om de intervisiegroep niet-regulier onderwijs op te starten. - Het tabak-, alcohol- en preventieteam van CGG Noord-West-Vlaanderen voerde in opdracht van het drugbeleidsplan Brugge verschillende deskundigheidsbevorderende opdrachten uit. - Het netwerkmoment drugbeleid ging door met focus op preventie en het actieplan. - Vormingen 'KOPP/KOAP' (Kinderen van Ouders met Psychische Problemen/Kinderen van Ouders met een Afhankelijkheidsprobleem) en 'Omgaan met (vermoedens van) middelengebruik' gericht op respectievelijk de bijzondere jeugdzorg en het secundair onderwijs. - De voorbereidingen werden getroffen voor een ontmoetings- en introductiedag 'Digitale balans' in functie van verstandig gamen. - Op de kerstmarkt werden twee preventieve acties georganiseerd in samenwerking met Responsible Young Drivers in functie van nuchter rijden. - Er werd een glasverbod in de uitgaanszones doorgevoerd om de schadelijke gevolgen van openbare dronkenschap te beperken. 	
2021	<p>In 2021 werd het Actieplan Drugbeleid opgemaakt en goedgekeurd door de gemeenteraad. Het Actieplan Drugbeleid 2021-2025 werd opgesteld ter uitvoering van het Drugbeleidsplan 2021-2025. In samenspraak met de Adviesraad en de andere partners binnen het brede netwerk dat het drugbeleid vormgeeft op lokaal niveau, werden acties opgesteld om de vooropgestelde doelstellingen te behalen.</p> <p>Elke actie uit het actieplan bestaat uit een omschrijving van de actie, vervolgens wordt per actie de trekker vermeld. De trekker is de actor die verantwoordelijk is voor de regie van de actie. Ten derde is elke actie gekoppeld aan één of meerdere indicatoren. Dit zijn maatstaven om na te gaan hoe en of de acties worden uitgevoerd en welk effect zij hebben. Dit actieplan wordt uitgevoerd door diverse partners en opgevolgd door de werkgroep drugbeleid.</p>	●

2020	<p>De drugcoördinator en experts in drughulpverlening bevorderen intermediairs in het (h)erkennen van een drugproblematiek en bevorderen hun expertise in het omgaan met een (beginnende) drugproblematiek. De ondersteuning gaat van telefonisch advies over vorming en infosessies tot trajectwijze coaching in meerdere sessies en intervisie op teamvergaderingen. De gegevens bestaan uit het samengebrachte aanbod van de vier partners binnen het samenwerkingsprotocol drugbeleidsplan, namelijk Dagcentrum De Sleutel, Jongeren AdviesCentrum JAC Brugge, CGG NW-VL, TAD-preventiewerk. De doelgroep zijn Brugse intermediairs, gaande van de professionals die zich op de pijler preventie bevinden (jeugdbewegingen, secundaire en hogescholen, bijzondere jeugdzorg, Covias, Oranje, jeugdpreventiewerkers, opvoedingswinkel, Mintus, OC Rode Kruis en organisaties uit de setting arbeid zoals IVBO), op de pijler hulpverlening (OCMW, CAW, Route 36, AZ Sint-Jan, 't SAS, justitieel welzijnswerk ...) en op de pijler repressie (FOD Justitie gevangenis Brugge). Er is daarnaast ook een aanbod voor ouders.</p> <p>Dit jaar hebben we voor het eerst de sector die werkt met mensen met een beperking meer betrokken, alsook intermediairs uit justitie.</p> <p>Qua thematiek was de focus op gamen in 2020 nieuw. Door corona hebben we voor het eerst een aanbod webinars opgezet, om zo toch de intermediairs te bereiken en te ondersteunen in deze moeilijke periode.</p>	
------	--	---

Drugpreventie: Het aantal bereikte intermediairs door middel van deskundigheidsbevorderende acties		
2022 Q4	195	
2022 Q3	98	
2022 Q2	258	
2022 Q1	358	
2021 Q4	314	
2021 Q3	45	
2021 Q2	180	
2021 Q1	97	
2020 Q4	393	
2020 Q3	98	
2020 Q2	420	

Financieel overzicht

SAP0119	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,12M	0,25M	47,23 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,28M	0,31M	90,48 %	-	-	-	-	-	-

De ontvangsten betreffen een subsidie van FOD Binnenlandse zaken. De Stad int hierbij steeds een voorschot in het lopende jaar. De afrekening gebeurt pas later.



TACTISCHE DOELSTELLING 12 – BRUGGE NEEMT EEN REGIEROL OP IN HET KADER VAN GEZONDSBELEID MET BIJZONDERE AANDACHT VOOR HET BUURTNIIVEAU.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 14 – Welzijns- en zorgpartners, maar ook doelgroepen worden betrokken bij de opmaak en realisatie van een gezondheidsbeleid.

Indicatoren en hun status

Lokaal Sociaal Beleid: Gezondheids- en zorgbeleid		
2022 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - Het Gele dozenproject werd opnieuw gelanceerd met een nieuwe verdeelflow. Deze worden vanaf heden via de apothekers verdeeld zodat burgers onmiddellijk de correcte info ontvangen. - Het Europees project Age'in werd afgerond en er werden nieuwe projectmogelijkheden onderzocht. - Door een (tijdelijk) gebrek aan personeel konden we nog niet volwaardig opstarten met het Zeebrugse deelproject 'Gezondheid binnen bereik' i.s.m. het Huis van het Kind. - Ook in de ambitie om de laagdrempelige werking van wijkgezondheidscentra uit te rollen naar andere buurten in Brugge, zijn er nog geen doorbraken. - In samenspraak met Eerstelijnszone Brugge is het jaarthema voor 2023 op vlak van preventieve gezondheid vastgelegd op diabetespreventie (Halt to diabetes). 	
2022 Q2	<ul style="list-style-type: none"> - In Sint-Kruis start een Zorgzame Buurt. Brugge haalde hiervoor begin dit jaar een Vlaamse subsidie binnen. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Daarnaast stapten we met het Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) Brugge en Compassionate Brugge in een nabestaandenproject waarbij we samen met andere GBO's zullen onderzoeken hoe we mensen na een verlieservaring beter kunnen helpen met het uitputten van hun rechten en ondersteuningsmogelijkheden. - Naar aanleiding van het succesvolle Kwartier Hier-project organiseerden we i.s.m. Covias een inspiratiedag. - Het Gele Dozenproject werd geëvalueerd en grondig bijgestuurd in samenwerking met diverse stakeholders en eindgebruikers. - Het slotcongres van het Europees project Age'in werd georganiseerd in Brugge. De lessons learned rond langer zelfstandig thuis wonen werden gepresenteerd. Eerder in 2022 werden in het kader van het Age'in-project twee aangepaste demowoningen afgewerkt. - Door een (tijdelijk) gebrek aan personeel konden we nog niet volwaardig opstarten met het Zeebrugse deelproject 'Gezondheid binnen bereik' i.s.m. het Huis van het Kind. - Ook in de ambitie om de laagdrempelige werking van wijkgezondheidscentra uit te rollen naar andere buurten in Brugge, zijn nog geen doorbraken. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De cel Lokaal Sociaal Beleid helpt er elk jaar voor zorgen dat Bruggelingen geïnformeerd worden over de bevolkingsonderzoeken (kankerscreening) door communicatie via allerhande (online) kanalen en de verdeling van het door Vlaanderen aangeleverde materiaal op plekken waar burgers over de vloer komen: bij eigen diensten van Groep Brugge en op andere plekken (bij huisartsen, apothekers, armoedeverenigingen ...). - In 2021 werden voorbereidingen getroffen om vanaf 2022 meer in te zetten op toegankelijke gezondheidszorg en tandzorg (o.a. project 'Gezondheid binnen bereik' in wijkverbeteringscontract Zeebrugge, verkenning systeem mondzorgcoaches). We zijn bezig met de evaluatie en versterking van het Gele Dozenproject, en betrekken hierbij alle relevante partners. - Ter versterking van het dementievriendelijk en leeftijdsvriendelijk karakter van Stad Brugge werd het project 'Football memories' uitgewerkt met de 2 grote voetbalclubs in Brugge en onze Erfgoeddienst. Onze partner FOTON gaf hierbij advies. - Ook organiseerden we een huidkankercampagne deze zomer. - Met de Eerstelijnszone, de cel Lokaal Sociaal Beleid en het LOKaal GezondheidsOverleg (LOGO) vormden we samen 1 werkgroep preventieve gezondheid in Brugge. Hiermee willen we de gezondheidssamenwerkingen in Brugge verder versterken. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Tot slot werd de ondersteuning voor mantelzorgers in Brugge versterkt, met o.m. een verhoging van de premie voor financieel kwetsbare mantelzorgers, een mantelzorglijn en een landingspagina mantelzorg waarop relevante informatie gebundeld werd. 	
2020 Q4	Het thematisch actieplan 'Een goede gezondheid' werd als een luik van het Lokaal Sociaal Beleidsplan cocreatief vormgegeven met een breed netwerk van externe verenigingen en organisaties en met interne stads- en OCMW-diensten. In 2020 werd in de buurten geëxperimenteerd met het project 'Kwartiermaken' als een manier om de drempels naar geestelijke gezondheidszorg te verkleinen.	●
2020 Q2	<p>In dit kwartaal werd vooral ingezet op een participatietraject met doelgroepen en burgers. Zij werden bevraagd via adviesraden, maar ook via buurtgerichte ontmoetingsavonden. Omwille van de coronacrisis moesten deze ontmoetingsavonden echter vroegtijdig stopgezet worden. In juni werden inwoners daarom opgeroepen om via een meldingskaartje in het stadsmagazine of een invulformulier op de website hun noden en ideeën in het kader van een lokaal sociaal beleid aan de Stad kenbaar te maken.</p> <p>Daarnaast werden de actieplannen en acties in het kader van het Lokaal Sociaal Beleidsplan verder gefinaliseerd.</p>	●
2020 Q1	Begin 2020 werd een traject uitgerold om de doelstellingen in het kader van een gezondheidsbeleid samen met de partners te concretiseren in actieplannen en acties. Dit gebeurde in afstemming met de Eerstelijnszone Brugge.	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 43 – HET AZ SINT JAN BIEDT HOOGSTAANDE EN TOEGANKELIJKE GEZONDHEIDZORG.

Voor meer informatie verwijzen we graag naar het jaarverslag van AZ Sint-Jan op www.samenzorgen.be.

BELEIDSDOELSTELLING 4 - BRUGGE IS STERK IN SPORT.

We zetten de vitaliteit van de stad in beweging: we treden op als regisseur voor een gedifferentieerd Brugs sport- en beweegaanbod. Naast onze inspanningen voor de realisatie van eigen sportinfrastructuur en -activiteiten, zetten we samenwerkingen op en ondersteunen we andere sportieve actoren. We pikken in op innovatieve sportmogelijkheden en betrekken daar ruimtelijke ontwikkelingen in.

Financieel overzicht

BDST04	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	13.163,48	11.922,06	110,41 %	0,14M	0,36M	40,41 %	0,46M	0,42M	108,43 %
UITGAVE	2,73M	3,00M	91,01 %	1,51M	3,28M	46,17 %	0,21M	0,21M	97,6 %

Prioritair

BDST04	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	40,00	-	-	86.150,06	83.331,36	103,38 %	-	-	-
UITGAVE	0,29M	0,45M	63,14 %	0,85M	2,52M	33,84 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST04	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	13.123,48	11.922,06	110,07 %	58.759,93	0,28M	21,35 %	0,46M	0,42M	108,43 %
UITGAVE	2,44M	2,54M	96 %	0,66M	0,76M	87,26 %	0,21M	0,21M	97,6 %

TACTISCHE DOELSTELLING 6 – BRUGGE IS BEWEEGVRIENDELIJK EN SPORTINNOVATIEF.

Financieel overzicht


TDS06	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,29M	0,44M	64,49 %	0,50M	1,05M	47,19 %	-	-	-

Prioritair actieplan 14 – Sport draagt bij aan maatschappelijke verbinding en empowerment van kwetsbare groepen.

Sport en beweging zijn een ideaal middel om mensen samen te brengen maar ook om via lichte fysieke inspanning lichamelijk en geestelijk welbevinden te bevorderen.

Indicatoren en hun status

Sport: De positieve en sociale rol van sport		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Het onderzoek naar de oprichting van een sociaal-sportief fonds staat in z'n kinderschoenen en zal binnen het subsidieproject van Plan Samenleven in 2023 een extra boost krijgen. - Massa- en topsportevenementen worden omkaderd met activatie- en randprogramma's om zo een maximale maatschappelijke return te realiseren. - Brugse scholen genoten ondersteuning via Sportsnack (stedelijke ondersteuning voor naschools sportaanbod in het lager onderwijs), Sport Na School (naschools sportaanbod voor secundair onderwijs i.s.m. Sport Vlaanderen en Moev), Sportkompas (oriënteringstest sport voor kinderen van 3de en 4de leerjaar, door de Stad gratis aangeboden aan Brugse lagere scholen), loopcross voor scholen, 3x gratis ontlenen van sportmateriaal via stedelijke uitleendienst, WK-scholenweek (5de en 6de leerjaar) ... - De communitywerkingen van Club en Cercle werden, net als Buurtsport Brugge, financieel ondersteund. - We zetten mee onze schouders onder projecten van de Diversiteitsdienst waarbij sport als middel ingezet kan worden. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Brugse scholen genoten ondersteuning via Sportsnack (stedelijke ondersteuning voor naschools sportaanbod in lager onderwijs), Sport Na School (naschools sportaanbod voor secundair onderwijs i.s.m. Sport Vlaanderen en Moev), Sportkompas (oriënteringstest sport voor kinderen van 3de en 4de leerjaar, door de Stad gratis aangeboden aan Brugse lagere scholen), loopcross voor scholen, 3x gratis ontlenen van sportmateriaal via stedelijke uitleendienst, WK-scholenweek (5de en 6de leerjaar) ... 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Vijf contracten met scholen rond naschools verhuur liepen af en werden besproken om (begin 2022) te verlengen. Er wordt ook één nieuwe overeenkomst naschools verhuur gesloten met VTI (nieuwe campus en sporthal op Ten Briele). - Als ondersteuning aan sportverenigingen was er een opleiding rond grensoverschrijdend gedrag. - Qua investeringstoelagen voor sportinfrastructuur werden een tiental aanvragen goedgekeurd en gesubsidieerd. - De communitywerkingen van Club en Cercle werden, net als Buurtsport Brugge, financieel ondersteund. - Het onderzoek naar de oprichting van een sociaal-sportief fonds is opgestart. 	
2020	Niet alles was mogelijk door corona, zeker voor kansengroepen waar fysieke ontmoeting via sport en beweging centraal staat. Zo kon de viering van 10 jaar Start-to-move (dak- en thuislozen) niet doorgaan. Het project Vitaal, gericht op OKAN-jongeren (OnthaalKlassen voor Anderstalige Nieuwkomers), moest vanop afstand. Er werden wel blijvend Sport-AXI-bonnen afgeleverd voor lidgelden bij sportclubs e.d.	

Financieel overzicht

AP0014	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,23M	0,38M	60,71 %	0,46M	1,00M	46,24 %	-	-	-

Het exploitatiebudget bestaat hoofdzakelijk uit aanmoedigingspremies die we aan scholen betalen om hun sportinfrastructuur na de uren open te stellen. Dit werd in het verleden wat overgebudgetteerd, maar hiermee anticiperen we vooral op:


- een uitbreiding van het aanbod van scholen die hun infrastructuur ter beschikking stellen. We zijn hiervoor in gesprek met enkele scholen.
- een mogelijke verhoging van de aanmoedigingspremie door de toegenomen kosten. Zo voorzien we voor zwembad KTA al een substantiële verhoging van de aanmoedigingspremie in 2023, de kans is reëel dat ook reguliere sportinfrastructuur zal volgen.

Het investeringsbudget gaat om subsidies die we uitkeren. Het volledige bedrag van 592.000 euro wordt elk jaar volledig toegekend. Uitbetaling gebeurt op basis van ingediende facturen, die binnen de 3 jaar na de toekenningsdatum ingediend kunnen worden. Daarom wordt het openstaand bedrag van de vorige jaren meegenomen. Van die 999.000 euro is elke euro dus al toegekend (met uitzondering van de nieuwe subsidies in 2023), maar nog niet uitbetaald.

Prioritair actieplan 79 – Het concept 'vital cities' (beweegvriendelijke steden) wordt geconcretiseerd in Brugge.

Indicatoren en hun status

Sport: Bewegvriendelijke stad		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Met Howest is een overeenkomst lopende rond structurele samenwerking, met Vives en KUL campus Brugge zijn er projectmatige samenwerkingen. Tal van projecten en stageopdrachten werden uitgevoerd, waarin heel wat Bruggelingen (en ook diensten) werden betrokken. Impactmapping vormt onderdeel van de jaarlijkse evaluatie. Samenwerking bij lopende onderzoeksprojecten wordt in de toekomst geïntensiveerd. - Sport gaf een aantal adviezen over grotere ruimtelijke ontwikkelingen. De “beweegtoets” als dusdanig werd tot nu toe dus nog niet ingezet als instrument voor ruimtelijke ontwikkelingsprojecten. Adviezen werden veeleer gedaan op basis van inschattingen en inzichten van gebruikersgroepen. Via studentenprojecten werden de contouren voor een beweegtoets al uitgezet, die worden in 2023 verder geconcretiseerd. - In de Coupure, Damse Vaart en Koude Keuken werden zwemzones ingericht, respectievelijk voor recreatie- en clubwerking. - Er werd ingezet op ontmoeting in de buurten via sport aan de hand van de Bewegcontainer en de groepslessen Sport in je Buurt. - De rijkdom aan sport- en beweegactiviteiten werd belicht door meer te communiceren via social media van de Sportdienst en via pers. Ook mountainbike- en looproutes in de openbare ruimte worden via diverse kanalen gepromoot. - De terugkeer van de Ronde van Vlaanderen wordt een nieuw wielerveest voor de Bruggelingen. - Verschillende initiatieven voor werkveldpartners worden op poten gezet, zoals het UCI bike label congres en het Sportcongres van het netwerk lokaal sportbeleid. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Met Howest is een overeenkomst gesloten rond structurele samenwerking, met Vives en KUL campus Brugge zijn er projectmatige samenwerkingen. Tal van projecten en stageopdrachten werden uitgevoerd, waarin tientallen Bruggelingen werden betrokken. Sommige projecten werden gehinderd door corona. - Sport gaf een aantal adviezen over grotere ruimtelijke ontwikkelingen, om een beweegtoets te bewerkstelligen. - In de Coupure en Damse Vaart werden zwemzones ingericht, respectievelijk recreatief en voor clubwerking. 	



	<ul style="list-style-type: none"> - Er werd ingezet op ontmoeting in de buurten via sport aan de hand van de Bewegcontainer en de groepslessen Sport in je Buurt. - De studie sportparticipatie werd aanbesteed. - De rijkdom aan sport- en beweegactiviteiten werd belicht door meer te communiceren via social media Sport en via pers. - Voor de subtiele ingrepen in het openbaar domein werd een eerste overleg gehouden met de betrokken stadsdiensten, met oog op uitwerking. 	
2020	<p>Vital Cities is een concept waarbij Howest met verschillende opleidingen (Sport en Bewegen, Design, Marketing ...) specifieke cases onderzoekt en mee uitwerkt om Brugge beweegvriendelijker te maken.</p> <p>De samenwerking (t.w.v. 50.000 euro) met Howest verliep goed, maar was meer theoretisch door corona. Verschillende projecten werden opgezet, sommige noodzakelijk geannuleerd (b.v. Op naar Dwars door Brugge).</p>	


Financieel overzicht

SAP0079	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	56.046,66	64.625,00	86,72 %	33.139,22	50.000,00	66,27 %	-	-	-

Prioritair actieplan 156 – We bouwen de site Sint-Pietersplas uit.

Indicatoren en hun status

Sint-Pietersplas: Realisaties		
2022	<p>In 2022-2023 worden projecten omtrent Natte natuur gerealiseerd.</p> <p>In 2022 werd een uitvoeringsplan opgemaakt om zwemmen mogelijk te maken in openlucht. De uitvoering zal plaatsvinden in 2023-2024.</p>	
2021	<p>Het masterplan voor het recreatiegebied Sint-Pietersplas werd goedgekeurd in de gemeenteraad van 25 oktober 2021.</p> <p>In 2021 zijn geen realisaties uitgevoerd, wel werd een hoeve met landerijen langsheen de Blankenbergse Dijk aangekocht.</p>	

2020	In opdracht van cluster Omgeving is een masterplan voor de site Sint-Pietersplas in opmaak. Na opmaak van dit masterplan volgt de uitvoering op het terrein. In 2020 werd de Sint-Pietersplas uitgebreid met de gronden t.h.v. Blankenbergse Dijk huisnummer 155. Voor de inrichting van deze gronden (voorzien voor 2022) verwierf de cluster Openbaar Domein een inrichtingssubsidie in het kader van de projectoproep Natte Natuur van het Departement Omgeving.	
------	---	---


Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 189 – We pikken in op innovatieve sportmogelijkheden.

Indicatoren en hun status

Sport: Vernieuwend sportbeleid		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De grootschalige studie sportparticipatie i.s.m. KU Leuven is lopende en wordt in maart 2023 opgeleverd. De resultaten zullen als nulmeting voor datagedreven beleidsvoering ingezet worden. - Via het visietraject BruggeSport2030 wordt een toekomstgericht en breed gedragen sportbeleid beoogd. - De oude stelplaats van De Lijn wordt herbestemd met een Urban Sports invulling. Urban sport vond intussen ook zijn weg naar Zeebrugge met de realisatie van Seafront Boulder (privaat) en de nakende ontwikkeling van een urban sports invulling op site Knapen. Ook op andere sites worden de mogelijkheden voor informeel en ongebonden sporten verkend. - Er wordt volop geëxperimenteerd met digitale sportstimuleringsstrategieën via onze socialmediakanalen, o.a. in de vorm van communicatiecampagnes (Brugge maakt de Ronde) en challenges via onze Stravaclub. - Brugge is pionier op vlak van openwaterzwemmen. De recreatieve openwaterzwemzone aan de Coupure was opnieuw een voltreffer, getuige de grote bezoekersaantallen en toenemende vraag aan ruimte voor SUP en kajak in de binnenstad. - Via de toelage Brugge Sport worden éénmalige unieke en vernieuwende sportinitiatieven ondersteund. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Hoewel fysieke vormingen hinder ondervonden door corona, werd toch een vorming aangeboden rond grensoverschrijdend gedrag en gender in de sport aan geïnteresseerde erkende sport- en ontspanningsverenigingen. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - De zoektocht naar ruimte voor urban sports werd verdergezet maar resulteert voorlopig nog niet in een concreet project. - De toelagen voor vernieuwende initiatieven in sport en beweging stonden in 2021 in het teken van de fiets en het WK Wielrennen in Brugge. 10 nieuwe projecten werden gesubsidieerd en uitgevoerd. 	
2020	<p>Bedoeling is om als centrumstad vlot te kunnen inspelen op nieuwe trends en ontwikkelingen binnen sport en zelfs ruimer de beweegcultuur. Specifiek werd gedacht aan ontwikkelingen op vlak van urban sports (kleinschalige infrastructuur voor BMX, skate, boulderen, inline hockey, freerunning ...).</p> <p>Er werden geen kortetermijnprojecten opgezet rond urban sports. Op langere termijn zijn wel plannen in ontwikkeling voor o.a. Assebroek (site De Lijn) en Sint-Michiels (Vaartdijkstraat).</p>	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 18 – BRUGGE VERSTERKT ZIJN SPORTAANBOD EN -INFRASTRUCTUUR ALS REGISSEUR EN AANBIEDER.

Zowel op het vlak van beweeg- en sportaccommodatie als op het vlak van beweeg- en sportaanbod worden verschillende initiatieven en samenwerkingsverbanden gerealiseerd. Onder de noemer #Bruggebeweegt zijn heel wat beweegprojecten opgestart, enerzijds via structurele samenwerking met Howest en anderzijds via een mobiele app (Vlaams pilootproject met Sport Vlaanderen). Ook de zwemzone aan de Coupure stond in 2022 opnieuw open voor het publiek.


Financieel overzicht

TDS18	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	40,00	-	-	86.150,06	83.331,36	103,38 %	-	-	-
UITGAVE	0	9.500,00	-	0,36M	1,47M	24,31 %	-	-	-

Prioritair actieplan 195 – We realiseren nieuwe sportinfrastructuur en -activiteiten.

Indicatoren en hun status

Sportinfrastructuur: Nieuwbouw en renovatie van eigen sportinfrastructuur		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De blinde vlekken in Koolkerke en Lissewege worden deze legislatuur nog weggewerkt. - Voor de renovatie van de Koude Keuken is een aanbestedingsprocedure lopende. - Het masterplan voor de recreatieve uitbouw van de Sint-Pietersplas is afgerond. Voor de realisatie is een eerste beslissing genomen, nl. de uitwerking van een recreatieve zwemzone met gewenste oplevering in 2024. - De oude stelplaats De Lijn in Assebroek wordt ontwikkeld als urban sports site, met opening activiteiten in het najaar van 2023 - begin 2024. - Op site Knapen (Zeebrugge) wordt een mini-pitch gerealiseerd, als voorsmaakje op een ruimere urban sports invulling. - Samen met de Marine wordt na enkele succesvolle try-outs de structurele openstelling van het zwembad onderzocht. - De renovatie van zwembad Jan Guilini is voorzien in 2026. De gesprekken voor de renovatie van zwembad Interbad zijn lopende. - De atletiekpiste van Sport Vlaanderen Brugge wordt in 2023 aangepakt. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Het WK Wielrennen werd een denderend succes en feest voor zeer veel Bruggelingen. - De eerste krachtbalterreinen in kunstgras werden aangelegd in Male. - Voor de nieuwe sporthallen in Koolkerke en Lissewege werd een ontwerper aangesteld. - Sportinfrastructuur in de binnenstad wordt mee gerealiseerd via een overeenkomst naschools verhuur met Sint-Andreas i.k.v. de ontwikkeling van de nieuwe museumsite. - Wijkcentrum Xaverianen kreeg na een jaar werking hier en daar nog wat afwerking i.f.v. kwalitatieve exploitatie. Ook de omgevingsaanleg is nog bezig. - De recreatiesite in de Vaartdijkstraat wordt een langeretermijnproject doordat er nog grond verworven moet worden. - Voor de renovatie van de Koude Keuken is een aanbestedingsprocedure in de opstartfase. - Het getijdenbad op het strand lijkt moeilijk realiseerbaar. Het is nog wachten op een definitief rapport van een studie. - Het masterplan voor de recreatieve uitbouw van de Sint-Pietersplas is afgerond. Voor de realisatie is een eerste beslissing genomen, nl. de uitwerking van een recreatieve zwemzone. 	●

2020	Wijkcentrum Xaverianen is opgeleverd en geopend. Plannen om blinde vlekken op vlak van indoor sportinfrastructuur weg te werken in Lissewege, Koolkerke en binnenstad staan in de steigers. Idem voor het wegwerken van het tekort aan voetbalterreinen door te investeren in kunstgrasvelden.	
------	--	---

Financieel overzicht

SAP0195	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	40,00	-	-	86.150,06	83.331,36	103,38 %	-	-	-
UITGAVE	-0,11	-	-	0,36M	1,35M	26,49 %	-	-	-

Prioritair actieplan 199 – We stellen jaarlijks een vast bedrag ter beschikking voor investeringstoelagen aan sportverenigingen.

Indicatoren en hun status

Sportinfrastructuur: Aantal toegekende investeringstoelagen		
2022	15	
2021	Er werden 11 dossiers voor investeringstoelage sportinfrastructuur goedgekeurd en de middelen vastgelegd voor toelage bij realisatie.	
2020	0 Via investeringstoelagen kunnen ook sportclubs en scholen (waar naschoolse verhuur is) hun sportinfrastructuur opwaarderen (o.a. Racing Brugge Basket, Jan Fevijn ...).	

Financieel overzicht

SAP0199	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	-	100.000,00	-	-	-	-

De uitgaven voor de investeringstoelagen aan de sportverenigingen staan geboekt onder een ander actieplan.

Prioritair actieplan 246 – We zetten vanuit een regierol in op samenwerking en ondersteunen andere sportieve actoren.

We werken samen met andere overheden (steden, gemeenten, Vlaanderen), met lokale onderwijsinstellingen en sociale partners, zowel op vlak van sportinfrastructuur als op vlak van sport- en beweegactiviteiten.

Indicatoren en hun status

Sport: Samenwerking en ondersteuning		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Met Sport Vlaanderen en Howest werd het masterplan voor het sportcentrum 'Julien Saelens' (incl. atletiekpiste) gefinaliseerd en wordt gepraat over de uitwerking. - Met Vlaanderen en andere centrumsteden werd intensief samengewerkt rond het WK Wielrennen en de bijhorende fietslegacy in de steden. Contacten met Stad Antwerpen en actoren zoals Flanders Classics werden geïntensiveerd ter voorbereiding van de Ronde van Vlaanderen, Golazo voor RVV voor wielertoeristen en UCI voor het Bike Label Forum in oktober 2023. - Met burensportdiensten SOK en IGOS wordt samengewerkt rond schaalvergroting van regionale sportevenementen. - De samenwerking met Mintus rond het organiseren van een seniorenaanbod wordt geïntensiveerd. Het aanbod wordt vanaf sportjaar 2022-2023 gezamenlijk aangeboden. - De structurele samenwerkingsverbanden met Howest (BruggeBeweegt) en Buurtsport moeten de Sportdienst ontzorgen in de organisatie van laagdrempelige en buurtgerichte sportinitiatieven. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Met de professionele voetbalploegen werden stappen vooruit gezet in de realisatie van de intussen voor Cercle licht gewijzigde doelstellingen. - Met Sport Vlaanderen en Howest werd het masterplan gefinaliseerd en wordt gepraat over de uitwerking. - Met Vlaanderen en andere centrumsteden werd intensief samengewerkt rond het WK Wielrennen en de bijhorende fietslegacy in de steden. - Met IGOS werd nagedacht over een extra G-sportdag op regionaal niveau. - Met Mintus is een stap gezet richting betere samenwerking door in 2022 deel te nemen aan een gezamenlijke sportdag voor Brugse 50+'ers. - Samen met Farys wordt werk gemaakt van de renovatie van zwembad Jan Guilini. 	●
2020	Er werd samengewerkt met andere overheden (steden, gemeenten, Vlaanderen), met lokale onderwijsinstellingen en sociale partners, zowel op vlak van sportinfrastructuur als op vlak van sport- en beweegactiviteiten.	●

Financieel overzicht

SAP0246	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	9.500,00	-	-	20.990,28	-	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 5 - BRUGGE IS VEILIG EN LEVENDIG.

Veiligheid is een basisrecht van alle Bruggelingen. De Politie moet over voldoende middelen beschikken om de veiligheid te verzekeren, maar de beleidsvoering zet ook in op leefbaarheid opdat mensen zich veiliger zouden voelen. Het veiligheidsbeleid wordt dicht bij de mensen gevoerd en de nabijheid van de Politie is noodzakelijk. 'De Politie komt naar je toe' is de leidraad. De wijkagent krijgt een sleutelrol, samenwerking is het sleutelwoord: tussen Politie en de gemeenschapswachten, maar ook met het welzijnswerk, de Preventiedienst, de leefgemeenschap ... We zetten in op veiligheid op de bedrijven- en haventerreinen. Levendigheid in de stad wordt aangemoedigd, maar mag de leefbaarheid niet bedreigen. Nieuwe technologieën ondersteunen het werk van wie onze stad veilig houdt.

Financieel overzicht

BDST05	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,65M	0,59M	109,66 %	15.938,10	-	-	-	-	-
UITGAVE	31,86M	31,99M	99,59 %	43.015,93	0,14M	30,35 %	-	-	-

Prioritair

BDST05	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,60M	0,53M	112,29 %	15.938,10	-	-	-	-	-
UITGAVE	31,45M	31,53M	99,73 %	43.015,93	0,14M	30,35 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST05	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	49.817,17	58.280,00	85,47 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,41M	0,46M	90,3 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 39 – EVENEMENTEN BRENGEN LEVENDIGHEID IN DE STAD, MAAR BLIJVEN OOK LEEFBAAR.

Financieel overzicht


TDS39	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,18M	0,12M	155,46 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	-	2.950,00	-	-	-	-	-	-	-

Er werd in 2022 een grotere ontvangst geregistreerd dan verwacht.

Prioritair actieplan 142 – Vragen tot gebruik openbaar domein, ontlenen materiaal en gebruik zalen worden op een klantvriendelijke, flexibele en digitale manier behandeld.

Indicatoren en hun status

Evenementen: Dienstverlening Organiseren bij vragen tot gebruik openbaar domein, uitleendienst en zalenverhuur		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Om een betere service te bieden voor onze zalenverhuur, werd de mogelijkheid om meerdere uren tegelijk te boeken uitgebreid van 4 naar 10 uren. Zo hoeft de huurder niet langer meerdere tijdsblokken te kiezen bij een dagverhuring. - Zowel voor de stadshallen als voor de andere kleinere zalen werd het startscherm aangepast: hierop staat meer info hoe men de zoekfunctie moet instellen om de beschikbaarheid van de zalen te bekijken. - In het kostuumatelier zou gestart worden met een nieuw stockbeheerprogramma, format Uitleendienst, waarmee intern met meer zekerheid gezegd kan worden of een kledingstuk beschikbaar is voor verhuur, hoelang deze nog weg blijft en bij wie het is. Dit is vooral handig bij grotere afnames voor langere duur. De uitwerking van de het programma is in nasleep van corona en door de online opleiding van de naaisters, die meer ondersteuning nodig bleken te hebben, op de achtergrond geraakt. Dit wordt na de verhuis naar de Erfgoedfabriek in 2023, halverwege het jaar, opnieuw opgestart. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - We zetten in op een nieuw stockbeheerprogramma voor de Uitleendienst om vlugger en beter te kunnen zien hoe de stock op een bepaald moment is. Er wordt bekeken of de klant online zelf de beschikbaarheid van het materiaal zal kunnen zien. - In het kostuumatelier wordt ook gestart met een nieuw stockbeheerprogramma, format Uitleendienst. Hiermee kan intern met meer zekerheid gezegd worden of een kledingstuk 	

	<p>beschikbaarheid is voor verhuur, hoelang deze nog weg blijft en bij wie het is. Dit is vooral handig bij grotere afnames voor langere duur.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zalenverhuur zonder technische ondersteuning wordt volledig online behandeld. Klant ziet beschikbaarheid online en kan ook (enkel) via deze weg reserveren. Nieuw is dat de bevestigingsbrieven en infoberichten betreffende coronamaatregelen nu voor alle zalen via het programma Tactics worden verstuurd, na controle van de dossier/zaalbeheerder. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - We gaan voor maximaal digitaal en een snellere workflow. Digitale versturing van de brieven voor het ontlenen van materiaal en het huren van onze zalen zonder technische ondersteuning. - Uitbreiding van extra zalenverhuur via het nieuwe wijkcentrum Xaverianen, pilootproject voor versturen van brieven en infoberichten via het programma Tactics zelf. 	

Financieel overzicht

SAP0142	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,18M	0,12M	155,46 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	-	2.000,00	-	-	-	-	-	-	-

Er werd in 2022 een grotere ontvangst geregistreerd dan verwacht. De grootste stijger van inkomsten ligt bij de terugvordering voor elektriciteitsverbruik bij evenementen. Alsook zien we een stijging bij inkomsten van de verhuur van onroerende goederen (culturele zalen).

Prioritair actieplan 151 – We bewaken de leefbaarheid bij organisatie van evenementen.

We ondersteunen een positief uitgaansklimaat in Brugge. Daarbij beogen we zowel de overlast vanuit de uitgaanswereld als het individuele gezondheidsperspectief van de uitgaanders.

Indicatoren en hun status

Evenementen: Aantal veiligheidsoverleggen bij het organiseren van een evenement	
2022 Q4	13
2022 Q3	9
2022 Q2	11
2022 Q1	6
2021 Q4	10
2021 Q3	8
2021 Q2	3
2021 Q1	Geen veiligheidsoverleggen door verbod op evenementen.

2020 Q4	1	
2020 Q3	0	
2020 Q2	7	
2020 Q1	5	




Financieel overzicht

SAP0151	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	950,00	-	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 17 – BRUGGE STAAT VOOR EEN PREVENTIEVE AANPAK VAN OVERLAST, ONVEILIGHEID EN CRIMINALITEIT.

Brugge is een veilige en leefbare stad en dat willen we zo houden. De preventiedienst speelt hierin een belangrijke rol. Meer bepaald heeft deze stadsdienst de wil om de veiligheid, de leefbaarheid en het welzijn in Brugge te vergroten door bewoners en bezoekers te ondersteunen in het versterken van hun veiligheidsgevoel, door het voorkomen van overlast en criminaliteit en de aanpak van de gevolgen ervan, en tot slot door het ondersteunen van specifieke doelgroepen.

Indicatoren en hun status

Veiligheid en Preventie: Interne organisatie		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Het herstructureringstraject dat in 2021 werd gestart, loopt verder. Eens de hervorming van de dienst een feit is, zal hierover intern binnen Stad Brugge en extern adequaat gecommuniceerd worden. - Rond diverse (overlast)fenomenen werd integraal gewerkt en preventieve acties werden opgezet i.f.v. veiligheid en bestrijding criminaliteit. 	
2021	De dienst weet zich goed te organiseren intern, ondanks COVID. De dienstverlening kon in 2021 blijvend gegarandeerd worden. Eind 2021 werd een herstructureringstraject opgestart, een kerngroep buigt zich tweewekelijks over een mogelijke herstructurering van de dienst. Daarnaast werd ook het KIWI-traject doorlopen en verandervoorstellen zijn hiervoor in opmaak.	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - De verbouwwerken aan de site Coiseaukaai worden uitgesteld voor onbepaalde duur. De optie om er eventueel Preventie te huisvesten en op die manier de cluster Veiligheid meer samen te plaatsen, kan hierdoor nu niet verder verkend worden. - De herhuisvesting van de gemeenschapswachten is nog in onderzoek, opties om de centrale huisvesting te garanderen, worden onderzocht. 	

Financieel overzicht

TDS17	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,37M	0,38M	98,11 %	15.938,10	-	-	-	-	-
UITGAVE	31,36M	31,41M	99,83 %	40.541,89	0,11M	36,72 %	-	-	-

Prioritair actieplan 12 – Bestuurlijke handhaving van kleine en grote overlast en georganiseerde criminaliteit.

Gemeenten hebben de mogelijkheid gekregen om allerlei inbreuken op hun reglementen en verordeningen zelf aan te pakken met gemeentelijke administratieve sancties (GAS).

Indicatoren en hun status

GAS: Aantal GAS-vaststellingen/dossiers		
2022	747	GAS-vaststellingen zijn nog onvolledig: het GAS-jaar loopt nog tot en met 28 februari 2023, en de definitieve cijfers worden pas in april (jaarverslag) gepubliceerd.
2021	681	<ul style="list-style-type: none"> - 67 minderjarigen, 528 meerderjarigen, 84 rechtspersonen, 2 onbekend. - Van deze 681 vaststellingen resulteerden 630 in een GAS-dossier, 51 vaststellingen werden na evaluatie niet opgestart als GAS-dossier.
2020	327	<ul style="list-style-type: none"> - 252 meerderjarigen, 7 minderjarigen en 68 rechtspersonen.
2019	443	
2018	248	

Het gaat hier om het aantal vaststellingen. Niet elke vaststelling leidt ook effectief tot een GAS-dossier.

Financieel overzicht

SAP0012	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	46.360,00	25.000,00	185,44 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	19.382,51	25.000,00	77,53 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 74 – Gerechtelijke alternatieve maatregelen worden in Brugge ondersteund.

Het project bestaat uit de praktische coördinatie en organisatie van de uitvoering van autonome werkstraffen en dienstverleningen op het grondgebied Brugge. De autonome werkstraf bestaat uit een aantal uren onbezoldigd werk ten bate van de gemeenschap. De dienstverlening wordt uitgewerkt op niveau van het parket.

Indicatoren en hun status

Werkstrafdossiers: Aantal nieuwe dossiers	
2022 Q4	16
2022 Q3	32
2022 Q2	21
2022 Q1	49
2021 Q4	20
2021 Q3	28
2021 Q2	31
2021 Q1	23
2020 Q4	31
2020 Q3	30

Werkstrafdossiers: Aantal dienstverleningen	
2022	14
2021	14
2020	15
2019	12

Werkstrafdossiers: Aantal dossiers in behandeling	
2022	168
2021	163
2020	145
2019	137

Werkstrafdossiers: Aantal werkstraffen	
2022	154





2021	149	
2020	130	
2019	125	


Financieel overzicht

SAP0074	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,25M	0,25M	98,99 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,33M	0,33M	99,36 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 107 – Opmaak en coördinatie van een integraal en geïntegreerd veiligheids- en preventiebeleid.

Indicatoren en hun status

Veiligheidsbevraging: Het onveiligheidsgevoel blijft onder het gemiddelde van de centrumsteden.		
2022	5,01/8,74 % Uit de veiligheidsmonitor blijkt dat het onveiligheidsgevoel in Brugge iets is gestegen. Maar dit onveiligheidsgevoel ligt nog steeds laag ten opzichte van andere centrumsteden. Uit de federale nota blijkt dat het gerapporteerde onveiligheidsgevoel in 2018 opmerkelijk laag lag (gemiddeld 5%, Brugge 2%), lager dan bij eerdere bevragingen. Nu lijkt dit weer meer in lijn te liggen met eerdere bevragingen.	
2021	2,1/5,17 %	
2020	2,1/5,17 %	
2019	2,1/5,17 %	

Veiligheidsbevraging: 3-jaarlijkse veiligheidsbevraging van lokale sleutelfiguren en bewoners		
2022	Er werd eind 2021 een nieuwe Veiligheidsmonitor afgenomen bij de Brugse bevolking. Een steekproef van 4.200 burgers kreeg de enquête in de bus en kreeg de kans om op papier of online de vragenlijst in te vullen.	

	<p>Het onveiligheidsgevoel (percentage van de bevolking dat zich altijd of vaak onveilig voelt) is gestegen naar 5,01%. Ter vergelijking: Oostende 12,47%, Roeselare 6,4%, Kortrijk 7,43%, Gent 8,4%. Uit de federale nota blijkt dat de gerapporteerde onveiligheidsgevoelens in 2018 opmerkelijk laag waren (gemiddeld 5%, Brugge 2%), lager dan bij eerdere bevestigingen. In 2021 lijkt die weer meer in lijn te liggen met eerdere bevestigingen (gemiddeld 9%, Brugge 5%).</p> <p>De deelnemers van de vragenlijst wijten de onveiligheidsgevoelens vooral aan onaangepast gedrag van weggebruikers (44%), gebrek aan politie op straat (18%), overlast in de openbare ruimte (17%), criminaliteit (16%), verloederde omgeving (12%) en slachtofferschap van feiten (10%).</p> <p>In de loop van 2023 worden de resultaten van de Veiligheidsmonitor verder in detail verwerkt door de strategisch analist van de Lokale Politie en door de intern evaluator van de Preventiedienst. Later zullen deze als basis dienen voor een nieuwe lokale veiligheidsdiagnose.</p>	
2019-2021	<p>Uit de lokale veiligheidsdiagnose van 2019 kunnen de volgende conclusies worden getrokken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De context in Brugge (socio-economisch, demografisch ...) is sinds 2006 relatief stabiel. De meest opvallende evolutie is een gezinsverdunding met meer alleenstaanden en een vergrijzing van de bevolking. Deze tendens vraagt een sociaal beleid met een vangnet voor risicogroepen. De werkloosheidsgraad neemt af. Het aantal niet-Belgen – die dus niet de Belgische nationaliteit hebben – is toegenomen tot 6% van de bevolking, maar dit aandeel blijft in vergelijking met andere centrumsteden zeer laag. Het aantal inwoners van Brugge is licht gestegen in de laatste jaren en blijft schommelen rond de 118.000. - Brugge is nog steeds een veilige centrumstad met een relatief lage criminaliteitsgraad. Deze positieve vaststelling wordt ook door de bevolking zo gepercipieerd. Evenwel, aandacht voor het gebied Zeebrugge is nodig. Het havengebied kampt in vlagen met een toestroom van transmigranten die via de haven Engeland proberen te bereiken. Deze problematiek brengt overlast en 'kleine' criminaliteit met zich mee. De relevante criminaliteitsfenomenen voor Brugge zijn, naast transmigratie, drugs, inbraak, uitgaansoverlast. Een opkomend thema is informaticacriminaliteit. - Veiligheid is ook verkeersveiligheid. Voorkomen van slachtofferschap in het verkeer is een permanente uitdaging. Verkeersveiligheid en mobiliteit staan terecht hoog op de agenda. - Brugge wordt door haar inwoners als veilig ervaren wat blijkt uit de resultaten van de lokale veiligheidsbevestiging en de stadsmonitor. Door de jaren heen is het onveiligheidsgevoel constant laag gebleven. De onveiligheidsgevoelens zijn in Brugge lager dan in andere 	●

	<p>vergelijkbare steden en ook de diverse buurtproblemen scoren lager. Veel hangt samen met de perceptie van de buurt. De buurtproblemen die het hoogste scoren zijn overwegend verkeersgerelateerd zoals overdreven snelheid, hinderlijk parkeren en agressief verkeersgedrag. Op vlak van criminaliteit, en – in het verlengde – leefbaarheid, gaat het over sluikstorten en zwerfvuil, fietsdiefstal en woninginbraak ...</p> <ul style="list-style-type: none"> - In Brugge zijn verschillende instanties en diensten actief die een rol spelen bij de aanpak van veiligheidsproblemen. Er is een degelijk instrumentarium en de beschrijving van de fenomenen toont aan dat er al heel wat ervaring is met integraal en geïntegreerd samenwerken. Belangrijke uitdaging is de integrale en geïntegreerde samenwerking tussen de verschillende actoren verder bevorderen en bewaken, maar ook op zoek gaan naar nieuwe samenwerkingsvormen. Met de bevolking, horeca, gidsenverenigingen, scholen, OCMW's en noem maar op. Veiligheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid, waarbij ook van de burgers en de private organisaties inspanningen worden verwacht. Hierbij biedt de bestuurlijke handhaving die in Brugge nu nog in zijn kinderschoenen staat, mogelijkheden om de slagkracht te verhogen. Samen met GAS kan verder werk gemaakt worden van een nog betere leefbaarheid en veiligheid, zowel op het vlak van criminaliteit als verkeersveiligheid. Een aangepast vergunningenbeleid en goede afspraken zijn de beste preventie. - De lokale veiligheidsdiagnose van Brugge heeft een aantal veiligheidsbekommernissen als resultaat. Deze verdienen een specifieke aanpak: <ul style="list-style-type: none"> ▪ De centrumfunctie met een uitgaansaanbod > uitgaansoverlast, vernielingen en vandalisme, vechtpartijen, dronkenschap/drukgebruik ook in verkeer, wildplassen, bedreigingen ... ▪ Het havengebied > transmigratie, gerelateerde overlast, zwaar verkeer en Brexit ▪ Een drukbezocht centrum (mobiliteit) > veel fietsers, nadruk op een autoluwe binnenstad, ongevallen met zachte weggebruikers, parkeeroverlast, laden en lossen ▪ Een drukbezocht centrum en station (criminaliteit) > gauwdiefstal en winkeldiefstal, fietsdiefstal, zwerfvuil, jeugdgroepen ▪ Een groot aantal evenementen (sportevenementen, braderieën, fuiven ...) ▪ Beheer openbare orde, voetbal ... ▪ Relatief nieuwe criminaliteit > informaticacriminaliteit, belaging via sociale media, extremisme ... ▪ Niet-plaatsgebonden verkeersgedrag > snelheid in verkeer, GSM, agressie ... 	
--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Criminaliteit met ernstige impact op het slachtoffer > inbraken in gebouwen, intrafamiliaal geweld ▪ Een volledig aanbod maatschappelijke instellingen (scholen, instellingen BJZ, gevangenis, centrum voor illegalen, rechtbank ...) > jeugdbescherming, drugproblematiek, veiligheid aan de schoolpoort, gevangentransport ... ▪ Een aantal aandachtswijken met aanwezigheid van maatschappelijk kwetsbare gezinnen (volgens de kansarmoedeatlas: Sint-Pieters, Zeebrugge, Langestraatkwartier) <p>Op basis van de lokale veiligheidsdiagnose werden de belangrijkste veiligheidsfenomenen gerangschikt en geanalyseerd. Er is per fenomeen een overzicht gemaakt met de belangrijkste vaststellingen en uitdagingen in het kader van een lokaal integraal en geïntegreerd veiligheidsbeleid. Dit kan gebruikt worden bij de opmaak van het Zonaal Veiligheidsplan en het Strategisch Veiligheids- en Preventieplan.</p>	
--	--	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 181 – We ondersteunen de horeca.

We ondersteunen een positief uitgaansklimaat in Brugge. Daarbij beogen we zowel de overlast vanuit de uitgaanswereld als het individuele gezondheidsperspectief van de uitgaanders.

Indicatoren en hun status

Horeca: Aantal terreinbezoeken in uren		
2022 Q4	75	
2022 Q3	59	
2022 Q2	97	
2022 Q1	52	
2021 Q4	25	
2021 Q3	0	
2021 Q2	0	
2021 Q1	Geen terreinbezoeken door gesloten horeca	
2020 Q4	5	
	Beperkt gezien sluiting horeca wegens corona	
2020 Q3	17	

	Beperkt gezien sluiting horeca wegens corona	
2020 Q2	43	
2020 Q1	40	

Uitgaansoverlast: Actieplan		
2022	<p>Vanuit het opgestelde actieplan konden reeds enkele acties worden uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De stuurgroep Positief Uitgaan Brugge (PUB) kwam 3-maandelijks samen inzake evaluatie en opvolging van de uitgaansbuurt. - Naar aanleiding van enkele meldingen werd met verschillende uitbaters rond de tafel gezeten. - Alcolabs werden opgevolgd in verschillende parkeergarages en er werden nieuwe exemplaren aangekocht ter uitbreiding. - Een wildplascampagne werd opgezet om plasproblematiek in de uitgaansbuurt te beperken. - Er werden reeds 2 vormingen gegeven rond seksueel grensoverschrijdend gedrag: 1 voor studentenclubs en 1 voor horecapersoneel. Daaraan gekoppeld werd een campagne gelanceerd in de uitgaansbuurt ter preventie van seksueel grensoverschrijdend gedrag. - Een netwerkmoment voor uitbaters uitgaanscafés werd gehouden in juni. <p>Verder worden momenteel verschillende acties voorbereid:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Verdere uitrol van de alcolabs - Uitrol plan peukenoverlast in een groter geheel – samenwerking Goed Gebruik Openbaar Domein (GGOD) - Nieuwe vormingen seksueel grensoverschrijdend gedrag - ZAD-campagnes (Zonder Alcohol en Drugs) op zomerfestivals en wintermarkten 2023 - Verdere uitrol van de wildplascampagne - Informatiemoment, buurtoverleggen met de verschillende uitbaters van uitgaanscafés 	●
2021	Het Actieplan Uitgaansoverlast werd herschreven door de diverse partners in 2021. Het plan wordt opgevolgd door de multidisciplinaire stuurgroep Positief Uitgaan Brugge (PUB) die op regelmatige basis samenkomt. De horeca heeft opnieuw een moeilijk jaar achter de rug met veel sluitingen en sluitingsuur, de overlast gepaard aan het uitgaan was hierdoor in mindere mate aanwezig.	●
2020	Een nieuw plan van aanpak uitgaansoverlast 2020-2025 werd uitgewerkt in samenwerking met de partners van de stuurgroep Positief Uitgaan Brugge (PUB).	●

Financieel overzicht

SAP0181	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	14.857,32	39.055,00	38,04 %	-	-	-	-	-	-

Tal van initiatieven en multidisciplinaire overleggen in functie van veilig uitgaan en positief klimaat werden ondernomen, de nodige uitgaven werden hiervoor gedaan en bleken minder groot dan voorzien.

Prioritair actieplan 183 – We ondersteunen kwetsbare groepen en werken aan warme buurten via buurtgerichte sociale dienstverlening i.s.m. OCMW-dienstencentra.

Indicatoren en hun status

Buurtgerichte dienstverlening: Samenwerking met de dienstencentra		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De gemeenschapswachten maakten er in het voorjaar verder werk van om na de lange coronaperiode de banden aan te halen met de collega's van de buurtcentra in de verschillende regio's van Brugge. In de laatste overlegvergadering van juni werd vastgesteld dat de samenwerking overal vlot en aangenaam verloopt. - De coördinatie gemeenschapswachten en de gemeenschapswachten werden betrokken bij de opmaak van de buurtanalyses en de buurtactieplannen. - Er wordt vanuit de dienst ook actief deelgenomen aan het LOS-platform (LOkale Samenwerkingen Brugge, dit is overleg met belangrijke partners van de buurtcentra). - Momenteel worden extra opportuniteiten onderzocht om de samenwerking met de buurtcentra nog verder te versterken: de overleggen Goed Gebruik Openbaar Domein (GGOD) laten plaatsvinden in de buurtcentra, het verdelen van zwerfvuilpakketten via de buurtcentra in kader van de lenteschoonmaak ... 	
2021	We zetten verder in op het versterken van de sociale cohesie en het veiligheidsgevoel in de Brugse buurten, met extra aandacht voor de aandachtsbuurten. De samenwerking tussen de gemeenschapswachten en de buurtcentra wordt verder versterkt en uitgediept om ook de meest kwetsbare burgers maximaal te bereiken. De coronacrisis blijft het informeel en formeel ontmoeten wel bemoeilijken. Goede praktijken werden echter wel geïnstalleerd. In de aandachtsbuurt Sint-Pieters werkte de buurtverbinder met de lokale actoren samen aan een warm Sint-Pieters.	
2020	We versterken de sociale cohesie en het veiligheidsgevoel in de Brugse buurten, met extra aandacht voor de aandachtsbuurten. De samenwerking tussen de gemeenschapswachten en de buurtcentra wordt verder versterkt en uitgediept om ook de meest kwetsbare burgers maximaal te bereiken. We	

	integreerden ook de buurtwerkers in de dienstencentra om tot een nog betere samenwerking te komen. Door corona konden fysieke samenkomsten niet doorgaan, wat de samenwerking bemoeilijkte.	
--	---	--








Financieel overzicht

SAP0183	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	48.362,15	70.606,70	68,49 %	15.938,10	-	-	-	-	-
UITGAVE	81.587,76	92.413,89	88,28 %	23.826,51	89.905,26	26,5 %	-	-	-

Prioritair actieplan 208 – We versterken de gemeenschapswachten.


Door hun aanwezigheid op straat verhogen de gemeenschapswachten het veiligheidsgevoel en zijn ze een aanspreekpunt voor de burger. We versterken de groep gemeenschapswachten door goede coördinatie en aanwervingen wanneer nodig.

Indicatoren en hun status

Gemeenschapswachten: Minstens 80% van de gemeenschapswachten wordt effectief ingezet.		
2022 December	67/80 % Bovenop de langdurig zieken waren er in december een aantal mensen één week of langer afwezig wegens ziekte.	
2022 November	77/80 %	
2022 Oktober	75/80 %	
2022 September	79/80 %	
2022 Augustus	85/80 %	
2022 Juli	87/80 %	
2022 Juni	87/80 %	

2022 Mei	90/80 %	●
2022 April	87/80 %	●
2022 Maart	86/80 %	●
2022 Februari	78/80 %	●
2022 Januari	83/80 %	●

Gemeenschapswachten: Bijdrage aan de veiligheid en leefbaarheid		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Naast de gewone werking (zoals beschreven in het overzicht van 2021) stond de maand januari 2022 nog volledig in het teken van sensibiliseren rond coronamaatregelen zoals het dragen van een mondkapje. Vanaf 1 februari viel de mondkapjeverplichting in de binnenstad weg. - In het kader van fietsdiefstalpreventie werd, na de coronaperiode, de labeldraad weer opgenomen. Via interne vorming werd elke gemeenschapswacht die sinds 2020 in dienst kwam, klaargestoomd voor de labelproef, georganiseerd door de Fietsendienst. Vier kandidaten slaagden. Ze werden mee ingezet in labelacties tijdens evenementen, op markten, tijdens Autoloze Zondag en aan het station. - In de paas- en zomervakantie lag de werkfocust op parken- en pleinentoezicht, verhoogd toezicht in de winkelstraten alsook op dagelijkse aanwezigheid in Zeebrugge (dit laatste met inbegrip van de drukste weekends in april tot juni). - In het voorjaar volgden de gemeenschapswachten, die sinds 2020 in dienst kwamen, een vormingssessie 'Verbindende Communicatie', namen we deel aan de 'Dag van de Gemeenschapswacht', georganiseerd door Vonk en werd een EHBO-cursus gevolgd. - In het najaar volgden drie gemeenschapswachten de 'light'-opleiding van bedrijfshulpverlener, drie 'nieuwe' gemeenschapswachten volgden met vrucht de basisopleiding voor gemeenschapswacht bij VONK. - Van mei tot oktober liep het traditionele onkruidseizoen. Samen met de collega van Goed Gebruik Openbaar Domein sensibiliseren gemeenschapswachten burgers om hun stoep 	●

	<p>onkruidvrij te houden. Bij overhangend groen en overgroeïende hagen worden bewoners aangespoord het voetpad 'groenvrij' te houden.</p> <ul style="list-style-type: none"> - De samenwerkingsverbanden werden aangehaald met de collega's van alle buurtcentra van Brugge. In enkele van die centra waren gemeenschapswachten betrokken bij het opstellen van het buurtactieplan. - Er was aandacht voor heel wat jaarlijks terugkerende opdrachten: middagtoezicht, parken- en pleintoezicht op woensdagnamiddag, dagelijks toezicht in het centrum van de stad, verscherpt toezicht rond de 100-dagenviering en einde examenperiodes, bijstand bij het verkeersexamen op de weg voor de zesdejaars van de lagere scholen, participatie aan de campagne Veilige Schoolomgeving (VSO) in september, toezicht tijdens eindejaarshopping, wijkscreening, sensibiliserend toezicht bij lokale overlast als hondenpoep, sluikestorten ... - Tijdens onze maandvergaderingen stonden we stil bij verschillende thema's zoals het daklozenproject in Brugge, gauwdiefstalpreventie, verkeerseducatieve routes in Brugge, de resultaten van de VSO-campagne, inzicht in de structuur van de dienst Verkeer van de lokale politie, het meten van het werkgeluk van de gemeenschapswachten. - Ook het huisreglement werd overlopen en geactualiseerd. - Uitspringers dit jaar waren: deelname aan de Welkomstavond van de nieuwe Bruggeling in maart, een sensibiliseringsactie rond afval in de Smedenstraat i.s.m. de lokale Politie en Openbaar Domein, de inventaris van het fietssluitgedrag in Brugge, deelname aan Buurt-aan-de-beurt-sessies, deelname aan uitdelen van fietslichtjes, verkenning van Wintergloed en vooral het ontvangen van het onderscheidingsteken "De Pluim" voor hun dagelijkse inzet om personen met een handicap te helpen bij de mobiele beperkingen die zij ondervinden in de stad. 	
2021	<p>De gemeenschapswachten werken binnen een regio: elke gemeenschapswacht wordt gekoppeld en is dus verantwoordelijk voor een aantal wijken binnen deze regio. Op die manier kunnen ze die wijken en hun bewoners beter leren kennen en worden ze een vertrouwd gezicht voor burgers en partners. Samen met de wijkinspecteurs en andere diensten binnen de wijk zijn ze de burger van dienst en een aanspreekpunt voor de buurt.</p> <p>Concreet stellen ze allerhande meldingen vast die de veiligheid, de goede orde en de netheid in het gedrag brengen en geven ze die door aan de bevoegde dienst afhankelijk van de situatie en urgentie. Dit kan zijn via het meldpunt, via mail, telefonisch via de 101 of dispatching. Voor 2021 zijn 35 % van de</p>	

	<p>meldingen in het meldpunt afkomstig van de gemeenschapswachten (4.516 van de 12.981 meldingen in 2021).</p> <p>Daarnaast sensibiliseren de gemeenschapswachten ook rond gauw- en fietsdiefstal en inbraak in gebouwen. In 2021 werd ook verder gesensibiliseerd rond coronamaatregelen zoals het dragen van een mondkapje. Ook zetten de gemeenschapswachten mee hun schouders onder de diefstalpreventieactie 'Niet thuis, licht aan' in de vier meest inbraakgevoelige wijken in Brugge en dat samen met de diefstalpreventieadviseur en bevoegde wijkinspecteur.</p> <p>Er werden in 2021 drie nieuwe gemeenschapswachten aangeworven.</p>	
--	--	--

Financieel overzicht

SAP0208	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	29.944,10	39.925,00	75 %	10.339,46	12.500,00	82,71 %	-	-	-

Prioritair actieplan 212 – We voorkomen vermogenscriminaliteit en diefstal.

We doen aan preventie van inbraak in gebouwen, woningen en appartementen door de Brugse burgers te wijzen op risicogedrag en risico's, en door beveiligingsmogelijkheden en preventieve gedragingen te stimuleren. We maken de Bruggelingen en de Brugse organisaties bewust van de risico's van internet- en computertechnologie en moedigen preventieve maatregelen aan. Daarnaast optimaliseren we ook aangifte en registratie zodat een goede opvolging en onderzoek mogelijk zijn.

Indicatoren en hun status

Preventie: Aantal gauwdiefstallen	
2022 Q4	34
2022 Q3	52
2022 Q2	58
2022 Q1	68
2021 Q4	29
2021 Q3	43
2021 Q2	13
2021 Q1	13
2020 Q4	9

2020 Q3	33	
2020 Q2	7	
2020 Q1	66	

Preventie: Aantal fietsdiefstallen		
2022 Q4	217	
2022 Q3	184	
2022 Q2	172	
2022 Q1	147	
2021 Q4	154	
2021 Q3	178	
2021 Q2	181	
2021 Q1	94	
2020 Q4	134	
2020 Q3	145	
2020 Q2	128	
2020 Q1	120	

Preventie: Aantal gemerkte fietsen		
2022 Q4	540	
2022 Q3	1.450	
2022 Q2	1.015	
2022 Q1	555	
2021 Q4	357	
2021 Q3	746	
2021 Q2	564	
2021 Q1	475	
2020 Q4	295	
2020 Q3	698	
2020 Q2	546	
2020 Q1	364	

Preventie: Aantal woninginbraken		
2022 Q4	85	
2022 Q3	49	
2022 Q2	50	
2022 Q1	81	
2021 Q4	64	
2021 Q3	45	
2021 Q2	30	
2021 Q1	51	
2020 Q4	67	
2020 Q3	49	
2020 Q2	26	
2020 Q1	78	

Het aantal gauw- en fietsdiefstallen en woninginbraken was in 2020 en 2021 uitzonderlijk laag door corona:

- **Gauwdiefstal**
Door de social distancing viel het direct op als iemand dichtbij kwam staan. Bovendien waren er minder evenementen, winkels waren een tijdlang dicht ...
- **Fietsdiefstal**
Er waren minder evenementen en minder activiteiten in de stad.
- **Woninginbraak**
Mensen waren veel meer thuis en rondtrekkende dadergroepen zaten ook vast door de strenge regels op verplaatsingen.

De stijging in 2022 is een teken dat het gewone leven weer hervat is. Het is zeker niet zo dat deze fenomenen zorgwekkend stijgen, bv. bij gauwdiefstal is het nog altijd lager dan voor corona.

Financieel overzicht

SAP0212	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	99.113,59	65.200,00	152,01 %	6.375,92	8.000,00	79,69 %	-	-	-

De uitgaven liggen iets hoger omdat er eind 2021 een nieuwe loods werd ingehuurd voor de stockage van gestolen fietsen. De loods is echter groter dan de ruimte die nodig is voor het stockeren van fietsen, maar wordt gedeeld met Brugge Plus voor de opslag van kerstcontainers, praalwagens, e.d.

Prioritair actieplan 214 – We werken een proactieve aanpak uit tegen elke vorm van radicalisering.

Indicatoren en hun status

Lokale Integrale Veiligheidscel (LIVC): Overleg		
2022	De zogenaamde ‘te volgen entiteiten’ binnen de zone kunnen beperkt worden tot een (korte) opvolging/agendering op het maandelijks overleg van de Local Task Force (LTF). Een opvolging op het niveau van de Lokale Integrale Veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme (LIVC-R) is niet nodig. Tijdens een studienamiddag ingericht door het VVSG zijn contacten met de partners aangehaald.	●
2021	De Lokale Integrale Veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme (LIVC) die in 2019 opgericht werd, komt omwille van de beperkte problematiek in Brugge ongeveer 1 maal per jaar samen. Dit betekent: de voelsprietten permanent uitsteken om niet alleen snel maar ook preventief te handelen. In 2021 werd er 2 keer een korte ad hoc vergadering belegd met de directe belanghebbenden.	●
2020	LIVC staat voor Lokale Integrale Veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme. Eind 2019 kwam het LIVC Brugge voor het eerst samen. Dit overleg wordt georganiseerd en voorgezeten door de korpschef. Tijdens het overleg van 2019 gebeurde er een voorstelling van de betrokken partners en werden een aantal afspraken gemaakt. Gezien de beperkte problematiek komt het LIVC ongeveer eenmaal per jaar samen. Bij verdachte situaties kan men contact opnemen met een contactpersoon bij de Politie.	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 222 – We zetten in op buurtinformatienetwerken en bewakingsfirma's in functie van veiligheid.

Indicatoren en hun status

Buurtinformatienetwerken: BIN-werking		
2022	In 2022 zijn nog steeds dezelfde Buurtinformatienetwerken (BIN) actief: 4 BIN's voor bewoners en 2 BIN-Z's voor zelfstandige ondernemers.	●

	<p>Ter ondersteuning van de dispatchers bij het opstellen van BIN-berichten, werd een digitale toepassing opgestart die hen herinnert aan de BIN-werking zodra er zich binnen de geografische omschrijving van het BIN gebeurtenissen voordoen die nuttig kunnen zijn voor het netwerk. Hierdoor kan de berichtgeving gericht gebeuren.</p> <p>Tijdens de coronapandemie was het onmogelijk om een jaarlijkse ledenvergadering per BIN te organiseren. In het najaar van 2022 ging er een vergadering door met internetveiligheid als thema.</p>	
2021	<p>In Brugge zijn nog steeds vier BIN's en twee BIN-Z's (zelfstandige ondernemers) actief:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De BIN's Zeebrugge, Male, Betferkerk (2019) en Tillegem (2020) richten zich tot de bewoners van deze buurten. - Het BIN-Z Logiesverstrekkers richt zich op de uitbaters van hotels en B&B's in de stad Brugge. - Het BIN-Z Bedrijvig Brugge bestaat uit drie aparte bedrijventerreinen: Blauwe Toren, Waggelwater en Ten Briele-Vogelzang en richt zich tot de zelfstandige ondernemers. <p>Er werd in 2021 beslist om enkel nog via WhatsApp te communiceren. Dat is een oplossing voor het probleem dat e-mailberichten niet aankomen of in de spam van de leden geraken. De reflex om de communicatie te bevorderen vanuit de Politie is aangewakkerd door aan bepaalde meldingen een actie te koppelen die de dispatcher eraan herinnert dat een gebeurtenis zich afspeelt binnen een gebied waar een BIN actief is.</p>	●
2020	<p>Het basisprincipe van de BIN-werking bestaat erin dat burgers of zelfstandige ondernemers op een snelle manier onderling en met de Politie informatie uitwisselen over verdachte zaken. Momenteel zijn er in Brugge vier BIN's en twee BIN-Z (zelfstandige ondernemers) actief:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De BIN's Zeebrugge, Male, Betferkerk en Tillegem richten zich tot de bewoners die in deze buurten wonen. Het BIN Betferkerk werd eind 2019 opgericht. Het BIN Tillegem werd in het voorjaar van 2020 geactiveerd. - Het BIN-Z Logiesverstrekkers richt zich op de uitbaters van hotels en B&B's in de stad Brugge. - Het BIN-Z Bedrijvig Brugge, dat bestaat uit drie aparte groepen Blauwe Toren, Waggelwater en Ten Briele-Vogelzang, richt zich tot de zelfstandige ondernemers van deze bedrijventerreinen. <p>De communicatie binnen deze BIN's gebeurt via WhatsApp en via e-mail. Op basis van de aangeleverde informatie of op eigen initiatief n.a.v. vaststellingen worden BIN-berichten opgesteld door de Politie. Vanuit de dienst Preventie worden geregeld ook sensibiliserende en informatieve berichten verspreid.</p>	●

	<p>Door de COVID-19-pandemie zijn de bewoners in de buurten waar de BIN's actief zijn, veel meer thuis. Het thuiswerk van heel wat mensen zorgt er ook voor dat de sociale controle in die buurten overdag veel hoger is dan anders. Ook inbrekers en mensen met minder goede bedoelingen weten dat er in heel wat woningen effectief mensen thuis zijn. De invoer van de avondklok vormt ook een belemmering voor de potentiële inbrekers omdat hun aanwezigheid op straat nog meer opvalt dan anders. Hierdoor is het aantal meldingen in de BIN's tijdens de pandemie een stuk lager dan anders.</p> <p>In het kader van de aanpak van een aantal problematieken in Zeebrugge, Lissewege en Zwankendamme kan en moet het BIN een grotere rol spelen. Daarom werden een aantal geëngageerde mensen uit deze buurt aangesproken om mee hun schouders te zetten onder de BIN-werking.</p> <p>Er zal in de komende periode ook uitgekeken worden naar een communicatiemodel dat betere waarborgen biedt op vlak van de GDPR.</p> <p>In het kader van evenementen op het openbaar domein en fuiven worden op regelmatige basis erkende private bewakingsfirma's ingeschakeld die onder de regie van de Politie mee instaan voor het goede verloop van deze gebeurtenissen. Afhankelijk van de aard van de organisatie en het verwachte aantal bezoekers wordt het aantal bewakingsagenten bepaald in een veiligheidsoverleg. Door de coronacrisis konden er in 2020 amper evenementen doorgaan, waardoor minder beroep gedaan werd op deze organisaties. Voor de 24/7 bewaking van het vaccinatiecentrum Boudewijnpark is dit in 2021 dan weer wel het geval.</p>	
--	---	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 234 – We zetten in op goed gebruik openbaar domein.

Het project Goed Gebruik Openbaar Domein (GGOD) staat symbool voor een propere, leefbare en veilige stad waarbinnen een degelijke aanpak en opvolging van het openbaar domein alsook het motiveren van het goed gebruik en het versterken van de sociale cohesie de drijfveren zijn. De draaiende motor achter deze visie is een geïntegreerde en integrale samenwerking tussen de diverse betrokken stadsdiensten.

Indicatoren en hun status

Goed Gebruik van Openbaar Domein (GGOD): Overleg GGOD		
2022	<p>Er vonden 12 multidisciplinaire overlegmomenten plaats (over de 4 regio's heen). Verschillende overlastsites, opgedeeld in verschillende domeinen, werden nauwgezet opgevolgd. In 2022 lag de nadruk over de regio's heen op de volgende thema's:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Infrastructureel: inplanting vuilnisrecipiënten, glasbollen, heraanleg parken en pleinen - Overlast jongeren: afval, drugs - Netheid: groenonderhoud, zwerfvuil, hondenpoep, overlast door wildplassen e.d. - Organisatorisch: verkeerd aanbieden van afval, correct gebruik van slikputten, glas op straat, raamverkoop, wildkamperen en -parkeren camper - Verstrekken algemene info: GAS-vaststellingen, toeleiders in diversiteit, hoe jongeren aanspreken, preventiecaravan, glasverbod in uitgaansbuurten - Specifiek voor regio noord: aandacht voor het afval op het strand na evenementen 	●
2021	<p>Er vonden in 2021 6 overlegmomenten per regio plaats. Daarnaast werden ook overlegmomenten belegd om specifieke overlastlocaties onder de loop te nemen met betrokken partners uit het GGOD-netwerk. Zo vonden er overleggen plaats met betrekking tot site Daverlo (2), Tempelhof inclusief Sint-Pietersplas (2), Minnewater (3) en omgeving VTI Zandstraat (3).</p>	●
2020	<p>De draaiende motor achter deze visie is een geïntegreerde en integrale samenwerking tussen de diverse betrokken stadsdiensten. In de loop van de jaren werden een aantal projecten opgezet om overlast door vervuiling van het openbaar domein preventief aan te pakken, o.a. rond graffiti, aanplakkingen/wildplakken, wildplassen, onkruid/overgroeïend groen, hondenpoep en zwerfvuil/sluikstorten.</p> <p>Naast de werking op het terrein bestaat er ook een overlegstructuur om het Goed Gebruik van het Openbaar Domein (GGOD) te bevorderen. Deze multidisciplinaire overleggen zorgen voor constructieve samenwerkingen en oplossingen op het terrein. Per regio werd er elk kwartaal minstens 1 overleg georganiseerd met de diverse sectoren.</p>	●

Zwerfvuil: Aantal geregistreeerde zwerfvuilvrijwilligers		
2022 Q4	418	
2022 Q3	413	
2022 Q2	408	
2022 Q1	402	

2021 Q4	392	
2021 Q3	380	
2021 Q2	375	
2021 Q1	352	
2020 Q4	324	
2020 Q3	309	
2020 Q2	300	

Mobiele camera: Aantal vastgestelde inbreuken dat is uitgemond in een PV		
2022	In de eerste helft van 2022 ging het over één PV. Definitieve cijfers voor 2022 zijn er nog niet: daarvoor is het wachten op het GAS-jaarverslag, eind maart 2023.	
2021	5	
2020	De nieuwe camera's zijn pas operationeel vanaf begin 2021. Op basis van het aantal camera's dat operationeel wordt (2) over een volledig jaar wordt het aantal vaststellingen voor 2021 geschat op 50.	
2019	6	

Het gebruik van de camera's wordt positief ervaren. Het resulteerde niet meteen in veel bekeuringen, maar de camera's hadden zeker een preventief karakter. Medewerkers die verantwoordelijk zijn voor de lokale netheid gaven te kennen dat er een merkelijk verschil was op netheid in de omgeving voorzien van camera's. Evenwel keert de situatie na het verplaatsen van de camera's snel weer terug naar de oude situatie, de camera heeft dus geen blijvend effect.

Financieel overzicht

SAP0234	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	24.725,00	28.439,00	86,94 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	34.612,58	65.339,00	52,97 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 239 – We zetten in op nabijheid van politie binnen een veiligheidsbeleid dicht bij mensen.

Indicatoren en hun status

Regiowerking: Nabijheid van de Politie		
2022	Nu corona minder impact heeft op het politiewerk en de regio daar ook een specifieke rol in speelde, wordt opnieuw nagedacht over de verdere ontwikkeling van de regiowerking bij de politie. Wijkteams	



	<p>gaan bijdragen tot een betere informatiedoorstroming: vertrekkend vanuit de eigenheid van een regio wordt nagegaan welke fenomenen een doorgedreven opvolging vragen en waar er nood is aan expertise.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zo krijgt de functie van een jeugdinspecteur steeds meer vorm, een opportuniteit om de binding met de jongeren op het terrein/binnen de schoolcontext te vergroten en info n.a.v. gerechtelijke feiten te centraliseren en op te volgen. In het centrum gingen de wijkinspecteurs op pad naar de basisschool. Met een quiz in de klas komen diverse thema's aan bod. Naast de inhoud van de les wordt gebouwd aan een band met de jongeren. De eerste positieve ervaringen smaken naar meer. - Een horeca-inspecteur kan ook een meerwaarde zijn, met nadruk op een wisselwerking tussen de wijkwerking en de horeca. Op termijn zal een actieplan per regio een inventaris opmaken van de fenomenen waar ze meer aandacht aan wil besteden. - Verkeersveiligheid, o.a. in schoolomgevingen, heeft onmiskenbaar een lokale component. Met de Verkeersdienst zijn er periodiek afstemmingsmomenten en input vanuit de regio bij het bepalen en aanpakken van kritieke punten. - Door de grote toename van cybercrime is dit fenomeen een prioriteit voor de Lokale Politie. De rol van de regio bij de opname van meldingen en nazorg van slachtoffers wordt beter afgelijnd. - Het interventiebeleid is na een theoretisch concept in de praktijk gerealiseerd en zit, net zoals het automatisch aansturen van de regioploegen naar vooraf gedefinieerde patrouillelocaties, volop in een testfase. 	
2021	<p>De prioriteit doordachte regiowerking van de Politie, uitgewerkt in een actieplan, brengt het politiewerk dicht bij de bevolking om zo in te spelen op de soms zeer plaatselijke noden. Contacten met scholen, lokale hulpverlening, BIN's, horeca én kennis van het terrein en de bevolking helpen om snel en adequaat in te spelen op de lokale veiligheids- en leefbaarheidsbehoeften. De wijkagent neemt een prominente plaats in door zijn/haar aanspreekbaarheid en contacteert slachtoffers van o.a. inbraken, intrafamiliaal geweld, burenruzies ... en stelt meer gerichte oplossingen voor. De coronagolven zorgden er ook dit jaar voor dat de taak als quarantainecoach verder werd ingevuld. De prioriteit krijgt ook vorm in de aansturing van de interventies op het terrein. Het interventiebeleid wordt bijgestuurd waarbij het accent in de toekomst nóg meer zal liggen op regiogebonden toezichten en afhandeling van interventies per regio.</p> <p>Digitale tools ondersteunen de werkprocessen en waar mogelijk wordt hierin verder geïnvesteerd.</p>	●

2020	<p>Via onze doordachte regiowerking brengen we politiewerk dichterbij de bevolking om zo in te spelen op de soms zeer plaatselijke noden. Contacten met scholen, lokale hulpverlening, BIN's, horeca én kennis van het terrein en de bevolking helpen om snel en adequaat in te spelen op de lokale veiligheids- en leefbaarheidsbehoeften. De wijkagent neemt een prominente plaats in door zijn/haar aanspreekbaarheid en zal slachtoffers van o.a. inbraken, intrafamiliaal geweld, burenruzies ... opnieuw contacteren om meer gerichte oplossingen voor te stellen. Tijdens de coronagolf worden ze zelfs ingezet als quarantainecoach.</p> <p>We blijven vernieuwen door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het interventiebeleid 2.0 te evalueren en verder vorm te geven waarbij we vertrekken vanuit een opsplitsing van de interventies: dringend, uitstelbaar, in aanmerking komend voor aangifte aan een bureel of feiten waarbij geen politionele actie nodig is. De indeling en fijnmazigheid geven extra ruimte om regiogebonden toezichten uit te voeren. - Als pionier mee te werken aan een aantal digitale tools die de informatiestromen ondersteunen en werkprocessen digitaliseren. Voorbeelden zijn de aangifte op afspraak, een verbeterde en interactieve briefingtool en het gebruik van digitale formulieren voor het inventariseren van toezichten. - De aanwezigheid op sociale media waarbij we informatie die via facebookgroepen (bv. filmpjes) wordt verspreid, actiever monitoren en opvolgen (bv. in Zeebrugge). 	●
------	---	---

Financieel overzicht

SAP0239	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	30,75M	30,75M	100 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 31 – ER IS EEN ADEQUATE DRINGENDE HULPVERLENING IN BRUGGE.

De noodplanningsambtenaar staat, samen met de hulpdiensten (brandweer, medisch, politie ...) en andere experts en diensten in voor de preventie van, voorbereiding op, interventie tijdens en nazorg van (grootschalige) noodsituaties op Brugs grondgebied.

Financieel overzicht

TDS31	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	45.748,00	38.248,00	119,6 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	89.985,28	0,12M	74,12 %	2.474,04	31.288,70	7,9 %	-	-	-

Prioritair actieplan 9 – We zetten in op adequate dringende hulpverlening binnen Brugge.

Indicatoren en hun status

Adequate dringende hulpverlening: Geleverde inspanningen	
2022	<p>In 2022 was COVID-19 minder prominent aanwezig dan de voorbije jaren. In maart werd zelfs de federale fase opgeheven.</p> <p>Echter door het wegvallen van de twee sterkhouders van het vaccinatiecentrum (Mathijs Dumarey en Filip Strobbe) werd gezocht naar vervanging voor beide personen. Door de affiniteit met COVID-19, het mee opvolgen van het vaccinatiecentrum via de wekelijkse stuurgroep maar ook door de flexibiliteit en permanentie die verzekerd wordt, werd de opvolging gezocht en gevonden binnen Noodplanning. Sinds half maart valt de leiding, coördinatie en organisatie van het vaccinatiecentrum dan ook onder de vleugels van Noodplanning. Concreet kan daarvoor beroep gedaan worden op de Noodplanningscoördinator en zijn twee back-ups aangevuld met Carine Decroos (halftijds) en Bart Lambrecht (sporadisch als centrumverantwoordelijke).</p> <p>Om het vaccinatiecentrum in goeie banen te leiden, wordt wekelijks een operationeel overleg georganiseerd en op regelmatige basis de stuurgroep (doorgaans wekelijks of tweewekelijks).</p> <p>Qua vaccinaties was er in januari nog volop de eerste boostercampagne. Deze werd gevolgd door de mogelijkheid tot een extra booster voor de immuungecompromitteerden in februari-maart. In maart-mei werden vooral de nieuwe 5-11-jarigen en de nog niet-gevaccineerde +12-jarigen uitgenodigd en al wie nog niet was ingegaan op de uitnodiging tot basisvaccinatie of eerste booster. In juni werd overgeschakeld van waakfase naar fase 1 en werden alle 80+'ers en WZC-bewoners uitgenodigd voor een tweede boosterprik. Ook alle immuungecompromitteerden die nog geen vierde prik kregen, waren opnieuw welkom. Vervolgens ging het vaccinatiecentrum opnieuw in waakfase voor een grote twee maanden waarna op 12 september officieel werd gestart met de herfstboostercampagne. De</p>

	<p>campagne liep tot eind oktober. In deze campagne werden alle 18+'ers uitgenodigd voor een herfstbooster (aanbevolen voor 65+'ers en risicogroepen, aangeboden voor 18-64-jarigen). De opkomst was zoals verwacht, nl. +/- 60.000 Bruggelingen kwamen hun herfstbooster halen. Vanaf november 2022 ging het vaccinatiecentrum opnieuw in waakfase om uiteindelijk op 31 december 2022 officieel de deuren te sluiten.</p> <p>De vaccinatie tegen COVID-19 wordt nog beperkt voortgezet door huisartsen, apothekers en thuisverpleegkundigen. In het najaar 2023 wordt opnieuw een massavaccinatie vooropgesteld. De details daarvan zijn echter nog niet gekend.</p> <p>De inzet van de Noodplanningscoördinator als deskundige volksgezondheid in het vaccinatiecentrum hypothekeerde uiteraard de reguliere werking, die overigens omwille van COVID-19 al 2 jaar stillag. Om die reden werd ter ondersteuning van de Noodplanningscoördinator een halftijdse ondersteuning gezocht, gevonden en aangesteld vanaf 16 april. Door deze ondersteuning konden de evenementen opnieuw naar behoren worden opgevolgd. Er werden o.a. medische risicoanalyses en veiligheidsdraaiboeken gemaakt voor de wielervedstrijden Brugge-De Panne (elite dames en heren), lentedrink, opening BMCC, Dwars door Brugge, de kampioenviering(en) van Club, de Heilig Bloedprocessie, Belgian Defense International, de Elfstedenronde, Barrio Cantina, Live is live, Feest in 't park, de Triatlon Brugge, de Malle Malefeesten, We can dance, Cactusfestival, Benenwerk, Kookeet ...</p> <p>Verder werd in april het Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk versterkt met 3 nieuwe medewerkers, wat nodig was nu een aantal mensen het netwerk hadden verlaten. Het Psychosociaal Hulpverleningsnetwerk werd overigens opnieuw een aantal keer geactiveerd en ingezet o.a. naar aanleiding van een brand in assistentiewoningen en een tweetal gaslekken.</p> <p>Ook de Veiligheidscel kwam na een goeie 2 jaar nog eens samen om prioriteiten te bepalen. O.a. fluviale en pluviale overstromingen komen op de agenda n.a.v. de waterbom/overstromingen die vorige zomer in Wallonië lelijk huis hebben gehouden.</p> <p>Verder werd het huiswerk rond AED-toestellen vanonder het stof gehaald, wat resulteerde in een principiële toekomstnota, een aangepaste webpagina, een actueel overzicht van AED-toestellen en een subsidiereglement voor de aankoop van AED's enerzijds en werken die AED's publiektoegankelijk maken anderzijds.</p>	
--	---	--

	<p>Verder werden nog een aantal infosessies m.b.t. ICMS (Incident & Crisis Management System) gegeven aan geïnteresseerden van de disciplines en er was opnieuw ruimte om voor een aantal noodplanningsactiviteiten (o.a. opleiding Algemeen Nood- en Interventieplan Noordzee (ANIP Noordzee), deelname inspraaksessie m.b.t. burgerhulp in noodplanning, overleg met de noodplanningscoördinatoren van de provinciehoofdsteden, enz.)</p> <p>Tot slot werden ook nog een aantal noodsituaties opgevolgd o.a. de nazorg van wateroverlast aan of ten gevolge van de Boterbeek, een gaslek in de Gistelse Steenweg en in de Tramstraat, de stormen Dudley, Eunice en Franklin, brand assistentiewoningen en uiteraard ook de vluchtelingencrisis voortvloeiend uit de oorlog tussen Rusland en Oekraïne.</p>	
2021	<p>Ook in 2021 werd sterk ingezet op het coördineren en aanpakken van de coronacrisis door de Noodplanningscoördinator. De nodige structuren werden opgezet om efficiënt te werken. Er was contact en afstemming met het bovenlokaal niveau. Er werden specifieke noodzakelijke werkingen/infrastructuren opgezet, zoals COVID-coaching, uitbraakmanagement, organisatie winkelstraten, testcentra en uiteraard het vaccinatiecentrum.</p> <p>Verder werd de evolutie van besmettingen op Brugs grondgebied dagelijks gemonitord en was er nagenoeg wekelijks een bijeenkomst van het CCgem.</p> <p>Tot slot was het opvolgen van vragen/mails rond het coronavirus en de implicaties van richtlijnen op diverse werkingen/sectoren een dagelijkse bezigheid. Opnieuw had de reguliere werking zwaar te lijden onder de inspanningen rond COVID. Desondanks werd werk gemaakt van en geïnvesteerd in AED-toestellen (Automatische Externe Defibrillator) en werd er een Bijzonder Nood- en Interventieplan (BNIP) opgemaakt voor het WK Wielrennen. Nog een 24-tal andere, kleinere noodsituaties werden opgevolgd door of kregen aandacht van de Noodplanningscoördinator.</p>	●
2020	<p>Er werd vanaf maart tot heden sterk ingezet op het coördineren en aanpakken van de coronacrisis door de Noodplanningscoördinator. De nodige structuren werden opgezet om efficiënt te werken. Er was contact en afstemming met bovenlokaal overleg. Er werden specifieke noodzakelijke werkingen opgezet, zoals het triagecentrum. Er gebeurde opvolging en onderzoek rond aankoop en verdeling mondkmaskers. Opvolgen vragen/mails rond coronavirus en implicaties van richtlijnen op diverse werkingen/sectoren. De andere acties werden hierdoor geannuleerd of konden niet plaatsvinden door urgente situatie.</p>	●

AZ Sint-Jan: Rapportering dringende hulpverlening (MUG)		
2022	<p>Er werden 704 interventies uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - West- Vlaanderen: 564 - Oost-Vlaanderen: 125 - Overige interventies waren in Nederland en andere provincies. <p>Dat de MUG-heli in 2022 vaker in actie kwam dan in 2021, is des te opvallend door het feit dat de nieuwe Eurocopter EC135 pas eind februari officieel werd voorgesteld en pas vanaf 15 maart operationeel was.</p>	●
2021	<p>MUG-heli:</p> <p>De coronamaatregelen hebben onze primaire activiteiten in 2021 niet in het gedrang gebracht. Interne maatregelen van behoud van hygiëne en COVID-preventie zorgden ervoor dat er veel minder patiënten via de lucht vervoerd werden.</p> <p>Aantal zendingen in 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 512 in West-Vlaanderen - 150 in Oost-Vlaanderen <p>Onze financiële structuur wijzigde in 2021 niet. Ook in 2021 werden alle West-Vlaamse gemeenten aangesproken om 0,50 euro/inwoner/jaar in het solidariteitsfonds te storten.</p>	●
2020	<p>Met brede acties zorgen we ervoor dat de MUG-heli structureel operationeel kan blijven. We blijven aandringen bij de federale overheid om de middelen te krijgen die ook aan een MUG over de weg toegekend worden. Daarnaast dragen we sinds 2019 jaarlijks bij aan de kosten van de MUG-heli.</p> <p>De coronamaatregelen hebben onze primaire activiteiten niet in het gedrang gebracht. Interne maatregelen van behoud van hygiëne en COVID-preventie zorgden ervoor dat er veel minder patiënten via de lucht vervoerd werden.</p> <p>Aantal zendingen in 2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 533 in West-Vlaanderen - 80 in Oost-Vlaanderen <p>Ook in 2020 werden alle West-Vlaamse gemeenten aangesproken om 0,50 euro per inwoner in het solidariteitsfonds te storten.</p>	●

Financieel overzicht

AP0009	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	45.748,00	38.248,00	119,6 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	46.985,28	78.404,82	59,92 %	2.474,04	31.288,70	7,9 %	-	-	-

Prioritair actieplan 76 – Het AZ Sint-Jan biedt snel en accuraat medische hulp ter plaatse.

Indicatoren en hun status

Zie ook Prioritair actieplan 9 – We zetten in op adequate dringende hulpverlening binnen Brugge.

Financieel overzicht

SAP0076	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	43.000,00	43.000,00	100 %	-	-	-	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 6 - BRUGGE IS MAXIMAAL BEREIKBAAR, VERKEERSLEEFBAAR EN VERKEERSVEILIG.

We brengen de stedelijke mobiliteitsdienst en de verkeersdienst van de Politie samen. We evalueren en optimaliseren het mobiliteitsbeleidsplan en het parkeerplan (met ook een parkeerplan voor elke deelgemeente), in overleg met de belanghebbenden. We zetten nog meer in op het STOP-principe als uitgangspunt voor het mobiliteitsbeleid, waarbij de prioriteit eerst naar Stappen, dan Trappen, vervolgens Openbaar vervoer en dan pas naar Personenwagens gaat.

De Brugse bruggen en de veiligheid in schoolomgevingen zijn aandachtspunten. We stimuleren deelsystemen en zetten slimme technologie in om verkeersstromen en parkeren vlotter te regelen. We ontlasten wijken van zwaar vervoer, ook in de deelgemeenten. Parking 't Zand is uitgebreid met 630 extra ondergrondse parkeerplaatsen, boven de parking creëren we een nieuw stadspark.

Financieel overzicht

BDST06	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	8,45M	10,03M	84,29 %	49.529,00	1,12M	4,43 %	-	-	-
UITGAVE	4,03M	4,76M	84,54 %	1,46M	5,14M	28,42 %	390,00	-	-

Prioritair

BDST06	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	49.529,00	1,06M	4,68 %	-	-	-
UITGAVE	1,39M	1,75M	79,34 %	1,41M	4,94M	28,49 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST06	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	8,45M	10,03M	84,29 %	-	60.000,00	-	-	-	-
UITGAVE	2,64M	3,01M	87,57 %	54.257,98	0,20M	26,72 %	390,00	-	-



TACTISCHE DOELSTELLING 36 – ER IS EEN MINDER HINDER BELEID IN BRUGGE.


Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 211 – We voeren een minder hinder beleid gericht op een maximale verkeersdoorstroom en minder hinder.

Indicatoren en hun status

Minder hinder beleid: Wegwerkzaamheden		
2022	<p>De trend van 2021 wordt verdergezet. De dienst Verkeersbelemmeringen behandelde in 2022 21.010 aanvragen voor de inname van het openbaar domein omwille van wegwerkzaamheden of belemmeringen. Vooraleer deze aanvragen een goedkeuring krijgen, zijn ze voorwerp van onderzoek over de impact op de verkeersveiligheid, de verkeersleefbaarheid, de verkeerscirculatie, de doorgang voor de zwakke weggebruiker ...</p> <p>Ook de minder hinder maatregelen zoals beschreven in de evaluatie van 2020 worden nog steeds opgenomen als toetssteen. Van al deze aanvragen kregen er 19.275 een goedkeuring/vergunning. 1.735 vergunningen werden geweigerd.</p> <p>Bij grote werven in de Brugse binnenstad, bv. BRUSK, is het werftransport tijdens de schoolspitsuren verboden. In alle andere gevallen wordt zwaar vervoer in de binnenstad zoveel mogelijk vermeden.</p>	
2021	<p>De Unit Verkeersbelemmeringen van de Lokale Politie heeft in 2021 19.988 aanvragen voor inname van het openbaar domein behandeld met 18.389 vergunningen als resultaat. Telkens maakt de dossierbeheerder de reflex naar minder hinder maatregelen zoals beschreven in de evaluatie van 2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kleinere werkzaamheden > aftoetsen met aandacht voor de 'kwetsbare' locaties (scholen, handelszaken ...) - Grotere werkzaamheden > signalisatieplan met een gamma aan minder hinder maatregelen en communicatie - Grote langdurige werkzaamheden > een aanvullend globaal plan en fasering met periodieke overlegmomenten <p>In mei 2021 is het Charter Zwaar Verkeer ondertekend door de Stad Brugge, de Lokale Politie en vertegenwoordigers uit de bouw- en transportsector (Bouwunie, FEMA, FEBETRA, Vlaamse</p>	

	<p>Confederatie Bouw ...). In dit charter streeft Brugge er onder meer naar om alle vormen van transport met zwaar verkeer in de schoolomgevingen tijdens de begin- en einduren van de school tot een absoluut minimum te beperken. Aannemers, (bouw)handelaren, leveranciers, transporteurs of elke andere firma die met zwaar verkeer betrokken is, verbindt zich ertoe om hun leveranciers en transporteurs in kennis te stellen van dit charter. Wanneer een transport/levering met zwaar verkeer in een schoolomgeving nodig is en de Groep Brugge is hiervan op de hoogte, dan wordt de school (op voorhand) door de Groep Brugge verwittigd. Het is de taak van de school om dit vervolgens te communiceren naar ouders en personeel.</p>	
2020	<p>De Unit Verkeersbelemmeringen van de Lokale Politie levert op jaarbasis meer dan 13.000 vergunningen inname openbaar domein af. Dat gebeurt naar aanleiding van wegenwerken, bouwwerken en andere werkzaamheden en verkeersbelemmeringen in functie van deze werkzaamheden. De dossierbeheerder maakt bij het afleveren van elke individuele vergunning de reflex naar minder hinder maatregelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bij kleinere werkzaamheden die slechts een minimale hinder met zich meebrengen, gebeurt automatisch een aftoetsing met betrekking tot de 'kwetsbare' locaties in de onmiddellijke omgeving van de werkzaamheden (scholen, handelszaken ...). - Bij werkzaamheden die een grotere impact met zich meebrengen, wordt steeds in overleg met de aanvrager een signalisatieplan uitgewerkt waarbij een gamma aan minder hinder maatregelen kunnen worden opgenomen. Er wordt hierbij rekening gehouden met aan- en afrijroutes van het werfverkeer, tijdstippen waarop er geen werftransporten mogen plaatsvinden of gebruik van aangepaste vervoersmodi. Bij dit type werkzaamheden worden ook vaak stadsdiensten betrokken om de communicatie rond deze werkzaamheden te verzorgen. - Bij grote (en langdurige) werkzaamheden wordt, naast bovenstaande maatregelen, nog meer een beroep gedaan op de expertise van de stadsdiensten (communicatiedienst, mobiliteitsdienst, cluster openbaar domein ...) om een globaal plan van aanpak uit te werken, waarvan een faseringsplan en een minder hinderplan deel uitmaken. Bij deze werkzaamheden volgt de dossierbeheerder van de Unit Verkeersbelemmeringen het dossier integraal verder op en neemt in die optiek ook deel aan periodieke werkvergaderingen en andere overlegmomenten om steeds kort op de bal te kunnen spelen. 	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 58 – VERKEERSVEILIGHEID TEN AANZIEN VAN ZWAKKE WEGGEBRUIKERS EN KINDEREN KRIJGT EXTRA AANDACHT.

Financieel overzicht

TDS58	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	49.529,00	0,96M	5,17 %	-	-	-
UITGAVE	48.658,11	80.777,00	60,23 %	1,27M	3,52M	36,07 %	-	-	-

De realisatiegraad wordt waar nodig toegelicht bij de actieplannen.

Prioritair actieplan 120 – Preventief en educatief inzetten op verkeersveiligheid (met o.a. zesjarenplan veilige schoolomgeving en Save 2.0).

Indicatoren en hun status

Verkeersveiligheid: Aantal bewegwijzerde verkeerseducatieve routes (VERO's)		
2022	7	Assebroek, Sint-Andries, Sint-Michiels, Sint-Pieters, Sint-Kruis, Christus-Koning, Ezelpoortkwartier
2021	6	Assebroek, Sint-Andries, Sint-Michiels, Sint-Pieters, Sint-Kruis, binnenstad/Christus-Koning
2020	6	Assebroek, Sint-Andries, Sint-Michiels, Sint-Pieters, Sint-Kruis, binnenstad/Christus-Koning

Verkeersveiligheid: Aantal leerlingen dat deelneemt aan het fietsexamen		
2022	1.038	
2021	1.010	
2020	118	Wegens COVID-19 hebben er heel weinig scholen deelgenomen aan het fietsexamen in het schooljaar 2019-2020.

Verkeersveiligheid: Aantal schoolstraten		
2022	9	<ul style="list-style-type: none"> - 7 definitieve schoolstraten (zie 2021) - 1 tijdelijke schoolstraat n.a.v. verhuis school

	- 1 schoolstraat in proefperiode	
2021	7 - Doornstraat nabij VBS De Zessprong in Sint-Andries - Gerard Davidstraat - Pastorieweg - Manitobalaan - Diksmuidse Heerweg - Sint-Michielslaan - Sint-Godelieveleen	
2020	6 - Gerard Davidstraat - Pastorieweg - Manitobalaan - Diksmuidse Heerweg - Sint-Michielslaan - Sint-Godelieveleen	

Financieel overzicht

SAP0120	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	21.130,61	35.277,00	59,89 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 127 – Stad Brugge investeert in verkeersveiligheid en infrastructuur voor zwakke weggebruikers.

Via dit actieplan realiseert cluster Openbaar Domein infrastructurele ingrepen i.f.v. verkeersveiligheid en infrastructuur voor fietsers en wandelaars.

Indicatoren en hun status

Verkeersveiligheid: Jaarlijks worden minstens 20 punctuele locaties infrastructureel aangepakt.		
2022	20/20 Diverse locaties, zowel via aannemers onderhoud als in grotere wegenprojecten: Zilversparrenstraat/Doolhofweg, Veltemweg/Fortuinstraat, Sint-Michielslaan, Zandstraat ...	
2021	23/20 Wegmarkeringen in de Sparrenstraat, fietselementen in de Engelendalelaan, fietselementen en plateau in de Zilversparrenstraat, aanpassing rotonde en markeringen in de Weidestraat, slagbomen ...	

2020	47/20 - 37 geplande ingrepen in 2020 - 10 meer veilige schoolomgevingen via Vlaamse subsidie	
------	--	--

Verkeersveiligheid: Fietsstraten		
2022	- Fietsstraat Zandstraat tussen Expressweg en Gistelsesteenweg - Zone 30 Malehoek - Blankenbergse Dijk - Fietszone binnenstad - Fietszone Christus-Koning	●
2021	- Van Steenestraat: okerkleurige thermoplast tussen de Generaal Lemanlaan en de Cesar Gezellestraat - Driekoningenweg-Leopold Debruynestraat - Zandstraat: fietsstraat tussen Expresweg en Gistelse Steenweg	●
2020	Er werden ondertussen heel wat fietsstraten gerealiseerd: Filips De Goedelaan, Werfstraat, Veldstraat, Sint-Lenardstraat, Driekoningenweg-Leopold Debruynestraat, Noorweegse Kaai-Damse Vaart-Noord, Vestingstraat-Edward de Denestraat-Weidestraat, Zandstraat, Maria van Bourgondiëlaan, Gerard Davidstraat en Lauwerstraat.	●

Financieel overzicht

SAP0127	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	49.529,00	0,96M	5,17 %	-	-	-
UITGAVE	27.527,50	45.500,00	60,5 %	1,27M	3,52M	36,07 %	-	-	-

De grootste uitgaven in dit actieplan werden gerealiseerd via de raamcontracten voor mobiliteitswerken en wegmarkeringen. De onderbesteding aan inkomsten- en uitgavenzijde vindt zijn oorsprong in de tragere voortgang van volgende concrete, grote afzonderlijk aan te besteden dossiers:

- Moerkerkse Steenweg fietspad Pijpeweg-Vierscharestraat: aanbesteding is nog in voorbereiding.
- Kerkebeekpad: is momenteel in uitvoering, maar de timing schoof wat naar achter door vertraging bij het verkrijgen van de omgevingsvergunning. Deze vertraging wordt de komende maanden weggewerkt.
- Studie F31 Oostelijke tangent en doorsteek Wulfsberge is lopende (opvolging via Projectcoördinatie).

TACTISCHE DOELSTELLING 44 – HET BRUGS MOBILITEITSPAN VERHOOGT DE BEREIKBAARHEID EN VERKEERSLEEFBAARHEID IN BRUGGE.

We overleggen met heel wat stakeholders: er is wekelijks structureel overleg met de dienst Verkeerszaken van de Politie rond mobiliteitsingrepen op lokaal en hoger niveau. Optimalisatie van de bereikbaarheid, verkeersleefbaarheid en verkeersveiligheid op de gewestwegen wordt besproken op de Provinciale Commissie Verkeersveiligheid (PCV). Ook de Vervoerregioraad komt op regelmatige basis samen. Daarnaast werken we een waaier aan voorstellen uit en nemen we initiatieven rond een goed openbaar vervoer, aandacht voor voetgangers en fietsers, parkeren e.d.

Financieel overzicht

TDS44	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	-	100.000,00	-	-	-	-
UITGAVE	1,34M	1,67M	80,26 %	0,14M	1,41M	9,62 %	-	-	-

De realisatiegraad wordt waar nodig toegelicht bij de actieplannen.

Prioritair actieplan 5 – Uitwerking fietsroutenetwerk en fietsbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.

Indicatoren en hun status

Fietsbeleid: Realisatie fietssnelwegen		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De roadmap F31 wordt actief opgevolgd. Onder meer een unieke verantwoordingsnota voor de fietsinfrastructuur in de Spie en de verbreding van de doorsteek Zeveneke-Kolvestraat werd goedgekeurd. De deelstudies voor het segment Stationsweg-Lissewege (trekker TucRail/provincie) en de oostelijke tangent (trekker Stad Brugge) werden opgestart. Achter de schermen werden ook bakens gezet voor o.m. de detailstudie van het fietspad bufferzone Transportzone (ter voorbereiding van het programma landinrichtingsproject), de eigendomsoverdracht Evendijk-West (en aansluitend de omvorming tot fietsstraat, gekoppeld aan de heraanleg) en voor de realisatie van de fietsersbrug Kolvestraat. Tevens werd i.k.v. het Relanceplan het fietspad geoptimaliseerd tussen Evendijk-West en Strandwijk Zeebrugge. - Inzake de F34 werd door het Agentschap Wegen en Verkeer bevestigd dat in 2023 de projectnotastudie zal aanvangen voor het segment Blankenberge-Zeebrugge. Door het stadsbestuur wordt een detailplan en unieke verantwoordingsnota voor de integratie van de F34 in Park Knapen voorbereid. Tevens werd de afstemming bewaakt met het complexe project 	●

	<p>nieuwe sluis Zeebrugge, zowel naar integratie F34 in de buffer NX als naar de integratie van de F34 in de verknoping N31 x NX.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inzake de F6 is een signalisatieplan opgemaakt (op uitvoering is het nog wachten tot de goedkeuring van een Vlaamse visie op de jaagpaden) en werden de plannen voor de Steenbruggebrug gefinaliseerd. Tevens werd de Provinciale Commissie voor Verkeersveiligheid (PCV) Vaartdijkstraat x R30 uitgevoerd. - De roadmap FR30 wordt actief opgevolgd. Acties komen op kruissnelheid in 2022 met o.m. synergie met Relanceplan, de verbreding van het fietspad in de Bargestraat en herinrichting Houtkaai. Inzake de knoop Stationsomgeving werd in 2022 de projectnota afgewerkt, een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met AWV afgesloten en het bestek voor het detailontwerp en de uitvoering gelanceerd. Inzake de knoop Kruispoort zal De Vlaamse Waterweg in 2023 een startnota laten opmaken op basis van een verkennende studie die het stadsbestuur in 2021 uitwerkte. Inzake de knoop Krakelebrug hopen we dat het jammerlijke defect een opportuniteit kan zijn voor een versnelde aanpak van het zwarte punt en de verknoping FR30 x F31. Tot slot is aan te stippen dat in 2022 de projectnota voor de uitrusting van de Sluisstraat met fietspaden werd goedgekeurd en dat in 2023 een omgevingsvergunning zal aangevraagd worden. - In het kader van de oefening nieuwe wegategorisatie (cf. Decreet Basisbereikbaarheid) werd aan de Vervoerregioraad/MOW een voorstel aangereikt voor een optimalisatie van de bovenlokale functionele fietsroute. De voorstellen slaan o.m. op de integratie van een tweede fietstangent, de inkanteling van de studies FR30, R30 Stationsomgeving en Nieuwe Sluis Zeebrugge, de selectie van de Blankenbergse Dijk als BFF-route (Bovenlokaal Functioneel Fietsroutenetwerk) naar Blankenberge. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De startnota F31 Westelijke tangent en de startnota aanpak gevaarlijk punt Krakeleweg werden goedgekeurd. Ook voor andere segmenten werden belangrijke stappen gezet. - De actualisatienota F34 werd goedgekeurd. - Gesprekken zijn opgestart rond de signalisatie van de fietssnelwegen. - Gesprekken zijn opgestart inzake inkanteling FR30 in het Bovenlokaal Functioneel Fietsroutenetwerk (BFF), dit wordt gecontinueerd. 	●
2020	<p>Deze studies zijn thans (voorjaar 2021) op kruissnelheid met o.m. de goedkeuring van de unieke verantwoordingsnota Kolvestraat-fietsbrug (timing realisatie 2023) en goedkeuring UVN Paul De Halleux, alsook de opstart van studies inzake de Oostelijke en de Westelijke tangent als van het segment Stationsweg, Lissewege.</p>	●

Financieel overzicht

AP0005	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	23.571,90	48.360,00	48,74 %	25.621,75	0,19M	13,8 %	-	-	-

Studie Vestenstraat wordt fietsstraat is lopende (opvolging via Projectcoördinatie).

Prioritair actieplan 108 – Optimalisatie inrichting van wegen ter verhoging van de bereikbaarheid en verkeersleefbaarheid.

Indicatoren en hun status

Tot en met 2019 werkten we samen met de firma Signco voor onze cordontellingen. Deze tellingen werden vier keer per jaar gehouden (in februari, mei, augustus en november). Alle verkeer (gemotoriseerd en fietsers) werd gemeten aan elke in- en uitgang van de binnenstad.

Sinds 2022 werken we samen met de firma GeoSquare voor onze tellingen. Aangezien we merkten dat de tellingen van de kleine straten weinig of niets bijdroegen aan onze analyses, hebben we ervoor gekozen om deze slechts éénmaal per jaar te tellen (in mei). De overige drie tellingen worden enkel uitgevoerd op de 19 drukste punten. Daarenboven worden nu ook extra tellingen voor fietsers gedaan buiten de binnenstad.

Los van de aanpassingen aan de tellingen zelf, werken we ook aan de datastromen. Beide firma's hebben een andere manier van data aanleveren waardoor het niet mogelijk is om de data met elkaar te vergelijken. De dienst Informatica bekijkt momenteel om de datastromen aan te passen zodat ze op bepaalde vlakken toch vergeleken kunnen worden.




Financieel overzicht

SAP0108	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,20M	0,25M	79,24 %	41.254,84	0,13M	30,85 %	-	-	-

Kruispunt Krakeleweg x Sluisstraat inrichten met intelligente verkeersregelinstantie (VRI) is uitgesteld gezien defecte Krakelebrug.

Prioritair actieplan 109 – Optimalisatie openbaar vervoernetwerk ter verhoging van de bereikbaarheid.

Indicatoren en hun status

Openbaar vervoernetwerk: Tegen 2023 is het openbaar vervoernetwerk in Brugge hertekend, geïmplementeerd en op maat van de historische binnenstad.		
2022	<p>De datum voor het in voege treden van het nieuwe Openbaar Vervoerplan wordt voorzien op 1 juli 2023.</p> <p>Het stadsbestuur stuurde haar actieplan naar de optimalisatie/inrichting van bushaltes bij naar prioritering: initieel zou het nieuwe busplan ingaan op 1 januari 2022, waardoor we de focus vooral legden op nieuwe haltes die nu nog niet bediend worden, maar pas bediend zullen worden met het nieuwe busplan. Toen bleek dat deze deadline niet haalbaar was en de start van basisbereikbaarheid hoogst onzeker was, hebben we onze focus verlegd naar haltes die nu al bediend worden én die ook in het nieuwe busplan bediend zullen worden.</p> <p>Van zodra de minister in september 2022 verkondigde dat basisbereikbaarheid gefaseerd uitgerold moest worden en dat het nieuwe stadsnet op 1 juli 2023 uitgerold zal worden, hebben we onze prioriteiten opnieuw bijgesteld. Deze keer wederom om de nieuwe haltes aan te leggen (die nu nog niet bediend worden), maar noodzakelijk zijn voor het nieuwe net.</p>	
2021	<p>In 2021 bereikte ons het bericht dat het nieuw Openbaar Vervoerplan uitgesteld werd, een nieuwe datum is tot op heden niet gekend.</p> <p>In 2021 werd het Masterplan Toegankelijke Haltes ondertekend. Er werd een raamcontract gegund (COD) voor nieuwe en optimalisatie van bestaande haltes. Dit wordt in 2022 verder opgevolgd.</p>	
2020	<p>Het nieuwe Openbaar Vervoerplan werd op 18 mei 2020 geadviseerd door het college van burgemeester en schepenen waarna de definitieve vaststelling eind 2020 volgde door de Vervoerregioraad en de Vlaams Minister van Mobiliteit.</p> <p>Het plan zal in januari 2022 in voege treden en voorziet een nieuw model, van een ster-model (dat de historische binnenstad belaste) naar een overstapmodel (met 't Zand en station als overstaphubs). In 2021 zal ter voorbereiding o.m. in nieuwe haltes en reizigerscommunicatie voorzien worden.</p>	

Financieel overzicht

SAP0109	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	-	100.000,00	-	-	-	-
UITGAVE	1,06M	1,28M	82,66 %	69.217,87	0,98M	7,05 %	-	-	-




De meeste investeringsbudgetten zullen gebruikt worden voor de aanpak van de bushaltes.

Planning:

- Aanleg nieuwe haltes op gemeentewegen op het kernnet i.k.v. nieuw busplan (volop bezig)
- Aanleg nieuwe haltes op gemeentewegen op het aanvullend net (nog op te starten)
- Verwijderen haltes die niet meer aangedaan worden (zomer 2023)

Prioritair actieplan 110 – Optimalisatie parkeerbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.

Indicatoren en hun status

Parkeerbeleid: Tegen 2025 worden meer dan 1.000 extra parkeerplaatsen gerealiseerd (bovengronds/ondergronds).		
2022	't Zand: uitbreiding is gerealiseerd. In totaal 1.900 parkeerplaatsen. Officiële opening vond plaats in augustus 2022.	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - 't Zand wordt in 2022 afgewerkt: +635 - Parking Ezelstraat ging in 2021 open: +139 - Randparking L. Coiseaukaai: gerealiseerd in 2021: aantal plaatsen 122 + herlokalisering vrachtwagenparking. Aantal parkeerplaatsen: 16 voor trekkers met oplegger en 6 parkeerplaatsen voor trekkers zonder oplegger. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - De werken aan de uitbreiding van Parking Centrum 't Zand schieten goed op en zullen in 2022 resulteren in 635 extra parkeerplaatsen. - Parking Ezelstraat (voorheen Parking Weylerhof) wordt bijna opgeleverd (april 2021) en zal zorgen voor 139 extra parkeerplaatsen die ingezet zullen worden als rotatieparking. Daarnaast worden er voor de bewoners ook nog eens 66 garageboxen voorzien. - Parking Waggelwater werd reeds gerealiseerd. - Parking L. Coiseaukaai zal ook vergroot worden. 	

Financieel overzicht

SAP0110	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	8.265,40	12.330,00	67,03 %	-	0,11M	-	-	-	-


De budgetten op investeringen waren voorzien voor parkeertellingen. Maar deze tellingen werden opgenomen in het handavingsverhaal. Dit wordt nog verder uitgewerkt, waardoor deze budgetten in 2022 nog niet werden benomen.

Prioritair actieplan 111 – Optimalisatie verblijfsgebieden en voetgangersvoorzieningen ter verhoging van de verkeersveiligheid.

Indicatoren en hun status

Verkeersveiligheid: Inrichten van voetgangerszones - Het aantal overtredingen (negeren van een C3-verkeersbord) daalt jaarlijks.		
2022 Mei-december	Er zijn geen cijfers van de overtredingen in de Zuidzandstraat en de Geldmuntstraat omwille van de werken in de Katelijnstraat (buiten werking stellen ANPR-camera's).	
2022 April	20	
2022 Maart	12	
2022 Februari	11	
2022 Januari	16	
2021 Jaartotaal	172	
2020 Jaartotaal	627	

Door de werken in de Katelijnstraat werd de Zuidzandstraat dé omleidingsroute voor alle bewoners (die normaal hun woning bereiken via de Katelijnstraat). Daarom – en ook omdat er door corona minder voetgangers in de winkelstraten waren – werd de ANPR-camera tijdelijk buiten dienst gesteld. Dat verklaart de sterke daling in het aantal overtredingen (negeren C3-verkeersbord) tijdens de autoluwe winkelstraten (elke zaterdag en eerste zondag van de maand van 13u tot 18u) in 2021.

Verkeersveiligheid: Autoluwe en autovrije straten		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De uitvoering van de dynamische toegangscontrole in de Katelijnstraat ter hoogte van het Ankerplein werd goedgekeurd. - Uitbreiding van de autoluwe winkelstraten in de zomerperiode (1 juni-30 september 2022), waarbij elke zaterdag en zondag tussen 13u en 18u de winkelstraten (Zuidzandstraat, Steenstraat, Geldmuntstraat, Noordzandstraat) autoluw worden. Buiten deze periode is het elke eerste zaterdag en zondag van de maand. - Proefperiode autovrije Steenstraat van 15 juni tot 31 augustus 2022 waarbij elke weekdag (maandag tot vrijdag) de Steenstraat autovrij wordt. Het college van burgemeester en 	

	schepenen besliste ondertussen om dit proefproject verder te zetten en voortaan zal de Steenstraat elke namiddag autovrij zijn tussen 13 en 18 uur.	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - In 2021 werden het Kraanplein, de Andreas Wydtsstraat en de Joseph Bogaertstraat aan de Gentpoortvest afgesloten met paaltjes waardoor doorgaand verkeer niet meer mogelijk was. Zo werden ze opgenomen in het voetgangersgebied. - Het college van burgemeester en schepenen is principieel akkoord gegaan om de Katelijnestraat, vanaf het Ankerplein, autoluw te maken aan de hand van dynamische toegangscontrole (lees ANPR). De uitvoering ervan wordt voorzien in 2022. 	●
2020	Momenteel loopt ter hoogte van de Katelijnestraat (Diamantplein) een studie waarbij aan de hand van de drukte een straat autoluw/autovrij gemaakt kan worden door middel van dynamische toegangscontrole.	●

Financieel overzicht

SAP0111	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	51.633,47	78.225,00	66 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 116 – Parkings: realisatie parkeercapaciteit.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 110 – Optimalisatie parkeerbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.

Financieel overzicht

Middelen voor realisatie parkeercapaciteit zijn voorzien op andere actieplannen.

BELEIDSDOELSTELLING 7 - BRUGGE IS MILIEUVRIENDELIJK, KLIMAATROBUUST EN STREEFT DE 17 ONTWIKKELINGSDOELEN NA.

We evolueren versneld naar een duurzame en klimaatrobuuste stad. We geven zelf het goede voorbeeld, maar brengen ook stakeholders samen om doelgerichte, ambitieuze, haalbare en meetbare stappen vooruit te zetten. We onderschrijven het Burgemeestersconvenant 2020-2030. Zoals de vormgeving van ons beleidsakkoord aangeeft, komen we ons VVSG-engagement 'global goals, local focus' na en rollen we ons klimaatplan uit. Stad Brugge participeert rechtstreeks of onrechtstreeks in de bouw en de exploitatie van de nieuwe windmolens. We ondersteunen en stimuleren burgercoöperatieve projecten. We pakken de vervuiling van het oppervlaktewater aan en rollen het actieplan 'zuivere reien' verder uit. We maken van Brugge een Smart City. Innovatieve technologische toepassingen en digitalisatie zijn onze slimme bondgenoten om Brugge te laten groeien en vlotter te organiseren zodat we het leven van de inwoner en de ondernemer vergemakkelijken. Ook mobiliteit en openbaar domein zijn toepassingsvelden.

Financieel overzicht

BDST07	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	3,81M	4,29M	88,91 %	0,62M	1,48M	42,21 %	-	-	-
UITGAVE	7,87M	8,54M	92,18 %	8,89M	14,52M	61,22 %	-	-	-

Prioritair

BDST07	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	3,81M	4,29M	88,91 %	0,62M	1,48M	42,21 %	-	-	-
UITGAVE	7,87M	8,54M	92,18 %	8,89M	14,52M	61,22 %	-	-	-




TACTISCHE DOELSTELLING 40 – GROEP BRUGGE GEEFT ALS ORGANISATIE HET GOEDE VOORBEELD OP VLAK VAN DUURZAME ONTWIKKELING.

Financieel overzicht

TDS40	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,21M	0,21M	99,64 %	0,53M	1,24M	43,04 %	-	-	-
UITGAVE	0,73M	0,75M	97,99 %	8,34M	12,65M	65,94 %	-	-	-

Prioritair actieplan 3 – Groep Brugge zet in op duurzaam onderhoud, beheer en valorisatie van eigen monumenten en waardevolle historische gebouwen.

Indicatoren en hun status

Facilitair Beheer: Restauratie/renovatie van beschermd erfgoed		
2022	De restauratie van de beschermde gebouwen (Passantenhuis, Magdalenakapel en -hospice) is volop in uitvoering. Alles verloopt volgens de vooropgestelde planning.	
2021	De restauratie van de beschermde gebouwen (Passantenhuis, Magdalenakapel en -hospice) werd in 2020 voorbereid. In januari 2021 werd reeds de erfgoedpremie toegekend. De werken zijn gestart in november en zijn volop in uitvoering. Alles verloopt volgens de vooropgestelde planning.	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - De restauratie van Gruuthuse is afgerond. - De interieurrestauratie van de O.L.V.-kerk eveneens. Daar moet enkel nog het orgel gerestaureerd worden. Deze aanbesteding is lopende. - Jaarlijks worden waardevolle grafmonumenten gerestaureerd. - In het feestjaar 2020 werd de Sint-Janshuismolen aangepakt: de wieken werden hersteld. - De Romaanse torenruïne zal binnenkort in de stellingen komen te staan. De werken werden in 2020 voorbereid en besproken met de vergunningverlenende en subsidiërende overheden, zodat deze in 2021 kunnen starten. - Gezien het beheer van het Begijnhof overgenomen werd door de Stad, is de Stad bezig met het onderzoek voor de opmaak van een masterplan. In tussentijd worden de dringendste onderhoudswerken uitgevoerd. 	



	<ul style="list-style-type: none"> - De kiosk in het Arentshof is dringend aan herstel toe. In 2020 werd de Omgevingsvergunning ingediend en het bestek opgemaakt. De aanbesteding is momenteel nog lopende, zodat in 2021 de herstelwerken uitgevoerd kunnen worden. - De restauratie van de beschermde gebouwen (Passantenhuis, Magdalenakapel en -hospice) werd in 2020 voorbereid: het bestek werd opgemaakt, de omgevingsvergunning werd opgemaakt en ingediend, en het subsidiedossier werd ingediend bij het Agentschap Onroerend Erfgoed. - Het beheer van het Jan Guilini zwembad werd overgenomen door Farys, net als het lopende contract met de restauratiearchitect Maatwerk. Het voorontwerp van het restauratiedossier werd verder besproken en opgemaakt. - Het masterplan en beheersplan voor de restauratie van het Belfort werd verder opgemaakt in 2020, op basis waarvan momenteel verdere gesprekken lopen met de diverse stadsdiensten zodat hierover verdere beslissingen genomen kunnen worden en het dossier verder kan worden opgemaakt. 	
--	---	--


Financieel overzicht

AP0003	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	0,50M	1,21M	41,27 %	-	-	-
UITGAVE	16.988,44	17.387,47	97,7 %	5,81M	9,74M	59,65 %	-	-	-

Prioritair actieplan 11 – We zetten verder in op een duurzaam vervoersbeleid voor Groep Brugge.

Indicatoren en hun status

Dienstfietsen: Aantal gewone en elektrische fietsen dat door de stadsmedewerkers gebruikt kan worden.		
2022	415 gewone fietsen 54 elektrische fietsen 4 bakfietsen	
2021	500 gewone fietsen 50 elektrische fietsen	

2020	<p>We hebben ongeveer 510 gewone dienstfietsen in omloop. Deze worden dagelijks gebruikt. In 2019 meer dan in 2020 (door COVID-19 werkten de administratieve functies meer thuis, fietsen werden wel meer gebruikt bij Openbaar Domein).</p> <p>Er zijn 14 elektrische dienstfietsen in omloop en 4 bakfietsen aangekocht door de dienst Mobiliteit. Er zijn andere diensten die met eigen budget nog elektrische fietsen aankochten. Deze fietsen werden in 2019 dagelijks gebruikt, in 2020 minder door COVID-19.</p>	
------	---	---

Woon-werkverkeer: Gemiddeld uitbetaalde fietsvergoeding per VTE		
2022	214 euro Geen verplicht telewerk meer omwille van corona.	
2021	129,95 euro	
2020	136 euro Aantal koppen die een fietsvergoeding gekregen hebben: 892 Totaalbedrag aan fietsvergoeding: 215.398,08 euro Tarief: 0,24 euro Totaal aantal koppen in 2020: 1.588	
2019	166 Aantal koppen die een fietsvergoeding gekregen hebben: 977 Totaalbedrag aan fietsvergoeding: 262.850,38 euro Tarief: 0,20 euro Totaal aantal koppen in 2019: 1.580	

Financieel overzicht

AP0011	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	57.368,96	64.808,30	88,52 %	-	10.000,00	-	-	-	-

Prioritair actieplan 17 – Er is een duurzaam lokaal sociaal beleid dat getoetst wordt aan de SDG's³.

Indicatoren en hun status

Lokaal Sociaal Beleid: SDG-toets		
2022	<p>Het Lokaal Sociaal Beleid is uiteraard zeer expliciet gericht op het realiseren van een aantal SDG's (geen armoede, goede gezondheid en welzijn, kwaliteitsvol onderwijs, ongelijkheid verminderen, partnerschap om doelstellingen te bereiken ...).</p> <p>Daarnaast worden waar het kan zeker ook koppelkansen gezocht met bv. ecologische duurzaamheid.</p>	●
2021	<p>Het Lokaal Sociaal Beleid is uiteraard zeer expliciet gericht op het realiseren van een aantal SDG's (geen armoede, goede gezondheid en welzijn, kwaliteitsvol onderwijs, ongelijkheid verminderen, partnerschap om doelstellingen te bereiken ...).</p> <p>Daarnaast wordt waar het kan zeker ook de link gelegd naar bv. ecologische duurzaamheid, onder meer in het dossier sociale renovatie.</p>	●
2020	De SDG's werden meegenomen in de opmaak van het Lokaal Sociaal Beleidsplan (zoals beschreven in de inleiding). Er wordt gewerkt aan een SDG-toets om de actieplannen en acties die uitgevoerd zullen worden in het kader van een lokaal sociaal beleid af te toetsen aan de duurzaamheidsdoelstellingen.	●
2019	Het Brugs beleidsprogramma werd opgebouwd rond de duurzaamheidsdoelstellingen. Deze duurzaamheidsdoelstellingen werden bovendien ook gebruikt als kader voor de strategische nota die in samenwerking met de verschillende partners werd opgemaakt als basis voor het lokaal sociaal beleid van de komende jaren.	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 43 – De Groep Brugge vervult haar voorbeeldfunctie met een duurzaam en slim patrimonium.

Indicatoren en hun status

Patrimonium: In 2030 is het primair energieverbruik in stadsgebouwen/technische stadsinfrastructuur 40% lager t.o.v. 2011.		
2022	27,6/40 %	

³ SDG's staat voor Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen of Sustainable Development Goals.

2021	15,2/40 %	
2020	17,3/40 %	
2019	12,3/40 %	
2018	7,0/40 %	
2017	3,5/40 %	

Patrimonium: De hoeveelheid geproduceerde groene stroom op stads eigendom stijgt jaarlijks tot 2.000 MWh per jaar in 2030.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	464,13/2.000 MWh	
2020	207,03/2.000 MWh	
2019	174,40/2.000 MWh	

Patrimonium: De CO₂-uitstoot van eigen patrimonium en technische infrastructuur is in 2030 met 55% gedaald t.o.v. 2011.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	18,5/55 %	
2020	20,6/55 %	
2019	16/55 %	
2018	7,1/55 %	
2017	3,5/55 %	

Verlidding van de stadsverlichting: Realisaties		
2022	In het Conservatorium werd ledverlichting geplaatst, wat een besparing van 8.000 kWh betekent of een CO ₂ -uitstootvermindering van 8.000 kg per jaar of zo'n 1.760 euro per jaar.	●
2021	<p>Kantoorgebouw Oostmeers 17: de armaturen werden vervangen door ledverlichting. Dit betekent dat we een besparing doen van 3.518 Watt per jaar of 55% besparing. Het nieuwe vermogen wordt geraamd op 2.842 Watt.</p> <p>Ter hoogte van drie sportvelden werd de veldverlichting verled:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tempelhof 57 voetbal: daling van 12.000 W vermogen of 50% reductie - Brieversweg krachtbal: daling van 200 W vermogen of 25% besparing - Daverlo voetbal: daling van 12.000 W vermogen of 50% reductie 	●

Financieel overzicht

SAP0043	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	30.000,00	30.000,00	100 %	-	-	-
UITGAVE	32.440,77	35.500,00	91,38 %	76.390,08	0,12M	64,85 %	-	-	-

Prioritair actieplan 61 – Duurzaam beheer wagenpark.

Indicatoren en hun status

Wagenpark: Brandstofverbruik benzine: Aantal liter verbruikte benzine voor alle stadsvoertuigen	
2022	23.750 l
2021	21.500 l
2020	23.000 l
2019	25.000 l
2018	23.000 l
2017	25.000 l

Wagenpark: Brandstofverbruik diesel: Aantal liter verbruikte diesel voor alle stadsvoertuigen	
2022	198.700 l
2021	211.000 l
2020	217.000 l
2019	265.000 l De stijging van het diesilverbruik tussen 2018 en 2019 komt vooral omdat tractoren niet meer op rode diesel mogen rijden.
2018	235.000 l
2017	245.000 l

Wagenpark: Brandstofverbruik LPG: Aantal liter verbruikte LPG voor alle stadsvoertuigen	
2022	17.850 l
2021	18.000 l
2020	17.000 l
2019	23.000 l

2018	22.000 l	
2017	20.000 l	

Wagenpark: Brandstofverbruik elektriciteit: Aantal verbruikte kWh voor alle stadsvoertuigen		
2022	14.000 kWh	
2021	12.500 kWh	
2020	10.000 kWh	
2019	5.000 kWh	
2018	2.000 kWh	
2017	2.000 kWh	

Financieel overzicht

SAP0061	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	4.300,00	-	-	-	-	-
UITGAVE	-	-	-	0,10M	0,10M	99,99 %	-	-	-

Prioritair actieplan 63 – Eigen stadsgebouwen zijn, met respect voor het waardevolle erfgoed, maximaal veilig, multifunctioneel, toegankelijk en energie-efficiënt.

Indicatoren en hun status

Facilitair Beheer: Toegankelijkheid en energie-efficiëntie in nieuwe projecten		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De bouw van het nieuwe BRUSK, een toegankelijk en energie-efficiënt gebouw, verloopt volgens timing: de omgevingsvergunning is verleend in 2022 en de sloop is begin augustus gestart. - Het nieuwe jeugdlokaal op de site Tempelhof is bijna-energieneutraal (BEN) en staat klaar om aan te sluiten op het warmtenet van IVBO. - In Lissewege is de omgevingsvergunning van een circulair ontmoetingscentrum ingediend en is het uitvoeringsdossier verder in opmaak. - In Koolkerke is het ontwerp van een energiezuinig en toegankelijk sportcentrum in opmaak, en kan de omgevingsvergunning binnenkort ingediend worden. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - De verbouwing van het deelgemeentehuis AC Sint-Andries zit op timing: de omgevingsvergunning is verleend, het uitvoeringsdossier werd voorgelegd aan het bestuur en is aanbesteed. Dit bouwproject zal opnieuw een toonvoorbeeld zijn op vlak van energie en wordt zelfs een gasloos gebouw. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Het toegankelijk en bijna-energie neutraal Beurs-, Meeting- en Congrescentrum (BMCC) werd eind december 2021 voorlopig opgeleverd. - Het nieuwe BRUSK, eveneens een toegankelijk en energie-efficiënt gebouw, verloopt volgens timing. - Het nieuwe jeugdlokaal op site Tempelhof is bijna-energie neutraal (BEN) en staat klaar om aan te sluiten op het warmtenet van IVBO. - In Lissewege is het ontwerp gestart van een circulair ontmoetingscentrum. - In Koolkerke is het ontwerp van een energiezuinig en toegankelijk sportcentrum in opmaak. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Bij de start van elk nieuw project wordt een studie gemaakt van de toegankelijkheid en energie-efficiëntie van de Brugse stadsgebouwen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Xaverianensite ▪ Studentenhuis Hauwerstraat ▪ Scharphoutsite Lissewege ▪ Alle lopende/afgeronde projecten bij Prioritair Actieplan 3 (Groep Brugge zet in op duurzaam onderhoud, beheer en valorisatie van eigen monumenten en waardevolle historische gebouwen). - Facilitair Beheer kijkt ook bij elke kleine herstelling en renovatie na of aanpassingen nodig/opportuun zijn (vervanging ramen door hoogrendementsglas, vervanging lichten door meer energie-efficiënt alternatief etc.). - Beurs-, Meeting- en Congrescentrum (BMCC): <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bijna-energie neutraal (BEN): E-peil 61 ▪ Energie- en CO₂-besparing dankzij: <ul style="list-style-type: none"> ○ compact gebouw met beperkt warmteverlies ○ doordachte positionering van de ramen ○ lage temperatuur verwarming ○ passieve koeling met warmtepomp en BEO-veld (Boorgat Energie Opslag) ○ PV-(zonne)panelen ○ Gebouwbeheersysteem ▪ Hemelwaterrecuperatie en -infiltratie 	●

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Maximaal behoud van de bestaande bomen 	
--	--	--

Facilitair Beheer: Toegankelijkheid en energie-efficiëntie in renovatieprojecten		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Het Stedelijk Conservatorium is in oplevering en werd geoptimaliseerd zowel op vlak van toegankelijkheid (nieuwe lift ...) als op vlak van energie (dakisolatie, vloerisolatie, verbeterde isolerende beglazing, zonnepanelen, nieuwe stookinstallatie). - De Magdalenahospice, het Passantenhuis en de Magdalenakapel worden volop gerenoveerd, met energiezuinige installaties en waar mogelijk energieverbeterende maatregelen. - Het ontwerp van de pastorie in Sint-Pieters tot eco-sociaal deelhuis is volop in opmaak. - Het installeren van een lift in de Academie in de Katelijnestraat zal gerealiseerd worden binnen een verbouwingsproject, waarvan de omgevingsvergunning werd ingediend en het dossier in het najaar in aanbesteding gaat. - Op diverse locaties wordt de stookplaats vernieuwd, wat heel wat energie- en CO₂-besparing zal opleveren (Hof van Gistel, Politiehuis, AC Zeebrugge, Hospitaalmuseum, Brugse Vrije, Groeningemuseum ...). 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Het Stedelijk Conservatorium zal midden 2022 voorlopig opgeleverd kunnen worden en zal geoptimaliseerd zijn zowel op vlak van toegankelijkheid (nieuwe lift ...) als op vlak van energie (dakisolatie, vloerisolatie, verbeterde isolerende beglazing, zonnepanelen, nieuwe stookinstallatie). - De Magdalenahospice, Passantenhuis en Kapel worden volop gerenoveerd, met energiezuinige installaties en waar mogelijk energieverbeterende maatregelen. - Het ontwerp van de pastorie in Sint-Pieters tot eco-sociaal deelhuis is volop in opmaak. - Het installeren van een lift in de Academie in de Katelijnestraat zal gerealiseerd worden binnen een verbouwingsproject, waarvan het ontwerp in opmaak is. - Op diverse locaties wordt de stookplaats vernieuwd, wat heel wat energie- en CO₂-besparing zal opleveren (Hof van Gistel, Brugse Vrije, Groeningemuseum ...). 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Academie, Katelijnestraat: Stedelijk Conservatorium (lopend renovatiedossier): <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ledverlichting Een eerste energiebesparende maatregel is het vervangen van de bestaande verlichting door moderne LED-armaturen. Besparingspotentieel: 8.000 kWh minder verbruik elektriciteit of 1.760 euro per jaar. Dit betekent een vermindering van CO₂- uitstoot van ca. 8.000 kg per jaar. 	●




	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plaatsen fotovoltaïsche installatie Om het elektriciteitsverbruik te verminderen opteren we er ook voor om fotovoltaïsche panelen te plaatsen. Besparingspotentieel: 8.500 kWh per jaar opbrengst elektriciteit of 1.870 euro per jaar. Dit betekent een vermindering van CO₂-uitstoot van ca. 6.500 kg per jaar. ▪ Aanbrengen isolatie Een meer dan 100 jaar oud gebouw is uiteraard niet geïsoleerd volgens de huidige normen. Het aanbrengen van isolatie waar het kan, heeft dan ook een heel groot energiebesparend potentieel, met name: <ul style="list-style-type: none"> ○ Isoleren van de ramen door het aanbrengen van dubbel glas in nieuwe houten ramen of, waar het oude raam dient bewaard te blijven, voorzietramen plaatsen. ○ Isoleren van daken en zoldervloeren ○ Isoleren van vloeren Besparingspotentieel: Het verminderen van de infiltratieverliezen met 30% betekent bv. een vermindering van het energieverbruik met 18.500 kWh, of een besparing van ca. 930 euro per jaar. Een verlaging van het gasverbruik met 18.500 kWh per jaar, betekent een uitstootvermindering van 3.390 kg CO₂. ▪ Vernieuwen stookinstallatie: door het vernieuwen van de ketels wordt er een primaire energiewinst van 44.177,5 kWh gerealiseerd. Dit komt overeen met een verminderde CO₂-uitstoot van ca. 8.100 kg. ▪ De installatie van ventilatiesysteem met warmterecuperatie ▪ Regenwaterrecuperatie Het studie bureau dat instaat voor de opmaak van het Klimaatadaptatieplan voor Stad Brugge heeft het conservatorium nagerekend en heeft ons geadviseerd om een regenwaterput van 20.000 liter te installeren. Op die manier wordt duurzaam omgesprongen met water en wordt tegelijk een buffer gecreëerd om intense buien op te vangen. De dimensionering van de hemelwaterput werd afgestemd op de aangesloten dakoppervlakte en het verwacht hergebruik voor voornamelijk het sanitair. <ul style="list-style-type: none"> - Pastorie Sint-Pieters: verbouwing van pastorie tot eco-sociaal deelhuis. - Directiegebouw musea, Dijver: vervanging van het enkel glas. - Plat dak Oostmeers: plaatsen van extra dakisolatie en herstel dakbekleding. 	
--	--	--

Financieel overzicht

SAP0063	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,21M	0,21M	100 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,59M	0,59M	100 %	2,35M	2,68M	87,84 %	-	-	-

Prioritair actieplan 163 – We implementeren de duurzaamheidstoets binnen het economisch beleid van de Stad.

Indicatoren en hun status

Werk en ondernemen: Duurzaamheidstoets		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Brugge was opnieuw West-Vlaamse hoofdstad van The Circular Kickstart. The Circular Hub ging van start en samen met de sociale economie lanceerden we twee projecten: refurbishen en de circulaire zalmkroket. - We dienden een voorstel in voor de verlenging van The Circular Hub in 2023 en kregen hierop positief antwoord. - Centrummanagement lanceerde in augustus opnieuw een duurzame shoppingroute in samenwerking met Cosh, het online zoekplatform dat consumenten begeleidt in hun zoektocht naar duurzame, ethische kledij. - We breidden het aantal foodtrucks in Zeebrugge uit met duurzaamheid als selectiecriteria. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Brugge was opnieuw West-Vlaamse hoofdstad van The Circular Kickstart. We konden iemand in dienst nemen om The Circular Hub op te starten. - Er zitten al 12 E-taxi's in de vloot. - Centrummanagement organiseerde opnieuw een duurzame shoppingroute in samenwerking met Cosh, het online zoekplatform dat consumenten begeleidt in hun zoektocht naar duurzame, ethische kledij. - We breidden het aantal foodtrucks in Zeebrugge uit met duurzaamheid als selectiecriteria. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Brugge werd West-Vlaamse hoofdstad van The Circular Kickstart, diende in op een ESF-project om een circulaire hub te onderzoeken (dit ESF-project haalden we binnen). - We pasten het landbouwreglement aan de klimaatdoelstellingen aan. - We gaven voorrang aan E-taxi's bij de toekenning van standplaatsen. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Centrummanagement organiseerde ook een duurzame shoppingroute in samenwerking met Cosh, het online zoekplatform dat consumenten begeleidt in hun zoektocht naar duurzame, ethische kledij. - We breidden het aantal foodtrucks in Zeebrugge uit met duurzaamheid als selectiecriteria. 	
--	---	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 172 – We maken de lokale vertaalslag van de SDG's binnen Groep Brugge.

Indicatoren en hun status

SDG's: Vooruitgang opname SDG-indicatoren in uitvoering en monitoring van beleid Groep Brugge.		
2022	<p>Stad Brugge heeft het engagement genomen om de SDG's concreet te vertalen naar beleid en acties. Deze duurzame doelstellingen vormen immers de rode draad doorheen het beleidsprogramma 2019-2024.</p> <p>In samenwerking met UNU-Cris (The United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies), IDEA Consult en VVSG wordt er gewerkt aan een indicatorenset om de SDG's op maat te kunnen monitoren. Eveneens werken we met hen samen in de verdere ontwikkeling van een SDG-toets.</p>	●
2021	<p>Stad Brugge heeft het engagement genomen om de SDG's concreet te vertalen naar beleid en acties. Deze duurzame doelstellingen vormen immers de rode draad doorheen het beleidsprogramma 2019-2024.</p> <p>Brugge is koploper en laat de andere centrumsteden ver achter zich. Dit blijkt uit de vernieuwde SDG-monitor, een tool die de vooruitgang van de duurzaamheidsdoelen op stedelijk niveau meet.</p>	●
2020	<p>Stad Brugge heeft het engagement genomen om de SDG's concreet te vertalen naar beleid en acties. Deze duurzame doelstellingen vormen immers de rode draad doorheen het beleidsprogramma 2019-2024.</p>	●
SDG's: Vooruitgang stappenplan rond vertaalslag SDG's in Brugge		
2022	<p>Stad en OCMW Brugge streven naar het behalen van het SDG Pioneercertificaat. Om de SDG's verder te gaan uitrollen binnen de organisatie is er een actieplan uitgewerkt. We zetten in op informatie en</p>	●




	<p>sensibilisering via een doordachte communicatiestrategie enerzijds en expertise-opbouw via doelgerichte trajecten anderzijds.</p> <p>We hebben het jaar 2022 ingezet met de SDG-nieuwjaarsradio, waarbij we de duurzame projecten van Groep Brugge onder de aandacht hebben gebracht. In het najaar gingen we met enkele diensten na hoe we, door middel van toepassing van SDG's als instrument, stadsprojecten nog duurzamer kunnen maken. Ook zullen we, i.s.m. Mind- and Makerspace (MaM) en naburige gemeenten, een regionaal scholenproject rond de SDG's uitrollen. Er wordt eveneens gewerkt aan een SDG-jeugdspel en het SDG City Game 'Missie 2030' kreeg een update.</p> <p>Stad Brugge nomineerde tijdens de Week van de Duurzame Gemeente enkele Brugse organisaties en bedrijven als 'Duurzame Held'.</p>	
2021	<p>Stad en OCMW Brugge streven naar het behalen van het SDG Pioneercertificaat. Om de SDG's verder te gaan uitrollen binnen de organisatie is er voor de komende jaren een actieplan uitgewerkt. We zullen inzetten op informatie en sensibilisering via een doordachte communicatiestrategie enerzijds en expertise-opbouw via doelgerichte trajecten anderzijds.</p> <p>In 2021 hebben we een SDG-mapping uitgevoerd: op welke actieplannen zijn we goed bezig op vlak van duurzaamheid, maar ook waar zitten de hiaten? Op basis van deze analyse rollen we verdere trajecten uit. Daarnaast verkennen we het gebruik van een SDG-toets die toepasbaar en hanteerbaar moet zijn voor elke dienst.</p>	●
2020	<p>Ondertussen werd beslist om als Stad deel te nemen aan een SDG Pioneerprogramma, in samenwerking met de VVSG en Idea Consult. Het programma zal ons in staat stellen om een geïntegreerd actieplan, gekoppeld aan ons eigen meerjarenplan, op te stellen dat verschillende stadsdepartementen en hun individueel beleid omvat. Via dit actieplan kunnen we werken aan de uitbouw van een SDG-reflex, mobiliseren we zowel onze eigen stadsorganisatie als alle lokale stakeholders rond de SDG's, meten we ons eigen duurzaamheidsbeleid ...</p>	●

Financieel overzicht

SAP0172	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	750,00	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	30.926,31	35.045,00	88,24 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 177 – We nemen de rol van strategische communicatiepartner op om binnen de Stad de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen te promoten.

Indicatoren en hun status




Interne Communicatie SDG's: Rol van strategische communicatiepartner om intern de 17 SDG's te promoten.		
2022	<p>Interne Communicatie ondersteunde het kernteam SDG in het ontwikkelen van een communicatie- en activatiestrategie en nam de productie en inhoudelijke uitwerking van de radioshow als groot lanceermoment op zich, met daarnaast ook de productie van afgeleide video's op basis van de radiobijdragen die ook later nog ingezet kunnen worden in de verdere bekendmaking van de SDG's binnen de stadsorganisatie en daarbuiten. Daarnaast ontwikkelden we op Intranet een uitgebreide sectie waar alles als naslag bewaard kan worden.</p> <p>Als tweede belangrijke actie zetten we mee onze schouder onder het project Water voor Ebolowa, met de uitwerking van acties, het ontwikkelen van communicatie, en het organiseren van de afterwork.</p>	
2021	<p>Interne Communicatie ondersteunde het kernteam SDG in het ontwikkelen van een communicatie- en activatiestrategie en nam de productie en inhoudelijke uitwerking van de radioshow als groot lanceermoment op zich, met daarnaast ook de productie van afgeleide video's op basis van de radiobijdragen die ook later nog ingezet kunnen worden in de verdere bekendmaking van de SDG's binnen de stadsorganisatie en daarbuiten.</p>	
2020	<p>We nemen of ondersteunen communicatie over stadsbrede initiatieven die de principes van de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen bij de medewerkers bekendmaken en koppelen waar mogelijk interne acties aan het uitdragen hiervan.</p> <p>Met de verdeling van de drinkwaterflessen gaven we 2 SDG's concreet vorm, nl. SDG 6 - Schoon water en sanitair en 12 - Verantwoorde consumptie en productie. Niet alleen door het verdelen van drinkwaterflessen (minder plastic), maar ook door de keuze van de leverancier (lokaal geproduceerd, gemaakt van suikerriet + opbrengst gaat naar waterprojecten in de hele wereld).</p> <p>We zijn de strategische partner voor de interne communicatie en bekendmaking van de SDG's binnen de organisatie, waarbij we ons geëngageerd hebben een actieve rol op te zullen nemen, eens het project vanuit de Strategische cel verder vorm krijgt.</p>	

Financieel overzicht

SAP0177	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	5.112,25	5.112,25	100 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 178 – We ondersteunen het verhaal van de evolutie naar een duurzame en klimaatrobuuste stad en we nemen het voortouw door zelf het goede voorbeeld te geven.

Indicatoren en hun status

Klimaatrobuuste stad: We ondersteunen het verhaal van de evolutie naar een duurzame en klimaatrobuuste stad en we nemen het voortouw door zelf het goede voorbeeld te geven.		
2022	Binnen het kader van duurzame ontwikkelingsdoelstelling 13, die gaat over klimaatactie en het beschermen van het leven, ontwikkelen we regelmatig nieuwe content die dit verhaal ondersteunt, waaronder verschillende video's en artikels op Intranet.	
2021	Evenementen en acties georganiseerd door Interne Communicatie zijn zoveel mogelijk milieuvriendelijk, duurzaam en klimaatbewust. Bv. Sintactie waarbij bewust werd gekozen voor SJOKLA: een duurzaam en lokaal geproduceerd product. Bij alle evenementen en initiatieven van Interne Communicatie wordt hier maximaal op ingezet. Ook in de organisatie van toekomstige evenementen zal hier verder rekening mee gehouden worden. Als communicatiecoach ondersteunden we overheidsopdrachten bij de communicatie rond duurzaam aankopen.	
2020	We ondersteunen de succesvolle verhalen met nadruk op wat de medewerkers zelf kunnen doen in de rubriek Gie zie Beire. Interne Communicatie geeft ook zelf het goede voorbeeld. Al onze evenementen en acties zijn zoveel mogelijk milieuvriendelijk, duurzaam, klimaatbewust, lokaal. Zo kozen we voor de Sintactie bewust gekozen voor SJOKLA: een duurzaam en lokaal geproduceerd product.	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 20 – BRUGGE VOERT EEN MILIEUVRIENDELIJK STEDELIJK BELEID EN WERKT AAN KLIMAATADAPTATIE.

Stad Brugge heeft in juni 2020 het Burgemeestersconvenant 2030 ondertekend. Daarmee engageert Brugge zich tot een verdere reductie van de lokale CO₂-uitstoot met 49% t.o.v. 2011 en klimaatrobust tegen 2050. Het Klimaatplan 2030 is in februari 2022 goedgekeurd door de gemeenteraad.

Financieel overzicht

TDS20	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	3,45M	4,06M	85,05 %	91.368,47	0,24M	37,92 %	-	-	-
UITGAVE	6,85M	7,42M	92,31 %	0,55M	1,87M	29,26 %	-	-	-

Prioritair actieplan 5 – Aan de hand van een klimaatadaptatiebeleid bereidt de Stad Brugge zich voor op de effecten van de klimaatverandering.

Indicatoren en hun status

Klimaat: 50% van de residentiële verharding moet voorzien zijn van bronmaatregelen of onthard zijn tegen 2050.			
2022		43/50 %	
2021		43/50 %	
2020		43/50 %	
2019		41/50 %	
2018		41/50 %	
2017		41/50 %	

Financieel overzicht

SAP0005	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	6.050,00	6.050,00	100 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 46 – De Stad Brugge voert een geïntegreerd klimaatbeleid met het oog op klimaatneutraliteit tegen 2050.

In juni 2020 ondertekende Stad Brugge, samen met 10.000 andere Europese steden, het Burgemeestersconvenant. Hiermee engageert Brugge zich om tegen 2030 de lokale uitstoot van CO₂ met de helft te verminderen. Tegen 2050 wil Brugge een klimaatneutrale stad zijn en géén netto CO₂-uitstoot meer hebben. Voor de opmaak van dit plan berekende een expertenpanel wat Brugge nodig heeft om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn. Hun expertenoordeel vulden we aan met de inzichten en voorstellen van tientallen betrokken Brugse inwoners, organisaties en ondernemingen. Onder de noemer 'Zorgen voor

morgen begint vandaag' schreven zij mee aan het Klimaatplan 2030.

Het klimaatplan 2030 is ambitieus: tegen 2030 willen we de lokale uitstoot van CO₂ in Brugge met bijna de helft (-49%) verminderen. Daarmee blijft Brugge op koers om de wereldwijde klimaatopwarming onder de 1,5°C te houden.

De weg naar een klimaatneutraal en klimaatrobuust Brugge 2050 loopt via 7 bruggen. Deze 7 bruggen rusten op 20 pijlers die we tegelijk moeten opbouwen en die we omzetten in concrete acties. Samen met alle Bruggelingen en Brugse organisaties, verenigingen en ondernemingen vormen we 'BruggeNaarMorgen', en willen we werk maken van een klimaatneutraal en -robuust Brugge tegen 2050.

Indicatoren en hun status

Klimaat: De CO ₂ -uitstoot op Brugs grondgebied is 49% lager in 2030 t.o.v. 2011.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	17/49 %	
2020	16,8/20 %	
2019	11/20 %	
2018	9/20 %	
2017	8/20 %	

Tot 2020 werd een doelwaarde van 20% reductie CO₂ nagestreefd, vanaf 2021 is het nieuwe doel 49% reductie tegen 2030.

Financieel overzicht

SAP0046	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	39.018,54	87.790,00	44,44 %	3.544,97	40.000,00	8,86 %	-	-	-
UITGAVE	0,24M	0,26M	93,83 %	21.718,29	21.859,00	99,35 %	-	-	-

Prioritair actieplan 47 – De Stad Brugge voert een klimaatmitigatiebeleid met de focus op rationeel energieverbruik en fossielvrij verwarmen van gebouwen.

Indicatoren en hun status

Klimaat: Het aardgasverbruik van de tertiaire sector daalt tot 0% in 2050 t.o.v. 100% in 2011.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	98/0 %	

2020	101/0 %	
2019	103/0 %	
2018	106/0 %	
2017	107,9/0 %	

Klimaat: Het aardgasverbruik van huishoudens daalt tot 0% in 2050 t.o.v. 100% in 2011.

2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	105/0 %	
2020	90,87/0 %	
2019	97,9/0 %	
2018	97,5/0 %	
2017	97,4/0 %	

Klimaat: De warmtevraag tertiaire sector is met 48 Gwh gedaald in 2030 t.o.v. 2018.

2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	52/48 Gwh	
2020	34/48 Gwh	
2019	21,7/48 Gwh	

Klimaat: In 2050 hebben alle woningen in Brugge een EPC A- of A+-label.

2022	4,7/100 %	
2021	3,8/100 %	
2020	2,9/100 %	
2019	2,4/100 %	

Klimaat: De tertiaire sector neemt in 2030 15 GWh meer thermische warmte af van een warmtenet t.o.v. 2018.

2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	4,27/15 Gwh	
2020	0,24/15 Gwh	
2019	-2,22/15 Gwh In 2019 nam de tertiaire sector 2,22 GWh minder thermische energie af van het warmtenet t.o.v. 2018.	

Klimaat: De warmtevraag residentiële gebouwen is met 78 Gwh gedaald in 2030 t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	14/78 Gwh	
2020	6,1/78 Gwh	
2019	4,1/78 Gwh	

Klimaat: Door het plaatsen van een warmtepomp wekt de residentiële sector in 2030 112,5 GWh extra thermische energie op t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	0,93/112,5 Gwh	
2020	0,82/112,5 Gwh	
2019	0,68/112,5 Gwh	

Klimaat: Door het plaatsen van een warmtepomp wekt de tertiaire sector in 2030 55 GWh extra thermische energie op t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	0,61/55 Gwh	
2020	0,36/55 Gwh	
2019	0,29/55 Gwh	

Klimaat: Door het plaatsen van zonneboilers wekt de residentiële sector in 2030 14,4 GWh extra thermische energie op t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	0,4/14,4 Gwh	
2020	0,18/14,4 Gwh	
2019	0,14/14,4 Gwh	

Klimaat: Door het plaatsen van zonneboilers wekt de tertiaire sector in 2030 2 GWh extra thermische energie op t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	0,02/2 Gwh	
2020	0,01/2 Gwh	
2019	0,01/2 Gwh	

Klimaat: Residentiële woningen nemen in 2030 50 GWh meer thermische energie af van een warmtenet t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	

2021	0,83/50 Gwh	
2020	0/50 Gwh	
2019	-0,03/50 Gwh In 2019 werd er 0,03 GWh minder thermische warmte door de residentiele sector afgenomen van een warmtenet t.o.v. 2018.	

Financieel overzicht

SAP0047	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	71.812,06	0,20M	36,12 %	28.730,00	65.650,92	43,76 %	-	-	-
UITGAVE	0,14M	0,15M	93,05 %	18.140,93	81.309,77	22,31 %	-	-	-

De realisatiegraad van de investeringen (warmtenet) was laag omdat het studiebureau eind 2022 enkel nog maar klaar was met deel 1 van de studie duurzame warmtebronnen. Het resterende investeringsbudget werd overgedragen naar 2023. Deel 2 van die studie is ondertussen ook klaar en tegen de zomer zou deel 3 klaar moeten zijn.

Prioritair actieplan 48 – De Stad Brugge zet maximaal in op de productie van groene elektriciteit op het Brugse grondgebied.

Indicatoren en hun status

Klimaat: In de stad Brugge is het elektriciteitsverbruik in 2030 gelijk aan de hoeveelheid groene stroom lokaal opgewekt.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2020	40/100 %	
2019	33,4/100 %	
2018	27/100 %	
2017	22,9/100 %	

Klimaat: Lokaal produceren we in 2030 289 Gwh/j meer windenergie t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	165/289 Gwh	
2020	55/289 Gwh	
2019	30/289 Gwh	

Klimaat: Door het plaatsen van PV produceert de residentiële sector in 2030 166 Gwh/j meer aan groene stroom t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	13/166 Gwh	
2020	7/166 Gwh	
2019	2/166 Gwh	

Klimaat: Door het plaatsen van PV produceert de tertiaire sector in 2030 107 Gwh/j meer aan groene stroom t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	5/107 Gwh	
2020	6/107 Gwh	
2019	-1/107 Gwh In 2019 was er een daling van 1 GWh/j t.o.v. 2018.	



Financieel overzicht


SAP0048	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	59.093,50	59.093,50	100 %	-	-	-
UITGAVE	-	-	-	-723,99	0,21M	-0,34 %	-	-	-

De voorziene investeringsbudgetten zullen ingezet worden om de productie van zonne-energie te verhogen, in samenwerking met Coopstroom (doorstorten Vlaamse of Provinciale subsidies).

Prioritair actieplan 92 – Investingstoelagen ten behoeve van niet-sportverenigingen.

Indicatoren en hun status

Infrastructuur: Investingstoelagen niet-sportverenigingen			
2022	In 2022 werden er geen investeringstoelagen toegekend. Er was wel een verschuiving van middelen naar Openbaar Domein om Natuurpunt te ondersteunen in de uitvoering van het subsidiereglement Aankoop van natuurterreinen door Natuurverenigingen.		
2021	Er werden middelen benomen om Natuurpunt te ondersteunen in het subsidiereglement Aankoop van natuurterreinen door natuurverenigingen.		

2020	Er werden in 2020 geen investeringstoelagen voorzien voor infrastructuur voor niet-sportverenigingen.	
------	---	---

Financieel overzicht

SAP0092	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	-	0,33M	-	-	-	-

Prioritair actieplan 95 – Inzetten op grotere oppervlaktes toegankelijk robuust groen en bos.

Met dit actieplan richten we aangekochte gronden in voor extra groen en bos.

Indicatoren en hun status

Aankoop groen en bos: Het stedelijke groen- en bosareaal breidt jaarlijks uit met gemiddeld 2 hectare.		
2022	23.899/20.000 In 2022 werd Chartreusinnengoed - Doornstraat (9.010 m ²) aangekocht voor de uitbreiding van het domein Beisbroek en ook het Cathemgoed (6.889m ²). Ook aankoop Gaston Roelandtsplein (5.000m ²) en Boninvest (3.000m ²) om te ontharden.	
2021	0/20.000 Er zijn geen aankopen i.f.v. natuur gebeurd in 2021, wel meerdere dossiers in voorbereiding. Met de aankopen uit 2020 werd de doelstelling voor het ganse MJP reeds behaald. In die zin niet kritisch dat in 2021 niet werd aangekocht.	
2020	165.700/20.000 Met recente aankopen van park Steevens, Maleveld en Blankenbergse Dijk werd de doelstelling voor 2020 ruim behaald: Veltem (7,4), Maleveld (6,4), Blankenbergse Dijk (2,52), Spijkerbosje (0,25).	

Financieel overzicht




SAP0095	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	-	50.000,00	-	-	-	-

Door vertraging in de bodemonderzoeken Maleveld (via OVAM) werden deze middelen niet besteed. Besteding is voorzien in 2023.

Prioritair actieplan 145 – Waterbeheer- en rioleringswerken.

Realisatie van werken aan het water- en rioleringsstelsel.

Indicatoren en hun status

Waterbeheer en riolering: Jaarlijks wordt twee procent van de stedelijke rioleringsinfrastructuur vernieuwd.		
2022	0,94/2 % 6.455,3 m van de 687.443 m	
2021	0,15/2 %	
2020	0,4/2 % 2.775 m van de 687.443 m = 0,40 % realisatie Katelijnestraat (Katelijnepoort t.e.m. Ankerplein, incl. Arsenaalstraat), Karel de Floustraat, Bargeweg, Via VMSW: Sikkelstraat en Vorkstraat, Zagersweg, Beurssite.	

Waterbeheer en riolering: Rioleringswerken		
2022	<p>Volgende rioleringswerken werden uitgevoerd in 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vlamingstraat, Sint-Jorisstraat, Vlamingdam - Sint-Annaplein, Joost de Damhouderstraat en Korte Sint-Annastraat - Sint-Pieterskerklaan - Bremlaan, Heidelaan, Dopheidestraat, Gagelstraat, Nieuwe Sint-Annadreef, Krakkestraat - Knotwilgenlaan, Hogeweg, Meiboomlaan, Rode Beukendreef, Eikenlaan, Iepenlaan - Kerkebeekpad - Bloemenwijk - Dampoortkwartier F1 - Prins Leopoldstraat 	
2021	<p>Volgende rioleringswerken werden uitgevoerd in 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Boterhuis (uitgevoerd 2021) - Katelijnestraat-Arsenaalstraat (uitgevoerd 2020-2021) - Bouw PS VTI Vaartdijkstraat <p>Volgende rioleringswerken werden gegund in 2021, waarvan de uitvoering start in 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sint-Annaplein 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Wijk Blijmare (Knotwilgenlaan) - Bloemenwijk - Dampoortkwartier - Sint-Jorisstraat, Vlamingstraat, Vlamingdam - Singel en Buiten Boeverievest 	
2020	<p>Ten gevolge van de coronapandemie kenden diverse werven (maar ook voorafgaandelijke participatietrajecten) wezenlijke vertraging. Bovendien bleek dat de nutsmaatschappijen, die bij rioleringswerken steeds eerst aan zet zijn, de door Stad Brugge vooropgestelde planning niet konden halen. Daarnaast was er in het geplande grote dossier Bloemenwijk een vertraging in het participatietraject, in verband met de te vellen bomen. Door deze externe factoren kon de doelstelling in 2020 niet behaald worden.</p> <p>Anderzijds bood dit wel de mogelijkheid aan de stadsadministratie om diverse dossiers in te dienen voor wezenlijke subsidies vanuit de VMM:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bloemenwijk - Knotwilgenwijk - Nieuwe Sint-Annadreef en omgeving - Vlamingdam, Vlamingstraat en Sint-Jorisstraat - Singel <p>De achterstand in 2020 kan wel in navolgende budgetjaar/budgetjaren weggewerkt worden, gezien diverse grote projecten concreet in uitvoering of in voorbereiding zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Karel De Floustraat - Omgeving Beursgebouw - Wijk Blijmare - Sint-Annaplein, Joost de Damhouderstraat en Korte Sint-Annastraat - Kraanplein - Boterhuis - Leopold I-laan, Karel de Stoutelaan, Zeger van Malestraat en Filips de Goedelaan - Sint-Amandstraat - Fietsverbinding Lodewijk Coiseaukaai-Dudzeelse Steenweg - Zwankendamme: Gaarlemstraat-Doornweg - Koolkerke: Over de Vaartbekeweg 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Gemene Weidestraat & Kasteeldreef-Romboutswijk - Rustenburgwijk (2022) - Ronde Pathoekeweg x Kolvestraat - Zwankendamme: Lisseweegse Steenweg - Sint-Pieterskerklaan - Bremlaan, Heidelaan, Dopheidestraat, Galgestraat, stuk Nieuwe Sint-Annadreef - Knotwilgenlaan, Hogeweg, Meiboomlaan, Rode Beukendreef, Eikenlaan, Iepenlaan - Van Leeg tot Zand - Ronde Moerkerkse Steenweg-Doornhut - Bloemenwijk - Dampoortkwartier - Damse Vaart-Zuid 	
--	--	--



Financieel overzicht


SAP0145	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	0,44M	0,80M	54,36 %	-	-	-




Besteding van deze werken gebeurt grotendeels buiten het meerjarenplan, via Aquario. De financiële cijfers zijn dan ook niet representatief voor de werking op het terrein. Het enige project op stadsbudget is de rioolaansluiting Cactus t.h.v. de Bargeweg (incl. omgevingsaanleg). Deze werf is nog lopende, maar wordt afgewerkt in 2023.

Prioritair actieplan 146 – Waterbuffering en -retentie.

Indicatoren en hun status

Waterbuffering: Aandeel van de watergebonden investeringsprojecten waarin extra waterbuffering en -retentie wordt gecreëerd, is 100%.		
2022	100/100 % In alle watergebonden investeringsprojecten voorzien we extra water: <ul style="list-style-type: none"> - Gaarlemstraat: aanleg buffer/wadi - Nieuwe Sint-Annadreef: alle wegenis watert af naar zijbermen (opstartfase) - Singel/Buiten Boeverievest: 2,7004 m³ buffer/infiltratie - ... 	
2021	100/100 % In alle watergebonden investeringsprojecten voorzien we extra waterbuffering en -retentie.	

2020	100/100 % Extra waterbuffering en -retentie wordt standaard mee opgenomen in alle ontwerpdossiers.	
------	---	---

Waterbuffering: Waterbuffering en -retentie in investeringsprojecten		
2022	Voorbeeld van uitgevoerde projecten met extra waterbuffering en/of -retentie: <ul style="list-style-type: none"> - Vlamingstraat, Sint-Jorisstraat, Vlamingdam - Sint-Annaplein, Joost de Damhouderstraat en Korte Sint-Annastraat - Sint-Pieterskerklaan - Bremlaan, Heidelaan, Dopheidestraat, Gagelstraat, Nieuwe Sint-Annadreef, Krakkestraat - Knotwilgenlaan, Hogeweg, Meiboomlaan, Rode Beukendreef, Eikenlaan, Iepenlaan - Kerkebeekpad - Bloemenwijk - Dampoortkwartier F1 - Prins Leopoldstraat 	
2021	Extra waterbuffering en -retentie wordt standaard mee opgenomen in alle ontwerpdossiers. Voor rioleringsdossiers is dit onder de vorm van extra buffercapaciteit in de riolering. Voor dossiers waar geen riolering in opgenomen is, wordt steeds gewerkt met infiltratievoorzieningen of wadi's (Water Afvoer Drainage en Infiltratie). Onder meer volgende projecten voorzien in waterbuffering en/of -retentie: <ul style="list-style-type: none"> - Sint-Annaplein - Wijk Blijmare (Knotwilgenlaan) - Bloemenwijk - Dampoortkwartier - Sint-Jorisstraat, Vlamingstraat, Vlamingdam - Singel/Buiten Boeverievest 	
2020	Extra waterbuffering en -retentie wordt standaard mee opgenomen in alle ontwerpdossiers. Voor rioleringsdossiers is dit onder de vorm van extra buffercapaciteit in de riolering. Voor dossiers waar geen riolering in opgenomen is, wordt steeds gewerkt met infiltratievoorzieningen of wadi's (Water Afvoer Drainage en Infiltratie), bv. Zandberg, sportpark Koolkerke ...	

Financieel overzicht




Besteding voor werken voor waterbuffering en retentie gebeurt via Aquario.

Prioritair actieplan 162 – We implementeren de Brugse voedselstrategie en zetten planten in voor CO₂-fixatie.

Indicatoren en hun status

Klimaat: Hoeveelheid voedseloverschotten (kg) herverdeeld via het voedseldistributieplatform blijft minstens gelijk t.o.v. referentiejaar 2021.		
2022	170.000 kg	
2021	96.000 kg	
2020	34.000 kg	

Het voedseldistributieplatform is op kruissnelheid gekomen in 2022 en groeit ook nog verder. Ook is in de nasleep van de coronacrisis een grotere vraag vanuit de armoedeverenigingen gekomen én zijn sinds het najaar van 2022 ook de andere gemeenten in de referentieregio toegetroten tot het voedseldistributieplatform onder de nieuwe naam 'De Voedselploeg' en onder leiding van Rudderstove na het beëindigen van het EU-project FLAVOUR.

Klimaat: In de periode 2020 en 2022 worden 5.000 burgers aangezet tot het minder weggooien van voedsel.		
2022	4.809/5.000	
2021	512/500	
2020	50/50	

De doelstelling was om 50 burgers te bereiken in 2020, 500 in 2021 en 5.000 in 2022.

Klimaat: Tegen 2030 zijn er minstens 3 CSA⁴-boerderijen in Brugge.		
2022	Er zijn nog geen CSA-boerderijen: <ul style="list-style-type: none"> - Niet wenselijk gebleken in masterplan Sint-Pietersplas. - Initiatief in Koolkerke stopgezet omdat een buur ertegen gekant was. - Wordt mogelijks bestudeerd in masterplan Maleveld. 	

Klimaat: 30% van de Brugse gezinnen eten in 2030 minstens 1 keer per week een vegetarische maaltijd.		
2022	24/30 %	
2021	24/30 %	

⁴ CSA staat voor Community Supported Agriculture en betekent 'landbouw gedragen door de gemeenschap'. CSA werkt volgens het korte keten-principe. Dat wil zeggen dat er geen tussenpersonen tussen de producent en de consument staan.

2020	24/30 %	
2019	18/30 %	
2018	18/30 %	
2017	18/30 %	

Klimaat: Bruggelingen kopen steeds meer lokale voedingsproducten.		
2022	38 %	
2021	38 %	
2020	38 %	
2019	21 %	
2018	21 %	
2017	21 %	

Financieel overzicht

SAP0162	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	87.972,30	0,16M	55,24 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,20M	0,30M	67,24 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 203 – We streven naar een maximaal hergebruik van grondstoffen en een minimale hoeveelheid restafval.

Indicatoren en hun status

Restafval: Het Brugse restafvalcijfer daalt jaar na jaar, de door OVAM opgelegde doelstelling voor Brugge wordt behaald.		
2022	166/159 Daling door uitbreiding PMD-fractie, start GFT-inzameling en afsplitsing bedrijfsafval.	●
2021	211/159 De stijging is te wijten aan een nieuwe berekeningswijze t.o.v. 2020: bedrijfsafval dat niet in een aparte ronde wordt opgehaald of niet gewogen wordt bij ophaling, wordt meegeteld.	●
2020	201/159	●

2019	198/159	●
2018	206/197	●
2017	218/197	●

In 2020 werden onder impuls van IVBO, OVAM en de Stad wel de nodige acties ondernomen om vanaf 2021 het Brugs afvalcijfer wezenlijk te reduceren: invoering P+MD, afzonderlijke GFT-inzameling, aangepaste tarifiering voor afvalrecipiënten, selectieve inzameling van matrassen (Valumat), proefproject gescheiden inzameling in publieke afvalmanden, aanpassen tarifiering voor grofvuilophaling en recyclageparken.

Financieel overzicht

SAP0203	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	3,21M	3,61M	88,86 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	6,22M	6,66M	93,36 %	10.726,65	50.000,00	21,45 %	-	-	-

Op het investeringsbudget werden hier enkel de budgetten voor ondergrondse afvalcontainers voorzien. De realisatie van die containers kende vertraging omwille van een aantal uitdagingen die in 2022 prioritair aangepakt moesten worden. We denken hierbij onder andere aan de overdracht van de recyclageparken, het inzetten op reductie van het restafval (daalde van 211 naar 168 kg per inwoner per jaar), het opvolgen van het sterk toegenomen fenomeen van enerzijds zwerfvuil en sluikstort (aantal meldingen 2022: 1.047, 2021: 563, 2020: 381) en anderzijds graffiti (aantal meldingen 2022: 319, 2021: 108, 2020: 69) en het invoeren van een gescheiden afvalinzameling in de stadsafvalmanden.

Prioritair actieplan 225 – We zetten in op een beter leefmilieu voor onze burgers.

Indicatoren en hun status

Milieu: In 2027 behalen we een zuiveringsgraad van 97,4% voor het afvalwater geloosd op riool.	
2022	97,04/97,4 %
2021	97,14/97,4 %
2020	97,11/97,4 %
2019	96,19/97,4 %

Milieu: In 2027 beschikt 100% van de woningen die niet op de riolering aangesloten kunnen worden over een Individuele Behandelingsinstallatie voor Afvalwater (IBA).		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	61,2/100 %	
2020	61,2/100 %	
2019	50,9/100 %	

Milieu: In 2050 overschrijden we maximaal nog 3 keer per jaar het daggemiddelde WGO voor de fijnstofparameter PM 2,5.		
2022	74/3 De WGO-streefwaarden overal te bereiken tegen uiterlijk 2050 werden verstrengd (en van toepassing vanaf 2022).	
2021	17/3	
2020	Geen langdurige meting kunnen uitvoeren in 2020.	
2019	20/3	
2018	44/3	
2017	23/3	

Milieu: In 2050 overschrijden we nog maximaal 3 keer per jaar het daggemiddelde WGO voor de fijnstofparameter PM 10.		
2022	17/3 De WGO-streefwaarden overal te bereiken tegen uiterlijk 2050 werden verstrengd (en van toepassing vanaf 2022).	
2021	2/3	
2020	Geen langdurige meting kunnen uitvoeren in 2020.	
2019	4/3	
2018	7/3	
2017	4/3	

Milieu: 100% van de meetlocaties op ons grondgebied voldoen aan EU-grenswaarden voor fijnstof.		
2022	100/100 %	●
2021	100/100 %	●

2020	100/100 %	●
2019	100/100 %	●
2018	100/100 %	●
2017	100/100 %	●

Milieu: We streven naar een gemiddelde prati-index van 2 of lager tegen 2027 voor de Brugse waterlopen.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	2,30/2	
2020	2,40/2	
2019	2,30/2	
2018	2,40/2	
2017	2,30/2	

De Wereldgezondheidsorganisatie (WGO) heeft een dagadvieswaarde vastgelegd voor fijnstofconcentratie. Fijnstof wordt vaak afgekort tot PM, van de Engelse afkorting voor 'Particulate Matter'. PM10 staat voor fijnstof kleiner dan 10 µm en PM2,5 voor fijnstof kleiner dan 2,5 µm.

De prati-index geeft de kwaliteitsklasse van de zuurstofhuishouding in oppervlaktewater weer. Een aanvaardbare waterkwaliteit volgens de prati-index betekent concreet een waarde van 2 of lager. Waarden worden bekomen uit het Brugse meetnet waterkwaliteit.

Financieel overzicht

SAP0225	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	42.837,13	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	34.547,44	37.013,00	93,33 %	42.081,73	0,19M	22,38 %	-	-	-

Prioritair actieplan 231 – We zetten in op een koolstofarm mobiliteitsbeleid.

Indicatoren en hun status

Klimaat - Duurzame mobiliteit: 1 toegangspunt per 1.000 inwoners voor een (koolstofvrij) deelsysteem tegen 2030		
2022	75 toegangspunten of 0,63 per 1.000 inwoners	
2021	53 toegangspunten of 0,45 per 1.000 inwoners	
2020	29 toegangspunten of 0,24 per 1.000 inwoners	
2019	16 toegangspunten of 0,13 per 1.000 inwoners	

Een toegangspunt is te interpreteren als toegang tot een deelwagen. Concreet kan dit zowel gaan over vaste standplaatsen als de aanwezigheid van een deelwagensysteem in de omgeving (dit kunnen ook freefloating- en peer-to-peersystemen zijn).

Klimaat - Duurzame mobiliteit: Minstens 1,5 laadpunt per 100 inwoners tegen 2030		
2022	626 laadpunten of 0,53 per 100 inwoners	
2021	444 laadpunten of 0,37 per 100 inwoners	
2020	132 laadpunten of 0,11 per 100 inwoners	
2019	68 laadpunten of 0,06 per 100 inwoners	

Financieel overzicht

SAP0231	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	2.000,00	2.400,00	83,33 %	-	76.165,76	-	-	-	-
UITGAVE	5.575,50	7.434,36	74,99 %	18.486,93	0,13M	13,87 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 4 – BRUGGE GAAT VOOR INTERNATIONALE SOLIDARITEIT, ONDER MEER VIA FAIR TRADE EN MONDIALE PARTNERSCHAPPEN.

De Stad participeert in de overlegstructuren (intern en regionaal) om een duurzame aankoopstrategie te ontwikkelen. Daarnaast wordt ingezet op sensibilisering rond fairtrade en duurzaamheid.

Er werd ook een partnerschap opgestart met de stad Ebolowa in Kameroen. Via deze samenwerking willen we werken aan een duurzame stedelijke ontwikkeling in beide steden.




Samen met het lokale middenveld, de adviesraad, NGO's⁵, vierdepijlerorganisaties⁶ en ondernemingen voeren we campagnes en acties uit die internationale solidariteit binnen onze stad uitdragen.

Financieel overzicht

TDS04	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,16M	24.000,00	646,98 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,29M	0,37M	77,79 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 42 – De fairtradenormen van Brugge Fair Trade Stad worden verder uitgediept en toegepast.

Indicatoren en hun status

NOZDI: Brugge streeft een A-score na op de Fair-O-Meter.		
2022	Score wordt pas in maart-april 2023 toegekend.	
2021	90/90 (A-score)	
2020	90/90 (A-score)	
2019	82/80 (A-score)	

De Fair-O-Meter is het meetinstrument van de campagne FairTradeGemeente om Vlaamse gemeenten te quoteren op hun fairtradebeleid. Gemiddeld scoren de gemeenten een B (op een ranking van A als hoogste score, naar B – C – D en E als laagste score). Brugge behaalde de voorbije jaren met 90 % een A-score, wat aantoont dat we stappen zetten richting een meer eerlijke en duurzame wereld.

Financieel overzicht

SAP0042	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	34.000,00	9.000,00	377,77 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	26.275,09	43.505,25	60,39 %	-	-	-	-	-	-


⁵ NGO staat voor niet-gouvernementele organisatie.

⁶ De Vierde Pijler is een verzamelnaam voor burgerinitiatieven die inzetten op ontwikkelingssamenwerking.

De hoge realisatiegraad bij de ontvangsten heeft te maken met een extra subsidie van 30.000 euro van de Provincie West-Vlaanderen voor de regionale samenwerking in het kader van de SDGeneration scholencampagne.

Prioritair actieplan 125 – Stad Brugge gaat voor internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling via lokale, bovenlokale en internationale samenwerkingsverbanden.

Indicatoren en hun status

NOZDI: Realisaties actieplan mondiaal partnerverband Ebolowa		
2022	<p>Het actieplan van 2022 is uitgevoerd.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Duurzame chocolade Vier coöperaties kregen reeds een financiële toelage i.f.v. capaciteitsopbouw. In september vond er een werkbezoek plaats met Brugse chocolatiers en Puratos i.f.v. een potentiële en directe samenwerking. De plannen tot samenwerking worden momenteel verder geconcretiseerd. - Lokale economie De eerste fase van de haalbaarheidsstudie voor de realisatie van een stedelijk atelier voor de transformatie van cacao is afgerond. - Openbaar domein <ul style="list-style-type: none"> ▪ Binnen het sociale tewerkstellingsproject USEP (Urban Special Employment Program) werden 50 jongeren opgeleid in 5 verschillende disciplines, waaronder groenarbeid. 2 jongeren kregen een vaste baan in de plantenkwekerij. ▪ De constructie van de brug in de ontoegankelijke wijk Adoum is gestart, einde van de werken is voorzien in 2023. ▪ In de plantenkwekerij werden reeds 4.800 planten gekweekt en 2.500 ervan zijn uitgeplant in het openbaar domein en in scholen. De bomen zullen op termijn naast schaduw, ook voedsel bieden aan de inwoners. - Milieu/omgeving Het waterpunt, waar de actie 'Fietsen voor water' van het personeel van Stad Brugge toe bijdroeg, is gerealiseerd. Meer dan 1.000 mensen hebben nu toegang tot veilig drinkbaar water. Een lokaal watercomité ziet toe op het onderhoud en beheer ervan. Dit waterpunt zal als voorbeeldcase dienen voor de volgende waterprojecten in de stad. - Sport 	

	<p>Club en Cercle ontvingen in mei een delegatie uit Ebolowa. Een uitwisseling van jeugdtrainers in de toekomst (2024) wordt gezamenlijk verkend. Daarnaast werd ook uitrusting van beide ploegen geschonken.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Toerisme De dienst Toerisme in Ebolowa werd ingericht. De dienst onderzocht ook het potentieel van hun stad om meer toerisme aan te trekken en zet de stad nu regelmatig in de kijker via social media. - Onderwijs 5 scholen in Ebolowa werden betrokken bij de SDG-clubs. Ze werden geïnformeerd over de SDG's, namen deel aan wedstrijden, werkten acties uit en hielpen mee aan de boomplantacties. Ook de scholenbanden namen dit jaar een start: Middenschool Brugge en Lycée Classique d'Ebolowa startten in september 2021 met een scholenband rond 6 SDG's. In februari 2022 vond een eerste bezoek plaats. Lagere school OLVA Sint-Katrentje werkt een digitaal partnerschap uit met een lagere school in Ebolowa via het platform My Equator. Ook Group 6 en OLVA de Meersen werken een actieplan uit. Ter Groene Poorte werkte nauw samen met lokale landbouwschool CRA in Ebolowa en met Nantes Terre Atlantique. In oktober organiseerden ze samen een masterclass rond duurzame chocolade. - Bestuurlijke uitwisseling In februari 2022 vond er een werkbezoek plaats naar Ebolowa en in mei ontvingen we een delegatie uit Ebolowa. Projecten werden bezocht, alsook uitwisseling tussen collega's vanuit diverse diensten (klimaat, communicatie, archief, financiën, cluster Klant ...). 	
2021	<p>Het actieplan van 2021 werd grotendeels uitgevoerd, met uitzondering van annuleringen wegens corona (bv. werkbezoek naar Ebolowa).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Duurzame chocolade <ul style="list-style-type: none"> ▪ Traject Ebolowa: Er werden vormingen en uitwisselingen georganiseerd voor de cacao producenten, o.a. tussen cacao coöperatie van Ebolowa en Congo i.s.m. ngo Trias. 4 coöperaties kregen een financiële toelage om materialen aan te kopen om het productieproces te verduurzamen. ▪ Traject Brugge: Er vond een werkbezoek en uitwisseling plaats tussen de landbouwschool van Ebolowa, partnerschool in Nantes, Ter Groene Poorte en de chocoladegilde. Er werden testrepen gemaakt met de cacao van Ebolowa. Sjokla en het partnerschap rond duurzame chocolade was onderwerp op 1 nationale en 3 Europese 	●

	<p>webinars. Er werd een bevraging gehouden bij chocolatiers inzake de communicatiecampagne die in 2022 zal worden uitgerold.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sport Er werd in Ebolowa een meisjesvoetbalproject gerealiseerd dat mede werd uitgewerkt met een student Sport en Bewegen van Howest. Spelerstruitjes van Club en Cercle Brugge werden verstuurd naar Ebolowa. - Onderwijs De lerarenopleidingen van Howest en Vives hadden een digitale meeting met collega's in Ebolowa om samenwerkingsmogelijkheden te verkennen. Middenschool Brugge en Lycée Classique d'Ebolowa startten in september 2021 met een scholenband rond 6 SDG's. Lagere school OLVA Sint-Katrientje werkt een digitaal partnerschap uit met een lagere school in Ebolowa via My Equator. - Openbaar domein Het tewerkstellingsproject voor kwetsbare jongeren USEP (Urban Special Employment Program) gaf jongeren ook dit jaar een opleiding (tot o.a. groenarbeider) en bij het afronden ervan een beurs om te studeren. Dankzij het USEP-attest hebben ze betere toegang tot de arbeidsmarkt. De eerste stappen voor de realisatie van een stedelijke plantenkwekerij werden gezet. Dit project wordt mede mogelijk gemaakt dankzij de fondsen van Brugse jubilarissen. - Lokale economie Er werd een geluidsinstallatie aangekocht die op diverse evenementen wordt gebruikt, waaronder de jaarlijkse 'foire', die een platform biedt aan lokale handelaars. Net als in Brugge werd er in Ebolowa een Week van de Fair Trade georganiseerd. Meer dan 100 producenten kregen info over eerlijke handel en het label 'made in Ebolowa'. Er werden heel wat mooie praktijkvoorbeelden uitgewisseld. Het volledige evaluatieverslag wordt voorgelegd aan de Gemeenteraad (februari 2022). 	
2020	<p>Samenwerkingsovereenkomst met Ebolowa werd goedgekeurd door de gemeenteraad van 24 april 2020.</p> <p>Het actieplan van 2020 werd omwille van corona deels bijgestuurd. 2020 was vooral een verkennend jaar op vlak van mogelijke samenwerkingen met scholen, actoren uit de sport- en chocoladewereld die uiteindelijk resulteerden in concrete engagementen die bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen van het mondiaal partnerschap:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Duurzame chocolade 	●

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Traject Ebolowa <ul style="list-style-type: none"> ○ Capaciteitsopbouw cacaocoöperatie Bityili: Er werd een SWOT-analyse uitgevoerd door studenten uit Ebolowa. Uitwisseling tussen coöperaties op vlak van expertisedeling duurzame productie. Er werd een subsidie toegekend om het droog- en fermentatieproces van Bityili te optimaliseren. ○ Er vond een eerste contact plaats tussen de voorzitter van de Brugse chocoladegilde en de landbouwschool CRA in Ebolowa. ○ Een staaltje van de cacaobonen is via Silva Cacao onderweg naar Brugge. Het bedrijf zal een kwaliteitscontrole uitvoeren, de Brugse chocoladegilde zal enkele testrepen maken. ▪ Traject Brugge <ul style="list-style-type: none"> ○ In juli vond een nulmeting plaats bij de Brugse chocoladesector om te polsen naar hun aanbod en houding t.o.v. duurzame chocolade. ○ De samenwerkingsovereenkomst met de Brugse chocoladegilde rond Sjolka werd hernieuwd. ○ Met communicatiebureau Cayman werden de eerste lijnen uitgezet i.k.v. de communicatie rond Brugge Duurzame Chocoladestad. ○ I.k.v. Week van de Fair Trade werd een visual-art actie van Oxfam Wereldwinkel opgezet rond duurzame chocolade in het station van Brugge. - Sport <p>Club en Cercle Brugge engageren zich om de komende jaren mee te werken aan het uitbouwen van voetbalbeleving in Ebolowa en in het kenbaar maken van het partnerschap Brugge-Ebolowa in Brugge. De samenwerkingsovereenkomst werd op 14 december 2020 goedgekeurd door de gemeenteraad.</p> - Onderwijs <p>Samenwerking met studenten Sport en Bewegen Howest rond uitwerken van een toegankelijk beweegbeleid in Ebolowa. Samenwerking met studenten Marketing Howest rond realiseren van een marktonderzoek bij Bruggelingen over consumptiegedrag duurzame chocolade. Eerste contacten werden gelegd tussen middenschool Brugge en Lycée Classique d'Ebolowa om vanaf 2021 te starten met een scholenband rond 6 SDG's. Zij fungeren als pilootproject.</p> - Openbaar domein <p>100 jongeren hebben dit jaar meegewerkt aan het tewerkstellingsproject voor kwetsbare jongeren USEP (Urban Special Employment Program) dat jongeren inzet om de leefbaarheid</p> 	
--	---	--

	<p>van de stad te vergroten (bv. het kuisen van de goten, het aanleggen van wegen, het snoeien van bomen ...). Zij krijgen na 6 maand een beurs om verder te studeren of hebben dankzij het USEP-attest betere toegang tot de arbeidsmarkt.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Communicatie Realisatie logo van het partnerschap. Daarnaast werd i.f.v. toegankelijke communicatie naar de burgers een website gecreëerd door de CUE: www.ebolowa.net. - Lokale economie Aankoop verlichting die op diverse events gebruikt wordt, waaronder de jaarlijkse 'foire', waar lokale handel gepromoot wordt. - Fairtrade Net als in Brugge werd er in Ebolowa ook een Week van de Fair Trade georganiseerd. Meer dan 200 producenten kregen vorming over eerlijke handel en het label 'made in Ebolowa'. - Strijd tegen COVID-19 2020 was ook voor Ebolowa een uitdagend jaar om de bevolking zoveel mogelijk te beschermen tegen COVID-19. Stad Brugge en de Provincie ondersteunden preventieve maatregelen van het bestuur in Ebolowa in de strijd tegen COVID-19. 	
--	---	--

NOZDI: Samenwerking met externe lokale en (inter)nationale partners rond mondiaal beleid		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - We wonnen 10 adviezen van de Noord-Zuidraad rond mondiaal beleid in. - We wonnen advies in van het Brugs Fonds voor Ontwikkeling en Samenwerking rond projectsteun in het Globale Zuiden. Er werden in 2022 uiteindelijk 12 projecten ondersteund. - Ondersteuning van 3 mondiale activiteiten in Brugge. - Internationaal: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Structurele samenwerking met de Stad Ebolowa (Kameroen) i.f.v. duurzame stedelijke ontwikkeling. ▪ Samenwerking met de Stad Milaan en stedelijke stakeholders i.k.v. het Europees project Food Wave (verdere uitdieping duurzame voedselstrategie). ▪ Engagement rond Mayors for Peace en ondersteuning van het Brugs Vredesplatform. - Na corona vond opnieuw een editie plaats van Feest In 't Park met BruggePlus als organiserende partner. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - We winnen adviezen in van de Noord-Zuidraad (mondiaal beleid) en het Brugs Fonds voor Ontwikkeling en Samenwerking (projectsteun Zuiden). - Ondersteuning mondiale activiteiten in Brugge. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Internationaal: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Structurele samenwerking met Stad Ebolowa (Kameroen) i.f.v. duurzame stedelijke ontwikkeling. ▪ Samenwerking met de stad Milaan en stedelijke stakeholders i.k.v. het Europees project Food Wave (verdere uitdieping duurzame voedselstrategie). ▪ Engagement Mayors for Peace en in 2021 oprichting van een Brugs Vredesplatform. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - We winnen adviezen in van de Noord-Zuidraad (mondiaal beleid) en Brugs Fonds voor Ontwikkeling en Samenwerking (projectsteun Zuiden). - Ondersteuning mondiale activiteiten in Brugge. - Samenwerking Brugge Plus voor organisatie Feest in 't Park. - Internationaal: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Structurele samenwerking met Stad Ebolowa (Kameroen) i.f.v. duurzame stedelijke ontwikkeling. ▪ Samenwerking met de stad Milaan en stedelijke stakeholders i.f.v. het Europees project Food Wave (verdere uitdieping duurzame voedselstrategie). ▪ Engagement Mayors for Peace. 	●

Financieel overzicht

SAP0125	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,12M	15.000,00	808,51 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,26M	0,33M	80,1 %	-	-	-	-	-	-

De hoge realisatiegraad bij de ontvangsten heeft te maken met subsidies voor het project EU Food Wave, waarvoor we ongeveer 94.000 euro ontvangen.

BELEIDSDOELSTELLING 8 - BRUGGE IS EEN AANGENAME STAD OM IN TE WONEN.

We streven een generationele en sociale mix na die de dynamiek van de stad ondersteunt. Jonge gezinnen die in de binnenstad een woning renoveren, krijgen een premie. We spelen in op nieuwe woontrends en voeren een doordacht premiebeleid dat onder andere het duurzaam wonen bevordert. We actualiseren verordeningen en het vergunningsbeleid en zorgen voor meer transparantie. We maken een woonbeleidsplan op en een stappenplan voor jonge starters en voor gezinnen op zoek naar een woning. We breiden de vakantiewoningenstop uit naar gebieden in de deelgemeenten waar het wonen in het gedrang komt. We installeren een 'Handhavingscel Wonen, Bouwen en Milieu'. We maken een groeiplan op voor het aantal door sociale verhuurkantoren ingehuurde woningen en we onderzoeken of beide sociale huisvestingsmaatschappijen kunnen samengaan.

Financieel overzicht

BDST08	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,42M	0,20M	210,71 %	0,14M	0,14M	100 %	-	-	-
UITGAVE	52.916,14	76.431,81	69,23 %	1,51M	1,59M	94,81 %	-	-	-

Prioritair

BDST08	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,42M	0,20M	210,71 %	0,14M	0,14M	100 %	-	-	-
UITGAVE	52.916,14	76.431,81	69,23 %	1,51M	1,59M	94,81 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 30 – ELKE BURGER ONTVANGT EEN VLOTTE EN TRANSPARANTE DIENSTVERLENING INZAKE WONEN.

Indicatoren en hun status

Wonen: Doorlooptijd premieaanvragen (in dagen)		
2022	63,82	
2021	55,65 In het laatste kwartaal van 2021 waren de doorlooptijden langer dan verwacht. Begin 2022 was reeds een normalisatie zichtbaar.	
2020	46,81 Dit is een stijging van 15 dagen t.o.v. 2019. In het voorjaar liep de doorlooptijd op tot bijna 60 dagen (door het overschakelen naar thuiswerk tijdens de lockdown). In de rest van het jaar konden we een stuk van de opgelopen achterstand inhalen.	
2019	31,54 Stabiel t.o.v. het voorgaande jaar.	

Sinds januari 2022 is het geheel vernieuwde reglement van de opknappremie van kracht. Deze nieuwe versie is véél ruimer qua mogelijkheden en gaat bovendien uit van de inkomensbasis van de aanvrager. Deze twee componenten beïnvloeden de doorlooptijd enorm, voortbouwende op de huidige werkmethodes die we ter beschikking hebben (software, bestaffing). Ten derde merken we een stijging van de vragen, mede gestuurd door de energiecrisis.

Wonen: Tevredenheid		
2022	<p>Er waren 4 klachten over de dienstverlening van de dienst Wonen (alle in de eerste helft van 2022):</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 klachten hadden betrekking op de wijzigingen van het opknappremiereglement en de stopzetting van de functionele verbeteringspremie. - 1 klacht ging over het terugvorderen van een onterecht toegekende opknappremie. - 1 klacht betrof de wijze van communicatie door een medewerker van de woondienst. <p>Er waren klachten over de laattijdige communicatie over de infoavond voor verhuurders, maar dit werd intern opgelost via e-mail, telefoon en brochures.</p>	●
2021	<p>Eind 2021 werden 3 klachten ingediend bij de Ombudsman over de dienstverlening van de dienst Wonen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Twee klachten hebben betrekking op onbeantwoorde mails door één specifieke medewerker. - De andere klacht gaat over het heffen van een leegstandstaks. 	●

2020	De ombudsman ontvangt in 2020 geen klachten over de werking van de Woondienst.	●
2019	De ombudsman heeft 1 klacht ontvangen over de werking van de Woondienst. Dit werd na onderzoek ongegrond verklaard.	●

Wonen: Uitbouwen dienstverleningskanalen		
2022	De loketwerking werd herschikt. Er kunnen afspraken gemaakt worden voor hulp bij het plannen van een woningrenovatie.	●
2021	We herschikten de loketwerking m.b.t. premies voor werken aan de woning en maakten het mogelijk om een afspraak te maken voor hulp bij het plannen van je woningrenovatie.	●
2020	<p>De loketwerking van de dienst werd onder de coronamaatregelen sterk herzien. We maakten van de gelegenheid gebruik om de online afspraak (opnieuw) in te voeren. De lokettijden werden gebundeld met het oog op een efficiënte personeelsinzet en de bereikbaarheid van de dienstverlening voor de klant.</p> <p>In de loop van het voorjaar introduceerden we een algemeen dienstnummer. Dit vangnet resulteerde in een sterke afname van het aantal niet beantwoorde oproepen.</p> <p>Eind december werd het woon- en energieloket goedgekeurd, net als de gedeeltelijke overname van de dienstverlening van De Schakelaar (renovatieadvies en toelichting energiepremies).</p>	●
2019	<p>De Woondienst beschikt in het huis van de Bruggeling niet over een eigen loket. Als gevolg hiervan blijkt het praktisch niet mogelijk te zijn om een online afspraak vast te leggen. Het is wel mogelijk telefonisch een afspraak te maken.</p> <p>De gesprekken omtrent de oprichting van het Woon- en energieloket verliepen vlot. De onzekerheid over het voortbestaan van De schakelaar (die het energieloket uitbaat) en de toekomstige beschikbaarheid van deze personeelsleden zet het project echter on hold.</p>	●





Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 12 – We zorgen voor een meer transparant woonbeleid met extra aandacht voor kwetsbare burgers.

In onze werking gaat er speciale aandacht naar toegankelijke communicatie en begeleiding van klanten in het aanbod van de Stad.

Indicatoren en hun status

Wonen: Communicatie naar kwetsbare burgers		
2022	<ul style="list-style-type: none">- Voor de algemene brochure over het verplichte conformiteitsattest maken we gebruik van een sjabloon dat bij andere besturen getest werd op z'n doeltreffendheid.- In de eerste helft van het jaar werd de premiecommunicatie herzien. Ook hier richten we ons op thematische fiches.- In de tweede helft van het jaar werd een communicatiecampagne opgezet met brochures, info op stadsbussen en broodzakken en een infoavond voor verhuurders.	
2021	Met het oog op de invoering van het verplicht conformiteitsattest werden fiches aangemaakt waarmee men op een heel toegankelijke manier zijn woning kan beoordelen.	
2020	<p>We hebben in 2020 verder ingezet op de leesbaarheid van onze briefwisseling. Daarbij mikten we op bondige brieven in eenvoudige taal waarin boodschap, reden, gevolg en aanbod vermeld zijn. Voor elk van onze producten is deze oefening ondertussen uitgevoerd.</p> <p>Op de website zijn nog verbeteringen mogelijk via het toevoegen van oriënterende pagina's of teksten, en productgerelateerde pagina's met vaak gestelde vragen.</p>	
2019	<p>In 2019 werd het Brugs beleidsprogramma voorgesteld en breed gecommuniceerd. Het programma bevat een afzonderlijk hoofdstuk Wonen in Brugge.</p> <p>Er was in 2019 geen afzonderlijke communicatie op de stedelijke website of via folders met de krachtlijnen van het stedelijk woonbeleid.</p> <p>Met betrekking tot de hieraan gekoppelde stedelijke producten:</p> <ul style="list-style-type: none">- De eind 2019 goedgekeurde reglementen rond leegstand en verwaarlozing werden op de website gepubliceerd.- De bestaande folders van de opknappremie, studentenhuisvesting en leegstand waren steeds beschikbaar.	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 198 – We staan garant voor een kwalitatief, efficiënt en vlot vergunningenbeleid.

Indicatoren en hun status


Omgevingsvergunning: Vergunningsaanvragen sneller behandelen dan de wettelijke termijn		
2022 Q4	27 %	
2022 Q3	22 %	
2022 Q2	30 %	
2022 Q1	21 %	
2021 Q4	32 %	
2021 Q3	38 %	
2021 Q2	25 %	
2021 Q1	14 %	
2020 Q4	21 %	
2020 Q3	39 %	
2020 Q2	22 %	
2020 Q1	32 %	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 34 – ER IS EEN GEOÖRDINEERDE UITVOERING EN HANDHAVING VAN WOONBELEID.

Indicatoren en hun status

Handhaving ruimte: Hervorming cel Handhaving Ruimtelijke Ordening		
2022	<p>De ondersteuning van de Stedenbouwkundig Inspecteur ging in 2022 van 5 naar 3 verbalisanten omwille van:</p> <ul style="list-style-type: none">- de beëindiging van de arbeidsovereenkomst van één verbalisant Ruimtelijke Ordening- het doorschuiven van één verbalisant naar de functie van Expert Woningkwaliteit (Woondienst) <p>Gezien de collegebeslissing waarbij tijdelijk geen nieuwe aanwervingen meer mogelijk zijn, kunnen deze personen niet vervangen worden.</p>	




	<p>De expert Woningkwaliteit ging op 1 november 2022 op pensioen en werd vervangen door één verbalisant Ruimtelijke Ordening (zoals hierboven reeds aangehaald).</p> <p>De Handhaving Woningkwaliteit verschuift naar de dienst Wonen zodat er nauw samengewerkt kan worden met de vier woningcontroleurs in het project van de conformiteitsattesten.</p> <p>Opleidingen blijven noodzakelijk gezien de complexe materie.</p> <p>Het team Inspectie & Handhaving bestaat thans uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Handhaving ruimte - Handhaving milieu <p>Sinds de nieuwe clustervorming werken beide luiken samen en vormen zij één team.</p>	
2021	<p>De functie van stedenbouwkundig inspecteur is opgestart om een performant handhavingsbeleid te kunnen voeren. Voordien was de handhaving onderdeel van het takenpakket van de jurist Ruimtelijke Ordening. Het is een ruim takenpakket met ondersteuning door vijf verbalisanten. Het team is quasi volledig opnieuw samengesteld gezien alle “bouwcontroleurs” op pensioen zijn gegaan.</p> <p>Er is ook een expert woningkwaliteit: de benaming van deze functie is er ook gekomen omdat deze persoon méér doet dan administratieve verwerking. Zij heeft een specifieke expertise ontwikkeld. Het is dus een combinatie van administratie met inhoudelijke behandeling.</p> <p>De handhavingsprioriteiten ruimtelijke ordening en het handhavingsplan voor het milieulook werden op 25 oktober 2021 goedgekeurd door de gemeenteraad. De verbalisanten zullen verder gebruik kunnen maken van opleidingen gelet op hun prille tewerkstelling.</p>	●
2020	<p>In het kader van het nieuwe raamwerk van de cluster Omgeving worden de cel Handhaving Ruimtelijke Ordening, de toezichthouders van de dienst leefmilieu en de handhaving woningkwaliteit samengevoegd in één team, nl. het team Inspectie & Handhaving. Een gecoördineerde en efficiënte aanpak van gemengde overtredingen werd verwezenlijkt door o.a. stroomlijning klachten via website Stad Brugge, een algemene mailbox, overleg en nauwe samenwerking bij gemengde dossiers. Een handhavingsplan wordt begin 2021 ter goedkeuring aan de gemeenteraad voorgelegd. Naar aanleiding van de aanwerving van de nieuwe verbalisanten Ruimtelijke Ordening wordt in juni 2021 een opleiding voorzien.</p>	●

Financieel overzicht

TDS34	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,42M	0,20M	210,71 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	-	2.710,20	-	1,47M	1,49M	98,55 %	-	-	-

Prioritair actieplan 161 – We gaan voor een aanmoedigend en gecoördineerd woonbeleid.

Indicatoren en hun status

Wonen: Werking woonraad		
2022	Op de woonraad van 26 september 2022 werd aandacht besteed aan de nieuwe woonmaatschappij en de daaraan gekoppelde verandering. Daarnaast kregen de leden de mogelijkheid om thema's rond wonen aan te brengen die we in kleinere ad-hoc werkgroepen verder willen uitwerken. Dit is in voorbereiding van het administratief memorandum. We willen af van het vergadermodel waar enkel informatie wordt verschaft en willen een grotere betrokkenheid van de leden van de woonraad. De werking van de woonraad moet herbekeken worden, want ondanks de inspanningen om er nieuw leven in te blazen, is er weinig interesse.	
2021	De woonraad kwam in 2021 tweemaal samen. Op 21 april 2021 over wooncoöperaties en op 26 november 2021 over de wijziging van de opknappremie. We stellen vast dat het digitaal vergaderen met dergelijk grote groep de werking belemmert.	
2020	In 2019 werd met alle interne en externe stakeholders in het kader van de opmaak van het woonbeleidsplan overleg gepleegd om een visie op te stellen voor de huidige legislatuur en de periode tot 2050. Er werd een brug geslagen tussen klimaat en wonen en welzijn en wonen.	

Financieel overzicht

SAP0161	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,42M	0,20M	210,71 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	-	-	-	1,46M	1,46M	100 %	-	-	-

Het aantal opnames in het leegstandsregister is in 2022 meer dan verdubbeld t.o.v. 2021, terwijl het aantal schrappingen quasi gelijk bleef. Zo ook voor het aantal verwaarloosde gebouwen. Hierdoor liggen de ontvangsten uit de taks op leegstand en verkrotting ook dubbel zo hoog dan gebudgetteerd.

Prioritair actieplan 224 – We zetten in op duurzaam wonen binnen het woonbeleid.

We verhogen de ondersteuning van duurzame renovaties via laagdrempelig advies, toelages en medewerking aan projecten die hieraan bijdragen.

Indicatoren en hun status

Klimaat: De warmtevraag residentiële gebouwen is met 78 Gwh gedaald in 2030 t.o.v. 2018.		
2022	Er zijn nog geen cijfers beschikbaar.	
2021	14/78 Gwh	
2020	6,1/78 Gwh	
2019	4,1/78 Gwh	

Financieel overzicht

SAP0224	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	2.710,20	-	10.540,25	32.082,23	32,85 %	-	-	-

Prioritair actieplan 245 – We zetten sterker in op handhaving van de regelgeving met betrekking tot bouwen, wonen en milieu.

Indicatoren en hun status

Handhaving ruimte: We meten het aantal vastgestelde stedenbouwkundige overtredingen.		
2022	179	
2021	493	
2020	356	
2019	338	
2018	322	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 49 – WONEN IN BRUGGE IS BETAALBAAR EN AANTREKKELIJK VOOR ALLE GROEPEN.

Via de welzijnsvereniging SVK (Sociaal Verhuur Kantoor) en Mintus zet het lokaal bestuur ook zelf in op het aanbod van betaalbare woningen. De Welzijnsvereniging 't Sas biedt dan weer de nodige ondersteuning en begeleiding voor mensen die huisvestingsproblemen ondervinden. We verwijzen hiervoor naar het opvolgingsrapport van de respectievelijke verenigingen.

Daarnaast gaan we samen met verschillende partners na hoe we een aantrekkelijk woon- en leefaanbod in de stad verder kunnen uitrollen, waarbij we aandacht hebben voor alle leeftijdsgroepen.

Financieel overzicht

TDS49	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	0,14M	0,14M	100 %	-	-	-
UITGAVE	52.916,14	73.721,61	71,77 %	34.082,97	94.767,49	35,96 %	-	-	-

Prioritair actieplan 6 – Via aandacht voor doelgroepen en variatie in woonaanbod zetten we in op betaalbaar wonen en een sociale mix.

Indicatoren en hun status

Wonen: We meten het aantal sociale huurwoningen.	
2022	4.350
2021	4.302
2020	4.231

Lokaal Sociaal Beleid: Thema 'Een dak boven je hoofd'	
2022 Q4	<p>Het servicedesigntraject is afgerond. Knight moves heeft heel wat bruikbaar materiaal opgeleverd dat klaarligt om geïmplementeerd te worden. In het vervolgtraject waarin 't Sas, CAW en het OCMW betrokken zijn, is het de bedoeling om aan de slag te gaan met de deliverables en deze in de praktijk om te zetten.</p> <p>De regionale telling dak- en thuisloosheid is in het arrondissement Brugge doorgegaan op 28 oktober 2022 o.l.v. prof. Koen Hermans. De resultaten van de telling verwachten we tegen maart 2023. Het is de bedoeling om een actieplan dak- en thuisloosheid op te stellen om gevolg te geven aan de resultaten van de telling.</p>

	<p>De cel Lokaal Sociaal Beleid zette, samen met de woondienst, ook in op het beter informeren van burgers, o.a. rond de voordelen van verhuren aan huurders met een bescheiden inkomen.</p> <p>Een belangrijk dossier is nu de vorming van de nieuwe woonmaatschappij, inclusief lokaal toewijzingsreglement en bouwplannen, in relatie tot de wooncrisis, het dichtslibben van crisisopvang en de kinderarmoede in Brugge. Er waren hierrond overleggen binnen de sociale sector en een verkennend gesprek met Vivendo.</p>	
2022 Q2	<p>Een servicedesigntraject werd opgestart in functie van een betere coördinatie van dringende woonnoden overheen sociale organisaties. Ook de regionale telling dak- en thuisloosheid is in volle voorbereiding. De cel Lokaal Sociaal Beleid zette ook in op het beter informeren van burgers, o.a. rond de voordelen van verhuren aan huurders met een bescheiden inkomen.</p> <p>Een belangrijk dossier is nu de vorming van de nieuwe woonmaatschappij, inclusief lokaal toewijzingsreglement en bouwplannen, in relatie tot de wooncrisis, het dichtslibben van crisisopvang en de kinderarmoede in Brugge. Er waren hierrond reeds wat overleggen binnen de sociale sector en een verkennend gesprek met Vivendo.</p>	●
2021	<p>De cel Lokaal Sociaal Beleid zoekt in samenwerking met de Woondienst, 't Sas, OCMW, de Diversiteitsdienst en organisaties dak- en thuisloosheid collegiaal mee naar oplossingen voor de woonarmoede in Brugge. Dit resulteerde onder andere in de overheidsopdracht sociale renovatie (toegewezen aan cvso Pandschap Brugge).</p> <p>Ondertussen wordt er in samenwerking met 't Sas, CAW en Eerste Onthaal OCMW ook een servicedesigntraject opgestart om te komen tot een centraal aanmeldingsplatform voor de intake, begeleiding en opvang van dak- en thuislozen in Brugge overheen hulpverleningsorganisaties. Andere acties van het thematisch actieplan 'Een dak boven het hoofd' worden uitgevoerd bij partners. We zorgen voor informatiedoorstroom en afstemming tussen de betrokken organisaties en ondersteunen waar we kunnen. We merken wel dat de uitdagingen hier zeer groot zijn. De bijdrage die het sociaal beleid hier kan leveren is beperkt.</p>	●
2020	<p>In 2020 werkte de cel Lokaal Sociaal Beleid samen met de Woonbeleidscoördinator aan een afstemming tussen het Woonbeleidsplan en het actieplan 'Een dak boven je hoofd' in het Lokaal Sociaal Beleidsplan. We werkten samen in het projectdossier noodwoningen (voor gezinnen), Brugge is ingestapt in het Fonds ter Preventie van Uithuiszettingen, we zetten in overleg stappen naar een eengemaakt woonloket en we boden ondersteuning aan Huizen van Vrede. We probeerden het project</p>	●

	Tijdelijke Bezetting Sociale Leegstand een doorstart te laten maken, maar dit bleek niet mogelijk waardoor we nu moeten uitkijken naar alternatieven.	
--	---	--

Financieel overzicht

AP0006	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	0,14M	0,14M	100 %	-	-	-
UITGAVE	52.916,14	73.721,61	71,77 %	34.082,97	94.767,49	35,96 %	-	-	-

Prioritair actieplan 15 – De cluster Zorg en welzijn zet in op betaalbaar wonen door financiële ondersteuning, begeleiding en een aanbod van kwaliteitsvolle en betaalbare woningen.

Indicatoren en hun status

OCMW: Wonen: Aantal begeleidingen per maand		
2022 December	201/200	●
2022 November	208/200	●
2022 Oktober	253/200	●
2022 September	264/200	●
2022 Augustus	266/200	●
2022 Juli	284/200	●
2022 Juni	270/200	●
2022 Mei	276/200	●

2022 April	268/200	●
2022 Maart	276/200	●
2022 Februari	240/200	●
2022 Januari	250/200	●

OCMW: Wonen: Groeipad aantal woningen in beheer van SVK/OCMW		
2022 December	-1	
2022 November	6	
2022 Oktober	0	
2022 September	2	
2022 Augustus	0	
2022 Juli	-2	
2022 Juni	1	
2022 Mei	20	
2022 April	-1	
2022 Maart	0	
2022 Februari	-2	
2022 Januari	0	

Momenteel wordt er gewerkt aan de oprichting van een woonmaatschappij. SVK Brugge zal daarin opgaan, voorzien op 1 juli 2023.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

BELEIDSDOELSTELLING 9 - IN BRUGGE GAAT ERFGOED SAMEN MET VERNIEUWING.

We maken strategische, toekomstgerichte, ruimtelijke beleidskeuzes bij de verdere ontwikkeling van onze deelgemeenten en binnenstad. Voor het stadscentrum zijn kernversterking en toerismebeheersing uitdagingen, evenals de herbestemming van vrijkomend waardevol onroerend erfgoed. We beschermen de open ruimte op het Brugse grondgebied en integreren duurzaamheids- en klimaatadaptieve maatregelen. We ontwikkelen de stad mensvriendelijk en toekomstproof. Een winkel- en horecaplan legt handels- en horecabestemmingen vast om de stad leefbaar te houden. Buiten de beschermde stadsgezichten mogen de terrassen het hele jaar blijven staan, mits er eenvormigheid is.

Financieel overzicht

BDST09	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,82M	0,70M	117,67 %	29.913,15	4,09M	0,73 %	-	-	-
UITGAVE	86.012,22	97.582,68	88,14 %	3,08M	9,23M	33,32 %	-	-	-

Prioritair

BDST09	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,82M	0,70M	117,67 %	29.913,15	4,09M	0,73 %	-	-	-
UITGAVE	86.012,22	97.582,68	88,14 %	3,08M	9,08M	33,87 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST09	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	-	0,15M	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 15 – BRUGGE REALISEERT STADSVERNIEUWING.


Financieel overzicht

TDS15	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,82M	0,70M	117,67 %	-	4,06M	-	-	-	-
UITGAVE	71.450,78	83.021,24	86,06 %	0,10M	0,51M	20,58 %	-	-	-

Prioritair actieplan 19 – Brugge zet in op een geïntegreerd stedelijk beleid en geeft impulsen aan sociale en ruimtelijke stadsvernieuwing.

Indicatoren en hun status

Stadsvernieuwing: Acties sociale en ruimtelijke stadsvernieuwing		
2022	<p>In het kader van de ondersteuning van stadsvernieuwingprojecten die de uitvoering van het beleidsprogramma mee ondersteunen, wordt voortdurend gezocht naar partnerschappen en subsidiemogelijkheden. Zo zette Stad Brugge ook in 2022 volop in op Europese samenwerkingsverbanden. Die samenwerkingen openen de deur naar Europese subsidies, maar zorgen ook voor kennis- en expertiseopbouw. Onze lokale projecten worden zo versterkt en innovatiever uitgevoerd.</p> <p>De Stad haalde dit jaar 2,5 miljoen euro aan Europese subsidies binnen. Dit jaar en begin volgend jaar worden nieuwe Europese projecten opgestart. Daarnaast werd ook actiever ingezet op het benutten van Vlaamse partnerschappen en subsidies. Zo werd in het kader van de oproep stadsvernieuwing (Stedenbeleid) een project ingediend rond de opwaardering van de stationsomgeving (deze aanvraag werd helaas niet goedgekeurd).</p>	●
2021	<p>Ook dit jaar werden impulsen gegeven aan initiatieven die een maatschappelijke of sociale meerwaarde hadden. Zo werden middelen voorzien in het kader van het actieplan Smedenstraat. Er werd een online netwerk voor anderstaligen ondersteund, om Nederlands te oefenen.</p> <p>Daarnaast werden middelen gereserveerd voor de ondersteuning van een proefproject rond de renovatie en inrichting van het dak van het Concertgebouw als exemplarische zonne-energie-generator. Ook voor de heropfrissing van de Volkssterrenwacht werden middelen voorzien. Zo kan deze organisatie nog beter inzetten op het bereiken van een brede doelgroep die via deze weg kennis kan maken met sterrenkunde en aanverwante wetenschappen.</p>	●

2020	De middelen die op dit actieplan voorzien waren, werden vooral ingezet in het kader van de bestrijding van de COVID-pandemie (o.a. aankoop mondkmaskers, noodopvang in scholen ...).	
------	--	---



Financieel overzicht


SAP0019	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	71.450,78	83.021,24	86,06 %	0,10M	0,45M	22,68 %	-	-	-

In dit overzicht is enkel het impuls- en cofinancieringsbudget voor innovatieve projecten en geïntegreerde projecten opgenomen.

Prioritair actieplan 60 – Door vernieuwing van het openbaar domein realiseren we stadsvernieuwing.

Indicatoren en hun status

Stadsvernieuwing: Realisaties		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De bestaande projecten straatmeubilair (groene stoelen, picknickbanken, drinkwaterfonteinen) werden aangehouden en nogmaals uitgebreid, met diverse nieuwe locaties en picknickbanken voor rolstoelgebruikers. Het openbaar domein werd op diverse locaties vernieuwd. In 2022 werden 692 groene stoelen geplaatst, 415 picknickbanken en 65 rolstoeltoegankelijke picknickbanken. - Belangrijkste uitwerking op het terrein vormt de ontharding van diverse straten en pleinen. Hiervoor is een strategie uitgewerkt waarbij de effectieve ontharding van voetpaden, parkeerplaatsen en wegen wordt uitgevoerd binnen een raamcontract en vervolgens aanplanting met een ander raamcontract specifiek gericht op aanplantingswerken. - De uitwerking van investeringen voor de heraanleg van straten en pleinen wordt verdergezet. De hoeveelheid aan werven werd ook in 2022 opgedreven en zal ook in 2023 voor de nodige activiteit zorgen. Het gaat hier over heraanleg van volledige woonwijken en straten zoals Blijmare, Bloemenwijk, Dampoortwijk, Sint-Jorisstraat, Kerkebeekpad, Bremlaan ... 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De bestaande projecten straatmeubilair (groene stoelen, picknickbanken, drinkwaterfonteinen) werden aangehouden en uitgebreid, met diverse nieuwe locaties en picknickbanken voor rolstoelgebruikers. Daarnaast werd een nieuw type zitmeubilair geplaatst bij het Beurs-, Meeting- en Congrescentrum (BMCC). - Het openbaar domein werd op diverse locaties vernieuwd. - De mogelijkheid tot crowdmanagement werd voorzien bij heraanleg van de Katelijnestraat, ter hoogte van het Ankerplein. 	

2020	<p>Realisatie van volgende stadsvernieuwingselementen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nieuwe drinkwaterfonteinen: Burg, Ezelpoort, Gentpoortstraat, Kruispoort, Minnewaterpark, O.L.V.-kerk, Simon Stevinplein, Smedenstraat en Vismarkt - Verplaatsbare groene stoelen verspreid over de stadsparken in de binnenstad - Picknickplan met pop-up picknickplaatsen verspreid over de binnenstad en de deelgemeenten - Free little libraries 	
------	--	---

Financieel overzicht


SAP0060	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	-	4,06M	-	-	-	-
UITGAVE	-	-	-	2.359,50	57.381,45	4,11 %	-	-	-

Projecten onder deze doelstelling waarvoor middelen gebudgetteerd waren in 2022 en hun status:

- Site De Lijn Assebroek: volop in voorbereiding, uitvoering op het terrein en besteding vanaf 2023
- Kraanplein: uitgevoerd, in 2022 werd onderhoud uitgevoerd

Prioritair actieplan 193 – We realiseren het onderdeel openbaar domein in de beeldkwaliteitsplannen.

Indicatoren en hun status

Beeldkwaliteitsplannen: Realisaties		
2022	<p>Voor site De Lijn is in 2022 een masterplan opgemaakt en op beleidsniveau goedgekeurd voor de invulling van zowel het bebouwde (oude stelplaats) als niet-bebouwde gedeelte. In 2023 worden de eerste resultaten van dit masterplan verwacht. Het gaat hier concreet over een potentiële invulling van de oude stelplaats door een concessiehouder voor activiteiten rond urban sports opgevolgd door de Sportdienst; de afbraak van enkele kleinere bouwkundige elementen door de dienst Facilitair Beheer en vervolgens een parkinvulling binnen een eerste fase waarbij gazon wordt ingezaaid en bomen worden aangeplant. De aanleg van een verbindend fietspad wordt de belangrijkste infrastructuur in deze eerste fase.</p> <p>Het beheersplan Vesten zit nog steeds in de afwerkingsfase. Enkele kleinere inventarisaties en conclusies dienen nog aangevuld te worden vooraleer het volledige beheersplan goedgekeurd kan worden en in werking kan treden.</p>	

	Om tot een beeldkwaliteitsplan voor Maleveld te komen zijn in 2022 enkele contacten gelegd voor het vooronderzoek. Zo is de OVAM ingeschakeld voor de eerste analyses en conclusies rond een verder gebruik van de gronden rondom de voormalige stortplaats. In 2023 verwachten we een doorstart van het eigenlijke masterplan in opmaak door een extern studie bureau.	
2021	In 2021 werd een beeldkwaliteitsplan en inrichtingsplan opgeleverd voor 'akker Foreest'. Er werd ook een erfgoedbeheerplan opgemaakt voor de Brugse stadsvesten.	●
2020	Er wordt gewerkt aan een beeldkwaliteitsplan en inrichtingsplan voor 'akker Foreest'. Dit plan wordt in 2021 opgeleverd.	

Financieel overzicht

Middelen voor dit actieplan zijn voorzien in de investeringsplanning voor groene ruimte.

Prioritair actieplan 233 – We zetten in op geïntegreerde stadsontwikkeling en stadsvernieuwing.

Indicatoren en hun status

Stadsontwikkeling en -vernieuwing: We zetten in op geïntegreerde stadsontwikkeling en stadsvernieuwing.	
<p>Multifunctioneel centrum Xaverianen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het gebouw is sinds 1 juli 2020 in gebruik; - De cafetaria is klaar sinds november 2020; - Het gebouw is volledig afgewerkt; - De omgevingsaanleg werd opgeleverd op 28 februari 2022. <p>'Park(ing)'- uitbreiding P Centrum Zand</p> <ul style="list-style-type: none"> - De werken werden in maart 2020 toegewezen aan aannemer CIT Blaton en zijn in augustus 2020 gestart; - De ondergrondse uitbreiding van de parking werd in gebruik genomen op 30 april 2022; - De heraanleg van het park tussen 't Zand en het reeds heraangelegd stuk fonteinzone (kant Oostmeers) is klaar. Eventueel moeten in het voorjaar van 2023 nog bepaalde zaken heringezaaid worden, maar dat zal op dat moment nog eens moeten bekeken worden. <p>Realisatie beurs- en congresgebouw met omgevingsaanleg</p> <ul style="list-style-type: none"> - De werkzaamheden door aannemer MBG zijn gestart op 5 augustus 2019; - Het gebouw en de omgevingsaanleg zijn volledig afgewerkt; - Op 18 december 2021 werd het gebouw (na de voorlopige oplevering) officieel geopend en sinds maart 2022 bruist de hernieuwde site dagelijks van activiteit. 	●

Nieuwe museum- en kunstsit BRUSK

- College van burgemeester en schepenen van 22 juni 2020: selectie van voorkeursbieder, met daarna opstart traject 'best and final offer' (BAFO);
- Op 25 januari 2021 werd de opdracht gegund aan een samenwerking tussen ontwikkelaar CIT Red en het ontwerpteam onder leiding van Robbrecht en Daem architecten en Olivier Salens;
- Op 25 januari 2021 nam het college van burgemeester en schepenen ook een beslissing rond de volledige museum- en kunstsit met naast BRUSK en Musea Brugge Centrum voor Collectieonderzoek ook volgende onderdelen: renovatie Groeningemuseum, een archeologiemuseum in de Kapel van de Cistjes, een nieuwe functie voor de bestaande sportzaal en een museumpark;
- Op 27 september 2021 besliste de gemeenteraad om de opdracht van 25 januari 2021 uit te breiden;
- Op 14 december 2021 werd de omgevingsvergunningsaanvraag ingediend. Een infomarkt vond plaats op 15 januari 2021.
- Begin mei werd van de aannemer CIT Blaton een brief ontvangen met de melding dat er rekening zal moeten gehouden worden met een prijsstijging.
- Op 7 juli 2022 besliste het college van burgemeester en schepenen om Steve Demulder te mandateren om gesprekken aan te gaan met CIT Red met de bedoeling om het financieel risico voor Stad Brugge tot een minimum te herleiden. De onderhandelingen zijn gestart op 4 augustus 2022 en worden normaliter in januari 2023 beëindigd.
- Op 13 juli 2022 werd de omgevingsvergunning uitvoerbaar. De sloopwerken en archeologisch vooronderzoek zijn gestart in augustus 2022.
- Volgende indicatieve tijdlijn ligt voor
 - Start ruwbouwwerken: (2^{de} helft) februari 2023
 - Einde ruwbouwwerken : december 2023
 - Gebouw wind- en waterdicht: mei 2024
 - Technieken en binnenaafwerking: december 2024
 - Ingebruikname tentoonstellingszalen december 2025 (na 2 seizoenen proefdraaien i.f.v. klimatisatie)

Renovatie Kapel O.L.V. van Nazareth, Passantenhuis en Magdalenagasthuis

- 3 september 2020: aanvraag erfgoedpremie volgens bijzondere procedure;
- 22 september 2020: melding dat 1.385.361,84 euro in aanmerking komt voor premie;
- In december 2020 werd door de Vlaamse overheid een voorlopige premie van 60%, ten bedrage van 831.000 euro toegekend voor dit project (dit is een voorlopig premiebedrag dat gebaseerd is op de raming van de architect = 60% van 1.385.361,84 euro = 831.217,10 euro);
- Augustus 2021: toekenning erfgoedpremie aan de hand van gunningsdossier (aanvraag 6 juli 2021) -> definitief premiebedrag vastgelegd op 778.870,08 euro;

- In februari 2021 werd de omgevingsvergunning toegekend;
- De werken werden (in het laatste kwartaal van) november 2021 gestart. De werken zitten nu, rekening houdende met bijkomende werken, op schema om de deadline van paasvakantie 2023 te halen (i.e. periode ingebruikname nieuwe school Sint-Andreasinstituut Jakobinessenstraat).

Project aanpak R30 Stationsomgeving

Aanpak verkeersveiligheid en doorstroming R30-verkeerslichten en conflictvrije dwarsingen (AWV/MOW):

- Opdracht in het college van burgemeester en schepenen van 5 oktober 2020 toegewezen aan een consortium onder leiding van Tractebel Engineering;
- Studie ondertussen aangevat met kick-off op 8 december 2020;
- College van burgemeester en schepenen van 7 februari 2022: goedkeuring startnota, met afweging van alle mogelijke varianten en voorkeursoplossing.
- De projectnota werd ambtelijk goedgekeurd in PSG in april 2022. Op 13 juni 2022 werd de nota ter validering voorgelegd aan het college van burgemeester en schepenen;
- De design & build-projectoproep is gelanceerd, om de fase richting concretere realisatie in gang te steken;
- Gemeenteraad van 27 juni 2022: goedkeuring selectieleidraad;
- Tegen 16 september 2022: kandidaatstelling van geïnteresseerde consortia;
- College van burgemeester en schepenen 21 november 2022: selectie van 3 teams;
- Gemeenteraad van 28 november 2022: goedkeuring van samenwerkingsovereenkomst met AWV enerzijds en van bestek anderzijds;
- Gunning van de opdracht is voorzien in de 2^{de} helft van 2023;
- Omgevingsvergunningsaanvraag in het najaar van 2023;
- Idealiter start de uitvoering van de werkzaamheden in 2024.

Stadiondossier Club Brugge en Cercle Brugge

- Principiële collegebeslissing van 10 januari 2020:
 - “Een stadion op maat van elke voetbalploeg”
 - “Stad Brugge bouwt en financiert zelf geen voetbalstadion”
- College van burgemeester en schepenen van 9 november 2020: voorwaardelijke toelating indienen OVA voor Olympiasite;
- College van burgemeester en schepenen van 7 december 2020: principiële engagement blauwe zone en verkeersdoorstroming;
- 6 oktober 2021: Club Brugge ontvangt omgevingsvergunning;
- 9 december 2021: er zijn 3 bezwaarschriften ingediend tegen de omgevingsvergunning;

- Het geremedieerde GRUP voor het deelgebied "Sint-Pietersplas - Blankenbergse Steenweg", dat naast een bedrijventerrein ook een voetbalstadion met trainingsfaciliteiten voor Cercle Brugge ruimtelijk mogelijk moest maken, werd in oktober 2022 door de Raad van State vernietigd met een arrest;
- De omgevingsvergunning voor het project van Club Brugge op de Olympiasite die op 6 oktober 2021 goedgekeurd werd door Vlaamse ministers Zuhair Demir en Hilde Crevits werd door de Raad voor Vergunningsbetwistingen vernietigd met een arrest van 2 februari 2023.
- Voor het project van Club Brugge is in het besluitend gedeelte van het arrest van de Raad voor Vergunningsbetwistingen nog een opening gelaten naar mogelijke "remediëring". Alle betrokken partijen engageren zich ertoe om het nodige te doen om zo snel als mogelijk de nodige stappen te nemen zodoende dat bevoegd Vlaams minister Demir normaal gezien dit jaar nog een nieuwe beslissing kan nemen over de geremedieerde omgevingsvergunningsaanvraag;
- Voor Cercle Brugge zijn er ook verschillende zaken lopende. Op vlak van het stadiondossier worden 2 pistes bewandeld: enerzijds blijft de piste Blankenbergse Steenweg behouden (maar dit vereist een nieuw planologisch initiatief voor het deelgebied "Sint-Pietersplas - Blankenbergse Steenweg" en daar is nu eerst een tussenstap lopende in samenspraak met het provinciebestuur in functie van een geactualiseerde behoeftebepaling voor de bedrijvigheid) en anderzijds stelde de Stad zich constructief op met betrekking tot de vraag van de vereniging naar verder onderzoek inzake de realisatie van een stadion voor Cercle Brugge op het Kanaaleiland. Deze onderzoeken zijn dus lopende.

Cercle Brugge

- 22 januari 2021: beslissing tot definitieve vaststelling GRUP Blankenbergse Steenweg door de Vlaamse regering;
- Op 20 december 2021 keurde de gemeenteraad de overeenkomst met Cercle Brugge goed;
- In oktober 2022 werd het stadionproject op de site Blankenbergse Steenweg definitief vernietigd door de Raad van State. De zoektocht naar ofwel een nieuwe locatie ofwel naar de modaliteiten voor een nieuw planologisch initiatief zijn opgestart.

Uitbreiding en aanleg velden Gulden Kamer

- Gemeenteraad van 14 december 2020: aankoop van 27.300 m² grond (van vzw De Kade) grenzend aan het sportcomplex Gulden Kamer. Deze bijkomende gronden bieden de mogelijkheid om bijkomende (kunstgras)velden voor voetbal te realiseren. Dit kan bovendien een eventuele (tijdelijke) oplossing voor Cercle Brugge bieden;
- Op 20 december 2021 keurde de gemeenteraad de kaderovereenkomst met Cercle Brugge goed. Afspraken met betrekking tot uitbreiding zijn daarin opgenomen en vormen een basis om deze uitbreiding verder uit te tekenen;
- Omgevingsvergunningsaanvraag wordt begin 2023 ingediend;
- Doel om in het najaar van 2023 de werkzaamheden op te starten.

Verwerving Kapucijnenklooster en toekomstproject Kapucijnenklooster en Sint-Godelieveabdij i.s.m. Toerisme Vlaanderen

- College van burgemeester en schepenen van 20 december 2019: goedkeuring voorstel tot samenwerking met Toerisme Vlaanderen ('Reizen naar Morgen') rond zowel het Kapucijnenklooster als de Sint-Godelieveabdij en principieel akkoord tot verwerving Kapucijnenklooster voor een bedrag van 0,75 miljoen euro (budgetneutraal: Toerisme Vlaanderen betaalt erfpachtvergoeding die gelijk is aan jaarlijkse aflossing Stad Brugge);
- Gemeenteraad van 14 december 2020: beëindiging van de erfpacht met de VZW Camino Brugge voor de Sint-Godelieveabdij en de onmiddellijke afsluiting van een nieuwe overeenkomst door de VZW Camino Brugge met Toerisme Vlaanderen;
- 6 december 2021 ondertekening verkoopakte door alle partijen. In maart 2022 werden de sleutels effectief overgedragen;
- Inhoudelijk verdere behandeling van het dossier wordt, conform eerdere afspraken, overgeheveld naar Toerisme Vlaanderen die als "trekker" optreedt binnen de visie "Reizen naar Morgen";
- 11 januari 2023: presentatie van geselecteerd ontwerpteam en eerste ontwerpen voor de aanpak van de Sint-Godelieveabdij in de Kapucijnenkerk.

Scharphoutsite Lissewege

- College van burgemeester en schepenen van 2 juni 2020: principiële goedkeuring om een ontmoetingscentrum op te richten (nieuwbouw) met polyvalente sport- en cultuurzaal, met bibliotheekfiliaal en jeugdlokalen;
- Op 3 mei 2021 werd de aanstelling van het ontwerpteam o.l.v. architectuuratelier Dertien12 goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen;
- Vlaanderen Circulair heeft een subsidie van 100.000 euro toegekend voor een dossier omtrent het circulair bouwen in dit project, samen met 3 externe partners: C2C Expolab uit Nederland, Möbius en Howest. Het project is afgelopen op 1 december 2022;
- College van burgemeester en schepenen van 6 december 2021: voorzien van een grotere sportzaal en koppelen van een dienstencentrum voor Mintus;
- Gesprekken tussen Stad en Mintus zijn gaande. Op 9 mei 2022 werd de principebeslissing om aan Mintus het zakelijk recht te verlenen voor het bouwen van een dienstencentrum (gekoppeld aan het ontmoetingscentrum) voorgelegd aan het college van burgemeester en schepenen. Momenteel wordt de erfpachtakte opgesteld door notaris Moeykens, in januari 2023 zal het voorgelegd worden aan het college van burgemeester en schepenen en de RVB van Mintus;
- Op 24 juni 2022 werd het VIPA-subsidiedossier ingediend, op 16 augustus 2022 werd het dossier ontvankelijk verklaard. De beslissing wordt verwacht zodra het zakelijk recht wordt toegekend (februari-maart 2023);
- De aanvraag voor een omgevingsvergunning werd op 7 juli 2022 ingediend en op 11 november 2022 werd de vergunning verleend;
- Op 2 december 2022 heeft het college van burgemeester en schepenen het ontwerp en wijze van gunnen van het dossier voor het slopen van de bestaande gebouwen en verharding op de site goedgekeurd. De gunning wordt ter goedkeuring voorgelegd in de loop van januari 2023, om de werken te kunnen starten eind februari 2023;
- Ingebruikname wordt voorzien vóór eind 2024.

Aanpak sportzaal Koolkerke

- College van burgemeester en schepenen van 4 mei 2020: voorzien van een nieuwbouw ter hoogte van de Gemeneweidestraat (ter hoogte van de velden voor amateurvoetbal);
- Indien omgevingsvergunningsaanvraag en opmaak aanbestedingsdossier voorzien begin 2023;
- Streefdatum ingebruikname gebouw: eind 2024.

Oude stelplaats De Lijn

- College van burgemeester en schepenen van 12 augustus 2019: principiële beslissing tot aankoop van de voormalige stelplaats van De Lijn in Assebroek, mits de site door en op kosten van De Lijn wordt gesaneerd. Het saneringsverhaal is bijna volledig doorlopen;
- Gemeenteraad van 28 maart 2022: de ontwerpakte voor de aankoop van de voormalige stelplaats van De Lijn in Assebroek werd goedgekeurd;
- College van burgemeester en schepenen van 1 april 2022: de Sportdienst werd belast met de opmaak van een "herbestemmingsoproep Urban Sports". De dienst FaB maakt waar nodig sloopvergunningdossier op. Cluster Openbaar Domein legt het definitief ontwerp buitenruimte voor.

Conceptstudie Sint-Pieters

- Studie afgerond, het eindrapport werd op 22 maart 2021 goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen;
- Dit rapport biedt een toekomstvisie voor deze zone in Sint-Pieters, een kader voor toekomstige ontwikkelingen (cf. gehanteerde werkwijze aan de hand van de revitaliseringsstudie voor Zeebrugge);
- Behoudens de uitvoering van de in de studie gedetecteerde "quick wins", ligt het zwaartepunt van de investeringen vermoedelijk in de volgende legislatuur; daar zijn nog geen keuzes over gemaakt.

Brandweerkazerne Dirk Martensstraat (Metro-site)

- College van burgemeester en schepenen van 5 oktober 2020: principiële beslissing tot aankoop in der minne (indien onmogelijk onteigening);
- College van burgemeester en schepenen van 12 februari 2021: beslissing tot aankoop van de site. Eigendom zal opgesplitst worden: deel Stad Brugge (dat dan in opstal zal gegeven worden aan de brandweerzone) en deel particulier. Aankoopprijs gronden zou op termijn gerecupereerd moeten kunnen worden met de verkoop van de site van de huidige brandweerkazerne op de Pathoekeweg;
- Opstart design & build-procedure bezig. De cel Projectcoördinatie ondersteunt de Brandweerkazerne procedureel. De marktbevraging is opgestart en tegen 20 januari 2023 moeten kandidaatstellingen van geïnteresseerde teams binnen zijn.

Erfgoeddepot/-fabriek

- Herinrichting tot regionaal erfgoeddepot: o.a. Raakvlak en het kostuumatelier worden daar gehuisvest;

- Voorlopige oplevering: maart-april 2023 (streefdatum 15 maart 2023);
- Kostuumatelier verhuist na Heilig Bloedprocessie van 18 mei 2023;
- Na voorlopige oplevering verhuist Musea Brugge gaandeweg (daar gaat een hele tijd over, wegens hoe de kostbare kunstwerken behandeld moeten worden).

Cactuszaal op het Kanaaleiland

- Het college van burgemeester en schepenen verleende op 18 mei 2020 de omgevingsvergunning;
- Er komt een nieuwe clubzaal voor 700 mensen, repetitieruimtes, een café (met dakterras) en kantoren;
- De werken zijn gestart in januari 2021;
- Het gebouw is in gebruik genomen eind 2022.

Ontwikkeling site Knapen

College van burgemeester en schepenen van 10 januari 2022: schetsontwerp werd goedgekeurd.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 247 – We zetten via een terrasbeleid in op een kwaliteitsvolle beleving van het openbaar domein.

Indicatoren en hun status

Er werd een aanpassing gedaan van het algemeen stedelijk reglement voor open terrasconstructies. Hierbij werd verder gebouwd op de ‘kleinere’ plannen van 't Zand en de Vismarkt. Zo werd de werkwijze opengetrokken en de basis van deze twee plannen overgenomen voor alle terrassen (open constructies). Het terrasreglement is afgewerkt in 2020.

Financieel overzicht

SAP0247	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,82M	0,70M	117,67 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 52 – STRATEGISCHE RUIMTELIJKE KEUZES ONDERSTEUNEN DUURZAME STADSONTWIKKELING.

De integratie van klimaatadaptieve maatregelen bij de inrichting van het openbaar domein wordt gestructureerd aangepakt via klimaatadaptatieplannen. De cluster Openbaar Domein maakt er werk van om in nieuwe ontwerpen van straten, parken en pleinen maximaal klimaatadaptief te ontwerpen (maximale vergroening, waterbuffering, waterinfiltratie ...).



Financieel overzicht


TDS52	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	29.913,15	30.000,00	99,71 %	-	-	-
UITGAVE	14.561,44	14.561,44	100 %	2,64M	7,93M	33,28 %	-	-	-

Prioritair actieplan 3 – Stad Brugge voert een strategisch ruimtelijk beleid.

We vernieuwen een aantal strategische documenten (verordening, Beleidsplan Ruimte Brugge, Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan) en creëren nieuwe reglementen om het ruimtelijk beleid sterker te kunnen ondersteunen.

Indicatoren en hun status

Omgevingsvergunning: Oplijsting Strategisch Ruimtelijk beleid		
2022	<p>De opmaak van het Beleidsplan Ruimte Brugge (BRB) zit op schema. De strategische visie is goedgekeurd in het voorjaar van 2022 en bekendgemaakt aan de bevolking. Reacties zijn ontvangen en beantwoord of worden opgenomen in het traject bij de opmaak van de beleidskaders. De selectie van beleidskaders is gemaakt. Er worden er 5 uitgewerkt tegen het einde van 2022 zodat het beleidsplan formeel in openbaar onderzoek kan in het voorjaar van 2023, na voorlopige vaststelling door de gemeenteraad.</p> <p>Voor de stedenbouwkundige verordening zijn analyses aan het uitkristalliseren in eerste teksten. We verankeren verschillende Beleidsmatig Gewenste Ontwikkelingen (BGO's) in de verordening, confirmeren de verordening aan de Vlaamse regelgeving (Vlaamse Codex Ruimtelijk Ordening (VCRO), Codex wonen ...) en spelen in op maatschappelijke uitdagingen zoals de klimaatverandering, de modal shift ...</p>	
2021	<p>In 2021 startten we met 2 ambitieuze projecten: het opmaken van het Beleidsplan Ruimte Brugge (BRB) en het herzien van de stedenbouwkundige verordening.</p> <p>Voor het Beleidsplan Ruimte Brugge gunde de Stad de opdracht aan het consortium Voorland, MAAT ontwerpers en AWB. Eind 2021 werd de laatste hand gelegd aan de strategische visie voor goedkeuring door het college van burgemeester en schepenen in het voorjaar van 2022.</p>	

	<p>Voor de stedenbouwkundige verordening werden eerste stappen gezet en eerste analyses gemaakt. Hierop zit een kleine vertraging. In het voorjaar van 2022 wordt een versnelling hoger geschakeld.</p> <p>Beide documenten houden uiteraard rekening met de klimaatambities en spelen in op het traject dat in 2021 werd gefinaliseerd voor het opstellen van het klimaatplan en het klimaatadaptatieplan voor de rand.</p>	
2020	<p>Het ruimtelijk beleid wordt op strategisch niveau verder ontwikkeld door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - in te zetten op een versterkte synergie met de klimaatambities van de stad, - het uit 2014 lopende proces Beleidsplan Ruimte Brugge te actualiseren, - de bouwverordening te herzien. 	

Financieel overzicht



SAP0003	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	29.913,15	30.000,00	99,71 %	-	-	-
UITGAVE	14.561,44	14.561,44	100 %	2,64M	7,93M	33,28 %	-	-	-

Prioritair actieplan 64 – Er is aandacht voor duurzaamheid binnen ruimtelijke ordening.

We zetten maximaal in op een algemeen duurzaamheidsreflex in ruimtelijke plannen. Ook worden er specifieke plannen/visies opgemaakt die duurzaamheid centraal stellen.

Indicatoren en hun status

Omgevingsvergunning: We maken visies, studies en instrumenten op om de ruimtelijke ordening een meer duurzame invulling te geven.		
2022	<p>De verschillende Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP) volgen het planningsproces:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Feedback RUP Fort Lapin verwerken we; - Openbaar onderzoek RUP Woonparken verwerken we; - Opstart van de RUP's voor de signaalgebieden zijn in voorbereiding ... <p>De conceptnota voor het Kaaidistrict is goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen en de gemeenteraad en geldt bijgevolg als Beleidsmatig gewenste ontwikkeling (BGO). De visie op hoger bouwen in relatie tot het werelderfgoed is in ontwerpversie goedgekeurd zodat gesprekken met het WHC (World Heritage Centre) en ICOMOS (International Council on Monuments and Sites) kunnen gebeuren ...</p>	

	Het bestek voor het zonneplan is opgemaakt en is voorgelegd aan het college van burgemeester en schepenen. Een afwegingskader voor zonnepanelen in de Brugse binnenstad is goedgekeurd evenals een richtlijn voor het vervangen van schrijnwerk. Zo verhelderen we de beslissingen over zonnepanelen en schrijnwerk.	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - We werkten verder aan verschillende Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (ontwerp RUP Fort Lapin goedgekeurd) en bereiden de voorlopige vaststelling voor van het RUP Woonparken. - Voor het Kaaidistrict maakten we, ondersteund door de Vlaamse overheid, een conceptstudie op. Die moet ons instrumenten geven om de ruimtelijke processen te sturen. - Voor de Sint-Pietersplas werd een masterplan opgemaakt die kan gelden als inrichtingsnota. - Onze visie op windenergie en het opwekken van energie met windturbines verankerden we in een windplan. Dat plan geldt als Beleidsmatig gewenste ontwikkeling (BGO). Een BGO is een instrument uit de codex Ruimtelijke Ordening dat gebruikt kan worden binnen het beoordelingskader "goede ruimtelijke ordening". We zetten diverse instrumenten in en kozen het instrument in functie van het doel dat we willen bereiken. - BGO's, RUP's, conceptstudies en masterplannen publiceerden we (van zodra goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen of de gemeenteraad) op de website van de Stad zodat deze ruimtelijke afwegingskaders gekend zijn en toegepast kunnen worden in het vergunningenproces. 	
2020	Plannen zoals de opmaak van een windplan trachten een samenhang te vinden tussen ruimte en klimaat. Ook de relance van het Beleidsplan Ruimte Brugge zal zich versterken met de meer recente studies die gemaakt zijn binnen de stad op vlak van klimaat. We gaan actief op zoek naar duurzame alternatieven in materiaalkeuzes. Zo wordt onderzocht wat mogelijk is op vlak van zonnedakpannen, dit samen met het klimaatteam.	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 2 – BRUGGE BESCHERMT EN VERZEKERT DE TOEKOMST VAN HAAR ERFGOED.

We voeren zowel een corrigerend beleid (handhaving) als een stimulerend beleid (premiestelsel) om het aanwezige erfgoed te ondersteunen.

Indicatoren en hun status

Monumentenzorg en Erfgoedzaken (DME): Aantal vaststellingen verloedering van erfgoed		
2022	4	
2021	11	
2020	10	

De opgegeven waarde slaat op het aantal meldingen dat DME ontving i.v.m. verloedering van bouwkundig erfgoed en het aantal dossiers dat DME doorgaf aan Inspectie & Handhaving van de cluster Omgeving.

Financieel overzicht

TDS02	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	0,33M	0,65M	51,55 %	-	-	-

Prioritair actieplan 4 – Aan de hand van een doordacht erfgoedbeleid op het hele grondgebied zetten we Brugge verder op de kaart.

Indicatoren en hun status

Monumentenzorg en Erfgoedzaken (DME): Impact erfgoedbeleid op het aantal dossiers en premies kunstige herstellingen en schrijnwerk.		
2022	14	
2021	26 De opgegeven waarde slaat op het aantal premiedossiers dat DME formeel opstartte. Van de 26 dossiers die in 2021 opgestart werden, keurde het college van burgemeester en schepenen er 24 principieel goed.	
2020	38 De aanpassingen van het premiestelsel (Kunstige herstellingen en opknappremie) zorgen voor een bredere impact op erfgoed alsook een ruimere inhoudelijke inzetbaarheid. De implementatie en de impact van deze tools liep vertraging op door corona.	
2019	25	
2018	19	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 11 – Beschermde (landschaps)elementen worden respectvol geconsolideerd en waar nodig gevrijwaard van belastende elementen.

Indicatoren en hun status

Landschapselementen: Het aantal beschermde (landschaps)elementen met afgestemd beheer stijgt jaarlijks.		
2022	<p>Ook in 2022 is er de recurrente landschapswerking vanuit het Regionaal Landschap Houtland, en de toelage die de Stad biedt voor onderhoud van oude bomen en kleine landschapselementen.</p> <p>Daarnaast is een gebiedsvisie in voorbereiding voor het gebied Maleveld.</p>	
2021	<p>Belangrijkste actie rond landschap in 2021 was de opmaak van een landschapsbeheerplan voor de stadsvesten. Daarnaast was er ook in 2021 de recurrente landschapswerking vanuit het Regionaal Landschap Houtland, en de toelage die de Stad biedt voor onderhoud van oude bomen en kleine landschapselementen.</p>	



Financieel overzicht

Dit actieplan wordt gerealiseerd met middelen die elders voorzien zijn.

Prioritair actieplan 182 – We ondersteunen de werking van Brugge Foundation.

Indicatoren en hun status

Brugge Foundation: Ondersteuning van de werking		
2022	<p>Stad Brugge heeft aan Brugge Foundation gevraagd om het aangestelde studiebureau maximaal te ondersteunen bij de opmaak van het Masterplan Begijnhof (punctuele openstellingen/opwaardering en opzetten publiekswerking).</p> <p>Ondertussen heeft Brugge Foundation een samenwerkingsovereenkomst met Toerisme Vlaanderen voor de (praktische) uitwerking en uitvoering van het pilootproject van Toerisme Vlaanderen voor het klooster Kapucijnen en Sint-Godelieveabdij.</p>	


2021	<p>Door de coronapandemie kende de werking van Brugge Foundation een verminderde activiteit. De samenwerkingsovereenkomst met Stad Brugge werd nog niet herbesproken en afgesloten.</p> <p>Het bestuur van Brugge Foundation heeft van die periode gebruik gemaakt om actief verder te werken aan de noodzakelijke heroriëntering. Zij heeft zich ingeschakeld in het pilootproject van Toerisme Vlaanderen en waakt mee over de kwaliteit van deze projecten (Klooster van de Kapucijnen en Sint-Godelieveabdij). De stichting probeert hierbij maximaal ondersteunend te zijn en zoekt samen met Toerisme Vlaanderen om de draagkracht voor het erfgoed te verhogen.</p>	
2020	De werking van Brugge Foundation wordt in een groter kader herbekeken met het stadsbestuur. Allereerst is er de afschaffing van de regeling betreffende duo-legaten waardoor een herprofilering van de stichting noodzakelijk zal zijn, daarnaast zijn er ook de initiatieven van Toerisme Vlaanderen i.v.m. het pilootproject 'Reizen naar Morgen' (Sint-Godelieveabdij).	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 196 – We richten een kenniscentrum rond religieus erfgoed op.

Indicatoren en hun status




Religieus erfgoed: Kenniscentrum Sacred Books, Sacred Libraries		
2020-2022	Het college van burgemeester en schepenen keurde op 17 januari 2020 de opstart van het kenniscentrum goed. De vzw Sacred Books kreeg daartoe de opdracht. Er wordt een jaarlijkse toelage van 50.000 euro voorzien. De Stad is vertegenwoordigd in de stuurgroep. Onder de noemer Sacred Books, Sacred Libraries worden het Engels Klooster en het Karmelietenklooster voor het publiek opengesteld.	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 250 – We zoeken naar oplossingen voor duurzaamheidsvraagstukken binnen monumentenzorg.

Indicatoren en hun status

Monumentenzorg en Erfgoedzaken (DME)/Omgevingsvergunning: Deelplannen op wijkniveau over erfgoed in een duurzame omgevingscontext		
2022	<p>Het deelplan voor het Ezelstraatkwartier moet terug worden opgepikt, want het heeft vertraging opgelopen.</p> <p>Ondertussen is er een bijsturing van het opmaken van deelplannen (in relatie tot de nieuwe planningsstrategie en het planningsinstrumentarium) in voorbereiding.</p>	
2021	<p>Het deelplan voor Sint-Gillis is in september opgeleverd en goedgekeurd. Het plan beschrijft het potentieel voor het versterken van de wijk en gaat daarbij uit van de kracht van het erfgoed en het groenblauwe netwerk. In de visie zoekt het plan in op dat netwerk, de creatieve motor van Sint-Gillis, de publieke ruggengraat, de prestigieuze poortstraat, het historische "dorp", het beleefbare waterfront, het vestenfront en de klimaatadaptieve inbreidingswijken.</p> <p>Het plan detecteert 3 strategische projecten waarop ontwerp onderzoek is gebeurd: de site Wit-Gele Kruis/Liantis, de Sint-Clarastraat en het Waterfront.</p> <p>Het deelplan voor het Ezelstraatkwartier heeft vertraging opgelopen door de coronamaatregelen en door bijsturingen waarbij het studiebureau wat dieper zal ingaan op de energietransitie.</p>	
2020	<p>De wijkplannen situeren zich in de binnenstad. Hierbij bevindt het deelplan Biekorf zich in een voorontwerpfase. Dit werd ook opgehangen aan de aanpak van de Biekorfsite zelf die wegens besparingen vertraagd is.</p> <p>Het deelplan Sint-Gillis is sinds 2019 tot zomer 2020 uitgewerkt tot een door het college van burgemeester en schepenen goedgekeurd ontwerp dat in het najaar 2020 verder wordt bijgesteld, mede na het doorlopen van een participatieproces. In het voorjaar van 2021 worden de resultaten van het ontwerp onderzoek, onder meer over de klimaatadaptieve inbreidingswijken, voorgesteld.</p>	

Financieel overzicht

SAP0250	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	0,33M	0,65M	51,55 %	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 10 - HET BRUGS OPENBAAR DOMEIN IS NET EN AANTREKKELIJK, FUNCTIONEEL EN INNOVATIEF.

Stadsvernieuwing en opwaardering geven dynamiek. Voor belevingsmogelijkheden op maat leggen we de publieke ruimtes aan met o.a. aandacht voor voldoende groen- en bewegzones en de leefwereld van kinderen en jongeren. Veilige en goed onderhouden wegen ondersteunen het mobiliteitsbeleid. We houden de stad net.

Financieel overzicht

BDST10	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	500,00	-	-	0,37M	0,48M	77,98 %	5,00M	7,25M	68,95 %
UITGAVE	4,01M	4,51M	88,79 %	13,15M	23,95M	54,88 %	0,67M	0,78M	85,96 %

Prioritair

BDST10	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	500,00	-	-	0,37M	0,48M	77,98 %	4,15M	6,41M	64,77 %
UITGAVE	4,01M	4,51M	88,79 %	13,15M	23,75M	55,36 %	0,67M	0,78M	85,95 %

Niet Prioritair

BDST10	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	-	-	-	0,84M	0,83M	101,07 %
UITGAVE	-	-	-	-	0,21M	-	60,00	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 46 – HET OPENBAAR DOMEIN IS GOED ONDERHOUDEN.

Financieel overzicht

TDS46	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	500,00	-	-	-	0,11M	-	-	-	-
UITGAVE	3,75M	4,33M	86,55 %	8,47M	16,45M	51,5 %	-	-	-

Prioritair actieplan 29 – De Brugse wegenis en riolering wordt aan een voldoende hoog tempo vernieuwd met minimale hinder.

Indicatoren en hun status

Waterbeheer en riolering: Rioleringswerken		
2022	<p>Volgende rioleringswerken werden uitgevoerd in 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vlamingstraat, Sint-Jorisstraat, Vlamingdam - Sint-Annaplein, Joost de Damhouderstraat en Korte Sint-Annastraat - Sint-Pieterskerklaan - Bremlaan, Heidelaan, Dopheidestraat, Gagelstraat, Nieuwe Sint-Annadreef, Krakkestraat - Knotwilgenlaan, Hogeweg, Meiboomlaan, Rode Beukendreef, Eikenlaan, Iepenlaan - Kerkebeekpad - Bloemenwijk - Dampoortkwartier F1 - Prins Leopoldstraat 	
2021	<p>Volgende rioleringswerken werden uitgevoerd in 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Boterhuis (uitgevoerd 2021) - Katelijnestraat-Arsenaalstraat (uitgevoerd 2020 – 2021) - Bouw PS VTI Vaartdijkstraat <p>Volgende rioleringswerken werden gegund in 2021, waarvan de uitvoering start in 2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sint-Annaplein - Wijk Blijmare (Knotwilgenlaan) - Bloemenwijk - Dampoortkwartier - Sint-Jorisstraat, Vlamingstraat, Vlamingdam 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Singel en Buiten Boeverievest 	
2020	<p>Ten gevolge van de coronapandemie kenden diverse werven (maar ook voorafgaandelijke participatietrajecten) wezenlijke vertraging. Bovendien bleek dat de nutsmaatschappijen, die bij rioleringswerken steeds eerst aan zet zijn, de door Stad Brugge vooropgestelde planning niet konden halen. Daarnaast was er in het geplande grote dossier Bloemenwijk een vertraging in het participatietraject, in verband met de te vellen bomen. Door deze externe factoren kon de doelstelling in 2020 niet behaald worden.</p> <p>Anderzijds bood dit wel de mogelijkheid aan de stadsadministratie om diverse dossiers in te dienen voor wezenlijke subsidies vanuit de VMM:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bloemenwijk - Knotwilgenwijk - Nieuwe Sint-Annadreef en omgeving - Vlamingdam, Vlamingstraat en Sint-Jorisstraat - Singel <p>De achterstand in 2020 kan wel in navolgende budgetjaar/budgetjaren weggewerkt worden, gezien diverse grote projecten concreet in uitvoering of in voorbereiding zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Karel De Floustraat - Omgeving Beursgebouw - Wijk Blijmare - Sint-Annaplein, Joost de Damhouderstraat en Korte Sint-Annastraat - Kraanplein - Boterhuis - Leopold I-laan, Karel de Stoutelaan, Zeger van Malestraat en Filips de Goedelaan - Sint-Amandstraat - Fietsverbinding Lodewijk Coiseaukaai-Dudzeelse Steenweg - Zwankendamme: Gaarlemstraat-Doornweg - Koolkerke: Over de Vaartbekeweg - Gemene Weidestraat & Kasteeldreef-Romboutswijk - Rustenburgwijk (2022) - Ronde Pathoekeweg x Kolvestraat - Zwankendamme: Lisseweegse Steenweg 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Sint-Pieterskerklaan - Bremlaan, Heidelaan, Dopheidestraat, Galgestraat, stuk Nieuwe Sint-Annadreef - Knotwilgenlaan, Hogeweg, Meiboomlaan, Rode Beukendreef, Eikenlaan, Iepenlaan - Van Leeg tot Zand - Ronde Moerkerkse Steenweg-Doornhut - Bloemenwijk - Dampoortkwartier - Damse Vaart-Zuid 	
--	--	--



Financieel overzicht

SAP0029	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	3,25M	10,03M	32,44 %	-	-	-




Er was wat te ambitieus gebudgetteerd in 2022. Alle projecten zijn evenwel opgestart en lopende, we verwachten de in 2022 opgelopen achterstand (t.o.v. het ambitieuze doel) bij te benen.

Prioritair actieplan 57 – Door de inzet van eigen regieploegen voeren we de nodige onderhoudswerkzaamheden flexibel uit.

Indicatoren en hun status

Onderhoud Openbaar Domein: Inzet regieploegen		
2022	<p>Dit jaar werd werk gemaakt van nieuwe werkkledij voor de regieploegen en werden de nodige contracten voor aankoop van materiaal in de ploegen heraanbesteed.</p> <p>De dienstverlening werd verder gecentraliseerd in één magazijn Openbaar Domein.</p>	
2020-2021	<p>Dit actieplan bundelt alle middelen die we voorzien om met eigen regieploegen op een flexibele manier het onderhoud van het stedelijk openbaar domein uit te voeren.</p> <p>Het gaat hierbij onder meer om volgende materialen: veiligheidskledij, hygiënische producten (reinigingsproducten, afvalzakken, handdoeken ...), regen- en werkkledij, tweetakt benzine, brandstoffen algemeen, olie, gas voor gasbranders, bloembollen, graszaad, meststoffen, kamerplanten, boeketten, verhuur planten, stek- en zaaigoed en benodigdheden kwekerij (potten, doeken ...), beplantingsmateriaal, potgrond en substraten, voeders voor dieren, kerstbomen, producten/materieel ongediertebestrijding, afvalmanden type F en FL, fietsaanleunbeugels, signalisatie en straatmeubilair,</p>	

	afvalmanden binnenstad, zitbanken beton (enkel de poten geen planken), verkeerspaaltjes en andere infrastructuur, zitbanken gietijzer, houten zitbanken, thermoplastische wegmarkeringen, watergedragen wegverf, urnezandgraven, chrysanten, belijningsproducten sportvelden, verwerken houtsnippers looppistes, steenslag en gebroken steenpuin, zand, cement, snelbeton, chape, dolomiet, steenslag, betontegels en straatstenen, zandcement, schraal- en vloebetone, cementproducten en andere mengsels, strooimiddelen (winterdienst), houtproducten (speelpleinen en andere herstellingen), herstellen speeltoestellen (aankoop producten door externe firma), leveren houtsnippers speelpleinen en looppistes, verfproducten en toebehoren, reinigen zand, zandbakken, aanvullen zandbakken, investeringen machines, vervanging en vernieuwing wagenpark, verduurzaming transport (aankoop elektrische (bak)fietsen), op punt houden kleine machines (bosmaaier, haagschaar, kettingzaag, trimmer ... - onderdeel van raamcontract aankoop geautomatiseerd handmateriaal) ...	
--	---	--

Onderhoud Openbaar Domein: 99% van de meldingen wordt binnen de termijn beantwoord.		
2022	99/99 %	
2021	98/99 %	
2020	91,15/99 %	

Financieel overzicht

SAP0057	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	2,38M	2,80M	84,96 %	0,80M	1,61M	49,87 %	-	-	-

De lagere realisatiegraad op investeringsbudget vindt zijn oorsprong in de langere levertijd van rollend materiaal.

Prioritair actieplan 58 – Door een gericht aankoopbeleid verwerven we de nodige terreinen voor inrichting van openbaar domein en aanleg van wegenis.

Indicatoren en hun status

Uitbreiding Openbaar Domein: Aankopen		
2022	De grotere aankopen dateren van begin deze legislatuur, momenteel werken we in de eerste plaats verder op de inrichting van deze aangekochte gronden: Steevens, site De Lijn, Boninvest, Katelijnepark, Blankenbergse Dijk 155, Beisbroek ...	●
2021	In 2021 werden de nodige stappen gezet om de in 2020 gerealiseerde aankopen van bijkomend openbaar domein ook in te richten: <ul style="list-style-type: none"> - Site De Lijn (Assebroek): voorontwerp voor de site werd voorbereid. - Park Steevens: ontwerp- en aanbestedingsdossier werd afgewerkt. - Blankenbergse Dijk 155 (uitbreiding Sint-Pietersplas): voorontwerp voor de site werd voorbereid. - Voorbereiding Boninvest – uitbreiding van de Vesten: voorontwerp voor de site werd voorbereid. 	●
2020	Volgende grote aankopen werden uitgevoerd of voorbereid in 2020: <ul style="list-style-type: none"> - Site De Lijn (Assebroek) - Park Steevens - Blankenbergse Dijk 155 (uitbreiding Sint-Pietersplas) - Voorbereiding Boninvest – uitbreiding van de Vesten 	●

Financieel overzicht

De budgetten worden beheerd door de dienst Eigendommen.

Prioritair actieplan 59 – Door een tussentijdse heraanleg van de bovenbouw houden we de (weg)infrastructuur in een goede staat.

Indicatoren en hun status

Weginfrastructuur: Heraanleg bovenbouw		
2022	Dit actieplan omvat de raamcontracten heraanleg voetpaden, heraanleg asfaltwegen, heraanleg beton, heraanleg en herstel kleinschalige verharding. Met deze raamcontracten werden in 2022 onder meer volgende locaties/straten aangepakt:	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Eekhoutstraat - Leopold I-laan - Ieperstraat - Huidenvettersplein - Sint-Jansplein (gedeeltelijk) - Dolomietpaden Graaf Visartpark - Ten Boomgaard: heraanleg voetpaden - Zandstraat: verplaatsen zebrapad Sint-Lodewijkscollege - Koningin Astridlaan: heraanleg oversteekplaats Immaculata - Albert Serrynstraat en Zandstraat: heraanleg kruispunt - Sint-Michielslaan Stedelijke basisschool: bestaande inrit voetpad laten doorlopen - Titecastraat: aanzetstukken plateau heraanleggen - Doornstraat: knip - Zeeweg: aanleg amfibieëntunnels - Koning Albert I-laan: ontharding - Koning Albert I-laan: aanleg langsparking (ACV) - Valkenbosdreef: aanleg Karrenspoor - Wagenbruggelaan: herstel rijweg en plaatsen wegversmalling - Ten Putte, Galbertuslaan: herstel rijweg - Sint- Michielslaan en De Meersen: herstel rijweg - Leiseleveld: herstel rijweg - Zandstraat en Sint-Hubertuslaan: herstel plateau - Oorlogsvrijwilligerslaan: aanleg dolomietpad - Dorpstraat/Leiselestraat: vergroten plantenvak - Kruispunt Invalidenstraat/Vredestraat: greppel + betonvakken (mei/april - firma Verkinderen, mobiliteit) - Groenewijk en Kerkdreef: herstel betonplaten (januari/februari – firma Verkinderen) – beton - Akkerstraat nieuw voetpaddossier over de volledige straat (januari-mei – firma Krinkels). - Wiedauwbos: nieuw voetpadendossier + parkeerstroken over de volledige straat (februari-maart – firma Devrieze-Crombez). - 't Veld: nieuw voetpadendossier, parkeerstroken over de volledige straat en nieuw asfalt (maart-mei – firma Devrieze-Crombez) 	
--	---	--

	<ul style="list-style-type: none"> - Altenastraat: nieuw voetpadendossier en parkeerstroken over de volledige straat (mei-juli – firma Devrieze-Crombez) - Asfaltering rondpunt Dries/Daverlostraat - Polderstraat t.h.v. Blauwe zaal richting Damme. Nieuwe toplaag 4cm 115 ton asfalt. 	
2021	<p>Dit actieplan omvat de raamcontracten heraanleg voetpaden, heraanleg asfaltwegen, heraanleg beton, heraanleg en herstel kleinschalige verharding.</p> <p>Met deze raamcontracten werden onder meer volgende locaties/straten aangepakt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prinses Paolalaan - Moerkerksesteenweg - Daverlostraat - Voetpaden Moerkerkse Steenweg tussen 511-517 - Rioolherstelling Michel Van Hammestraat - kruispunt Molenstraat - Wegzakken putdeksels Weidestraat 104 en Julius Delaplacestraat - Herstel slikputten Moerkerksesteenweg, Ten Boomgaard, Zandstraat, Koningin Astridlaan, Albert Serrynstraat en Zandstraat - Sint-Michielslaan - Titecastraat - Doornstraat - Zeeweg - Koning Albert I-laan - Valkenbosdreef - Herstel rijweg en wegversmalling Wagenbruggelaan, Ten Putte, Galbertuslaan, Sint-Michielslaan en De Meersen - Leiseleveld - Zandstraat en Sint-Hubertuslaan - Oorlogsvrijwilligerslaan - Dorpstraat/Leiselestraat - Kraanplein - Sint-Amandsstraat - Jan van Eyckplein - Wijnzakstraat - Stijn Streuvelstraat 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Peerdenstraat - Calvariebergstraat - Walweinstraat - Peterseliestraat 	
2020	<p>Dit actieplan omvat de raamcontracten heraanleg voetpaden, heraanleg asfaltwegen, heraanleg beton, heraanleg en herstel kleinschalige verharding.</p> <p>Met deze raamcontracten kregen volgende straten een nieuwe topklaag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voetpaden op de vesten (o.m. ter hoogte van Boninvest) - Professor Dr. J. Sebrechtsstraat - Leopold I-laan (zuidzijde) - Walweinstraat - Julius en Maurits Sabbestraat - Komvest - Damse Steenweg - Eivoordestraat - Oostkerkestraat - Zeekanaalweg - Fiets- en wandelpad sportpark Koolkerke (Gemeneweidestraat) - Fiets- en wandelpad Veerbootstraat - Krinkelstraat - Kapitein Fryattstraat - Dirk Martensstraat - Paul Gilsonstraat - Legeweg - Korte Molenstraat - Doornstraat - Jonkheer P. Copiettersdreef - Koningin Astridlaan - fietspad in rode asfalt - Alfons de Baeckestraat - Ter Beke - Nijverheidsstraat tussen Speelpleinlaan en fietspad ter hoogte van huisnummer 52 - Vossenslag 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Briersweg tussen Hofdamestraat en Pijpeweg - Malehoeklaan ter hoogte van kruispunt Disbos - Boogschutterslaan ter hoogte van verkeersplateau Campus Mariawende - Moerkerksesteenweg tussen R30 en Prins Leopoldstraat 	
--	--	--

Financieel overzicht

SAP0059	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	500,00	-	-	-	0,11M	-	-	-	-
UITGAVE	-	-	-	4,36M	4,57M	95,26 %	-	-	-

De ontvangsten die in 2022 gebudgetteerd stonden, zijn niet gerealiseerd: we kunnen de subsidies veilige schoolomgeving pas opvragen in 2023.

Prioritair actieplan 201 – We stimuleren een GGOD via een integrale, geïntegreerde en gebiedsgerichte aanpak met partners.

Het project Goed Gebruik Openbaar Domein (GGOD) staat symbool voor een propere, leefbare en veilige stad waarbinnen een degelijke aanpak en opvolging van het openbaar domein alsook het motiveren van het goed gebruik en het versterken van de sociale cohesie de drijfveren zijn. De draaiende motor achter deze visie is een geïntegreerde en integrale samenwerking tussen de diverse betrokken stadsdiensten.

Indicatoren en hun status

GGOD: Aanwezigheid van cluster Openbaar Domein op minimum 95% van de overleggen GGOD	
2022	100/95 %
2021	100/95 %
2020	100/95 %

Cluster Openbaar Domein participeerde steeds aan de GGOD-overlegmomenten.

Financieel overzicht

Budgetten zijn opgenomen in de recurrente werking van Openbaar Domein, Preventie en Politie.

Prioritair actieplan 219 – We zetten aannemers in voor een goed onderhoud van het openbaar domein.

Indicatoren en hun status

Onderhoud Openbaar Domein: Inzet van aannemers		
2022	Aannemers worden ingezet voor de recurrente werken zoals in voorgaande jaren beschreven. Wat voor 2022 in het oog springt is de heraanbesteding en uitbreiding van de werking met sociale economie.	
2020-2021	Via dit actieplan zetten we diverse aannemers in voor het onderhoud van de Brugse publieke ruimte: <ul style="list-style-type: none"> - Aannemers voor snoeiwerken voor de grotere en complexere snoeiwerken (bv. op grote hoogte) - Inzet van sociale economie voor het verwijderen van zwerfvuil en groenonderhoud: sociale economie ondersteunt het werk van de regieploegen in de drukke periodes, voor wat betreft het ruimen van zwerfvuil, het scheren van bomen en hagen, het onkruidvrij houden van perken en het onderhoud van de Brugse natuurgebieden, het water geven aan beplanting. Specifiek voor 2021 werd de sociale economie ook ingezet voor het herschilderen van de groene stadsbanken. - Inzet van aannemers voor grondwerk: voor de aanleg van poelen in de stedelijke natuurgebieden, het uitgraven van plantvakken voor beplanting ... - Inzet van aannemer voor bermbeheer: deze aannemer staat in voor het hooilandbeheer (gemiddeld twee maaibeurten per jaar) van de wegbermen in het Brugs landelijk gebied. 	

Financieel overzicht

SAP0219	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	1,37M	1,53M	89,46 %	55.903,20	0,23M	24,13 %	-	-	-

Inzet van aannemers voor infrastructuurwerken, grondwerken, groenbeheer en begraafplaatsen.


De kleinere realisatiegraad op investeringen vindt zijn oorsprong in de mindere besteding op het raamcontract onderhoud wegen. De beperkte planningstijd van de aannemer op dit contract werd maximaal aangewend voor realisatie van mobiliteitsprojecten. Onderhoud van wegenis werd opgevangen via de raamcontracten asfalt, beton, voetpaden en kleinschalige verharding.



Prioritair actieplan 256 – We investeren in publieke ruimte aangepast aan alle leeftijden.

Indicatoren en hun status

Publieke ruimte: Bijkomende parken en publieke groene ruimte		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Het park in de Maaik Kerrebrouckstraat werd volledig afgewerkt en in gebruik genomen. - In het park Knapen werd in september een mini-pitch in gebruik genomen waardoor de site verder opgeladen wordt met recreatieve elementen in de nieuwe publieke ruimte. Bijkomend vond er in augustus een kunstproject plaats waarbij de bestaande bunkers werden beschilderd door kinderen uit de buurt. - De werken aan het nieuwe wijkpark Ten Boomgaard langs het Kerkebeekpad zijn opgestart in oktober 2022 en lopen nog tot in 2024. - Een vernieuwd Koning Albert I-park werd in gebruik genomen na de aanleg van de nieuwe ondergrondse parking die de verbinding maakt met de bestaande parking onder 't Zand en het Concertgebouw. - De aanleg van het Caethemgoed werd eind 2022 vervolledigd. Na de afwerking van de tweede fase kan er doorheen het volledige gebied langs de A11 t.h.v. het dorp Dudzele gewandeld worden. - Het park Steevens in Assebroek werd in 2022 opgestart. Een nieuwe recreatieve zone ontstaat naast het Veltembos met aandacht voor jong en oud, integrale toegankelijkheid, natuurontwikkeling en veilig fietsverkeer. 	●
2021	<p>We blijven gronden aankopen en bestaande groenzones openstellen voor het brede publiek:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stoer Huus (2022) - Kazerne Knapen (2021) - Foreest (2022) - Caethemgoed fase 1 (2021) - Veltem park Steevens (2022) 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Redemptoristinnen - Edgard Desmedtplantsoen - Leon De Foerestraat - Babbaertstraat - Lorreinenhoek - Sint-Brunopleintje - Werfplein 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Koningin Astridpark - Koning Albertpark - Hof Campers - Leyselepark omgeving - Sint-Donaasstraat - Hauwerstraat vrijzinnigen - VLM aanleg Wolgenbroeken - Hof Arents - Petronilla van Outryve - Stadsbos Foreest (beheerplan + inrichting) - VLM aanleg Maleleie - Sasplein beplanting - Minnewaterpark (padenstructuur en beplanting) - Xaverianen omgevingsaanleg - Stoerhuus (de bleekweide wordt ingericht) - Heraanleg Albert I-park - Guido Gezelle museumtuin i.k.v. 'groen kwartier' - Revitalisatie Vesten - Begijnhof openstelling - Ten Poele Vaartstraat - OLVA Assebroek - Binnenhof - Opmaak beheersplan Stadsvesten - Buurttuin Zwankendamme - Site Knapen 	
--	---	--

Publieke ruimte: We investeren in (groene) ruimte aangepast aan alle leeftijden.		
2022	De opgestarte investeringsprojecten kennen zo goed als allemaal de nodige aandacht voor integrale toegankelijkheid. Dit uit zich zowel in de primaire aanleg van bv. verlaagde boordstenen in wegeniswerken (bv. Sint-Jorisstraat, Bloemenwijk ...), in een veilig en comfortabel loop- en fietsvlak (bv. park Steevens, Maaïke Kerrebrouck, Nieuwe Sint-Annadreef ...) en finaal ook in de aandacht voor zitmeubilair voor alle leeftijden (bv. Maaïke Kerrebrouckstraat, park Steevens, zeedijk Zeebrugge ...)	

2021	In 2021 werden de projecten Bilkse, Binnenhof, Zandberg en Lorreinenhoek afgewerkt en opengesteld. Daarnaast werden de werken in de Gaarlemstraat en het Vaartbekepark gestart op het terrein. Ten slotte werden de nodige voorbereidende werken gedaan (opmaak ontwerp, technisch dossier en aanbesteding) voor de volgende projecten, waarvan uitvoering is voorzien in 2022: <ul style="list-style-type: none"> - Maaik Kerrebrouckstraat - Paalbos – speelplein - Peter Benoitlaan – speelplein - Wijkpark Ten Boomgaard 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Project speelplein Astridpark en Werfplein zijn uitgevoerd. - Project Binnenhof is in uitvoering. - Project Bleekweide kent vertraging t.g.v. beroep in de vergunningsaanvraag. - Sportpark Koolkerke, Bilske, OLVA Assebroek zijn in 2020 voorbereid voor realisatie in 2021. 	

Financieel overzicht

Middelen zijn voorzien binnen investeringsplanning groene ruimte.



TACTISCHE DOELSTELLING 50 – OPENBAAR DOMEIN IS AANTREKKELIJK, (MULTI)FUNCTIONEEL EN INNOVATIEF.


Financieel overzicht

TDS50	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,11M	100.000,00	107,84 %	0,52M	0,89M	58,98 %	-	-	-

Prioritair actieplan 126 – Stad Brugge haalt maximaal investeringen in bereikbaarheid en mobiliteit naar Brugge en participeert, waar noodzakelijk, met een stadsaandeel.

Indicatoren en hun status

Bereikbaarheid: Investerings		
2022	Er werd verder gewerkt aan de projecten Stationsplein, kustverdediging en Steenbruggebrug. De vooropgestelde timing wordt daarbij aangehouden.	
2021	We investeerden verder in bereikbaarheid van Brugge. Het voorbereidend studiewerk voor de tunnel aan het Stationsplein is afgewerkt, zodat we werk kunnen maken van een aanbesteding van deze	

	infrastructuur. Voor de overige projecten werd verder gewerkt aan het voorbereidend studiewerk. Wat betreft kustverdediging werden de werken opgestart op het terrein.	
2020	Er staan enkele grote investeringen op til: kustverdediging, brug aan Stationsplein, F34, Gistelsesteenweg, Astridlaan ...	

Financieel overzicht

Middelen zijn voorzien onder het actieplan 'Stadsaandeel andere overheden'.

Prioritair actieplan 167 – We investeren in groene ruimte aangepast aan alle leeftijden.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 256 – We investeren in publieke ruimte aangepast aan alle leeftijden.

Financieel overzicht

SAP0167	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	0,52M	0,89M	58,98 %	-	-	-

Status van de projecten voorzien in 2022:

- Zandberg: uitgevoerd
- Vervanging van speeltoestellen: volledig uitgevoerd, maar minder besteed dan gebudgetteerd
- Bilkske: volledig uitgevoerd
- Gaarlemstraat: volledig uitgevoerd, maar deels te factureren in 2023
- Vaartbekepark: niet volledig besteed door uitvoeringsfouten ten laste van de aannemer. Wordt verder opgevolgd.
- Paalbos: volledig ontworpen en aanbesteed. Start uitvoering begin 2023.
- Jan Breydellaan: volledig ontworpen en aanbesteed. Start uitvoering begin 2023.

Prioritair actieplan 192 – We realiseren eenvormig straatmeubilair en crowdmanagement.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 60 – Door vernieuwing van het openbaar domein realiseren we stadsvernieuwing.

Financieel overzicht

SAP0192	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,11M	100.000,00	107,84 %	-	-	-	-	-	-

De meeruitgave voor aanplakzuilen via ClearChannel leidde tot een overbesteding op dit actieplan.




TACTISCHE DOELSTELLING 51 – OPENBARE VERLICHTING DRAAGT BIJ TOT EEN (BE)LEEFBARE STAD.

Financieel overzicht

TDS51	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	0,37M	0,37M	100 %	4,15M	6,41M	64,77 %
UITGAVE	0,15M	85.039,21	180,48 %	4,15M	6,41M	64,77 %	0,67M	0,78M	85,95 %

Prioritair actieplan 62 – Een gepaste openbare verlichting draagt bij aan een (be)leefbaar openbaar domein.

Indicatoren en hun status

Openbare verlichting: Het Brugse openbaar verlichtingspark wordt tegen 2030 volledig verled.		
2022	De verledingsgraad in Brugge steeg in de eerste jaarthelft van 2022 van 22,94 % (4.741 LED's van de 20.670 armaturen) naar 27,51 % (5.664 LED's van de 20.589 armaturen) en tegen eind 2022 naar 34,44% (7.159 van de 20.786), target voor 2022 is 40%. Deze stijging in LED-armaturen deed zich verspreid over het ganse Brugse grondgebied voor, met een voorsprong in Sint-Kruis, de binnenstad en Koolkerke.	
2021	De verledingsgraad in Brugge steeg in 2021 van 10,09 % (2.059 LED's van de 20.412 armaturen) naar 22,94 % (4.741 LED's van de 20.670 armaturen). Deze stijging in LED-armaturen deed zich verspreid over het ganse Brugse grondgebied voor, met een accent in de binnenstad met de omvorming van de Brugse lantaarn naar LED-armaturen (1.447 Brugse lantaarns verled in 2021).	
2020	Instap van Stad Brugge in Fluvius 2.0 Licht als een dienst. Fluvius is bezig met de financiële rapportering en zal daarover aan alle steden en gemeentes rond half februari 2021 nieuws geven.	

Financieel overzicht

SAP0062	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	0,37M	0,37M	100 %	4,15M	6,41M	64,77 %
UITGAVE	0,15M	85.039,21	180,48 %	4,15M	6,41M	64,77 %	0,67M	0,78M	85,95 %

De verrekening verloopt via een dividend sinds we ingestapt zijn in "Licht als een dienst".

BELEIDSDOELSTELLING 11 - BRUGGE GEEFT RUIMTE AAN NATUUR EN REALISEERT EEN OPTIMALE GROENBELEVING.

Parken en stadstuinen bieden ontspanning- en speelruimte, dragen bij aan de strijd tegen de klimaatopwarming en zuiveren onze lucht. We pakken het onderhoud en de realisatie van groen, boomaanplanting en bossen planmatig aan en maken groene verbindingen.

We vergroenen invalswegen, zones en kwartieren, maar laten buurten ook bloeien in samenwerking met buurtbewoners. Die betrekken we ook bij het beheer van volkstuintjes, de realisatie van tuinstraten ... We promoten de beleving van onze groengebieden en ondersteunen initiatieven die inzetten op natuurbeheer en -behoud.

We rollen een parkenplan uit en een actieplan voor grote bomen: jaarlijks willen we bijkomend minstens 300 hoogstambomen aanplanten. Begraafplaatsen krijgen een parkkarakter.

Financieel overzicht

	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	566,60	-	-	0,20M	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,62M	0,78M	79,38 %	2,62M	5,87M	44,57 %	-	-	-

Prioritair

BDST11	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	566,60	-	-	0,20M	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,62M	0,78M	79,38 %	2,62M	5,87M	44,57 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 27 – DE STAD FACILITEERT NATUUREDUCATIE EN BETREKT BURGERS BIJ NATUURBEHEER.

Financieel overzicht

TDS27	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	566,60	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,11M	0,14M	79,89 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 150 – We betrekken burgers en vrijwilligers bij het beheer van het Brugs openbaar domein (overleg Preventiedienst).

Indicatoren en hun status

Beheer Openbaar Domein: Jaarlijks participeren minstens 200 burgers in onderhoud en beheer van het openbaar domein.		
2022	282/200	●
	<ul style="list-style-type: none"> - 26 straattuinen - 28 gevelbanken - 112 gevelplanten - 33 aanvragen 'ik wil een boom' - 6 aanvragen 'Breek uit' - 77 straattuinen 	
2021	367/200	●
2020	437/200	●

Beheer Openbaar Domein: Projecten met burgers en vrijwilligers		
2022	We keurden in 2022 28 aanvragen voor gevelbanken goed, 112 voor geveltuinen, 50-tal voor aanplant van bomen ('ik wil een boom') en 26 voor straattuinen. In totaal bereikten we zo'n 216-tal Bruggelingen.	●
2021	De projecten geveltuinen, straattuinen en 'Ik wil een boom' kenden een groot succes. Daarnaast werd in 2021 ook het project gevelbanken ingediend, wat meteen leidde tot heel wat aanvragen.	●

	<p>In 2021 werden 110 gevelplanten en 23 straattuinen gerealiseerd. De actie 'Ik wil een boom' resulteerde in 51 goedgekeurde aanvragen in de voortuin en 59 goedgekeurde voorstellen voor een extra boom op het openbaar domein.</p> <p>Ten slotte werden ook 124 gevelbanken gerealiseerd. Met deze producten engageerden we dus 367 burgers om hun omgeving te verfraaien.</p>	
2020	<p>De projecten geveltuinen en straattuinen en de opstart van het project 'Ik wil een boom' kennen een groot succes.</p> <p>In 2020 werden 132 gevelplanten en 54 straattuinen gerealiseerd. De actie 'Ik wil een boom' resulteerde in 251 goedgekeurde aanvragen in de voortuin en 85 voorstellen voor een extra boom op het openbaar domein.</p>	●

Financieel overzicht

Dit actieplan wordt gerealiseerd via recurrente budgetten (aannemers raamcontracten) en inzet eigen regiegroepen.

Prioritair actieplan 155 – We bouwen Beisbroek-Tudor uit tot het educatief bezoekerscentrum voor de bosregio ten zuiden van de Brugse stadskern.

Indicatoren en hun status

Natuureducatie: Bezoekersaantallen Beisbroek		
2022	14.063	
2021	13.468	
2020	7.669	

Natuureducatie: Publiekswerking Beisbroek		
2022	<p>In 2022 werd de publiekswerking in Beisbroek georganiseerd met een divers aanbod aan activiteiten.</p> <p>Dit leidde tot 2.570 deelnemers:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Activiteiten Beisbroek: 2.329 - Activiteiten Kruidentuin: 241 	●

2021	In 2021 werd de publiekswerking in Beisbroek georganiseerd met een divers aanbod aan activiteiten. Daarnaast werden de voorbereidende stappen gezet voor de opmaak van een nieuwe permanente expo in het Natuurcentrum. Het concept werd bepaald, de aanbestedingsdocumenten zijn in voorbereiding.	●
2020	Er werden diverse wandelroutes voorbereid en er werden eveneens diverse picknickbanken geplaatst in de bossen. Er was een uitgifte van de Brugse stadsbossen en men is bezig met de aanleg van Foreest. Er werd eveneens ingezet op de uitbouw van de boomgaarden. Er werd een publiekspluk voor jonge gezinnen georganiseerd in september.	●

Natuurcentra: Uitbouw bezoekerscentrum Beisbroek-Tudor		
2022	De werking in het bezoekerscentrum werd in 2022 volop verder aangehouden en uitgebreid.	●
2021	In 2021 werden de voorbereidende stappen gezet voor de opmaak van een nieuwe permanente expo in het Natuurcentrum. Het concept werd bepaald, de aanbestedingsdocumenten zijn in voorbereiding.	●
2020	In 2020 vond een heropfrissing plaats van de backoffice ruimtes van het Natuurcentrum. Deze werd gefinancierd vanuit reguliere kredieten van de dienst Facilitair Beheer. We konden ook een pachtovereenkomst verbreken en zullen de komende drie jaar Beisbroek met 24 hectare kunnen uitbreiden.	●

Financieel overzicht

SAP0155	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	54.154,85	68.342,50	79,24 %	-	-	-	-	-	-



De inhoudelijke doelstellingen voor het Natuurcentrum werden behaald met minder uitgaven dan initieel gebudgetteerd.

Prioritair actieplan 157 – We bouwen de Zeven Torentjes uit tot een stadsboerderij met een verbrede werking.

Indicatoren en hun status

Natuureducatie: Bezoekersaantallen De Zeven Torentjes		
2022	12.775	
2021	3.653	

2020	2.771	<ul style="list-style-type: none"> - 2.460 kinderen in schoolverband - 311 bezoekers van evenementen 	
------	-------	--	--

Natuureducatie: Publiekswerking De Zeven Torentjes			
2022	<p>De kinderboerderij organiseerde volgende evenementen naar een breed publiek, naast de reguliere werking gericht op scholen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Schaapscheerdag (700 deelnemers) - Bijendag (600 deelnemers) - Expo 'Dieren onderweg' (800 deelnemers) - Viering 50-jarig bestaan (750) - Sint op de boerderij (350) - Warmste namiddag (500) - Kerstbakken (18) - Ontleen fotozoektocht (313) - Digitale fotozoektocht (397) - ... <p>In totaal 5.513 deelnemers aan de activiteiten.</p>		
2020-2021	De verbrede werking voor de Zeven Torentjes (onder meer naar thema's en doelgroepen) werd voorbereid, maar werd grotendeels belemmerd door de coronacrisis.		

Financieel overzicht




SAP0157	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	566,60	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	56.197,91	69.772,55	80,54 %	-	-	-	-	-	-





De inhoudelijke doelstellingen voor de Kinderboerderij werden behaald met minder uitgaven dan initieel gebudgetteerd.



Prioritair actieplan 188 – We organiseren een natuureducatieve werking over het ganse Brugse grondgebied.

Vanuit de kinderboerderij en het Natuurcentrum zetten we acties op die buiten het eigen centrum uitgevoerd worden: paddenoverzet, fruitpluk, Week van de Zee, Schelpenteldag ...

Indicatoren en hun status

Natuureducatie: Natuureducatieve werking algemeen		
2022	De natuureducatieve werking buiten de centra (natuurcentrum en kinderboerderij) kende 3.802 deelnemers: <ul style="list-style-type: none"> - Groepen in de natuur: 3.091 - Groepen aan de zee: 711 Ze namen deel aan activiteiten zoals de Schelpenteldag, Week van de Zee, werking in de andere natuurgebieden ...	
2021	De natuureducatieve werking buiten de centra (natuurcentrum en kinderboerderij) kende in 2021 3.072 deelnemers, deze participeerden in activiteiten zoals de fruitpluk, Schelpenteldag, Week van de Zee ...	
2020	Ondanks corona werden de targets hier behaald, door het succes van de paddenoverzet (precorona) en van de fruitplukactie, die we coronaveilig konden organiseren.	

Natuureducatie: We bereiken jaarlijks minimum 10.000 deelnemers.		
2022	26.838/10.000	
2021	20.193/10.000	
2020	10.440/10.000 2020 was een jaar in mineur, toch bereikte het Natuurcentrum Beisbroek 7.669 deelnemers en KiBoe 2.460 kinderen in schoolverband, daarnaast 311 bezoekers in het kader van evenementen.	
2019	24.868/10.000	

Natuureducatie: We bereiken jaarlijks minimum 3.000 deelnemers buiten de natuurcentra.		
2022	3.802/3.000	
2021	2.627/3.000 <ul style="list-style-type: none"> - 351 deelnemers Kruidentuin - 519 deelnemers zee-aanbod 	

	- 1.757 fruitpluk	
2020	2.380/3.000 - 2.097 deelnemers activiteiten natuurcentrum - 283 deelnemers groepsactiviteiten	●
2019	3.637/3.000	●

Financieel overzicht

De uitgaven voor deze actie worden gefinancierd vanuit de reguliere werkingsmiddelen van de Kinderboerderij en het Natuurcentrum.

TACTISCHE DOELSTELLING 45 – HET OPENBAAR DOMEIN BIJDT FACILITEITEN VOOR BELEVING EN RECREATIE VOOR ALLE BEVOLKINGSGROEPEN.

Financieel overzicht

TDS45	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	20.000,00	-	0,32M	1,02M	31,52 %	-	-	-

Prioritair actieplan 158 – We bouwen sociale tuinprojecten uit.

Indicatoren en hun status

Sociale tuinprojecten: Over de hele legislatuur bouwen we minstens 2 bijkomende sociale tuinprojecten uit.		
2022	1/2 Er zijn nog geen bijkomende sociale tuinprojecten opgestart in 2022. Knelpunt is het vinden van geschikte terreinen.	
2021	1/2 Buurttuininitiatief in Sint-Pieters samen met de dienst Leefmilieu. In 2021 werden geen volledig nieuwe of deelprojecten gerealiseerd.	
2020	1/2 - Buurttuincomplex Zwankendamme: tuinhuis, regenwaterput, bijenhal en composttoilet. - Sint-Pieters Rustenburgwijk: ondersteuning bij de inrichting van 9 volkstuintjes van 50m ² op privaat perceel dat beschikbaar gesteld is.	

Financieel overzicht




Als er zich opportuniteiten voordoen, worden die gerealiseerd met de budgetten in de investeringsenveloppe groen.

Prioritair actieplan 168 – We investeren in open lucht infrastructuur voor beleving en recreatie op het openbaar domein.

Dit actieplan omvat volgende projecten:

- Hockey JVV
- Petanquevelden
- Parking Tempelhof
- Drinkwaterfonteinen
- Vernieuwing sportparken
- Zithoek De triangel
- Zitgelegenheid

Indicatoren en hun status

Beleving: Openluchtinfrastructuur		
2022	<p>Zowel sport- als speelinfrastructuur werd waar nodig periodiek aangevuld en vervangen. Het betreft hier specifiek het vervangen van (voetbal)doelen, basketbalpalen en speeltoestellen op de openbare ruimte. Dit gebeurt na vandalisme, veiligheidsproblemen of noden naar bijkomende infrastructuur.</p> <p>Binnen individuele investeringsprojecten werd eveneens infrastructuur voorzien. Voorbeelden hiervan zijn zitranden in het dossier Maaik Kerrebrouckstraat en OLVA Collegestraat.</p>	
2021	<ul style="list-style-type: none">- Openbaar Domein investeert op zich en in samenwerking met andere diensten zoals Sport en Jeugd in openluchtinfrastructuur. Dit uit zich in de inrichting van sportvelden (regulier onderhoud) en investeringen (krachtbalveld Male).- De speelpleinen van het Werfplein en de speelplaatsen van De Triangel en De Ganzeveer werden heringericht.- Zitgelegenheid op het openbaar domein (tafels, banken, picknickbanken ...) werd voorzien en uitgebreid.	
2020	<ul style="list-style-type: none">- Zitgelegenheid openbaar domein (tafels, banken, picknickbanken ...) werd voorzien.- Het Sportpark Dudzele werd gerealiseerd.- We breiden het netwerk aan publieke drinkwaterfonteinen uit op drukbezochte plaatsen.- Verspreid over de diverse deelgemeenten worden sportparken voorzien en vernieuwd op basis van de noden:	

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ drainage terreinen ▪ schuilhuisjes ▪ dug-outs ▪ staantribunes ▪ omheining ▪ voetpaden ▪ doelennetten ▪ ... <ul style="list-style-type: none"> - Veltemparking werd gerealiseerd. - In de stedelijke basisschool de Triangel kwam een nieuwe zithoek. 	
--	---	--

Financieel overzicht



SAP0168	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	20.000,00	-	0,29M	1,00M	28,81 %	-	-	-


De lage realisatiegraad is als volgt te verklaren:

- Hockey JVV: vertraging door beroepsprocedure bij gunning
- Parking Tempelhof: uitvoering voorzien in 2023
- Zitgelegenheid: over gebudgetteerd (153K euro beschikbaar van de 287K gebudgetteerd)

Prioritair actieplan 169 – We investeren ook in kleine groene plekken en leggen waar we kunnen het water open of we duiden met informatieve bordjes aan waar water onder het groen of het grondoppervlak loopt.

Indicatoren en hun status

Groene plekken open water: Jaarlijks realiseren we minstens twee bijkomende plekken.			
2022	2/2	<ul style="list-style-type: none"> - Project Maaike Kerrebrouckstraat - Wijkpark Ten Boomgaard 	
2021	2/2	<ul style="list-style-type: none"> - Binnen het Europese project Nature Smart Cities wordt een groene plek gecreëerd aan de opengelegde Kerkebeek. - Picknick hotspot Blankenbergse Dijk 	

2020	2/2 - Katelijnepark - Extra plaatsen door het picknickplan	
------	--	---

Groene plekken open water: Realisaties		
2022	Er worden nieuwe plekken gerealiseerd in de Maaike Kerrebrouckstraat en wijkpark Ten Boomgaard.	
2021	- Binnen het Europese project Nature Smart Cities wordt een groene plek gecreëerd aan de opengelegde Kerkebeek. - Op het terrein van de jeugdverenigingen Zandberg werd een wadi aangelegd.	
2020	- In 2020 werd dit actieplan gerealiseerd ter hoogte van het Katelijnepark, en werd de realisatie van de Kerkebeek voorbereid. - Katelijnepark werd gerealiseerd, naast andere zitplaatsen aan het water i.k.v. picknickplan.	

Financieel overzicht

Dit actieplan wordt gerealiseerd met kredieten die elders zijn voorzien in het investeringsbudget.

Prioritair actieplan 185 – We onderzoeken hoe we de zone tussen Steenbruggebrug en het Minnewater kwalitatiever en meer belevingsgericht kunnen herinrichten.

Indicatoren en hun status

Beleving: Herinrichting zone tussen Steenbruggebrug en het Minnewater		
2022	In 2022 werd een voorontwerp voor het Katelijnepark opgemaakt. Deze nieuw in te richten groenzone situeert zich langs het kanaal Brugge-Gent, vlak tegen het Minnewaterpark en de stadsvesten.	
2021	Het voorbije jaar werd werk gemaakt van de aansluiting van het nieuwe VTI op het rioleringsstelsel. Het onderzoek om de volledige zone op te waarderen als belevingsplek aan het water moet nog opgestart worden.	
2020	In de betreffende zone werd het voorbije jaar studiewerk uitgevoerd voor de aansluiting van het nieuwe VTI op het rioleringsstelsel. Uitvoering is voorzien in 2021. Daarna zal ook een onderzoek opgestart worden om deze ganse zone op te waarderen als belevingsplek aan het water. In functie van de bouw van de Cactusclub realiseerde de dienst een nieuwe riool en heraanleg van de wegenis in de Bargeweg.	

Financieel overzicht

SAP0185	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	33.702,74	20.518,75	164,25 %	-	-	-

Dit betreft een meeruitgave van de studiekost voor het project Steenbruggebrug.




TACTISCHE DOELSTELLING 53 – TOEGANKELIJK GROEN IN DE STAD EN BIODIVERSITEIT NEMEN TOE.

Financieel overzicht

TDS53	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	0,20M	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,51M	0,62M	81,82 %	2,29M	4,85M	47,33 %	-	-	-

Prioritair actieplan 15 – Biodiversiteit en soortenbeleid.

Indicatoren en hun status

Biodiversiteit: Jaarlijks nemen we minstens één bijkomende, vernieuwende actie inzake biodiversiteit en soortenbeleid.		
2022	2/1 Aanhouden acties verleden en start 2 nieuwe acties: - Realisatie natte natuur t.h.v. Blankenbergse Dijk 155 - Hydrologische monitoring Beisbroek	
2021	2/1 - Toelage voor de Opvangcentra voor Vogels en wilde dieren (VOC) - Samenwerking North Sealteam en plaatsing infoborden zeehonden	
2020	3/1 - Egelproject - Bijenplan - Beschermingsreglement voor oude bomen	

Biodiversiteit: Realisaties/acties		
2022	Aanhouden van eerdere acties.	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Toelage voor de Opvangcentra voor Vogels en wilde dieren (VOC) met afspraak om vanaf 2022 een structurele toelage en samenwerkingsovereenkomst te voorzien. - Principiële beslissing over opstart samenwerking North Sealteam en plaatsing infoborden. - 2-jaarlijkse aanplant geboortebos: 28 november 2021 te Foreest. 	●
2020	<p>Voor 2021 zijn de beheerplannen in opmaak. De eerste ontsnipperingsmaatregelen voor amfibieën gaan in uitvoering in februari 2021. 2020-2021: samenwerking Concertgebouw i.v.m. programma Voor het leven!</p> <p>Brugge werd in 2020 de meest bijenvriendelijke gemeente van Vlaanderen door tal van acties voor de bijen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Opmaak van een bijenplan - Bijenvriendelijke aanplanten (bomen, bloemen, bloembollen ...) - Educatieve activiteiten in samenwerking met imkers (Beisbroek, Kinderboerderij) 	●

Financieel overzicht

SAP0015	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	21.485,29	23.060,92	93,16 %	-	4.231,00	-	-	-	-

Het opstaande krediet op investeringsbudget betreft een restbedrag voor het Bijenplan (opgeleverd in 2021), dat in 2022 niet werd gefactureerd.

Prioritair actieplan 16 – Boombeleid en boomverjonging.

Indicatoren en hun status

Bomen: We planten jaarlijks minstens 300 bijkomende bomen op openbaar domein.		
2022	367/300 66 bomen geveld, 433 geplant, verschil is 367.	●
2021	331/300 56 bomen geveld, 387 aangeplant, verschil is 331.	●

2020	510/300 250 bomen geveld, 760 aangeplant, verschil is 510.	●
2019	60/0 72 bomen geveld, 132 aangeplant, verschil is 60.	●
2018	229/0	●
2017	93/0	●

Financieel overzicht

SAP0016	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,33M	0,39M	83,42 %	0,44M	1,03M	43,25 %	-	-	-

De lagere besteding op investeringskrediet vindt zijn oorsprong in de boomaanplant, die ten dele wordt uitgevoerd in de eerste maanden van 2023 in plaats van de laatste maanden van 2022. Het plantseizoen (winterhalfjaar) loopt nu eenmaal over twee kalenderjaren.

Prioritair actieplan 89 – Initiatieven voor vergroening en/of openstelling van private terreinen.

Indicatoren en hun status

Vergroening: Initiatieven voor vergroening en/of openstelling van private terreinen		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De campagnes 'Ik wil een boom', 'gevelgroen' en peter- en meterschap voor openbare bloemperken worden verder gestimuleerd. - De voortuin van de school OLVA Collegestraat werd opengesteld voor het brede publiek. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De werken in OLVA Assebroek werden in 2021 opgestart op het terrein. - De initiatieven 'Ik wil een boom' en 'Gevelgroen' werden ook in 2021 verder aangeboden aan het grote publiek. 	●
2020	Lopende projecten: buurttuin Sint-Pieters, OLVA Assebroek. Target zal dit jaar niet behaald worden, verwachting is dat we dit de komende jaren kunnen inhalen met project bomen in voortuin.	●

	Samen met diverse partners werken we aan een gedegen beleid rond groen, natuur, bos en landschap. We zetten het Regionaal Landschap in om speelplaatsen op Brugs grondgebied te vergroenen en waar mogelijk open te stellen.	
--	--	--

Vergroening: We realiseren jaarlijks minstens 5 initiatieven om private terreinen te vergroenen.		
2022	5/5 Diverse landschapsprojecten via het Regionaal Landschap Houtland, vergroenen van schoolspeelplaatsen.	●
2021	5/5 Ook dit gebeurt via samenwerking met het Regionaal Landschap Houtland. Verder zijn er volgende initiatieven: Ik wil een boom, de toelage rond oude bomen, vergroenen speelplaatsen.	●
2020	5/5 Projecten Regionaal Landschap Houtland	●

Financieel overzicht

SAP0089	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	40.047,15	73.656,37	54,37 %	0,14M	0,29M	49,55 %	-	-	-

Het investeringskrediet van dit actieplan werd besteed aan subsidies voor grondaankoop door Natuurpunt. Door het grote volume aan terreinaankopen werden hiervoor ook andere middelen aangewend (investeringsstoelagen niet-sportverenigingen), waardoor dit krediet niet volledig werd besteed.

Het exploitatiebudget dat niet werd besteed, betreft uitgaven voorzien door de dienst Eigendommen.

Prioritair actieplan 190 – We realiseren bijkomende parken en publieke groene ruimtes of richten die opnieuw in.

Volgende projecten zijn opgenomen in dit actieplan:

- Park Steevens
- Beheerplan Stadsvesten
- Abdijbekepark: asbestsanering
- Blankenbergse Dijk: natte natuur
- Hauwerstraat: binnentuin Vrijzinnigen
- Foreest stadsbos

- Vlaamse Landmaatschappij Maleleie en Wulgenbroeken
- Minnewaterpark
- Bleekweide
- Albert I-park
- OLVA Assebroek voortuin
- Binnenhof
- Maaike Kerrebrouckstraat
- Wandelpaden Vesten
- Katelijnepark

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 256 – We investeren in publieke ruimte aangepast aan alle leeftijden.

Financieel overzicht





SAP0190	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	1,36M	2,73M	49,73 %	-	-	-

Volgende projecten leiden tot een mindere besteding dan vooropgesteld:

- Park Steevens: opgestart, uitvoering voor de helft in 2023
- Beheerplan Stadsvesten: uitgevoerd, volledige facturatie in 2023
- Blankenbergse Dijk: natte natuur: vertraging in uitvoering door vertraging omgevingsvergunning
- Foreest stadsbos: uitvoering in 2023
- Vlaamse Landmaatschappij Maleleie en Wulgenbroeken: uitvoering onder regie van de VLM, vereist grondverwerving
- Minnewaterpark: uitvoering in 2023
- Bleekweide: vertraagde uitvoering door beroep omgevingsvergunning. Uitvoering is ondertussen gestart.
- Albert I-park: uitgevoerd, nog te factureren
- Katelijnepark: uitvoering in 2023

Prioritair actieplan 194 – We realiseren kwalitatieve en groene begraafplaatsen.

Indicatoren en hun status

Begraafplaatsen: De oppervlakte aan onverharde ruimte op de begraafplaatsen stijgt jaarlijks met 1%.		
2022	1/1	
2021	1/1 Centrale begraafplaats: ontharding en vergroening rondom urnemuren: 88 m ²	
2020	1/1 Centrale begraafplaats te Assebroek: Totale oppervlakte: 25.000 m ² Totale oppervlakte verharding: 15.663,9 m ² Geplande ontharding 2020: 317 m ²	
2019	0/0	

Financieel overzicht

SAP0194	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	-	25.000,00	-	-	-	-


Betreft budgetten voor stilteplek, deze werd gerealiseerd via raamcontract.

Prioritair actieplan 204 – We vergroenen en bebloemen de leefomgeving en realiseren kleinschalig groen in de woonomgeving.

Onder dit actieplan zitten volgende uitgaven:

- Raamcontract beplanting i.f.v. ontharden en vergroenen
- Bloembakken

Indicatoren en hun status

Kleinschalig groen: We realiseren jaarlijks 100 'puntlocaties' met bijkomend groen of bloei.		
2022	166/100 - Straattuinen: 34 aanvragen, waarvan 26 gunstig - Gevelbanken: 31 aanvragen, waarvan 28 gunstig	

	- Gevelplanten: 119 aanvragen, waarvan 112 gunstig	
2021	120/100 Op diverse plaatsen werden locaties met kleinschalig groen gerealiseerd: geveltuintjes, bijkomende bloembakken, maar ook grotere zones, zoals onder meer op het Kraanplein, aan de Gentpoort kant binnenstad, Rijkepijnder, Woensdagmarkt ...	●
2020	383/100	●

Kleinschalig groen: Realisaties		
2022	<p>Diverse onthardings- en vergroeningsprojecten werden gerealiseerd en uitgetekend voor toekomstige uitvoering. Het gaat onder meer over volgende locaties:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Smedenstraat t.h.v. nr. 42 - Langestraat t.h.v. nr. 175 - Hoogstraat t.h.v. nr. 11 - Zilverpand t.h.v. nr. 17 - Stationsplein kiss & ride - Petronilla Van Outryvestraat - Rondpunt Moerkerkse Steenweg - Straattuin Babbaert - Border prinsen- en prinsessenkwartier - Dorpsstraat - Koning Albert I-laan <p>Ook in 2022 werd volop ingezet op het bebloemen van de stad met meer dan 2 miljoen bloembollen en de uitbreiding van de bloembakken aan de bruggen.</p>	●
2021	<p>Diverse onthardings- en vergroeningsprojecten werden gerealiseerd en uitgetekend voor toekomstige uitvoering. Het gaat onder meer over volgende locaties:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Calvariebergstraat (2022) - Stationsplein (2022) - K. Albert I-laan (2022) - Zilverpand (2022) - Sentillenhof (2022) - Zeebrugge strand Station (2021) - 't Zand boomspiegels (2021) 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Peellaertplein: 86 m² - School Brieveweg: 4.620 m² - Heraanleg graszone met beplanting Dorpsstraat Sint-Michiels - Ontharden plantvak station Koning Albert I-laan - Ontharding kruispunt Titecastraat/Jozef Wautersstraat - Ontharding De geluksvogel, Sint-Godelieveaan - Zithoek basisschool De Triangel - Kraanplein - Gentpoort, kant binnenstad - Rijkepijnder - Woensdagmarkt 	
2020	<p>Target reeds behaald met onthardingsprojecten, inrichtingsdossiers straten en pleinen en actie gevelplanten.</p> <p>Exploitatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 600.000 bloembollen in de grond (nieuw) - 600 mooie kerstbomen in de binnenstad en in de deelgemeenten (nieuw) - Bosjes aan station en de markt naar aanleiding van kerstmarkt (nieuw) - Kleinschalige groenelementen: plantvakken, vensterbankgroen, geveltuintjes, groendaken, tegeltuintjes, drijftillen, bloemen aan straatverlichting ... - Hanging baskets (100 – nieuw) - Bloemen aan de bruggen en fietstunnels (140) - Bloemen in potten in Lissewege (nieuw) - Bebloeming Zeebrugge (nieuw) - Bloemen in bloemtorens (nieuw) - Ooievaarsnesten - Bebloeming van stadsgebouwen - Bebloeming vensterbanken: record van 47.000 planten - Vergroenen van lanen - Vergroenen van pleinen - Vergroenen van voorgevels - Vergroenen van voortuinen - Mooie bloempotten voor Katelijnestraat 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Acties pot op de stoep zonder vergunning - Beslissing gevelbanken - Beslissing boomfonds - Ontharden en bebloemen op diverse plaatsen met vaste beplanting en borders in centrum en deelgemeenten - Cherryblossom park in Sint-Pieters aan de Beekweg met 100.000 bloemen <p>Investeringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vernieuwen/uitbouw bloembakken één- en tweejarigen - Kleinschalige groenelementen: plantvakken, vensterbankgroen, geveltuintjes, groendaken, tegeltuintjes, drijftillen, bloemen aan straatverlichting 	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0204	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	0,20M	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,12M	0,14M	90,21 %	0,35M	0,78M	45,25 %	-	-	-

De onderbesteding op investeringsbudget komt omdat het raamcontract beplanting pas eind 2022 gegund werd. Ondertussen is de aannemer volop aan het werk, begin 2023 wordt de in het najaar van 2022 opgelopen achterstand volledig weggewerkt.

BELEIDSDOELSTELLING 12 - BRUGGE IS EEN CULTUURSTAD MET UITSTRALING.

Een nieuwe creatieve wijk in de buurt van de vernieuwde Stadsrepubliek voor Brugge Cultuurstad, een tentoonstellingshal voor tijdelijke tentoonstellingen, de bestendiging en uitbouw van grote evenementen en de opstart van nieuwe initiatieven zoals een koorfestival langs de Reitjes ... De ambities op cultuurvlak zijn groot, het bewustzijn dat samenwerking cruciaal is, is dat ook.

Cultuur moet er zijn in al zijn vormen en voor iedereen, ook in de deelgemeenten.

De Triënnale krijgt een vaste plek in ons meerjarenplan en we betrekken daarbij ook lokale kunstenaars. In de deelgemeenten komen er smaakmakers. Ook wanneer er geen Triënnale plaatsvindt, organiseren we driejaarlijks een grote tentoonstelling in samenwerking met de stedelijke musea, de stedelijke bibliotheek en het stadsarchief. Het verenigingsleven krijgt onze volle steun.

Financieel overzicht

BDST12	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	1,60M	1,32M	121,09 %	0,10M	0,35M	29,95 %	-	-	-
UITGAVE	12,29M	12,68M	96,93 %	6,34M	14,29M	44,33 %	-	-	-

Prioritair

BDST12	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,55M	0,46M	118,25 %	98.293,50	0,16M	62,15 %	-	-	-
UITGAVE	9,05M	9,33M	97,01 %	6,11M	14,02M	43,54 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST12	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	1,05M	0,85M	122,64 %	5.945,14	0,19M	3,13 %	-	-	-
UITGAVE	3,24M	3,35M	96,68 %	0,23M	0,27M	85,58 %	-	-	-



TACTISCHE DOELSTELLING 10 – BRUGGE NEEMT DE ROL VAN REGISSEUR, FACILITATOR EN VERNIEUWER OP BINNEN DE CULTUURSECTOR.

Financieel overzicht

TDS10	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	14.312,75	18.000,00	79,51 %	24.000,00	83.142,00	28,86 %	-	-	-
UITGAVE	3,71M	3,80M	97,49 %	1,04M	1,81M	57,72 %	-	-	-

Prioritair actieplan 34 – De cultuurbeleidscoördinator coördineert het cultuurgebeuren in Brugge en werkt samen binnen de sector (via structureel overleg), maar ook met Toerisme en Werk en Ondernemen.

Indicatoren en hun status

Cultuurbeleid: Regisseur, facilitator en vernieuwer		
2022	<p>Door de aanstelling van een beleidsmedewerker 'Beleid en ondersteuning' kon een sterke ondersteuning worden geboden aan Brugse organisaties op het vlak van beleidsplanning en bijhorende subsidiedossiers.</p> <p>Eind 2021 werden zo de dossiers voor subsidiëring binnen het kunstendecreet ingediend. Eind juni 2022 kregen 7 Brugse organisaties goed nieuws en structurele subsidies voor de volgende 5 jaar.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bryggen en de Batterie ontvangen voor het eerst een meerjarige subsidie en zorgen voor een nieuwe impuls in de Brugse sector. - Kaap en Concertgebouw konden rekenen op een verhoging, waarbij Kaap een erkenning voor 10 jaar heeft gekregen. - Voor Cactus, Anima Eterna en MAfestival betekenen de subsidies continuïteit. <p>Verder werd ook ingezet op het verwerven van projectsubsidies.</p>	
2021	<p>Door de aanstelling van een beleidsmedewerker 'Beleid en ondersteuning' kon een sterke ondersteuning worden geboden aan Brugse organisaties op het vlak van beleidsplanning en bijhorende subsidiedossiers. Er wordt actief gezocht naar nieuwe subsidiekanalen. Waar de nood bestaat, wordt ook ondersteuning geboden bij de opmaak van deze dossiers. Daarnaast wordt tijd geïnvesteerd in overleg met collega-stadsdiensten om dienstoverschrijdende werking te versterken.</p>	

2020	<p>Via verschillende interne en externe overlegvergaderingen wordt er nauw samengewerkt met partners en belendende sectoren zoals Toerisme, Werk en ondernemen. Er is maandelijks directieoverleg met de stadsdiensten, in de even maanden aangevuld met de directies van de andere cultuurhuizen. Deze overlegmomenten zijn ad hoc uitgebreid i.k.v. crisisoverleg. Door deelname aan staf- en directieoverleg, stuur- en werkgroepen, bestuursorganen ... wordt ingezet op korte communicatielijnen. Het clusteroverleg is het platform voor stadsbreed overleg. Er wordt bovendien gestreefd naar een grote beschikbaarheid voor bilateraal overleg.</p> <p>De cultuurbeleidscoördinator coördineert in naam en in opdracht van het bestuur het cultuurgebeuren in Brugge. Het cultuurbeleid in onze stad krijgt verder vorm. Midden 2020 werd op het niveau van de cluster de cel Cultuurbeleid vormgegeven, samen met de Cultuurbeleidscoördinator gevormd door een stafmedewerker 'Beleid en ondersteuning' (externe financiering), 'Digitale toepassingen' en 'Uitgaande subsidies'. Het aantrekken van externe subsidies was een belangrijk aandachtspunt, zowel binnen het kader van Vlaamse relanceplannen als voor projectsubsidies.</p> <p>Weinig verrassend legde corona een zware druk op de werking. Op het niveau van de cluster is sterk gefocust op het inzetten van medewerkers daar waar zij het meest nodig waren (testcentrum, coronacoaches, zorgsector).</p>	●
------	--	---

Financieel overzicht

SAP0034	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	-	59.142,00	-	-	-	-
UITGAVE	0,33M	0,38M	88,08 %	30.276,96	0,79M	3,81 %	-	-	-

Prioritair actieplan 38 – De dienst organiseren ondersteunt de Brugse stoeten en processies.

Indicatoren en hun status

Brugse stoeten en processies: Ondersteuning vanuit de dienst Organiseren		
2022	<p>De Heilig Bloedprocessie editie 2022 is goed verlopen. De voorbereiding is wel traag op gang gekomen door corona en de onzekerheid of de processie al dan niet zou kunnen doorgaan.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Volledig uitverkocht, dus qua opbrengst een topeditie. - Meer uitgaven omdat er 2 tribunes gehuurd moesten worden. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Inzet medewerkers verliep stroef: spontaan kwamen er quasi geen inschrijvingen, waardoor diensthoofden hun arbeiders moesten verplichten mee te helpen. <p>Uiteindelijk is bijna alles vlot verlopen op de dag zelf.</p>	
2021	De Heilig Bloedprocessie ging in 2021 niet door, wegens de coronamaatregelen.	●
2020	De Heilig Bloedprocessie is in 2020 niet doorgedaan omdat er geen grote evenementen mochten doorgaan omwille van het coronavirus. Dit was een beslissing van de organisatie zelf op 29 maart 2020.	●

Financieel overzicht

SAP0038	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	89,25	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	18.575,54	27.829,87	66,74 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 153 – We blijven de intergemeentelijke samenwerking op archeologisch vlak via Raakvlak ondersteunen.

Indicatoren en hun status





Cultuurbeleid: Samenwerking met Raakvlak		
2021-2022	<ul style="list-style-type: none"> - Er bestaat een structurele en nauwe samenwerking tussen de cluster Cultuur en Raakvlak, enerzijds via de maandelijkse overlegmomenten, anderzijds op casusniveau. - Zo werkt Raakvlak met de cluster Cultuur en andere cultuurdiensten van Stad Brugge samen bij het invullen van het cultuurproject Erfgoedlab Damme (2020-2023). De eerste twee tentoonstellingen zijn achter de rug of lopende. - Verder heeft Cultuurbeleid inhoudelijk en praktisch zeer nauwe ondersteuning geboden aan Raakvlak voor de opmaak van een geslaagde subsidieaanvraag in het kader van het Bovenlokaal Cultuurdecreet: het project “Als Vondsten konden praten”. Het project is een samenwerking tussen onroerenderfgoedgemeente Beernem en Raakvlak, met verschillende partners zoals lokale heemkundige kringen en Vives Hogeschool. Het project duurt 15 maanden en is lopende. - Daarnaast is Raakvlak vertegenwoordigd in het lerend netwerk cultuureducatie, een initiatief met als doel de scholenwerking van de verschillende culturele diensten te versterken over de grenzen heen. 	●

Financieel overzicht

SAP0153	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	6.622,76	6.722,13	98,52 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 166 – We investeren in een beleid rond Beeldende Kunsten.

Indicatoren en hun status

Cultuurbeleid: Beeldende kunsten		
2022 Q4	De tweede helft van 2022 stond hoofdzakelijk in het teken van de voorbereiding van nieuwe projecten: Triënnale 2024, Beaufort 2024 en de realisatie van een kunstwerk voor Zeebrugge in 2023.	
2022 Q2	De editie 2021 is afgerond. Er werd onder externe begeleiding een brede evaluatie uitgevoerd. Deze werd aan het college van burgemeester en schepenen gepresenteerd. Aangezien de evaluatie hoofdzakelijk positief is, wordt de editie 2024 op dezelfde hoofdlijnen voorbereid: kunst en architectuur in de binnenstad, 7/7 toegankelijk, bewandelbaar parcours en gericht op een breed en internationaal publiek.	
2021	Triënnale 2021 kende afgelopen zomer een groot succes. Door de ruime spreiding van het evenement in tijd en ruimte kon een groot publiek in veilige omstandigheden worden bereikt.	
2020	Er wordt ingezet op diverse projecten: <ul style="list-style-type: none"> - Er was de pre-Triënnale in Sint-Michiels en het streetartproject The Bridges. - De publicatie 'Beeld van de Stad' in het kader van 20 jaar erkenning als Unesco Werelderfgoedstad is een prima voorbeeld van samenwerking tussen stadsdiensten en geeft een boeiend overzicht van stedelijke evoluties de laatste decennia. 	

Financieel overzicht

SAP0166	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	24.000,00	24.000,00	100 %	-	-	-
UITGAVE	87.019,70	88.500,00	98,32 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 179 – We ondersteunen culturele verenigingen en culturele initiatieven.

Indicatoren en hun status

Cultuurbeleid: Ondersteuning culturele verenigingen/initiatieven		
2022	<p>Geen specifieke nieuwe initiatieven in 2022, recurrent beleid.</p> <p>Het verenigingsleven is weer op gang gekomen door het wegvallen van beperkende coronamaatregelen. Het is nog te vroeg om een concrete impact van corona op het verenigingsleven te kunnen inschatten.</p>	●
2021	<p>De ondersteuning van culturele verenigingen en initiatieven is in hoofdzaak recurrent beleid op basis van de geldende reglementen.</p> <p>Eind 2021 werd in het kader van de viering van 20 jaar Brugge 2002, Culturele Hoofdstad van Europa, een tijdelijk projectreglement uitgeschreven. 9 vernieuwende projecten werden weerhouden en zullen in 2022 hun uitvoering kennen.</p>	●
2020	<p>De subsidies voor culturele verenigingen en professionele organisaties werden hernieuwd in het meerjarenplan. Voor de verenigingen kon een indexering worden toegepast.</p> <p>Omwille van de coronacrisis werden een aantal extra maatregelen genomen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voor artiesten en gezelschappen die al gecontracteerd werden voor evenementen die geannuleerd werden/worden, wordt nagegaan hoe de financiële afhandeling kan gebeuren via minnelijke schikking. - Daarnaast werd een noodfonds vrije tijd voorzien. De financiële impact van de coronapandemie voor de cultuur- en vrijetijdssector is enorm omdat de vaste kosten blijven doorlopen, ondanks de gemiste inkomsten. Om het vrijetijds- en cultuurweefsel in Brugge te ondersteunen, zorgt de Stad voor een extra financiële ondersteuning om zo de geleden schade te verzachten. 	●

Financieel overzicht

SAP0179	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,29M	0,31M	94,5 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 186 – We ontwikkelen een aantal nieuwe evenementen en ondersteunen bestaande.

Indicatoren en hun status

Cultuurbeleid: Ontwikkeling en ondersteuning van evenementen		
2022 Q4	De evenementenwereld kon zoals verwacht weer volledig opstarten, alle evenementen gingen door zoals voorzien. De omkaderende maatregelen konden volledig losgelaten worden (denk aan stewards, app, capaciteitsbeperkingen ...).	●
2022 Q2	Na 2 moeilijke coronazomers verloopt het evenementenseizoen 2022 voorlopig normaal, onder grote publieke belangstelling.	●
2021	Voor het tweede jaar op rij maakte corona het normaal organiseren van evenementen onmogelijk. De beleidslijn van 2020 werd aangehouden voor geannuleerde evenementen: op basis van bewijsstukken werden gemaakte onkosten vergoed. Het stadsbestuur heeft er steeds naar gestreefd om binnen de mogelijkheden activiteiten te blijven aanbieden. Zo kon bv. Iedereen Klassiek doorgaan en net zoals Moods! in een weliswaar aangepast concept.	●
2020	Heel wat geplande evenementen moesten de voorbije maanden geannuleerd worden.	●

Financieel overzicht

SAP0186	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	4.222,50	8.000,00	52,78 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	1,31M	1,33M	98,79 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 210 – We voeren een complementair kunstenbeleid.

Indicatoren en hun status

Cultuurbeleid: Complementair kunstenbeleid		
2022	De organisaties die door Vlaanderen worden gesubsidieerd binnen het kunstendecreet, kregen eind juni 2022 nieuws over de subsidiëring voor de komende jaren. 7 Brugse organisaties (Concertgebouw, Kaap, Cactus, Bryggen, MAfestival, De Batterie en Anima Eterna) dienden een dossier in en kregen positief nieuws. Voor Bryggen en de Batterie is het voor het eerst dat er structurele subsidies komen.	

	Vanuit de cel Cultuurbeleid zijn de subsidiedossiers intensief mee begeleid, wat nieuw is en voor beide partijen een meerwaarde is geweest.	
2021	Voor de Brugse organisaties die gesubsidieerd worden binnen het Vlaamse kunstendecreet is 2021 een belangrijk jaar, aangezien de dossiers voor de volgende beleidsperiode op 1 december 2021 ingediend moesten worden. In voorbereiding van deze dossiers ging de cel Cultuurbeleid in nauw overleg met de brede sector om te komen tot een landschapstekening. Deze werd gebundeld in een brochure die een stand van zaken geeft van het Brugse kunst- en cultuurveld en ook een aantal ontwikkelingsperspectieven schetst.	●
2020	De beheersovereenkomsten met de kunstenorganisaties zijn voorgelegd aan de gemeenteraad.	●

Financieel overzicht

SAP0210	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	10.001,00	10.000,00	100,01 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	1,66M	1,66M	99,6 %	1,01M	1,01M	100 %	-	-	-




TACTISCHE DOELSTELLING 14 – BRUGGE REALISEERT EEN GEVARIEERD EN HEDENDAAGS CULTUURANBOD MET EEN LAGE DREMPEL VOOR BRUGGELINGEN.

Financieel overzicht

TDS14	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,53M	0,45M	119,81 %	74.293,50	75.000,00	99,05 %	-	-	-
UITGAVE	5,34M	5,53M	96,69 %	5,06M	12,22M	41,44 %	-	-	-

Prioritair actieplan 1 – Vanuit de prikkelende en actuele artistieke keuzes bevordert het Cultuurcentrum als open organisatie de cultuurparticipatie voor diverse bevolkingsgroepen en kansengroepen.

Indicatoren en hun status

Cultuurparticipatie: Deelname van diverse bevolkings- en kansengroepen bevorderen		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Werking van een adviesraad met een zeer diverse samenstelling. - Workshops voor de medewerkers over bereiken van nieuwe bevolkingsgroepen. - Participatie in de Uitpas. - Streaming van nostalgiavoorstellingen naar woonzorgcentra. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Oprichten van een adviesraad met een zeer diverse samenstelling. - Belmundofestival (vooral digitaal dit jaar) dat zich richt naar nieuwe bevolkingsgroepen. - Participatie in de Uitpas. - Streaming van nostalgiavoorstellingen naar woonzorgcentra. 	
2020	<p>Er is tot op heden nog geen grondige studie verricht naar de samenstelling van ons publiek. De coronacrisis heeft dit actiepunt in elk geval vertraagd en het is onduidelijk wanneer we opnieuw een werking zullen hebben met een representatief bezoekersaantal.</p> <p>We hebben een medewerker aangesteld die specifiek de diversiteit van het publiek zal opvolgen. Zij volgt de inzichten uit de sector op, coördineert de initiatieven rond diversiteit en toetst onze andere acties af aan dit actieplan.</p> <p>Er zijn plannen om specifieke doelgroepen voor specifieke projecten te benaderen. Bv. het familiefestival Krikrak willen we intensief bij de diverse etnische groepen van Brugge bekendmaken.</p> <p>We willen vrijwilligers uit diverse etnische groepen engageren.</p> <p>Door de sluiting van de zalen wegens de coronacrisis staan de plannen on hold.</p>	

Financieel overzicht

SAP0001	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	61.258,14	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,38M	0,39M	96,72 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 18 – Brugge Plus is een katalysator voor nieuwe en bestaande openluchtevenementen.

Indicatoren en hun status

Cultuurbeleid: Samenwerking met Brugge Plus i.k.v. openluchtevenementen		
2022	Geen specifieke aanpassingen in 2022, de intense samenwerking wordt verdergezet.	●
2021	Geen specifieke aanpassingen in 2021, de intense samenwerking wordt verdergezet.	●
2020	Brugge Plus speelt een belangrijke rol in het realiseren van nieuwe evenementen zoals Uitzomerlijk, Wintergloed of de projecten in Zeebrugge deze zomer.	●

Financieel overzicht

SAP0018	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	3,72M	3,73M	99,79 %	80.000,00	80.000,00	100 %	-	-	-

Prioritair actieplan 25 – Cultuur voor iedereen.

Indicatoren en hun status

Cultuurparticipatie: Realisatie van een laagdrempelig, gevarieerd en hedendaags cultuuraanbod		
2022 Q4	'Team Uitpas' is sinds begin december volledig. Op 15 december werd de Uitpas feestelijk gelanceerd in de Brugse regio, sinds 16 januari 2023 zijn de Uitpassen ook effectief te koop. Er wordt verder gewerkt aan de stapsgewijze verdere uitrol.	●
2022 Q2	Er is een interne 'trekker' aangesteld, de selectie voor een regiocoördinator is lopende.	●
2021	Midden november 2021 werd het dossier voor de Regionale Uitpas goedgekeurd door Publiq. Samen met Brugge zullen Knokke-Heist, Beernem, Damme, Oostkamp, Torhout, Zuienkerke en Blankenberge een Uitpas implementeren in het najaar van 2022.	●


	De Uitpas is een belangrijk instrument voor het toeleiden van mensen in armoede naar het vrijetijdsaanbod. Het is bovendien ook een handig marketinginstrument voor het brede publiek. Er wordt in principe gestart met het eigen aanbod van de besturen, om daarna gestaag uit te breiden.	
2020	<p>Voor het Netwerk Vrijetijdsparticipatie werd een subsidiedossier ingediend in september 2019. Dit dossier werd goedgekeurd door de Vlaamse regering.</p> <p>Uitwijken bestaat 10 jaar in 2020. Het college van burgemeester en schepenen keurde op 29 april 2019 een budgettaire versterking van Uitwijken goed. Binnen dat kader werd 2020 voorbereid, maar helaas stak de coronacrisis stokken in de wielen ...</p> <p>Verder blijven de bibliotheekfilialen belangrijke antennes met een groot publieksbereik. De Zorge is heringericht in 2019, het filiaal Sint-Michiels is verhuisd naar de Xaverianensite.</p>	



Financieel overzicht


SAP0025	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	29.371,24	33.660,88	87,25 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	17.768,42	20.000,00	88,84 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 85 – Het stadsarchief streeft naar modernisering, kwaliteit en regionale uitstraling.

Indicatoren en hun status

Stadsarchief: Huisvesting van de archieven van Groep Brugge		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Brugse Vrije Het stabiliteitsonderzoek van enkele nieuwe zolderruimtes en één bestaande is niet zo positief. Samen met de dienst Facilitair Beheer onderzoeken we hoe we dit enigszins kunnen verhelpen. De inrichting van twee kamers van de voormalige conciërgewoning tot archiefdepot zal binnenkort worden aangevat. - Huize Minnewater Tijdens het afgelopen conclaaf werden hier al enkele knopen doorgehakt zoals het onderbrengen van het Huis van de Bruggeling en een sociale invulling (Huis voor de Bruggeling). Het ziet er echter niet goed uit om op een uitbreiding van ons bestaande archiefdepot op de zolderverdiepingen te kunnen rekenen. 	

2021	<ul style="list-style-type: none"> - De piste Grootseminarie biedt momenteel, ondanks het feit dat deze site ooit terug stadseigendom kan/moet worden, geen oplossing voor korte of middellange termijn. - Brugse Vrije Er wordt met Facilitair Beheer onderzocht of er bijkomende zolders en kelders kunnen worden ingericht tot archiefdepots. Voor de zolder is er een stabiliteitsonderzoek aan de gang. Resultaten kunnen pas begin 2022 worden besproken. In de kelder zal de voormalige conciërgewoning worden heringericht tot archiefruimte. - Minnewater Hier wordt onderzocht of er na de ontruiming van het Woonzorgcentrum, naast de reeds in gebruik zijnde zolderruimte, ook nog kelders kunnen worden herbestemd tot archiefdepots. Beslissing hierover wordt pas in 2022 verwacht. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Uitbreiding Brugse Vrije Facilitair Beheer stelt in februari 2021 een stabiliteitsingenieur aan om de draagkracht van enkele nieuw in te richten zolderruimtes tot archiefdepot te onderzoeken (het project om dit te doen via studenten HOWEST heeft in het najaar 2020 door corona niet kunnen plaatsvinden). - Hulpdepot Site Grootseminarie In november-december 2020 is er een overleg opgestart tussen de Stad (burgemeester en schep en Cultuur) met het Provinciebestuur en het Bestuur Grootseminarie om niet-gebruikte ruimtes ter beschikking te stellen van Musea, Archief, Bibliotheek en Cultuurcentrum. 	

Stadsarchief: Digitalisering van de archieven van Groep Brugge		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - In 2022 werd er verder gewerkt aan het opladen van digitale reeksen in het e-depot van het Digitaal Archief Vlaanderen (DAV). De invoer van de digitale beeldverslagen van de gemeenteraad ondervinden enkele technische problemen. Een oplossing wordt voorzien in begin 2023. - Onze digitaal archivaris is de trekker van een binnengehaald subsidiedossier in het kader van 'Gemeente zonder Gemeentehuis' en dit samen met de stad Gent m.b.t. de uitrol van Sharepoint in een aantal diensten. Hiervoor zal in 2023 een bijkomende digitaal archivaris/informatiebeheerder voor twee jaar kunnen worden aangeworven. - Digitaal erfgoed Het Stadsarchief heeft kunnen intekenen op een grootschalig digitaliseringsproject van Meemoo waardoor enkele duizenden glasnegatieven gratis zullen worden gescand. De voorbereiding hiervan is volop aan de gang. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Op Archiefbankbrugge.be, onze virtuele leeszaal, bereiden we momenteel het online plaatsen voor van de oudste stadsrekeningen (1280-1477) die begin dit jaar gescand werden. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - In 2021 is Groep Brugge toegetreden tot het e-depot van Digitaal Archief Vlaanderen. Een eerste upload, nl. de filmopnames van de gemeenteraden is aan de gang. - De uitbouw van onze virtuele leeszaal (archiefbankbrugge.be) is voortgezet. Zo is de startpagina vernieuwd en is de website meertalig gemaakt. - Nieuwe gedigitaliseerde bronnen: 15.000 doodsbrieven, schouwboeken, bezoekersregisters 19de eeuw museum Sint-Janshospitaal. Op de Beeldbank zijn er naast de ca. 5.000 beelden in het kader van het project 'Verrijk je kijk' aanvullend nog eens een 1.500-tal beelden gescand. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Toetreding E-depot Vlaanderen Het was niet opportuun (financieel) om reeds in het najaar 2020 tot Digitaal Archief Vlaanderen (DAV) toe te treden. Een collegedossier voor deze toetreding wordt nu voorbereid voor begin 2021. - Digitalisering historisch archief: via Archiefbankbrugge.be en Beeldbankbrugge.be (via erfgoedportaal Erfgoedbrugge.be) werden het afgelopen jaar ca. 5.000 beelden gescand en enkele duizenden beelden van archiefreksen (waaronder ook van rechtsvoorgangers van het OCMW) gescand. 	●

Stadsarchief: Regionale uitstraling		
2022	Zie de bedenking in 2021. Daarom stellen we voor deze actie stop te zetten.	●
2021	Aan een door Vlaanderen erkende lokale culturele archiefinstelling zijn er nog steeds geen rechtstreekse subsidies verbonden, maar is er voortaan wel de mogelijkheid om projectsubsidies op te vragen. Zowel met de stedelijke cel Cultuurbeleid als met de FARO-stuurgroep erkende archieven worden een aantal pistes onderzocht. Het streven naar een regionale erkenning blijkt momenteel geen meerwaarde en winst voor het Stadsarchief op te leveren.	●
2020	Als een door Vlaanderen erkende lokale culturele archiefinstelling zijn er onderhandelingen aan de gang met Vlaanderen om aan te tonen dat erkende archiefinstellingen van centrumsteden reeds sowieso een regionale werking en belang hebben, en dus een subsidiëring verrechtvaardigen.	●




Financieel overzicht




SAP0085	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	3.569,50	3.569,50	100 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 152 – We blijven de bibliotheekwerking ondersteunen en versterken, zowel in de binnenstad als in de deelgemeenten.


De bibliotheek zoekt actief naar samenwerking met externe partners. De bibliotheek zoekt mee naar een antwoord op de toenemende vraag naar werkplekken voor studenten en profileert zich als kennisruimte. Verder werd onderzocht hoe de bibliotheek fysiek nabij gebracht kan worden bij elke inwoner van Brugge, door middel van bijvoorbeeld thuislevering. De spreiding van het netwerk wordt strategisch bekeken.



Indicatoren en hun status

Thuislevering: Marktonderzoek en servicemodel(len)		
2022	<p>Op basis van de evaluatie van het huidige aanbod, in combinatie met het gebruikersonderzoek door Cultuurconnect en het gebruikersonderzoek dat in het voorjaar liep voor de Openbare Bibliotheek Brugge, werd in het najaar volgende conclusie voorgelegd aan het bestuur: Thuislevering was een gewaardeerde dienstverlening tijdens de coronaperiode, zolang er geen alternatief was.</p> <p>Gebruikers geven aan dat ze de link met de bibliotheekvestiging belangrijk vinden. De lage betalingsbereidheid en de ingewikkelde logistiek maken thuislevering duur en complex. Wel zal de bibliotheek actief inzetten op de verdere uitbouw van de dienst Bibliotheek aan huis en het werken met pakketten op maat voor specifieke doelgroepen.</p>	
2021	<p>Thuislevering wordt aangeboden, vooral nog binnen de context van de coronamaatregelen en als maatwerk. Er wordt slechts beperkt gebruik van gemaakt.</p> <p>Gebruikersonderzoek op Vlaams niveau leert ons dat de interesse hiervoor beperkt is, zeker als er naar een betalend model zou overgestapt worden. In de (niet)-gebruikersbevraging die begin 2022 loopt, is opnieuw een vraag rond thuislevering opgenomen.</p>	
2020	<p>Thuislevering wordt aangeboden, vooral nog binnen de context van de coronamaatregelen. We namen ook deel aan een gebruikersonderzoek in samenwerking met Cultuurconnect, i.f.v. verschillende dienstenmodellen. Ondanks het feit dat de dienstverlening voorlopig nog gratis wordt aangeboden, wordt er sinds de volledige heropening van de bibliotheken slechts beperkt gebruik van gemaakt. In de eerste jaarhelft lag het gebruik veel hoger, toen gebruikers niet zelf in de bibliotheek terecht konden.</p>	

Netwerk: Nabijheid dienstverlening bibliotheek in Brugge Centrum en bij uitbreiding volledig grondgebied Brugge		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - 92% van de bevolking beschikt over een bibliotheekvestiging op 1,5 km vogelvlucht (67% binnen 1 km, 98% binnen 2 km). - Mensen die minder mobiel zijn, worden via Bibliotheek aan Huis bezocht. - Het Bibpunt in het Huis van de Bruggeling is sinds september 2022 opnieuw open. - De sluiting van Lode Zielens als publieksvestiging heeft geen invloed op de cijfers. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - 92% van de bevolking beschikt over een bibliotheekvestiging op 1,5 km vogelvlucht (67% binnen 1 km, 98% binnen 2 km). - Mensen die minder mobiel zijn, worden via Bibliotheek aan Huis bezocht. - We houden rekening met de langdurige sluiting van het Bibpunt in het Huis van de Bruggeling (coronamaatregel). 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - 92% van de bevolking beschikt over een bibliotheekvestiging op 1,5 km vogelvlucht (67% binnen 1 km, 98% binnen 2 km). - Mensen die minder mobiel zijn, worden via Bibliotheek aan Huis bezocht. - Ten opzichte van de vorige meting is de locatie van bib Sint-Michiels gewijzigd. - We houden ook rekening met de langdurige sluiting van het Bibpunt in het Huis van de Bruggeling. 	

Externe partners: Aantal externe (niet-stedelijke) partners waarmee in de loop van een kalenderjaar wordt samengewerkt.		
2022	35	
2021	18 <ul style="list-style-type: none"> - Avansa: vrijwilligers digidokters, begeleiders samenleesgroepen, publiekswerking in filialen - Howest: samenwerking met Mind- and Makerspace (MaM) - Vives: stagewerking, taalspellenbib - De Reyghere, Raaklijn, Brugse Boekhandel, Clavis Conceptstore, Standaard Boekhandel 	

Studenten: Aantal werkplekken voor studenten in de hoofdbibliotheek		
2022	85/100 <ul style="list-style-type: none"> - 65 studieplekken bevinden zich in de leeszaal en kunnen in de examenperiode online gereserveerd worden. - 20 werkplekken bevinden zich in de bibliotheek en zijn vrij beschikbaar. 	

2021	65/100	
2020	20/100 Het aantal studieplekken is wegens de coronamaatregelen tijdelijk sterk ingeperkt.	

Externe partners: Verhouding aantal activiteiten i.s.m. externe partners t.o.v. activiteiten zonder externe partners		
2022	67 %	
2021	30 %	
2020	30 %	

Financieel overzicht

SAP0152	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	1.323,91	2.648,00	49,99 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	24.169,46	31.541,77	76,62 %	32.456,93	0,27M	12,21 %	-	-	-

Bij de investeringen is een belangrijk bedrag voorzien voor de installatie van nieuwe compactrekken in de kluis (aanbesteding loopt in overleg met Musea).

Prioritair actieplan 165 – We investeren in de Musea.

Indicatoren en hun status

Musea: Overzicht van de investeringen		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De ingrijpende vernieuwing van de koelgroep in het Groeningemuseum is gestart. - De ramen in Dijver 12 zijn uitgesteld naar het voorjaar van 2023. De vergaderinfrastructuur werd aangepakt. - De herinrichting van het Sint-Janshospitaal loopt verder, het dossier voor de omgevingsvergunning is ingediend. De uitvoeringsbestekken worden opgemaakt zodat de werkzaamheden in 2023 kunnen aanvangen. - De inkomruimte van het Belfort werd ingericht. Daarnaast werden enkele noodzakelijke ingrepen aan het gebouw (o.a. vernieuwen topvloer panorama) uitgevoerd en staan er nog een aantal gepland. - De centrale shop in het koetshuis werd heringericht. - De signalisatie in alle locaties werd aangepast in functie van de nieuwe branding. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - De herinrichting van de historische zaal in het Stadhuis is afgerond en sinds november opnieuw toegankelijk voor het publiek 	
2021	<p>In 2021 werden onder meer volgende structurele werken uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Schilderwerk bureau Vrienden van de Stedelijke Musea Brugge (VSMB), (Arents) - Restauratie kiosk Arentshof (door Facilitair Beheer) - Opsplitsing vergaderzolder Dijver 12 - Nieuwe rolgordijnen Arents - Afwerking van de signalisatie in de O.L.V.-kerk 	●
2020	<p>In 2020 werd veel geïnvesteerd in de musea. Hierbij een greep van zaken die gebeurden op investeringsvlak:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het Groeningemuseum werd opgefrist: alle zalen werden aangepakt, de inkom werd helemaal heringericht. - In 2020 zijn er twee tentoonstellingen georganiseerd (ééntje nog in het najaar): Van Eyck in Bruges en Memling Now. - De Sint-Janshuismolen werd aangepakt. - Er werd nieuwe belichting geplaatst in de kapel in het Oud Sint-Jan. - De laatste zaal van Ter Potterie wordt opgefrist. - We starten dit jaar nog met een volledig nieuw ticketsysteem, de procedure is lopende en bevat een deel software maar ook hardware. - In de O.L.V.-kerk werd een nieuwe publieksbemiddeling gestart. De komende weken wordt onder andere een nieuw toegangsmeubel geplaatst, evenals de signalisatie en duiding bij de kunstwerken. 	●

Financieel overzicht

SAP0165	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	52.332,90	29.152,58	179,51 %	74.293,50	75.000,00	99,05 %	-	-	-
UITGAVE	1,06M	1,19M	89,04 %	4,92M	11,84M	41,53 %	-	-	-

Prioritair actieplan 170 – We investeren verder in culturele infrastructuur.

Indicatoren en hun status

Cultuurbeleid: Investerings in culturele infrastructuur		
2022	De nieuwe Cactuszaal is zoals gepland in gebruik genomen. In de binnenstad zijn de voorbereidende werken voor BRUSK in volle gang.	●
2021	De nieuwbouw van de Concertzaal van Muziekcentrum Cactus zit in de laatste rechte lijn. De Stad betaalde eind 2021 op basis van vorderingsstaten het saldo van de voorziene infrastructuursubsidie uit. Ook de infrastructuurtoelage voor het Concertgebouw werd in 2021 uitgekeerd op basis van een concreet bestedingsplan.	●
2020	De site 'Xaverianen' wordt binnenkort in gebruik genomen, terwijl ook de selectie voor het ontwerp van de expohall in de laatste rechte lijn zit.	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 243 – We zetten projecten en trajecten op rond verborgen erfgoedcollecties en private kunstverzamelingen met lokaal en regionaal belang, met Erfgoedcel Brugge als motor.

Indicatoren en hun status

Erfgoedcel: Regionale dienstverlenende rol 2021-2026		
2022	In de gemeenteraad van 25 januari 2021 werd het aanvraagdossier 'Regionale dienstverlenende rol 2021-2026' goedgekeurd. Het convenant met de Vlaamse overheid loopt tot en met 2026 en werd in 2022 gewoon verdergezet en uitgevoerd.	●
2021	In de gemeenteraad van 25 januari 2021 werd het aanvraagdossier 'Regionale dienstverlenende rol 2021-2026' goedgekeurd.	●
2020	Het aanvraagdossier 'Regionale dienstverlenende rol 2021-2026' waarin de strategische werkingsdoelstellingen in acties zijn vertaald, inclusief plan, is in opmaak en wordt aan de gemeenteraad voorgelegd.	●

Financieel overzicht

SAP0243	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,39M	0,38M	102,52 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,14M	0,16M	86,11 %	35.014,38	35.014,37	100 %	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 13 - IN BRUGGE IS HET GOED WERKEN EN ONDERNEMEN.

Onze economische dienstverlening ondersteunt de ondernemersvriendelijkheid van de Brugse stad en regio. We creëren economische dynamiek via innovatie, kruisbestuivende samenwerkingsverbanden met stakeholders, jobcreatie (met aandacht voor maximale sociale inclusie) en stadseigen accenten die kwaliteitsvol ondernemerschap stimuleren. De centrummanager staat in voor een kernversterkend beleid, om het hart van de stad aantrekkelijk te maken en te houden voor kwalitatieve investeerders. Creatieve economie krijgt alle kansen. We organiseren regionaal overleg en bevorderen de kennisoverdracht tussen verschillende economische actoren.

Financieel overzicht

BDST13	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	4,66M	5,04M	92,34 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	7,29M	8,40M	86,82 %	0,31M	0,50M	60,77 %	-	-	-

Prioritair

BDST13	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	4,62M	5,03M	91,86 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	7,24M	8,31M	87,05 %	0,31M	0,50M	60,77 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST13	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	33.336,88	10.000,00	333,36 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	55.143,68	85.190,00	64,73 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 8 – BRUGGE KENT EEN STERKE, TOEKOMSTGERICHTE EN INNOVATIEVE ECONOMIE.

Financieel overzicht

TDS08	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,11M	25.548,00	443,84 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	1,08M	1,16M	93,59 %	0,20M	0,23M	88,26 %	-	-	-

Prioritair actieplan 7 – We creëren economische dynamiek door in te zetten op innovatie en kruisbestuivende samenwerkingsverbanden.

Indicatoren en hun status

Werk en ondernemen: De drie partijen van de triple helix (onderwijs, overheid en bedrijfsleven) werken minstens 1x per jaar samen aan een concrete, innovatieve en resultaatgerichte actie.			
2022	1/1	<ul style="list-style-type: none"> - Samenwerking met Vives voor Hackathon. - Brugge.inc werkt structureel in triple helix. 	
2021	1/1		
2020	1/1	In overleg met onderwijsinstellingen, overheid, VOKA, Stad Brugge én POM werd Brugge.inc opgericht.	

Werk en ondernemen: Er zijn minstens 6 starters per jaar in de Brugge.INCubator			
2022	4/6	De huidige startups kennen een groei in seats en in 2022 zijn er ook 4 nieuwe startups bijgekomen. De inc.ubator verhuisde in augustus 2022 naar het Katelijne business center met plaats voor 70 seats. Op vandaag zitten er 17 starters in Brugge.inc.	
2021	3/6		
2020	4/6	Brugge.inc werd opgericht in november 2020. Er hebben zich onmiddellijk vier starters aangemeld. Het gaat om starters met groeipotentieel (scale ups): drie IT-bedrijven en een HR-bedrijf.	

Financieel overzicht



AP0007	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,11M	22.048,00	502,51 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,88M	0,91M	97,61 %	0,20M	0,20M	100 %	-	-	-

De hogere ontvangsten hebben onder andere te maken met een extra subsidie voor het project Turbo.

Prioritair actieplan 173 – We maken de stad en regio ondernemersvriendelijk.

Indicatoren en hun status

Werk en ondernemen: Er wordt minstens 1 product aangepast aan de behoeftes van ondernemers.			
2022	3/1	<ul style="list-style-type: none"> - Merke (software voor markten en foren) kent een continue update. - We ontwikkelden een onlineproces voor kansspelen. - Onderzoek naar CRM-tool is afgerond. 	
2021	3/1	<ul style="list-style-type: none"> - We investeren verder in een continue verbetering van Merke, software voor de markten en foren. - We onderzoeken binnen het KICK-traject de mogelijkheid voor een CRM-systeem (Custom Relationship Management). - Nieuwe website voor startende ondernemers: www.brugge.be/ondernemingstarten. 	
2020	2/1	<ul style="list-style-type: none"> - Pop-up en start (horeca)zaak: klaar om in de stadswebsite gegoten te worden. In overleg met starters en Turbo netwerk. - Subsidietraject KICK: onderzoek naar CRM-systeem voor ondernemings- en pandgegevens i.s.m. West-Vlaamse centrumsteden. 	
Werk en ondernemen: Er zijn minstens 3 overlegmomenten met ondernemers per jaar.			
2022	99/3	Dit is onze core: maandelijks overleg centrummanagement, rondetafel bedrijven, sessies toekomstmakers, business partner adviseerde in 65 dossiers, overleg Flavourite Bruges, Wintergloed, visserij, landbouw, taxisector, foorkramers, markt ...	

2021	3/3	
2020	3/3	

Financieel overzicht

SAP0173	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	2.600,00	3.500,00	74,28 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,13M	0,17M	75,55 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 184 – We ondersteunen maximaal actieve landbouwers en duurzame visserij.

Indicatoren en hun status

Werk en ondernemen: We ondersteunen jaarlijks minstens 1 project uit de landbouwsector.		
2022	1/1	
2021	1/1	
2020	1/1	

Werk en ondernemen: We ondersteunen jaarlijks minstens 1 project uit de visserijsector.		
2022	1/1 - We lanceren de week van de Noordzeevis met 31 visambassadeurs. - We organiseren een bezoek aan de visveiling én een workshop vis voor deze ambassadeurs.	
2021	2/1	
2020	1/1	

Werk en ondernemen: Er is jaarlijks minstens 1 overlegmoment met de landbouwsector.		
2022	1/1 We organiseerden een landbouwavond rond duurzaamheid en namen deel aan 5 schattingscommissies voor schade aan teelten.	●
2021	1/1	●
2020	1/1 De schattingscommissie kwam tijdens de zomer meerdere keren samen voor droogte expertise.	●

Werk en ondernemen: Er is jaarlijks minstens 1 overlegmoment met de visserijsector.		
2022	1/1 We werkten intensief samen met northseacheefs, visserij, rederscentrale, provincie aan de voorbereiding van de week van de Noordzeevis (oktober 2022).	●
2021	1/1	●
2020	1/1	●

Financieel overzicht

SAP0184	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	53.024,47	57.264,19	92,59 %	3.000,00	30.000,00	10 %	-	-	-

Prioritair actieplan 216 – We werken samen met onderwijsinstellingen om vraag en aanbod binnen Brugge beter op elkaar af te stemmen.

Indicatoren en hun status

Werk en ondernemen: Er wordt jaarlijks minstens 1 nieuwe opleiding ontwikkeld in Brugge die een antwoord biedt op de vragen van de speerpuntsectoren.		
2022	1/1 Bij Vives in Brugge is er een nieuwe graduaat in juridisch-administratieve ondersteuning.	●

2021	3/1 - Creative digital design bij Vives - Internet of Things bij Howest - Opleiding Culinary Arts is gestart.	
2020	3/1 - Vives start met nieuwe opleiding Culinary Arts i.s.m. Geert Vanhecke en school Koksijde. - KULeuven heeft een master Industriële Wetenschappen richting Energie. - Howest start met AI for Business.	

Financieel overzicht

SAP0216	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	14.623,36	20.670,69	70,74 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 16 – BRUGGE REALISEERT TEWERKSTELLINGSKANSEN.

Indicatoren en hun status

Bezetting: Het aantal arbeidsplaatsen bij Stad Brugge, uitgedrukt in VTE, blijft stabiel.	
2022	1.411,5
2021	1.446,81
2020	1.405
2019	1.378,59




Financieel overzicht

TDS16	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	4,17M	4,62M	90,40 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	5,42M	6,31M	85,84 %	9.720,28	2.530,87	384,07 %	-	-	-




In bovenstaande financieel overzicht zijn de budgetten voor de onderliggende actieplannen opgenomen, het gaat hier dus niet om de totale loonkost.



Prioritair actieplan 10 – We zetten in op jobcreatie en tewerkstelling met aandacht voor maximale sociale inclusie.

Indicatoren en hun status

OCMW: Tewerkstelling: Aantal begeleidingen i.k.v. doorstroming Lokale Diensteneconomie		
2022	7	
2021	3	
2020	4 Dit omvat alles van de LDE-trajecten in de welzijnsverenigingen. We houden hierbij geen rekening met RIT (reïntegratietrajecten). Een aantal zijn ook uitgesteld wegens COVID-19. Bemerkt ook de investering in een tool (DOTS), positief voor toekomst.	
Werk en ondernemen: We ondersteunen jaarlijks minstens 5 projecten om mensen naar werk te begeleiden.		
2022	5/5 <ul style="list-style-type: none"> - Ant-woord! - 'k zien van tel - Ondersteuning mentoring for a job - Rijbuddies - Voorzitterschap Werkracht 10 - Beheersovereenkomst met VDAB - Indienen subsidieoproep digibanken 	
2021	5/5 <ul style="list-style-type: none"> - Youthstart - Ant-woord! - ESF-call - Ondersteuning mentoring for a job - Meegeschreven aan ECCAR (European Coalition of Cities against Racism) - Rondetafels ECCAR (European Coalition of Cities against Racism) 	
2020	5/5 <ul style="list-style-type: none"> - Youthstart - Ant-woord! - ESF-call - Ondersteuning mentoring for a job - Organisatie social profit salon 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Meegeschreven aan ECCAR (European Coalition of Cities against Racism) - Rondetafels ECCAR (European Coalition of Cities against Racism) 	
--	--	--

OCMW: Tewerkstelling: Rijbuddy's		
2022	<p>Er staan 33 mensen op de lijst om te starten in het project.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 werden geschrapt omwille van stop leefloon en zijn nooit gestart. - 5 werden geschrapt omwille van diverse redenen (bv. verhuis, tweemaal gebuisd en niet meer willen voortdoen ...) - 11 hebben hun theorie nog niet behaald (daar zitten ook mensen bij die ondertussen geschrapt zijn). - 9 zijn aan het oefenen met een rijbuddy en deden al dan niet al een poging om te slagen. - 4 zijn ondertussen geslaagd. - 7 mensen zijn nog bezig met rijlessen of hebben net gedaan en moeten starten met een rijbuddy. 	
2021	<p>In 2021 zijn er 8 mensen gestart in dit project, van hen zijn er al 2 geslaagd voor hun praktisch examen. Het project rekent op vrijwilligers, in juni werd er een oproep gedaan in de pers om meer vrijwilligers aan te trekken. Momenteel zijn er 7 rijbuddy's aan het oefenen. Er zijn lange wachttijden om te kunnen starten met lessen bij de rijschool. Er zijn nu nog steeds mensen aan het oefenen die pas in het voorjaar of zelfs later hun praktisch examen kunnen doen. Er zijn mensen, in 2020 opgestart, die nog aan het oefenen zijn en zodoende hun rijbewijs nog niet hebben behaald.</p>	
2020	<p>In 2020 zijn er 8 nieuwe mensen opgestart in dit project, waarvan 1 is geslaagd en z'n rijbewijs heeft gehaald in januari 2021. Het project rekent op vrijwilligers, die niet meer fungeren als rijbuddy tot zolang ze hun vaccin niet hebben gekregen. Daarnaast is het project meerdere keren onderbroken omwille van COVID-19. Er zijn mensen, in 2019 opgestart, die nog aan het oefenen zijn en zodoende hun rijbewijs nog niet hebben behaald.</p>	

OCMW: Tewerkstelling: Verhouding reactivering /(equivalent) leefloongerechtigden		
2022 December	59/80 %	
2022 November	58/80 %	

2022 Oktober	56/80 %	●
2022 September	57/80 %	●
2022 Augustus	56/80 %	●
2022 Juli	59/80 %	●
2022 Juni	58/80 %	●
2022 Mei	58/80 %	●
2022 April	60/80 %	●
2022 Maart	64/80 % Verhouding daalt sterk vanwege Oekraïne.	●
2022 Februari	75/80 %	●
2022 Januari	75/80 %	●

Financieel overzicht

AP0010	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	4,17M	4,62M	90,40 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	5,42M	6,31M	85,84 %	9.720,28	2.530,87	384,07 %	-	-	-

Prioritair actieplan 75 – Groep Brugge zet in op stageplekken en tewerkstelling voor kansengroepen.

Indicatoren en hun status

Stagebeleid: Aantal gerealiseerde stages		
2022	80	
2021	85	
2020	87	

Dit gaat om een actieplan van de Stad en behelst dus enkel de stageplekken bij het stadsbestuur.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 60 – WE IJVEREN VOOR EEN KWALITATIEF EN DIVERS ECONOMISCH AANBOD.

Indicatoren en hun status

Werk en ondernemen: We ontwikkelen binnen elk economisch speerpunt minstens 1 actie.		
2022	5/5	●
2021	5/5	●
2020	5/5 4-seizoenen Kookeet, The Circular Kickstart haven, reportages KanalZ)	●

Werk en ondernemen: We ontwikkelen binnen elk economisch speerpunt minstens 1 actie.		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Haven en Blauwe economie: in november organiseerden we een ronde tafel blauwe economie. - Tourism en gastronomy: lancering Facebook en Instagram Flavourite Bruges. Vier acties in het kader van Flavourite Bruges: Proef, van visser tot vork, de warmste chef en de Flavourite Bruges maand. - Creativity & IT: deelname hackathon Vives - Zorg: de zorginnovatiemanager ontwikkelt continu binnen dit speerpunt. - Product Engineering en mechatronica: bedrijvenbezoek 	●


2021	<ul style="list-style-type: none"> - Haven en Blauwe economie: organisatie van ronde tafel - Tourism en gastronomy: lancering van Flavourite Bruges - Creativity & IT: deelname hackathon - Zorg: overleg met KULeuven en bewegingslab - Product Engineering en mechatronica: meeting bij Pattyn, werkbarometer bij Bombardier 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Gastronomy & tourism: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Na annulering van Kookeet door COVID ingezet op vier-seizoenen Kookeet ▪ Relanceplan horeca en toerisme ▪ Werkgroep wintergloed - Haven: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lancering van The Circular Kickstart, met steun van de haven – doel circulaire starters begeleiden met focus op de haven ▪ Deelname Wallenius aan reportage op KanaalZ - Metaal & mechatronica: deelname Bombardier aan reportage op KanaalZ - Creatieve sector & IT: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Deelname van Droonhaavn aan reportage op KanaalZ ▪ Overleg met BrugIT ▪ Skinn ontwikkelde de website voor brugge.inc - Zorg: deelname AZ Sint-Jan aan reportage op KanaalZ 	


Financieel overzicht

TDS60	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,34M	0,39M	86,19 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,74M	0,85M	87,12 %	93.000,00	0,27M	34,37 %	-	-	-

Prioritair actieplan 50 – De Stad ontwikkelt een kwaliteitskader voor ambulante handel en markten en rolt dit uit.

Indicatoren en hun status

Werk en ondernemen: Uitrol kwaliteitskader voor ambulante handel		
2022	De cel Ambulante Handel is operationeel. We maakten onze suggesties voor een verhoging van de kwaliteit over in het kader van de KIWI-oefening (kerntakendebat).	

2021	In 2021 werd de cel Ambulante Handel opgericht zodat alle aanvragen rond ambulante handel nu door één dienst behandeld worden.	
2020	Door corona mochten markten afwisselend plaatsvinden, soms in een beperkte opstelling. Het nieuwe reglement zal daarom met vertraging in de loop van 2021 voorgelegd worden. In de laatste maanden van 2020 hebben we tevens de oprichting van de cel Ambulante Handel voorbereid: hier zullen alle vragen m.b.t. ambulante handel behandeld worden, wat duidelijker is voor klant en medewerker.	

Financieel overzicht



SAP0050	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,32M	0,32M	98,75 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,18M	0,19M	96,98 %	-	-	-	-	-	-


Prioritair actieplan 237 – We zetten in op kernversterking in de binnenstad.

De centrummanager werkt met haar team verder op de 30 acties van het actieplan.

De leegstand in Brugge is de laagste van alle centrumsteden.

Indicatoren en hun status

Kernversterking: Overleg en communicatie met de sector		
2022	Er was opnieuw maandelijks overleg centrummanagement en een tweewekelijkse nieuwsbrief. We evalueren ook elke actie bij de handelaars zelf.	
2021	Er was opnieuw maandelijks overleg centrummanagement en een tweewekelijkse nieuwsbrief. We evalueren ook elke actie bij de handelaars zelf.	
2020	Er was maandelijks centrumoverleg en een tweewekelijkse nieuwsbrief.	

Kernversterking: Acties		
2022	- Alle punten van het actieplan zijn in uitvoering: maandelijks overleg, wekelijkse nieuwsbrief naar ruim 1.000 adressen, promotie van Brugge als shoppingstad op social media, een influencerscampagne, in de media en via print (o.a. eigen magazine), verschillende acties zoals	

	<p>kinderzoektochten met Anna, duurzame shoppingroute, Feelingweekend, Valentijn, Santa & the Pixies.</p> <ul style="list-style-type: none"> - We organiseerden ook een business day voor potentiële investeerders. - Tijdens Iedereen Klassiek was er een zeer gesmaakte catwalk. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Verschillende punten van het actieplan lopen: maandelijks overleg, wekelijkse nieuwsbrief naar 700 adressen, samenwerking met Shopping Brugge, promotie van Brugge als shoppingstad, verschillende acties zoals kinderzoektochten met Anna, Cosh-ecotour, Feelingweekend, Valentijn, Santa & the Pixies vonden plaats. - We organiseerden ook een business day voor potentiële investeerders. - Tijdens Iedereen Klassiek was er een zeer gesmaakte catwalk. 	●
2020	<p>De centrummanager startte in december 2019. In 2020 legde zij een actieplan voor. Door corona konden niet alle acties plaatsvinden. Verschillende punten van het actieplan werden reeds geïmplementeerd: maandelijks overleg, wekelijkse nieuwsbrief naar 700 adressen, samenwerking met Shopping Brugge, promotie van Brugge als shoppingstad, verschillende acties zoals kinderzoektochten met Anna, Cosh-ecotour, Feelingweekend, Valentijn, local friday ... konden doorgaan.</p> <p>We dienden ook met succes verschillende subsidiedossiers in: Vloed, Spacetinder en Kick zullen in de komende jaren extra middelen genereren voor kernversterking van de binnenstad.</p>	●

Kernversterking: De leegstand in Brugge is lager dan gemiddeld in de centrumsteden.		
2022	8/15,2 %	●
2021	7,5/15,2 %	●
2020	7/10,9 %	●

Financieel overzicht

SAP0237	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	19.985,47	70.000,00	28,55 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,56M	0,66M	84,32 %	93.000,00	0,27M	34,37 %	-	-	-

De ontwikkeling voor het platform “Modulair” – om nieuwe en startende ondernemers en leegstaande handelspanden met elkaar te matchen – is gegund.
De facturatie volgt pas na oplevering van het project.

BELEIDSDOELSTELLING 14 - ER IS EEN CONSTRUCTIEVE RELATIE TUSSEN DE STAD EN DE HAVEN.

De haven biedt werk aan meer dan 20.000 mensen. We zetten in op een duurzame, ecologisch georiënteerde haven: LNG als scheepsbrandstof, het gebruik van walstroom en waterstof indien mogelijk. We leveren inspanningen om de uitbouw van de haven in balans te brengen met het wonen in en de vitaliteit van de omliggende woonkernen. De bouw van een nieuwe zeesluis vergt begeleiding bij de herlocatie van woon- en bedrijfsfuncties. Een bedrijfsvriendelijke haven impliceert ook een veilige havenomgeving. We voeren de revitaliseringsstudie Zeebrugge maximaal uit met onder andere de aanpak van het strand en de zone rond de Stella Mariskerk en de realisatie van het kustpark op de site Knapen. We dringen bij de Vlaams overheid aan op de ondertunneling van de N31 in Lissewege en de realisatie van de NX voor doorgaand verkeer in Zeebrugge.

Financieel overzicht

BDST14	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,35M	0,38M	93,6 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,20M	0,24M	82,85 %	68.767,11	2,92M	2,35 %	-	-	-

Prioritair

BDST14	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,35M	0,38M	93,6 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,20M	0,24M	82,85 %	68.767,11	2,92M	2,35 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 13 – BRUGGE ONDERSTEUNT DE HAVEN OMWILLE VAN HAAR BELANG VOOR DE STAD.

Begin 2018 gingen de gesprekken van start tussen de havenbesturen van Antwerpen (Havenbedrijf Antwerpen) en Zeebrugge (Maatschappij van de Brugse Zeehaven - MBZ) met het oog op een intensievere samenwerking. Deze gesprekken vormden de aanleiding voor een gezamenlijk economisch complementariteits- en robuustheidsonderzoek door het consultancybureau Deloitte en Laga. Men concludeerde dat samenwerking een win-win oplevert voor beide havens indien ingezet wordt op een verregaande integratie tussen beide havenbesturen.

Brugge en Antwerpen hebben op basis van deze rapporten onderhandelingen met het oog op een samengaan formeel opgestart in 2019. Deze onderhandelingen hebben begin 2021 geleid tot een principeakkoord tussen beide steden over het samengaan van hun respectievelijke havens. Op 1 maart 2021 keurden de beide gemeenteraden het tweestedenakkoord 'Antwerpen Brugge - One port, two cities' en het bijhorende charter goed. Dit omvat de doelstellingen van de samenwerking en de strategische visie, die inzet op drie prioriteiten: duurzame groei, een veerkrachtige haven en leiderschap in energie en digitale transitie.

In 2021 zijn de nodige stappen gezet om het samengaan van de havens van Antwerpen en Zeebrugge tot de eengemaakte havenvennootschap Haven van Antwerpen-Brugge NV van publiek recht effectief mogelijk te maken. Eind april 2022 werd dan het officiële startschot gegeven voor de eengemaakte haven Port of Antwerp-Bruges.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 180 – We ondersteunen de haven als belangrijke werkgever en economische motor in Brugge en de regio.

Op de website van Port of Antwerp-Bruges lezen we: “Port of Antwerp-Bruges houdt stand in een jaar vol geopolitieke uitdagingen. 2022 was een jaar vol uitdagingen voor Port of Antwerp-Bruges. De geopolitieke spanningen, de energiecrisis en de aanhoudende verstoringen in de toeleveringsketens lieten zich voelen en zorgden, naast verschuivingen binnen de verschillende goederenstromen, vooral voor een aanhoudende druk op het containersegment. Dit had impact op de totale goederenoverslag, die in 2022 286,9 miljoen ton cargo bedroeg, een daling van 0,7% ten opzichte van het jaar daarvoor. De stroom aan nieuwe investeringen en projecten is een bevestiging van de aantrekkingskracht van de eengemaakte haven en van de toegevoegde waarde van de complementariteit van beide havenplatformen.”

Voor meer info verwijzen we u naar de website van de haven: <https://www.portofantwerpbruges.com/newsroom>.

Indicatoren en hun status

Werk en ondernemen: We waken over de belangen van de haven.		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Jongerenbeurs Whats Nxt: haven kreeg een belangrijke plaats. - In oktober waren er de bedrijvencontactdagen in Brugge (met aandacht voor alle speerpunten). - Haven komt spreken op de toekomstmakers. - Overleg met cruiseterminal. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - We gingen mee met MBZ op roadshow in de UK. - We organiseerden een ronde tafel rond Blauwe economie. - We bereidden een bedrijvenbeurs voor met speciale aandacht voor de haven. - We hadden een overleg rond de opstart van de cruises. - We namen deel aan de werkgroep complex project Zeesluis. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Overleg met nieuwe CEO - Overlegmomenten rond nieuwe zeesluis - Deelname van Wallenius aan special Kanal Z - Betrokkenheid Haven bij The Circular kickstart 	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 32 – ER IS EEN EVENWICHT TUSSEN HAVENONTWIKKELING EN LEEFBAARHEID.

De haven zet zich hard in om het maatschappelijk draagvlak verder uit te bouwen. Er is overleg met burgers, natuur- en andere organisaties. Er wordt de komende jaren extra aandacht besteed aan de communicatie met alle stakeholders, zonder daarbij haar doelstellingen uit het oog te verliezen.

De haven zet al jaren in op duurzaamheid, ook de komende jaren wordt de clean port strategie verder uitgewerkt (inzetten op emissiereductie van schepen, windenergie, walstroom, verbeteren luchtkwaliteit ...). De haven neemt ook het voortouw in de energietransitie.




Financieel overzicht

TDS32	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,35M	0,38M	93,6 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,20M	0,24M	82,85 %	68.767,11	2,92M	2,35 %	-	-	-

Prioritair actieplan 8 – We leveren bijzondere inspanningen om de uitbouw van de haven in balans te brengen met de leefbaarheid en vitaliteit van de omliggende woonkernen.

Een beknopte samenvatting van het revitaliseringsproject staat op <https://www.brugge.be/zebrugge/revitalisering>.

Indicatoren en hun status

Revitalisering Zeebrugge: Nieuwe zeesluis		
2022	<p>Na de vertraging in 2021 werd in 2022 druk verder gewerkt aan het dossier. Een aantal belangrijke stappen werden gezet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Eind februari werden infomomenten georganiseerd waarin plannen en maquettes werden voorgesteld hoe de sluis en omgeving eruit zouden kunnen zien. - Op 10 juni 2022 werd het inrichtingsalternatief voorgesteld, hierbij werd de keuze gemaakt hoe de sluis komt te liggen. - Eind juni waren er infomomenten om de keuze te duiden en vragen te beantwoorden. - De vraag rond bijkomende vrijwillige verwervingen is echter nog steeds hangende en zorgt nog altijd voor zeer veel onduidelijkheid en wrevel bij de bewoners, niettegenstaande er duidelijkheid beloofd was tegen de zomer. - Eind november vonden participatiesessies plaats: hieraan namen 140 omwonenden en geïnteresseerden deel. Ze zochten naar een goede invulling van drie vrijgekomen zones: kwalitatieve publieke ruimte, veilige mobiliteit en ruimte voor ontspanning waren centrale thema's. 	
2021	<p>Op dit moment zit het project in de uitwerkingsfase. Het projectteam onderzoekt in detail de uitvoeringsalternatieven op de Visartlocatie en de bijhorende studies waaronder de uitwerking van het leefbaarheidsplan. De enquête bij de bewoners werd afgerond en er vonden digitale ontwerpessies plaats met de bewoners. De lopende procedure bij de Raad van State werd stopgezet, het geplande infomoment in september werd uitgesteld naar aanleiding van de nood aan uitgebreidere studies. De geplande trechtering, die had moeten leiden tot het voorkeursalternatief in het najaar 2021, werd eveneens uitgesteld, net zoals de definitieve bepaling van de onteigeningszone.</p>	
2020	<p>Het project zit in de uitwerkingsfase. Het projectteam onderzoekt in detail de uitvoeringsalternatieven op de Visartlocatie en de bijhorende studies waaronder de uitwerking van het leefbaarheidsplan. De enquête bij de bewoners werd afgerond en er vonden digitale ontwerpessies plaats met de bewoners. De bedoeling is om nog voor de zomer een live terugkoppelingsmoment te doen zodat de laatste feedback van een grotere groep bewoners meegenomen kan worden. In het najaar van 2021 wordt er</p>	

	definitief gekozen voor één uitvoeringsalternatief. In die periode wordt ook een uitspraak van de Raad van State verwacht. Dit kan een grote impact hebben op dit project.	
--	--	--

Revitalisering Zeebrugge: Buurtgericht netwerk		
2022	<p>Het buurtgericht netwerk liep af op 1 juli 2022, maar kon voor een periode van 2 jaar verlengd worden, met een 100 % subsidie van 50.000 euro. Er wordt terug ingezet op -12-jarigen.</p> <p>De gemeenteraad keurde op 19 december 2022 een samenwerkingsovereenkomst goed met SPOOR Brugge voor de uitvoering van de sociale acties, dit omvat ook de doelstellingen van het wijkverbeteringscontract:</p> <ul style="list-style-type: none"> - inzet op vrije tijd en informeel ontmoeten - ouder-kind ontmoetingen - verderzetten van Buurtsport als laagdrempelige ontspanningsactiviteiten <p>Deze overeenkomst loopt tot eind 2025.</p>	
2021	In 2021 werden op initiatief van het buurtgericht netwerk peuterschommels geplaatst op het Sint-Donaaspark. In participatie met de buurt werd op het plein aan de Veerbootstraat een pretsculptuur gemaakt in het voorjaar. In de zomer waren er activiteiten (skatepark, den droad ...) op park Knapen dat, voorafgaand aan de invulling als park, gedeeltelijk opengesteld werd.	
2020	Het buurtgericht netwerk neemt diverse initiatieven ten voordele van kinderen en gezinnen in Zeebrugge. Er wordt gewerkt rond infrastructuur, vrijetijdsaanbod en maatschappelijke dienstverlening. In de zomer van 2020 werd in samenwerking met het buurtwerk een laagdrempelig en coronaproof vrijetijdsaanbod aangeboden in de verschillende wijken van Zeebrugge voor kinderen en jongeren.	

Revitalisering Zeebrugge: Er wordt gewerkt naar een hoger tevredenheidsgevoel bij Zeebruggenaren.		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Via het wijkverbeteringscontract wordt verder gewerkt aan de uitbouw van de gebiedswerking. - In mei 2022 werd het team versterkt met een wijkregisseur en toeleider in diversiteit, die een specifiek aanspreekpunt vormt voor de Oost-Europese gemeenschap in Zeebrugge. - Het team werd ook gehuisvest op een centrale en zichtbare plaats in Zeebrugge op het Marktplein. - Zie ook buurtgericht netwerk: een overeenkomst werd goedgekeurd voor de uitrol van de sociaal-maatschappelijke doelstellingen. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - In september 2022 opende de minipitch op site Knapen en vond er een participatief kunstproject plaats. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - In april 2021 werd een gebiedscoördinator aangesteld die als aanspreekpunt dient voor de revitalisering van Zeebrugge en die hier vorm aan geeft. - In de zomer van 2021 werd een klankbordgroep opgericht met bewoners, ondernemers overheidsdiensten rond de revitalisering. - In samenwerking met verschillende diensten werden een aantal quick wins gerealiseerd: <ul style="list-style-type: none"> ▪ openstelling site Knapen met skatepark, beweegcontainer en jongerenwerking ▪ proefproject: openstelling op drie zaterdagen van het militair zwembad ▪ pretsculptuur door buurtgericht netwerk - In het project van de nieuwe spoorwegbedding werden een aantal verbeterde en veiligere oversteekplaatsen opgenomen (realisatie 2022). 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Er is een permanent en gekend aanspreekpunt voor de revitalisering. - Bewoners, ondernemers en overheidsdiensten werken samen rond revitalisering. - Er wordt ingezet op quick wins om de revitalisering vorm te geven. 	●

Revitalisering Zeebrugge: Zeedijk en Strand		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Met een extra festival 'Live is Live' werd een mooie toevoeging gedaan aan de zomerkalender voor Zeebrugge, zonder voor te veel drukte te zorgen. Het festival gaat echter niet meer door in Zeebrugge in 2023. - Terugkoppelingsmomenten werden georganiseerd voor Knapen tijdens Buurt aan de Beurt en in mei. - Inspraak werd georganiseerd voor de heraanleg van de Markt en omgeving. - Ingrepen i.k.v. schoolvervoersplannen en de Isabellalaan stonden gepland in het najaar. - Oversteekplaats Kustlaan/Baron de Maerelaan werd heringericht door AWV en voorzien van een veiliger fietspad tot aan Evendijk-West. - De brug over het Verbindingsdok werd ingehuldigd en zorgt mee voor een veiligere fietsverbinding tussen Zeebrugge-achterhaven-Dudzele. - Overleg met Agentschap Wegen en Verkeer (AWV) en Agentschap Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK) vond plaats om het publiek domein dat niet in beheer van de stad is, op te frissen. 	●

2021	<ul style="list-style-type: none"> - Uitbreiden bestaande voorzieningen op het strand. Denk maar aan de beweegcontainer die er in de zomer stond. Vanaf april 2021 zal de speeltuin permanent (ook tijdens de winter) blijven staan op het strand. - Site Knapen: het terrein werd intussen gesaneerd door Defensie en werd in september 2021 definitief eigendom van Stad Brugge die zal instaan voor de realisatie van het park. Middelen zijn voorbehouden. Een deel van het terrein werd nog voor de zomer van 2021 opengesteld als tijdelijk park. De realisatie is voorzien vanaf 2022 en verloopt in verschillende fases. - Herinrichting Ploegstraat en Markt: Het inspraaktraject voor de Ploegstraat en de Markt is uitgesteld wegens corona. De opmaak van een schoolvervoersplan voor basisschool De Roezemoes en het VTI werd opgestart en gefinaliseerd. Volgend jaar worden een aantal (kleine) ingrepen gerealiseerd. - Stimuleren van tijdelijke invullingen in de Oude Vismijnsite. Denk aan 'Binnenpret' (pop-upspeelplekken voor kindjes) van 'De Driehoek' afgelopen winter op deze plek. - Begin 2021 liep het openbaar onderzoek voor het RUP Vissershaven. Dit RUP biedt het kader voor de verdere revitalisering van de Visserswijk. Het RUP werd goedgekeurd en gepubliceerd in het staatsblad. Een bezwaar werd ingediend en een juridische procedure is lopende bij de Raad van State. - Uitwerken fietsnelweg Zeebrugge-Brugge (F31) / Oostende (F34) en functioneel fietsroutenetwerk. - Er werd in alle buurten van Zeebrugge ingezet op vergroening en bebloeming. O.a. de beide stationspleinen werden onthard en van beplanting voorzien (500 m²), er werden extra picknicktafels geplaatst. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Het buurtgericht netwerk werkt rond verbeterde maatschappelijke dienstverlening. - De voorbereiding loopt om site Knapen om te vormen tot park. 	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 133 – Stapsgewijze opwaardering van Zeebrugge volgens de ambities en doelstellingen die voortvloeien uit de revitaliseringsstudie voor Zeebrugge.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 8 – We leveren bijzondere inspanningen om de uitbouw van de haven in balans te brengen met de leefbaarheid en vitaliteit van de omliggende woonkernen.

Financieel overzicht

SAP0133	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,35M	0,38M	93,6 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,20M	0,24M	82,85 %	68.767,11	2,92M	2,35 %	-	-	-

De onderbesteding op dit actieplan vindt zijn oorsprong in een te optimistische timing van de uitgaves voor het project Kustpark Knaepen. Dit project is in volle uitvoering, uitgaves voorzien in 2023 en 2024.

Prioritair actieplan 226 – We zetten in op een duurzame haven die ecologisch verantwoorde keuzes maakt.

Indicatoren en hun status

Brugge wordt klimaatneutraal in 2050, ook de haven onderneemt hierin stappen om op termijn te evolueren naar een duurzame haven (zie ook <https://www.portofantwerpbruges.com/nl/tag/energie-klimaat>).

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

BELEIDSDOELSTELLING 15 - HET TOERISME IN BRUGGE ONDERSTEUNT DE GEWENSTE DYNAMIEK VAN DE STAD.

We positioneren Brugge als een aantrekkelijke, kwaliteitsvolle bestemming op de recreatieve en zakelijke markt. De impact van het toerisme in Brugge moet beheersbaar blijven; het authentieke karakter van de stad moet gevrijwaard blijven en het toerisme moet de gewenste dynamiek van de stad ondersteunen.

Het nieuwe beurs- en congresgebouw is belangrijk om het zakentoeerisme tijdens de wekdagen te laten groeien. De nieuwe cruiseterminal ondersteunt het cruisebeleid. Voor het cruisetoeerisme willen we dat de haven van Zeebrugge een turnaround haven wordt met inschepping zodat de passagiers enkele nachten in Brugge verblijven. Om de stad authentiek te houden, ondersteunen we originele, hedendaagse horecaconcepten. We belasten belastende vormen van toerisme.

Financieel overzicht




BDST15	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	54.865,51	0,11M	49,51 %	-	-	-	100.000,00	100.000,00	100 %
UITGAVE	1,78M	2,06M	86,51 %	0,15M	0,41M	37,37 %	-	-	-



Prioritair

BDST15	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	54.865,51	0,11M	49,51 %	-	-	-	100.000,00	100.000,00	100 %
UITGAVE	1,78M	2,06M	86,51 %	0,15M	0,41M	37,37 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 54 – TOERISME IN BRUGGE DRAAGT BIJ TOT EEN AANTREKKELIJKE STAD.

Indicatoren en hun status

Net Promotor Score (NPS): NPS score op niveau van bestemming Brugge (internationaal bezoekerspubliek)		
2022	53/0	
2021	47/0	
2020	65/0	

Net Promotor Score (NPS): NPS score op niveau van bestemming Brugge (nationaal bezoekerspubliek)		
2022	34/0	
2021	38/0	

De Net Promotor Score (NPS) drukt de jaarscore uit op de vraag hoe waarschijnlijk bezoekers de bestemming Brugge aan familie en vrienden zullen aanbevelen. De NPS geeft een score weer op een schaal van -100 en +100. Op het niveau van de bestemming Brugge is de NPS steeds positief (dus hoger dan 0).

Financieel overzicht

TDS54	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	54.865,51	0,11M	49,51 %	-	-	-	100.000,00	100.000,00	100 %
UITGAVE	1,67M	1,90M	87,63 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 26 – De bestemming Brugge wordt krachtig in de markt gezet via het juiste verhaal, naar de juiste doelgroep, via het juiste kanaal op het juiste moment.

Dit actieplan omvat 4 subacties:

- Actie 1: Er wordt jaarlijks een actieplan opgemaakt en uitgevoerd voor MICE (Meetings, Incentives, Conferences & Exhibitions) en LEISURE met focus op de strategische keuzes en doelgroepen waar vanuit de Stad prioritair op wordt gewerkt.

- Actie 2: Voor de realisatie van het actieplan worden convenanten afgesloten met partners.
- Actie 3: Als onderdeel van het actieplan is Brugge visueel en informatief aanwezig op de belangrijkste luchthavens van het land.
- Actie 4: Voor de deelgemeenten behorend tot de macrobestemmingen Kust en Brugse Ommeland wordt jaarlijks een afzonderlijk toeristisch actieplan opgemaakt en uitgevoerd.

Indicatoren en hun status

Sales- en marketingplan: Realisaties om de bestemming krachtig in de markt te zetten binnen de mogelijkheid van de context		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: Ook voor 2022 werd voor zowel het vrijetijds- (leisure) als zakelijk (business) segment een actieplan opgemaakt met de strategische visienota toerisme als referentiekader. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Op leisure vlak werd verder gebouwd op de Imagine Bruges campagne. Daarnaast werd een Always On strategie opgezet met focus op online marketing, perswerking en social media. Focus van betalende campagnes ligt op buurlanden (DU-FR-NL-UK). Gezien de UK-markt afgelopen jaren omwille van restricties ons niet kon bezoeken, werd een specifieke UK-actie met incentive voor hen opgezet. Er werd ook verder gewerkt op creatie en uitrol van digitale content, waardoor naambekendheid en awareness van de brand "Brugge" in een internationale context verder versterkt wordt. In 2022 was Brugge gaststad van het Flanders Travel Forum (FTF); een organisatie van Toerisme Vlaanderen en Visit Bruges. Het FTF bracht 128 internationale reisprofessionelen uit 14 landen in contact met lokale aanbieders in het BMCC. Diverse plaatsbezoeken en rondleidingen vonden plaats; Triënnale en Musea Brugge mochten zichzelf op het forum voorstellen. ▪ In het zakelijk segment wordt enerzijds ingezet op het aantrekken van (corporate) meetings en incentives en (associatie)congressen en anderzijds op het faciliteren van de klassieke reisprofessionelen. Samen met BMCC en Toerisme Vlaanderen werd een openingsevent georganiseerd voor nationale corporate meetingplanners en een openingsevent voor internationale associaties met in totaal 137 deelnemers. De aanzet werd gegeven voor het opzetten van een gezamenlijke joint promotion met de grote congreslocaties: BMCC en Concertgebouw. Visit Bruges Convention Bureau presenteerde zich met deze partners ook op IBTM (Incentives, Business Travel & Meetings expo) in Barcelona, één van de belangrijkste marktplaatsen voor internationale MICE-professionals (Meetings, Incentives, Conferences & Exhibitions) om contacten te leggen en zaken te doen. De klassieke MICE-kanalen werden verder bewerkt om Brugge als aantrekkelijke bestemming voor middelgrote en kleine 	●

	<p>meetings, incentives en congressen onder de aandacht te brengen. Diverse bids (voorstellen) werden voorbereid. In de MICE-werking zit ook steeds een belangrijk receptief luik wat betreft het opvolgen van aanvragen en faciliteren van MICE-events die voortvloeien uit de ondernomen acties.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actie 2: Er is een structurele samenwerking met Westtoer ter promotie van de 3 macro-bestemmingen (kust, kunststad, groene regio). In het kader van de toeristische relance post-COVID werden nieuwe acties in samenwerking met Logeren in Vlaanderen opgezet om vakanties in eigen land te promoten. De gemeenschappelijke internationale kunststedencampagne die in samenwerking met Toerisme Vlaanderen in 2021 werd opgestart, liep ook in 2022 door. Door middelen samen te brengen, kunnen acties met een groter bereik en slagkracht worden opgezet. - Actie 3: Brugge is visueel aanwezig op Brussels Airport, Brussels Charleroi Airport en Ostend-Bruges International Airport. - Actie 4: Voor zowel Lissewege als Zeebrugge werd in overleg met partners en stakeholders een specifiek actieplan opgesteld met uitrol van de eerste acties in de aanloop naar de zomervakantie. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: Ook voor 2021 werd voor zowel het vrijetijds- als zakelijk segment een actieplan opgemaakt met de Strategische Visienota Toerisme als referentiekader. Conceptueel werd de Imagine Bruges format zoals uitgewerkt in 2020 als kapstok voor diverse acties en campagnes aangehouden. Gelet op de beperkende reismaatregelen lag de geografische focus voor de acties in 2021 vooral op de dichtbij-markten (binnenland + buurlanden). Visit Bruges volgde een belangrijk onderdeel van de marketing en communicatie op in het kader van de Triënnale 2021. De inbreng op vlak van internationale mediawerking en virtuele ontsluiting leverde een grote awareness op voor de bestemming waarop verder kan worden gebouwd. Een succesvolle incentive actie ten voordele van het verblijfstoerisme werd uitgerold. Desondanks werden acties meermaals uitgesteld en bijgestuurd in functie van wijzigende reis- en boekingsintenties die aan de coronamaatregelen te linken zijn. In de meertalige bezoekerscommunicatie werd bijzondere aandacht besteed aan de coronamaatregelen in verband met reizen naar/vanuit ons land en de plaatselijke maatregelen in Brugge. - Actie 2: Naast de structurele samenwerking met Westtoer apb, werd in het kader van de toeristische relance onder het merk van 'Vlaanderen Vakantieland' een nieuwe campagne opgestart om vakanties in eigen land te promoten. Deze campagne was een gemeenschappelijk initiatief van de vzw Kunststeden Vlaanderen (waarin Brugge participeert), Logeren in 	●

	<p>Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen. Daarnaast werd in samenwerking met Toerisme Vlaanderen en de vijf kunststeden een gemeenschappelijke internationale campagne opgezet. Voor zowel de nationale als internationale partnercampagnes werd de uitrol uitgesteld en/of bijgestuurd onder invloed van de coronamaatregelen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actie 3: Brugge is visueel aanwezig op Brussels Airport, Brussels Charleroi Airport en Ostend-Bruges International Airport. - Actie 4: Voor zowel Lissewege als Zeebrugge is een actieplan (met focus op geografische herkomst binnen een straal van 300km) opgesteld en volledig uitgerold. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: Voor zowel Leisure als MICE is een actieplan 2020 opgemaakt, binnen strategisch kader & doelstellingen. Dit jaarplan is meermaals uitgesteld en bijgestuurd in functie van de wijzigende coronamaatregelen. De vooropgestelde acties op vlak van marketing, commerciële productontwikkeling en sales die als onderdeel van de Imagine Bruges campagne werden uitgewerkt, konden niet volwaardig worden uitgerold omwille van de coronamaatregelen en beperkingen. - Actie 2: Naast de structurele samenwerking met Westtoer, apb, werd in het kader van de toeristische relance een samenwerking afgesloten tussen Logeren in Vlaanderen, Toerisme Vlaanderen, de vijf Vlaamse provincies en kunststeden met het oog op het promotioneel ondersteunen van vakanties in eigen land. - Actie 3: Brugge is visueel aanwezig op Brussels Airport, Brussels Charleroi Airport en Ostend-Bruges International Airport. - Actie 4: Voor zowel Lissewege als Zeebrugge is een actieplan (met volledige focus op het binnenland) opgesteld en volledig uitgerold. 	

Financieel overzicht

SAP0026	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	54.865,51	0,11M	49,51 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	1,66M	1,86M	89,32 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 101 – Met gerichte acties dragen we bij tot een kwalitatief belevingsklimaat dat de stadspositionering ondersteunt.


Het actieplan omvat 5 subacties:


- Actie 1: Via gerichte impulsen worden partners aangemoedigd om te werken rond inclusieve toegankelijkheid en hun impact op het milieu te verminderen.

- Actie 2: Via slimme technieken wordt het bezoekerscomfort verhoogd en de bezoekersdrukke gemanaged.
- Actie 3: We zetten samen met onze stakeholders een programma op om het eerstelijnsonthaal kwalitatief op te waarderen.
- Actie 4: We ontwikkelen en stimuleren een uniek en exclusief aanbod van verdiepende belevingen gericht op de individuele (culturele) meerwaardezoeker.
- Actie 5: We heroriënteren de kerstmarkt naar een vernieuwend concept dat wordt ingepast in een bredere winterbeleving.

Indicatoren en hun status

Realisatie actieplan: Realisaties die bijdragen tot een kwalitatief belevingsklimaat		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Op het einde van het jaar werd de realisatie van de nieuwe toegankelijkheidsgids voor bezoekers met een handicap afgerond. De nieuwe editie is een make-over van de vorige edities (2016 en 2019) met aandacht voor gebruiksgemak, belevingswaarde, stijl (in lijn met de Oooh-Brugge wandelgids) en wordt aangeboden in vier talen. De publicatie is een complex geheel van tekstuele info (wervende teksten, teksten over toegankelijkheid, praktische gegevens, tips, weetjes, routebeschrijvingen), tabellen, iconen en pictogrammen plus fotografie en kaartmateriaal. De grafische vormgeving moet voldoen aan de basisrichtlijnen rond toegankelijke schriftelijke communicatie. De gids is een realisatie van Visit Bruges i.s.m. de Toegankelijkheidsambtenaar van de stad, INTER en Toerisme Vlaanderen. ▪ Zoals bepaald in de samenwerkingsovereenkomst met de rederijen van de stadsrondvaartbootjes wordt verder ingezet op elektrificatie. In 2022 kwamen er 2 nieuwe elektrische rondvaartbootjes bij wat het totaal op 8 brengt. 2 nieuwe boten zijn in bestelling. In 2023 zal de helft van het aantal rondvaartbootjes dus elektrisch worden aangedreven. - Actie 2: Vanuit Visit Bruges werden data en expertise aangeleverd met het oog op de realisatie van de objectieven van het VLOED-project (druktemeting en -voorspellingen op microniveau). - Actie 3: Er werden geen acties opgestart. - Actie 4: Er werd verder geïnvesteerd in eigen belevingsgerichte content (in woord en beeld) met het oog op ontsluiting via diverse toepassingen (digitaal en in print). Een belangrijke nieuwe realisatie is de zestilige 'Oooh wandelgids' die met de ontwikkeling van een Visit Bruges route-app een digitaal verdiepend vervolg krijgt in 2023. - Actie 5: De periode van eindejaar is geëvolueerd naar één van de drukste periodes van het jaar. Om onze bezoekers comfortabel en op een sfeervolle manier van de stad te laten genieten, zet 	●

	<p>het concept 'Wintergloed' in op een divers belevingsaanbod dat in ruimte wordt gespreid: kerstmarkt (Markt en Simon Stevinplein), winterbar en ijspiste (Minnewater), lichtparcours (omgeving 't Zand en West-Brugge), shopping in de winkelstraten ... Op basis van de evaluatie 2021 werd de overeenkomst met het Brugs Handelscentrum voor de organisatie van de kerstmarkt 2022 en volgende jaren aangepast. Voor de editie 2022 werd ingezet op de vernieuwing en ver-LED-ding van de feestverlichting; het lichtparcours werd in lengte aangepast en situeerde zich deze keer in West-Brugge; de ijspiste en winterbar hielden het Minnewaterpark als locatie; de historische pleinfunctie van de Burg werd opgewaardeerd met een kerstboom en een kerstwensbomenbos. Naast kwantitatieve metingen werden ook kwalitatieve metingen uitgevoerd die in de evaluatie worden betrokken.</p>	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: <ul style="list-style-type: none"> ▪ In de vernieuwde overeenkomst van Stad Brugge (29 november 2021) engageren de rederijen van de rondvaartbootjes zich om verder in te zetten op elektrisch varen. Momenteel zijn er 6 van de 20 bootjes elektrisch, 2 nieuwe boten zijn in bestelling. ▪ Binnen een ruimere samenwerking tussen Stad Brugge en vzw Brugge Geeft Energie werd een specifiek programma voorzien met focus op energiebesparing in hotels. ▪ Visit Bruges en Westtoer stapten mee in het Stimulus-programma van de Vlaamse overheid dat ter ondersteuning van toeristische logies en attracties werd opgezet. De stad geeft een subsidie van 25% van de gemaakte kosten (met een maximum van 4.000 euro) aan kleinschalige logies die omwille van hun plaats op de ranking niet in aanmerking kwamen voor Vlaamse/provinciale steun en die hebben ingediend op de themalijn 'ecologische duurzaamheid'. - Actie 2: Bezoekersdrukke wordt op macroniveau gemeten via mobiele data. Visit Bruges is eveneens betrokken in het project VLOED waarbij bezoekersdrukke via passentellingen op microniveau wordt gemeten. De inzichten worden aangewend voor bezoekersmanagement, marketingdoeleinden en productontwikkeling. - Actie 3: Nog niet opgestart omwille van COVID-19. - Actie 4: Kennis en inzichten worden met partners en stakeholders gedeeld om bij de publieksontsluiting van het tijdelijke aanbod aandacht te hebben voor verdiepende productvernieuwing (vb. themawandelingen Triënnale, app Wintergloed). Realisaties Visit Bruges in 2021: uitbouw 360°-platform Triënnale 2021, concept realisatie nieuwe wandelgids, aanzet nieuwe wandelapp. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 5: Het winterconcept Wintergloed werd verder ontwikkeld met de vernieuwing van de kerstmarkt, de kerstverlichting en het kerstbomenbos. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: In 2020 werd verder opvolging gegeven aan het gefaseerd invoeren van het elektrisch varen op de reien. De stad betaalde mee in de facilitaire omkadering (aanpassing aanlegsteigers, elektriciteitstoevoer). - Actie 2: Bezoekersaantallen worden gemeten via mobiele data. Passantentellingen is work in progress. - Actie 3: Nog niet opgestart omwille van COVID-19. - Actie 4: Gerealiseerd in 2020. Inzichten/kennis wordt met andere partners en stakeholders gedeeld om bij de publieksontsluiting van het tijdelijk aanbod aandacht te hebben voor verdiepende productvernieuwing (vb. themawandelingen Van Eyck, app Wintergloed, heroriëntering concept KookEet) - Actie 5: Gerealiseerd in 2020. Het winterconcept Wintergloed werd verder doorontwikkeld. Hoewel Wintergloed omwille van COVID-19 niet ten volle uitgerold kon worden, is een stevige basis gelegd waarop de komende jaren verder kan worden gebouwd. 	


Financieel overzicht

SAP0101	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	-	-	-	100.000,00	100.000,00	100 %
UITGAVE	7.986,50	45.013,45	17,74 %	-	-	-	-	-	-



TACTISCHE DOELSTELLING 55 – TOERISME IN BRUGGE DRAAGT BIJ TOT EEN EVENWICHTIGE STAD.

Indicatoren en hun status

Maatschappelijke balans: % inwoners dat het toerisme als een bedreiging voor de leefbaarheid ervaart (op basis van een representatieve steekproef)		
2022	Geen resultaten in 2022: bewonersonderzoek wordt om de 2 jaar gevoerd. Volgend bewonersonderzoek vindt plaats in 2023.	
2021	36/33 %	
2020	Er werd geen bewonersbevraging georganiseerd in 2020.	

2019	48/33 %	
------	---------	---

Maatschappelijke balans: % inwoners dat het toerisme ondersteunt (op basis van een representatieve steekproef)		
2022	Geen resultaten in 2022: bewonersonderzoek wordt om de 2 jaar gevoerd. Volgend bewonersonderzoek vindt plaats in 2023.	
2021	71/76 %	
2020	Er werd geen bewonersbevraging georganiseerd in 2020.	
2019	76/76 %	

Maatschappelijke balans: % inwoners dat overlast ervaart van het toerisme (op basis van een representatieve streekproef)		
2022	Geen resultaten in 2022: bewonersonderzoek wordt om de 2 jaar gevoerd. Volgend bewonersonderzoek vindt plaats in 2023.	
2021	31/26 %	
2020	Er werd geen bewonersbevraging georganiseerd in 2020.	
2019	28/26 %	

De resultaten van deze drie indicatoren worden gevoed door het Bewonersonderzoek. Dit onderzoek werd reeds voor de derde maal georganiseerd (2016-2019-2021) op initiatief van de VZW Kunststeden Vlaanderen i.s.m. Toerisme Vlaanderen. Tussen juni en oktober 2021 werden 1.235 inwoners van Brugge bevroegd (5.379 in alle steden samen). Het onderzoek is representatief naar geslacht, leeftijd, opleiding, deelgemeente/wijk en heeft als doel steun/draagvlak aan en de impact van leefbaarheid/draagkracht door toerisme in kaart te brengen.

Hieronder de belangrijkste bevindingen:

- De nadelige impact van toerisme wordt duidelijk minder (aan)gevoeld in vergelijking met de vorige bevraging. We zien een sterke daling van het aandeel inwoners dat toerisme als een bedreiging voor de leefbaarheid ervaart.
- De steun voor het toerisme in Brugge blijft groot. De steun gaat er licht op achteruit, maar minder dan het kunststedengemiddelde. 20% van alle respondenten uit de kunststeden geven aan dat ze door corona negatiever staan tegenover toerisme dan voorheen. Uit het onderzoek blijkt dat de steun voor toerisme mee bepaald wordt door de eigen reismogelijkheden. Wie mag en kan reizen, staat positiever tegenover toerisme dan wie niet

kon of mocht reizen. Omwille van corona waren die mogelijkheden de afgelopen periode eerder beperkt. De lichte daling heeft dus niet te maken met lokaal beleid maar met een omstandigheid (zijnde corona).

- De kijk van de Bruggeling wat betreft leefbaarheid en draagkracht is, ondanks corona, niet fundamenteel veranderd.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 147 – We begeleiden de toeristische ontwikkeling door de impact ervan beheersbaar te houden.

Indicatoren en hun status

Maatschappelijke balans: Realisaties om een geactualiseerd beleidskader op vlak van logiesontwikkeling, cruiseontwikkeling, toeristische wandelingen en RECA te bekomen		
2022	Er werden geen nieuwe acties opgestart in 2022.	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De stedenbouwkundige conformiteit werd op vraag van diverse stakeholders, waaronder Visit Bruges, terug opgenomen in een nieuw ontwerp van aanpassing logiesdecreet dat begin 2022 ter goedkeuring aan het Vlaams Parlement wordt voorgelegd. - Op 6 september 2021 werd de beleidsvisie Kernwinkelgebied door het college van burgemeester en schepenen goedgekeurd. Er wordt gekozen voor een stedenbouwkundige verordening om de negatieve impact van ongewenste evoluties (zoals toeristische monocultuur) aan te pakken. - Op het bestuursorgaan van MBZ werd beslist om het aantal cruises tot 2 en het aantal passagiers tot max. 5.000 per dag te beperken. Een programma dient te worden uitgewerkt om meer inschepingen te hebben met een verplichte overnachting in Brugge. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - De vakantiewoningenstop werd op 1 januari 2020 uitgebreid naar de deelgemeenten, waarbij de mogelijkheid werd gelaten om panden groter dan 200m² te vergunnen als vakantiewoning. De handhaving van niet-vergunde vakantiewoningen werd geïntensifieerd. - Studie werd aangevat om een visie te ontwikkelen voor het kernwinkelgebied. Hierin wordt ook de problematiek meegenomen van het eenzijdig op toerisme gerichte handelszaken en gezocht naar een instrumentarium om toeristische monocultuur tegen te gaan en diversiteit in aanbod te stimuleren. - In samenwerking met Toerisme Vlaanderen en de havens in de andere kunststeden werd een studie opgezet rond de economische, maatschappelijke en ecologische impact van zee- en 	●

	<p>riviercruises. De studie zal in 2022 worden afgerond. Met de inzichten zal aan de slag worden gegaan om het cruisebeleid verder te optimaliseren.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het reglement op georganiseerde toeristische wandelingen is 3 jaar oud. Het reglement legt gedragsregels op aan organisaties en personen die in Brugge rondleidingen organiseren of begeleiden. Per 31 december 2020 werden 854 vergunningen afgeleverd (aan organisaties) en 5.042 toelatingen (aan personen) uit 65 landen. Het aantal vergunningen en toelatingen is vrij stabiel. Opvallend: 10 Aziatische landen zijn goed voor 48% van de toelatingen. Bedrijven uit de landen registreren volledige personeelsbestanden. Slechts 15 vergunningen werden afgeleverd aan zgn. free-tours die samen 4,9% van de toelatingen vertegenwoordigen. 	
--	---	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 56 – TOERISME IN BRUGGE DRAAGT BIJ TOT EEN ONDERNEMENDE STAD.

Indicatoren en hun status

Bezoekerseconomie: Totale omzet in de bezoekerseconomie (dag- en verblijfstoerisme)	
2022	623.556.646 euro
2021	324.418.247,67 euro
2020	250.914.154 euro

Totale omzet uit het dag- en verblijfstoerisme.

Bron: Bezoekersaantallen die via mobiele data worden verkregen gecombineerd met bestedingscijfers uit het Kunststedenonderzoek. Dit onderzoek wordt periodiek uitgevoerd door de toeristische organisaties van de vijf Vlaamse kunststeden en Toerisme Vlaanderen.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.



Prioritair actieplan 215 – We werken op belangrijke randvoorwaarden om het toeristisch ondernemerschap op duurzame wijze te verankeren.

Het actieplan omvat 4 subacties:

- Actie 1: Het nieuwe congresgebouw is het instrument om van Brugge een MICE-bestemming te maken.
- Actie 2: We kandideren gericht en proactief om evenementen en congressen die het gewenste imago van de Stad ondersteunen, aan te trekken.

- Actie 3: Stad Brugge faciliteert het natransport dat door de private sector vanuit stations, lucht- en zeehavens naar Brugge wordt opgezet.
- Actie 4: Stad Brugge ondersteunt de ontwikkeling van nieuwe routes via West-Vlaamse lucht- en zeehavens.

Indicatoren en hun status

Maatregelen: Realisaties om de weerbaarheid van de sector te verhogen en om de afhankelijkheid van externe gebeurtenissen te verminderen		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: Het BMCC werd officieel geopend op 18 december 2021. Tot en met 6 februari 2022 waren er heel wat beperkingen voor events in het kader van COVID-19. Pas na de versoepelingen van de coronamaatregelen werden er events georganiseerd in het BMCC, maar eens de trein vertrokken was, was hij niet meer te stoppen. Tussen 1 januari en 31 december 2022 werden 52.000 bezoekers verwelkomd in het BMCC. Opdeling: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 35 congressen, lezingen, events georganiseerd door verenigingen of associaties ▪ 6 beurzen (o.a. Stoffenspektakels, BCD) ▪ 30 corporate events ▪ 3 privé-events ▪ 6 events Stad Brugge ▪ 5 publieksevents - Actie 2: In 2022 werden vanuit het Visit Bruges Convention Bureau (VBCB) 12 bids (voorstellen) ingediend met het oog op het binnenhalen van meerdaagse residentiële congressen die een thematische link hebben met de economische clusters waar Brugge sterk in staat (toerisme, haven, ICT/Mechatronica, zorg). - Actie 3: Het internationaal reizigersverkeer per bus/autocar werd grotendeels hervat maar niet steeds met dezelfde frequentie als voorheen. Naast de verbinding naar/vanuit Brussels Charleroi Airport startte Flibco.com met een regelmatig dagelijks aanbod naar/vanuit Brussels Airport. Dankzij de hoge frequentie kunnen nu ook vroege ochtendvluchten of laatavondvluchten worden gefaciliteerd. Er wordt samengewerkt op vlak van promotie. - Actie 4: Op vlak van routeontwikkeling werden geen nieuwe acties ondernomen. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: Het Beurs-, Meeting- en Congrescentrum (BMCC) werd opgeleverd op 15 december 2021 en ingehuldigd op 18 december 2021. Het team werd in 2021 uitgebreid en bestaat nu uit 5 werknemers: 2 sales & marketing coördinatoren, 1 event coördinator, 1 facility coördinator en 1 directeur. Nieuwe bestuurders in de algemene vergadering en het bestuursorgaan werden aangeduid op de algemene vergadering van 9 maart 2021, alsook de voorzitter en ondervoorzitter. De huurovereenkomst tussen Stad Brugge en vzw BMCC werd goedgekeurd en 	

	<p>ondertekend. De 4 huiscateraars werden aangesteld d.m.v. een raamovereenkomst. Aanvragen en bevestigingen kwamen vlot binnen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actie 2: Er deden zich geen opportuniteiten voor in 2021. - Actie 3: Ondanks COVID-19 werd het internationaal reizigersvervoer per bus/autocar gedeeltelijk hervat. Flibco.com besliste om het aantal verbindingen tussen de luchthaven BSCA en Brugge vanaf 1 december 2021 op te trekken van 9 naar 12 (heen en terug). Het stadsbestuur besliste op 22 november 2021 om de haltefaciliteiten aan de achterkant van het station te optimaliseren. Opdracht werd gegeven tot overkapping van de halte. - Actie 4: Ontbinding van de vzw Toeristische Ontsluiting West-Vlaanderen werd bij gemeenteraadsbeslissing op 20 december 2021 goedgekeurd. De vzw werd in oorsprong opgericht om nieuwe luchtverbindingen met potentieel voor het inkomend toerisme via de luchthaven Oostende-Brugge te stimuleren en ondersteunen. De voorbije jaren was de activiteit vanuit de vzw TOW zeer beperkt. Als er zich nieuwe opportuniteiten zouden voordoen, is het de bedoeling om projectmatig samenwerkingsakkoorden af te sluiten. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: De bouw van het nieuwe Beurs-, Meeting- en Congrescentrum (BMCC) zit op schema (oplevering voorzien in najaar 2021, eerste events vanaf januari 2022). Businessplan is opgemaakt en marketing- en salesactiviteiten opgestart. Ontwerpstatuten werden goedgekeurd op de algemene vergadering van 14 december 2020. Personeelskader wordt gefaseerd ingevuld met aanstelling van de directeur en marketingverantwoordelijke in 2020. - Actie 2: Omwille van de COVID-19-maatregelen werden diverse evenementen en congressen uitgesteld/geannuleerd. Er deden zich geen opportuniteiten voor in 2020. - Actie 3: De afgelopen jaren werden faciliteiten voor natransport vanuit hub-punten (luchthavens, HST-treinstations en cruiseterminal) geoptimaliseerd. Gelet op het terugschroeven of tijdelijk stopzetten van belangrijke aanvoerlijnen naar Brugge, bleven de bestaande faciliteiten (halteplaatsen) voor taxi's en bussen onderbenut. Omwille van COVID deden zich geen opportuniteiten voor om nieuwe verbindingen te realiseren. - Actie 4: In relatie tot diverse COVID-19-gerelateerde reisbeperkingen pasten diverse carriers hun frequentie en capaciteit aan. De voor Brugge belangrijke ferryverbinding vanuit Hull werd stopgezet. In die context waren er geen opportuniteiten voor bijkomende route-ontwikkeling. 	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 57 – TOERISME IN BRUGGE DRAAGT BIJ TOT EEN VERBINDENDE STAD.

Indicatoren en hun status

Tevredenheid dienstverlening: Evolutie van de klanttevredenheidsscore relatie tot het aantal ondernomen acties	
2022	<p>Doorheen het eerste semester van 2022 werd binnen Visit Bruges een traject gelopen om de bestaande customer satisfaction metrics op onze touchpoints scherp te stellen en nieuwe satisfaction metrics op touchpoints te introduceren (zowel B2C als B2B).</p> <p>Een concreet project dat binnen deze actie werd afgerond was het meten van de bezoekerstevredenheid op 3 onderdelen van Wintergloed 2022 (Winterbar, Kerstmarkten en Lichtbelevingswandeling). Voor elk van deze onderdelen werd een algemene NPS (Net Promotor Score) tevredenheidsscore berekend alsook een tevredenheidsscore op een aantal specifieke aspecten. Samen met de tekstuele feedback die via dezelfde bevraging werd verzameld, dienen deze scores als basis voor evaluatie van de afgelopen editie en het distilleren van verbeterinitiatieven voor volgende edities.</p> <p>Respons klanttevredenheidsbevraging Wintergloed:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kerstmarkten: 182 ingevulde bevestigingen - Lichtbelevingswandeling: 161 ingevulde bevestigingen - Winterbar/ijspiste: 99 ingevulde bevestigingen

Financieel overzicht

TDS57	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,11M	0,16M	72,84 %	0,15M	0,41M	37,37 %	-	-	-

Prioritair actieplan 159 – We connecteren met onze bezoekers, zowel fysiek als virtueel, op plaatsen en tijdstippen waar zij op zoek zijn naar inspiratie en informatie of bereid zijn deze te delen.



Het actieplan omvat 5 subacties:

- Actie 1: Er wordt een programma opgezet om de toeristische onthaalkantoren te vernieuwen en uit te rusten volgens de hedendaagse noden en behoeften van de bezoeker.
- Actie 2: Er wordt een programma opgezet om op andere interessante plaatsen in de stad met de bezoekers te communiceren.
- Actie 3: We optimaliseren de eigen online platformen om relevante content te creëren, te beheren en te delen.

- Actie 4: We converseren in real time met onze bezoekers via de eigen online kanalen en via nieuwe interactieve toepassingen.
- Actie 5: We zijn met relevante content aanwezig op de belangrijkste externe platformen en reviewsites die frequent door bezoekers worden geraadpleegd.

Indicatoren en hun status


Verwachting touchpoints: CSAT-score (tevredenheidsscore) van onze FYSIEKE touchpoints gegeven door onze BEZOEKERS		
2022	Doorheen 2022 werd een traject gelopen om de bestaande customer satisfaction metrics op onze touchpoints scherp te stellen en nieuwe te introduceren. Momenteel is er nog onvoldoende respons om representatieve resultaten te rapporteren.	

Verwachting touchpoints: CSAT-score (tevredenheidsscore) van onze VIRTUELE touchpoints gegeven door onze BEZOEKERS		
2022	67/68 Respons: 4.834 ingevulde bevestigingen	
2021	68/68 Respons: 5.503 ingevulde bevestigingen	

De gebruikers van onze virtuele touchpoints geven ons een tevredenheidsscore (CSAT-score) die hoger ligt dan 68 (= nulmeting uitgevoerd in 2021). Via onze touchpoints bevroegen we de gebruikers over de mate waarin de dienstverlening (die per touchpoint een andere invulling kan hebben) aan de verwachting voldoet.

Klantenbevestigingen zijn mogelijk over volgende virtuele touchpoints:

- website
- contact mail
- social
- chat
- gidsenplatform

Realisatie actieplan: Realisaties met het oog op het connecteren met onze bezoekers, zowel fysiek als virtueel, op plaatsen en tijdstippen waar zij op zoek zijn naar inspiratie en informatie of bereid zijn deze te delen.		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1-2: Er werden geen nieuwe acties opgezet. - Actie 3-5: Uitvoering van deze acties is ingebed in de actieplannen van Visit Bruges en wordt nauwgezet (dagelijks) opgevolgd. 	

Financieel overzicht

SAP0159	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	68.560,44	99.000,00	69,25 %	0,15M	0,41M	37,37 %	-	-	-

Prioritair actieplan 191 – We realiseren de toerismewerking met onze partners vanuit een participatief model.

Het actieplan valt samen met werf 2 van het actieplan in de Strategische Visienota Toerisme 2019-2024. Deze werf omvat vijf subacties:

- Actie 1: We creëren een breed draagvlak door de sectorvertegenwoordigers te betrekken bij de opvolging en uitvoering van de toeristische actieplannen.
- Actie 2: We dekken de informatieve noden en behoeften van de sector af via een efficiënte sectorcommunicatie.
- Actie 3: We activeren het bestaande concept van masterclasses en workshops om kennis en ervaringen met het sectornetwerk te delen en uit te wisselen.
- Actie 4: De toeristische databank wordt uitgebouwd naar een volwaardig sectorportaal waar alle relevante sectorinfo op één plaats kan worden geraadpleegd en gebruikt voor ontsluiting in de eigen toepassingen.
- Actie 5: Met de andere kunststeden zetten we projecten op van gemeenschappelijk belang binnen het samenwerkingsverband van de vzw Kunststeden Vlaanderen.

Indicatoren en hun status

Tevredenheid participatief model: CSAT-score (tevredenheidsscore) gegeven door onze STAKEHOLDERS en PARTNERS		
2022	Doorheen 2022 werd een traject gelopen om de bestaande customer satisfaction metrics op onze touchpoints scherp te stellen en nieuwe te introduceren. Momenteel is er nog onvoldoende respons om representatieve resultaten te rapporteren.	

Op de gevoerde acties geven onze stakeholders een tevredenheidsscore (CSAT-score) die hoger ligt dan de nulmeting (uitgevoerd in 2022). In relatie tot de gevoerde acties bevragen we onze stakeholders over de mate waarin de informatiebehoefte is afgedekt en de gewenste betrokkenheid is gerealiseerd.

Bevraging van onze stakeholders is mogelijk via volgende contactmomenten:

- sectormomenten
- sectorportaal
- sectorcommunicatie
- perstrips
- famtrips

Realisatie actieplan: Realisaties die bijdragen tot de versterking van onze partnerwerking		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: Een klankbordgroep is actief en betreft de sectorvertegenwoordigers bij nieuwe visieontwikkeling maar ook operationele zaken. - Actie 2: Er is regelmatige communicatie naar de sector (toeristisch logies, bezienswaardigheden en attracties, gidsen) in verband met beleidsbeslissingen, acties en operationele zaken die op hen betrekking hebben. - Actie 3: Er werden geen nieuwe acties opgestart in 2022. - Actie 4: In uitvoering van het programma digitaal zijn volgende projecten in ontwikkelingsfase: het nieuwe toeristisch datamanagementsysteem (TDMS), de websites (zowel B2C als B2B), het sectorportaal. Oplevering van deze projecten is voorzien in 2023. - Actie 5: De structurele samenwerking binnen de vzw Kunststeden is intens. De teams werken stadsoverschrijdend aan gemeenschappelijke acties. In het eerste semester werd het actieplan rond kennisontwikkeling voor de komende jaren op punt gezet. 	●

Financieel overzicht

SAP0191	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	45.000,00	56.900,00	79,08 %	-	-	-	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 16 - BRUGGE ZET IN OP BREDE LEER- EN ONTWIKKELINGSKANSEN VOOR IEDEREEN.

We zetten in op onderwijs dat elk kind, waar ook geboren, ontwikkelingskansen biedt, zowel tijdens de schooluren als in de vrije tijd. We denken breed en stimuleren samenwerking, interactie en overlegstructuren over schoolmuren en onderwijsnetten heen, met ouders, met bedrijven, met verenigingen ... We hebben oog voor innovatie en ondersteunen het dichten van de digitale kloof.

We onderzoeken of we de kunsthumaniora kunnen uitbouwen met nieuwe disciplines (mode, media, dans ...). We zetten in op een School of Arts in Brugge als hefboom voor de creatieve maakindustrie.

Financieel overzicht

BDST16	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,54M	0,25M	217,12 %	6.250,00	6.250,00	100 %	-	-	-
UITGAVE	0,92M	1,18M	78,52 %	0,30M	0,76M	39,39 %	-	-	-

Prioritair

BDST16	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,54M	0,24M	224,87 %	6.250,00	6.250,00	100 %	-	-	-
UITGAVE	0,86M	1,11M	77,67 %	0,30M	0,76M	39,39 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST16	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	7.540,68	12.000,00	62,83 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	59.547,50	63.852,00	93,25 %	-	-	-	-	-	-









TACTISCHE DOELSTELLING 48 – KINDEREN EN JONGEREN KRIJGEN MAXIMALE ONTWIKKELINGSKANSEN.

Financieel overzicht









TDS48	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	50.096,78	53.960,00	92,84 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,66M	0,84M	77,86 %	-	-	-	-	-	-



Prioritair actieplan 20 – We zetten in op concrete acties om kinderen/ jongeren uit kwetsbare gezinnen maximale ontwikkelingskansen te bieden.











Indicatoren en hun status

OCMW: Onderwijs en Ontwikkelingskansen: Aantal geregistreerde acties door de opvoedingswinkel regio Brugge		
2022 December	34/42	
2022 November	44/42	
2022 Oktober	54/42	
2022 September	48/42	
2022 Augustus	55/42	
2022 Juli	40/42	
2022 Juni	62/42	
2022 Mei	54/42	

2022 April	47/42	
2022 Maart	60/42	
2022 Februari	45/42	
2022 Januari	21/42	

OCMW: Onderwijs en Ontwikkelingskansen: Aantal opgestarte leerrechttrajecten		
2022 December	1/1	
2022 November	2/1	
2022 Oktober	0/1	
2022 September	1/1	
2022 Augustus	-	
2022 Juli	-	
2022 Juni	0/1	
2022 Mei	0/1	
2022 April	1/1	
2022 Maart	2/1	

2022 Februari	0/1	
2022 Januari	2/1	

OCMW: Onderwijs en Ontwikkelingskansen: Aantal opgestarte trajecten project BLINK!		
2022 December	5/5	
2022 November	9/5	
2022 Oktober	12/5	
2022 September	8/5	
2022 Augustus	-	
2022 Juli	-	
2022 Juni	5/5	
2022 Mei	6/5	
2022 April	4/5	
2022 Maart	8/5	
2022 Februari	10/5	
2022 Januari	3/5	



OCMW: Onderwijs en Ontwikkelingskansen: Aantal toegekende onderwijscheques per (school)jaar.		
2022 December	97/125	●
2022 November	183/125	●
2022 Oktober	621/125	●
2022 September	860/125	●
2022 Augustus	-	
2022 Juli	-	
2022 Juni	91/125 Als we kijken naar schooljaar september 2021 - juni 2022 komt dit neer op 1.787 onderwijscheques.	●
2022 Mei	51/125	●
2022 April	6/125	●
2022 Maart	32/125	●
2022 Februari	43/125	●
2022 Januari	23/125	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 31 – We zetten in op een flankerend onderwijsbeleid dat maximale kansen tot ontwikkeling biedt.

Indicatoren en hun status

Lokaal Sociaal Beleid: Flankerend Onderwijs		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De brugfiguren onderwijs draaien op volle toeren. Ze worden positief onthaald door Brugse scholen die voor (te) grote uitdagingen staan inzake gelijke onderwijskansen, kinderarmoede en ouderbetrokkenheid. Ondertussen begeleiden en ondersteunen 5 brugfiguren 11 Brugse basisscholen in het gewoon onderwijs. - Er werd ook gestart met Krijt-trajecten waarbij basisscholen begeleid worden in het verlagen en beheersen van schoolkosten. - In het kader van een Europees project werd uitgewisseld rond de aanpak van 'Brede School'. Dit zal in een latere fase kunnen vertaald worden naar nieuwe acties of bijsturingen in Brugge. - Er was in het voorjaar ook een nieuwe oproep voor innovatieve projecten in het onderwijs. - Er ging in het voorjaar een editie van het onderwijscongres door met als thema (Mentale) gezondheid in het onderwijs. 	
2021	<p>In 2021 werd door de dienst Flankerend Onderwijsbeleid ingezet op verschillende initiatieven, acties en domeinen telkens met het hoofddoel om kinderen en jongeren maximale ontplooiingskansen te bieden in en ondersteunend aan hun hele schoolloopbaan. Dit vertaalt zich o.a. in:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het thema Brede School (verdere verdieping van de projecten en uitbreiding van het aantal scholen) is wat ter plaatse blijven trappelen omwille van corona. - De samenwerking met het Centrum voor Basiseducatie/Ligo Regio Brugge is verder verfijnd en heeft o.a. geresulteerd in 2 grote projecten: <ul style="list-style-type: none"> ▪ BENO-project: een project aangeboden vanuit Ligo of centrum voor basiseducatie i.s.m. de 2 scholen die OKAN (OnthaalKlassen voor Anderstalige Nieuwkomers) aanbieden. Anderstalige laatstejaars uit het secundair onderwijs zijn soms nog niet vaardig genoeg om een job te verwerven. Daarom krijgen zij een extra jaar les waarbij ze intens voorbereid worden op de arbeidsmarkt om zo hun slaagkansen te verhogen bij het zoeken naar en houden van een job. Dit project is succesvol gestart in september 2021. ▪ Het project Digitaal mee met je kadee in enkele basisscholen met een brugfiguur i.s.m. Ligo en in eerste instantie gesubsidieerd vanuit de Provincie. Het is een project om de ouders digitaal vaardiger te maken, specifiek om de tools te leren die de school hanteert zodat er vanuit de kansarme groep ouders een vlottere communicatie kan zijn met de school over de kinderen. 	




	<ul style="list-style-type: none"> - Het project Brugfiguren werd vanaf 1 september 2021 uitgebreid met 1 extra brugfiguur in het basisonderwijs en 1 brugfiguur in het secundair onderwijs. - Het overleg met allerhande organisaties, verenigingen, diensten en scholen (zoals LOP, Vereniging SPOOR, Bruggen voor Jongeren, CLB's, OCMW, stadsdiensten Jeugd, Preventie, Sport en Cultuur en de preventiedienst van de Politie) werd staande gehouden, uitgediept en daar waar opportuun absoluut gehanteerd. 	
2020	<p>In 2020 werd door de dienst Flankerend Onderwijsbeleid ingezet op verschillende initiatieven om de ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren (met extra aandacht voor kwetsbare groepen) te maximaliseren:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De projecten in het kader van Brede School werden uitgebreid en uitgediept. - Er werd overleg gepleegd met scholen, CLB's, Brugge(n) voor jongeren, vereniging SPOOR, OCMW, LOP ... in het kader van de zorg voor kinderen en jongeren kwetsbare gezinnen. - Er is een samenwerking met Open School. - Het project brugfiguren werd opgestart. 	●
2019	<p>In 2019 werd door de dienst Flankerend Onderwijsbeleid ingezet op verschillende initiatieven om de ontwikkelingskansen van kinderen en jongeren (met extra aandacht voor kwetsbare groepen) te maximaliseren:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Er werd ingezet op een laagdrempelig gebruik van de onderwijscheques. - De projecten in het kader van Brede School werden uitgebreid en uitgediept. - Er werd overleg gepleegd met scholen, CLB's, Brugge(n) voor jongeren, vereniging SPOOR, OCMW, LOP ... in het kader van de zorg voor kinderen en jongeren uit kwetsbare gezinnen. - Er is een samenwerking met Open School. 	●

Financieel overzicht

AP0031	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	50.096,78	53.960,00	92,84 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,66M	0,84M	77,86 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 61 – WE RICHTEN EEN KWALITEITSVOL STEDELIJK (KUNST)ONDERWIJS IN.

Indicatoren en hun status

Aanbod type 9: Het aantal leerlingen dat zich inschrijft in de Ganzenvaar voor type 9 (kinderen met autismespectrumstoornis) wordt elk schooljaar geëvalueerd.		
2022	Op 17 januari 2022 zijn er 26 leerlingen type 9 ingeschreven. Op teldatum 3 oktober 2022 waren er 33 kinderen in type 9 lager onderwijs ingeschreven en 8 kinderen kleuteronderwijs type 9. Het totaal aantal leerlingen bedraagt 100, waarvan 59 basisaanbod en 41 type 9.	
2021	Op 1 februari 2021 zijn 7 leerlingen type 9 ingeschreven.	
2020	Op 19 juni 2020 kreeg de Ganzenvaar groen licht van de Minister van Onderwijs om met een type 9-werking te starten. Toen pas kon het aanbod kenbaar gemaakt worden, helaas hadden er veel kinderen zich reeds ingeschreven in een andere school.	

Financieel overzicht

TDS61	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,45M	0,15M	298,97 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	91.282,13	0,15M	61,04 %	0,30M	0,75M	39,2 %	-	-	-

Prioritair actieplan 213 – We waarderen de infrastructuur van het stedelijk onderwijs op.

Indicatoren en hun status

Infrastructuur Stedelijk Onderwijs: Energiebesparende maatregelen		
2022	- Afdeling Ter Poorten: opgenomen in ESCO ⁷ Leefmilieu, vermoedelijk voor 2023-2024.	

⁷ Energy Service Company. Deze partner verzamelt fondsen om energetische investeringen uit te voeren in het stadspatrimonium.

	<ul style="list-style-type: none"> - Basisschool Rijselstraat Sint-Michiels: vernieuwen en isoleren dak blok A opgenomen in principedossier. De opmaak van bestek start in 2023. - SNT: de hellende daken moeten nog geïsoleerd worden. Nog niet in uitvoering. - Stedelijk Conservatorium: afgewerkt. <p>Momenteel worden samen met Facilitair Beheer en Financiën de mogelijkheden bekeken om renteloze leningen aan te gaan om zonnepanelen te plaatsen op schoolgebouwen.</p>	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Afdeling Ter Poorten: opgenomen in ESCO Leefmilieu De energiecoördinator is bezig met laatste nazicht in overleg met dienst Financiën. Bedoeling is om een beslissing voor te leggen aan het college van burgemeester en schepenen voor de zomer van 2022, zodat het ESCO-traject verdergezet kan worden. - Basisschool Rijselstraat Sint-Michiels: vernieuwen en isoleren dak blok A opgenomen in principedossier. De werken zullen van start gaan na toekenning premie van het Ministerie (1 juni 2023). - SNT: de hellende daken moeten nog geïsoleerd worden. Nog niet in uitvoering. - Stedelijk Conservatorium: in uitvoering. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - SNT: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plaatsing van dubbele beglazing. ▪ Vernieuwing TL-armaturen en schakelkasten. ▪ De platte daken werden geïsoleerd, de hellende daken moeten nog geïsoleerd worden. - Basisschool Rijselstraat Sint-Michiels: isoleren van de school wordt opgenomen door ESCO. De werken zijn opgenomen in het plan van de dienst Leefmilieu, maar nog niet uitgevoerd. - Afdeling Ter Poorten: opgenomen door ESCO. De werken zijn opgenomen in het plan van de dienst Leefmilieu, maar nog niet uitgevoerd. - Stedelijk Conservatorium: in uitvoering. 	●
Infrastructuur Stedelijk Onderwijs: Renovatie, uitbreiding en aanpassingswerken		
2022	<p>Asbestverwijdering</p> <ul style="list-style-type: none"> - De Triangel, Sint-Andries: afgerond. - De Geluksvogel, Sint-Michiels: nog niet gestart. - SNT Langerei 26: nog niet gestart. - De Bijenkorf, Dudzele: uitvoering vermoedelijk zomer 2023. - Ter Poorten, Lissewege: afgerond. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - De Ganzenveer: afgerond. - Academie: deel 1 -afgerond; deel 2 - uitvoering samen met de werken aan de Noordvleugel. - Hof van Gistel Conservatorium: afgerond. <p>Uitbreiding en aanpassingswerken</p> <ul style="list-style-type: none"> - Afdeling Ter Poorten: er wordt nog steeds gewacht op goedkeuring subsidies AGION⁸ voor de uitbreiding van de infrastructuur van afdeling Ter Poorten. - Site Kunsten: laatste lokalen van Rode Nonnenklooster werden deze zomer opgeleverd en vanaf september 2022 in gebruik genomen. De correcte opleverdatum van de kerk is nog niet gekend, deze werken zijn nog in uitvoering. - Stedelijk Conservatorium: de restauratie- en renovatiewerken zijn afgerond en het gebouw is volledig in gebruik genomen in november 2022. - KSO <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbouwingswerken noordvleugel Stedelijke Academie Brugge. De start van de werken is gepland voor september 2023 met een duur van 1 jaar. ▪ Lift voorzien in het gebouw om ook verdiepingen toegankelijk te maken. ▪ Vernieuwen en uitbreiden sanitair in de noordvleugel. ▪ Aanpassen en renoveren lokalen 0.17, 0.18, 0.19a, 0.19b, 0.20, 0.21 en 0.22. ▪ Heraanleg binnenkoer Academie: aansluitend op de werken noordvleugel zal Openbaar Domein regenputten plaatsen, de speelplaats vergroenen en een gedeeltelijk heraanleg van de paden uitvoeren. - Kleuterspeelplaats De Triangel (zijde Ventweg) is afgerond. - De Ganzenveer: aankoop speeltoestel is afgerond. - Een klein onthardingsproject Sint-Michiels afdeling B, zijde Sint-Godelieveaan werd afgerond. 	
2021	<p>Asbestverwijdering</p> <ul style="list-style-type: none"> - De Triangel: afgerond. - School Sint-Michiels B en ex-pastorie: nog niet gestart. - SNT Langerei 26: nog niet gestart. - De Bijenkorf, Damse Steenweg 30, Dudzele: uitvoering zomer 2023. - De Ganzenveer: uitvoering krokusvakantie 2022 (28 februari-4 maart 2022). 	●

⁸ Agentschap voor Infrastructuur in het Onderwijs

	<ul style="list-style-type: none"> - Academie: deel 1 - uitvoering krokusvakantie 2022 (28 februari-4 maart 2022); deel 2 - uitvoering in de zomer samen met de werken aan de Noordvleugel. - Ter Poorten Lissewege: uitvoering eind mei (bouwaanvraag openbaar onderzoek loopt nog). - Hof van Gistel Conservatorium: uitvoering 30 mei-3 juni 2022. - School Sint-Michiels A Rijselstraat 71: fase van het bestek en voorbereidingen. Uitvoering nog af te stemmen met de gebruikers. <p>Uitbreiding en aanpassingswerken</p> <ul style="list-style-type: none"> - Afdeling Ter Poorten: er wordt nog steeds gewacht op goedkeuring subsidies AGION voor de uitbreiding van de infrastructuur van afdeling Ter Poorten. - Site Kunsten: de werken lopen vertraging op door ontdekking van huiszwammen. Wachten op goedkeuring erfgoedpremie door Vlaanderen, pas dan zal de concrete opleverdatum gekend zijn. - Stedelijk Conservatorium: gestart met de uitvoering van de restauratiewerken en de nieuwbouwwerken + faciliteren van internet. Zal in de loop van 2022 afgewerkt zijn. - SNT: renovatie turnzaal in de kerstvakantie uitgevoerd. - KSO: verbouwingswerken Noordvleugel Stedelijke Academie Brugge. De werkzaamheden zullen worden uitgevoerd in het schooljaar 2022-2023: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lift voorzien in het gebouw om ook verdiepingen toegankelijk te maken. Vernieuwen en uitbreiden sanitair in Noordvleugel. ▪ Aanpassen en renoveren lokalen 0.17, 0.18, 0.19a, 0.19b, 0.20, 0.21 en 0.22. - Basisschool De Triangel: aanleg zithoek is uitgevoerd in 2021 en volledig afgewerkt. - Kleuterspeelplaats De Triangel (zijde Ventweg) staat op het werkenplan voor 2022. In 2021 is dit niet opgenomen in een investeringsproject omwille van andere budgettaire keuzes. - De Ganzenveer: aankoop speeltoestel werd beslist in het College van Burgemeester en Schepenen van 23 december 2021 om dit toe te wijzen aan een externe leverancier. - De beheersectoren hebben enkele onderhoudswerken lopen op de speelplaatsen van het stedelijk onderwijs: o.a. een klein onthardingsproject Sint-Michiels afdeling B, zijde Sint-Godelieveaan. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Basisschool De Triangel: heraanleg kleuterspeelplaats achteraan het gebouw (zijde Ventweg). De werken zijn toegewezen aan een extern aannemer en zullen in het voorjaar van 2021 uitgevoerd worden. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Site Kunsten: de verdere uitbouw zit op schema. Er werd een huurovereenkomst voor de lokalen en kerk Redemptoristinnenklooster getekend. Mogelijke opleverdatum: 15 augustus 2021. - Afdeling Ter Poorten: er wordt gewacht op goedkeuring subsidies AGION voor de uitbreiding van de infrastructuur van afdeling Ter Poorten. - Stedelijk Conservatorium: het ambitieuze restauratieproject van het hoofdgebouw in de Sint-Jakobsstraat is gestart, duur van de werken ongeveer 2 jaar. - Basisschool De Triangel: vervanging speeltoestel. - Asbestverwijdering in de stedelijke scholen met gefaseerde uitvoering. Dit wordt prioritair aangepakt en afgewerkt in de loop van 2021. 	
--	--	--



Financieel overzicht




SAP0213	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	0,19M	0,61M	30,21 %	-	-	-

Prioritair actieplan 238 – We zetten in op kwaliteitsvol (kunst)onderwijs.

Indicatoren en hun status

Samenwerkingsovereenkomsten: Er worden samenwerkingsverbanden gecreëerd om zo een breed mogelijk aanbod van onderwijs te bieden.		
2022	<p>Elke Kunstkuursamenwerking loopt in principe 3 jaar. In elke kunstkuur moeten we minimum 53 leerlingen bereiken voor de 5 lessen (master).</p> <p>In het schooljaar 2021-2022 bereikten we voor alle kunstkuren samen 588 leerlingen/studenten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - OLVA: 86 leerlingen - De Springplank: 138 leerlingen - Context: 71 leerlingen - HOWEST: 293 studenten <p>In het schooljaar 2022-2023 verdwijnt OLVA (de 3 jaar zijn afgelopen) en komt De Stempel erbij:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De Springplank (laatste jaar): 143 leerlingen - Context: 71 leerlingen - HOWEST (laatste jaar): 299 leerlingen 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - De Stempel: 53 leerlingen <p>Voor het schooljaar 2023-2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> - voorbereidende gesprekken met: <ul style="list-style-type: none"> ▪ VBS Sint-Lodewijkscollege (Spoorwegstraat) ▪ Ter Poorten Lissewege - Verkennende gesprekken met: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sint-Andreasinstituut ▪ Atheneum Brugge 	
2021	De Academie Brugge DKO bereikt 53 leerlingen met de kunstkuursamenwerkingen. De voorwaarden om een kunstkuursamenwerking te krijgen, zijn dus vervuld. Meestal bereikt men zelfs veel meer leerlingen omdat er over de klassen, vakken, jaren heen wordt gewerkt.	
2020	<p>Samenwerkingsovereenkomsten Kunstkuur: Stad Brugge gaat een lokaal samenwerkingsinitiatief aan tussen haar Academie Brugge DKO en Howest (lerarenopleiding) en MaM (Mind- en Makerspace) en GO! Basisschool De Springplank Brugge, beiden vanaf 1 september 2020, voor de duur van 3 schooljaren (subsidies goedgekeurd door Agodi).</p> <p>Bij deze Kunstkuursamenwerkingen zijn er geen 'inschrijvingen' as such. De voorwaarde tot het verkrijgen van een kunstkuursamenwerking is dat je minimaal 38 leerlingen bereikt met de 5 uur (leraar met masteropleiding) die ingericht worden per week. Dat zijn er in de praktijk steeds meer omdat de leraar in veel verschillende groepen komt en aan projecten meewerkt.</p>	

Studierichting: Het aantal leerlingen van een nieuwe studierichting dans in de kunsthumaniora wordt elk schooljaar geëvalueerd.		
2022	<p>De huidige leerlingenaantallen (begin januari 2023) zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3dans - 5 leerlingen - 4dans - 3 leerlingen - 5dans - 5 leerlingen <p>met een maximumcapaciteit van 10 leerlingen per jaar.</p>	
2021	Voor het eerste jaar (3dans) zijn er 2 leerlingen ingeschreven. Voor het tweede jaar (4dans) zijn er 5 leerlingen ingeschreven.	
2020	Voor het eerste jaar (3dans) zijn 6 leerlingen ingeschreven.	

Financieel overzicht

SAP0238	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,45M	0,15M	298,97 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	91.282,13	0,15M	61,04 %	0,11M	0,14M	78,41 %	-	-	-

Onder dit actieplan zit onder andere het project Edusprong voor het volwassenonderwijs. De subsidies hiervoor werden pas in 2023-2024 verwacht, maar we ontvingen al 80% van de subsidies in 2022.

TACTISCHE DOELSTELLING 5 – BRUGGE HEEFT AANDACHT VOOR E-INCLUSIE EN LEVENSLANG LEREN.



Stadsbreed zorgen we voor digitale toegang via voldoende en performante computerinfrastructuur voor dienstverlening en openbare computerruimte. Partners over het volledige stedelijke netwerk slaan hiervoor de handen in elkaar. Bijzondere aandacht gaat naar participatie en educatie van kwetsbare doelgroepen met focus op diversiteit, armoede, eenzaamheid ...

Financieel overzicht

TDS05	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	33.062,68	33.062,68	100 %	6.250,00	6.250,00	100 %	-	-	-
UITGAVE	0,12M	0,12M	97 %	3.411,97	5.000,00	68,23 %	-	-	-

Prioritair actieplan 18 – Er worden initiatieven genomen om de digitale wereld toegankelijker te maken voor kwetsbare inwoners.

Indicatoren en hun status

OCMW: E-inclusie: IT-materiaal en vorming		
2022	In 2022 kregen via Digi-Welcome 45 vrouwen een tweedehands laptop, samen met een basis cursus rond computervaardigheden. In 2022 verdeelden we 148 laptops, 1 lader en 2 webcams onder kwetsbare gezinnen die in Brugge wonen.	
2021	In 2021 werden volgende inspanningen geleverd m.b.t. e-inclusie om de kwetsbaren te helpen. - Gratis: 69 aparte webcams, 1 voedingskabel, 1 muis, 183 laptops, waarvan 10 voor uitleensysteem binnen LOI. De 173 andere toestellen werden verdeeld over 154 verschillende gezinnen.	

	<ul style="list-style-type: none"> - Tussenkost 100 euro bij aankoop tweedehands laptop: er werden 7 bonnen voorzien in 2021. - Naast deze tussenkomsten zijn er nog andere noemenswaardige initiatieven zoals: Project Digi-Welcome anderstalige vrouwen, deelname Digibanken i.s.m. Werkkracht 10. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - In de periode 1 april 2020-31 december 2020 werd een bedrag van 50.315,63 euro uitgegeven voor de aankoop van tweedehandscomputers en webcams. - In de periode 1 april 2020-31 december 2020 werd een bedrag van 700 euro betaald voor tussenkomsten in de aankoop van een laptop/pc. <p>Deze uitgaven kunnen ingebracht worden in de COVID-19-subsidie van de federale overheid. Bron: Raad voor Maatschappelijk welzijn 25 januari 2021</p>	●

OCMW: E-inclusie: Verslag acties		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Acties rond individuele toegang tot internet voor kwetsbare burgers <ul style="list-style-type: none"> ▪ Handleiding internet voor iedereen voor maatschappelijk werkers OCMW (op basis van Initiatieven voor betaalbaar internet Mediawijs) ▪ 45 geregistreerde aanvragen codes Telenet 10/Five of proximus for all. ▪ Terugbetaling 80% van internetkosten via cultuur- en vrijetijdsparticipatie. In 2022 werd voor ongeveer 44.700 euro terugbetaald op kosten voor internetabonnementen. - Acties rond opzetten van een overkoepelend e-inclusiebeleid binnen het lokaal bestuur <ul style="list-style-type: none"> ▪ E-inclusie als transversaal thema binnen OCMW en Stad Brugge: OCMW Brugge, dienstencentra Mintus, bibliotheek, personeelsdienst, ICT, Huis van de Bruggeling ... <ul style="list-style-type: none"> ○ Verschillende acties per dienst ○ Regelmatig overleg/teams ○ Acties worden overkoepelend samengebracht door OCMW-medewerker ▪ In samenwerking met Werkkracht10 wordt het e-inclusiebeleid verder vormgegeven samen met Beernem, Oostkamp, Zedelgem, Jabbeke, Torhout, Blankenberge, Knokke-Heist, Damme en Zuienkerke. ▪ In 2022: verschillende werkgroepen rond afstemming beleid, er werden verschillende dossiers ingediend. ▪ Er is een overkoepelend overleg met een 40-tal partners op Brugs grondgebied (Centra voor VolwassenOnderwijs CVO, Centra voor Basiseducatie Ligo, OCMW, bibliotheek, Mintus, Leerwinkel, armoedeverenigingen ...) zodat we het e-inclusiebeleid SAMEN 	●

	<p>vorm geven. In februari 2022 was er overleg met alle partners, individuele gesprekken en communicatie per mail. (Wacht op de start van “digibanken” om verder te gaan).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acties rond betaalbare en kwaliteitsvolle toegang tot hardware, software en openbaar internet <ul style="list-style-type: none"> ▪ In 2022 verdeelden we 148 laptops, 1 lader en 2 webcams onder kwetsbare gezinnen die in Brugge wonen. ▪ Openbaar internet wordt aangeboden in alle openbare ruimtes van de stad en het OCMW (bibliotheken, dienstencentra ...). - Acties rond het versterken van competenties, vaardigheden en attitudes om digitaal mee te zijn <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cursus Digi-Welcome voor anderstalige vrouwen: in 2022 volgden 45 dames een opleiding. ▪ Vormingen/opleidingen in bibliotheken, scholen, dienstencentra, Preventiedienst stad. ▪ Overleg met CVO’s, Leerwinkel en Ligo’s rond afstemming van het aanbod. - Acties rond een ondersteuningsnetwerk opzetten waar burgers terecht kunnen met digitale vragen <p>Op de website van stad Brugge is een overzicht te vinden waar digitale hulp geboden kan worden: hulp, vormingen en opleidingen in Brugge - Stad Brugge</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Digidokters – Bib Brugge <p>Tussen 1 januari en 1 mei 2022 behandelde dit bestaande e-inclusie initiatief binnen de bibliotheken van Brugge 190 hulpvragen.</p> ▪ Digipunten <p>Via het ingediende dossier “digibanken” zal er gestreefd worden naar 24 digipunten op Brugs grondgebied. Er is reeds samenwerking met de bibliotheken, dienstencentra, armoedeverenigingen, sociale economieprojecten en opleidingsverstrekkers.</p> - Acties rond digitale toegankelijkheid en gebruiksvriendelijkheid van lokale toepassingen <p>Via het reeds goedgekeurd project e-inclusion by design wordt een traject opgezet binnen het openbaar bestuur om een leerproces rond digitale toegankelijkheid te gaan. Er worden 2 projecten/dienstverleningen uitgekozen.</p> 	
--	---	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 27 – De bibliotheek draagt zorg voor e-inclusie en levenslang leren om persoonlijke ontwikkeling en zelfredzaamheid te faciliteren.

De bibliotheek voorziet in gepersonaliseerde begeleiding en een educatief programma om de burger te ondersteunen bij digitale vaardigheden en competenties. Er is structureel overleg met andere partners over het volledige stedelijke netwerk. De bibliotheek speelt een bemiddelende rol bij adviseren of doorverwijzen. Er wordt verder ingezet op de werking van de gevangenisbib.

Indicatoren en hun status

E-inclusie: Aantal deelnemers aan workshops, waaronder digidokters		
2022	551	
2021	510	
2020	82	

Gevangenisbib: Aantal gedetineerden dat de bibliotheek bezoekt t.o.v. totaal aantal gedetineerden		
2022	40 %	
2021	35 %	
2020	35 %	

Kwetsbare doelgroepen: Aantal partnerships met organisaties die focussen op kwetsbare doelgroepen		
2022	7	
2021	8	
2020	10	

Computerinfrastructuur: Aantal sessies op de publiekspc's		
2022	19.656	
2021	15.735	
2020	12.592	

Computerinfrastructuur: Het aantal publiekspc's binnen het netwerk van bibliotheken		
2022	81	
2021	81	
2020	81	

Financieel overzicht

SAP0027	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	33.062,68	33.062,68	100 %	6.250,00	6.250,00	100 %	-	-	-
UITGAVE	0,12M	0,12M	97 %	3.411,97	5.000,00	68,23 %	-	-	-

Voor de gevangenisbibliotheek wordt jaarlijks een werkingssubsidie ontvangen via het participatiedecreet.

BELEIDSDOELSTELLING 17 - BRUGGE IS KIND- EN JONGERENVRIENDELIJK.

We maken als kind- en jongerenvriendelijke centrumstad plaats voor de jeugd: we creëren of faciliteren infrastructuur op maat. Maar we bieden ook ruimte voor een eigen, jonge dynamiek, initiatief en experiment. We stimuleren samenwerking en engagement en waken erover dat niemand uit de boot valt. We maken de stad bespeelbaar met speelprikkels, waterspeelelementen en pop-up speelpleintjes ...

Het Entrepot wordt een nog sterkere partner. We onderzoeken de mogelijkheid van een jeugdhuis in de noordelijke deelgemeenten. Het studentenhuis wordt uitgebaut vertrekkend van maximale participatie, medebeheer en mede-eigenaarschap met de studenten(verenigingen), in goede verstandhouding met de buurt.

Financieel overzicht

BDST17	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,11M	0,13M	89,05 %	17.913,55	17.938,87	99,85 %	12.034,60	12.034,60	100 %
UITGAVE	3,00M	3,24M	92,54 %	0,81M	1,28M	63,01 %	-	-	-

Prioritair

BDST17	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	44.600,51	48.786,56	91,41 %	17.913,55	17.938,87	99,85 %	12.034,60	12.034,60	100 %
UITGAVE	2,05M	2,20M	93,09 %	0,81M	1,28M	62,93 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST17	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	68.779,50	78.528,00	87,58 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,95M	1,04M	91,37 %	1.000,00	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 7 – BRUGGE IS REGISSEUR EN ACTOR IN HET REALISEREN VAN EEN BREED EN SOCIAAL JEUGD- EN STUDENTENAANBOD.

Het stadsbestuur sluit overeenkomsten met partners om een jeugdaanbod te realiseren: Entrepot, CAW ...

Brugge telt jaar na jaar meer studenten. Brugge Studentenstad is het samenwerkingsverband tussen de hogescholen en Stad Brugge.

In het kader van Brugge Studentenstad worden sportieve en culturele evenementen voor hogeschoolstudenten in Brugge georganiseerd. Samen met de hogescholen gaan we op zoek naar studeerlocaties waar studenten tijdens de examenperiode kunnen studeren. We zorgen er mee voor dat er voldoende studentenkamers zijn en dat studenten met een gele studentenfiets onze stad kunnen ontdekken. De coördinator Brugge Studentenstad is hierbij een belangrijk aanspreekpunt voor studenten en hogescholen.

Financieel overzicht

TDS07	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	38.286,56	39.786,56	96,22 %	17.913,55	17.938,87	99,85 %	12.034,60	12.034,60	100 %
UITGAVE	1,66M	1,76M	94,46 %	-	0,17M	-	-	-	-

Prioritair actieplan 4 – Het jeugdaanbod wordt op elkaar afgestemd en hiaten worden ingevuld.

Indicatoren en hun status

Aanbod: We organiseren jaarlijks 3 events.		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Buitenspeelmaand - De Fiksfabriek - Roefelland - Autovrije Zondag - Dag van de jeugdbeweging - Intrede van de Sint - Kwix - Glow in the dark - Kwix - Kwix on ice <p>We bereiken hiermee alvast heel wat meer dan 1.000 kinderen van binnen en buiten Brugge.</p>	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Buitenspeelmaand - 40 dagen buitenspelen - Roefelland - Week van de mobiliteit - 4 zeepkistenraces 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Intrede van de Sint - Speelcontainer Koude Keuken - Fiksfabriek: online editie met goodiebag <p>We bereikten hiermee heel wat meer dan 1.000 kinderen van binnen en buiten Brugge.</p>	
2020	<p>We hebben weinig kunnen organiseren wegens corona.</p> <p>Events die wel konden doorgaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 't Bos In - Cultuurvolle Zondag 	●

Aanbod: We promoten buitenspelen.		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - In 2022 organiseerden we de Buitenspeelmaand. Buitenspeeldag was het startschot, daarna organiseerden we 4 weken lang verschillende activiteiten op woensdagen, zaterdag en zondagen, verspreid over heel het grondgebied Brugge. - Er loopt ook een studie Wild Spelen van Vital Cities, rond buiten spelen en spelen in de natuur, waarvan we in 2023 met de resultaten aan de slag gaan. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - In 2021 organiseerden we 40 dagen buitenspelen. Buitenspeeldag was het startschot, daarna organiseerden we 5 weken lang verschillende activiteiten op woensdagen, vrijdag, zaterdag en zondagen, verspreid over heel het grondgebied Brugge. - In juli organiseerden we Wild Spelen in de Koude Keuken, waarbij we echt de focus legden op buiten spelen en spelen in en met de natuur. 	●
2020	<p>Buitenspeeldag 2020 kon door COVID-19 niet doorgaan. Wel online oproep 'buitenspeelspel' om in je eigen tuin/plein/terras buiten te spelen.</p>	●

Aanbod: We hebben extra aandacht voor tieners.		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - We bereikten een 450-tal tieners op onze fuif Kwix in the dark op 29 juni 2022 bij Jeugdhuis Comma. - We organiseerden een mobiel aanbod in Zeebrugge in samenwerking met Buurtsport, Speeldok, met speciale focus op tieners. - We bereikten een 400-tal jongeren met onze End of summer Poolparty op 30 augustus 2022 bij Lago. - De tienerwerking Kwix ging heel de zomer door. - Op 20 oktober 2022 organiseerden we de Dag van de jeugdbeweging, waar we meer dan 4.000 tieners bereikten. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Op 28 december 2022 organiseerden we Kwix on ice op de schaatspiste in Boudewijnpark, waarmee we een 400-tal tieners bereikten. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - We bereikten een 300-tal tieners op ons event End of Summer op 30 augustus 2021 bij Domein Aan de Plas. - We organiseerden een mobiel aanbod in Zeebrugge in samenwerking met Buurtsport, met speciale focus op tieners. - We organiseerden Dag Van de Jeugdbeweging, waar we 2.000 tieners bereikten. 	●
2020	Geen mogelijkheden in 2020 wegens COVID-19-maatregelen.	●




Aanbod: We streven jaarlijks naar 65 speelstraten.		
2022	74/65	●
2021	28/65 Minder door corona. De speelmobiel werd wel nog 17 keer extra uitgeleend zonder speelstraat.	●
2020	14/65 14 van de origineel 44 geplande speelstraten gingen effectief door in 2020. 30 speelstraten werden geannuleerd omwille van de coronamaatregelen.	●

Financieel overzicht

AP0004	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	1.500,00	-	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,20M	0,22M	93,32 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 17 – Kinderen en jongeren in kwetsbare posities krijgen ondersteuning op maat in het kader van hun maatschappelijke participatie en ontwikkelingskansen.

Indicatoren en hun status

OCMW: Ontwikkelingskansen jeugd: Overzicht initiatieven i.f.v. maximalisatie kansen		
2022 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - Het project Brooddoosnodig is in september 2022 opgestart. - Op 1 september 2022 kwam er nog een brugfiguur ons team vervoegen. We ondersteunen ondertussen 11 basisscholen. 	
2022 Q2	<ul style="list-style-type: none"> - In november 2021 konden de brugfiguren met 4 aan de slag in 10 Brugse basisscholen. De herverdeling van de scholen met een extra brugfiguur zorgde ervoor dat er nog beter ingespeeld kon worden op de noden van de scholen en de gezinnen. De brugfiguren leggen nog steeds de nadruk op een proactieve en outreachende werking waarbij er oog is voor rechtenuitputting, warme doorverwijzing naar diensten en vrije tijd, de brug maken tussen school en ouders ... met het oog op de maximale ontwikkelings- en ontplooiingskansen voor ieder kind. - Door de versoepeling van de coronamaatregelen kon er ook ingezet worden op het verhogen van de ouderbetrokkenheid op school, bv. via oudermomenten op school. - Drie brugfiguren volgden de Train-the-trainer-opleiding van vzw Krijt. Daarin werden ze opgeleid om scholen te begeleiden in het omgaan met kansarmoede op school. Momenteel zijn 2 van de 10 scholen al in het krijttraject ingestapt. - Daarnaast werd ook het project Brooddoosnodig binnengehaald, waar we in september 2022 mee opstarten. - In 2022 werd ingezet tegen kinderarmoede via het project Houvast. Op een outreachende manier focust Houvast op gezinnen met kleine kinderen (0-12 jaar). Houvast richt zich op rechtenverkenning. Daarnaast zet Houvast, via casemanagement, een intensief en vrijwillig begeleidingstraject op met gezinnen die de weg naar hulpverlening (nog) niet kennen. Presentie, vertrouwen en samenwerking zijn hierbij sleutelwoorden. In de eerste helft van 2022 gingen de 3 maatschappelijk werkers aan de slag in 110 gezinnen met 257 kinderen. Ongeveer de helft van de gezinnen wordt langdurig begeleid. We noteerden 28 verschillende herkomstlanden, 36% van de gezinnen is van Belgische origine. 	
2021	In 2021 hebben we ons ingezet voor kinderen en jongeren met het nieuwe project Houvast, waarbij casebegeleiders outreachend gezinnen begeleiden, die nog geen hulpverlening kenden. De grootste toeleiders zijn Kind en Gezin en de scholen. In 2021 bereikten zij - met 3 maatschappelijk werkers - 220	

	kinderen in 88 verschillende gezinnen. Ongeveer de helft van de gezinnen wordt langdurig begeleid. Bijna 70 % van de gezinnen zijn oorspronkelijk van een andere origine.	
2020	<p>In 2020 werd er verder gewerkt aan maximale en meer gelijke kansen voor schoolgaande jeugd. Het Brugs Brede Schoolproject werd uitgebreid en verdiept, o.m. door uitwisseling binnen een Erasmus plus project. Het lerend netwerk 'Schoolondersteuners' (met CLB's, JAC, SPOOR ...) liep verder om nog beter te kunnen inzetten op het wegwerken van obstakels in de schoolloopbaan en op de preventie van vroegtijdig schoolverlaten. Met de opstart van 3 brugfiguren, die vanuit verschillende Brugse basisscholen werken, werden bruggen geslagen naar kwetsbare gezinnen. Er werd daarnaast ondersteuning geboden voor vernieuwende onderwijsprojecten (Techniekacademie, Technoboost, Educatief TV-platform ...).</p> <p>De coronacrisis dreigde de kloof groter te maken tussen kinderen die het goed doen op school en kinderen met schoolachterstand (vaak uit sociaal kwetsbare gezinnen). We speelden hierop in door zeer snel te starten met de verdeling van laptops (en printdienst, bekendmaking aanbod gratis internet ...), een vervroegde opstart van een derde brugfiguur en een uitgebreid aanbod aan studiebegeleiding/zomerklassen (i.s.m. met partnerorganisaties).</p>	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 73 – Er wordt verder ingezet op 'Brugge studentenstad'.

Indicatoren en hun status

Student Village: Aantal niet-studenten dat de infrastructuur gebruikt (uitgezonderd Fuifzaal Cachot).		
2022	1.971	
2021	625	
2020	2.902	




Student Village: Aantal studenten dat de infrastructuur gebruikt (uitgezonderd Fuifzaal Cachot).		
2022	5.184	
2021	4.245	
2020	3.416	

Financieel overzicht

SAP0073	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	17.913,55	17.938,87	99,85 %	-	-	-
UITGAVE	0,10M	0,11M	92,11 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 171 – We koesteren onze jeugdwerkinitiatieven en ondersteunen de eigen, jonge dynamiek waarbinnen initiatief en experiment worden aangemoedigd.

Indicatoren en hun status

Jeugdwerkprojecten: Ondersteuning en realisaties		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Voorlopig werden er 8 projecten goedgekeurd t.b.v. 7.950 euro (i.k.v. Jong Ding). - Daarnaast werd er een subsidie van ongeveer 855.000 euro toegekend aan het Entrepot. Deze vereniging heeft tot doel initiatieven uit het brede veld van de jongerencultuur te stimuleren (muziek, dans, theater, film, fotografie, multimedia, fuiven ...) door het aanbieden van infrastructuur, knowhow en organiseren van activiteiten. Daarnaast wil de vereniging met medialab Villa Bota een platform zijn voor laagdrempelige talentontwikkeling op sociocultureel en multimediaal gebied, inclusief gemeenschapsvormende radio, waarbij zij focust op de maker. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - 13 projecten werden goedgekeurd t.b.v. 44.017,69 euro (i.k.v. Jong Ding), maar sommige werden uitgesteld of afgelast wegens corona. - Daarnaast werd er een subsidie van ongeveer 845.000 euro toegekend aan het Entrepot. Deze vereniging heeft tot doel initiatieven uit het brede veld van de jongerencultuur te stimuleren (muziek, dans, theater, film, fotografie, multimedia, fuiven ...) door het aanbieden van infrastructuur, knowhow en organiseren van activiteiten. Daarnaast wil de vereniging met medialab Villa Bota een platform zijn voor laagdrempelige talentontwikkeling op sociocultureel en multimediaal gebied, inclusief gemeenschapsvormende radio, waarbij zij focust op de maker. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - 10 projecten werden goedgekeurd t.b.v. 40.085 euro (i.k.v. Jong Ding), maar sommige werden uitgesteld of afgelast wegens corona. - Daarnaast werd er een subsidie van ongeveer 800.000 euro toegekend aan het Entrepot. Deze vereniging heeft tot doel initiatieven uit het brede veld van de jongerencultuur te stimuleren (muziek, dans, theater, film, fotografie, multimedia, fuiven ...) door het aanbieden van 	


	<p>infrastructuur, knowhow en organiseren van activiteiten. Daarnaast wil de vereniging met medialab Villa Bota een platform zijn voor laagdrempelige talentontwikkeling op sociocultureel en multimediaal gebied, inclusief gemeenschapsvormende radio, waarbij zij focust op de maker.</p>	
--	--	--



Financieel overzicht

SAP0171	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	38.286,56	38.286,56	100 %	-	-	-	12.034,60	12.034,60	100 %
UITGAVE	0,89M	0,93M	95,06 %	-	0,17M	-	-	-	-

Prioritair actieplan 236 – We zetten in op het aanbod voor maatschappelijk kwetsbare jongeren.

Indicatoren en hun status

Ondersteuning: Gebruik van jeugd-AXI-bonnen		
2022	<p>Verdeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.311 kinderen ontvingen gratis 50 euro of 75 euro jeugd-AXI-bonnen t.w.v. 77.540 euro. - 2.406 kinderen ontvingen hun 10 euro jeugd-AXI-bonnen voor een totaalbedrag van 24.060 euro. - Er werden in totaal 101.600 euro aan jeugd-AXI-bonnen uitgedeeld. <p>Terugbetaling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Er werd in totaal voor 35.492,50 euro aan jeugd-AXI-bonnen terugbetaald. Dit is 35% van de uitgedeelde jeugd-AXI-bonnen. - Budget 2022: 43.001 euro 	
2021	<p>Verdeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.156 kinderen ontvingen gratis 50 euro of 75 euro jeugd-AXI-bonnen t.w.v. 80.130 euro. - 2.598 kinderen ontvingen hun 10 euro jeugd-AXI-bonnen voor een totaalbedrag van 25.980 euro. <p>Terugbetaling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gratis jeugd-AXI-bonnen: 23.495 euro - Dit is gelijk aan 29% van de uitgedeelde jeugd-AXI-bonnen. 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Terugbetaling 10 euro jeugd-AXI-bonnen: 16.110 euro Dit is gelijk aan 62% van de uitgedeelde 10 euro jeugd-AXI-bonnen. - Totaal terugbetaald: 39.605 euro - Budget 2021: 42.607,04 euro+ 7.642 euro (overschot 2020) = 50.249,04 euro 	
2020	<p>Verdeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.001 kinderen ontvingen gratis 50 euro of 75 euro jeugd-AXI-bonnen t.w.v. 61.985 euro. - 2.240 kinderen ontvingen hun 10 euro jeugd-AXI-bonnen voor een totaalbedrag van 22.400 euro. <p>Terugbetaling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gratis jeugd-AXI-bonnen: 19.293 euro Dit is gelijk aan 31% van de uitgedeelde jeugd-AXI-bonnen. - Terugbetaling 10 euro jeugd-AXI-bonnen: 14.113 euro Dit is gelijk aan 63% van de uitgedeelde 10 eurojeugd-AXI-bonnen. - Totaal terugbetaald 33.405 euro, op het budget was 43.000 euro voorzien. 	
2019	<p>Verdeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.179 kinderen ontvingen gratis 50 euro of 75 euro jeugd-AXI-bonnen t.w.v. 73.155 euro. - 2.451 kinderen ontvingen hun 10 euro jeugd-AXI-bonnen voor een totaalbedrag van 24.510 euro. <p>Terugbetaling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gratis jeugd-AXI-bonnen: 24.383 euro Dit is gelijk aan 33% van de uitgedeelde jeugd-AXI-bonnen. - Terugbetaling 10 eurojeugd-AXI-bonnen: 16.588 euro Dit is gelijk aan 67% van de uitgedeelde 10 euro jeugd-AXI-bonnen, cf. voorgaande jaren. - Totaal terugbetaald: 40.970 euro 	
2018	<p>Verdeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1.187 kinderen (+185 kinderen t.o.v. 2017) ontvingen gratis 50 of 75 euro jeugd-AXI-bonnen t.w.v. 74.137,50 euro. - 2.520 kinderen (+273 kinderen t.o.v. 2017) ontvingen hun 10 euro jeugd-AXI-bonnen voor een totaalbedrag van 25.200 euro. <p>Terugbetaling:</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> - Gratis jeugd-AXI-bonnen: 25.338 euro Dit is gelijk aan 34% van de uitgedeelde jeugd-AXI-bonnen, vorig jaar nog 43%! Een sterke daling in het gebruik. - Terugbetaling 10 euro jeugd-AXI-bonnen: 17.715 euro Dit is gelijk aan 70% van de uitgedeelde 10 euro jeugd-AXI-bonnen, cf. voorgaande jaren. - Totaal terugbetaald 43.053 euro. 	
--	---	--

De jeugd-AXI-bon is een geldig betaalmiddel bij iedere jeugdvereniging zoals Scouts, KSA, CHIRO, FOS, jeugdkoren, jeugdmuzikateliers ... en de buitenschoolse kinderopvang. Bruggelingen kunnen voor ieder kind tussen 3 en 18 jaar gratis 10 euro aan jeugd-AXI-bonnen afhalen. Heeft een kind recht op een verhoogde tegemoetkoming van het ziekenfonds of is het gezin in het bezit van een OCMW-participatiekaart, dan heeft het kind recht op 50 euro of 75 euro aan AXI-bonnen.

Financieel overzicht

SAP0236	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,46M	0,49M	94,37 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 9 – BRUGGE MAAKT RUIMTE VOOR JEUGD.


Jaarlijks worden in uitvoering van het speelruimtebeleidsplan publieke speelpleinen aangelegd en heringericht. Diverse speelpleinen en publieke zones waar kinderen een belangrijke doelgroep zijn, staan opgenomen in de planning van openbaar domein tot 2023.

Financieel overzicht

TDS09	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	6.313,95	9.000,00	70,15 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,11M	0,14M	78,68 %	0,81M	1,12M	72,37 %	-	-	-

Prioritair actieplan 175 – We maken ruimte voor jeugd door infrastructuur op maat te creëren of te faciliteren.

Indicatoren en hun status

Jeugdinfrastructuur voor jeugdwerk: Nieuwbouw Tempelhof		
2022	Het gebouw werd in april 2022 geopend en in gebruik genomen. Een aantal kleinere werken (afwerking) worden nog afgerond in 2023.	

2021	Werk liep vertraging op in uitvoering (corona).	●
2020	Werk is opgestart.	●

Jeugdinfrastructuur voor jeugdwerk: Nieuwbouw Zandberg		
2022	Alles klaar.	●
2021	Situatie idem 2020. Advocatenbureau aangesteld ter verdediging van onze rechten.	●
2020	Nog steeds niet voorlopig opgeleverd, noch officieel geopend, maar in gebruik sinds zomer 2019.	●
2019	Werk.	●
2018	<p>Werven:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zandberg - Scouts Sint-Hubertus en Grimmertinge: nieuwbouw verdieping met werkingslokalen, geplaatst op bestaande gelijkvloerse bouwlaag <p>Geopend:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Welpen- en kapoenenlokaal bij scouts A. De Pauw, Peterseliestraat: totaalrenovatie - Lokalen KSA Kriko, Paul Gilsonstraat: totaalrenovatie - KSA Frassati: totaalrenovatie en uitbreiding KSA-lokalen in Venkelstraat - Woesh (circusschool): aankoop woning met loods/trainingszaal - Zeescouts Stella Maris: totaalrenovatie scoutslokalen - 11de en 22ste FOS De Boekaniers: aanleggen/vervangen steiger + slipway 	●

Financieel overzicht

SAP0175	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	6.313,95	9.000,00	70,15 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,11M	0,14M	78,68 %	0,81M	1,12M	72,37 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 29 – EEN GEÏNTEGREERD EN COCREATIEF BELEID DRAAGT BIJ TOT KIND- EN JEUGDVRIENDELIJKHEID.


Brugge draagt het label Kind- en Jeugdvriendelijke Stad. In dit kader werd een actieplan Kind- en Jeugdvriendelijke Stad opgemaakt. Dit actieplan wordt samen met de Jeugddienst en de Strategische Cel verder verfijnd naar concrete acties en engagementen.

Financieel overzicht

TDS29	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,29M	0,31M	91,66 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 1 – Brugge streeft ernaar om een bloeiende kind- en jongerenvriendelijke centrumstad te zijn.

Indicatoren en hun status

Kind- en Jeugdvriendelijke stad: Actieplan Kind- en Jeugdvriendelijke stad		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - In 2022 werd gestart met de ontwikkeling van een gamified survey (Bruggebaas) om kinderen van het zesde leerjaar en jongeren van het zesde middelbaar actief en structureel een stem te geven in beleidskeuzes die de Stad voor hen maakt. In maart 2023 wordt Bruggebaas voor de eerste keer afgenomen in de klassen. - Daarnaast werd ook het project 'Gebruik in het Stadhuis' ontwikkeld, waarin klassen van het vijfde leerjaar het stadhuis bezoeken en beleidsvoorstellen kunnen indienen. - Ook het project kindvriendelijk patrimonium werd eind 2022 opgestart en zal midden 2023 afgerond worden. 	
2021	Het actieplan werd in 2021 verder op punt gesteld en geëvalueerd. Diverse acties werden uitgevoerd, andere zijn lopende en nieuwe acties werden opgestart.	

	2021 was het jaar van de doorstart met de nieuwe regisseur en 2 grote acties werden voorbereid: de ontwikkeling van een gamified survey voor leerlingen van het zesde leerjaar en zesde middelbaar en kindvriendelijk stadspatrimonium.	
2020	Het actieplan Kind- en Jeugd vriendelijke stad werd in 2019 gefinaliseerd. Dit actieplan wordt nu verder uitgerold met verschillende interne en externe diensten. Door de afwezigheid van de regisseur Kind- en Jeugd vriendelijke stad stond dit traject de voorbije maanden wat on hold. Er werd onlangs een nieuwe regisseur (in waarneming) aangesteld en er werden concrete plannen gemaakt voor 2021.	●



Financieel overzicht

AP0001	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,28M	0,29M	96,66 %	-	-	-	-	-	-





Prioritair actieplan 2 – Er is communicatie, informatie en participatie op maat van kinderen, jongeren en gezinnen.









Indicatoren en hun status

Communicatie: In beeld gebrachte events voor kinderen en jongeren		
2022 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - Kwix, end of summer - Jeugd, Sport, Cultuurmarkt - Autovrije Zondag - Dag van de jeugdbeweging - Intrede van de Sint 	●
2022 Q2	<ul style="list-style-type: none"> - De Fiksfabriek - Buitenspeelmaand - Buurt aan de beurt - Roefelland - Kwix Neonfuif - Kwibus vakantiewerking 	●
2021 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - Jeugd, Sport, Cultuurmarkt - Week van de Mobiliteit - Dag van de Jeugdbeweging - Hobby in de Kijker 	●

2021 Q2	<ul style="list-style-type: none"> - Jeugdboekenfeest - De Fiksfabriek - Buitenspeelmaand 	
2020 Q4	<p>In september brachten we het kinderluik op Cultuurvolle Zondag in beeld en in oktober trokken we samen met de kinderen 't Bos In. Helaas werden er wegens corona minder events opgezet voor kinderen en jongeren.</p> <p>Als alternatief voor de intrede van de Sint werd samen met de Gezinsbond Brugge een themavideo gemaakt rond Sinterklaas. De video bereikte 12.700 views op facebook.</p>	

Communicatie: Jaarlijks maken we minimum 1 themagerichte video die meer dan 10.000 facebookviews krijgt.		
2022 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - Wat is Kwibus? (aantal views niet beschikbaar) - Krikkrak (aantal views niet beschikbaar) - Aftermovie Dag van de jeugdbeweging (aantal views niet beschikbaar) - Livestream Intrede van de Sint (4.679 views) <p>Door een bug in het systeem kon het aantal views voor een aantal items niet achterhaald worden.</p>	
2022 Q2	<ul style="list-style-type: none"> - Kinderwensen voor 2022 (14.609 views) - Aftermovie De fiksfabriek (9.463 views) - Onderwijsambassadeurs (7.720 views) - Jeugdboekenmaand (2.562 views) - Operatie proper (7.806 views) 	
2021 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - De klimaatbende van Brugge (3.442 views) - Aftermovie Dag van de Jeugdbeweging (9.011 views) - Intrede van de Sint (2.138 views) 	
2021 Q2	Jeugdboekenfeest (6.782 views)	
2020 Q4	Als alternatief voor de intrede van de Sint werd samen met de Gezinsbond Brugge een themavideo gemaakt rond Sinterklaas. De video bereikte 12.700 views op facebook.	
2020 Q2	Wegens corona was er geen themavideo mogelijk.	

Communicatie: Briefwisseling gericht aan kinderen en jongeren om hen te betrekken bij inspraak.		
2022 Q4	<ul style="list-style-type: none"> - Specifieke doelgroep participatie Kustpark Knapen (Skaters, jongeren WUK ...) - Themacafé (grensoverschrijdend gedrag) 	
2022 Q2	<ul style="list-style-type: none"> - Werkgroep skate (over verschillende skatespots en evenementen in Brugge) - Jongerenbevraging (1000 respondenten) - Hackaton (buitenruimte site Entrepot) 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Terugkoppeling van 3 speelpleinen: Paalbos, Peter Benoitlaan en 't Leitje - Nieuwjaarswensen met Basisschool Manitoba - Doorstart werkgroep skate Brugge 	
2020	In 2020 werden 4 brieven/uitnodigingen gericht aan kinderen om hen te betrekken bij inspraak.	

Communicatie: We registreren het aantal unieke bezoekers op jong.brugge.be.		
2022 December	382/500	
2022 November	3.678/500	
2022 Oktober	677/750	
2022 September	527/1.000	
2022 Augustus	1.629/1.000	
2022 Juli	2.180/1.000 Toppagina's: Agenda: 1.280, Zoeken: 712, Startpagina: 686, Zomerkalender: 503, Kwix: 356	
2022 Juni	915/1.000 Toppagina's: Startpagina: 467, Agenda: 290, Verenigingen: 213, Speelkaart: 202	
2022 Mei	902/750	

2022 April	3.310/750 - Buitenspeelbende: 2.000 - Agenda: 1.000	●
2022 Maart	666/500	●
2022 Februari	500/500	●
2022 Januari	379/500	●

Jong Brugge raakt meer en meer bekend bij kinderen en ouders. Het grootste aantal gebruikers bezoekt de website in functie van de online speelkaart en de zoekfunctie naar activiteiten en verenigingen. Ongeveer de helft van de gebruikers zijn terugkerende gebruikers. Jong Brugge blijft niet enkel een online platform, ook in het Stadsmagazine trekken we de lijn door en bundelen we het aanbod van kinderen en jongeren in één katern.

Communicatie: Aantal gepubliceerde artikels in het kind- en jongerenluik 'Jong Brugge'		
2022	13	
2021	29	
2020	31	

Financieel overzicht

AP0002	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	9.334,97	25.827,60	36,14 %	-	-	-	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 18 - GROEP BRUGGE IS FINANCIËEL GEZOND.

We streven als Groep Brugge (Stad, OCMW en de welzijnsverenigingen, Politie) en alle aanverwante besturen (hulpverleningszone, kerkbesturen, ziekenhuis, satellietvzw's ...) naar een integraal gezond Brugs financieel beleid, waarbij elke dienst mee verantwoordelijk is voor het kostenbewust omspringen met overheidsgeld. We beheren onze financiën zuinig. We verhogen de belastingen niet voor de Brugse inwoners en bedrijven op het Brugs grondgebied. Ook de personenbelasting en opcentiemen op de onroerende voorheffing verhogen we niet.

Daarnaast willen we ook voluit de rol van centrumstad opnemen, banden smeden en afspraken maken met de omliggende gemeenten om zo op de verschillende beleidsdomeinen een centrale functie te kunnen opnemen. Centrumstad Brugge wil een deeltjesversneller zijn in het ontwikkelen van een regiodynamiek.

Financieel overzicht

BDST18	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,48M	0,54M	90,04 %	2,41M	25,21M	9,57 %	-	-	-
UITGAVE	1,03M	1,19M	86,79 %	6.473,50	0,28M	2,33 %	-	-	-

Prioritair

BDST18	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,48M	0,54M	90,04 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	1,03M	1,19M	86,79 %	6.473,50	0,28M	2,33 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST18	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	2,41M	25,21M	9,57 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 22 – BRUGGE ZET IN OP BOVENLOKALE FINANCIERING EN SUBSIDIËRING.

Financieel overzicht

TDS22	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,48M	0,54M	90,04 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,15M	0,17M	90,85 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 113 – Opvolging diverse inkomsten uit het Openbaar domein.

Het gaat hier over reclame-inkomsten van busschuilhuisjes.


Financieel overzicht

SAP0113	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	0,46M	0,50M	91,76 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	14.278,45	15.000,00	95,18 %	-	-	-	-	-	-



Prioritair actieplan 217 – We werven maximaal Vlaamse middelen voor inrichting en beheer van het Brugs openbaar domein.

Indicatoren en hun status

Externe financiering: We realiseren jaarlijks minimum 500.000 euro subsidies voor het Brugse openbaar domein.		
2022	222.880/500.000 euro Er werd één ontvangst genoteerd in 2022: de uitbetaling vanuit het Vlaams Lokaal Energie- en Klimaatpact.	
2021	746.649/500.000 euro Uitbetaalde subsidies van EU-projecten WRC NSC, SLIC en Vlaamse projectsubsidies Veilige schoolomgeving, Natte Natuur, Veilige schoolroutes ... en volop inzet op nieuwe projectvoorstellen.	●
2020	326.561/500.000 euro Uitbetaalde subsidies van EU-projecten WRC NSC, SLIC en Vlaamse projectsubsidies Veilige schoolomgeving, Provincie, ANB.	●
2019	453.087/500.000 euro Uitbetaalde subsidies van EU-projecten WRC NSC, SLIC en Vlaamse projectsubsidies, Provincie en ANB.	●

2018	187.821/500.000 euro	
------	----------------------	---

Als we de subsidies over 2021 en 2022 in hun totaliteit bekijken, dan werd er een bedrag van 969.529 euro aan subsidies binnengehaald wat dicht bij de target van 1.000.000 euro voor een periode van twee jaar ligt.

Externe financiering: Subsidiedossiers		
2022	<p>Deze Vlaamse subsidiedossiers werden ingediend:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vlaanderen Breekt uit - Knapen Zeebrugge - Plan Kopenhagen - Blue Deal (AC Sint-Andries) - Blue Deal Duinencomplex - Blue Deal Waterlandschap 2.0 - Blue Deal Circulair water - Landschapspark Zwinstreek - Natuur in je buurt Katelijnepark - Natuur in je school - VMM-subsidies voor diverse grote rioleringsdossiers <p>Volgende EU21-27-projecten zijn in voorbereiding:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Green Dense – NWE - Green Streets – NSP - Klimaatbestendig stedelijk groen – VLNL - Ontharding – VLNL - Koeling – VLNL - Watermanagement Urban Areas – NSP - Blue Marinas – Horizon - ... 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - In 2021 werden volgende Vlaamse middelen verworven vanuit de cluster Openbaar Domein: veilige schoolomgeving, veilige schoolroutes, natte natuur Blankenbergse Dijk 155. - Er werd ook volop ingezet op de ontwikkeling van nieuwe projecten. In afwachting van goedkeuring/afkeuring: Vlaanderen Breekt uit met Knapen Zeebrugge, Plan Kopenhagen. - De deelname aan de Vlaamse oproep Veerkrachtige steden met Campuspark Kerkebeek was helaas geen succes. 	

	- Er lopen ook drie voortrajecten voor de nieuwe EU-programmaperiode 2021-27.	
2020	In 2020 werden volgende Vlaamse middelen verworven vanuit de cluster Openbaar Domein: bebossing project park Steevens, veilige schoolomgeving, OVAM-subsidie zwerfvuilproblematiek Zeebrugge, OVAM-subsidie gescheiden afvalinzameling op het openbaar domein, subsidie natte natuur Blankenbergse Dijk 155.	●

Financieel overzicht

De middelen (aan inkomsten- en uitgavenzijde) zijn voorzien op andere acties in de begroting (op niveau van de specifieke, gesubsidieerde projecten).

Prioritair actieplan 221 – We zetten gericht in op subsidiewerving om het smart city programma te versterken.

Indicatoren en hun status

Smart City: Subsidiedossiers		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Binnen Gemeente zonder Gemeentehuis: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Onderzoekstraject digitaal rijbewijs uitgevoerd. ▪ Onderzoekstraject invulling verenigingenloket uitgevoerd. ▪ Koppeling lokaal loket met burgerprofiel in uitvoering. ▪ Burgerloket (12 processen o.l.v. Mechelen) in uitvoering. ▪ Sharepointarchivering i.s.m. Gent in uitvoering. ▪ Koppeling lokaal loket met Burgerprofiel i.s.m. Gent in uitvoering. ▪ Draagbaar loket in uitvoering. ▪ Subsidieplatform i.s.m. Leuven in uitvoering ▪ Volgen Linked Asset Gegevens (VLAGE) i.s.m. Gent werd goedgekeurd. ▪ Digitalisering omgeving i.s.m. Mechelen werd goedgekeurd. ▪ Digitalisering parkeerrecht personen met een handicap i.s.m. Antwerpen werd goedgekeurd. - City of Things <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mobiele meetsystemen i.s.m. Roeselare in uitvoering. ▪ Artificiële Intelligentie i.f.v. datameetsystemen i.s.m. Roeselare in uitvoering. ▪ Lokale Open Data Economie (LODE) in uitvoering. ▪ ScanAI i.s.m. West-Vlaamse Intercommunale (WVI) werd goedgekeurd. - Het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) <ul style="list-style-type: none"> Voorspellen voor Lokale Ondernemers en Economie van Drukke (VLOED) in uitvoering. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - LIFE-CITYTRAQ Dossier m.b.t. luchtkwaliteit binnengehaald en in uitvoering. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Het SCIFI-project (Smart Cities Innovation Framework Implementation) werd afgerond. - Er werden subsidies binnengehaald voor VLOED (Voorspellen voor Lokale Ondernemers en Economie van Drukke), Digital Twin en Space Finder (voorheen Spacetinder). - Daarnaast werden er een aantal dossiers ingediend voor de oproep Gemeente zonder Gemeentehuis (3), Programma Innovatieve Overheidsopdrachten (1) en voor City of Things (1) waarvan we begin 2022 zullen weten of er al dan niet subsidies toegekend zullen worden. Gezien de vereiste in alle dossiers om samen te werken, nemen we zelf de lead in 2 ingediende dossiers en zijn we partner in 3 andere. 	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> - SCIFI (Smart Cities Innovation Framework Implementation): loopt In het project SCIFI staan datahuishouding en innovatieve ontwikkeling centraal. De subsidies van het SCIFI-project laten ons toe om een duidelijke datastructuur op te zetten en zo: <ul style="list-style-type: none"> ▪ beter met de data aan de slag te gaan om beleidskeuzes en dienstverlening te optimaliseren, ▪ onze data correct en met respect voor privacy open te stellen voor externen (bv. ontwikkelen apps). SCIFI begeleidt de Stad om de uitdagingen op een concrete manier te kunnen formuleren, de juiste data daarvoor open te zetten en om innovatief aan te besteden. - KICK (Kernversterking in CentrumKernen): goedgekeurd, loopt Via dit project zetten we in op 5 doelstellingen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ondernemingsvriendelijke kernen ▪ Bestrijden van leegstand ▪ Meer beleving in de shoppingsteden ▪ Aantrekken en behouden van nieuwe unieke ondernemers ▪ Slim inzetten op bereikbaarheid, parkeerbeleid en veiligheid - Spacetinder: goedgekeurd, loopt Dit project wil een tool ontwikkelen die <ul style="list-style-type: none"> ▪ leegstaande handelspanden in kaart brengt, ▪ eigenaars incentives biedt om hun leegstaande panden in de kijker te zetten, ▪ nieuwe en startende ondernemers extra laagdrempelige mogelijkheden biedt om hun concept uit te testen, 	




	<ul style="list-style-type: none"> ▪ zowel starters als pandeigenaars de mogelijkheid geeft om hun behoeftes aan de hand van een formulier met metadata in kaart te brengen, ▪ actieve marketing mogelijk maakt om vraag en aanbod met betrekking tot panden met elkaar te matchen, ▪ inzichten geeft over het karakter van het winkelgebied door de data te verrijken met andere data zoals leegstandscijfers, passantencijfers ... ▪ economie linkt aan cultuur en de sociale sector om zo een kruisbestuiving te realiseren die een meerwaarde voor de hele stad betekent. <p>- Citytrac: ingediend Dit project zal Stad Brugge toelaten om kwalitatieve luchtkwaliteitsdata te verzamelen. De samenwerking met VMM en VITO zorgt ervoor dat er ook verkeersdata hieraan kunnen worden gekoppeld en dat deze gevisualiseerd en correct geïnterpreteerd kunnen worden (van data naar argumentatie naar implementatie naar evaluatie). Beleidsmakers kunnen op deze manier een betrouwbare inschatting maken van de impact van verkeersstromen op de luchtkwaliteit en kunnen deze ook linken aan de klimaatdoelstellingen (engagement via Burgemeestersconvenant).</p> <p>- Air4health: ingediend Het doel van dit project is om bestaande monitoringstrategieën m.b.t. luchtkwaliteit in stedelijke gebieden te verbeteren en om de monitoring van fijn stof en nanodeeltjes beter en gedetailleerder te kunnen meten.</p>	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0221	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	24.784,77	37.101,85	66,8 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 249 – We zoeken maximale externe financiering, zowel Europees, federaal als Vlaams. De o.a. daarvoor opgerichte Europese cel wordt versterkt gelet op de terugverdieneffecten.

Indicatoren en hun status

Subsidiewerking: Jaarlijks worden 10 subsidiedossiers ingediend, met een slaagpercentage van 50%.		
2022	15/10 In 2022 werden 15 projecten ingediend: - 10 goedgekeurd - 4 afgekeurd - 1 in afwachting van evaluatie	
2021	9/10 - 3 Europese subsidiedossiers goedgekeurd: Vlaio Turbo, ESF Circular Hub, ESF Kzien van tel. - 3 projecten wachten nog op resultaat. - 18 dossiers worden via een ander kanaal gesubsidieerd (provincie, Vlaamse overheid).	
2020	15/10 - 6 Europese subsidiedossiers goedgekeurd: Cities2030, KICK, Ant'woord 2.0, 4You, Circulair werkt, Vloed. - 3 projecten wachten nog op resultaat (verwachting: 2 goedgekeurd). - 26 dossiers via een ander kanaal gesubsidieerd (provincie, Vlaamse overheid).	

Financieel overzicht

SAP0249	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,14M	0,15M	90,42 %	-	-	-	-	-	-





TACTISCHE DOELSTELLING 21 – BRUGGE ZET DE BESCHIKBARE MIDDELEN OP DE MEEST EFFICIËNTE MANIER IN.





Financieel overzicht

TDS21	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,88M	1,02M	86,12 %	6.473,50	0,28M	2,33 %	-	-	-

Prioritair actieplan 27 – We maken maximaal gebruik van de beschikbare middelen, financiering en subsidies om het beleidsprogramma te realiseren.

Indicatoren en hun status

Subsidies: Dekkingsgraad uitgaven exploitatie		
2022	14,79/12,94 %	
2021	15,38/12,94 %	
2020	15,6/12,94 %	
2019	11,92/12,94 %	

Subsidies: Dekkingsgraad uitgaven investeringen		
2022	5,16/7,26 % Dekkingsgraad terug op niveau van voor 2021.	
2021	13,47/7,26 % Inclusief 1ste schijf investeringssubsidie voor Bruusk (5,45 mio), uitgave gebeurt later.	
2020	4,01/7,26 %	
2019	6,6/7,26 %	

Het gaat hier om het percentage van de exploitatie- en investeringsuitgaven gedekt door doelgerichte subsidies. De timing van de subsidie stemt niet altijd overeen met de uitgave. Vooral bij investeringen kan de subsidie pas een jaar of langer na de uitgave binnenkomen.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 30 – We verminderen de kosten door in te zetten op een efficiënte werking.

Indicatoren en hun status

Efficiënt werken: Efficiëntiewinsten		
2022	De resultaten van de organisatieaudit werden opgeleverd door Audio. De focus wordt gelegd op 9 belangrijke aanbevelingen rond belastingen en retributies, personeelsbeleid, informatiebeheer, beheer openbaar domein, juridische ondersteuning, onderhoud patrimonium, mobiliteitsbeleid ...	●
2021	In 2021 is een algemene organisatieaudit uitgevoerd door Audio. Het rapport wordt in de loop van 2022 opgemaakt. Deze audit behandelt o.m. de efficiënte inzet van de middelen.	●
2020	<p>Er is een werkgroep "Besparingen en efficiëntie" opgericht. Per cluster wordt nagedacht over grote thema's waar bespaard kan worden, en daar werken mensen dan gericht op. We denken o.m. aan volgende zaken: energie, voorraadbeheer, NENO, gebouwenbeheer, subsidieopvolging, centrale aankoopdienst ...</p> <p>Tijdens het schepenenconclaf in mei werd de financiële situatie van de Stad ook grondig besproken. Hierbij werd nagegaan hoe de impact van de coronacrisis opgevangen kon worden (zowel voor de inwoners, handelaars, bedrijven, culturele en vrijetijdsorganisaties ... als voor de eigen stadswerking). Er werden belangrijke principesbeslissingen genomen om deze impact het hoofd te bieden, maar tevens de inwoners en partners binnen de stad te ondersteunen. Er werd ook afgesproken om de nodige middelen te voorzien om een sociale, economische en culturele relance mogelijk te maken. Er moesten keuzes gemaakt worden, daarom werd ook beslist om een aantal projecten uit te stellen, zodat het financieel evenwicht in de stadsbegroting zoveel mogelijk behouden kon worden.</p>	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 35 – De dienst Financiën wordt een nog sterkere partner van de Stads- en OCMW-administratie.

Dit is een logisch gevolg van het Decreet Lokaal Bestuur waar de regelgever gemeente en OCMW organisatorisch als één geheel beschouwt. Wegens federale regelgeving blijven gemeenten en OCMW nog aparte rechtspersonen.

Indicatoren en hun status

Partners: We beschouwen alle diensten van Groep Brugge als partners.		
2022	Er is structurele samenwerking tussen de entiteiten van de groep Brugge.	●
2021	Ook in 2021 zijn er geregeld overlegvergaderingen tussen de financiële diensten van Stad en OCMW (en welzijnsverenigingen). Naar aanleiding van de doorlichting omgevingsvergunningen door Audit Vlaanderen was er een aanbeveling dat Stad en OCMW Brugge zich meer zouden inpassen in een eengemaakte structuur.	●
2020	Op geregelde tijdstippen is er overleg tussen de financiële diensten van Stad, OCMW en Politie Brugge. Bij het overleg met het OCMW kwamen o.m. volgende zaken aan bod: herziening meerjarenplan, opvolgingsrapport en jaarrekening.	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 55 – De verzekeringen worden geoptimaliseerd.

Indicatoren en hun status

Verzekeringen: De premies liggen 10% lager t.o.v. referentiejaar 2019.		
2022	Na de marktbevraging zijn de nieuwe polissen van kracht. Deze nieuwe polissen zijn niet alleen veel uitgebreider qua dekking maar in totaal heeft deze marktbevraging ook een mooie besparing opgeleverd.	

Verzekeringen: We streven naar een marktconforme dekking.		
2022	<p>Na de marktbevraging zijn de nieuwe polissen van start gegaan op 1 januari 2022. De polissen gelden voor 4 jaar en zijn allemaal vernieuwd en inhoudelijk meer uitgebreid dan de soms sterk verouderde polissen uit het verleden. Daardoor zijn ze meer marktconform en gaan ze in veel gevallen daar zelfs nog boven.</p> <p>Dit betekent niet dat er geen werk aan de winkel meer is: we zullen onder meer nog verder werken aan de brandpolissen (bepalen verzekerde waarde van gebouwen) en aan de verzekering van de kunstwerken (eigen kunstwerken zijn nu verzekerd onder de brandpolis).</p>	●

2021	<p>Na een selectieleidraad en kandidatuurstelling, werd het bestek bezorgd aan enkele grote verzekeringsmaatschappijen. Zij dienden hun offertes tijdig in, hetzij niet allemaal voor alle percelen. In zitting van 22 november 2021 werd de verzekeringsportefeuille gegund. Het gaat hier om de volledige Groep Brugge (dus ook OCMW, de zorgverenigingen, de Politie en de extern verzelfstandigde agentschappen). De Stad trad op als aankoopcentrale.</p> <p>Percelen 1 (personenverzekering), 2 (materiële schade) en 4 (auto's) werden gegund aan Ethias. Perceel 3 (aansprakelijkheid) werd gegund aan AXA. Perceel 5 (gezondheidszorgen) werd gegund aan Belfius.</p> <p>Naast de prijs, speelde ook de inhoud van de dekking een grote rol. Het bestek werd zo opgemaakt dat de voorwaarden en diensten al minstens voldeden aan wat gangbaar is op de markt. De meeste verzekeraars gaven daarbovenop nog extra diensten en waarborgen, waardoor de Groep nu niet alleen beschikt over goedkopere, maar ook veel uitgebreidere verzekeringspolissen. Deze nieuwe polissen gaan in op 1 januari 2022.</p>	●
------	---	---

Financieel overzicht

SAP0055	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	11.452,30	51.686,94	22,15 %	-	-	-	-	-	-

We hebben nog niet alle facturen ontvangen en verwerkt.

Prioritair actieplan 56 – Door centraal thesauriebeheer in de Groep Brugge wordt financiën permanent gemonitord en wordt er naar efficiëntiewinsten gezocht door samenwerking.

We proberen de geldstromen binnen Groep Brugge te centraliseren om externe financiering te minimaliseren.

Indicatoren en hun status

Centraal thesauriebeheer: Optimalisatie thesauriemiddelen		
2022 Q4	Er zijn in het derde en vierde kwartaal geen nieuwe leningen meer opgenomen. Er is een project opgestart om het thesauriebeheer te verbeteren (ontwikkeling nieuwe tool).	●
2022 Q3	Door de verbetering van de thesaurietoestand bij Stad Brugge zijn we begonnen met de terugbetaling van het thesaurievoorschot dat we van PZ Brugge verkregen.	●

2022 Q2	In juni werd een tweede lening van 25 miljoen euro op 20 jaar opgenomen aan een rentevoet van 2,09879%.	●
2022 Q1	In februari hebben we een eerste lening van 20 miljoen euro op 20 jaar opgenomen aan een rentevoet van 1,247%.	●
2021 Q4	In 2021 werd opnieuw niet geleend. Om onze betalingsverplichtingen te blijven vervullen, hebben we in oktober en december thesauriebewijzen voor telkens één maand moeten uitgeven.	●
2021 Q3	Buiten pieken door de kwartaalvoorschotten gemeentefonds blijven de beschikbare middelen op korte termijn laag. Er zijn nog steeds geen nieuwe leningen opgenomen.	●
2021 Q2	De beleggingen die in 2021 beschikbaar zijn, zijn quasi volledig afgebouwd. In de loop van de maand juli dreigt een tijdelijk kastekort als we geen thesauriebewijzen opnemen of betalingen gaan uitstellen.	●
2021 Q1	Ondertussen is er een kasvoorschot vanwege de Politie. De beleggingen zijn verder afgebouwd. Misschien moeten we eind kwartaal 2 een eerste nieuwe lening opnemen.	●
2020 Q4	Ondertussen al eerste acties ondernomen. Om negatieve interesten te minimaliseren en om ook de opname nieuwe leningen wat uit te stellen, verleent Politiezone Brugge een tijdelijk kasvoorschot aan Stad Brugge.	●
2020 Q3	Nood aan centraal thesauriebeheer Groep Brugge - overleg nodig met nieuw departementshoofd financiën bij OCMW/Mintus.	●
2020 Q2	Nood aan centraal thesauriebeheer Groep Brugge - overleg nodig.	●

Financieel overzicht

SAP0056	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	8.339,93	11.900,00	70,08 %	-	-	-	-	-	-

De uitgave betreft het abonnement op de beheerstool financiële schulden Insito van Finance Active.

Prioritair actieplan 68 – Er komt een doorlichting van de stadsfinanciën met het oog op ethisch bankieren.

Aan Forum Ethibel is opdracht gegeven om een transparantie-ID op te maken. Hiermee bevestigt de onafhankelijke organisatie dat Stad Brugge op een transparante manier over haar financieel beleid communiceert en stappen wenst te zetten om haar financiën duurzamer te maken.

Indicatoren en hun status

Ethisch bankieren: Doorlichting		
2022	Forum Ethibel heeft de doorlichting van Stad, OCMW en Politie op basis van de jaarrekening 2021 afgewerkt en de tweede update van de Transparantie-ID opgeleverd.	●
2021	Een update van de transparantie-ID is in september 2021 gepubliceerd. Hierbij zijn OCMW Brugge en PZ Brugge meegenomen.	●
2020	Eerste doorlichting Forum Ethibel heeft in 2019 plaatsgevonden. Een update, waar Politie en OCMW worden meegenomen, is bezig en wordt in voorjaar 2021 opgeleverd.	●

Brugge was de eerste stad in Vlaanderen die zo'n transparantie-ID ontving. De samenwerking met Forum Ethibel voltrekt zich op het niveau van de Groep Brugge: Stad, OCMW en Politie. De transparantie-ID volgt niet alleen de financiële beleggingen op, maar brengt ook het klimaatbeleid en sociale aspecten in kaart. Uit die momentopname blijkt dat Stad Brugge in 2021 7,17% van zijn middelen duurzaam belegde. De Stad heeft in 2022 nog meer ingezet op het klimaat.

Financieel overzicht

SAP0068	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	2.590,01	2.641,00	98,06 %	-	-	-	-	-	-

Dit betreft de betaling aan Forum Ethibel voor het afleveren van de tweede update Transparantie-ID.

Prioritair actieplan 69 – Er komt een nieuwe werking voor overheidsopdrachten binnen Groep Brugge. Er wordt een update gemaakt van de vigerende regelgeving.

Indicatoren en hun status

Online kennisknooppunt: Intranetpagina overheidsopdrachten		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De intranetpagina overheidsopdrachten wordt steeds verder uitgediept naargelang de behoeftes van de klantdiensten en uitgebreid met interne richtlijnen bv. n.a.v. aankoopcentrales en samenwerking binnen de Groep Brugge, sjabloonbestekken, modelbrieven en andere documentatie. - De catalogus raamcontracten werd ook verder aangevuld met nieuwe, stadsbrede raamcontracten en alle nuttige informatie voor de afnemende diensten. Op die manier wenst de Stad een gecentraliseerd informatiepunt uit te bouwen. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Naast de lopende raamcontracten van Stad Brugge, kan de Stad ook afnemen van een raamcontract via een bestaande aankoopcentrale (CREAT, Vlaanderen, Poolstok ...). Hieraan wordt ook een intranetpagina gewijd: onder welke voorwaarden is dit mogelijk, welke sjabloondocumenten te gebruiken en een stappenplan. - Verder werd de pagina ook aangevuld met informatie omtrent het beleid van de Stad rond lokaal aankopen. In uitvoering van dit beleid zijn ook al voorbereidingen getroffen voor de ontwikkeling van een webtoepassing 'de Stadsleverancier'. Na de ontwikkeling van deze software door onze IT-dienst, zullen lokale firma's zich eenvoudig kunnen registreren via de website, zodat ze op een digitale kandidatenlijst komen voor de overheidsopdrachten van Stad Brugge. Op die manier is het mogelijk voor de stadsdiensten om, voor de overheidsopdrachten waarvoor zij zelf beslissen wie ze aanschrijven, maximaal te kiezen uit lokale firma's. - Dit wordt ook verdergezet op de externe Brugge website, waar ook de bedrijven zelf nuttige informatie kunnen terugvinden om hen maximaal aan te zetten tot deelname aan de overheidsopdrachten van de Stad. Hier staat ook de link naar de pagina Stadsleverancier, waarop lokale firma's zich kunnen registreren. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De intranetpagina overheidsopdrachten wordt steeds verder uitgediept naargelang de behoeftes van de klantdiensten en uitgebreid met sjabloonbestekken, modelbrieven en andere documentatie. - De catalogus raamcontracten werd ook verder aangevuld met nieuwe, stadsbrede raamcontracten en alle nuttige informatie voor de afnemende diensten. Op die manier wenst de Stad een gecentraliseerd informatiepunt uit te bouwen. - Naast de lopende raamcontracten van Stad Brugge, kan de Stad ook afnemen van een raamcontract via een bestaande aankoopcentrale (CREAT, Vlaanderen, Poolstok ...). Hieraan wordt ook een intranetpagina gewijd: onder welke voorwaarden is dit mogelijk, welke sjabloondocumenten te gebruiken en een stappenplan. - Verder werd de pagina ook aangevuld met informatie omtrent het beleid van de Stad rond lokaal aankopen. In uitvoering van dit beleid zijn ook reeds voorbereidingen getroffen voor de ontwikkeling van een webtoepassing 'de Stadsleverancier'. Na de ontwikkeling van deze software door onze IT-dienst, zullen lokale firma's zich eenvoudig kunnen registreren via de website, zodat ze op een digitale kandidatenlijst komen te staan voor de overheidsopdrachten van Stad Brugge. Op die manier is het mogelijk voor de stadsdiensten om, voor de overheidsopdrachten waarvoor zij zelf beslissen wie ze aanschrijven, maximaal te kiezen uit lokale firma's. 	●

2020	<ul style="list-style-type: none"> - De dienst overheidsopdrachten stelde in 2020 een gloednieuwe intranetpagina voor, waarop alle nuttige informatie m.b.t. overheidsopdrachten kan worden teruggevonden, zoals sjablonen voor opdrachtdocumenten en brieven, drempelbedragen voor procedures, informatie over e-procurement enz. Deze pagina dient blijvend aangepast en uitgebreid te worden aan de noden van de klantdiensten. - Daarnaast wordt ook een catalogus aangeboden waarin alle raamcontracten van de Stad kunnen worden teruggevonden en hoe deze kunnen worden gebruikt. 	●
------	--	---

Raamcontracten: We zetten in op stadsbrede raamcontracten, waar mogelijk uitgebreid naar Groep Brugge en andere besturen.		
2022	<p>Steeds meer stadsbrede raamcontracten worden overkoepelend in de markt gezet. Deze worden aan de diensten van de Stad bekendgemaakt via de catalogus raamcontracten op de intranetpagina overheidsopdrachten. Bovendien worden niet alleen generieke, dienstoverschrijdende aankopen aanbesteed via raamcontracten, maar ook steeds meer aankopen die eerder specifiek voor één dienst dienen, in samenwerking met de klantdiensten. Zo kan er over verschillende jaren heen aanbesteed worden via eenzelfde procedure en contract en worden administratieve lasten uitgespaard en de schaalvoordelen van de Stad vergroot.</p> <p>De Stad zette ook in op samenwerking binnen de regio Brugge, en meer nog binnen de Groep Brugge, voor generieke raamcontracten.</p>	●
2021	<p>Steeds meer stadsbrede raamcontracten worden overkoepelend in de markt gezet. Deze worden aan de diensten van de Stad bekendgemaakt via de catalogus raamcontracten op de intranetpagina overheidsopdrachten. Bovendien worden niet alleen generieke, dienstoverschrijdende aankopen aanbesteed via raamcontracten, maar ook steeds meer aankopen die eerder specifiek voor één dienst dienen, in samenwerking met de klantdiensten. Zo kan er over verschillende jaren heen aanbesteed worden via eenzelfde procedure en contract en worden administratieve lasten uitgespaard en de schaalvoordelen van de Stad vergroot.</p> <p>De Stad zette ook in op samenwerking binnen de regio Brugge en, meer nog, binnen de Groep Brugge, voor generieke raamcontracten. Zo werd door de Stad bijvoorbeeld een occasioneel gezamenlijke aankoop opgezet voor de aankoop van mondkmaskers met enkele omliggende gemeenten en werd het raamcontract voor de aankoop van kantoor materiaal opengesteld voor besturen uit de regio.</p>	●

2020	<p>Een strategisch en gecoördineerd aankoopbeleid voor Stad Brugge werd voorgelegd aan en goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen op 5 oktober 2020. Hierin wordt bepaald dat zal worden ingezet op professionaliseren van het aankoopbeleid d.m.v. 6 pijlers:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Professionaliseren aankoopbeleid door invoering nieuw gecoördineerd aankoopmodel - Inzetten op raamcontracten voor generieke goederen en diensten - Intranetpagina overheidsopdrachten - Duurzaam aankoopbeleid - Deelname van lokale KMO's bevorderen - Centraal contract- en leveranciersbeheer <p>Er werden verschillende stadsbrede raamcontracten opgestart, ook worden deze waar mogelijk steeds opengesteld voor OCMW en Politie. Wat andere besturen betreft, werd met name het raamcontract duurzaam kantoomateriaal opengesteld voor de regio.</p>	●
------	---	---

Raamcontracten: We zetten in op duurzame raamcontracten.		
2022	<p>Het Actieplan Duurzaam Aankopen voor de Groep Brugge werd op 14 februari 2022 goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen.</p> <p>De pilootprojecten opgestart in 2021 werden verdergezet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kantoomateriaal - Stadsleverancier: toegang lokale kmo's tot overheidsopdrachten - Kantoormeubilair: samenwerking NNOF - Werkkledij en wasserij 	●
2021	<p>Duurzaam aankopen vindt steeds meer navolging binnen de organisatie. Terwijl het Actieplan Duurzaam Aankopen verder werd uitgewerkt en de mogelijkheid werd onderzocht om dit actieplan ook binnen de Groep Brugge te implementeren, werden binnen de Stad al heel wat pilootprojecten gelanceerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kantoomateriaal: <ul style="list-style-type: none"> ▪ In 2020 werd een overheidsopdracht gelanceerd voor de aankoop van duurzaam kantoomateriaal, welk contract in 2021 werd afgesloten met de firma Staples. Hierbij werd niet alleen aandacht besteed aan een 'groene kantoorlijst', waarbij het merendeel van de producten duurzaam zijn, maar werd ook de volledige logistiek van 	●

	<p>de toelevering verduurzaamd. Dit gebeurde onder meer door de transportbewegingen nodig voor de toelevering te beperken en zo de CO₂-uitstoot te reduceren.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Daar waar in het verleden meerdere leveringen in meerdere stadsgebouwen gebeurden, werd binnen dit contract geopteerd voor een wekelijkse beleving in een centraal magazijn. Daarenboven werd in de grote stadsgebouwen een centraal kastensysteem Nestor (Never Ending STORAge) geïmplementeerd, waarbij de leverancier zorgt voor een tweewekelijkse automatische aanvulling van de artikelen in deze kasten. ▪ Via de Nestorkasten wordt de voorraad kantoor materiaal per gebouw op een centrale plaats beheerd voor alle aanwezige stadsdiensten. Zo wordt vermeden dat elke dienst of bureau een eigen historische voorraad aanlegt. Bovendien wordt per kast en dus ook per gebouw 1 Nestorambassadeur aangewezen waardoor alle bestellingen gecentraliseerd gebeuren. Op die manier worden geen nodeloze dubbele voorraden meer aangelegd en wordt enkel centraal besteld wat noodzakelijk is. Zo werd de aankoop van kantoor materiaal niet alleen verduurzaamd, maar werd ook de interne organisatie efficiënter gemaakt. <ul style="list-style-type: none"> - Stadsleverancier – toegang lokale kmo's tot overheidsopdrachten: Stad Brugge ontwikkelt een informaticatoepassing voor de Stadsleverancier, waarop bedrijven zich online kunnen registreren om in overweging genomen te worden voor deelname aan toekomstige niet-gepubliceerde overheidsopdrachten (i.e. opdrachten met onderhandelingsprocedures zonder voorafgaande bekendmaking of aanvaarde factuur). Dit zijn opdrachten waarvoor de Stad dus zelf kiest wie ze aanschrijft. Op deze manier kunnen lokale kmo's eenvoudig via de site aangeven dat ze met de Stad wensen samen te werken en wat zij precies aanbieden. Medewerkers van de Stad kunnen zo snel een actuele database van bedrijven terugvinden en aanschrijven in functie van de aankoop. Door lokaal aan te kopen kunnen we de ecologische voetafdruk verkleinen en er haast zeker van zijn dat het product op een eerlijke en veilige manier werd geproduceerd. - Kantoormeubilair – samenwerking NNOF: Hoewel de Stad reeds maatregelen nam om hergebruik van kantoormeubilair te stimuleren, zoals het heraanbieden binnen de eigen organisatie, aan haar verenigingen en aan de kringloopwinkel, bleef het een jammerlijk feit hoeveel afgedankt kantoormeubilair er op de afvalberg terecht kwam. Om dat te vermijden, werd voor de herinrichting van de Oostmeers beroep gedaan op de firma NNOF via het raamcontract van Vlaanderen dat inzet op circulaire 	
--	--	--


	<p>economie, voor een efficiënte herinrichting, gebaseerd op Het Nieuwe Werken, waarbij het transformeren of refurbishen van het bestaand afgedankt kantoormeubilair centraal staat. De bedoeling was om zoveel mogelijk materiaal terug in de keten te steken en zo weinig mogelijk afval te creëren, door te “oogsten” uit het meubilair dat de stad reeds voor handen heeft in onze gebouwen.</p> <p>Op die manier spaart de dienst Facilitair Beheer heel wat productie van nieuwe goederen uit en vermijden we een grote negatieve milieu-impact en CO₂-uitstoot. We zijn van plan om in de nabije toekomst nog meer gebouwen op deze manier te refurbishen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Werkkledij en wasserij: Textiel is één van de sectoren waarbij het risico op het niet-naleven van de arbeidsomstandigheden, verbod op kinderarbeid, enz. het grootst is. Ook moet in deze sector rekening gehouden worden met onder meer CO₂-uitstoot, arbeidsomstandigheden in de keten, grondstoffen, end-of-life, enz. Daarom sloot de Stad voor de nieuwe werkkledij een contract af met de firma Cleanlease uit de Brugse regio, waarbij veel belang werd gehecht aan duurzaamheid, met name ecologische, sociale en economische aspecten. Daarenboven wordt het merendeel van de kledij geproduceerd door de Brugse firma Dassy. Zowel Cleanlease als Dassy dragen duurzaamheid hoog in het vaandel. Gezien de nabijheid van beide bedrijven, wordt het transport en bijgevolg de CO₂-uitstoot beperkt. Bovendien analyseert Cleanlease continue haar wasprocessen teneinde minder water en energie te verbruiken. Dassy schenkt op haar beurt veel aandacht aan de arbeidsomstandigheden in de volledige toeleveringsketen van haar kledij. Daarenboven bewaken zij de kwaliteit van hun materialen, zodat de levensduur van hun producten verlengd wordt. 	
2020	<p>Dit jaar deed de Stad een pioniersproject voor de aankoop van duurzaam kantoormateriaal. Hiervoor werd de interne organisatie van de beleving binnen de Stad volledig herbekeken en werden verregaande duurzaamheidsvereisten opgelegd aan de leverancier.</p> <p>De Stad werkt daarnaast ook verder aan het duurzaam aankoopbeleid voor Groep Brugge en fungeert in haar rol als centrumstad ook als trekker in het regionaal kader duurzaam aankopen. Zo werd het raamcontract duurzaam kantoormateriaal als eerste ook opengesteld voor de regio.</p>	●




Financieel overzicht

SAP0069	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,37M	0,39M	93,77 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 118 – Personeel & Organisatie zet in op besparen, gekoppeld aan efficiëntie.

Indicatoren en hun status

Personeelsenvolpe: Budgetrapportering		
2022	Budgetrapportering wordt gebaseerd op de laatst goedgekeurde herziening meerjarenplan. In dit geval de 3de herziening, goedgekeurd in de gemeenteraad van oktober 2022. Sindsdien was er een onvoorzien opeenvolging van talloze indexeringen van de personeelskosten, waardoor dit geen goed vergelijkingspunt is. Het rapport blijft op dit moment dus niet bruikbaar.	
2020-2021	P&O werkte, in samenwerking met de expert data, een budgetrapportering uit waardoor we voor de diensten per maand kunnen rapporteren over de besteding van het personeelsbudget. Ook richting het clusteroverleg zal hierover gerapporteerd worden. Binnen P&O wordt bij de budgetopmaak zo efficiënt en correct mogelijk ingecalculeerd wanneer personeelsnoden een impact hebben aan de hand van de selectieplanning.	

Personeelsenvolpe: Blijven we binnen de toegewezen personeelsenvolpe?		
2022	44,58/48,88 % Door de hogere inflatie stijgen de personeelsuitgaven sneller dan voorzien. De budgetten zijn (deels) hieraan aangepast.	
2021	29,72/32,35 %	
2020	14,52/16,67 %	

We nemen de werkelijke personeelskosten tot en met het einde van het afgelopen boekjaar (wat uitgegeven werd vanuit de enveloppe, dus exclusief onderwyzend personeel & responsabiliseringsbijdrage). We nemen vervolgens dit bedrag als teller en de totale geactualiseerde gebudgetteerde personeelsenvolpe als noemer. We vergelijken deze verhouding met een jaarlijks (gemiddeld) geïndexeerde personeelsenvolpe. De reden dat we vergelijken met een jaarlijks gemiddeld geïndexeerde enveloppe is omdat we bij een gelijkblijvend personeelsaantal een grotere portie van de enveloppe nodig zullen hebben in de laatste jaren van het meerjarenplan dan in de eerste jaren (impact index).

We verwachten binnen de enveloppe te blijven als we minder dan:

- 16,67% in 2020
- 32,35% in 2021
- 48,88% in 2022
- 65,67% in 2023
- 82,71% in 2024
- 100% in 2025

van de totale voorziene personeelsenveloppe hebben uitgegeven.

Financieel overzicht

SAP0118	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	545,19	3.182,00	17,13 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 121 – Professionaliseren door een doorgedreven opleiding.

Een algemene én vakopleiding blijft nodig zodat de werknemers mee zijn met de tijd.

Indicatoren en hun status

Financiën: Totaal aantal uren opleiding binnen de dienst Financiën			
2022	488	122 halve dagen opleiding in 2022. We gaan ervan uit dat een halve dag opleiding overeenstemt met vier uren.	
2021	430,5		
2020	343		

Financieel overzicht

SAP0121	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	12.659,66	19.250,00	65,76 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 137 – Verder digitaliseren van de inkomende en uitgaande facturatie.

We streven naar een maximale digitalisatie van inkomende en uitgaande facturen. Op deze manier kan het verwerkingsproces sneller gebeuren en gaat er minder tijd verloren aan zoekgeraakte papieren facturen.

Indicatoren en hun status

Digitaliseren facturatie: Aantal digitaal inkomende facturen t.o.v. het totaal		
2022 Q4	23,29 %	
2022 Q3	24,06 %	
2022 Q2	25,48 % De daling t.o.v. Q1 is o.m. te verklaren doordat Ethias haar jaarfacturen in het eerste kwartaal verstuurt en deze zijn digitaal.	
2022 Q1	29,97 %	
2021 Q4	24,14 %	
2021 Q3	27,19 %	
2021 Q2	26,95 %	
2021 Q1	28,90 %	
2020 Q4	26,14 %	
2020 Q3	26,60 %	
2020 Q2	32,31 %	
2020 Q1	25,92 %	

Groot-factureerders (die digitaal werken), versturen hun facturen doorgaans in het begin van het jaar, waardoor het aandeel digitale inkomende facturen in de loop van het jaar lijkt te dalen.

Digitaliseren facturatie: Aantal digitaal uitgaande facturen t.o.v. het totaal		
2022 Q4	27,80 %	
2022 Q3	18,25 %	
2022 Q2	19,57 % De daling van het aandeel elektronische facturen is voornamelijk te wijten aan het versturen van facturen aan nieuwe debiteuren. Deze krijgen steeds een eerste factuur op papier.	
2022 Q1	21,05 % De daling van het aandeel elektronische facturen is voornamelijk te wijten aan het versturen van facturen aan nieuwe debiteuren. Deze krijgen steeds een eerste factuur op papier.	

2021 Q4	23,36 %	
2021 Q3	25,96 %	
2021 Q2	23,82 %	
2021 Q1	23,07 %	
2020 Q4	14,18 %	
2020 Q3	11,50 %	
2020 Q2	9,00 %	
2020 Q1	6,00 %	

Aantal elektronisch verwerkte facturen ten opzichte van het totale aantal facturen. Dit wordt op jaarbasis berekend.

Q1: verhouding digitale facturen/totale facturen, voor de maanden januari tot en met maart

Q2: we nemen de periode januari tot en met juni

Q3: we nemen de periode januari tot en met september

Q4: komt overeen met het volledige jaar

Financieel overzicht

SAP0137	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,48M	0,52M	92,16 %	6.473,50	0,24M	2,68 %	-	-	-

De invoering van Doccle en Ebox (voorzien in 2023) moet nog door het college van burgemeester en schepenen goedgekeurd worden.

Prioritair actieplan 148 – We beheersen de personeelskosten op basis van een grondige analyse.

De beheersing van de personeelskosten gebeurt in nauw overleg met de dienst Personeel & Organisatie. Deze dienst kan ook visums geven bij colledossiers met een personeelsimpact.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 118 - Personeel & Organisatie zet in op besparen, gekoppeld aan efficiëntie.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 149 – We besparen door aankopen te centraliseren, door een efficiënt gebouwenbeheer en zuinig energiegebruik, thuiswerk, het delen van informatie in de cloud, raamcontracten (met oog voor lokaal kopen en de ecologische voetafdruk), etc.

We focussen hier vooral op financiële efficiëntiewinsten. Uiteraard moeten we zaken die niet altijd financieel meetbaar zijn ook in rekening brengen.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 30 – We verminderen de kosten door in te zetten op een efficiënte werking.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 251 – We zoeken permanent naar efficiëntiewinsten in de werking en subsidiëring door ons bestuur.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 30 – We verminderen de kosten door in te zetten op een efficiënte werking.

Financieel overzicht

SAP0251	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	23.750,00	-	-	36.200,00	-	-	-	-

BELEIDSDOELSTELLING 19 - GROEP BRUGGE IS SLIM, EFFICIËNT EN TRANSPARANT.

De drie organisaties en de welzijnsverenigingen die deel uitmaken van Groep Brugge werken maximaal efficiënt en transparant. Medewerkers krijgen de mogelijkheid om te werken in een moderne omgeving, met digitale tools, flexibiliteit, ondersteuning en aandacht voor hun welbevinden. Flexwerk en telewerk worden verder uitgerold. Onderling vlot communicerende diensten, gemotiveerde medewerkers, eenvoudige processen en gecentraliseerd databeheer zorgen voor een klant- en oplossingsgerichte dienstverlening. In een gecentraliseerd datacenter verzamelen we systematisch en continu relevante externe en interne data die zowel organisatiebreed als extern ontsloten kunnen worden.

Financieel overzicht

BDST19	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	96.535,98	0,18M	52,74 %	0,13M	0,15M	82,93 %	-	-	-
UITGAVE	4,90M	5,95M	82,36 %	2,27M	6,01M	37,79 %	-	-	-

Prioritair

BDST19	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	72.873,94	86.433,28	84,31 %	0,13M	0,15M	82,93 %	-	-	-
UITGAVE	0,96M	1,36M	70,28 %	0,82M	1,31M	62,68 %	-	-	-

Niet Prioritair

BDST19	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	23.662,04	96.585,60	24,49 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	3,94M	4,59M	85,95 %	1,45M	4,70M	30,86 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 37 – ER WORDT MAXIMAAL INGEZET OP SAMENWERKING BINNEN GROEP BRUGGE.

Financieel overzicht

TDS37	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	6.929,30	6.928,30	100,01 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,12M	0,12M	99,17 %	0,21M	0,25M	81,72 %	-	-	-

Prioritair actieplan 21 – We zetten in op een efficiënte en effectieve samenwerking in de Groep Brugge.

Indicatoren en hun status

Integratie: Aantal projecten dat P&O gezamenlijk uitvoert met andere partners binnen Groep Brugge.		
2022	5	<ul style="list-style-type: none"> - Implementatie Learning & Performance met OCMW - Digitaliserings- en telewerkvergoeding met OCMW - Samenwerken met OCMW i.k.v. vaccinatiecentrum - Externe mobiliteit naar OCMW actief toepassen - Samenwerking Sodibrug-Sofoco
2021	5	<ul style="list-style-type: none"> - Aanbesteding selectietool met OCMW - Gunning Learning & Performance met OCMW - Digitaliserings- en telewerkvergoeding met OCMW - Samenwerken met OCMW i.k.v. vaccinatiecentrum - Externe mobiliteit naar OCMW actief toepassen

Integratie: Samenwerking en integratie Shared Services		
2021-2022	<p>Het traject rond integratie van de shared services van Stad en OCMW werd on hold gezet, maar uiteraard werden er wel initiatieven genomen in het kader van samenwerking.</p> <p>Vanuit P&O werd wel nauw samengewerkt met de personeelsdienst en informaticadienst van het OCMW in een 5-tal projecten (zie voorgaande indicator: Integratie: Aantal projecten dat P&O gezamenlijk uitvoert met andere partners binnen Groep Brugge.).</p>	●

2020	<p>Waar dit een meerwaarde betekent voor de dienstverlening, wordt zoveel mogelijk samengewerkt tussen Stad en OCMW.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zo worden gezamenlijke aankopen gedaan: er is samenwerking op het vlak van de aanbesteding van E-HRM-software. Rekrutering is reeds aanbesteed, voor Loonmotor en Learning & Performance is de procedure lopende. - Er wordt samengewerkt in gezamenlijke projecten: <ul style="list-style-type: none"> ▪ ICT ▪ Waarderingsbeleid ▪ Vaccinatiecentrum ▪ ECCAR-project (European Coalition of Cities against Racism) - De sociale diensten lanceerden samen de Merito-lidkaart met bijhorend platform. - Er werd een gezamenlijke procedure administratief medewerker opgestart. - Er wordt regelmatig overleg gepleegd tussen diensten om synergiën te detecteren en elkaars werking te versterken (bv. op vlak van facilitair beheer). - Ook het crisisbeleid werd samen aangepakt en we versterkten elkaar door personeelsuitwisseling te vergemakkelijken (bv. musea-assistenten sprongen bij in de woonzorgcentra). 	●
------	--	---


Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 200 – We stimuleren de samenwerking, de organisatiecultuur en optimale interactie over de diensten, clusters en/of over de Groep Brugge.

Indicatoren en hun status

Organisatieontwikkeling: Interne communicatie onderneemt acties om positieve en optimale interactie binnen de organisatie te stimuleren.		
2022	We zetten in op een hedendaagse communicatiemix van eigentijdse middelen, waarbij we bestaande initiatieven verder uitbouwen en nieuwe relevante kanalen integreren. Daarnaast zijn we initiatiefnemer of actieve partner in verschillende acties zoals de afterwork en ondersteunen we mee de initiatieven hiertoe vanuit Happy Healthy You.	●
2021	We zetten in op een hedendaagse communicatiemix van eigentijdse middelen, waarbij we bestaande initiatieven verder uitbouwen en nieuwe relevante kanalen integreren. Daarnaast zijn we	●

	initiatiefnemer of actieve partner in verschillende acties zoals de afterwork, die in september 2021 gelukkig weer fysiek kon doorgaan.	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Groep Brugge: samen met de collega's van Communicatie OCMW is het Maizenatraject in alle constructiviteit opgestart om de optimale manier van samenwerken te ontwikkelen. Dit proces krijgt een vervolg na de beslissing van het college van burgemeester en schepenen over hoe de samenwerking Stad/Mintus/OCMW in de toekomst vorm zal krijgen. Er wordt intussen wel maximaal overleg gepleegd om initiatieven gezamenlijk te ondernemen. Door de coronacrisis zijn de mogelijkheden op dit moment echter beperkt. - Stad Brugge: dit luik is goed op dreef. Tijdens de coronacrisis werden verschillende erg gesmaakte initiatieven ontwikkeld om de organisatiecultuur en het gevoel van verbondenheid te versterken. Gie zie Beire-rubriek, Gie zie Beire Live (door ruim de helft van de medewerkers effectief beluisterd) ... 	

Financieel overzicht

SAP0200	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	6.929,30	6.928,30	100,01 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	48.006,07	48.406,38	99,17 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 209 – We versterken vanuit Personeel & Organisatie de samenwerking en integratie binnen Groep Brugge.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 21 – We zetten in op een efficiënte en effectieve samenwerking in de Groep Brugge.




Financieel overzicht

SAP0209	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	69.625,10	69.700,00	99,89 %	0,21M	0,25M	81,72 %	-	-	-

Implementatie Learning&Performance loopt nog, facturatie volgt dus later.

Prioritair actieplan 248 – We zijn een strategische partner voor de hele organisatie op gebied van interne communicatie en interne communicatieprocessen.

Indicatoren en hun status

Communicatiecoach: Rol als strategische coach voor de hele organisatie voor interne communicatie(processen)		
2022	We bieden als communicatiecoach ondersteuning op vlak van communicatievraagstukken, horizontaal en verticaal overleg. We staan in voor het organiseren en opvolgen van structureel overleg en infomomenten in functie van de werking van de Stad. Door een verdere specialisatie per rol zal dit in de toekomst nog meer opgenomen kunnen worden. Een belangrijk project was de wijziging van de wachtwoorden om de digitale veiligheid te versterken.	
2021	We bieden als communicatiecoach ondersteuning op vlak van communicatievraagstukken, horizontaal en verticaal overleg. We staan in voor het organiseren en opvolgen van structureel overleg en infomomenten in functie van de werking van de Stad. Zo namen we een coachende rol op voor de ontwikkeling van een mailingstrategie van Financiën, zorgden we voor een nieuwe opleiding voor de clusterwebredacteuren en namen we de inhoudelijke uitwerking van Summershot op ons.	
2020	<p>We bieden als communicatiecoach ondersteuning op vlak van communicatievraagstukken, horizontaal en verticaal overleg. We staan in voor het organiseren en opvolgen van structureel overleg en infomomenten in functie van de werking van de Stad.</p> <p>Dit is in een stroomversnelling gekomen door de coronacrisis met o.a. een coachende rol bij uitbouw MS Teams en de opstart van de interne informatielijn Corona Medewerkers en daarnaast een actieve rol via het c-overleg naar zowel advisering als uitvoering van de interne communicatie, alsook ondersteuning bij de opstart sharepointpagina's Musea, en de opstart interne informatielijn Corona Medewerkers ...</p> <p>In de reguliere werking werden o.a. nieuwe pagina's uitgebouwd voor Overheidsopdrachten, Financiën, Europese cel, en ondersteuning bij het changetraject van Facilitair Beheer.</p>	

Financieel overzicht

SAP0248	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	4.709,62	5.250,00	89,7 %	-	-	-	-	-	-





TACTISCHE DOELSTELLING 47 – HET PROJECT NENO (NAAR EEN NIEUWE ORGANISATIE) WORDT VOORTGEZET (NENO 2.0).



Financieel overzicht

TDS47	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	60.000,00	60.000,00	100 %	-	-	-
UITGAVE	0,20M	0,24M	84,58 %	0,48M	0,71M	67,84 %	-	-	-

Prioritair actieplan 39 – De dienst P&O sleutelt tijdens NENO 2.0 verder aan zijn structuur en werking. Tegelijk zet het mee een aantal concrete projecten rond leiderschap en het nieuwe werken op.

Indicatoren en hun status

NENO 2.0: Het Nieuwe Werken		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Ingebruikname Primetime en uitbreiden doelpubliek (o.a. schoonmaaksters). - Specifieke opleiding voor leidinggevenden om het werken met Primetime in de praktijk toe te passen. - Opleidingssessies voor leidinggevenden rond knipperlichttraject. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Er werd een startersopleiding voor nieuwe leidinggevenden uitgewerkt en opgestart. - De visie rond het Nieuwe Werken - structureel telewerk post-corona - wordt gecommuniceerd en uitgerold in alle dienstcharters van de stadsdiensten. - Specifiek voor ploegbazen werd ook een opleiding leidinggeven georganiseerd. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Het leiderschapstraject werd afgerond waardoor alle leidinggevenden van de Stad dit traject hebben gevolgd. - Ook werd er een startersopleiding voor nieuwe leidinggevenden uitgewerkt en opgestart. - De visie rond het Nieuwe Werken post-corona werd gecommuniceerd en wordt uitgerold in alle dienstcharters van de stadsdiensten. - Tijdens corona werden ook specifiek rond leidinggeven op afstand sessies voor de leidinggevenden georganiseerd. 	
NENO 2.0: We willen elke nieuwe leidinggevende binnen het jaar na indiensttreding een of meerdere opleidingen rond leiderschap laten volgen.		
2022	100/100 %	

2021	100/100 %	
2020	100/100 %	

Financieel overzicht

SAP0039	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	0,20M	0,23M	84,9 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 84 – Het project NENO (Naar Een Nieuwe Organisatie) voortgezet (NENO 2.0).

Indicatoren en hun status

NENO 2.0: Interne communicatie staat mee in voor de realisatie van de werf Organisatiecultuur.		
2022	<p>Het interne ambassadeurschap Gie zie Beire blijft een sterk waarderingmerk dat zelfs tot bij de technische profielen succesvol is, met artikels op Intranet. We worden hiervoor regelmatig extern gevraagd om dit succesverhaal toe te lichten.</p> <p>Team Thope zette opnieuw zijn schouders onder de afterworkmomenten: einde van de sportdag en Feest in 't Park, het alternatief voor het nieuwjaarsfeest, dat volledig door Interne Communicatie werd georganiseerd. Met de actie Soep for life zetten we een meerlagige actie op die, naast geld ophalen voor Brooddoosnodig, ook interactie tussen de medewerkers stimuleerde (samen soep eten) en op koude dagen in een gezonde soep voorzag, met in het bijzonder ook de groep arbeiders in het achterhoofd, waar een deel van hen het door de economische crisis niet altijd makkelijk heeft.</p>	
2021	<p>Het interne ambassadeurschap Gie zie Beire groeide verder uit tot een waarderingmerk dat zelfs tot bij de technische profielen succesvol is, met artikels op Intranet en de flink beluisterde Gie zie Beire live radioshow begin 2021 als alternatief voor het nieuwjaarsfeest.</p> <p>Team Thope werd vernieuwd en organiseerde in september de afterwork.</p>	
2020	In de realisatie van de doelstellingen speelt Interne Communicatie een trekkende rol binnen de Werf Organisatiestructuur.	

	<p>Door de coronacrisis was de hier-en-nu-communicatie en crisisbeheersing dermate prioritair dat de werkzaamheden rond NENO 2.0 een lager tempo aannamen. Echter, de doelstellingen zijn we bewust blijven meenemen in de brede coronacommunicatie met nadruk op de rol als civil servant. We zijn blijven inzetten op de onderliggende waarden en doelstellingen van de werven, zeker binnen de werven efficiëntie (optimalisatie van communicatieprocessen, digitale opruim), organisatiecultuur (blijven inzetten op betrokkenheid en ambassadeurschap) en P&O (ontwikkeling thuiswerk), o.a. met de expliciete verwijzing naar NENO in het campagnebeeld van Gie zie Beire, een intern ambassadeurschaplabel dat we in 2020 verder uitbouwden met o.a. artikels op Intranet, Gie zie Beire Live 1 in juni, en de eindejaarspecial.</p>	
--	---	--

NENO 2.0: Traject		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - In 2022 werden er een afterwork met Groep Brugge en een sportnamiddag met afterwork georganiseerd. - Er werden heel wat acties georganiseerd rond Fietsen voor water t.v.v. Ebolowa. - De iedereen@brugge en Primetime-opleidingen werden geïntegreerd in de reguliere werking. - Dienstcharters voor alle diensten met o.a. plaats- en tijdonafhankelijk werken worden verder geïmplementeerd. 	●
2021	<p>In 2021 werd het NENO 2.0-traject voortgezet: er werd ingezet op 'Gie zie Beire' in het kader van organisatiecultuur (bv. radiospecial), we organiseerden welzijnsopleidingen in de maand oktober en een Summershot evenement voor de zomervakantie. Daarnaast namen we het voortouw om te streven naar een efficiëntere organisatie. Zo werden alle arbeiders en poetsvrouwen intensief opgeleid i.k.v. iedereen@brugge en rolden we een moderne tijdsregistratietool uit met een positieve impact op processen in vele diensten.</p>	●
2020	<p>De ervaringen van de voorbije maanden werden al meegenomen in het NENO 2.0-traject: we zetten verder in op efficiënte huisvesting nu het telewerk verder uitgebreid werd, elke dienst maakte ondertussen een dienstcharter op, er werd ingezet op 'gie zie beire' in het kader van organisatiecultuur (bv. radiospecial), heel wat van onze dienstverlening werd ondertussen al digitaal ter beschikking gesteld van de burger ... Ook intern probeerden we het beste te halen uit wat kon: de vele FOOO⁹-momenten werden digitaal voorzien, diensthoofden werden via MS Teams en whatsapp-kanalen op de hoogte gehouden van de coronamaatregelen, een coronatelefoonlijn werd geïnstalleerd waar medewerkers met hun vragen terecht konden, er werden beweeg- en gezondheidstips aangeboden om</p>	●

⁹ In 2020 kreeg het leidinggevendenoeverleg een nieuwe vorm, onder de noemer FOOO: Formeel Overleg en Ontmoeten, ook Informeel.




	het thuiswerk actiever te maken ... Om de zoveel tijd schreef de Algemeen Directeur een brief naar de medewerkers waar het 'civil servantsip' en 'hou vol'-thema terug kwam.	
--	--	--



Financieel overzicht


Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 100 – Medewerkers van de cluster Openbaar Domein zijn gehuisvest conform de regelgeving en normen, de huisvesting weerspiegelt de organisatiestructuur.

Indicatoren en hun status

Huisvesting Openbaar Domein: Acties		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De administratieve backoffice van Openbaar Domein werd samengevoegd in de Hoogstraat 37-41. - Daarnaast is ook een uitbreiding van regiepost in Daverlo in voorbereiding. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Belangrijkste actie hier in 2021 was de beslissing over het samenvoegen van de administratieve backoffice van Openbaar Domein in de Hoogstraat 37-41. - Wat betreft de huisvesting van de regieploegen wordt verder gezocht naar een oplossing in het kader van de NENO 2.0 werkgroep Huisvesting. 	
2020	Belangrijkste actie hier in 2020 was de beslissing over een structurele aanpak van de asbestproblematiek in de centrale garage en de verhuis van de Bond naar de Walwein. Uitvoering van deze beslissing is voorzien voor 2021.	

Huisvesting Openbaar Domein: De opmerkingen van IDPBW over de gebouwen van Openbaar Domein worden binnen de vooropgestelde termijn weggewerkt.		
2022	Deze cijfers zijn pas eind maart 2023 beschikbaar.	
2021	94/100 % Van de 18 punten in totaal: <ul style="list-style-type: none"> - 11 op tijd in orde - 6 afgewezen - 1 niet in orde 	
2020	67/100 % Van de 12 punten in totaal: <ul style="list-style-type: none"> - 3 op tijd in orde 	

	<ul style="list-style-type: none"> - 5 afgewezen - 4 niet in orde 	
2019	<p>42/100 %</p> <p>Twee regieposten: Zeelaan 2 in Dudzele, maart 2019 + Geraalaan in Sint-Kruis, juni 2019</p> <p>40 opmerkingen in totaal:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 17 opgelost en/of afgewezen - 23 nog niet in orde 	




Financieel overzicht

SAP0100	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	-	-	-	-	13.313,41	-	-	-	-

Besteding is gepland in 2023 (verhuisbeweging werd uitgesteld wegens corona).

Prioritair actieplan 176 – We nemen binnen NENO 2.0 de rol op van strategische communicatiepartner.

Indicatoren en hun status

Communicatie NENO 2.0: Rol van strategische communicatiepartner bij NENO 2.0		
2022	Interne Communicatie maakt deel uit van de stuurgroep voor communicatie en biedt actieve ondersteuning aan de werfleiders Organisatiecultuur voor de uitwerking van hun campagne rond de vergadercultuur.	
2021	Door de coronacrisis was de hier-en-nu-communicatie en crisisbeheersing nog altijd dermate prioritair dat de werkzaamheden rond NENO 2.0 ook in 2021 een lager tempo aannamen. We bleven dit dan ook verder aanpakken zoals in 2020, maar ontwikkelden daarnaast toch enkele bewustwordings- en activatie-initiatieven zoals de Gie zie Beire-podcast en de filmpjes rond waarden en "civil servant, de rol van je leven".	
2020	<p>We stellen strategische communicatieplannen op en voeren die uit, bewaken mee dat en hoe de boodschap ontvangen wordt binnen de hele organisatie en bij alle medewerkers en bouwen een netwerk van communicatieambassadeurs uit. In de realisatie van de doelstellingen speelt Interne Communicatie een trekkende rol binnen de Werf Organisatiestructuur.</p> <p>Door de coronacrisis was de hier-en-nu-communicatie en crisisbeheersing dermate prioritair dat de werkzaamheden rond NENO 2.0 een lager tempo aannamen. Echter, de doelstellingen zijn we bewust</p>	

	<p>blijven meenemen in de brede coronacommunicatie met nadruk op de rol als civil servant. We zijn blijven inzetten op de onderliggende waarden en doelstellingen van de werven, zeker binnen de werven efficiëntie (optimalisatie van communicatieprocessen, digitale opruim), organisatiecultuur (blijven inzetten op betrokkenheid en ambassadeurschap) en P&O (ontwikkeling thuiswerk), o.a. met de expliciete verwijzing naar NENO in het campagnebeeld van Gie zie Beire, een intern ambassadeurschapslabel dat we in 2020 verder uitbouwden met o.a. artikels op Intranet, Gie zie Beire Live 1 in juni, en de eindejaarspecial.</p>	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0176	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	611,05	611,10	99,99 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 197 – We staan binnen NENO 2.0 waar relevant in voor de realisatie van een de doelstellingen NENO 2.0 in het algemeen en in het bijzonder van de werf Organisatiecultuur.

Indicatoren en hun status


Zie Prioritair actieplan 84 – Het project NENO (Naar Een Nieuwe Organisatie) voortgezet (NENO 2.0).



Financieel overzicht

SAP0197	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	3.394,70	5.023,80	67,57 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 255 – Werf Huisvesting NENO 2.0.

Indicatoren en hun status

NENO 2.0: Huisvesting		
2022	<p>Tijdens het schepconclaaf werd een belangrijke beslissing genomen op vlak van huisvesting: Het Huize Minnewater wordt vanaf 2026 het Huis van en voor de Bruggeling en zal bijgevolg voor een verdere centralisatie van de stadsdiensten kunnen zorgen.</p>	

	Het herhuisvestingsproject in de Oostmeers is volop in uitvoering. De projecten op andere locaties zijn in verdere uitwerking.	
2021	<p>Er werd in februari 2021 een beslissing genomen over enkele herhuisvestingsprojecten waarbij volop ingezet wordt op het Nieuwe Werken. Door het nieuwe telewerkbeleid wordt een 70% bezettingsregel toegepast.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het herhuisvestingsdossier van de Oostmeers (huisvesting cluster Omgeving en Facilitair Beheer) werd in 2021 gedeeltelijk uitgevoerd (levering refurbished meubilair) en tevens werden de bouwwerken aanbesteed, zodat de verbouwingen in 2022 in uitvoering kunnen gaan. Tevens wordt een dossier opgemaakt voor de integratie van een ventilatiesysteem. Een afronding van het dossier is voorzien midden 2022. - Het herhuisvestingsdossier in de Mariastraat t.b.v. dienst Musea is in ontwerp en zal in het voorjaar 2022 aanbesteed worden. Hierbij zal een eerste deel van de dienst Musea gehuisvest worden in het voormalige archeologiemuseum. - Het herhuisvestingsdossier cluster Omgeving is in opmaak, waarbij de dienst haar administratie volledig zal onderbrengen in de Hoogstraat 37-41, het gedeelte in Buiten De Smedenpoort komt dan leegte staan. - Door de verhuisbeweging naar de Oostmeers komt ruimte vrij in het Huis van de Bruggeling. Er loopt een onderzoek voor de herhuisvesting en verhuis van enkele diensten naar het Huis. - Op andere plaatsen gebeuren kleinere werken: inrichten van vergaderruimte Goudlederzaal in het Brugse Vrije, vernieuwing meubilair in Conferentiezaal ... - Voor de Walwein is een onderzoek lopende voor een optimalisatie van de ruimtes en het gebruik door Openbaar Domein en mogelijks ook de gemeenschapswachten (verhuis uit de Hooistraat). - De werkplaatsen op de Sint-Pieterskerklaan worden geoptimaliseerd: vergroting ateliers zodat dit dé centrale atelierplek wordt voor diverse stadsdiensten, een centraal magazijn met nieuw onthaal door team Services van Facilitair Beheer ... 	
2020	Binnen NENO 2.0 werkt de werkgroep Huisvesting reeds enige tijd aan het in kaart brengen van onze huisvesting: frontoffices, backoffices, werkplaatsen en depots. De oefening betreffende de backofficegebouwen werd ondertussen verder uitgewerkt, en werd in februari 2021 aan het college van burgemeester en schepenen voorgelegd teneinde de contouren te bepalen om de oefening verder te zetten.	

Financieel overzicht

SAP0255	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	-	-	-	60.000,00	60.000,00	100 %	-	-	-
UITGAVE	-	-	-	0,48M	0,70M	69,14 %	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 42 – GROEP BRUGGE ZET IN OP PROCESVERBETERING, DIGITALISERING EN PERFORMANTE IT-SYSTEMEN.

Hieronder wordt een overzicht gegeven van de actieplannen die in dit kader opgenomen zijn in het meerjarenplan. Maar belangrijk is echter ook om hier te verwijzen naar het KIWI-traject.

Het stadsbestuur besliste om een kerntakendebat te voeren voor alle stadsdiensten. En dat op een bijzondere manier! We richtten ons niet op de traditionele besparingsdoelstelling. We keken naar de impact die we willen bereiken en of we onze middelen (budget en personeel) hier efficiënt toe aanwenden. Dit traject werd ondersteund door ARCH, als consultant met ervaring in kerntakendebatten. Het kerntakendebat kreeg ook een nieuwe naam, om te benadrukken dat we in Brugge de oefening op een positieve manier maken: “Kiezen om te Winnen” is het doel en daarom gaat het kerntakendebat bij ons verder onder de naam “KIWI”-traject.

Er werden een aantal eerste stappen gezet, om ervaring op te doen:

- Aan het conclaaf van het college in juni 2021, werden beslissingsvoorstellen voorgelegd voor vier diensten, na een kerntakendebat samen met ARCH.
- Voor vijf andere diensten werd ook een doe-het-zelf-format uitgetest om een kerntakendebat te voeren. Op het conclaaf van 2021 is de aanpak met het doe-het-zelf-format bevestigd. We gingen hiermee aan de slag in alle stadsdiensten met als deadline het conclaaf van juni 2022.




31 stadsdiensten doorliepen tussen september 2021 en mei 2022 een kerntakendenoefening. 206 beslissingsvoorstellen werden voorgelegd aan het schepconclaaf van juni 2022. De meeste kregen er groen licht en worden nu stelselmatig uitgerold.

Financieel overzicht

TDS42	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	83.505,94	0,19M	44,42 %	20.392,81	64.834,47	31,45 %	-	-	-

Prioritair actieplan 22 – We zetten in op procesmanagement.

Indicatoren en hun status

Procesmanagement: Initiatieven ter ondersteuning van procesmanagement		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De procesmanagementtool is actief en in gebruik. - Op vraag van diensten wordt/werd er (reactief) opleiding georganiseerd. De toepassing werd ook als onderdeel van het KIWI-traject uitgelegd en aangereikt. - Enkele processen werden in kaart gebracht en de optimalisering ervan begeleid - prioriteiten zijn ingegeven door resultaten van (interne/externe) audits of ad hoc aanvragen. Het gaat onder meer over: <ul style="list-style-type: none"> ▪ proces weddeverwerking ▪ algemene ondersteuning bij oefening waarbij alle financiële processen in kaart werden gebracht ▪ magazijnflow (i.k.v. audit voorraadbeheer) - Voortgang wordt formeel opgenomen binnen het organisatiebeheersingsvoortgangsdossier. - Capaciteit om actief in te zetten op procesanalyse werd beperkt door inzet van procesanalist digitalisering als programmamanager binnen de vaccinatiecampagne in Brugge. 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Procesmanagementtool werd gegund. - Implementatietraject procesmanagementtool is begin 2021 gestart. - Verschillende processen worden onder de loep genomen. De planning en voortgang wordt via periodiek overleg opgevolgd door Organisatiebeheersing en de Algemeen Directeur. (Periodiek overleg met de Algemeen Directeur werd opgezet.) - Prioriteiten worden deels ingegeven door de resultaten van de meest recente zelfbevraging. - Voortgang wordt formeel opgenomen binnen het organisatiebeheersingsvoortgangsdossier. 	
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Budgetwijziging voor procesmanagementtool werd goedgekeurd. - Gunningsprocedure procesmanagementtool werd goedgekeurd. - Visie(nota) werd intern gedeeld op clusterniveau. - Training/opleiding wordt uitgewerkt om decentrale werking te stimuleren met centrale begeleiding (consulting aanpak). - Verschillende processen worden onder de loep genomen. De planning en voortgang wordt via periodiek overleg opgevolgd door Organisatiebeheersing en de Algemeen Directeur. (Periodiek overleg met de Algemeen Directeur werd opgezet.) - Prioriteiten worden deels ingegeven door de resultaten van de meest recente zelfbevraging. 	

	- Voortgang wordt formeel opgenomen binnen het organisatiebeheersingsvoortgangsdossier.	
--	---	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 25 – Intern kiezen we ook voor administratieve vereenvoudiging o.a. via digitalisering.

Indicatoren en hun status




Zie Prioritair actieplan 115 – P&O zet in op een klant- en oplossingsgerichte en transparante dienstverlening voor al haar klanten.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 44 – De informatica dienstverlening wordt een kernfundament om de groeiende vraag van ICT-dienstverlening, digitalisering en digitale samenwerking te kunnen ondersteunen, zowel op vlak van personeel als ICT-tools.

Indicatoren en hun status

ICT-dienstverlening: Beschikbaarheid communicatiekanalen en nieuwe functionaliteiten		
2022	Alle vooropgestelde communicatiekanalen werden in de cloud geplaatst (o.a. website in navolging van mail en telefonie).	
2021	Het doel is om de beschikbaarheid van de belangrijkste communicatiekanalen te verhogen: daarom werden de mail (Exchange), alsook telefonie (Teams) en de software voor het contactcenter (Anywhere365) al in de cloud geplaatst zodat er geen afhankelijkheid meer is van het stadsnetwerk. De website volgt nog. Op vlak van functionaliteiten werd chat toegevoegd aan de website.	
2020	In 2020 wordt ingezet op verhoogde beschikbaarheid van communicatiekanalen door <ul style="list-style-type: none"> - de uitrol van UCC's (telefooncentralefunctionaliteit bovenop Skype) naar de meeste stadsdiensten, - onderzoek om de website naar de cloud te brengen, - mailmigratie naar de cloud werd opgestart, - alsook de migratie van Skype naar Teams (in cloud). 	

	Het project digitale samenwerking (o.a. Teams) was een van de fundamentele projecten van 2020 en werd ondertussen uitgerold in heel de organisatie.	
2019	In 2019 vonden er personeelwissels plaats in het service desk team met 2 nieuwe gezichten als gevolg; zij ondersteunen de Elpmin service desk voor een maximale dienstverlening naar onze klanten.	●

Financieel overzicht

SAP0044	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	42.856,17	0,12M	36,86 %	15.726,68	60.168,34	26,13 %	-	-	-

Prioritair actieplan 45 – De lijnen en de middelen (financiën, personeel ...) voor ICT binnen de organisatie worden centraal bewaakt en beheerd.

Indicatoren en hun status

ICT-middelen en -lijnen: Adviezen opvolgen		
2022	<p>ICT wordt steeds meer betrokken bij de automatiseringstrajecten die geïnitieerd worden in de stadsdiensten.</p> <p>Adviezen worden via Edison ingewonnen (en op voorhand besproken). ICT heeft een geüpdatet werkplan na rondgang bij de clusters/diensten.</p>	●
2020-2021	<p>ICT wordt steeds meer betrokken bij de automatiseringstrajecten die geïnitieerd worden in de stadsdiensten.</p> <p>Adviezen worden via Edison ingewonnen (en op voorhand besproken).</p>	●

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 106 – Onze medewerkers werken samen om de organisatie en de werking van Groep Brugge naar de klant te verbeteren, efficiënter en effectiever te maken.

Indicatoren en hun status

Groep Brugge: Civil Servants		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Het test- en vaccinatiecentrum werd ook in 2022 verder omkaderd door personeel van de Stad. - Ondersteuning Oekraïne crisis via aanwerven personeel. - Fietsen voor water, ten voordele van een drinkwaterput in Ebolowa. 	
2021	<p>Het voorbije jaar waren onze medewerkers meer dan ooit “civil servants”. Er werd zeer snel geschakeld om een antwoord te bieden op noden en vragen van de bevolking. Er werden allerhande initiatieven genomen om burgers te informeren, te luisteren naar hun vragen en hen zo goed mogelijk te helpen.</p> <p>Ook in de bestrijding van de coronapandemie nam de Stad belangrijke opdrachten op. Hierbij konden we steeds rekenen op de flexibiliteit en inzet van alle medewerkers van Groep Brugge. Denken we aan de organisatie van het test- en vaccinatiecentrum, de belronde naar de alleenstaande en langdurig zieke medewerkers en noem maar op.</p>	
2020	<p>Het voorbije jaar waren onze medewerkers meer dan ooit “civil servants”. Er werd zeer snel geschakeld om een antwoord te bieden op noden en vragen van de bevolking. Er werden allerhande initiatieven genomen om burgers te informeren, te luisteren naar hun vragen en hen zo goed mogelijk te helpen.</p> <p>Ook in de bestrijding van de coronapandemie nam de Stad belangrijke opdrachten op. Hierbij konden we steeds rekenen op de flexibiliteit en inzet van alle medewerkers van Groep Brugge. Denken we maar aan het verdelen van de mondmaskers, aan de realisatie van het triagecentrum, aan de babbellijn om senioren te bereiken, aan de realisatie van het vaccinatiecentrum en noem maar op.</p>	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 114 – P&O werkt actief mee aan een efficiëntere organisatie.

Indicatoren en hun status

Zie Prioritair actieplan 21 – We zetten in op een efficiënte en effectieve samenwerking in de Groep Brugge.

Zie Prioritair actieplan 115 – P&O zet in op een klant- en oplossingsgerichte en transparante dienstverlening voor al haar klanten.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 141 – Vorming cluster openbaar domein.

Indicatoren en hun status

Cluster Openbaar Domein: Vorming cluster		
2022	De cluster Openbaar Domein functioneert als één geheel, de voormalige grenzen tussen Groendienst, Wegendienst en Stadsreiniging zijn vervaagd.	●
2021	Er werden verdere stappen ondernomen in de vorming van cluster Openbaar Domein: <ul style="list-style-type: none">- beslissing om de administratie van Openbaar Domein fysiek samen te huisvesten in de Hoogstraat 37-41,- integratie van de werking die de Uitleendienst uitoefent op het openbaar domein binnen de cluster Openbaar Domein.	●
2020	Er werden verdere stappen ondernomen in de vorming van de cluster Openbaar Domein: <ul style="list-style-type: none">- inkanteling netheid in de sectoren en samenvoegen backoffices van de generieke sector,- vorming van een geïntegreerde ploeg Openbaar Domein op de site Walwein.	●

Financieel overzicht

SAP0141	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	17.910,24	48.718,05	36,76 %	4.666,13	4.666,13	100 %	-	-	-

Er waren in 2022 (éénmalig) minder kosten voor digitalisatie, aankoop van geografische informatie en licenties.

Prioritair actieplan 220 – We zetten een project op waarbij we onze processen eenvoudiger en makkelijker maken. We onderzoeken welke mogelijkheden er bestaan om nieuwe technologieën hiervoor in te zetten.

Indicatoren en hun status




Zie Prioritair actieplan 22 – We zetten in op procesmanagement.

Financieel overzicht

SAP0220	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	22.739,53	23.000,00	98,86 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 252 – We zorgen dat alle medewerkers toegang krijgen tot alle beschikbare digitale communicatie en relevante digitale personeelstoepassingen.

Indicatoren en hun status

Iedereen@brugge: Digitale communicatie en personeelstoepassingen voor alle medewerkers ontsluiten		
2022	<p>95,2 % van de actieve technische profielen gebruikt de digitale tools van Stad Brugge. We zijn finalist van de GemeenteDelers 2022.</p> <p>Bij Interne Communicatie wordt blijvend ondersteuning en activatie voorzien. Het identificeren van nieuwe mensen die nood hebben aan een basisopleiding (door aanwerving of herintegratie na langdurige afwezigheid) is ingebed in het onboardingtraject van P&O, die daarvoor ook de nodige extra opleiding organiseert. Alle nieuwe medewerkers krijgen een halve dag introductie, die twee keer per maand wordt gegeven door onze interne IT-trainer.</p>	
2021	<p>Het project iedereen@brugge met de 3 kernelementen: toekennen van een mailadres van Stad Brugge, opleiding en ondersteuning en activatie werd uitgerold in het najaar van 2021 met een heel positief resultaat. Vandaag maakt 93,4% (538 van 576) van de actieve arbeiders, schoonmaak, technisch medewerkers ... gebruik van de digitale tools van Stad Brugge zoals mailbox, Intranet en Primetime.</p> <p>De digitaliseringvergoeding en het gezinsabonnement bieden een antwoord op het voorzien van hardware en vanuit Interne Communicatie wordt blijvend ondersteuning en activatie voorzien. Het identificeren van nieuwe mensen die nood hebben aan basisopleiding (door aanwerving of herintegratie na langdurige afwezigheid) is ingebed in het onboardingtraject van P&O - die daarvoor ook de nodige extra opleiding organiseert. Alle nieuwe medewerkers krijgen een halve dag introductie, die twee keer per maand wordt gegeven door onze interne IT-trainer.</p>	
2020	<p>We zetten een project op met P&O en Informatica om alle medewerkers toegang te geven tot alle beschikbare digitale communicatie en relevante personeelstoepassingen door hen digitaal te connecteren met een @brugge-account.</p>	

	<p>Begin 2020 werd een aanzet gemaakt voor een proefproject met het poetspersoneel om hen allemaal een @brugge-account te geven. Dit werd echter even on hold gezet omdat er mogelijks nieuwe abonnementformules beschikbaar zullen zijn na de migratie naar de cloud. IT heeft deze onderhandelingen eind 2020 tot een goed eind gebracht. In 2021 zal werk gemaakt worden van een degelijke opleiding om de uitrol te doen slagen.</p> <p>Mede door de coronacrisis werd nog maar eens duidelijk hoe groot de nood is om alle medewerkers ook digitaal te kunnen bereiken: vanop afstand én snel. Daarom heeft Interne Communicatie in 2020 de pogingen om arbeiders te overtuigen zich met hun privé-e-mailadres aan te melden sterk geïntensifieerd. We hebben in kaart te gebracht wie dit al wel/niet gedaan had en vervolgens met een uitgebreide campagne via de diensthoofden/leidinggevenden en met een gepersonaliseerde mail naar elke medewerker of een schrijven gericht aan iedereen van wie we geen mailadres hebben. Met een positief resultaat, want we realiseerden een bijkomende responsgraad van 75% van de aangeschrevenen.</p>	
--	--	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

TACTISCHE DOELSTELLING 35 – ER IS EEN HR-BELEID DAT INZET OP HET VERSTERKEN VAN INZETBAARHEID, BETROKKENHEID, COMPETENTIE EN WELZIJN PERSONEEL.

Naast een aantal recurrente zaken (stress- en burn-outbeleid, speerpunten vormingsbeleid, teambuilding, digitale opleidingen mikkend op individuele competenties ...) zijn er een aantal specifieke acties ondernomen naar het welzijn toe: flexibel inzetten van personeelsleden n.a.v. corona, belrondes naar leidinggevenden, zieken, alleenstaande medewerkers, maand van de geestelijke gezondheid.

Ook rond betrokkenheid van medewerkers werden heel wat initiatieven genomen. Denken we maar aan alle acties rond Gie zie Beire ...

Financieel overzicht

TDS35	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	9.936,02	9.380,00	105,92 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,27M	0,45M	61,19 %	4.141,83	14.000,00	29,58 %	-	-	-

Prioritair actieplan 26 – We creëren een aantrekkelijk werkgeversimago.

Indicatoren en hun status

Sollicitanten: We meten het gemiddeld aantal sollicitanten per procedure.		
2022 Q4	Selectiestop	
2022 Q3	Selectiestop	
2022 Q2	17,1/18,8	●
2022 Q1	13,6/18,8	●
2021 Q4	16,8/32,8	●
2021 Q3	20,7/32,8	●
2021 Q2	Geen gegevens beschikbaar wegens omschakeling software.	
2021 Q1	Geen gegevens beschikbaar wegens omschakeling software.	
2020 Q4	40,6/27,9	●
2020 Q3	27/30,9	●
2020 Q2	30/29,7	●
2020 Q1	33.5/41,7	●

We mikken erop dit gemiddelde jaar na jaar te laten stijgen. Er zijn echter een aantal factoren die dit streefdoel negatief beïnvloeden: steeds sterker wordende arbeidsmarktkrapte, steeds meer specifieke i.p.v. generieke selectieprocedures waardoor we meer procedures doen met gemiddeld minder kandidaten ...

Het gehanteerde streefcijfer voor 2022 is het gemiddeld aantal sollicitanten per procedure op basis van de twee gemeten kwartalen in 2021.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 28 – We verhogen de autonomie en betrokkenheid van medewerkers.

Indicatoren en hun status

Ziekteverzuim: De ambitie is om het ziekteverzuimpercentage jaarlijks te laten dalen (niveau benchmark).		
2022	8,3 % Doel nog niet gekend.	
2021	8,1/7,5 %	●
2020	7,9/7,5 %	●
2019	7,5/8,2 %	●

Sinds corona merken we jammer genoeg opnieuw een stijging in onze ziekteverzuimcijfers.

Wat we wel moeten opmerken, is dat de Vlaamse Overheid geen E-niveaus meenemen in hun analyse. Dit is echter bij ons de groep met het hoogste verzuimpercentage:

- In 2022 is ons verzuimpercentage met E-niveaus 8,3 % en zonder E-niveaus 7 %.
- Zonder E- niveaus stijgen we van 6,89 % in 2020 naar 6,98 % in 2022. Een veel beperktere stijging dus.

In deze groep (E-niveaus) is er met andere woorden afgelopen jaren ook een grote stijging op te merken. Dit zou dus mede kunnen verklaren waarom wij van ons doelcijfer weg evolueren.

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 29 – We verhogen de inzetbaarheid en competenties van medewerkers.

Indicatoren en hun status

Vorming: We meten het aantal halve dagen gevolgde vorming per VTE.		
2022	4	

2021	5,06	
2020	3,8	
2019	5,19	

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 13 – Bevorderen van het welzijn, de competenties en de tevredenheid van het personeel van de cluster Klant (opleiding en coaching).

Indicatoren en hun status

Personeel: We meten het totaal aantal opleidingsdagen voor personeel cluster Klant		
2022	92	
2021	85,5	
2020	130,5	


Financieel overzicht

SAP0013	Exploitatie			Investeringen			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	2.960,81	8.767,00	33,77 %	-	-	-	-	-	-


Prioritair actieplan 112 – Optimaliseren gezondheidsbeleid, verder uitbouwen in een geïntegreerd welzijn- en veiligheidsbeleid.

De consultant psychosociaal welzijn van P&O werkt samen met andere stadsdiensten (IC, GIDPBW, Sport ...) en externe partners om jaarlijks een gezondheidskalender uit te werken. Deze is opgesplitst in één actie per maand rond een thema dat te maken heeft met één van de vijf rubrieken (Slaap, Verslaving, Bewegen/Sporten, Gezonde voeding, Mentale gezondheid).

Indicatoren en hun status

Gezondheidskalender: Maandelijks actie		
2022 December	1/1 Happy Healthy You gezonde voeding: - Winterkost - Winkelkaroefening - Langste tafel	

	<ul style="list-style-type: none"> - Kookworkshop - Receptenboek 	
2022 November	1/1 Happy Healthy You rond bewegen, samen met studenten Howest: <ul style="list-style-type: none"> - Start to run (doel = kerstloop) - Start to padel - Start to work out 	●
2022 Oktober	1/1 <ul style="list-style-type: none"> - Happy Healthy You rond mentaal welzijn: verschillende acties (veerkracht, omgaan met rouwen ...) - Vervolg lessen ergonomie beeldschermwerk 	●
2022 September	1/1 Happy Healthy You rond gezonde werkplek Start lessen ergonomie beeldschermwerk	●
2022 Augustus	1/1 Guilty pleasure Communicatie rond rookstop voor telewerkers (Happy Healthy You)	●
2022 Juli	1/1 Afhankelijkheid: Wat is jouw guilty pleasure?	●
2022 Juni	1/1 Gezonde teamspirit: <ul style="list-style-type: none"> - Intranet - Workshops telewerkers (Happy Healthy You) 	●
2022 Mei	1/1 Sportdag	●
2022 April	1/1 Fietsen naar Ebolowa	●
2022 Maart	1/1 Complimentenmaand	●
2022 Februari	1/1 Tournée Minerale	●

2022 Januari	1/1 Goede voornemens	
--------------	-------------------------	---

In 2022 is er elke maand een actie geweest in het kader van de gezondheidskalender. De acties van september tot en met december 2022 hadden een zeer sterke link met Happy Healthy You (HHY) en zijn onder die naam breed gecommuniceerd.




Financieel overzicht

SAP0112	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	2.601,50	4.500,00	57,81 %	4.141,83	14.000,00	29,58 %	-	-	-

Het financieel overzicht is in dit geval geen goede indicator voor de realisaties in kader van het gezondheidsbeleid. Een flink deel is ofwel goedkoper uitgevoerd, uitgevoerd met middelen van andere diensten of met middelen in kader van een gesubsidieerd project (Happy Healthy You).

Prioritair actieplan 154 – We blijven initiatieven ontwikkelen om de missie, visie en waarden van Stad Brugge (en haar afgeleiden) gekend en gedragen te maken bij alle medewerkers.

Indicatoren en hun status

Missie, Visie, Waarden: Ontwikkelen van initiatieven om de missie, visie en waarden gekend en gedragen te maken bij de medewerkers.		
2022	Waarden blijven een belangrijke bouwsteen voor clusternieuws en de selectie van 'Gie zie Beire'.	
2021	<p>Hoewel dit niet evident was door corona ontwikkelden we hiervoor vanuit Interne Communicatie twee gesmaakte initiatieven:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het eerste was een filmpje waarbij medewerkers van alle clusters letterlijk de hoofdrol kregen, opgenomen in de stadsschouwburg, en nog eens duiding gaven bij alle waarden van de Stad. - Het tweede was de ontwikkeling van de podcastreeks Werken bij Stad Brugge, waarbij de waarde Innovatie de onderliggende waarde was in de keuze van de onderwerpen. 	
2020	<p>We nemen de rol op als strategische communicatiepartner van de Werf Missie, Visie en Waarden binnen NENO 2.0. De coronacrisis vroeg meer prioriteit voor concrete hier-en-nu-communicatie.</p> <p>Echter, de leidende principes van de missie, visie en waarden van Stad Brugge werden impliciet bewust mee ingebouwd waar dat kon, met o.a. steeds een duidelijke verwijzing naar onze rol als civil servant.</p>	




	In het kader van die coronacrisis werd sterk ingezet op coaching naar thuiswerk zodat medewerkers de nodige tools kregen om met eigen verantwoordelijkheid hun takenpakket zo optimaal mogelijk in te vullen bij thuiswerk.	
--	---	--

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 164 – We informeren de medewerkers efficiënt, maximaal en als eerste met als doel hen te activeren, betrekken, verbinden en motiveren. We stimuleren zo het gevoel van trots ambassadeurschap en bouwen mee aan de interne Employer Branding van Stad Brugge.

Indicatoren en hun status

Medewerkers informeren en betrekken: We informeren de medewerkers efficiënt, maximaal en als eerste, met als doel hen te activeren, te betrekken, te verbinden en te motiveren.		
2022	We ondersteunen en organiseren mee de FOOOI-momenten, de diensthoofddag en ontwikkelen met Intranet en als afgeleide de nieuwsbrief voor arbeiders meer dan ooit een sterke content gedreven digital first aanpak.	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - In 2021 gingen we verder op de ingeslagen weg met het ontwikkelen van een visie op corporate journalism en het onderzoek naar de optimalisatie van de informatiearchitectuur van Intranet, afgestemd op alle doelgroepen. - Als apart project investeerden we in de ontwikkeling van het Employer Brandfilmpje "Civil Servant, de rol van je leven." - Daarnaast hadden we in het kader van iedereen@brugge ook bijzondere aandacht voor het betrekken van de doelgroep technische profielen met aandacht voor artikels die hen aanspreken en over hen gaan op Intranet en het ontwikkelen van een tweewekelijkse digitale nieuwsbrief specifiek voor deze doelgroep. Die haalt hoge leescijfers met een gemiddelde van 64,4% en een effectieve doorklik naar Intranet van 17,3%. Mede daardoor, en door het digitaal connecteren van de medewerkers op zich, is het aandeel gebruik door technische profielen op Intranet verdubbeld sinds iedereen@brugge. 	
2020	Interne Communicatie zet in op een hedendaagse communicatiemix van eigentijdse middelen, waarbij we bestaande initiatieven verder uitbouwen en nieuwe relevante kanalen integreren.	

	<p>We hebben in het kader van de coronacrisis heel sterk ingezet op deze rol. Door de coronacrisis is een stroomversnelling op gang gekomen in de ontwikkeling van bijkomende kanalen: we hebben een coachende en meer sturende rol opgenomen bij de uitbouw van Teams (waaronder versnelde uitrol Teams Diensthoofden), opstart sharepointpagina's Musea, ondersteuning opstart interne informatielijn Corona Medewerkers, ombouw van Intranet voor optimale informatie met voortdurend up-to-date FAQ, betrokkenheid via corporate journalism via de rubriek Gie zie Beire, coaching thuiswerk via rubriek Thuiswerk, posteracties ... dit steeds in samenwerking met cel Creatie. Dankzij het lidmaatschap van VONK ook voortdurende relevante bijsturing door het maximaal volgen van relevante webinars.</p>	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0164	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	4.554,92	4.656,50	97,81 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 218 – We willen een aantrekkelijke en goede werkgever zijn voor onze medewerkers.

Indicatoren en hun status

Verloop: Verloop (pensioen, ontslag) binnen Stad Brugge	
2022	5,14 %
2021	5,59 %
2020	3,72 %

Stad Brugge als werkgever: Een aantrekkelijke en goede werkgever	
2022	<p>Arbeidsvoorwaarden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - We passen Het Nieuwe Werken toe wat de work-life balance ten goede komt, omdat medewerkers flexibele roosters hebben en ook thuis kunnen werken. - Geldelijk bieden we in dat verband ook een aantal tegemoetkomingen: telewerkvergoeding en digitaliseringsvergoeding voor medewerkers die niet kunnen thuiswerken, maar wel via een eigen device digitaal geconnecteerd blijven met de stad (e-mail, Intranet ...). - We bieden de maximale fietsvergoeding aan. - Het bedrag van de maaltijdcheques evolueert naar het maximum. <p>Arbeidsomstandigheden:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - We evolueren gaandeweg naar een modernere werkomgeving (Huis van de Bruggeling, Oostmeers, op termijn ook Huize Minnewater) met ruimtes die zijn afgestemd op verschillende taken (vergaderen, ontmoeten, concentratietaken ...). - We zorgen voor materiaal dat toelaat om thuis te werken. - Dienstverplaatsingen kunnen gebeuren met degelijke e-bikes van de Stad. <p>Arbeidsorganisatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - We investeren in leidinggeven zodat de visie ook wordt uitgedragen in het aansturen van teams. - We bieden opleidingsmogelijkheden. <p>Welzijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Netwerk van vertrouwenspersonen en een preventieadviseur en consulent psychosociaal welzijn. - Sociale dienst die ook ondersteunend werkt naar menselijke en financiële problemen, naast een aanbod van dienstenpakket. - Sportdag - Teambuilding 	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0218	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	9.936,02	9.380,00	105,92 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	0,26M	0,43M	61,39 %	-	-	-	-	-	-

TACTISCHE DOELSTELLING 3 – BRUGGE EVOLUEERT NAAR EEN SMART CITY EN ZET STERK IN OP DATA EN NIEUWE TECHNOLOGIEËN.

Financieel overzicht

TDS03	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	56.008,62	70.124,98	79,86 %	67.737,02	94.022,19	72,04 %	-	-	-
UITGAVE	0,28M	0,37M	75,52 %	0,11M	0,27M	40,42 %	-	-	-

Prioritair actieplan 13 – Brugse Data is open by default.

Via de website van Stad Brugge en via "Brugge in cijfers" stellen we heel wat data over de stad ter beschikking van de bevolking, partners of geïnteresseerden.

Indicatoren en hun status

Open Data: Aantal gepubliceerde datasets		
2022	95	
2021	95 Momenteel nog ter beschikking op www.brugge.be/opendata . We werken aan een portaal waar de data op een betere manier ter beschikking gesteld zal worden.	
2020	95	

Het Open Data portaal van Stad Brugge kan je via de website raadplegen. Hier zijn datasets over de stad te vinden die vrij gebruikt kunnen worden. Alle datasets zijn onderverdeeld volgens bepaalde thema's (bevolking, grondgebied, milieu en natuur, mobiliteit, werk en economie).


Via het dashboard van Brugge in Cijfers kan iedereen in een beknopt overzicht per thema de kerncijfers van onze stad bekijken. De gegevens op het themadashboard zijn slechts een selectie. Voor meer cijfergegevens en de mogelijkheid om op maat tabellen, grafieken en kaarten te maken, kunnen gebruikers terecht in de databank.

Financieel overzicht

AP0013	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	17.616,00	17.616,00	100 %	-	-	-	-	-	-


Prioritair actieplan 23 – We zetten in op systematische dataverzameling en -analyse.

Indicatoren en hun status

Stad Brugge: Dataverzameling en -analyse		
2022	<ul style="list-style-type: none">- De initiatieven in dit kader (cf. rapportering 2021) worden verdergezet.- Uit meer dan 20 bronnen worden er data verwerkt. Dat resulteert in rapporten over meer dan 15 domeinen (klant, diversiteit, personeel, omgeving, toerisme, vrije tijd ...). De specialistische data worden nu ook verwerkt om een globaal managementrapport te maken.- Het voorliggende opvolgingsrapport is één van de resultaten van deze dataverzameling om onze actieplannen te evalueren.	

2021	<p>Binnen de verschillende clusters wordt ingezet op dataverzameling en -analyse. Hierbij kunnen we twee zaken onderscheiden:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dataverzameling en -analyse van "omgevingsindicatoren". Hierbij worden gegevens verzameld om de evoluties en noden in onze stad in kaart te brengen. Hierbij werd ook heel wat data ontsloten via Brugge in cijfers. Via het project "digital twin" werden verdere stappen gezet om fijnmazige data over de stad te verzamelen. - Dataverzameling en -analyse in het kader van de realisatie van het meerjarenplan. Hierbij werden de gebruikte indicatoren in ORBA geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd. Daarnaast wordt een overzicht gemaakt van de indicatoren die als "dashboard" kunnen gebruikt worden om de werking en doelstellingen van de Stad op te volgen. 	●
2020	<p>Niet enkel binnen het OCMW, maar ook binnen de Stad worden data verzameld, gekoppeld en opengesteld voor interne klanten. Daarnaast worden ook regelmatig stakeholdersbevragingen uitgevoerd, om een beeld te krijgen van noden en wensen van de bevolking en partners van onze stad. Denken we o.a. aan de Corona-Impactmeter die in 2020 werd gehouden en die ons heel wat geleerd heeft over de impact van corona voor onze bevolking. Maar ook de bevraging in het kader van de stadsmonitor vond opnieuw plaats in 2020. De resultaten van deze bevraging worden in juni 2021 verwacht.</p>	●

OCMW: Datawarehouse OCMW-groep: Evaluatie		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - De migratie werd afgewerkt en gecommuniceerd. De security werd verhoogd en zal in de toekomst nog verder verbeterd worden. - Er werd beslist om een nieuwe adviesgroep op te starten omtrent data en datawarehouse. Dit gaat van start in 2023. - Daarnaast worden er plannen gemaakt voor de verdere uitbouw van het datawarehouse en de evolutie naar datagedreven organisatie. Een goed uitgebouwd datawarehouse vormt de hoeksteen voor een professioneel performantiemanagement. 	●
2021	<ul style="list-style-type: none"> - De migratie naar de nieuwe omgeving werd opgestart, waarbij de bestaande rapporten ook vernieuwd worden. - De evolutie van een open naar gesloten datawarehouse vraagt tijd en ruimte om de aanpassingen door te voeren want security i.f.v. GDPR is een belangrijk gegeven. - In 2021 werden ook de nodige trainingen en vormingen gevolgd, wat ons toelaat om steeds meer te evolueren naar een meer datagedreven organisatie. 	●

2020	<p>De datawarehouse-omgeving van het OCMW bevat heel wat bronnen die ontsloten zijn. Er wordt o.a. verder ingezet op het ontsluiten van nieuwe bronnen en het verhogen van de datakwaliteit in de authentieke gegevensbronnen d.m.v. coaching naar de diensten, die stewards zijn van de data binnen de organisatie.</p> <p>De omgeving zal in 2021 aangepast worden aan de versie van 2019, waarmee de beoogde doelstellingen efficiënter behaald kunnen worden.</p>	
------	---	---

Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 20 – Brugge zet verder in op de ambitie om een smart city te worden.

Indicatoren en hun status

Smart City: Projecten		
2022	<ul style="list-style-type: none"> - VLOED (Voorspellingen voor Lokale Ondernemers en Economie van Drukte) - Digital Twin (met gunning rekenmodel verkeer) - Space Finder, nu Modulair genoemd (aanbod leegstand) - Stadsapp werd gerealiseerd. - Nieuwe website is in uitvoering. - Binnen Gemeente zonder Gemeentehuis: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Onderzoekstraject digitaal rijbewijs uitgevoerd. ▪ Onderzoekstraject invulling verenigingenloket uitgevoerd. ▪ Koppeling lokaal loket met burgerprofiel in uitvoering. ▪ Burgerloket (12 processen o.l.v. Mechelen) in uitvoering. ▪ Sharepointarchivering i.s.m. Gent in uitvoering. ▪ Koppeling lokaal loket met Burgerprofiel i.s.m. Gent in uitvoering. ▪ Draagbaar loket in uitvoering. ▪ Subsidieplatform i.s.m. Leuven in uitvoering. - City of Things: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mobiele meetsystemen i.s.m. Roeselare in uitvoering. ▪ Artificiële Intelligentie i.f.v. datameetsystemen i.s.m. Roeselare in uitvoering. ▪ Lokale Open Data Economie (LODE) in uitvoering. 	

	<ul style="list-style-type: none"> ScanAI i.s.m. WVI . 	
2021	<p>Het Smart City Data Platform werd gegund en is operationeel. Er werden diverse projecten gerealiseerd: verhuur strandcabines, piloot parkeersensoren, loket begraafplaatsen, tellers fietsparking 't Zand, gebruikersonderzoek website en app, notarisloket, digitale samenwerking (o.a. Teams) ...</p> <p>Daarnaast zijn diverse projecten opgestart en in uitvoering zoals VLOED (Voorspellingen voor Lokale Ondernemers en Economie van Drukte), Digital Twin (met gunning rekenmodel verkeer) en Space Finder (aanbod leegstand).</p>	●
2020	Er werd een strategische beleidsnota uitgeschreven die in uitvoering is. Diverse projecten werden al gerealiseerd (o.a. digitale watermeter, slimme vuilnismanden ...) en verschillende projecten werden opgestart (bouw digital twin, aanbesteding smart city data platform).	●

Financieel overzicht

SAP0020	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	3.317,73	-	-	67.737,02	94.022,19	72,04 %	-	-	-
UITGAVE	86.239,22	0,14M	63,03 %	78.149,40	0,20M	39,54 %	-	-	-

Prioritair actieplan 52 – De Stad zet in op een doorgedreven databeheer i.f.v. BI, Big Data, Analyse en gebruik authentieke bronnen.

We werken verder aan het datawarehouse en open data platform. Ook de bouwblokken van de Vlaamse en federale overheid worden opgevolgd. Het masterdataklantsysteem werd uitgebreid.

Indicatoren en hun status

Databeheer: Aantal diensten of partijen dat gebruik maakt van gecentraliseerde data		
2022	<p>Het aantal gebruikers van de BI-omgeving (Business Intelligence) is gelijk gebleven: er werd vooral ingezet op het verbeteren van de rapportering.</p> <p>Er werd specifiek ondersteuning geboden bij Toerisme i.f.v. BI.</p>	●
2021	Het aantal gebruikers van de BI-omgeving (Business Intelligence) is gelijk gebleven: er werd vooral ingezet op het verbeteren van de rapportering.	●
2020	<ul style="list-style-type: none"> Het CRAB (Centraal Referentieadressenbestand) wordt geüpdatet en beschikbaar gesteld voor de diensten. 	●

	<ul style="list-style-type: none"> - Masterdataconcept wordt uitgebreid met organisaties (naast personen en bedrijven). - De BI-omgeving (Business Intelligence) wordt ondertussen gebruikt door 37 diensten. 	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0052	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
ONTVANGST	52.690,89	70.124,98	75,13 %	-	-	-	-	-	-
UITGAVE	66.280,47	71.124,98	93,18 %	30.427,81	70.954,09	42,88 %	-	-	-

Prioritair actieplan 123 – Stad Brugge bouwt een geïndustrialiseerd datamanagement uit.

Indicatoren en hun status



Datagedreven: Aantal actieve rapport gebruikers	
2022 Q4	65
2022 Q3	53
2022 Q2	54
2022 Q1	76
2021 Q4	30
2021 Q3	67
2021 Q2	47
2021 Q1	65
2020 Q4	54
2020 Q3	47
2020 Q2	71
2020 Q1	51


Financieel overzicht

Aan dit actieplan zijn geen budgetten gekoppeld.

Prioritair actieplan 131 – Stad Brugge zet in op professionele data-analyse.

Indicatoren en hun status

Data-analyse: Aantal uitgevoerde studies uitgevoerd door, of begeleidt door het datateam.		
2022	7 <ul style="list-style-type: none"> - Waardebonnen - Europese cel - Toerisme Cruises - Cubilis - Omgeving neerslag - Omgeving vergunningen - Mobiliteit (geomobility) 	
2021	3 Er werd actief gewerkt aan 3 rapporteringen: <ul style="list-style-type: none"> - Personeel: Budget/Uitgave - Vergunningen: rapport in samenwerking met Cevi, zicht op de werking - Toerisme: data verwerken in Brugge in Cijfers 	
Data-analyse: De Stad wil verder evolueren naar een datagedreven organisatie.		
2022	<p>Momenteel wordt een update gemaakt van de omgevingsanalyse. Dit vormt de basis om met de verschillende clusters in gesprek te gaan rond het gebruik van data voor de evaluatie/bijsturing van de werking om onze doelstellingen te realiseren.</p> <p>Daarnaast wordt ook verder werk gemaakt van de uitbreiding/verfijning van het datawarehouse. Naast het bestaande datawarehouse werd ook Urban Sense in gebruik genomen. Urban Sense is het dataportaal om realtime en historische sensordata te kunnen onboarden. Eerste data i.k.v. het project VLOED werden reeds geonboarded. Aan de hand van een datawerkgroep gaan we ook verder de noden van de Stad aftoetsten.</p>	
2021	Er werd een eerste oefening gemaakt rond indicatoren die in een dashboard kunnen opgevolgd worden om de werking en doelstellingen van onze organisatie te evalueren en bij te sturen.	

	Daarnaast werd een traject uitgetekend om het gebruik van data en indicatoren in het kader van evaluatie en bijsturing van het meerjarenplan nog veel meer in te bedden in de organisatie. Dit traject wordt in 2022 uitgerold.	
2020	Meer en meer gebruiken we data en analyses om ons beleid en onze acties af te stemmen op evoluties, tendensen, noden van de bevolking en stakeholders. Hierbij is het uiteraard van belang dat we een goed beeld hebben op deze evoluties en noden. In de toekomst willen we nog meer gaan werken met dashboards, waarbij indicatoren en kengetallen gebruikt worden om na te gaan of we de juiste dingen doen en of we de dingen die we doen, ook goed doen.	

Financieel overzicht

SAP0131	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	14.840,14	20.000,00	74,2 %	-	-	-	-	-	-

Prioritair actieplan 139 – Via monitoring, onderzoek en kennisuitwisseling onderbouwen we de acties die in uitvoering van de beleidsdoelstelling inzake toerisme worden voorgesteld.

Dit actieplan valt samen met werf 7 van het actieplan in de Strategische Visienota Toerisme 2019-2024. Deze werf omvat 8 subacties:

- Actie 1: We meten bezoekersvolumes en capteren nieuwe data die we omzetten naar bruikbare informatie om bezoekersstromen en -gedrag te voorspellen.
- Actie 2: We participeren in onderzoek om de perceptie van bewoners ten aanzien van de toeristische ontwikkeling te kennen.
- Actie 3: We monitoren en onderzoeken hoe de bestemming Brugge door bezoekers wordt gepercipieerd.
- Actie 4: We participeren in onderzoek om het profiel van onze bezoekers te kennen.
- Actie 5: We meten het rendement van onze marketingacties.
- Actie 6: Toerisme Brugge neemt deel aan internationale workshops en netwerkevenementen om op de hoogte te blijven van de belangrijkste trends en evoluties in het toerisme.
- Actie 7: We kopen relevante studies en onderzoeken in ter ondersteuning van onze werking.
- Actie 8: De evolutie van het vergund en niet-vergund toeristisch logies wordt permanent gemonitord.

Indicatoren en hun status

Indicatoren: Realisaties om uit diverse bronnen nuttige data te verwerven in functie van beleids- en managementrapportering		
2022	- Actie 1: De tool staat op punt en wordt frequent gebruikt voor interne rapportering en externe communicatie.	

	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 2: In januari 2022 werd het eindrapport van het Bewonersonderzoek 2021 opgeleverd. Resultaten werden reeds opgenomen in de ORBA-rapportering over 2021. - Actie 3: Naast de Net Promotor Scoregegevens die Visit Bruges op het niveau van de bestemming Brugge inkoopt, werden er samen met de andere toeristische diensten van de kunststeden gegevens ingekocht om de perceptie en appreciatie ten aanzien van het toeristisch aanbod in de kunststeden te kwantificeren op basis van een social sentiment analyse gebaseerd op online reviews. Het dashboard werd in gebruik genomen in november 2022. - Actie 4: <ul style="list-style-type: none"> ▪ De resultaten van het MICE-onderzoek (Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions) dat sinds 2020 lopende is op initiatief van de VZW Kunststeden en Toerisme Vlaanderen, werden opgeleverd. Dit onderzoek werd gevoerd enerzijds om inzicht te geven in de veranderende MICE industry in COVID tijden (KT), anderzijds om trends en evoluties te analyseren en naar de voorgrond te brengen wat leeft bij meeting en congresplanners voor de organisatie van een congres, meeting of event alsook naar het imago (brand identity). ▪ De (fysieke) bevraging in het kader van het kunststedenonderzoek werd eind april opgestart. De doorlooptijd van het onderzoek is 1 jaar. Definitieve oplevering wordt verwacht in de tweede helft van 2023. Het kunststedenonderzoek levert waardevolle profielgegevens van de LEISURE (vrijetijd) bezoekers aan Brugge in een benchmark met de andere kunststeden. ▪ Het dagtoeristisch onderzoek bij Belgen van de toeristische organisaties van de vijf provincies, vijf kunststeden, Toerisme Vlaanderen en Visit Brussels werd opgeleverd en voorgesteld in november 2022. - Actie 5: De dashboards die in 2021 werden opgezet, werden naar inhoud en vorm verder verfijnd. Volgende nieuwe dashboards werden opgezet: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Visualisatie van bezoekersvolumes en profielen (tot op niveau 'dag'). ▪ Visualisatie van bestedingsgegevens volgens profiel (tot op niveau 'dag'). ▪ Overzicht MICE-activiteiten die door Visit Bruges Convention Bureau worden opgevolgd, opgedeeld naar type (meeting/incentive/congres) en status (aangevraagd/bevestigd/geannuleerd en reden). ▪ Overzicht logiesaanbod in Brugge volgens juridische status en capaciteit (op niveau eenheid/kamers/bedden). 	
--	---	--

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Met de dienst IT-Databeheer is een samenwerking opgezet om de aanlevering en verwerking van gegevens nog verder te automatiseren en te centraliseren in het datawarehouse van Stad Brugge. Vanuit Visit Bruges werd het initiatief genomen om een 'bestemmingsbarometer' in dashboardvorm te realiseren. De bestemmingsbarometer omvat een set van effect- en omgevingsindicatoren in relatie tot de strategische doelstellingen van het klavertje vier (strategie Visit Bruges) en zal in de loop van 2023 zowel intern als extern worden ontsloten. Hiermee zal tegemoetgekomen worden aan de toenemende informatievraag rond toerisme vanuit de eigen stadsorganisatie, de lokale toeristische partners en stakeholders, de academische wereld, andere (toeristische) overheden. - Actie 6: in het afgelopen jaar namen de medewerkers van Visit Bruges deel aan congressen, workshops en webinars om de trends en evoluties in het internationaal toerisme te volgen. Er werd ook verder ingezet op kennisuitwisseling met de diensten voor toerisme uit andere Europese steden. - Actie 7: Om de bezoekersaantallen in de historische binnenstad te registreren, werden gegevens ingekocht op basis van mobiele data. Daarnaast wordt een jaarlijkse status update ingekocht van het toeristisch logies dat via het Airbnb-platform wordt aangeboden. - Actie 8: Visit Bruges beschikt over een actueel overzicht van de capaciteit en juridisch 	
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Actie 1: De meetmethode, frequentie van aanlevering en wijze waarop de gegevens worden verkregen (dashboard), werden op punt gesteld. De samenwerking met Proximus werd verlengd. - Actie 2: In 2021 werd een nieuw bewonersonderzoek uitgevoerd in opdracht van vzw Kunststeden Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen. De gegevens worden gebruikt in functie van management- en beleidsrapportering. - Actie 3: Deze gegevens worden ingekocht bij een derde partij (Travelsat) en gebruikt in functie van management- en beleidsrapportering. - Actie 4: In 2021 werd de scope vastgelegd en een bestek opgemaakt voor een nieuw kunststedenonderzoek dat in opdracht van vzw Kunststeden Vlaanderen en Toerisme Vlaanderen zal worden uitgevoerd in 2022. - Actie 5: Verschillende dashboards werden in 2021 opgemaakt en zijn ter beschikking voor de interne werking: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Actuele informatie bezetting, ADR, REVPAR van de Brugse hotels, + 360 dagen preview in een benchmark met 8 steden (informatie ingekocht STR Global). 	●

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evolutie van het aantal boekingen in het toeristisch logies in Brugge voor een gedefinieerde periode in het verleden en in de toekomst volgens herkomst (informatie ingekocht via Cubilis). ▪ Relevante gegevens in verband met aanbod en vraag in het kader van het incentiveprogramma van Visit Bruges. ▪ Relevante gegevens in verband met de opvolging van persmailings. <p>Het is de bedoeling om in 2022 nog andere gegevens (resultaten globale perswerking, bezoekersvolumes, bestedingsgegevens, resultaten saleswerking, aanbodgegevens ...) via dashboards te ontsluiten in functie van interne rapportering en deze in een tweede fase ook via het sectorportaal (realisatie 2022) ter beschikking te stellen van toeristische ondernemers in Brugge.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Actie 6: Visit Bruges volgde ook in 2021 aandachtig de trends en evoluties op vlak van internationaal toerisme op. We namen deel aan verschillende internationale workshops en webinars. In bepaalde gevallen levert Visit Bruges zelf ook een bijdrage om kennis en inzichten met partners uit het ruimere Europese steden netwerk te delen. - Actie 7: We kopen relevante studies en onderzoeken in ter ondersteuning van onze werking. In 2021 werden geen specifieke studies en onderzoeken ingekocht. Er wordt wel data ingekocht om vraag en aanbod te meten (zie ook actie 5). Daarnaast worden data vooral verkregen via eigen databronnen (TDMS, Salesforce) of koppeling met externe bronnen. - Actie 8: Visit Bruges beschikt over een actueel overzicht van de capaciteit en status van het toeristisch logies. 	
--	---	--

Financieel overzicht

SAP0139	Exploitatie			Investerings			Financiering		
	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad	Werkelijk	Budget	Realisatiegraad
UITGAVE	92.084,26	0,12M	75,9 %	-	-	-	-	-	-





1.2. OVERZICHT BELEIDSDOELSTELLINGEN WAAR GEEN PRIORITAIRE ACTIEPLANNEN AAN GEKOPPELD ZIJN

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Beleidsevaluatie - Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn.
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn.

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen weer.

Dit is niet van toepassing voor Stad en OCMW Brugge. In alle beleidsdoelstellingen zijn er namelijk prioritaire actieplannen voorzien.



Design by Robbrecht en Daem architecten & Olivier Salens architecten, Image by MakeMe



1.3.

**(LINK NAAR) HET OVERZICHT VAN ALLE
BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIES,
ACTIEPLANNEN EN BIJHORENDE RAMINGEN.**

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Beleidsevaluatie - (links naar) het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen.
UBW – Stad Brugge	zie boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

(Link naar) het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen.

In de strategische nota dient een verwijzing te staan naar de plaats waar het overzicht beschikbaar is van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven.

Gezien de omvang van dit document is dit digitaal (en niet in deze boekdelen op papier) terug te vinden op de site van de Gemeenteraadsleden: <https://www.brugge.be/gemeenteraad> (enkel beschikbaar na inloggen op www.brugge.be).

CATHY BROUCKAERT
FINANCIEEL DIRECTEUR STAD & OCMW BRUGGE

COLIN BEHEYDT
ALGEMEEN DIRECTEUR STAD & OCMW BRUGGE

