



**GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING -2022**

---

**STAD BRUGGE - OCMW BRUGGE**

**BOEKDEEL 2**

## BOEKDEEL 1

### Inleiding

#### Voorwoord van de schepen van financiën

#### 1. Beleidsevaluatie

- 1.1. Doelstellingenrealisatie
- 1.2. Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn
- 1.3. [Link naar] het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen

## BOEKDEEL 2

#### 2. Financiële nota

- 2.1. Resultaat van de jaarrekening 2022
- 2.2. Kerncijfers
- 2.3. Doelstellingenrekening (J1)
- 2.4. Staat financieel evenwicht (J2)
- 2.5. Realisatie van de kredieten (J3)
- 2.6. Balans (J4)
- 2.7. Staat van opbrengsten en kosten (J5)

#### 3. Toelichting bij de jaarrekening

- 3.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)
- 3.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)
- 3.3. Verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven
- 3.4. Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het resultaat
- 3.5. Investeringsprojecten – per prioritaire actieplan (T3)
- 3.6. Overzicht overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering
- 3.7. Evolutie van de financiële schulden (T4)
- 3.8. Toelichting bij de balans (T5)
- 3.9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)
- 3.10. Financiële analyse
- 3.11. Waarderingsregels
- 3.12. Overzicht financiële risico's
- 3.13. Slotwoord van de financieel directeur
- 3.14. Advies GMAT

## BOEKDEEL 3

#### 4. Documentatie bij de jaarrekening

- 4.1. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (ontvangsten en uitgaven)
- 4.2. Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 4.3. Samenstelling beleidsdomeinen
- 4.4. Overzicht verbonden entiteiten
- 4.5. Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen
- 4.6. Schuld
- 4.7. Personeelsinzet
- 4.8. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort
- 4.9. Beleggingskader
- 4.10. Ontleningskader
- 4.11. Rapportage voorafgaand visum
- 4.12. Rapportage debiteurenbeheer
- 4.13. Controletabel leningen
- 4.14. Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is
- 4.15. Verklaring van enkele vaktermen uit de jaarrekening
- 4.16. Rapportgegevens

---

# INHOUDSTAFEL

## BOEKDEEL 2

### 2. FINANCIËLE NOTA

2.1	Resultaat van de jaarrekening 2022	5
2.2	Kerncijfers (geconsolideerd)	11
2.3	Doelstellingenrekening (schema J1)	15
2.4	Staat financieel evenwicht (schema J2)	25
2.5	Realisatie van de kredieten (schema J3)	31
2.6	Balans (schema J4)	35
2.7	Staat van opbrengsten en kosten (schema J5)	51

### 3. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING

3.1.	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar functioneel aard (schema T1)	59
3.2.	Overzicht ontvangsten en uitgaven naar economisch aard (schema T2)	67
3.3.	Verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven	75
3.4.	Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het resultaat	117
3.5.	Investeringsprojecten – per prioritaire actieplan (schema T3)	121
3.6.	Overzicht overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering	229
3.7.	Evolutie van de financiële schulden (schema T4)	237
3.8.	Toelichting bij de balans (schema T5)	241
3.9.	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)	245
3.10.	Financiële analyse	251
3.11.	Waarderingsregels	257
3.12.	Overzicht financiële risico's	265
3.13.	Slotwoord van de financieel directeur	289
3.14.	Advies GMAT	295





---

## 2. FINANCIËLE NOTA



## 2. Financiële nota

De financiële nota van de jaarrekening geeft de financiële gevolgen weer van het beleid dat het bestuur in 2022 gevoerd heeft. Ze bestaat uit volgende onderdelen:

- Schema J1: doelstellingenrekening
- Schema J2: staat van het financieel evenwicht
- Schema J3: realisatie van de kredieten
- Schema J4: balans
- Schema J5: staat van opbrengsten en kosten

Sinds de inwerkingtreding van het BVR BBC van 30/03/2018 (BBC2020) werden de regels voor kredietbewaking en de daaraan gekoppelde aanpassingen van de meerjarenplannen sterk vereenvoudigd. Binnen de limieten van de regelgeving en de principes die opgenomen zijn in het organisatiebeheersingssysteem kan er voortaan geschoven worden met kredieten zonder dat een aanpassing van het meerjarenplan noodzakelijk is<sup>1</sup>.

Besturen moeten voortaan wanneer zij de digitale rapportering van de jaarrekening doorsturen, geen digitale rapportering meer bezorgen omtrent de laatste stand van het meerjarenplan (= eindbudget). Dit betekent dat de eindbudgetten per 31 december 2022 op diverse plaatsen afwijken van de laatst goedgekeurde herziening van het meerjarenplan die gekend is bij het toezicht en de daarop gebaseerde wettelijke rapporten.

Doorheen de boekdelen van de jaarrekening bevatten de wettelijke rapporten in de kolom “meerjarenplan” steeds de laatst goedgekeurde kredieten uit de derde aanpassing van het meerjarenplan (oktober 2022). Hier wordt geen rekening gehouden met de tussentijdse budgetverschuivingen die gebeurden tussen de goedkeuring van de derde aanpassing meerjarenplan en 31 december 2022.

Bij de diverse detailbesprekingen baseren we ons op de eindbudgetten (=inclusief verschuivingen), deze eindbudgetten zijn immers het meest relevant bij de verklaring van de afwijkingen tussen de realisaties en het budget. Ten gevolge hiervan kunnen er dus afwijkingen zichtbaar zijn tussen de budgetcijfers in de wettelijke rapporten en de budgetcijfers in de detailrubrieken.

---

<sup>1</sup> Zie 2019\_CBS\_04623 voor de principes kredietcontrole in meerjarenplan 2020-2025







---

## 2.1.

## RESULTAAT VAN DE JAARREKENING 2022

# VERKLARING

## Exploitatie

De ontvangsten en uitgaven die verband houden met de dagelijkse werking van het bestuur.

## Investerings

De ontvangsten en uitgaven die verband houden met de aanschaf en de vervreemding van duurzame middelen, met inbegrip van de investeringssubsidies.

## Financiering

De ontvangsten en uitgaven met betrekking tot leningen en leasings, toegestane leningen en betalingsuitstel, ontvangen borgtochten en kapitaalwijzigingen.

## Budgettair resultaat

Dit is de som van het exploitatiesaldo, het investeringssaldo en het financieringssaldo.

## Gecumuleerd budgettair resultaat

Dit is het saldo van alle ontvangsten en uitgaven van een lopend boekjaar, vermeerderd met het saldo van de vorige boekjaren.

## Beschikbaar budgettair resultaat

Een positief beschikbaar budgettair resultaat toont aan dat binnen het gerapporteerde jaar aan alle verplichtingen kan voldaan worden. Er zijn voldoende middelen om de geplande engagementen na te komen, hierbij wordt rekening gehouden met het resultaat van de voorgaande jaren en de onbeschikbare gelden.

## Onbeschikbare gelden

Onbeschikbare gelden zijn geldmiddelen waarover het bestuur tijdens de duur van het boekjaar niet kan beschikken. Het zijn budgettaire middelen die in het bestuur aanwezig zijn en die zijn opgenomen in het gecumuleerd budgettair resultaat, maar die omwille van regelgeving of verplichtingen budgettair niet gebruikt kunnen worden in de loop van het boekjaar, zoals gelden die verplicht op een geblokkeerde rekening staan.

## Autofinancieringsmarge

Dit is het verschil tussen:

- Het exploitatiesaldo enerzijds;
- En, het verschil tussen de periodieke aflossingen conform de verbintenissen en de periodieke terugvordering van leningen anderzijds.

Een positieve autofinancieringsmarge betekent dat er van het exploitatiesaldo, na het vereffenen van de leningslasten, nog middelen overblijven om een deel van de investeringen rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningslasten te dragen.

## Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge geeft weer hoe groot de autofinancieringsmarge is als rekening wordt gehouden met jaarlijkse aflossingen van de financiële schuld, ongeacht de financieringsvorm. Het is een aanvullende indicator die het verschil toont tussen het bedrag dat het bestuur effectief aflost en het bedrag dat het bestuur zou aflossen als alle financieringen op een klassieke manier met jaarlijkse aflossingen zou gebeuren. Als de AFM kleiner is dan de gecorrigeerde AFM is er geen probleem. Als de AFM (veel) groter is dan de gecorrigeerde AFM, kan dat erop wijzen dat een bestuur bepaalde leningslasten doorschuift naar een volgende legislatuur.

## Consolidatie

De Stad Brugge en het OCMW worden sinds 2020 als één geïntegreerd geheel gezien. De cijfers in de wettelijke rapporten zijn deze van de Stad en het OCMW samen, waarbij de onderlinge transacties niet meer voorkomen in de cijfers.

## Toelichting bij het resultaat van de jaarrekening 2022

### Beschikbaar budgettair resultaat (geconsolideerd)

Het beschikbaar budgettair resultaat geeft weer of we voldoende middelen hebben om onze uitgaven te betalen. Het gebudgetteerde resultaat moet jaarlijks positief zijn. Onderstaande tabel geeft een berekening van dit toestandsevenwicht.

Resultaten	Initieel meerjarenplan + aanpassingen / toestand 01/01/2022	Meerjarenplan 2022	Jaarrekening 2022
I. Exploitatiesaldo	5.285.207	1.651.015	14.090.944
II. Investeringsaldo	-56.592.809	-67.880.708	-41.806.929
III. Saldo exploitatie en investeringen	-51.307.602	-66.229.693	-27.715.985
IV. Financieringsaldo	49.739.742	74.606.756	44.459.714
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-1.567.860</b>	<b>8.377.063</b>	<b>16.743.728</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	21.950.953	20.351.403	20.351.403
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>20.383.093</b>	<b>28.728.466</b>	<b>37.095.131</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>20.383.093</b>	<b>28.728.466</b>	<b>37.095.131</b>

Het budgettair resultaat van het dienstjaar (geconsolideerd) bedraagt 16,7 mio euro. Dit resultaat is de som van het resultaat van het exploitatiesaldo, het investeringsaldo en het financieringsaldo. Het budgettair resultaat van het boekjaar van de Stad bedraagt 34,9 mio euro en van het OCMW -18,1 mio euro voor de tussenkomst van +/- 17,7 mio euro vanwege de stad in de werking van het OCMW.

Het gecumuleerd budgettair resultaat (geconsolideerd) bedraagt 37,1 mio euro en is de sommatie van het budgettair resultaat met het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar en is hetzelfde als het beschikbaar budgettair resultaat omdat we geen onbeschikbare gelden hebben.

### Autofinancieringsmarge (geconsolideerd)

Met de autofinancieringsmarge (AFM) wordt het structureel evenwicht berekend. Dit geeft weer in welke mate we in staat zijn de leningslasten te dragen met het saldo van de exploitatie of hoeveel investeringen we kunnen realiseren met eigen middelen.

Autofinancieringsmarge	Initieel meerjarenplan + aanpassingen / toestand 01/01/2022	Meerjarenplan 2022	Jaarrekening 2022
I. Exploitatiesaldo	5.285.207	1.651.015	14.090.944
II. Netto periodieke aflossingen	8.818.819	7.169.251	5.293.386
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	10.345.761	8.696.194	6.820.329
b. Periodieke terugvordering leningen	1.526.943	1.526.943	1.526.943
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-3.533.611</b>	<b>-5.518.236</b>	<b>8.797.558</b>

De AFM duidt de marge aan die overblijft uit de exploitatie van de Stad nadat de jaarlijkse netto periodieke leningslasten vereffend zijn. Een positieve AFM duidt aan hoeveel er geïnvesteerd kan worden met eigen middelen of hoeveel extra netto jaarlijkse leningslasten het bestuur kan dragen zonder dat het beschikbaar budgettair resultaat afneemt.

Voor 2022 bedraagt de geconsolideerde autofinancieringsmarge 8,8 mio euro.

## Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Initieel meerjarenplan + aanpassingen / toestand 01/01/2022	Meerjarenplan 2022	Jaarrekening 2022
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-3.533.611</b>	<b>-5.518.236</b>	<b>8.797.558</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>1.620.902</b>	<b>471.080</b>	<b>-1.404.785</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	10.345.761	8.696.194	6.820.329
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	8.724.859	8.225.113	8.225.113
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-1.912.709</b>	<b>-5.047.156</b>	<b>7.392.773</b>

Dit is de autofinancieringsmarge berekend op basis van de aangewezen aflossingen van de financiële schulden. Dit is een aanvullende indicator bij de autofinancieringsmarge die abstractie maakt van de gekozen financieringswijze. Er wordt uitgegaan dat de aangewezen aflossingen 8% van de totale financiële schulden op het einde van het vorig jaar vormen.

We kunnen de afwijking tussen de werkelijke en aangewezen aflossingen in grote lijnen als volgt verklaren:

1. De schuld van het OCMW is volledig alternatief gefinancierd en wordt geduid bij de financiële risico's (zie boekdeel 2 – hoofdstuk 3.12. Overzicht financiële risico's). De OCMW-schuld wordt wel volledig terugbetaald door de Welzijnsvereniging Mintus.
2. Beide autofinancieringsmarges houden ook rekening met de leasings waar een eigen "aflossingsritme" wordt toegepast. Dit komt overeen met de afschrijvingen op de activa "in leasing". Dit kan sterk afwijken met de 8% aflossing, zeker bij onroerende goederen.
3. Ook bij de Stad zijn er alternatieve financieringen (thesauriebewijzen en twee bullet leningen die in 2023 en 2024 wordt terugbetaald). We verwijzen hierbij naar boekdeel 2 - 3.12 financiële risico's voor meer uitleg.

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge voor 2022 bedraagt 7,4 mio euro.





---

## 2.2. KERNCIJFERS

## KERNCIJFERS JAARREKENING 2022 (in mio €) (geconsolideerd)



(\*) pijltjes en percentages tonen de vergelijking van de jaarrekening 2022 tov de jaarrekening 2021.



# KERNCIJFERS JAARREKENING 2022 (in mio €)

## Gegevens

Fiscale ontvangsten			
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
stad	104,6	104,7	112,6
ocmw			
<b>totaal</b>	<b>104,6</b>	<b>104,7</b>	<b>112,6</b>

Opbrengsten uit de werking			
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
stad	23,1	23,4	35,7
ocmw	21,6	21,9	23,6
<b>totaal</b>	<b>44,7</b>	<b>45,4</b>	<b>59,3</b>

Ontvangen werkingssubsidies			
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
stad	136,1	139,1	146,2
ocmw	13,9	15,2	19,0
<b>totaal</b>	<b>150,0</b>	<b>154,3</b>	<b>165,3</b>

Bruto personeelsuitgaven			
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
stad	111,1	116,1	126,2
ocmw	29,4	29,9	32,6
<b>totaal</b>	<b>140,5</b>	<b>146,0</b>	<b>158,8</b>

Toegestane werkingssubsidies			
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
stad	77,7	81,4	83,6
ocmw	5,4	6,2	7,9
<b>totaal</b>	<b>83,1</b>	<b>87,6</b>	<b>91,6</b>

Resterend schuldsaldo			
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
stad	68,2	60,7	98,8
ocmw	19,5	25,5	5,7
<b>totaal</b>	<b>87,7</b>	<b>86,2</b>	<b>104,5</b>

Gecumuleerd budgettair resultaat			
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
stad	56,9	18,8	35,9
ocmw	-2,8	1,5	1,2
<b>totaal</b>	<b>54,2</b>	<b>20,4</b>	<b>37,1</b>

Autofinancieringsmarge			
	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
stad	14,6	3,1	9,1
ocmw	2,6	2,8	-0,3
<b>totaal</b>	<b>17,2</b>	<b>5,9</b>	<b>8,8</b>





## 2.3. DOELSTELLINGENREKENING (J1)

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Doelstellingenrekening (J1).
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

De doelstellingenrekening geeft in de eerste plaats een samenvatting weer van de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling waar de prioritaire actieplannen in kaderen. Daarnaast bevat ze de totale ontvangsten en uitgaven voor de beleidsdoelstellingen waaraan geen prioritaire actieplannen zijn gelinkt en voor de verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen. Elk van de drie onderdelen toont afzonderlijk cijfers voor de exploitatie, de investeringen en de financiering en bevat ter vergelijking ook de geraamde ontvangsten en uitgaven van het meerjarenplan of de laatste aanpassing daarvan.

De cijfers van het schema J1 zijn deze van het laatst goedgekeurde meerjarenplan conform de richtlijnen.

De cijfers in de doelstellingenrealisatie (boekdeel 1) zijn de eindbudgetten, inclusief interne afspraken en interne kredietaanpassingen die na het laatst goedgekeurde meerjarenplan nog zijn doorgevoerd.

<b>Beleidsdoelstelling</b>	<b>Omschrijving</b>
BDST01	Brugge is gastvrij en klantvriendelijk.
BDST02	Brugge is sociaal en warm.
BDST03	Brugge is begaan met gezondheid.
BDST04	Brugge is sterk in sport.
BDST05	Brugge is veilig en levendig.
BDST06	Brugge is maximaal bereikbaar, verkeersleefbaar en verkeersveilig.
BDST07	Brugge is milieuvriendelijk, klimaatrobust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na.
BDST08	Brugge is een aangename stad om in te wonen.
BDST09	In Brugge gaat erfgoed samen met vernieuwing.
BDST10	Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief.
BDST11	Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving.
BDST12	Brugge is een cultuurstad met uitstraling.
BDST13	In Brugge is het goed werken en ondernemen.
BDST14	Er is een constructieve relatie tussen de stad en de haven.
BDST15	Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad.
BDST16	Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen.
BDST17	Brugge is kind- en jongerenvriendelijk.
BDST18	Groep Brugge is financieel gezond.
BDST19	Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant.

## Doelstellingenrekening (geconsolideerd) (schema J1)

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>BDST01 - Brugge is gastvrij en klantvriendelijk.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	1.849.525	2.100.575
Ontvangsten	719.526	177.812
Saldo	-1.129.999	-1.922.763
Investerings		
Uitgaven	321.147	898.696
Ontvangsten	132.209	179.769
Saldo	-188.939	-718.927
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST02 - Brugge is sociaal en warm.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	35.204.446	34.318.004
Ontvangsten	16.290.381	14.118.466
Saldo	-18.914.065	-20.199.538
Investerings		
Uitgaven	563.751	678.770
Ontvangsten	0	0
Saldo	-563.751	-678.770
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST03 - Brugge is begaan met gezondheid.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	2.795.177	2.969.462
Ontvangsten	2.355.460	2.224.696
Saldo	-439.717	-744.766
Investerings		
Uitgaven	9.240	25.044
Ontvangsten	0	0
Saldo	-9.240	-25.044
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST04 - Brugge is sterk in sport.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	2.726.087	3.023.341
Ontvangsten	13.163	11.922
Saldo	-2.712.924	-3.011.419
Investerings		
Uitgaven	1.512.692	3.011.150
Ontvangsten	144.910	358.533
Saldo	-1.367.782	-2.652.617
Financiering		
Uitgaven	207.659	212.763
Ontvangsten	459.803	424.054
Saldo	252.145	211.291

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>BDST05 - Brugge is veilig en levendig.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	31.860.490	31.997.459
Ontvangsten	650.596	589.257
Saldo	-31.209.893	-31.408.202
Investerings		
Uitgaven	43.016	146.235
Ontvangsten	15.938	0
Saldo	-27.078	-146.235
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST06 - Brugge is maximaal bereikbaar, verkeersleefbaar en verkeersveilig.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	4.028.650	4.781.125
Ontvangsten	8.450.523	10.025.080
Saldo	4.421.873	5.243.955
Investerings		
Uitgaven	1.461.540	4.707.940
Ontvangsten	49.529	1.117.225
Saldo	-1.412.011	-3.590.715
Financiering		
Uitgaven	390	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	-390	0
<b>BDST07 - Brugge is milieuvriendelijk, klimaatrobust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	7.868.737	8.316.799
Ontvangsten	3.814.763	4.290.507
Saldo	-4.053.974	-4.026.292
Investerings		
Uitgaven	8.888.139	14.512.352
Ontvangsten	623.127	1.476.205
Saldo	-8.265.012	-13.036.147
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST08 - Brugge is een aangename stad om in te wonen.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	52.916	69.710
Ontvangsten	421.432	200.000
Saldo	368.516	130.290
Investerings		
Uitgaven	1.505.006	1.387.232
Ontvangsten	145.000	145.000
Saldo	-1.360.006	-1.242.232
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>BDST09 - In Brugge gaat ergoed samen met vernieuwing.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	86.012	83.021
Ontvangsten	823.709	700.000
Saldo	737.697	616.979
Investerings		
Uitgaven	3.076.456	9.682.385
Ontvangsten	29.913	4.057.112
Saldo	-3.046.543	-5.625.273
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST10 - Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	4.008.669	3.983.952
Ontvangsten	500	0
Saldo	-4.008.169	-3.983.952
Investerings		
Uitgaven	13.147.008	23.641.866
Ontvangsten	373.788	479.323
Saldo	-12.773.220	-23.162.543
Financiering		
Uitgaven	668.059	777.136
Ontvangsten	4.997.024	7.246.611
Saldo	4.328.965	6.469.475
<b>BDST11 - Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	619.673	821.696
Ontvangsten	567	0
Saldo	-619.107	-821.696
Investerings		
Uitgaven	2.617.600	6.332.354
Ontvangsten	201.654	0
Saldo	-2.415.946	-6.332.354
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST12 - Brugge is een cultuurstad met uitstraling.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	12.287.031	12.743.497
Ontvangsten	1.597.638	1.319.277
Saldo	-10.689.394	-11.424.221
Investerings		
Uitgaven	6.336.142	14.244.884
Ontvangsten	104.239	348.025
Saldo	-6.231.903	-13.896.859
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>BDST13 - In Brugge is het goed werken en ondernemen.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	7.291.145	8.360.144
Ontvangsten	4.658.312	5.044.615
Saldo	-2.632.833	-3.315.529
Investerings		
Uitgaven	305.720	503.098
Ontvangsten	0	0
Saldo	-305.720	-503.098
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST14 - Er is een constructieve relatie tussen de stad en de haven.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	201.387	227.935
Ontvangsten	351.111	375.101
Saldo	149.724	147.166
Investerings		
Uitgaven	68.767	2.997.731
Ontvangsten	0	0
Saldo	-68.767	-2.997.731
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST15 - Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	1.782.038	2.033.811
Ontvangsten	54.866	110.804
Saldo	-1.727.172	-1.923.007
Investerings		
Uitgaven	154.273	412.733
Ontvangsten	0	0
Saldo	-154.273	-412.733
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	100.000	100.000
Saldo	100.000	100.000
<b>BDST16 - Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	923.034	1.178.254
Ontvangsten	544.737	250.889
Saldo	-378.297	-927.365
Investerings		
Uitgaven	298.501	727.891
Ontvangsten	6.250	6.250
Saldo	-292.251	-721.641
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0



	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>BDST17 - Brugge is kind- en jongerenvriendelijk.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	2.999.424	3.263.584
Ontvangsten	113.380	127.315
Saldo	-2.886.044	-3.136.269
Investerings		
Uitgaven	809.304	1.281.324
Ontvangsten	17.914	17.939
Saldo	-791.390	-1.263.385
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	12.035	12.035
Saldo	12.035	12.035
<b>BDST18 - Groep Brugge is financieel gezond.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	1.031.584	1.156.784
Ontvangsten	483.632	537.102
Saldo	-547.952	-619.683
Investerings		
Uitgaven	6.474	277.181
Ontvangsten	2.414.469	25.208.000
Saldo	2.407.996	24.930.819
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>BDST19 - Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant.</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	4.902.229	5.868.665
Ontvangsten	96.536	183.019
Saldo	-4.805.693	-5.685.646
Investerings		
Uitgaven	2.272.108	6.692.581
Ontvangsten	127.737	154.022
Saldo	-2.144.371	-6.538.559
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Investerings		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0
Financiering		
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Saldo	0	0

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	210.540.613	215.268.125
Ontvangsten	305.708.980	303.931.098
Saldo	95.168.367	88.662.972
Investerings		
Uitgaven	4.471.910	12.153.200
Ontvangsten	1.675.188	2.886.538
Saldo	-2.796.722	-9.266.662
Financiering		
Uitgaven	6.029.791	7.706.295
Ontvangsten	45.796.750	75.520.250
Saldo	39.766.959	67.813.955
<b>Totalen</b>		
Exploitatie		
Uitgaven	333.058.868	342.565.945
Ontvangsten	347.149.812	344.216.960
Saldo	14.090.944	1.651.015
Investerings		
Uitgaven	47.868.793	104.314.648
Ontvangsten	6.061.864	36.433.940
Saldo	-41.806.929	-67.880.708
Financiering		
Uitgaven	6.905.899	8.696.194
Ontvangsten	51.365.612	83.302.949
Saldo	44.459.714	74.606.756





Design by Robbrecht en Daem architecten & Olivier Salens architecten, Image by MakeMe



## 2.4.

### STAAT FINANCIIEEL EVENWICHT (J2)

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Staat financieel evenwicht (J2).
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Dit rapport geeft weer op welke manier de Stad en OCMW Brugge zowel op korte als op lange termijn de engagementen vermeld in de beleidsevaluatie financieren.

Staat van het financieel evenwicht (geconsolideerd) (schema J2)

<b>Budgettair resultaat</b>		<b>Jaarrekening 2022</b>	<b>Meerjarenplan 2022</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>14.090.944</b>	<b>1.651.015</b>
a. Ontvangsten		347.149.812	344.216.960
b. Uitgaven		333.058.868	342.565.945
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-41.806.929</b>	<b>-67.880.708</b>
a. Ontvangsten		6.061.864	36.433.940
b. Uitgaven		47.868.793	104.314.648
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I-II)	<b>-27.715.985</b>	<b>-66.229.693</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>44.459.714</b>	<b>74.606.756</b>
a. Ontvangsten		51.365.612	83.302.949
b. Uitgaven		6.905.899	8.696.194
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>16.743.728</b>	<b>8.377.063</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		20.351.403	20.351.403
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>37.095.131</b>	<b>28.728.466</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>37.095.131</b>	<b>28.728.466</b>

<b>Autofinancieringsmarge</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>14.090.944</b>	<b>1.651.015</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>5.293.386</b>	<b>7.169.251</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.820.329	8.696.194
b. Periodieke terugvordering leningen		1.526.943	1.526.943
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>8.797.558</b>	<b>-5.518.236</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>8.797.558</b>	<b>-5.518.236</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>-1.404.785</b>	<b>471.080</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.820.329	8.696.194
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		8.225.113	8.225.113
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>7.392.773</b>	<b>-5.047.156</b>

<b>Geconsolideerd financieel evenwicht</b>		<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>			
- Gemeente en OCMW		37.095.131	28.728.466
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>		<b>37.095.131</b>	<b>28.728.466</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>			
- Gemeente en OCMW		8.797.558	-5.518.236
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>		<b>8.797.558</b>	<b>-5.518.236</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>			
- Gemeente en OCMW		7.392.773	-5.047.156
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		<b>7.392.773</b>	<b>-5.047.156</b>

## Alternatief schema J2

Budgettair resultaat		Jaarrekening 2022	Meerjarenplan 2022
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	(a-b)	<b>14.090.944</b>	<b>1.651.015</b>
a. Ontvangsten		347.149.812	344.216.960
b. Uitgaven		333.058.868	342.565.945
<b>II. Investeringsaldo</b>	(a-b)	<b>-41.806.929</b>	<b>-67.880.708</b>
a. Ontvangsten		6.061.864	36.433.940
b. Uitgaven		47.868.793	104.314.648
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	(I+II)	<b>-27.715.985</b>	<b>-66.229.693</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	(a-b)	<b>44.459.714</b>	<b>74.606.756</b>
a. Ontvangsten		51.365.612	83.302.949
b. Uitgaven		6.905.899	8.696.194
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	(III+IV)	<b>16.743.728</b>	<b>8.377.063</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		20.351.403	20.351.403
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	(V+VI)	<b>37.095.131</b>	<b>28.728.466</b>
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	(VII-VIII)	<b>37.095.131</b>	<b>28.728.466</b>

Autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>		<b>14.090.944</b>	<b>1.651.015</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>5.293.386</b>	<b>7.169.251</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.820.329	8.696.194
b. Periodieke terugvordering leningen		1.526.943	1.526.943
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	(I-II)	<b>8.797.558</b>	<b>-5.518.236</b>

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>		<b>8.797.558</b>	<b>-5.518.236</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	(a-b)	<b>-1.404.785</b>	<b>471.080</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		6.820.329	8.696.194
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		8.225.113	8.225.113
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	(I+II)	<b>7.392.773</b>	<b>-5.047.156</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht		Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>			
- Gemeente en OCMW		37.095.131	28.728.466
<b>korte termijn financiering</b>		<b>9.288.000</b>	
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>		<b>46.383.131</b>	<b>28.728.466</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>			
- Gemeente en OCMW		8.797.558	-5.518.236
<b>aflossing thesauriebewijzen</b>		<b>-1.750.000</b>	
<b>Totale autofinancieringsmarge</b>		<b>7.047.558</b>	<b>-5.518.236</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>			
- Gemeente en OCMW		7.392.773	-5.047.156

Bij het alternatief schema J2 (niet officieel) houden we rekening met thesauriebewijzen als langetermijnfinanciering. Indien we deze thesauriebewijzen opnemen, stijgt het totaal beschikbaar resultaat met 9,3 mio euro tot 46,4 mio euro.

Bij de autofinancieringsmarge trekken we dan de terugbetaling thesauriebewijzen als langetermijnfinanciering af. Hierdoor zou de autofinancieringsmarge dalen met 1,8 mio euro naar 7 mio euro.

Thesauriebewijzen zijn schuldbewijzen met een looptijd korter dan één jaar. Deze schuldbewijzen zijn dus geen bankkredieten, maar beleggers (in de praktijk andere lokale besturen) lenen ons geld.

Deze thesauriebewijzen kunnen dus als kortetermijnfinanciering gebruikt worden en zijn een goed alternatief t.o.v. een klassiek kaskrediet.

Ze kunnen echter ook als langetermijnfinanciering gebruikt worden: deze thesauriebewijzen worden (met een aflossingsschema) maandelijks of driemaandelijks hernieuwd (= vervallen thesauriebewijs vervangen door nieuwe uitgiftes).









## 2.5. REALISATIE VAN DE KREDIETEN (J3)

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Realisatie van de kredieten (J3)
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

De realisatie van de kredieten bevat de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de kredieten die voor het afgelopen jaar zijn opgenomen in het meerjarenplan. Zo evalueert de raad in de jaarrekening niet alleen de beleidsinhoud, maar ook de aanwending van de kredieten. Net zoals bij het meerjarenplan worden de kredieten van de gemeente en het OCMW afzonderlijk in het schema opgenomen.

## Realisatie van de kredieten (geconsolideerd) (schema J3)

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten Stad Brugge</b>						
Exploitatie	269.798.912	302.400.134	281.750.907	303.561.024	274.253.408	299.683.055
Investerings	47.357.108	5.932.655	101.744.756	35.539.925	72.150.660	14.542.022
Financiering	6.891.636	50.577.612	8.181.924	78.994.949	9.834.741	58.667.393
<i>Leningen en leasings</i>	6.806.066	49.612.930	8.181.924	78.026.767	9.834.741	57.699.210
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	968.183	0	968.183	0	968.183
<i>Overige financieringstransacties</i>	85.570	-3.500	0	0	0	0
<b>Kredieten Ocmw Brugge</b>						
Exploitatie	63.259.956	44.749.678	60.815.037	40.655.935	55.475.370	35.330.930
Investerings	511.685	129.209	2.569.892	894.015	650.840	1.666.670
Financiering	14.263	788.000	514.270	4.308.000	511.020	1.418.110
<i>Leningen en leasings</i>	14.263	270.000	514.270	3.808.000	511.020	918.110
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	500.000	0	500.000	0	500.000
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	18.000	0	0	0	0





## 2.6. BALANS (J4)

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Balans (J4).
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

De balans (geconsolideerd) (schema J4)

De balans geeft een overzicht weer van het vermogen van het bestuur op het einde van het jaar in vergelijking met het vorig jaar. Ze bevat alle activa en passiva. De activa zijn de bezittingen van het bestuur. Het zijn de middelen waarover het beschikt om toekomstige economische voordelen of een dienstverleningspotentieel te creëren. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen vaste en vlottende activa. De passiva zijn de financieringsbronnen. Ze zijn ingedeeld in de schulden en het netto-actief. Het netto-actief is het verschil tussen de activa en de schulden.

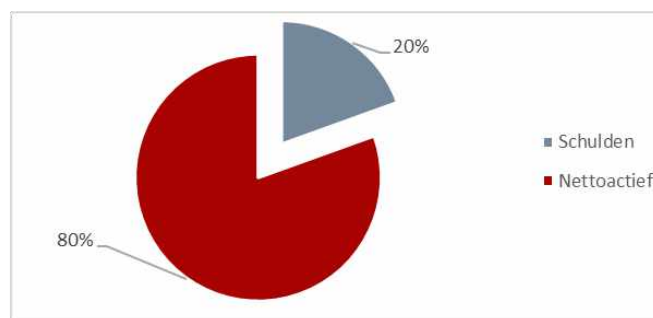
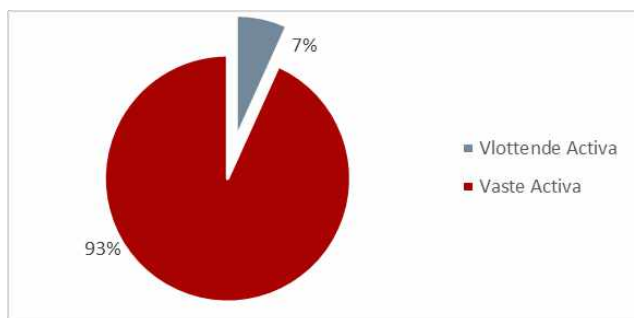
De balans is steeds in evenwicht, hetgeen betekent dat de waarde van alle activa gelijk is aan de waarde van alle passiva. Dit is logisch aangezien alle werkingsmiddelen of bezittingen op de één of andere wijze ook moeten gefinancierd worden.

	2022	2021
<b>ACTIVA</b>	<b>1.339.123.669</b>	<b>1.326.604.533</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>90.932.107</b>	<b>94.832.567</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	42.716.325	31.481.044
B. Vorderingen op korte termijn	44.758.901	60.022.394
1. Vorderingen uit ruiltransacties	20.618.357	23.157.037
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	24.140.543	36.865.357
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	1.272.480	1.289.480
D. Overlopende rekeningen van het actief	632.530	512.706
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.551.872	1.526.943
<b>II. Vaste activa</b>	<b>1.248.191.562</b>	<b>1.231.771.966</b>
A. Vorderingen op lange termijn	8.268.272	9.820.144
1. Vorderingen uit ruiltransacties	8.188.775	9.696.423
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	79.497	123.721
B. Financiële vaste activa	770.202.194	771.111.581
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	152.687.340	155.361.372
3. OCMW-verenigingen	77.406.838	77.406.838
4. Andere financiële vaste activa	540.108.016	538.343.371
C. Materiële vaste activa	467.468.095	448.469.980
1. Gemeenschapsgoederen	408.622.644	399.579.060
a. Terreinen en gebouwen	239.709.062	245.792.434
b. Wegen en andere infrastructuur	110.624.783	107.820.787
c. Installaties, machines en uitrusting	5.203.207	5.841.663
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	9.895.619	9.972.634
e. Leasing en soortgelijke rechten	15.049.773	10.997.295
f. Erfgoed	28.140.201	19.154.247
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.932.314	2.933.612
a. Terreinen en gebouwen	2.930.651	2.930.651
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.663	2.961
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0
3. Andere materiële vaste activa	55.913.137	45.957.307
a. Terreinen en gebouwen	55.784.171	45.822.048
b. Roerende goederen	128.965	135.259
D. Immateriële vaste activa	2.253.001	2.370.261



	2022	2021
<b>PASSIVA</b>	<b>1.339.123.669</b>	<b>1.326.604.533</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>261.841.593</b>	<b>215.936.262</b>
A. Schulden op korte termijn	76.175.136	91.551.280
1. Schulden uit ruiltransacties	61.394.925	81.063.062
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	15.061.543	12.799.182
b. Financiële schulden	11.750.000	40.000.022
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	34.583.382	28.263.857
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	4.527.774	3.526.435
3. Overlopende rekeningen van het passief	270.421	226.416
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	9.982.016	6.735.367
B. Schulden op lange termijn	185.666.457	124.384.982
1. Schulden uit ruiltransacties	185.666.457	124.384.982
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	89.516.438	67.983.345
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	85.349.438	66.313.345
2. Andere risico's en kosten	4.167.000	1.670.000
b. Financiële schulden	95.894.481	56.078.529
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	255.539	323.109
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
<b>II. Nettoactief</b>	<b>1.077.282.076</b>	<b>1.110.668.271</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	33.888.082	36.008.046
B. Gecumuleerd overschot of tekort	-23.758.710	7.101.176
C. Herwaarderingsreservers	213.424.219	213.830.564
D. Overig nettoactief	853.728.485	853.728.485

## Balansstructuur



De verhoudingen binnen het actief en passief zijn:

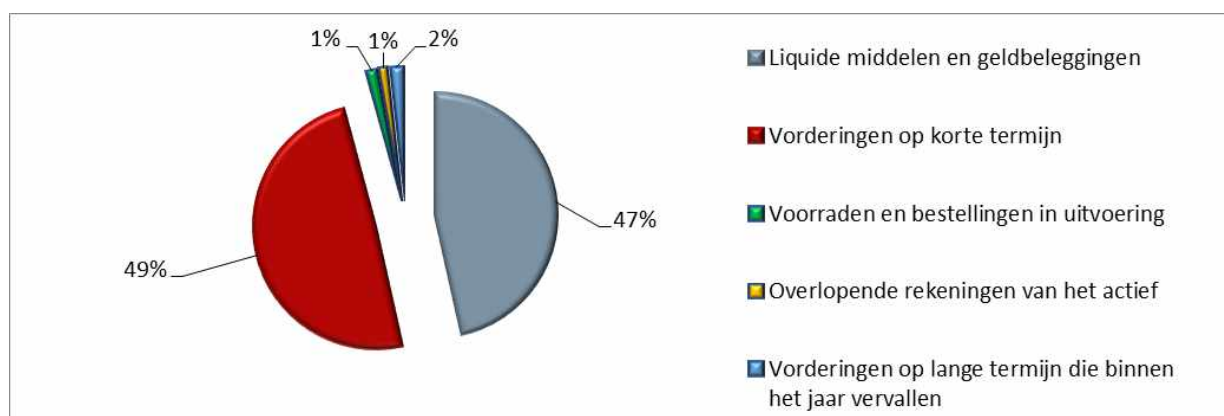
	STAD BRUGGE	OCMW	Consolidatie	TOTAAL
<b>TOTALE ACTIVA</b>	<b>1.214.135.735</b>	<b>126.365.942</b>	<b>-1.378.008</b>	<b>1.339.123.669</b>
Vlottende Activa	74.503.014	17.807.102	-1.378.008	90.932.107
Vaste Activa	1.139.632.721	108.558.841		1.248.191.562

	STAD BRUGGE	OCMW	Consolidatie	TOTAAL
<b>TOTALE PASSIVA</b>	<b>1.214.135.735</b>	<b>126.365.942</b>	<b>-1.378.008</b>	<b>1.339.123.669</b>
Schulden	219.753.745	43.465.856	-1.378.008	261.841.593
Nettoactief	994.381.990	82.900.086		1.077.282.076

Geconsolideerd worden de onderlinge transacties tussen Stad en OCMW weggefilterd (kolom consolidatie), wens je de entiteiten apart te beoordelen dan dien je wel rekening te houden met deze onderlinge transacties. Deze zitten vervat in de kolom Stad en OCMW. Concreet gaat het hier om de algemene rekening 408 en 448 (interne rekening courant Stad / OCMW).

De activastructuur bestaat uit:

	STAD BRUGGE	OCMW	Consolidatie	TOTAAL
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>74.503.014</b>	<b>17.807.102</b>	<b>-1.378.008</b>	<b>90.932.107</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	40.530.465	2.185.860		42.716.325
Vorderingen op korte termijn	31.015.667	15.121.242	-1.378.008	44.758.901
Voorraden en bestellingen in uitvoering	1.272.480	0		1.272.480
Overlopende rekeningen van het actief	632.530	0		632.530
Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.051.872	500.000		1.551.872



## 1. Liquide middelen en geldbeleggingen

### a. Liquide middelen en geldbeleggingen Stad Brugge

Deze rubriek is een weergave van alle financiële rekeningen en kassaldi op 31 december 2022. Liquide middelen zijn activa die onmiddellijk in geld omzetbaar zijn of in die vorm beschikbaar zijn.

Heel wat banken rekenden tot halfweg 2022 aan hun vermogende klanten een 'negatieve rente' of 'strafrente' aan. Naargelang de bank en het soort rekening leggen de financiële instellingen hun cliënteel een maximum toegelaten saldo op. Wanneer klanten die limiet overschrijden betalen ze intresten aan de bank. Doordat de Europese Centrale Bank haar beleidsrente weer positief maakte om de inflatie te bestrijden, zijn die negatieve rentes op grote deposito's door de banken geschrapt.

Bij afsluiting van het boekjaar bedraagt het saldo aan liquide middelen 40,5 mio euro.

De saldi op de spaarrekening (met inbegrip van de vooropzegrekeningen) blijven constant op ca. 1,6 mio euro eind 2022 t.o.v. eind 2021.

Vanaf het najaar 2022 beleggen wordt er terug belegd in thesauriebewijzen omdat de rente hiervan hoger is dan wat banken op spaarrekeningen bieden. Eind 2022 bedroeg het bedrag aan belegde thesauriebewijzen 10 mio euro.

Voor meer gedetailleerde informatie over de diverse beleggingen verwijzen we naar boekdeel 3 punt 4.5.

Het saldo van de zichtrekeningen en kassen is gestegen van 6,8 mio euro eind 2021 naar 9,2 mio euro eind 2022. De saldi van de spaar- en zichtrekeningen zijn een momentopname op 31/12/2022. Deze kunnen in de loop van het jaar sterk schommelen. Heel wat cashbewegingen (bv. dividenden, subsidies, lonen ed.) gebeuren op het einde van de maand.

### b. Liquide middelen en geldbeleggingen OCMW

De liquide middelen bedragen eind 2022 2,2 mio euro. Naast de verschillende zichtrekeningen is er enkel nog een kleine spaarrekening van 1.090 euro.

## 2. Vorderingen op korte termijn

### a. Vorderingen op korte termijn Stad Brugge

Vorderingen zijn gelden waarop de Stad Brugge nog recht heeft. Bij vorderingen op korte termijn bedraagt de looptijd ten hoogste één jaar.

De vorderingen op korte termijn zijn opgesplitst in:

- De vorderingen uit ruiltransacties<sup>2</sup> (12,9 mio euro)

Eenzijds bestaan deze voornamelijk uit vooruitbetalingen toelagen aan de Lokale Politie Brugge (2,6 mio euro) en Welzijnsvereniging Mintus (2,3 mio euro) en de vooruitbetaling wedden vastbenoemden eind 2022 m.b.t. 2023 (1,2 mio euro).

Anderzijds staan er nog voor 4,9 mio euro aan operationele vorderingen open op 31/12/2022.

- De vorderingen uit niet-ruiltransacties<sup>3</sup> (18,1 mio euro). Deze bestaan o.a. uit:

---

<sup>2</sup> Bij vorderingen uit ruiltransacties geeft de Stad een gelijkwaardige economische waarde in ruil.

- Vorderingen uit subsidies en toegestane leningen: 4,4 mio euro  
De voornaamste is het saldo Gemeentefonds (2,9 mio euro).
- Vorderingen uit fiscale opbrengsten: 10,3 mio euro  
Deze bestaan enerzijds uit tegoeden van de Federale Overheidsdienst Financiën voor de aanvullende personenbelasting 6,1 mio euro, 0,88 mio euro voor vergoeding wegens de derving van onroerende voorheffing (dode hand) en 0,17 mio euro voor de doorstorting verkeersbelasting. Anderzijds zijn er voor 3,1 mio euro aan openstaande gemeentebelastingen (voor een detail zie boekdeel 3 – punt 4.12 rapportage debiteurenbeheer).

b. Vorderingen op korte termijn OCMW

- De vorderingen uit ruiltransacties (9,1 mio euro). Deze bestaan onder andere uit:
  - Een grondverkoop van 1,9 mio euro die in 2023 zal betaald worden.
  - Er is nog een openstaand saldo van de openbare houtverkoop van 0,88 mio euro.
  - Op het jaareinde worden de afrekeningen opgemaakt voor de Arbeidsgeneeskundige dienst en de overheadkosten, samen goed voor 1,4 mio euro.
  - De afrekening van de doorgerekende personeelskosten voor gedetacheerd personeel ten bedrage van 1,6 mio euro.
- De vorderingen uit niet-ruiltransacties (6,1 mio euro)  
Deze vorderingen zijn in vergelijking met 2021 met 14,8 mio euro gedaald. Deze grote daling kan volledig worden toegeschreven aan de terugbetaling door de Welzijnsverenigingen van de ontvangen leningen. Het OCMW kent namelijk leningen toe aan haar verbonden verenigingen om indien nodig hun werking te financieren. Voor die leningen zijn geen vaste terugbetalingsdata voorzien, maar het is wel de bedoeling om die binnen het jaar terug te betalen. De betaalde voorschotten voor de responsabiliseringsbijdrage en de te ontvangen werkingssubsidies Maatschappelijke dienst zijn dan wel gestegen met respectievelijk 0,49 mio euro en 0,32 mio euro.

---

<sup>3</sup> Bij vorderingen uit niet-ruiltransacties wordt er geen gelijkwaardige economische waarde in ruil gegeven (bv. belastingen).

### 3. Voorraden en bestellingen in uitvoering Stad Brugge

De voorraden dalen met 17.000 euro in 2022. De voorraad bij dienst Musea daalt met 0,13 mio euro. De voorraad bij dienst Electro-mechanica, Schoonmaakdienst en IDPBW stijgen voor een totaalbedrag van 0,12 mio euro.

Dienst	Eindvoorraad 31/12/2022
Musea	420.842
Electro-mechanica	537.522
Gebouwendienst	80.000
Openbaar domein	66.000
Schoonmaakdienst	58.000
IDPB	108.981
Sodibrug	735
<b>Totaal</b>	<b>1.272.080</b>

### 4. Overlopende rekeningen van het actief Stad Brugge

De over te dragen kosten bestaan o.a. uit de huur van Huis van de Bruggeling (0,38 mio euro), huur en licenties informaticamaterieel 94.819 euro, informaticadiensten 45.629 euro en technische diensten 31.671 euro.

### 5. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen

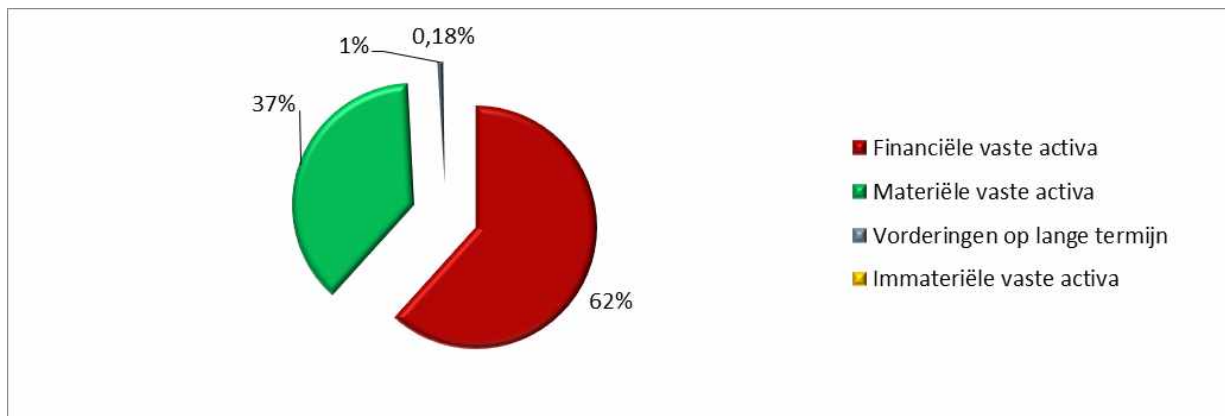
#### a. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen Stad Brugge

De vordering van de gebruiksrechten van Farys inzake rioleringen bedraagt 0,81 mio euro. De aflossing van de lening voor vzw Brugge Plus in 2023 bedraagt 0,15 mio euro. Voor de vordering van investeringssubsidies voor de kunstgrasvelden werd er 44.224 euro ingeschreven. In 2022 was de laatste aflossing voor het kunstgrasveld Koude Keuken.

#### b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen OCMW

In 2023 zal de Welzijnsvereniging Mintus 0,5 mio euro terugbetalen aan het OCMW als aflossing van de alternatieve schuldfinanciering.

	STAD BRUGGE	OCMW	TOTAAL
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>1.139.632.721</b>	<b>108.558.841</b>	<b>1.248.191.562</b>
■ Financiële vaste activa	692.514.751	77.687.443	770.202.194
■ Materiële vaste activa	439.199.197	28.268.898	467.468.095
■ Vorderingen op lange termijn	5.730.272	2.538.000	8.268.272
■ Immateriële vaste activa	2.188.502	64.500	2.253.001



## 1. Financiële vaste activa

### a. Financiële vaste activa Stad Brugge

Dit bevat de deelnemingen van de Stad in andere entiteiten om er een duurzame band mee te scheppen en er over langere tijd invloed uit te oefenen. De voornaamste zijn Port of Antwerp-Bruges en MBZ 538,7 mio euro, Farys 67,9 mio euro en Imewo 76,1 mio euro.

In de gemeenteraad van 1 maart 2021 werd een tweestedenakkoord tussen Brugge en Antwerpen goedgekeurd om de havens van Antwerpen en Brugge te fuseren. Hierdoor gaat het eigen vermogen van MBZ bijna volledig over naar de nieuwe vennootschap Port of Antwerp-Bruges (PAB). In de splitsingsstaat wordt vertrokken van een eigen vermogen van 538,7 mio euro te verdelen over MBZ (0,22 mio euro) en PAB (538,4 mio euro). Voor 2022 werd een herwaardering geboekt van 1,9 mio euro. De deelnemingen van het West-Vlaams Woningkrediet werden in 2022 verkocht aan Onesto.

### b. Financiële vaste activa OCMW

De financiële vaste activa van het OCMW bedragen 77,7 mio euro. Deze bestaan uit deelnemingen in de verschillende OCMW-verenigingen, het AZ Sint-Jan Brugge-Oostende en andere ondernemingen. In 2022 werden de deelnemingen van het West-Vlaams Woningkrediet verkocht aan Onesto.

## 2. Materiële vaste activa en immateriële vaste activa

### a. Materiële vaste activa en immateriële vaste activa Stad Brugge

De totale afschrijvingen bedragen 23,1 mio euro en vormen een kost om het (im)materieel vast actief dat in de balans werd opgenomen af te waarderen. De afschrijvingspercentages worden toegepast in overeenstemming met de waarderingsregels.

De boekwaarde bij aanvang van het jaar bedraagt 422,7 mio euro en 441,4 mio euro op het jaareinde.

Er werd in 2022 voor 2,9 mio euro aan materiële vaste activa verkocht. De aanschaffingswaarde en afschrijvingen<sup>4</sup> van de verkochte activa werden uitgeboekt voor een bedrag van 0,24 mio euro wat een meerwaarde op verkopen oplevert van 2,6 mio euro.

Hieronder een overzicht van de verkochte activa:

	Verkoopwaarde
<b>Terreinen</b>	<b>324.216</b>
Grond Magdalenastraat, 8200 Brugge	785
Grond Sint-Hubertuslaan, 8200 Brugge	4.607
Twee percelen grond Krakeleweg 63, 8000 Brugge	44.000
Grond, Blankenbergse Steenweg, 8000 Brugge	248.250
Twee percelen grond Jakobinessenstraat 45, 8000 Brugge	10.511
Grond Petronilla van Outryvestraat, 8310 Brugge	7.563
Grond Moerkerkestraat +20, 8000 Brugge	8.500
<b>Gebouwen</b>	<b>2.414.469</b>
Woning Zeeweg 88, 8200 St-Andries	289.469
Gebouw 'Hof Sebrechts', Beenhouwersstraat 22-26 en Oude Zak te 8000 Brugge	1.620.000
Pastoriewoning Olmendreef 16, 8310 Assebroek	505.000
<b>Rollend materieel</b>	<b>6.300</b>
Fiat Doblo - ZFA22300005672829 - 2009	1.000
Peugeot Expert - VF3XA9HUC64118878 - 2007	3.300
Opel Vivaro Wolf - 7BHC67Y712621	2.000
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	<b>132.385</b>
Overname containerparken door IVBO	132.385
<b>Totaal</b>	<b>2.877.369</b>

#### b. Materiële vaste activa OCMW

In 2022 werd er voor 0,51 mio euro geïnvesteerd, waarvan 35.730 euro voor de renovatie van 2 woningen in de Katelijnestraat en 0,26 mio euro voor de verbouwing van een woning in de Kastanjeboomstraat. De woningen in de Katelijnestraat zijn ondertussen afgewerkt. In 2022 werd er een appartementsblok in gebruik genomen in de Kielbankstraat in Zeebrugge die zal fungeren als doorgangswoningen en voor de opvang van vluchtelingen. De investering bedraagt voorlopig 36.183 euro. In het Sociaal Huis werden de zonnewering en de velux vervangen voor de totale kost van 25.350 euro. De installatie van een warmtepomp in de OCMW-gebouwen die gebruikt worden door de kinderopvang Zocjes kostte 14.911 euro. Voor het project Zon, Zee, Zorgeloos was de aankoop van een elektrische strandrolstoel ten bedrage van 13.370 euro noodzakelijk. Voor alle OCMW-diensten samen werd er voor 63.335 euro aan laptops of printers aangekocht en voor 19.553 euro aan software. De aanplantingen, omheiningen en wegwerkzaamheden in de Luxemburgse bossen kosten 59.639 euro.

### 3. Vorderingen op lange termijn

#### a. Vorderingen op lange termijn Stad Brugge

Dit omvat alle vorderingen met een looptijd van meer dan één jaar: Farys inzake riolen en waterleidingen 4,8 mio euro, eenmalige vergoeding Farys voor Jan Guilini 63.092 euro, het Kantcentrum 81.111 euro. De vordering investeringssubsidies voor de kunstgrasvelden bedraagt 79.497 euro. De resterende vordering voor de renteloze lening toegestaan aan vzw Brugge Plus bedraagt 0,45 mio euro. Alle toegestane leningen zijn terug te vinden onder 3.12.6. Financiële risico's.

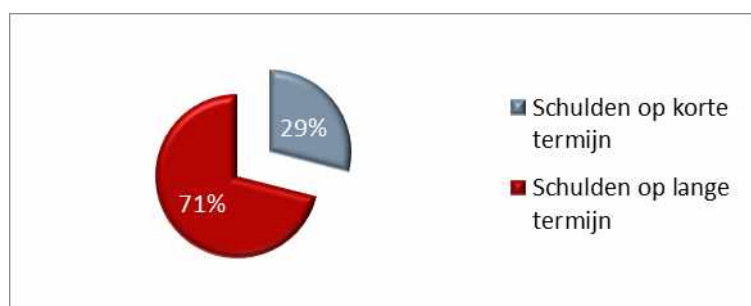
<sup>4</sup> De waarderingsregels voor de Stad Brugge en het OCMW werden goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen op 18 november 2019, zie boekdeel 2 punt 3.11.

## b. Vorderingen op lange termijn OCMW

De Welzijnsvereniging Mintus heeft eind 2022 al 11,2 mio euro van de totale leningen van 14,2 mio euro terugbetaald. Het gedeelte dat binnen het jaar vervalt is overgeboekt naar de vorderingen op korte termijn. Hier is het gedeelte terug te vinden dat pas vanaf 2024 zal terugbetaald worden.

De passivastructuur bestaat uit:

	STAD BRUGGE	OCMW	Consolidatie	TOTAAL
<b>SCHULDEN</b>	219.753.745	43.465.856	-1.378.008	261.841.593
Schulden op korte termijn	57.973.492	19.579.652	-1.378.008	76.175.136
Schulden op lange termijn	161.780.253	23.886.204		185.666.457



## 1. Schulden op korte termijn

### a. Schulden op korte termijn Stad Brugge.

Deze schulden zijn opgesplitst in:

- Schulden op korte termijn uit ruiltransacties  
De voorzieningen voor risico's en kosten bedragen 11,8 mio euro. Dit bedrag bestaat uit de voorziening voor vakantiegeld 5,1 mio euro, voor pensioenen mandatarissen 1 mio euro en voor de responsabiliseringsbijdrage 5,7 mio euro.

In 2022 zijn er 6,3 mio euro financiële schulden, dit zijn uitstaande thesauriebewijzen die gebruikt worden als langetermijnfinanciering.

De diverse schulden op korte termijn 26,2 mio euro bestaan voornamelijk uit 16 mio euro leveranciersschulden en 2,1 mio euro te ontvangen facturen. Het bedrag van de te ontvangen facturen is gebaseerd op de goederenontvangsten waarvoor de levering, werk of dienst is uitgevoerd in 2022 maar waarvoor de factuur pas in 2023 wordt verwacht. Deze uitgaven werden geboekt in 2022. De rekening ingehouden voorheffing bedraagt 2,3 mio euro. Ten opzichte van vorige jaar is het saldo van de ingehouden voorheffing met 0,2 mio euro gestegen te wijten aan de hogere loonmassa ten gevolge van de indexeringen van lonen. Het openstaand saldo aan de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid (R.S.Z.) (3,6 mio euro) ligt beduidend hoger dan vorig jaar (2,5 mio euro). Sinds 2022 heeft de R.S.Z. zijn berekeningswijze van de voorschotten en de betaaldatum gewijzigd. Dit resulteert in minder betaalde voorschotten en een hogere afrekening van het saldo (2,1 mio euro). Anderzijds wordt het 3<sup>e</sup> voorschot van het vierde kwartaal pas betaald in januari 2023 terwijl dit vorig jaar in december was.

- Schulden op korte termijn uit niet-ruiltransacties



Dit zijn o.a. de bijdragen in het resterende tekort van Jan Guilini en Interbad ten gevolge van de afrekening 2022 (1,5 mio euro) en nog een uit te betalen subsidie aan 't Sas Vereniging (0,1 mio euro).

- Overlopende rekeningen van het passief

De toe te rekenen kosten (0,20 mio euro) bestaan voornamelijk uit de roerende voorheffing op de beleggingen. Deze gecumuleerde roerende voorheffing (reeds vanaf 2015) op beleggingsrekeningen dient pas betaald te worden op de eindvervaldag. De over te dragen opbrengsten (71.261 euro) zijn vooral de ontvangsten uit verhuur fietsbergingen, fietsparkeerplaatsen, erfpachten en concessievergoedingen.

- Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen

Op 31 december 2022 bedragen de kapitaalaflossingen die in 2023 afgelost moeten worden 8,8 mio euro waarvan:

- Belfius 2,1 mio euro;
- ING 1 mio euro;
- KBC 3,1 mio euro;
- BNP 2,7 mio euro.

De leasingsschulden die in 2023 worden afgelost zijn 0,15 mio euro voor de kunstgrasvelden, 0,84 mio euro voor de openbare verlichting en 0,21 mio euro voor Jan Guilini en Interbad.

#### b. Schulden op korte termijn OCMW

- Schulden op korte termijn uit ruiltransacties bestaan uit:

- Voorzieningen voor risico's en kosten (3,2 mio euro)

De aangelegde voorziening vakantiegeld stijgt met 88.758 euro en de voorziening voor de responsabiliseringsbijdrage stijgt met 0,49 mio euro van 1,3 mio euro in 2021 naar 1,8 mio euro in 2022.

- Financiële schulden

De thesauriebewijzen dalen van 25,5 mio euro eind 2021 naar 5,5 mio euro eind 2022, op korte termijn is dit 2,5 mio euro en op lange termijn 3 mio euro. Deze thesauriebewijzen worden vooral gebruikt voor prefinanciering van de bouwkost van WZC Sint-Pietersmolenwijk (Welzijnsvereniging Mintus). In 2022 heeft Mintus zelf een eerste schijf langetermijnlening opgenomen.

- Niet-financiële schulden uit ruiltransacties

In vergelijking met 2021 zijn de openstaande leveranciers gestegen met 0,97 mio euro tot 3,9 mio euro op 31 december 2022. De toelagen aan de verbonden Welzijnsverenigingen vertegenwoordigen daarvan 2,7 mio euro. Die facturen worden op het jaareinde opgesteld. Er zijn ook meer te ontvangen facturen (0,18 mio euro). Te ontvangen facturen zijn facturen over 2022 (op basis van levering of gepresteerde dienst) die pas in 2023 geboekt zullen worden. Op het einde van het jaar werd de RSZ 2<sup>e</sup> pijler geboekt voor het volledige jaar 2022, waardoor de RSZ-schuld aanzienlijk gestegen is in vergelijking met 2021. Sinds 2022 is de werkwijze van de RSZ aangepast.

- Schulden op korte termijn uit niet-ruiltransacties

De schulden uit niet-ruiltransacties bedragen eind 2022 1 mio euro. Dit is een daling van 0,72 mio euro in vergelijking met 2021. Deze sterke daling kan volledig toegewezen worden aan de daling van de diverse schulden.

## 2. Schulden op lange termijn

### a. Schulden op lange termijn Stad Brugge

Voorzeningen worden aangelegd voor duidelijk omschreven verplichtingen waaraan de Stad op lange termijn moet voldoen. Op het einde van het boekjaar worden de geraamde aan te wenden bedragen voor het komende boekjaar overgeboekt naar de schulden op korte termijn.

In het boekjaar 2022 is er een bijkomende voorziening van 1 mio euro aangelegd voor de pensioenen van mandatarissen. Het totaalbedrag van deze voorziening op lange termijn bedraagt op het einde van het boekjaar 10,3 mio euro.

Op het einde van het boekjaar is 5,7 mio euro van de aangelegde voorziening voor de responsabiliseringsbijdrage in 2023 overgeboekt naar de korte termijnschulden. Daarnaast is er een bijkomende voorziening van 16,5 mio euro aangelegd waarvan 12,5 mio euro voor 2028 en een bijkomende voorziening voor de verschillende jaren (24-27) van 4,1 mio euro. Het eindsaldo komt zo voor de responsabiliseringsbijdrage op 51,4 mio euro op lange termijn.

Er is een responsabiliseringsbijdrage verschuldigd doordat de verhouding tussen de statutaire actieve personeelsleden en het aantal gepensioneerde statutairen kleiner is geworden. De basispensioenbijdragen die worden geïnd op de loonmassa van het statutair personeel volstaan niet meer om de pensioenen van de gewezen vastbenoemden te financieren. Daardoor schuift de Stad een deel van de eigen pensioenlast af op de gemeenschap. Op haar beurt rekent het Gesolidariseerde pensioenfonds de pensioenlasten deels door aan de Stad onder de vorm van een jaarlijkse responsabiliseringsbijdrage.

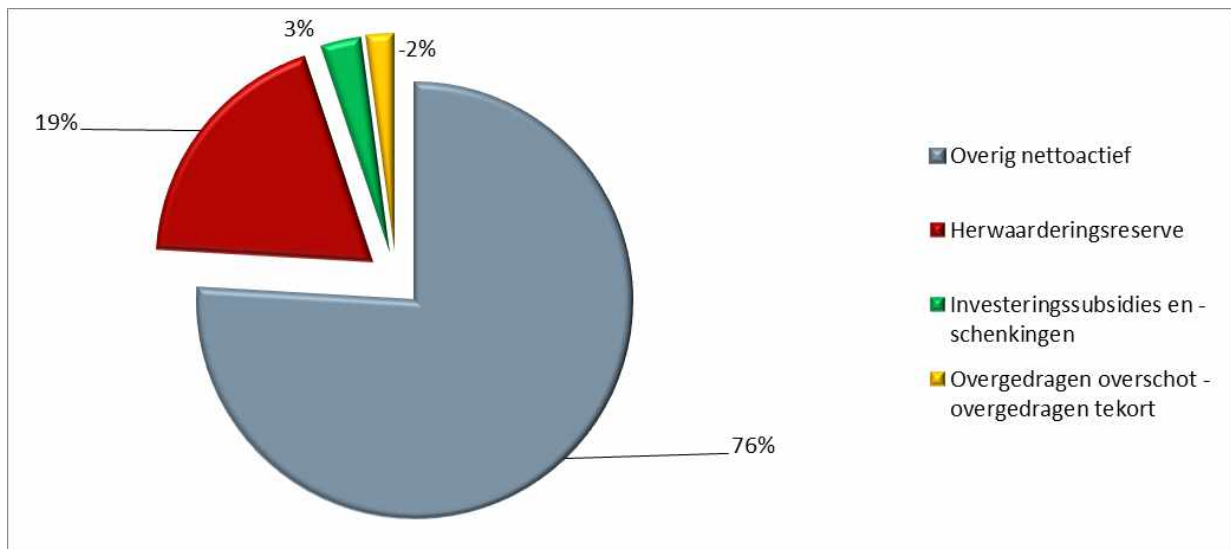
Met het oog op lopende geschillen is er een bedrag van 2,5 mio euro toegevoegd aan de voorziening voor overige risico's, dit mondt uit in een totale aangelegde voorziening van 4,2 mio euro.

Duiding over de LT schuld (stadsschuld), zie boekdeel 3 punt 4.6.

### b. Schulden op lange termijn OCMW

- Voorzeningen voor risico's en kosten:  
Deze voorziening bevat in het OCMW enkel een voorziening voor pensioenen en de responsabiliseringsbijdrage die met 7,1 mio euro is gestegen t.o.v. vorig jaar tot 23,3 mio euro.

	STAD BRUGGE	OCMW	TOTAAL
<b>NETTOACTIEF</b>	<b>994.381.990</b>	<b>82.900.086</b>	<b>1.077.282.076</b>
Overig nettoactief	743.437.948	110.290.537	853.728.485
Herwaarderingsreserve	212.840.231	583.988	213.424.219
Investeringsubsidies en -schenkingen	31.306.398	2.581.684	33.888.082
Overgedragen overschot - overgedr. tekort	6.797.413	-30.556.122	-23.758.710



Het nettoactief is een term die verschilt van de vennootschapsboekhouding. Zo is er geen rubriek kapitaal want er zijn geen aandeelhouders die middelen hebben ingebracht in ruil voor aandelen, maar wel een nettoactief (als verschil tussen alle activa en de schulden). Gemeenten, OCMW's en Provincies zullen ook geen winst of verlies maken, maar een overgedragen overschot of tekort noteren.

a. nettoactief Stad Brugge

Voor 2022 is dit met 24,7 mio euro afgenomen tot 994,4 mio euro. Het overig netto-actief bedraagt 743,4 mio euro. Het overig nettoactief is het verschil tussen enerzijds het totaal van de activa en anderzijds het totaal van de schulden en van de overige rubrieken van het nettoactief. De herwaarderingsreserve van 212,8 mio euro heeft betrekking op de deelneming in de Port of Antwerp-Bruges en MBZ (184,6 mio euro), Imewo (28 mio euro) en Zefier (0,20 mio euro).

b. nettoactief OCMW

Het nettoactief is met 8,7 mio euro gedaald en bedraagt nu 82,9 mio euro. De investeringssubsidies zijn voor 50.273 euro in resultaat genomen. Het gecumuleerd overschot is gedaald met 8,7 mio euro. Een verklaring voor deze grote daling is de hoge voorziening voor de responsabiliseringsbijdrage van 7,6 mio. De herwaarderingsreserves en het overig nettoactief zijn gedaald naar aanleiding van de verkoop van deelnemingen.

**STAD BRUGGE**

De netto-boekwaarde van de investeringssubsidies komt als volgt tot stand:

Rubriek	Kapitaalsubsidie				Verrekening				Residuwaarde	Residuwaarde
	1/01/2022	+	-	31/12/2022	1/01/2022	+	-	31/12/2022	1/01/2022	31/12/2022
15000000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	38.898.187	2.442.263	0	41.340.450	19.927.557	2.886.583	0	22.814.140	18.970.630	18.526.310
15100000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op lange termijn	79.885.929	0	0	79.885.929	66.539.790	1.584.283	0	68.124.073	13.346.139	11.761.856
15200000 Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen	15.480.665	0	0	15.480.665	15.065.130	17.674	0	15.082.803	415.536	397.862
15800000 Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele activiteiten of de verwerving van vaste activa	254.461	0	3.500	250.961	0	0	0	0	254.461	250.961
15900100 Schenkingen van vaste activa	2.352.076	1	0	2.352.077	1.962.753	19.916	0	1.982.669	389.323	369.408
	<b>136.871.318</b>	<b>2.442.264</b>	<b>3.500</b>	<b>139.310.082</b>	<b>103.495.229</b>	<b>4.508.455</b>	<b>0</b>	<b>108.003.684</b>	<b>33.376.089</b>	<b>31.306.398</b>

OCMW

Rubriek	Kapitaalsubsidie				Verrekening				Residuwaarde	Residuwaarde
	1/01/2022	+	-	31/12/2022	1/01/2022	+	-	31/12/2022	1/01/2022	31/12/2022
15000000 Investeringsubsidies en - schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn	2.231.923		74	2.231.848	811.141	50.198	0	861.339	1.420.782	1.370.509
15100000 Investeringsubsidies en - schenkingen in kapitaal met vordering op lange termijn			0	0			0	0	0	0
15200000 Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen			0	0			0	0	0	0
15800000 Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele activiteiten of de verwerving van vaste activa	1.211.174		0	1.211.174			0	0	1.211.174	1.211.174
15900000 Overige investeringschenkingen			0	0			0	0	0	0
	3.443.097	0	74	3.443.023	811.141	50.198	0	861.339	2.631.956	2.581.684





## 2.7.

### STAAT VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN (J5)

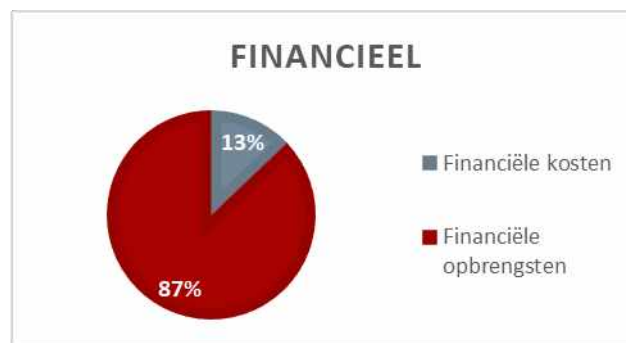
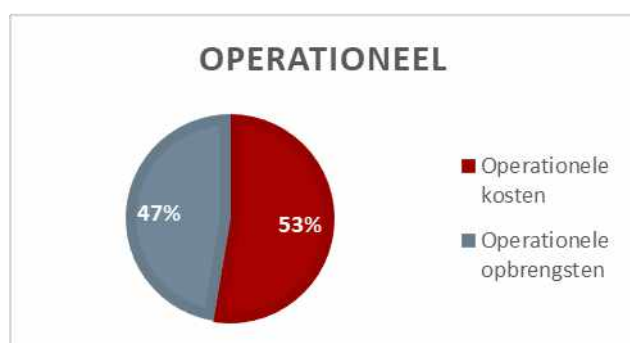
#### RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Staat van opbrengsten en kosten (J5)
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Staat van opbrengsten en kosten (geconsolideerd) (schema J5)

De staat van opbrengsten en kosten vermeldt de opbrengsten en kosten van het jaar en vergelijkt die met vorig jaar. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen de operationele en de financiële kosten en opbrengsten. De regelgeving over BBC erkent geen uitzonderlijke opbrengsten en kosten meer. Buitengewone opbrengsten of kosten worden, naargelang hun aard, gekwalificeerd als operationele of financiële opbrengsten of kosten. Het verschil tussen de totale opbrengsten en kosten resulteert in het overschot of het tekort van het jaar.

	2022	2021
<b>I. Kosten</b>	<b>385.346.315</b>	<b>338.780.811</b>
A. Operationele kosten	384.034.260	337.339.076
1. Goederen en diensten	64.128.490	53.479.536
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	158.801.235	145.991.635
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	47.058.366	29.228.315
4. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	15.064.412	11.934.024
5. Toegestane werkingssubsidies	91.579.334	87.556.191
6. Toegestane Investeringsubsidies	5.325.633	6.217.787
7. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	0
8. Andere operationele kosten	2.076.791	2.931.589
B. Financiële kosten	1.312.054	1.441.734
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>354.486.429</b>	<b>324.256.665</b>
A. Operationele opbrengsten	345.645.658	314.224.810
1. Opbrengsten uit de werking	59.211.993	45.350.441
2. Fiscale opbrengsten en boetes	112.613.911	104.696.393
3. Werkingssubsidies	165.258.999	154.272.513
a. Algemene werkingssubsidies	107.721.787	101.849.660
b. Specifieke werkingssubsidies	57.537.212	52.422.853
4. Recuperatie individuele hulpverlening	1.365.090	1.683.842
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	2.815.622	4.448.414
6. Andere operationele opbrengsten	4.380.043	3.773.207
B. Financiële opbrengsten	8.840.771	10.031.855
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>-30.859.886</b>	<b>-14.524.146</b>
A. Operationele overschot of tekort	-38.388.602	-23.114.266
B. Financieel overschot of tekort	7.528.717	8.590.120
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>-30.859.886</b>	<b>-14.524.146</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-30.859.886	-14.524.146





Hier worden enkel de niet-budgettaire gestuurde verrichtingen besproken. De budgettaire verrichtingen komen uitgebreid aan bod in punt 3.3.

### **Staat van opbrengsten en kosten Stad Brugge**

#### Operationele kosten

Bij Stad Brugge stijgen de afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen in 2022 met 12,5 mio euro tot 39 mio euro t.o.v. 2021.

Dit is grotendeels te verklaren door het aanleggen van een bijkomende voorziening voor de responsabiliseringsbijdrage voor het jaar 2028 (+12,5 mio euro) waarover meer duiding terug te vinden is onder 2.6. De balans, passivastructuur, 2.a. Schulden op lange termijn Stad Brugge.

In 2022 werd er een voorziening voor vakantiegeld geboekt van 0,63 mio euro en een voorziening voor andere risico's en kosten van 2,5 mio euro.

De afschrijvingen stijgen met 2,4 mio euro t.o.v. 2021.

#### Operationele opbrengsten

De meerwaarden bij de realisatie van vaste activa bedragen 2,6 mio euro in 2022. Dit is een daling van 0,3 mio euro t.o.v. het vorige boekjaar. Meer duiding hierover is terug te vinden onder 2.6. De balans, activastructuur, 2.a. Materiële vaste activa en immateriële vaste activa Stad Brugge.

### **Staat van opbrengsten en kosten OCMW**

#### Operationele kosten

Bij OCMW Brugge stijgen de afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen in 2022 met 5,4 mio euro ten opzichte van 2021.

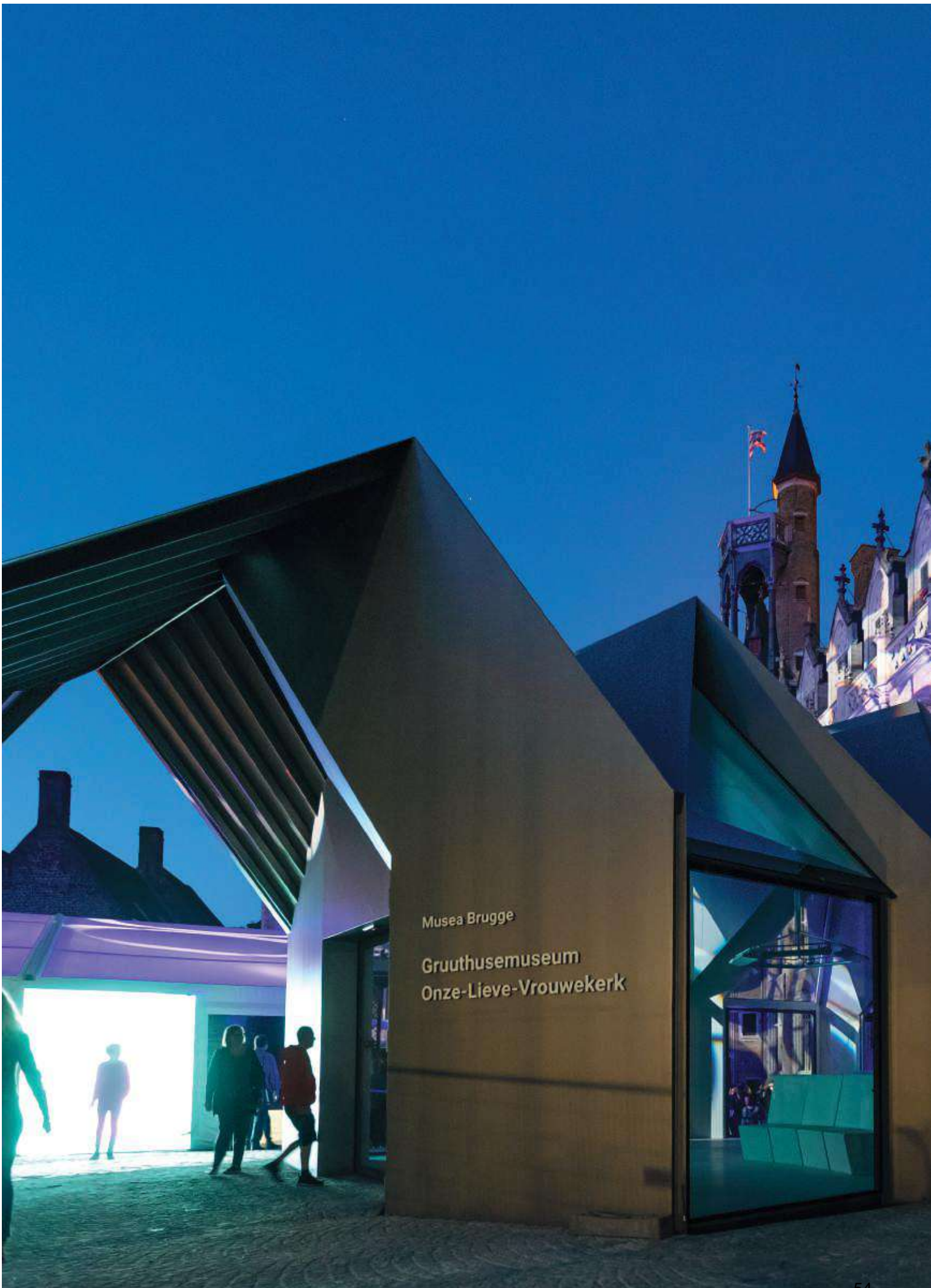
Die stijging kan hoofdzakelijk verklaard worden door de stijging voor de voorziening van de responsabiliseringsbijdrage met 4 mio euro.

#### Operationele opbrengsten

OCMW Brugge heeft geen operationele opbrengsten die niet-budgettaire verwerkt worden, enkel financiële en uitzonderlijke opbrengsten.

### **Operationeel overschot of tekort van het boekjaar**

In 2022 wordt een operationeel tekort geboekt van 38,4 mio euro t.o.v. 23,1 mio euro vorig jaar. Dit resultaat is negatief omdat ook niet-kaskosten zoals afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen hierin vervat zitten.





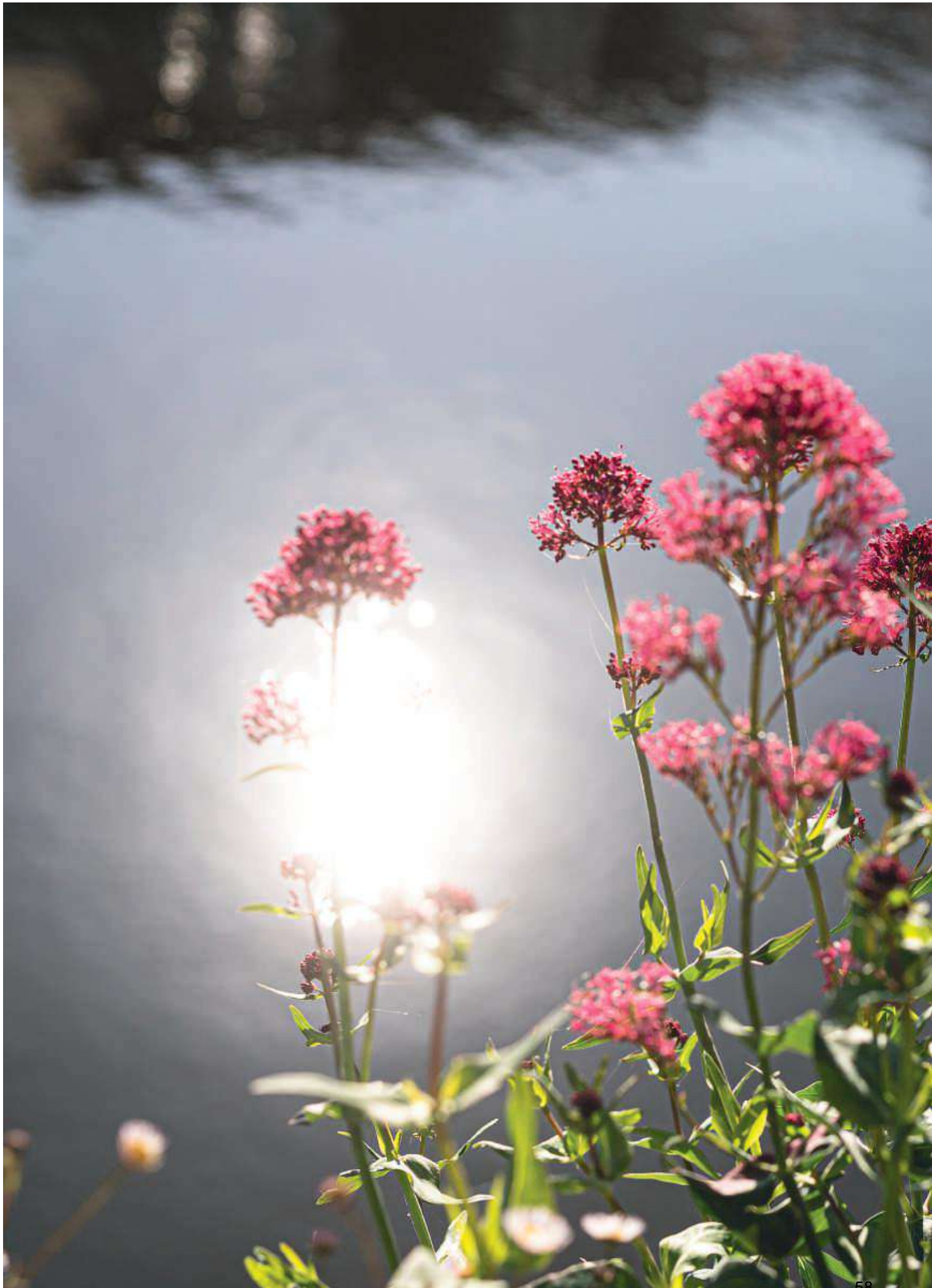
---

### 3. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING



### 3.Toelichting bij de jaarrekening

De toelichting bevat alle informatie over de verrichtingen die in het ontwerp van jaarrekening zijn opgenomen en die voor de raadsleden relevant is om met kennis van zaken de jaarrekening te kunnen interpreteren. De minimale inhoud is vastgelegd bij Ministerieel Besluit van 26 juni 2018.





### 3.1.

## ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR FUNCTIONELE AARD (T1)

#### RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1).
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapportingsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Het overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard geeft een samenvatting van de ontvangsten en uitgaven, ingedeeld volgens de beleidsdomeinen die de raad heeft vastgesteld en het verplichte beleidsdomein algemene financiering.



Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (geconsolideerd) (schema T1)

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Stad &amp; OCMW Brugge</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	284.128.040	301.473.772	331.023.986	353.007.867	347.512.670	352.195.981
Ontvangsten	103.308.735	107.830.937	124.680.276	132.409.272	130.613.186	130.261.238
Saldo	-180.819.304	-193.642.834	-206.343.709	-220.598.595	-216.899.483	-221.934.743
Investerings						
Uitgaven	48.228.064	54.686.922	47.877.737	149.230.771	57.989.236	23.713.804
Ontvangsten	10.151.634	12.151.063	6.061.864	47.525.022	14.313.367	9.542.893
Saldo	-38.076.431	-42.535.858	-41.815.873	-101.705.749	-43.675.869	-14.170.912
Financiering						
Uitgaven	80.120	713.254	85.570	862.645	26.667	13.933
Ontvangsten	12.215.169	1.572.855	1.482.683	1.551.700	1.554.367	2.049.450
Saldo	12.135.049	859.601	1.397.113	689.055	1.527.700	2.035.517
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	2.508.748	2.421.356	2.034.882	3.490.707	5.385.713	5.491.187
Ontvangsten	206.875.919	207.765.785	222.469.536	236.059.718	246.080.423	253.951.746
Saldo	204.367.172	205.344.428	220.434.653	232.569.010	240.694.710	248.460.560
Investerings						
Uitgaven	23.673	31.146	-8.944	242.476	32.000	22.000
Ontvangsten	291.801	1.919.014	0	770.246	770.246	770.246
Saldo	268.128	1.887.868	8.944	527.770	738.246	748.246
Financiering						
Uitgaven	18.608.709	7.444.830	6.820.329	15.999.238	20.772.334	17.381.382
Ontvangsten	6.405.378	1.732.475	49.882.930	97.927.694	17.872.925	1.834.725
Saldo	-12.203.331	-5.712.355	43.062.601	81.928.455	-2.899.409	-15.546.657

Schema T1 per cluster

STAD BRUGGE – Exploitatie

EXPLOITATIE-UITGAVEN															
Beschrijving	Goederen en diensten			Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen			Toegestane werkingsubsidies			Andere operationele uitgaven + individuele hulpverlening			Financiële uitgaven		
	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd
cultuur	9.923.371	9.438.805	95%	19.976.800	19.848.834	99%	7.160.001	6.877.892	96%	25.335	27.492	109%	0	0	
klant	4.134.860	4.029.699	97%	4.720.182	4.597.059	97%	10.485	9.535	91%	600	1.654	276%	0	0	
onderwijs en economie	3.816.918	3.330.394	87%	28.820.768	29.333.687	102%	1.757.614	1.659.637	94%	1.515.868	1.113.150	73%	0	0	
openbaar domein	11.319.102	9.734.001	86%	16.088.541	15.975.991	99%	152.196	73.248	48%	15.000	19.308	129%	0	0	
ondersteunende diensten	14.967.334	12.647.813	85%	28.929.237	27.302.676	94%	1.567.503	1.468.972	94%	802.581	654.209	82%	1.264.425	1.215.365	96%
omgeving	6.408.187	5.900.975	92%	10.884.704	10.653.473	98%	393.475	366.522	93%	0	5.065		0	0	
toerisme	1.943.211	1.612.108	83%	2.243.774	2.213.663	99%	437.091	400.064	92%	0	958		9.800	2.121	22%
vrije tijd	3.979.377	3.838.383	96%	4.764.966	4.674.213	98%	5.260.675	4.904.574	93%	2.000	2.736	137%	2.295	7	0%
veiligheid	5.876.867	4.674.009	80%	3.544.625	3.297.273	93%	41.059.512	40.870.688	100%	81.120	27.031	33%	0	0	
MAT	1.929.547	1.598.337	83%	8.617.343	8.120.849	94%	475.025	447.040	94%	15.000	12.484	83%	0	0	
welzijn	79.344	51.996	66%	220.382	211.055	96%	26.553.867	26.553.867	100%	0	0		0	0	
<b>TOTAAL</b>	<b>64.378.117</b>	<b>56.856.520</b>	<b>88%</b>	<b>128.811.323</b>	<b>126.228.771</b>	<b>98%</b>	<b>84.827.444</b>	<b>83.632.040</b>	<b>99%</b>	<b>2.457.504</b>	<b>1.864.088</b>	<b>76%</b>	<b>1.276.520</b>	<b>1.217.493</b>	<b>95%</b>

EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN															
Beschrijving	Ontvangsten uit de werking			Fiscale ontvangsten en boetes			Werkingsubsidies			Andere operationele opbrengsten + individuele hulpverlening			Financiële ontvangsten		
	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd
cultuur	7.315.780	7.699.359	105%	0	0		2.698.525	2.744.135	102%	94.530	78.403	83%	0	0	
klant	4.481.500	3.973.969	89%	0	0		0	103.228		2.500	7.344	294%	0	0	
onderwijs en economie	1.994.505	1.644.080	82%	0	0		30.269.249	31.308.737	103%	4.942	8.470	171%	0	0	
openbaar domein	1.786.042	2.172.845	122%	0	0		566.709	384.093	68%	527.575	548.848	104%	0	0	
ondersteunende diensten	3.512.611	2.816.459	80%	113.055.968	112.567.551	100%	106.425.010	106.970.406	101%	3.171.832	2.880.131	91%	4.292.672	4.266.525	99%
omgeving	3.767.825	3.343.451	89%	0	0		722.385	509.374	71%	1.139	10.460	919%	1.150	0	0%
toerisme	3.447.545	3.801.555	110%	0	0		74.639	64.480	86%	0	0		0	0	
vrije tijd	816.944	1.231.164	151%	0	0		214.660	180.032	84%	2.500	10.860	434%	287	287	100%
veiligheid	10.620.226	8.956.022	84%	25.000	46.360	185%	2.841.420	2.886.150	102%	37.304	29.607	79%	0	0	
MAT	15.114	21.996	146%	0	0		659.284	954.871	145%	70.948	68.251	96%	0	0	
welzijn	0	205		0	0		42.707	110.427	259%	0	0		0	0	
<b>TOTAAL</b>	<b>37.758.090</b>	<b>35.661.105</b>	<b>94%</b>	<b>113.080.968</b>	<b>112.613.911</b>	<b>100%</b>	<b>144.514.587</b>	<b>146.215.934</b>	<b>101%</b>	<b>3.913.269</b>	<b>3.642.374</b>	<b>93%</b>	<b>4.294.109</b>	<b>4.266.812</b>	<b>99%</b>

STAD BRUGGE – Investerings

Beschrijving	INVESTERINGEN-UITGAVEN											
	Investerings in financiële vaste activa			Investerings in materiële vaste activa			Investerings in immateriële vaste activa			Toegestane investeringssubsidies		
	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd
cultuur	0	0		14.347.780	5.639.429	39%	271.878	74.556	27%	1.092.400	1.092.400	100%
klant	0	0		265.445	33.004	12%	0	0		0	0	
onderwijs en economie	0	0		2.132.352	1.133.979	53%	0	0		375.000	296.000	79%
openbaar domein	0	0		33.861.622	16.489.059	49%	335.122	94.411	28%	287.031	142.224	
ondersteunende diensten	0	0		24.439.411	14.244.277	58%	684.302	235.252	34%	2.349.110	262.750	11%
omgeving	0	0		433.428	40.838	9%	1.437.818	408.361	28%	3.080.116	2.650.386	86%
toerisme	0	0		496.168	237.630	48%	0	0		0	0	
vrije tijd	0	0		3.666.535	1.763.304	48%	106.000	33.139	31%	1.634.519	463.973	28%
veiligheid	0	0		4.080.768	1.214.129	30%	667.210	110.579	17%	0	0	
MAT	0	0		4.155.446	266.871	6%	49.374	12.657	26%	1.168.023	90.000	8%
welzijn	0	0		0	0		0	0		327.900	327.900	100%
<b>TOTAAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>87.878.954</b>	<b>41.062.520</b>	47%	<b>3.551.704</b>	<b>968.954</b>	27%	<b>10.314.098</b>	<b>5.325.633</b>	52%

Beschrijving	INVESTERINGEN-ONTVANGSTEN											
	Verkoop van financiële vaste activa			Verkoop van materiële vaste activa			Verkoop van immateriële vaste activa			Investeringsubsidies en -schenkingen		
	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd	Budget	Aangerekend	gerealiseerd
cultuur	0	0		0	0		0	0		354.275	110.489	31%
klant	0	0		0	0		0	0		0	3.000	
onderwijs en economie	0	0		0	0		0	0		0	0	
openbaar domein	373.788	373.788	100%	132.385	132.385		0	0		5.199.477	201.654	4%
ondersteunende diensten	0	0		25.217.000	2.742.985	11%	0	0		2.813.089	1.485.312	53%
omgeving	180.475	180.475		0	0		0	0		455.910	292.737	64%
toerisme	0	0		0	2.000		0	0		0	0	
vrije tijd	216.442	0		0	0		0	0		349.565	338.820	97%
veiligheid	0	0		0	0		0	0		247.519	65.467	26%
MAT	0	0		0	0		0	0		0	3.545	
welzijn	0	0		0	0		0	0		0	0	
<b>TOTAAL</b>	<b>770.705</b>	<b>554.263</b>	72%	<b>25.349.385</b>	<b>2.877.369</b>	11%	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>9.419.836</b>	<b>2.501.023</b>	27%

STAD BRUGGE – Financiering

FINANCIERING						
Beschrijving	budget	uitgave	realisatiegraad	budget	ontvangst	realisatiegraad
cultuur	0	0		0	-3.500	
klant	0	0		0	0	
onderwijs en economie	0	0		0	0	
openbaar domein	0	0		834.885	843.898	101%
ondersteunende diensten	8.181.924	6.806.186	83%	78.031.767	49.617.930	64%
omgeving	0	85.000		0	0	
toerisme	0	0		100.000	100.000	100%
vrije tijd	0	0		28.298	19.285	68%
veiligheid	0	450		0	0	
MAT	0	0		0	0	
welzijn	0	0		0	0	
<b>TOTAAL</b>	<b>8.181.924</b>	<b>6.891.636</b>	<b>84%</b>	<b>78.994.949</b>	<b>50.577.612</b>	<b>64%</b>







## 3.2. ONTVANGSTEN EN UITGAVEN NAAR ECONOMISCHE AARD (T2)

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2).
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Het overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard bevat meer gedetailleerde informatie over de samenstellende componenten van het budgettaire resultaat van het boekjaar. Het is ingedeeld volgens de klassieke soorten van ontvangsten en uitgaven voor de exploitatie, de investeringen en de financiering. De ontvangen en toegestane subsidies en de toegestane leningen worden bovendien verder uitgesplitst volgens het type van de betrokken tegenpartij.



## Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (geconsolideerd) (schema T2)

<b>I. Exploitatieuitgaven</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>284.818.418</b>	<b>302.453.394</b>	<b>331.737.397</b>	<b>353.831.270</b>	<b>348.370.378</b>	<b>353.075.065</b>
1. Goederen en diensten	46.930.866	54.040.555	64.216.527	66.302.093	59.771.553	61.031.644
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	140.509.714	145.991.635	158.801.235	174.799.632	178.726.755	183.738.726
a. <i>Politiek personeel</i>	1.459.967	1.662.361	1.598.121	1.683.607	1.698.936	1.727.326
b. <i>Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	57.492.666	56.189.854	57.476.239	61.092.636	63.500.456	64.176.336
c. <i>Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel</i>	51.116.507	56.702.917	65.188.802	75.784.215	76.557.258	79.919.514
d. <i>Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	112.085	29.675	25.371	69.953	71.005	72.146
e. <i>Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	23.941.125	25.247.430	27.483.150	27.573.475	28.339.029	29.129.026
f. <i>Andere personeelskosten</i>	5.428.882	5.217.679	6.039.604	7.529.950	7.467.668	7.516.062
g. <i>Pensioenen</i>	958.482	941.720	989.947	1.065.795	1.092.403	1.198.317
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	11.294.647	11.934.024	15.064.412	13.785.440	12.546.340	12.586.900
4. Toegestane werkingssubsidies	83.099.811	87.556.191	91.579.334	95.994.857	94.390.381	92.760.823
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	26.985.430	28.615.957	34.377.718	35.759.882	33.570.178	33.923.788
- <i>aan andere OCMW-verenigingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	30.050.000	30.548.893	30.750.000	31.000.000	32.900.000	32.900.000
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	9.149.504	9.131.806	9.114.109	9.096.412	9.078.715	9.078.715
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)</i>	1.868.249	1.293.692	1.482.033	1.521.649	1.433.249	1.492.681
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	1.040.233	907.469	850.501	1.275.000	1.275.000	1.275.000
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	0	97	0	0	0	0
- <i>aan andere begunstigden</i>	14.006.395	17.058.277	15.004.974	17.341.913	16.133.239	14.090.639
5. Andere operationele uitgaven	2.983.379	2.930.989	2.075.889	2.949.248	2.935.349	2.956.972
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>1.818.370</b>	<b>1.441.734</b>	<b>1.321.471</b>	<b>2.667.305</b>	<b>4.528.005</b>	<b>4.612.103</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.730.500	1.369.210	1.209.699	2.568.615	4.434.315	4.518.413
- <i>aan financiële instellingen</i>	1.668.589	1.369.210	1.209.699	2.568.615	4.434.315	4.518.413
- <i>aan andere entiteiten</i>	61.910	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	87.870	72.524	111.772	98.690	93.690	93.690
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>II. Exploitatieontvangsten</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>304.350.468</b>	<b>309.778.805</b>	<b>342.865.269</b>	<b>358.103.287</b>	<b>366.350.042</b>	<b>375.817.967</b>
1. Ontvangsten uit de werking	44.675.854	45.352.850	59.247.226	65.788.035	64.647.573	66.684.564
2. Fiscale ontvangsten en boetes	104.585.365	104.696.393	112.613.911	123.022.234	129.555.987	132.898.334
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>93.297.295</i>	<i>95.669.787</i>	<i>98.677.942</i>	<i>105.539.095</i>	<i>111.991.598</i>	<i>115.338.194</i>
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	<i>52.911.366</i>	<i>56.291.549</i>	<i>57.473.551</i>	<i>62.651.937</i>	<i>65.730.922</i>	<i>66.998.017</i>
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	<i>38.645.361</i>	<i>37.533.795</i>	<i>39.427.535</i>	<i>40.944.782</i>	<i>44.290.814</i>	<i>46.342.418</i>
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	<i>1.740.568</i>	<i>1.844.443</i>	<i>1.776.855</i>	<i>1.942.376</i>	<i>1.969.862</i>	<i>1.997.760</i>
<i>b. Andere belastingen en boetes</i>	<i>11.288.071</i>	<i>9.026.606</i>	<i>13.935.969</i>	<i>17.483.139</i>	<i>17.564.389</i>	<i>17.560.139</i>
3. Werkingssubsidies	149.990.765	154.272.513	165.258.999	163.816.600	166.965.499	170.987.865
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>100.721.581</i>	<i>101.849.660</i>	<i>107.721.787</i>	<i>111.343.801</i>	<i>114.792.253</i>	<i>119.243.716</i>
- <i>Gemeentefonds</i>	<i>90.881.376</i>	<i>94.306.894</i>	<i>97.406.319</i>	<i>100.746.364</i>	<i>104.131.895</i>	<i>107.638.794</i>
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	<i>9.840.204</i>	<i>7.542.766</i>	<i>10.315.468</i>	<i>10.597.437</i>	<i>10.660.358</i>	<i>11.604.921</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>859.882</i>	<i>872.204</i>	<i>919.910</i>	<i>1.000.000</i>	<i>1.000.000</i>	<i>1.000.000</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>9.005.695</i>	<i>6.695.934</i>	<i>9.420.929</i>	<i>9.597.437</i>	<i>9.660.358</i>	<i>10.604.921</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>-25.372</i>	<i>-25.372</i>	<i>-25.372</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>49.269.184</i>	<i>52.422.853</i>	<i>57.537.212</i>	<i>52.472.800</i>	<i>52.173.246</i>	<i>51.744.150</i>
- <i>van de federale overheid</i>	<i>13.916.331</i>	<i>15.156.806</i>	<i>17.964.465</i>	<i>14.959.219</i>	<i>14.213.649</i>	<i>14.316.549</i>
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	<i>33.872.263</i>	<i>36.436.291</i>	<i>38.704.332</i>	<i>36.090.965</i>	<i>36.691.148</i>	<i>36.740.070</i>
- <i>van de provincie</i>	<i>259.543</i>	<i>60.072</i>	<i>84.597</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van de gemeente</i>	<i>80.133</i>	<i>77.372</i>	<i>69.970</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van het OCMW</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- <i>van andere entiteiten</i>	<i>1.140.915</i>	<i>692.313</i>	<i>713.849</i>	<i>1.422.615</i>	<i>1.268.449</i>	<i>687.530</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	1.598.593	1.683.842	1.365.090	1.391.540	1.391.540	1.391.540
5. Andere operationele ontvangsten	3.499.891	3.773.207	4.380.043	4.084.878	3.789.442	3.855.664
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>5.834.186</b>	<b>5.817.917</b>	<b>4.284.543</b>	<b>10.365.703</b>	<b>10.343.568</b>	<b>8.395.018</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>23.547.867</b>	<b>11.701.594</b>	<b>14.090.944</b>	<b>11.970.415</b>	<b>23.795.227</b>	<b>26.525.817</b>

<b>I. Investeringsuitgaven</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Investeren in financiële vaste activa</b>	<b>4.502.175</b>	<b>135</b>	<b>5.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	4.485.475	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	16.700	135	5.440	0	0	0
<b>B. Investeren in materiële vaste activa</b>	<b>42.445.569</b>	<b>47.384.306</b>	<b>41.549.212</b>	<b>129.464.582</b>	<b>48.857.669</b>	<b>15.551.557</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	29.597.406	31.843.350	39.203.224	129.255.863	48.828.922	15.522.810
a. Terreinen en gebouwen	13.419.349	14.092.365	11.562.630	48.223.754	15.061.220	9.683.701
b. Wegen en andere infrastructuur	4.847.043	8.895.344	10.253.933	47.105.047	8.616.399	1.146.750
c. Roerende goederen	3.376.773	4.372.388	3.787.779	10.945.136	3.394.709	2.416.674
d. Leasing en soortgelijke rechten	6.405.378	1.732.475	4.612.930	4.380.861	1.872.925	1.834.725
e. Erfgoed	1.548.863	2.750.777	8.985.953	18.601.065	19.883.669	440.960
2. Andere materiële vaste activa	12.848.163	15.540.956	2.345.988	208.719	28.747	28.747
a. Onroerende goederen	12.775.779	15.534.041	2.328.836	154.174	0	0
b. Roerende goederen	72.384	6.915	17.152	54.546	28.747	28.747
<b>C. Investeren in immateriële vaste activa</b>	<b>744.496</b>	<b>1.115.841</b>	<b>988.508</b>	<b>4.580.497</b>	<b>1.431.267</b>	<b>1.023.775</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>559.497</b>	<b>6.217.787</b>	<b>5.325.633</b>	<b>15.428.169</b>	<b>7.732.300</b>	<b>7.160.472</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	272.937	349.650	344.029	3.147.900	1.377.900	877.900
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	50.000	0	0
- aan besturen van de eredienst	-1.154.389	250.035	33.816	670.189	230.000	230.000
- aan andere begunstigen	1.440.949	5.618.101	4.947.789	11.560.079	6.124.400	6.052.572

<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>Rek 2020</b>	<b>Rek 2021</b>	<b>Rek 2022</b>	<b>Mjp 2023</b>	<b>Mjp 2024</b>	<b>Mjp 2025</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>186.894</b>	<b>373.788</b>	<b>683.472</b>	<b>373.788</b>	<b>373.788</b>	<b>373.788</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	186.894	373.788	373.788	373.788	373.788	373.788
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	309.684	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>8.230.405</b>	<b>6.493.659</b>	<b>2.877.369</b>	<b>26.472.246</b>	<b>5.394.246</b>	<b>9.379.246</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	8.230.405	6.493.659	2.877.369	26.472.246	5.394.246	9.379.246
a. Terreinen en gebouwen	2.245.336	6.475.744	2.738.685	26.467.246	5.389.246	9.374.246
b. Wegen en andere infrastructuur	5.980.644	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	4.425	17.915	138.685	5.000	5.000	5.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>2.026.136</b>	<b>7.202.630</b>	<b>2.501.023</b>	<b>21.449.234</b>	<b>9.315.579</b>	<b>560.104</b>
- van de federale overheid	120.000	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.264.748	6.671.599	1.344.828	19.502.147	9.275.579	560.104
- van de provincie	0	60.000	96.825	808.666	40.000	0
- van de gemeente	1.597	13.465	60.912	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	639.791	457.567	998.458	1.138.421	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-37.808.303</b>	<b>-40.647.991</b>	<b>-41.806.929</b>	<b>-101.177.979</b>	<b>-42.937.623</b>	<b>-13.422.665</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-14.260.435</b>	<b>-28.946.396</b>	<b>-27.715.985</b>	<b>-89.207.563</b>	<b>-19.142.395</b>	<b>13.103.151</b>

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>18.608.709</b>	<b>7.444.830</b>	<b>6.820.329</b>	<b>15.999.238</b>	<b>20.772.334</b>	<b>17.381.382</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	8.608.709	7.444.830	6.820.329	10.999.238	9.772.334	17.381.382
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	10.000.000	0	0	5.000.000	11.000.000	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>120</b>	<b>2.254</b>	<b>85.570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>80.000</b>	<b>711.000</b>	<b>0</b>	<b>862.645</b>	<b>26.667</b>	<b>13.933</b>
1. Toegestane leningen	80.000	711.000	0	862.645	26.667	13.933
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	862.645	26.667	13.933
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	80.000	711.000	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>6.405.378</b>	<b>1.732.475</b>	<b>49.882.930</b>	<b>97.927.694</b>	<b>17.872.925</b>	<b>1.834.725</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	45.270.000	93.546.833	16.000.000	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	6.405.378	1.732.475	4.612.930	4.380.861	1.872.925	1.834.725
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>12.215.169</b>	<b>1.569.355</b>	<b>1.468.183</b>	<b>1.551.700</b>	<b>1.554.367</b>	<b>2.049.450</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	12.215.169	1.569.355	1.468.183	1.551.700	1.554.367	2.049.450
a. Periodieke terugvorderingen	2.215.169	1.569.355	1.468.183	1.551.700	1.554.367	2.049.450
b. Niet-periodieke terugvorderingen	10.000.000	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.500</b>	<b>-3.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-68.282</b>	<b>-4.852.754</b>	<b>44.459.714</b>	<b>82.617.510</b>	<b>-1.371.709</b>	<b>-13.511.140</b>

<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-14.328.717</b>	<b>-33.799.150</b>	<b>16.743.728</b>	<b>-6.590.053</b>	<b>-20.514.104</b>	<b>-407.989</b>
--	--------------------	--------------------	-------------------	-------------------	--------------------	-----------------





### 3.3.

## VERKLARING VAN DE MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN GEREALISEERDE EN GERAAMDE ONTVANGSTEN EN UITGAVEN

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

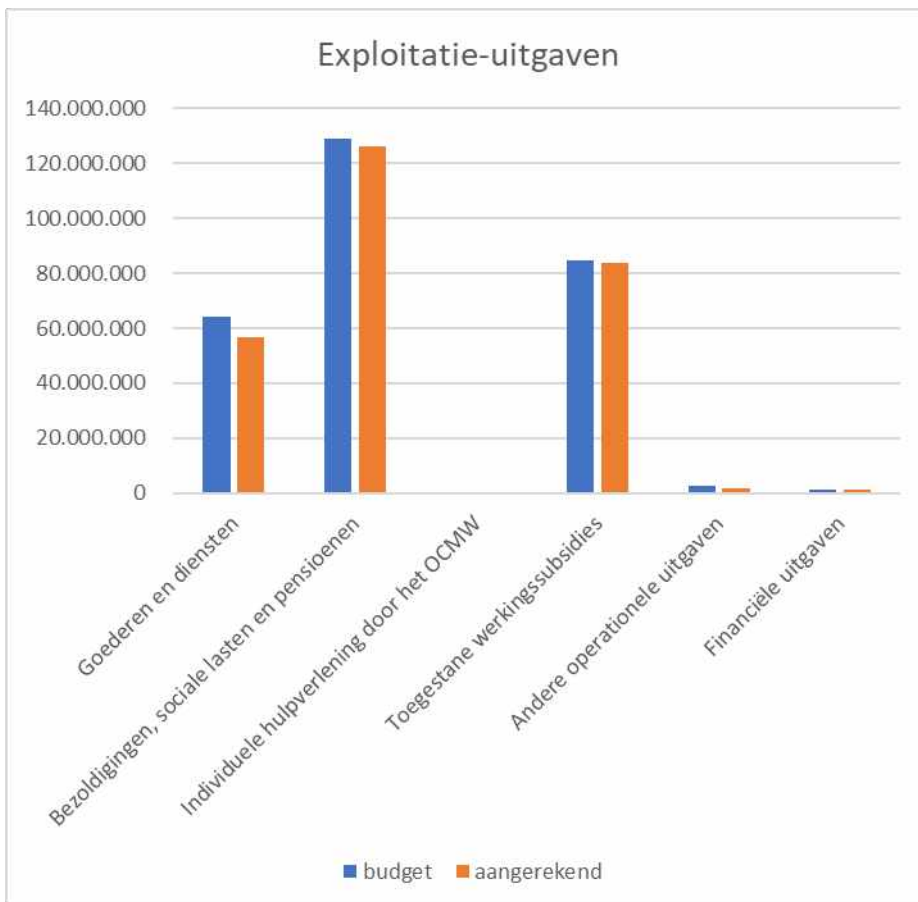
**Verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven.**

3.3.1. EXPLOITATIE – STAD BRUGGE

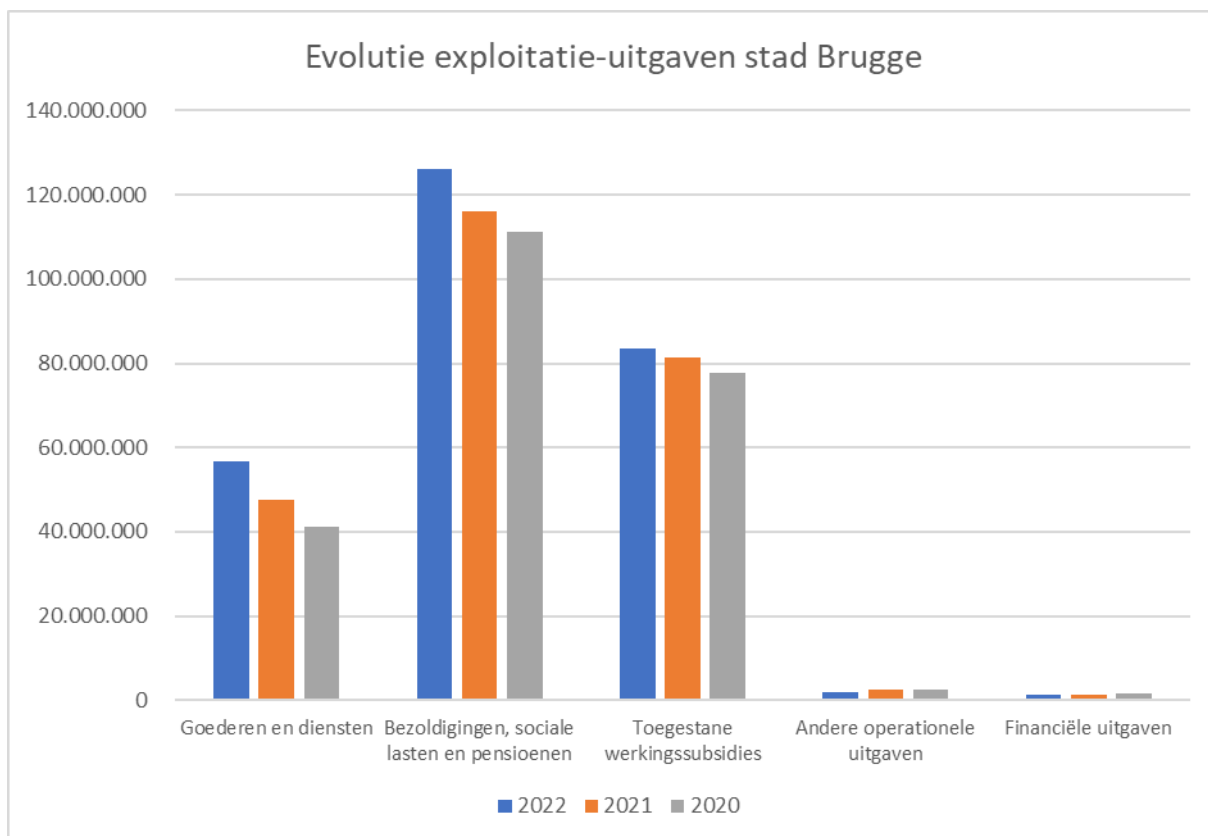
EXPLOITATIE-UITGAVEN

	budget	aangerekend	realisatiegraad
Goederen en diensten	64.378.117	56.856.520	88,32%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	128.811.323	126.228.771	98,00%
Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0,00%
Toegestane werkingsubsidies	84.827.444	83.632.040	98,59%
Andere operationele uitgaven	2.457.504	1.864.088	75,85%
Financiële uitgaven	1.276.520	1.217.493	95,38%

*(kan licht afwijken met JS wegens boekingen die enkel algemeen gestuurd worden en tussenkomsten OCMW)*







- **Goederen en diensten**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Nutsvoorzieningen	9.003.644	9.502.624	106%
Afvalverwerking door derden	7.317.232	6.468.809	88%
Technische diensten	6.328.175	5.045.525	80%
Intellectuele diensten	3.407.562	2.926.786	86%
Bekendmakings- en publiciteitskosten	3.315.652	2.838.038	86%
Technisch materieel	3.191.181	2.583.464	81%
Huur en huurlasten onroerende goederen	2.640.913	2.386.315	90%
Beheers- en werkingskosten informatica	2.809.309	2.329.450	83%
Kosten voor crematies	2.350.000	2.313.755	98%
Onderhoud, herstel en controles van onroerende goederen door derden	3.443.794	2.163.236	63%
Auteursrechten en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen	1.797.286	1.618.786	90%
Huur en licenties informaticamaterieel	1.529.843	1.586.018	104%
Onderhoud en herstellingen voor machines, materiaal en uitrusting	1.708.450	1.126.342	66%
Personenvervoer door derden	1.272.182	1.079.989	85%
Andere goederen en diensten	14.262.894	12.887.385	90%
<b>TOTAAL</b>	<b>64.378.117</b>	<b>56.856.520</b>	<b>88%</b>

*(kan licht afwijken met JS wegens boekingen die enkel algemeen gestuurd worden)*

Net zoals vorig jaar werden er vanaf 16 december geen nieuwe bijkomende bestellingen meer geplaatst. De rubriek nutsvoorzieningen heeft een realisatiegraad van 106%. Ten opzichte van vorige jaar zijn deze kosten bijna verdubbeld. Deze stijging is uiteraard te wijten aan de stijgende energieprijzen. Ondanks de inspanningen die geleverd werden in het begin van dit stookseizoen voor minder verbruik was de prijsstijging extreem hoog. Voor verwarming realiseerde de stad een daling met maar liefst 1.180 MWh (van 3.627 MWh naar 2.446 MWh aan aardgasverbruik voor 20

gebouwen in Q4 2022 in vergelijking met Q4 2021) de gemiddelde prijs per MWh was echter 119 euro in 2022 in vergelijking met gemiddeld 49 euro in 2021. Door verledden en doven van openbare verlichting werd in 2022 nog 6.746 MWh verlicht, terwijl dat in 2021 7.506 MWh was. De kostprijs voor openbare verlichting is in 2022 3,2 mio euro terwijl dit in 2021 1,9 mio euro was.

De rekening technische diensten zijn voornamelijk uitgaven voor groenbeheer, boombeheer bij de dienst Openbaar domein. Daarnaast werden er op deze rekening ook heel wat uitgaven benomen voor de tentoonstellingen “Oog in oog met de dood” en “Otobong Nkanga”.

De rubriek bekendmakings- en publiciteitskosten bevatten de meeste uitgaven voor de dienst Musea (o.a. voor tentoonstelling Oog in oog met de dood en Otobong Nkanga) en Toerisme. De voornaamste uitgave op rekening intellectuele diensten zijn de uitgaven voor de handhaving parkeren (1,8 mio euro).

Rekening onderhoud, herstel en controles van onroerend goederen door derden vertoont een lage realisatiegraad voornamelijk bij Schoonmaak, Facilitair beheer en Musea. Dit is voornamelijk te wijten voor de dienst Facilitair beheer en Musea aan het budget dat wordt voorzien op deze rekening terwijl de uitgaven benomen worden op andere rekeningen. Anderzijds is er een overbudgettering op deze rekening bij de dienst Schoonmaak.

De rekening huur en licenties informaticamaterieel vertoont een hoge realisatiegraad. Enkele kosten werden gebudgetteerd op andere rekeningen terwijl de uitgaven geboekt werden op de rekening huur en licenties informaticamateriaal.

De rekening onderhoud en herstellingen voor materiaal en uitrusting heeft een lage realisatiegraad. Dit komt voornamelijk door overbudgettering op deze rekening bij de dienst Openbaar domein en Facilitair beheer.

- **Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Politiek personeel	1.486.091	1.424.456	96%
Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	36.830.108	35.774.714	97%
Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	56.216.319	55.199.952	98%
Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	34.535	25.371	73%
Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	26.832.282	27.483.150	102%
Overige kosten m.b.t. personeel	6.333.839	5.331.181	84%
Pensioenen	1.078.150	989.947	92%
<b>TOTAAL</b>	<b>128.811.323</b>	<b>126.228.771</b>	<b>98%</b>

Bovenstaande tabel omvat alle personeelskosten die verband houden met de bezoldiging van het personeel van de stad Brugge. Het betreft vergoedingen voor geleverde arbeidsprestaties (inclusief alle sociale lasten, verzekeringen, opleidingskosten en sociale voordelen die verbonden zijn aan de arbeidsprestatie).

#### **Politiek personeel**

Deze rubriek bestaat uit de vergoedingen die het politiek personeel ontvangt in het kader van de uitoefening van haar ambt. Concreet omvat deze post zowel de bezoldigingen van de leden van het schepencollege als de presentiegelden van de gemeenteraadsleden.

### **Vast benoemd niet-onderwijzend personeel**

Deze rubriek bestaat uit de som van de bruto-bezoldigingen en de patronale bijdragen RSZ voor de statutaire personeelsleden van stad Brugge. Een groot deel van de patronale bijdragen RSZ betreft pensioenbijdragen, goed voor 32,5% in 2022 (een stijging met 1,5 % t.o.v. 2021).

In deze rubriek is eveneens de responsabiliseringsbijdrage opgenomen.

### **Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel**

Deze rubriek bestaat uit de som van de bruto-bezoldigingen en de patronale bijdragen RSZ (inclusief 2e pensioenpijler) van de contractuele medewerkers en jobstudenten.

De 2e pensioenpijler bedraagt in 2022 3 %.

### **Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur**

Onder deze rubriek zijn de loonlasten (bruto-bezoldigingen en de patronale bijdragen RSZ) opgenomen van het onderwijzend personeel, waarvan de kosten volledig door de stad worden gedragen.

### **Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden**

Deze rubriek bestaat uit de loonkosten voor het gesubsidieerd onderwijzend personeel. Deze rubriek is gelijk aan de ontvangsten "Toelagen personeel onderwijs" omdat deze loonkosten niet ten laste zijn van stad Brugge.

### **Overige kosten m.b.t. personeel**

De overige kosten m.b.t. personeel (5,3 mio euro) bestaan o.a. uit:

- Maaltijdcheques (1,9 mio euro)
- Onregelmatige prestaties (o.a. zondagwerk, nachtwerk en wachtvergoedingen) (1,2 mio euro)
- Vergoeding woon-werkverkeer (0,74 mio euro)
- Werkkledij (0,64 mio euro)
- Verzekering arbeidsongevallen (0,51 mio euro)
- Telewerkvergoeding ( 86.813 euro)
- Tussenkost in vakbondspremies (74.527 euro )
- Vergoeding gebruik eigen toestel (52.603 euro)
- Digitaliseringsvergoeding (33.060 euro)

De uitgaven in het kader van onregelmatige prestaties liggen 15% hoger dan vorig jaar. In 2022 zijn er vijf loonindexaties geweest. Aangezien deze prestaties een percentage zijn van het brutoloon, zijn ook deze uitgaven sterk gestegen.

De uitgaven in het kader van de maaltijdcheques en de tussenkost vakbondspremies zijn status quo gebleven.

De premies voor de arbeidsongevallenverzekering liggen dit jaar een stuk hoger dan vorig jaar. Ook hier is de oorzaak te vinden bij de vijf loonindexeringen in 2022, aangezien de berekeningsbasis voor deze premies de brutowedden zijn.

Onder woon-werkverkeer vallen er twee soort uitgaven: Enerzijds de abonnementen voor het openbaar vervoer met de bus en/of de trein. Deze uitgaven zijn stabiel gebleven t.o.v. vorig jaar. Anderzijds vallen ook de fietsvergoedingen onder deze rubriek. Deze zijn met 0,1 mio euro gestegen

ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging vinden we terug bij het regulier stadspersoneel als bij het onderwijzend personeel.

De vergoeding voor het gebruik van het eigen toestel (BYOD) is gestegen ten opzichte van vorig jaar. Dit is een vaste vergoeding en staat los van de indexeringen. Het aantal personen die deze vergoeding ontvangen zijn gestegen met 46% ten opzichte van 2021, waardoor deze uitgave evenredig is toegenomen.

Sinds 2022 kent de Stad voor het eerst een digitaliseringsvergoeding (voor de niet-digitale medewerker) én een telewerkvergoeding (voor de digitale medewerker) toe. De digitaliseringsvergoeding bedraagt 5 euro per maand, de telewerkvergoeding 2 euro/dag met een maximum van 18 euro/maand.

De vergoedingen zijn niet cumuleerbaar met elkaar.

De telewerkvergoeding is er gekomen om (gedeeltelijk) tegemoet te komen aan een aantal kosten die de medewerker moet maken nu hij/zij in een post-coronatijdperk blijft (al dan niet op regelmatige basis) telewerken.

Van de stadsmedewerkers wordt er verwacht dat ze bepaalde softwaretoepassingen gebruiken voor het werk (waarvoor ze een internetverbinding nodig hebben). Aangezien niet-digitale medewerkers niet over een laptop (of ander smart device) van het werk beschikken zijn zij aangewezen op hun eigen toestel voor het gebruik van deze toepassingen. Om hieraan tegemoet te komen voorziet de Stad in een digitaliseringsvergoeding voor deze medewerkers.

### **Pensioenen**

Deze rubriek omvat de pensioenlast van oud-mandatarissen.

## Personeelsenveloppe

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Onderwijzend personeel	26.832.282	27.483.150	102%
Personeelsenveloppe	97.253.412	94.450.287	97%
Responsabiliseringsbijdrage	4.361.076	3.859.223	88%
Andere personeelskosten	784.243	679.839	87%
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>129.231.013</b>	<b>126.472.499</b>	<b>98%</b>

### Onderwijzend personeel

In deze rubriek zijn de bruto-bezoldigingen en de patronale bijdragen RSZ opgenomen van zowel het gesubsidieerd als het niet-gesubsidieerd onderwijzend personeel.

### Personeelsenveloppe

Vanaf het meerjarenplan 2020-2025 werkt de stad voor het eerst met een personeelsenveloppe voor het ganse MJP.

De enveloppe is een globale enveloppe over de hele periode van het meerjarenplan: m.a.w. de netto-enveloppe kan worden benomen over de totale periode van het meerjarenplan, en is niet nominatief beperkt tot een vastgelegd bedrag per jaar. Dit impliceert dat een overschot kan worden overgezet naar volgend jaar, maar ook dat een tekort wordt benomen van het volgende jaar. Die beweging wordt formeel geregeld via een herziening van het meerjarenplan.

In deze enveloppe zitten er niet alleen 62-rekeningen, maar ook 61-rekeningen:

kilometervergoedingen, reis-en verblijfkosten, gedetacheerd personeel en administratieve kosten.

De derde aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 werd voorgelegd aan de gemeenteraad van oktober i.p.v. november (zoals voorgaand meerjarenplan). Hierdoor kunnen we minder inspelen op bewegingen in de personeelsbezetting voor de laatste maanden van 2022. Hoe later de budgetopmaak, hoe dichter de rekening hierop kan aansluiten.

Het verschil tussen budget en rekening is o.a. te verklaren door:

- Latere indiensttreding nieuwe medewerker dan voorzien (startdatum moeilijk te voorspellen)
- Niet onmiddellijk vervangen van een medewerker die uit dienst gaat (personeelsstop in de tweede jaarhelft)
- Hogere of lagere anciënniteit van nieuwe medewerkers dan voorzien
- Ziektes en andere afwezigheden (na opmaak derde aanpassing van het meerjarenplan)
- Medewerkers gaan vroeger dan voorzien op pensioen
- Om financieel tegemoet te komen aan de vijf loonindexeringen van 2022 werd er in het conclaaf van juni 2022 beslist om alle aanwervingen met zes maanden uit te stellen. Hierdoor zijn er in de tweede jaarhelft geen bijkomende aanwervingen gebeurd.

### Responsabiliseringsbijdrage

Stad Brugge betaalt jaarlijks een responsabiliseringsbijdrage om de pensioenen van vastbenoemde personeelsleden mee te financieren. Aangezien er momenteel geen personeel meer vast benoemd wordt en het aantal gepensioneerde vastbenoemden stijgt, stijgt ook de responsabiliseringsbijdrage elk jaar. In 2022 bedroeg deze bijdrage 0,26 mio euro meer dan in 2021.

In 2022 heeft de stad opnieuw kunnen genieten van twee kortingen:

- Dankzij de opbouw van de tweede pensioenpijler voor het contractueel personeel (minimum 3 % in 2021) heeft de stad een korting van 0,49 mio euro (reeds verrekend in bovenstaande tabel) ontvangen.

- De Vlaamse overheid komt tussen in de helft van de responsabiliseringsfactuur. Dit betekent een extra ontvangst voor de stad van 2,3 mio euro. Deze is niet opgenomen in bovenstaande tabel.

### Andere personeelskosten

Onder deze rubriek vinden we de personeelsuitgaven (klasse 62-rekeningen) terug die niet beheerd worden door het personeelsbudget (bijvoorbeeld werkkledij).

### Overzicht personeelskosten 2020-2022

Totaal personeelskosten (cf. ook J5-schema)	2020	2021	2022
Bruto-personeelskost inclusief onderwijs	111.090.107	116.080.542	126.228.771
Bruto-personeelskost exclusief onderwijs	87.148.982	90.833.112	98.745.621
Personeelsontvangsten	36.796.036	38.522.216	42.492.013
1. Toelagen gesco's / regularisatiepremie (*)	3.494.687	3.494.687	3.494.687
2. Toelagen personeel onderwijs	23.941.125	25.247.430	27.483.150
3. Overige personeelstoelagen	4.405.028	5.207.829	5.940.502
4. Terugvordering personeelsuitgaven	2.508.290	2.605.693	3.299.371
5. Tussenkomen responsabiliseringsbijdrage	2.446.907	1.966.579	2.274.302
Netto-personeelskost	74.294.071	77.558.326	83.736.758

De bruto-personeelskost (exclusief onderwijs) is ten opzichte van 2021 gestegen met 7,9 mio euro.

In 2022 werden we geconfronteerd met maar liefst 5 loonindexeringen (telkenmale stijging met 2 %)!

Ter vergelijking: Vóór 2021 was de regelmaat voor indexsprongen gemiddeld zo'n 18 maanden. Sedert oktober 2021 stapelen de indexsprongen zich op (oorlog in Oekraïne, stijgende energieprijzen).

Daarom heeft het Bestuur op het conclaaf van juni beslist om onmiddellijk te handelen en om haar verantwoordelijkheid te nemen. Om de loonkosten te drukken werd, een personeelsstop van zes maanden ingelast. Op die manier kan de Stad 6 mio euro besparen gedurende het ganse meerjarenplan.

Het aantal personeelsleden is gedaald met 4,95 % (of 71,69 VTE) in 2022.

Indien er geen personeelsstop zou geweest zijn in het najaar van 2022, zou de stijging in de personeelskost met andere woorden nog groter geweest zijn.

Deze stijging is voornamelijk te verklaren door:

- Impact indexering: + 6,4 mio euro  
Op 1 januari 2023 bedroeg het indexcijfer 1,9999. Dit indexcijfer was normaal pas voorzien in 2031. We betalen met andere woorden op vandaag een loonlast die we normaal maar pas over 8 jaar zouden uitgeven (als we abstractie nemen van de functionele loopbaan). Deze extra uitgave heeft uiteraard ook een budgettaire impact op alle volgende jaren (want een indexatie wordt nooit teruggedraaid en de lonen kunnen enkel stijgen) en dus niet enkel voor 2022.
- Jaarlijkse anciënniteit van alle medewerkers.

We merken ook een stijging op in de personeelsontvangsten (+/- 4 mio euro) ten opzichte van 2021.

Zo'n 2,2 mio euro is toe te wijzen aan de toelagen van Onderwijzend personeel. Dit is het gevolg van de vele loonindexeringen (uitgave = ontvangst).

Ook de andere (kleinere) stijgingen zijn te verklaren door de stijging in loonkosten. Vaak worden lonen teruggevorderd aan hoe hoger de uitgave, hoe groter de terugvordering (ontvangst).

De ontvangsten van de Aquariportefeuille werden geoptimaliseerd in 2022, dat resulteert in een stijging van 0,7 mio euro op deze post.

Ook de ontvangst in het kader van de responsabiliseringsbijdrage ligt hoger dan vorig jaar.

#### Evolutie personeelsaantallen 2020-2022

	2020		2021		2022	
	Koppen	VTE	Koppen	VTE	Koppen	VTE
Contractuelen	1.057	914,41	1.161	1.014,34	1.150	982,55
Geco's	0	0	0	0		0
Statutairen	531	468,77	484	432,47	446	392,57
<b>Totaal</b>	<b>1.588</b>	<b>1.383,18</b>	<b>1.645</b>	<b>1.446,81</b>	<b>1.596</b>	<b>1.375,12</b>

Het aantal koppen én het aantal VTE (tewerkstellingsbreuken) zijn in 2022 gedaald in vergelijking met 2021 (respectievelijk -49 en -71,69).

De daling in het aantal medewerkers (zowel in koppen als in VTE) is als volgt te verklaren:

- Selectiestop: Op het conclaaf van juni 2022 werd er beslist om een selectiestop in te voeren gedurende 6 maanden. Dit om deels tegemoet te komen aan de extra hoge loonkosten naar aanleiding van de vijf indexeringen in 2022. Hierdoor werden heel wat uitdiensttredingen (pensioneringen, langdurig afwezig, ontslagen) niet vervangen waardoor het totale personeelsbestand van de Stad een grote daling kende.
- Uitbesteding Recyclageparken: Op 1 juli 2022 werd de uitbating van de drie Brugse recyclageparken uitbesteed aan IVBO. Hierdoor werden 18 contractuele medewerkers overgedragen naar IVBO en werden deze plaatsen definitief geschrapt op de formatie van Openbaar Domein.
- Er werden in 2022 formaties verder uitgebouwd (bijvoorbeeld Facilitair Beheer) en projectmedewerkers (bijvoorbeeld Revitalisering Zeebrugge, Hydroloog, coördinator Uitpas) aangeworven. Dit is echter moeilijk uit de cijfers te halen door de grote daling van het aantal personeelsleden. Er werd namelijk in de eerste jaarhelft van 2022 wel nog volop aangeworven.
- Doordat de stad haar personeelsleden niet langer benoemd merken we dat de verhouding statutaire en contractuele medewerkers in 2022 28/72 was.

Ter vergelijking: in 2016 was die verhouding nog 44/56.

Er is een lichte stijging te merken in het ziekteverzuim.

Jaar	Ziekteverzuim %
2018	7,96%
2019	7,43%
2020	7,94%
2021	8,09%
2022	8,42%

- **Toegestane werkingssubsidies**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Algemene werkingssubsidies (nominatief)	72.179.934	71.858.343	100%
Algemene werkingssubsidies (niet-nominatief)	2.336.402	2.042.778	87%
Specifieke werkingssubsidies (nominatief)	6.952.693	6.850.478	99%
Specifieke werkingssubsidies (niet-nominatief)	3.338.348	2.867.315	86%
Prijssubsidies	20.067	13.126	65%
<b>Totaal</b>	<b>84.827.444</b>	<b>83.632.040</b>	<b>99%</b>

**Voornaamste dotaties**

	2020	2021	2022
<b>OCMW + Welzijnsvereniging Mintus</b>	<b>37.000.315</b>	<b>39.694.961</b>	<b>42.780.085</b>
Ocmw Brugge (tussenkost in werking)	16.001.985	17.882.081	17.081.798
Welzijnsvereniging Mintus	20.998.330	21.812.880	25.698.287
<b>Toelage Lokale Politie Brugge</b>	<b>30.050.000</b>	<b>30.250.000</b>	<b>30.750.000</b>
<b>Toelage Hulpverleningszone 1 West-Vlaanderen</b>	<b>9.149.504</b>	<b>9.131.806</b>	<b>9.114.109</b>

De toelage aan de welzijnsvereniging steeg met 3,9 mio euro in 2022 t.o.v. 2021. De hoofdoorzaak hiervan is de inflatie: gestegen personeelskost en energiekost. Mintus is een dienstverlenende sector waar de personeelskost zwaar doorweegt.

In 2022 werden er 5,5 mio euro subsidies uitbetaald aan Brugge Plus. De voornaamste toelagen aan Brugge Plus zijn 2,4 mio euro voor de algemene werking (loonkosten) en 0,8 mio euro toelage voor Wintergloed Lichtconcept 2022. Brugge Plus kreeg daarnaast o.a ook nog toelagen voor de organisatie Reiefeesten, Gouden Boomstoet, Jong Volk, Feest in 't park, Cirque Plus, Film op het Strand en Lichtfeest Lissewege, Kookeet, House of Time.

De bijdrage in het resterende tekort in de exploitatiekost Interbad (0,88 mio euro) en Jan Guilini (0,57 mio euro) werd aangerekend.

Meer info over de toegestane werkingssubsidies is ook te vinden in het schema T2: ontvangsten en uitgaven naar economische aard. Luik exploitatie-uitgaven punt 4. Toegestane werkingssubsidies en in boekdeel 3 onder punt 4.2. Toegestane werkings- en investeringssubsidies.

- **Andere operationele uitgaven**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Diverse werkingskosten	1.872.468	1.378.919	74%
Belastingen (o.a. roerende voorheffing)	314.036	232.422	74%
Minderwaarde op realisatie van werkingsvorderingen	271.000	252.747	93%
Minderwaarde op courante realisatie van vaste activa	0	0	
<b>Totaal</b>	<b>2.457.504</b>	<b>1.864.088</b>	<b>76%</b>

*(kan licht afwijken met JS wegens boekingen die enkel algemeen gestuurd worden)*

In 2022 werden er 1,1 mio euro aan inschrijvingsgelden geboekt waarvan 0,74 mio euro voor Stedelijke Nijverheids- en Taalleergangen, 0,23 mio euro voor het Stedelijk Conservatorium en 0,23 mio euro voor de Stedelijke Academie DKO.



- **Financiële uitgaven**

<b>omschrijving</b>	<b>budget</b>	<b>aangerekend</b>	<b>realisatiegraad</b>
Kosten van schulden	1.164.572	1.110.711	95%
Diverse financiële kosten	111.848	101.229	91%
Gerealiseerde wisselresultaten	100	5.552	5552%
<b>Totaal</b>	<b>1.276.520</b>	<b>1.217.493</b>	<b>95%</b>

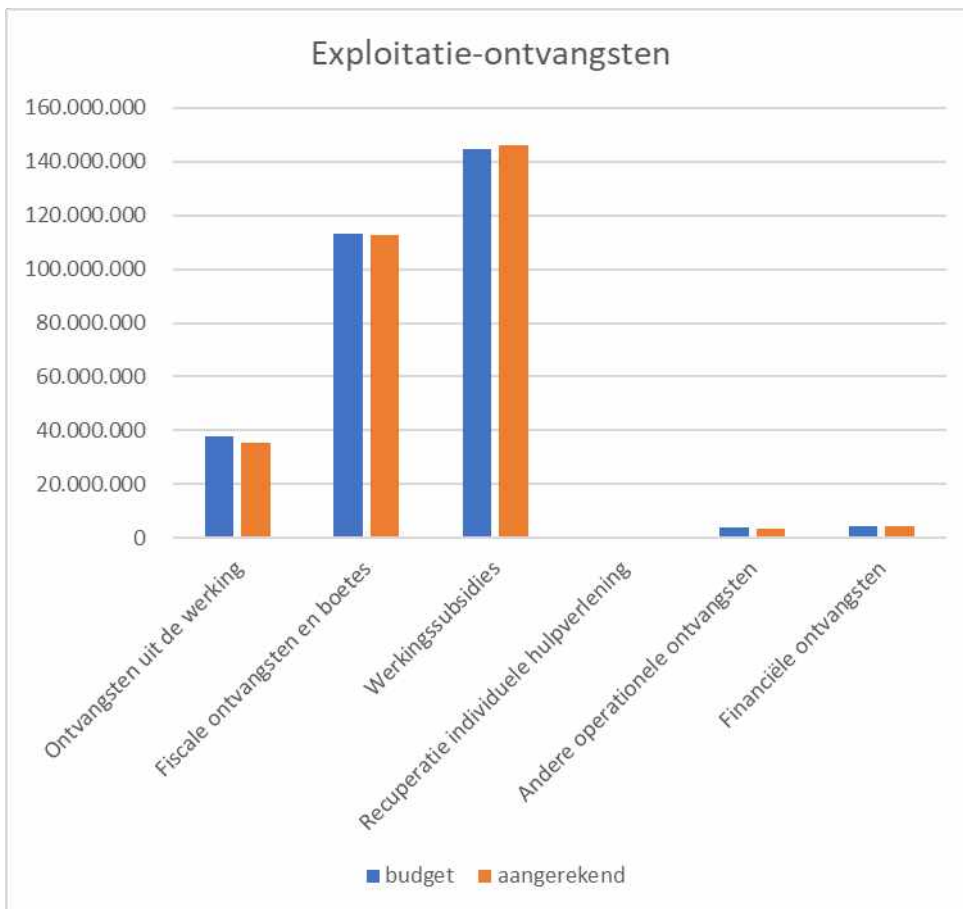
De voornaamste financiële uitgaven zijn de intresten op leningen 1 mio euro en de intresten op leasing 0,1 mio euro.

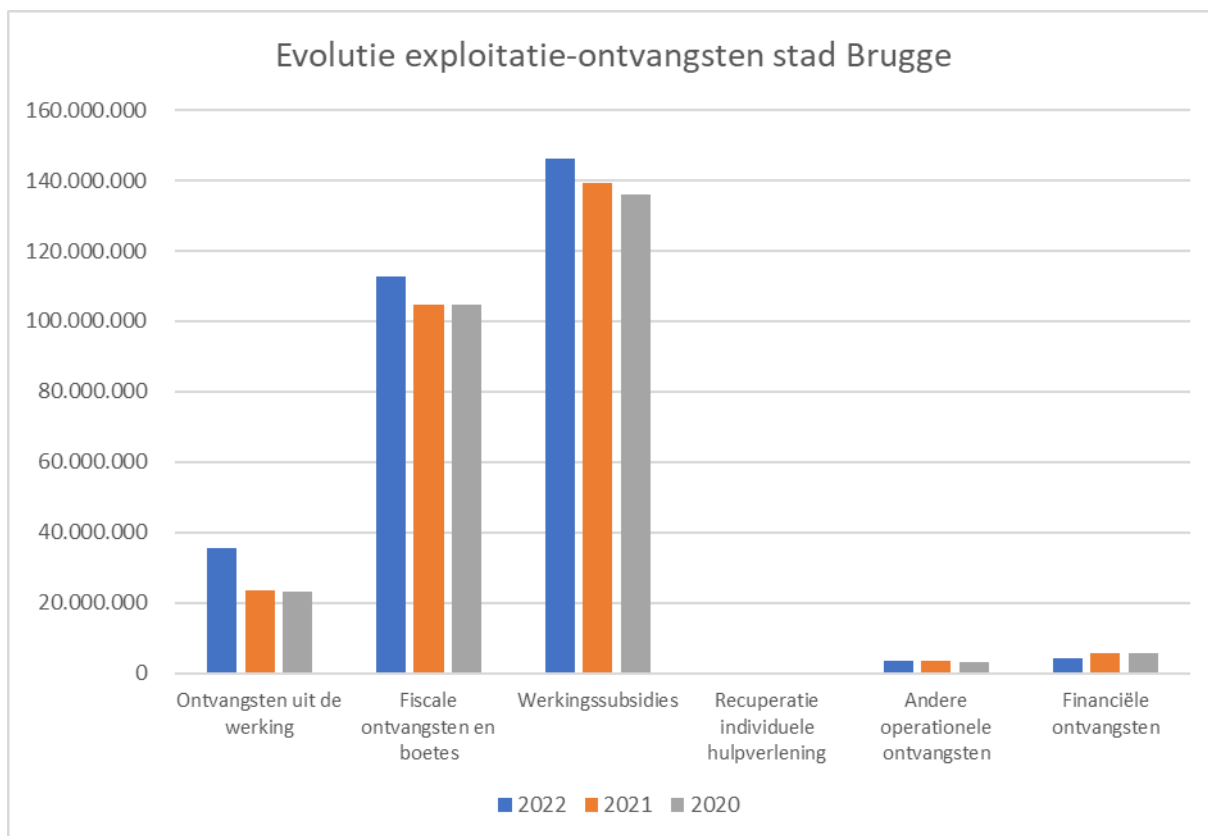
Het effect van de rentestijging in 2022 is enkel zichtbaar bij de uitgegeven thesauriebewijzen. Vermits de interesten van de nieuwe leningen van 2022 (45 mio euro) pas vanaf 2023 worden betaald, hebben deze leningen geen invloed op de rentelasten van 2022.

## EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN

	budget	aangerekend	realisatiegraad
Ontvangsten uit de werking	37.758.090	35.661.105	94,45%
Fiscale ontvangsten en boetes	113.080.968	112.613.911	99,59%
Werkingsubsidies	144.514.587	146.215.934	101,18%
Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0,00%
Andere operationele ontvangsten	3.913.269	3.642.374	93,08%
Financiële ontvangsten	4.294.109	4.266.812	99,36%

(kan licht afwijken met JS wegens boekingen die enkel algemeen gestuurd worden en tussenkomsten OCMW)





- **Ontvangsten uit de werking**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Toegangsgelden musea	5.460.600	5.677.996	104%
Parkeergelden	4.836.601	4.100.905	85%
Ontvangsten vaartochtjes	2.900.000	3.353.227	116%
Concessies van toegestane rechten	3.056.260	3.249.593	106%
Verkoop van vuilnisrecipiënten aan gezinnen - buiten de btw-sfeer	3.467.313	2.926.867	84%
Terugvordering van personeelsuitgaven (excl. terugv. maaltijdcheques)	2.677.792	2.878.330	107%
Verhuur van onroerende goederen	3.048.084	2.431.125	80%
Ontvangsten uit crematies	2.600.000	2.316.870	89%
Retributies parkeergelden	2.587.770	1.858.154	72%
Inschrijvingsgelden	1.612.178	1.277.573	79%
Aanmaak reispassen, identiteitskaarten,...	1.000.000	927.948	93%
Andere ontvangsten uit de werking	4.511.493	4.662.517	103%
<b>TOTAAL</b>	<b>37.758.090</b>	<b>35.661.105</b>	<b>94%</b>

*(kan licht afwijken met JS wegens boekingen die enkel algemeen gestuurd worden)*

De **toegangsgelden voor de musea** stijgen met 2,8 mio euro ten opzichte van vorig jaar. De omzet ligt in de lijn van pre-corona, dit mede door de stijging van de toegangsprijzen in 2021. 2022 werd afgesloten met 0,7 mio bezoekers tegenover 0,9 mio bezoekers in 2019. Een toegangsticket omvat naast de eigenlijke toegangsprijs ook een toeslag voor de museale fondsen, het collectie- en het infrastructuurfonds, respectievelijk 15% en 25% van de ticketprijs.

De rekening '**parkeergelden**' omvat naast opbrengsten uit parkeerautomaten (2,3 mio euro) en sms parkeren (1,7 mio euro), ook de opbrengsten uit bezoekerscodes en parkeerkaarten voor zorgverstrekkers (0,12 mio euro). Ten opzichte van vorig jaar steeg de rekening '**parkeergelden**' met 1 mio euro. De inkomsten uit **bewonersvignetten** bedragen 24.450 euro. De inkomsten uit parkeerretributies bedragen 1,9 mio euro.

De **ontvangsten uit vaartochtjes** liggen terug in dezelfde lijn als in 2019. Deze zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar met 2,2 mio euro.

Ten opzichte van vorig jaar is er bij de **ontvangsten uit crematies** een lichte daling van 0,16 mio euro.

De opbrengsten **concessies en toegestane rechten** zijn met 2,4 mio euro gestegen tegenover 2021. De grootste reden van die stijging is de concessievergoeding van Interparking. In de jaarrekening 2021 bedroeg de concessie van Interparking 0,14 mio euro terwijl de concessie in de jaarrekening 2022 2,5 mio euro bedraagt. Deze concessie wordt als volgt berekend: 72% van de winst uit de parkeerinkomsten Interparking. Dit wordt in drie schijven gefactureerd: 50% van het budgetteerde voorgaande jaar, saldo voorgaande jaar en 40 % van het budgetteerde lopend jaar. Naast de inkomsten uit Interparking bestaat deze opbrengst nog o.a. uit de erfpacht Boudewijnpark 0,20 mio euro.

De opbrengst uit de **verkoop van vuilnisrecipiënten aan gezinnen** is lager dan gebudgetteerd, maar is 0,94 mio euro meer dan de opbrengst in 2021. De prijs van de restafvalzakken is op 01/01/2022 gestegen van 0,6 euro/zak naar 0,85 euro/zak van 30 liter en van 1,1 euro/zak naar 1,7 euro/zak van 60 liter. Dit is ook de belangrijkste oorzaak van de stijging in opbrengst in 2022 t.o.v. 2021. Naast de 2,9 mio euro opbrengsten uit de verkoop van huisafvalzakken zijn er voor bijna 0,11 mio euro euro bedrijfsafvalzakken verkocht in 2022.

De **terugvordering van personeelsuitgaven** heeft een realisatiegraad van 107%. Dit is voornamelijk te verklaren door de opmaak van de saldo factuur 2021 voor de terugvordering van de stadskosten in het kader van Aquario Farys. Deze factuur ligt hoger dan voorgaande jaren wegens een optimalisatie van de berekening van de cijfers.

De **verhuur van onroerende goederen** heeft een realisatiegraad van 80%. De lage realisatiegraad ligt voornamelijk bij eigendommen. De ontvangsten werden geboekt op rekening concessies. Anderzijds zijn er 0,22 mio euro minder ontvangsten dan gebudgetteerd uit de verhuur van zandgraven, graf-en urnekelders, columbaria ...

Het budget voor **inschrijvingen** van Stedelijke Nijverheids- en Taalleergangen, maakt 63% uit van de totaal gebudgetteerde ontvangst op de rekening '**inschrijvingsgelden**'. In 2022 is er hiervan 72% gerealiseerd. De ontvangsten zijn lager dan verwacht.

- **Fiscale ontvangsten en boetes**

De budgetten werden met de derde aanpassing van het meerjarenplan bijgestuurd conform de genomen beslissingen (zie ook boekdeel 3 - 4.8. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort).

## GEMEENTEBELASTINGEN

### Inwoners

Omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Niet-bebouwde gronden	290.000	279.401	96%
Belastingen op de afgifte van identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	40.000	93.261	233%
	<b>330.000</b>	<b>372.662</b>	113%

### Bezoekers

Omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Verblijfsbelasting	5.120.000	4.147.305	81%
Tweede verblijven	1.380.000	1.523.405	110%
	<b>6.500.000</b>	<b>5.670.710</b>	<b>87%</b>

### Ondernemingen

Omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Andere bedrijfsbelastingen	1.400.000	1.308.200	93%
Vertoningen (films)	200.000	279.405	140%
Terrassen, tafels, stoelen	700.000	823.970	118%
Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	1.765.000	1.268.400	72%
Plaatsrecht markten	420.000	358.869	85%
Benzine-, olie- persdrukpompen	157.000	153.949	98%
Taxidiensten	50.000	44.570	89%
Strandexploitaties	60.000	60.034	100%
Nachtwinkels en phoneshops	19.500	16.500	85%
Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	11.500	10.763	94%
Vermakelijkheden (festivals/evenementen)	25.000	22.366	89%
Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	10.000	6.074	61%
Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	10.125	10.125	100%
Masten en pylonen	370.000	397.500	107%
	<b>5.198.125</b>	<b>4.760.726</b>	92%

### Gemengde doelgroepen (inwoners - bezoekers - ondernemingen)

Omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Jaarlijkse milieubelasting	2.530.000	2.599.703	103%
Leegstaande woningen en gebouwen	200.000	415.098	208%
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	40.000	70.700	177%
Parkeren	0	10	
	<b>2.770.000</b>	<b>3.085.511</b>	111%

## AANVULLENDE BELASTINGEN

Omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	58.203.635	57.473.551	99%
Aanvullende belasting op de personenbelasting	38.138.912	39.427.535	103%
Motorrijtuigen	1.805.297	1.643.991	91%
Gewestelijke milieuheffing	110.000	132.865	121%
	<b>98.257.843</b>	<b>98.677.942</b>	100%

## BOETES

### Gemengde doelgroepen (inwoners - bezoekers - ondernemingen)

Omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
GAS-boetes	25.000	46.360	185%

Het overzicht van de gemeentebelastingen met de reglementering is terug te vinden op: <https://www.brugge.be/belastingen>. De Stad Brugge heeft een termijn van 18 maanden om een belastingkohier op te maken voor een bepaald aanslagjaar. Dit betekent dat in het boekjaar 2022 nog rechten van kohieren van het aanslagjaar 2021 werden geboekt (zoals de belasting op de tweede verblijven, de belasting op de vertoningen, activeringsheffing, verblijfsbelasting,...).

#### **Andere bedrijfsbelastingen**

De belasting op de bedrijfsruimten m.b.t. het aanslagjaar 2021 werd in het boekjaar 2022 geïnd.

#### **Vertoningen**

Voor het 2<sup>de</sup> semester van 2021 werd er in 2022 0,17 mio euro geboekt en voor het eerste trimester 2022 0,11 mio euro. Meer bezoekers dan verwacht in private musea zorgen voor een hogere realisatiegraad.

#### **Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk**

De belasting is afhankelijk van het aantal verspreidingen en bedelingen. Er zal bijkomend in 2023 nog 1 kohier aangerekend worden m.b.t. aanslagjaar 2022. In 2022 werden enerzijds omwille van de nasleep van corona minder bedelingen en minder exemplaren verspreid dan voorzien en anderzijds zijn er minder bedelingen van drukwerk gezien de taxatie.

#### **Plaatsrechten markten**

De belasting is afhankelijk van het aantal markten en uitgestalde kramen. Ook hier zal nog 1 kohier in 2023 geboekt worden m.b.t. aanslagjaar 2022.

#### **Nachtwinkels en phoneshops**

De belasting is afhankelijk van het aantal nachtwinkels en phoneshops.

#### **Vermakelijkheden (festivals/evenementen)**

De belasting is afhankelijk van het aantal verstrekte vergunningen voor het aanslagjaar 2022.

#### **Diensten verhuur voertuigen met bestuurder**

De belasting is afhankelijk van het aantal verstrekte vergunningen die onder het oude taxidecreet vallen. Dit is echter een uitdoofbeleid waarbij de oude vergunningen worden omgezet in nieuwe vergunningen en bijgevolg retributieplichtig worden.

#### **Belasting op vervoer van personen die overlast veroorzaken**

De stijging van deze belasting is afhankelijk van het aantal bestuurlijke aanhoudingen en het vervoer van deze personen dat door de Lokale Politie werden uitgevoerd. Er is een duidelijke stijging waar te nemen aangezien er meer vaststellingen zijn.

### **Terrassen, tafels en stoelen**

Er is een stijging waar te nemen omdat een aantal tijdelijk vergunde terrassen een definitieve vergunning hebben gekregen.

### **Verblijfsbelasting**

De belasting op logies is afhankelijk van het aantal overnachtingen per persoon per nacht vanaf 18 jaar. Het kohier van 2021 2<sup>de</sup> semester en het kohier van 2022, 1<sup>ste</sup> semester werd in boekjaar 2022 geboekt. Er zullen nog 2 kohieren in 2023 van aanslagjaar 2022 geboekt worden, nl. 2<sup>e</sup> semester 2022 en de ambsthalve 2022. Finaal zal dit een meeropbrengst genereren met als reden dat het tarief verhoogd werd van 2 euro naar 2,83 euro.

### **Leegstaande, verwaarlozing en verkrotting**

De belasting op leegstand en verkrotting werd geïnd. De belasting op leegstand is een gevolg van de woningen die opgenomen worden op de verschillende inventarisatielijsten en registers. De heffing stijgt progressief volgens de duurtijd van de inventarisatie.

**In 2022 zijn er geen wijzigingen geweest in de belastingreglementen.**

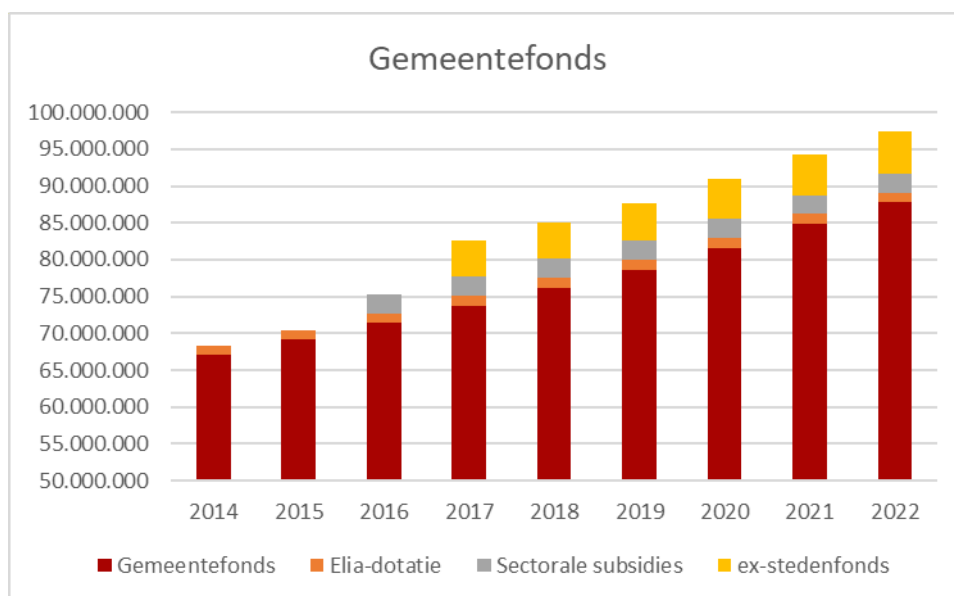
- **Werkingsubsidies**

### Algemene werkingsubsidies

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Gemeentefonds	87.827.630	87.755.796	100%
Gemeentefonds - aanvullende dotaties	8.318.183	8.321.158	100%
Regularisatiepremie contingentgesco's	3.494.687	3.494.687	100%
Tussenkost Vlaamse overheid voor responsabiliseringsbijdrage	3.138.136	2.274.302	72%
Eliacompensatie	1.329.365	1.329.365	100%
Vergoeding wegens de derving van onroerende voorheffing	1.000.000	1.177.598	118%
Overige algemene werkingsubsidies	0	1.129.850	
Vergoeding wegens minderontvangsten uit dividenden	747.348	747.348	100%
Ontvangsten uit compensatie grensarbeiders	0	41.187	
Vergoeding wegens de derving van verkeersbelasting	0	378	
<b>Totaal</b>	<b>105.855.349</b>	<b>106.271.670</b>	<b>100%</b>

### Gemeentefonds

Jaar	Gemeentefonds	Elia-dotatie	Sectorale subsidies	ex-stedenfonds
2014	67.051.398	1.341.441	-	-
2015	69.100.510	1.329.365	-	-
2016	71.382.910	1.329.365	2.614.389	-
2017	73.754.518	1.329.365	2.614.389	4.825.012
2018	76.155.273	1.329.365	2.601.463	4.997.217
2019	78.642.900	1.329.365	2.601.463	5.162.066
2020	81.613.929	1.329.365	2.601.463	5.336.618
2021	84.850.395	1.329.365	2.601.463	5.525.670
2022	87.755.796	1.329.365	2.601.463	5.719.695





Het Gemeentefonds bestaat uit vier delen:

- o De hoofdotatie stijgt in principe jaarlijks met 3,5% en wordt verdeeld over de gemeenten volgens welbepaalde verdeelcriteria. Voor 2017 kreeg Brugge een vaste voorafname als gemeente tussen 100.000 en 200.000 inwoners. Sinds 2017 heeft stad Leuven de grens van 100.000 inwoners overschreden en is de regel van de voorafname aangepast. Hierbij krijgt Brugge een voorafname van 1,5956% (vroeger 1,6%) en Leuven een voorafname van 1,1167%. Voordien viel Leuven gewoon in de pot regionale steden zonder voorafname zoals Antwerpen, Brugge en Gent.
- o Aanvullende dotatie Elia-compensatie: compensatie voor afschaffen Elia-taks (vast bedrag).
- o Aanvullende dotatie sectorale subsidies: de meeste vroegere sectorale subsidies werden omgezet in een vaste dotatie (vast bedrag).
- o Aanvullende dotatie centrumsteden: het vroegere Stedenfonds. Deze stijgt jaarlijks met 3,5%. Drie vierde van de dotatie vloeit naar de grootsteden Antwerpen en Gent. De resterende middelen worden verdeeld onder de centrumsteden Aalst, Brugge, Genk, Hasselt, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Oostende, Roeselare, Sint-Niklaas en Turnhout, op basis van de recentste bevolkingsaantallen.

Hieronder een overzicht van de evolutie van het Gemeentefonds (hoofdotatie) voor Brugge en de andere centrumsteden.

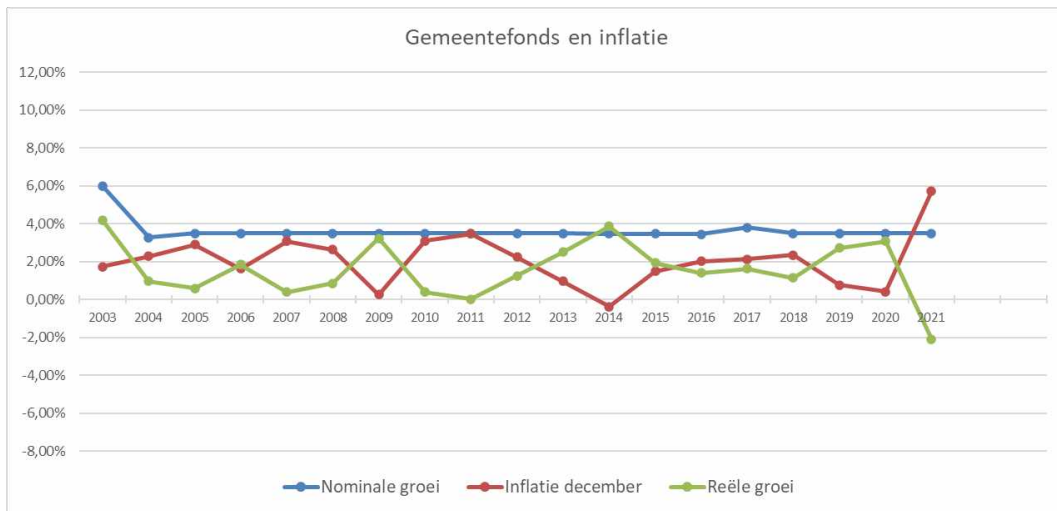
Stad	Gemeentefonds 2002		Gemeentefonds 2021		Gemeentefonds 2022		stijging 2002-2022	stijging 2021-2022
	Absoluut	per inw.	Absoluut	per inw.	Absoluut	per inw.		
AALST	19.562.503	256,11	42.814.204	486,65	44.690.984	502,97	128,45%	4,38%
ANTWERPEN	366.118.057	815,94	756.136.079	1.428,24	781.088.338	1.472,00	113,34%	3,30%
BRUGGE	47.936.516	410,29	84.850.395	716,24	87.755.796	740,50	83,07%	3,42%
GENK	16.698.832	265,28	35.832.374	537,43	37.096.191	553,60	122,15%	3,53%
GENT	199.485.208	881,82	378.350.473	1.434,76	391.498.233	1.476,87	96,25%	3,48%
HASSELT	18.457.597	268,39	39.464.336	498,99	40.878.242	514,04	121,47%	3,58%
KORTRIJK	20.664.890	277,17	40.601.872	525,84	42.099.333	541,53	103,72%	3,69%
LEUVEN	25.095.951	281,50	65.666.097	649,95	67.622.747	661,44	169,46%	2,98%
MECHELEN	21.067.661	277,40	45.791.597	526,88	47.481.754	545,79	125,38%	3,69%
OOSTENDE	22.896.029	338,83	45.016.746	627,37	46.132.969	644,70	101,49%	2,48%
ROESELARE	13.733.408	251,12	32.466.465	509,17	33.876.844	525,26	146,67%	4,34%
SINT-NIKLAAS	18.704.826	273,17	42.352.814	533,70	44.099.935	550,10	135,77%	4,13%
TURNHOUT	8.505.600	218,00	26.584.338	579,51	27.683.221	596,98	225,47%	4,13%
<b>Vlaanderen</b>	<b>1.455.559.141</b>	<b>243,70</b>	<b>2.864.554.000</b>	<b>430,56</b>	<b>2.964.814.000</b>	<b>442,58</b>	<b>103,69%</b>	<b>3,50%</b>

Tussen 2002 (start huidige verdeling Gemeentefonds) en 2022 is het deel Brugge in het Gemeentefonds in euro's met 83,07% gestegen. De totale pot Gemeentefonds, te verdelen onder de Vlaamse gemeenten is echter meer gestegen: 103,69%. De grootste stijger blijft Turnhout (+225,47%), gevolgd door Leuven (+169,46%).

#### Vergelijking 2021-2022:

Het totaal van het gemeentefonds is (zoals eerdere jaren) toegenomen met 3,5%, ondanks de hoge inflatievoet van 2022. Men ziet duidelijk dat die stijging voor de centrumsteden telkens anders is: van 2,48% voor Oostende tot 4,38% voor Aalst. De toename voor Brugge (+3,42%) is iets minder dan deze van het totaal gemeentefonds (+3,50%). Zoals in de vorige jaren krijgen Gent en Antwerpen het meest uit het Gemeentefonds per inwoner. Brugge staat derde inzake ontvangst Gemeentefonds per inwoner.

Hieronder een overzicht van de groei van het Gemeentefonds (globaal), vergeleken met de inflatievoet:



Hieruit blijkt dat de “koopkracht” van het Gemeentefonds in 2022 met ca. 2% is afgenomen.

In euro's is het gemeentefonds met 2,9 mio euro gestegen t.o.v. 2021 met als belangrijkste elementen:

Criterion	stijging euro's	stijging %
basisbijdrage	1.972.520,95	3,54%
fiscaliteit	425.258,01	3,12%
sociale criteria	347.709,12	4,78%

Belangrijk om te weten is dat niet alleen de absolute score van Brugge als criterium een rol speelt voor de evolutie, maar ook de score t.o.v. alle andere Vlaamse gemeenten.

#### Vergelijking prognose 2022 – definitief aandeel 2022

T.o.v. de prognose (maart 2022) is het bedrag van het Gemeentefonds 73.834 euro lager (-0,08%). Indien men kijkt naar de deelelementen ziet men een daling bij de leerlingenaantallen (-82.693,12 of -1,98%) en een daling bij het aandeel kadastraal inkomen (-56.853 euro of -1,16%). Bij het criterium geboorten in kansarme gezinnen ziet men een stijging van 40.470 euro of +2,73%.

Ook hier speelt de relatieve score van Brugge t.o.v. de andere gemeenten een belangrijke rol.

## Specifieke werkingssubsidies

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Bijdrage hogere overheid voor onderwijzend personeel	26.821.384	27.483.150	102%
Allerlei specifieke werkingssubsidies	7.531.831	7.779.694	103%
Specifieke subsidies voor personeel	3.278.165	3.358.912	102%
Toelage voor de tewerkstelling in het kader van sociale maribel	981.207	726.183	74%
Tussenkost in de bedrijfsvoorheffing	0	554.267	
Bijdrage Fonds voor beroepsziekten	35.000	30.405	87%
Toelage onderhoudskosten in het kader van PPS overeenkomsten	11.652	11.652	100%
<b>Totaal</b>	<b>38.659.239</b>	<b>39.944.264</b>	<b>103%</b>

Er werd 27,5 mio euro geboekt aan subsidies onderwijzend personeel waarvan 10,1 mio euro voor het volwassenonderwijs (SNT), 6,7 mio euro voor de basisscholen, 7,1 mio euro voor de Stedelijke Academie en 3,6 euro voor het Stedelijk Conservatorium.

De voornaamste subsidies in het luik "allerlei specifieke werkingssubsidies" zijn subsidies voor de uitbating vaccinatiecentrum 1,2 mio euro, allerlei subsidies voor onderwijs 2,9 mio euro en voor musea 0,94 mio euro.

De specifieke subsidies voor personeel bestaan voornamelijk uit 1,2 mio euro subsidies voor de dienst Preventie en 0,66 mio euro subsidies voor de dienst Musea.

### • Andere operationele opbrengsten

Omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Andere bijdragen, vergoedingen	3.344.821	3.299.407	99%
Schadevergoedingen	401.000	188.272	47%
Andere operationele opbrengsten	0	71.484	
Inhouding pensioen mandatarissen	68.448	65.751	96%
Sponsoring	98.500	9.000	9%
Tussenkost van de hogere overheid voor kosten heffing leegstand	0	6.432	
Meerwaarde op de realisatie van operationele vorderingen	500	1.878	376%
<b>Totaal</b>	<b>3.913.269</b>	<b>3.642.374</b>	<b>93%</b>

De meest in het oog springende bedragen onder de rubriek andere specifieke bijdragen aan overheidsinstellingen zijn:

- de vaste en variabele periodieke vergoedingen op aandelen uit de drinkwateractiviteit en de vergoeding voor gebruik van het openbaar domein door Farys, samen goed voor 1,1 mio euro;
- de forfaitaire bijdrage van MBZ van 1,3 mio euro voor de additionele inspanningen die de Stad verricht als gevolg van een extra pieklast op dagen dat cruiseschepen in Zeebrugge aanmeren. Door het vooruitzicht op een hoger dividend van Port of Antwerp Bruges vanaf 2023 wordt deze bijdrage na 2022 stopgezet;
- de jaarlijkse vergoeding van JC Decaux Street Furniture voor het plaatsen van advertentiepanelen aan busschuilhuisjes van 0,46 mio euro.

- **Financiële opbrengsten**

Omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Opbrengsten uit financiële vaste activa	4.137.324	4.123.156	100%
Opbrengsten uit vlottende activa	146.550	136.135	93%
Kapitaal- en intrestsubsidies	7.312	5.292	72%
Andere financiële opbrengsten	1.350	1.943	144%
Terugvordering van kosten ten laste van derden	573	287	50%
Gerealiseerde wisselresultaten	1.000	0	0%
<b>Totaal</b>	<b>4.294.109</b>	<b>4.266.812</b>	<b>99%</b>

Met een totaal van 4,1 mio euro maken de dividenden van Imewo de belangrijkste opbrengsten uit van de financiële vaste activa.

Uitgekeerde dividenden IMEWO 2022	euro	
Interimdividend gas 2022	1.360.425	dividend netbeheer
Interimdividend elektriciteit 2022	1.031.992	dividend netbeheer
Interimdividend Publigas 2022	771.769	strategische participatie
Interimdividend Publi-T 2022	451.405	strategische participatie
Dividend gas saldo 2021	177.633	dividend netbeheer
Dividend elektriciteit saldo 2021	176.500	dividend netbeheer
Dividend Publigas saldo 2021	85.752	strategische participatie
Dividend Publi-T saldo 2021	50.156	strategische participatie
<b>Totaal</b>	<b>4.105.633</b>	

Daarnaast kreeg de Stad een dividend via Zefier cvba van 17.523 euro uitgekeerd door nv Electrabel Green Projects Flanders.

**Opbrengsten uit vlottende activa bestaan uit intresten van spaar-, beleggings- en termijnrekeningen en ontvangen verwijlntresten.**

De opbrengsten uit beleggingen zijn goed voor 0,12 mio euro. Deze beleggingen situeren zich hoofdzakelijk in de aan- en verkoop van thesauriebewijzen met een kortlopende duurtijd en op langere termijn in tak 26 beleggingen in Baloise-, Belfius- en KBC-verzekeringen.

Voor de tak 26 beleggingsverzekeringen waren er geen bijkomende intekeningen. Het totaal aan beleggingen bij Baloise is 11 mio euro. Daarop zijn 58.372 euro intresten en winstdeelname geboekt in 2022. De roerende voorheffing op deze verzekeringsbons wordt geboekt op een overlopende rekening, omdat die pas op de vervaldatum van de belegging moet worden betaald.

Daarnaast heeft Stad Brugge nog twee lopende tak 26 beleggingen bij Belfius verzekeringen, samen voor 3 mio euro die in 2022 een opbrengst van 11.288 euro opleverden. Verder loopt er ook nog een contract bij KBC voor een bedrag van 1,1 mio euro. De opbrengst van dit contract voor het jaar 2022 bedraagt 8.220 euro.

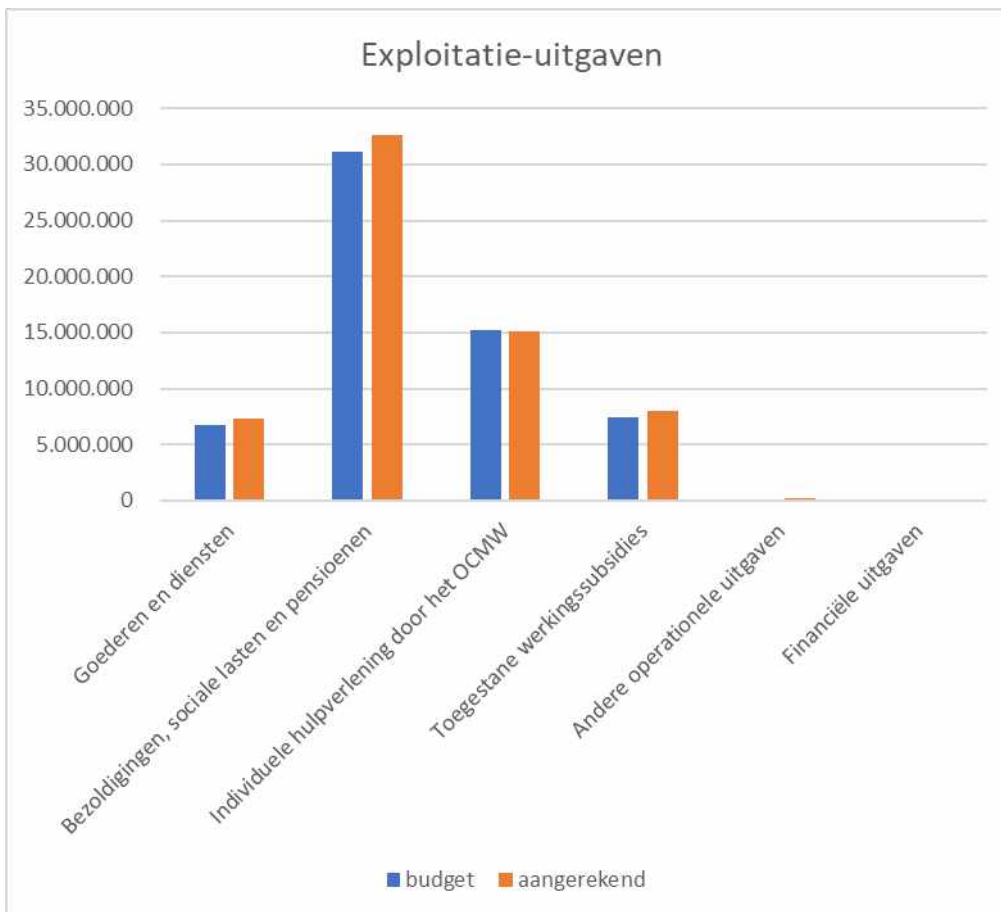
De intrestsubsidies hangen samen met de jaarlijkse verrekening van de ontvangen kapitaalsubsidie van Sport Vlaanderen voor de kunstgrasvelden van de Koude Keuken, Daverlo en Dudzele.

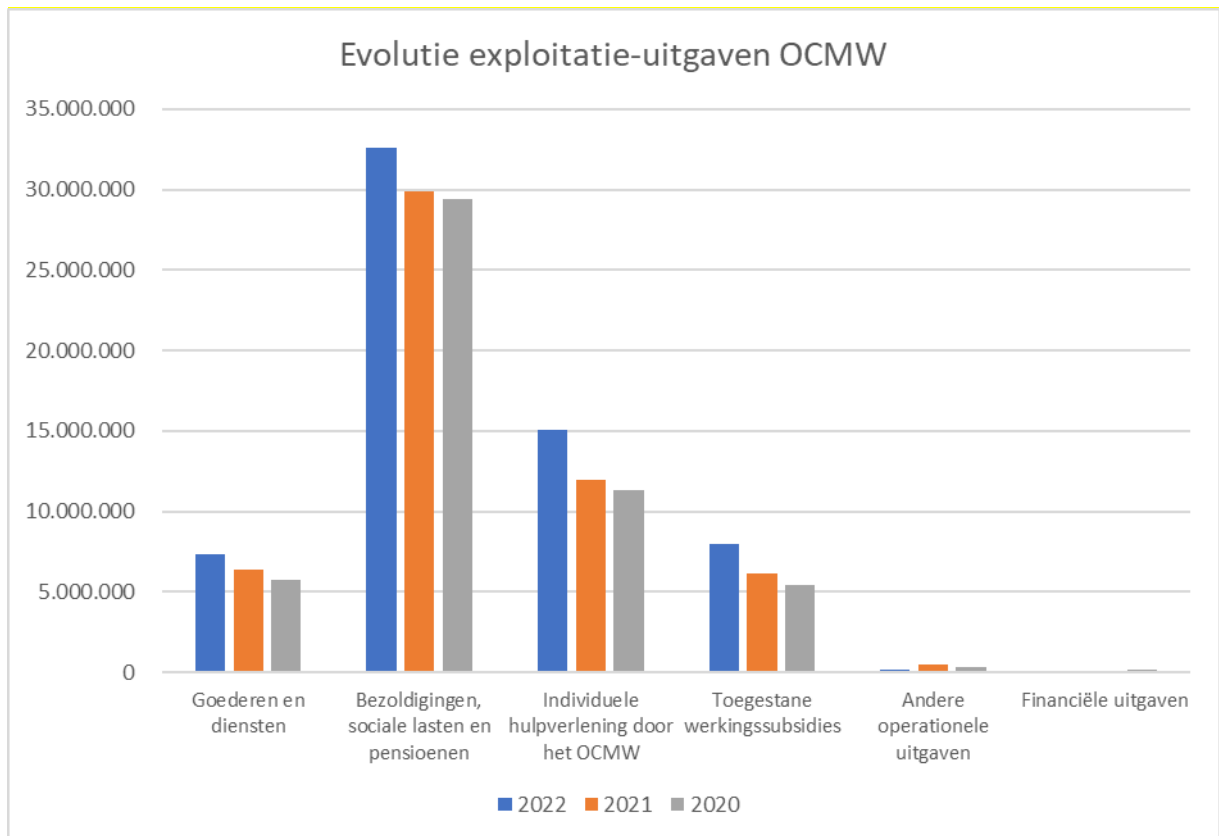
Onder de rubriek 'terugvordering van kosten ten laste van derden', staan de teruggevorderde intresten voor de doorgeeflening aan vzw Het Entrepot. De terugvordering van deze financiële kosten was dubbel gebudgetteerd, wat de realisatiegraad van 50% verklaart.

### 3.3.2. EXPLOITATIE – OCMW

#### EXPLOITATIE-UITGAVEN

	budget	aangerekend	realisatiegraad
Goederen en diensten	6.706.857	7.360.008	109,74%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	31.121.335	32.572.463	104,66%
Individuele hulpverlening door het OCMW	15.221.380	15.064.412	98,97%
Toegestane werkingssubsidies	7.488.495	7.947.294	106,13%
Andere operationele uitgaven	150.240	211.801	140,98%
Financiële uitgaven	126.730	103.978	82,05%





- **Goederen en diensten**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Door te rekenen kost verb. vereniging NIET STOVE SCHAKEL WOK	2.265.000	2.267.612	100%
Vergoedingen arbeidsgeneesheren	460.630	593.117	129%
Uitgegeven onderhoudswerken	182.050	393.397	216%
Uitgegeven informaticawerken (=Verenigingen)	362.620	329.774	91%
Nutsvoorzieningen	357.380	245.687	69%
Uitgegeven personeelsadministratie (=Verenigingen)	142.700	226.439	159%
Huur software	149.710	131.554	88%
Uitgegeven secretariaatswerken (=Verenigingen)	75.530	130.000	172%
Verzendingskosten	142.810	104.141	73%
Door te rekenen kost derden OOK STOVE SCHAKEL WOK	88.360	77.956	88%
Vergoeding Sobo	35.910	77.540	216%
Kosten voor ontspanning	81.680	74.313	91%
Magazijn preventie	60.900	-28.221	-46%
Andere goederen en diensten	2.301.577	2.736.697	119%
<b>TOTAAL</b>	<b>6.706.857</b>	<b>7.360.008</b>	<b>110%</b>

#### Vergoeding arbeidsgeneesheren

In 2022 was de vastbenoemde geneesheer van het OCMW nog langdurig afwezig door ziekte. Daardoor moest er beroep gedaan worden op externe dokters en overschrijdt de werkelijke kost in 2022 het gebudgetteerde.

## Uitgegeven diensten

OCMW Brugge doet beroep op de ondersteunende diensten van de Welzijnsvereniging Mintus (Informatica, Secretariaat, Financiële dienst, Personeelsdienst en Technische Dienst). De kosten van die diensten worden doorgerekend aan de verschillende verenigingen via een verdeelsleutel. Deze zijn in 2022 herbekeken waardoor de afrekeningen voor het OCMW hoger zijn dan vorige jaren. In elk boekjaar zit een afrekening van het voorgaande jaar en een voorschot van het huidige boekjaar en dit kan dus afwijken met het gebudgetteerde bedrag. Aangezien de loonkosten in 2022 ook gestegen zijn van de ondersteunende diensten is het te verdelen bedrag ook hoger en samen met de nieuwe verdeelsleutels verklaart dit het grote verschil met het gebudgetteerd bedrag.

## Huur software

Bij de opmaak van een budget is het niet altijd duidelijk onder welke vorm software wordt aangeschaft: huren of toch eerder aankopen (en deze kost spreiden). Daarenboven wordt binnen de OCMW-groep hard- en software gezamenlijk gehuurd of aangekocht door de Welzijnsvereniging Mintus en verder doorgerekend naar de verschillende verenigingen binnen de OCMW-groep (die ook samen één BTW-eenheid vormen).

## Verzendingskosten

Een andere werkwijze van de aanrekening vanuit Welzijnsvereniging Mintus ligt hier aan de basis van de afwijking. In 2022 werden er slechts 3 kwartalen doorgerekend. In 2023 zal er aangerekend worden voor de periode Q4 2022 tot en met Q3 2023 waardoor er toch 4 kwartalen zullen aangerekend worden.

## Magazijn preventie

Omwille van de uitzonderlijke situatie tijdens de Corona-pandemie en de hoge prijzen werden de aankopen voor handschoenen en mondklappers in 2021 in grote hoeveelheden en gecentraliseerd aangekocht door de Preventiedienst. Vóór Corona bestelden de woonzorgcentra (WZC's) zelf, maar dit was in corona-tijd niet interessant qua prijs. De verdeling naar de WZC's gebeurde op afroep. De grote stock die aangelegd was in 2021 werd ook nog in 2022 verdeeld waardoor de algemene rekening in 2022 gecrediteerd werd om deze over te boeken naar door te rekenen kosten. Dit verklaart het negatief bedrag in 2022.

## Nutsvoorzieningen

Ondanks de fel gestegen energieprijzen in vergelijking met 2021 zijn de aangerekende bedragen in 2022 lager dan de geraamde bedragen. Het budgetbedrag is dus ruim overschat.

## Vergoeding overeenkomst Sobo@work

Na de opmaak van de tweede herziening werd er nog een nieuwe overeenkomst opgemaakt met Sobo@work. De kosten werden in 2022 toegerekend volgens deze overeenkomst.

- **Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Politiek personeel	167.930	173.665	103%
Vastbenoemd personeel	20.462.840	21.701.525	106%
Niet-vastbenoemd personeel	6.865.900	7.450.644	109%
Tijdelijke werkervaring (art 60 §7/TWE)	2.870.000	2.453.118	85%
Vakantiejobs	18.250	53.434	293%
Overige kosten m.b.t. personeel	730.415	729.577	100%
Pensioenen	6.000	10.500	175%
<b>TOTAAL</b>	<b>31.121.335</b>	<b>32.572.463</b>	<b>105%</b>

Bij de bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen is er op elk niveau een budgetoverschrijding te merken. Het kan niemand ontgaan zijn dat de verschillende loonindexeringen hiervoor verantwoordelijk zijn. Via de derde aanpassing van het meerjarenplan 20-25 werden de loonindexeringen al ingecalculeerd, maar deze bleken onvoldoende te zijn. Er werd slechts rekening gehouden met 3 indexverhogingen in 2022.

### Politiek personeel

De pensioenvoorziening van de voorzitter was niet geraamd waardoor de werkelijke loonkosten van de voorzitter 9.678 euro hoger liggen. De presentiegelden daarentegen zijn 3.971 euro lager dan voorzien.

### Tijdelijke werkervaring (TWE)

Er werden 80 FTE personeelsleden gebudgetteerd die voor het traject tijdelijke werkervaring in aanmerking komen. In 2022 werden er gemiddeld 72,75 FTE's tewerkgesteld. Pas vanaf oktober 2022 werd de doelstelling van 80 FTE's gehaald, maar dit bleek niet voldoende om het tekort van de voorgaande maanden te compenseren.

### Pensioenen

Het budget werd hier te laag ingeschat en zal herbekeken worden via de vierde aanpassing van het meerjarenplan 20-25.

### Vakantiejobs

Voor een aantal diensten werden geen vakantiejobs geraamd. Dit is meteen ook de verklaring van de budgetoverschrijding.

### Evolutie personeelsaantallen 2020-2022

	2020		2021		2022	
	koppen	VTE	koppen	VTE	koppen	VTE
Contractuelen	201	176,20	230	175,92	262	200,01
Statutairen	332	266,50	311	246,63	295	229,68
<b>Totaal</b>	<b>533</b>	<b>442,70</b>	<b>541</b>	<b>422,55</b>	<b>557</b>	<b>429,69</b>

(opmerking: voor alle jaren is het effectieve personeelsbestand op 31 december weergegeven)

Belangrijke opmerking: de statutaire medewerkers, die tewerkgesteld (en doorgerekend) worden aan de Welzijnsverenigingen, en die uit dienst treden (meestal wegens pensionering), worden binnen de Welzijnsvereniging vervangen door contractuele medewerkers. Dit verklaart de consistente jaarlijkse daling van het aantal statutaire medewerkers.

Daarnaast zijn er in 2022 ook tijdelijke (contractuele) medewerkers aangeworven voor de opvang en begeleiding van de Oekraïense vluchtelingen. De loonkost van deze medewerkers wordt gesubsidieerd door de hogere overheden.

jaar	ziekteverzuim%
2020	14,07%
2021	13,59%
2022	10,28%

Het betreft hier het aantal geattesteerde afwezige kalenderdagen ten opzichte van het totaal aantal kalenderdagen. Het ziekteverzuim is sterk gedaald.



- **Individuele hulpverlening door het OCMW**

specifieke werkingssubsidie	budget	aangerekend	realisatiegraad
Individuele hulpverlening	15.221.380	15.064.412	99%
<b>Totaal</b>	<b>15.221.380</b>	<b>15.064.412</b>	<b>99%</b>

In februari 2022 werd de wereld geconfronteerd met een vluchtelingen crisis naar aanleiding van de oorlog in Oekraïne. Het meerjarenplan werd bijgesteld naar aanleiding van deze onvoorziene gebeurtenis. Het was op dat moment allesbehalve duidelijk welk effect dit zou hebben op de totale kosten van de individuele hulpverlening. Een aantal uitgaven zijn dan ook overschat en andere onderschat. Globaal gezien is er slechts een afwijking van 1% ten opzichte van het geraamd bedrag.

- **Toegestane werkingssubsidies**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Toegestane werkingssubsidies	7.488.495	7.947.294	106%
<b>Totaal</b>	<b>7.488.495</b>	<b>7.947.294</b>	<b>106%</b>

Dit zijn de toelagen naar de verschillende OCMW-verenigingen ter ondersteuning van hun werking. Er is een stijging merkbaar in de kostprijs van de ondersteunende diensten (onder meer door de stijgende loonkosten) waardoor de OCMW-toelage ook in die zin aangepast werd. De werkingstoelagen naar verschillende externe verenigingen zoals Blindenzorg, De Kantel, worden ook onder "Toegestane werkingssubsidies" geboekt.

- **Andere operationele uitgaven**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Belastingen	130.240	96.641	74%
Minderwaarde op realisatie operationele vorderingen	20.000	17.049	85%
Kosten vorige dienstjaren	0	98.020	
Betalingsverschillen	0	91	
<b>Totaal</b>	<b>150.240</b>	<b>211.801</b>	<b>141%</b>

In 2021 werden er kosten toegerekend als te ontvangen factuur voor de onroerende voorheffing. De effectieve aanrekening in 2022 was lager omdat er vrijstellingen bekomen zijn.

Op kosten en opbrengsten vorige boekjaren worden nooit gebudgetteerd. Hier komen ook enkel bedragen op te staan > 10.000 euro. Als die op de gebruikelijke kost zouden geboekt worden, kan dit een vertekend beeld geven voor de opmaak van het toekomstig meerjarenplan.

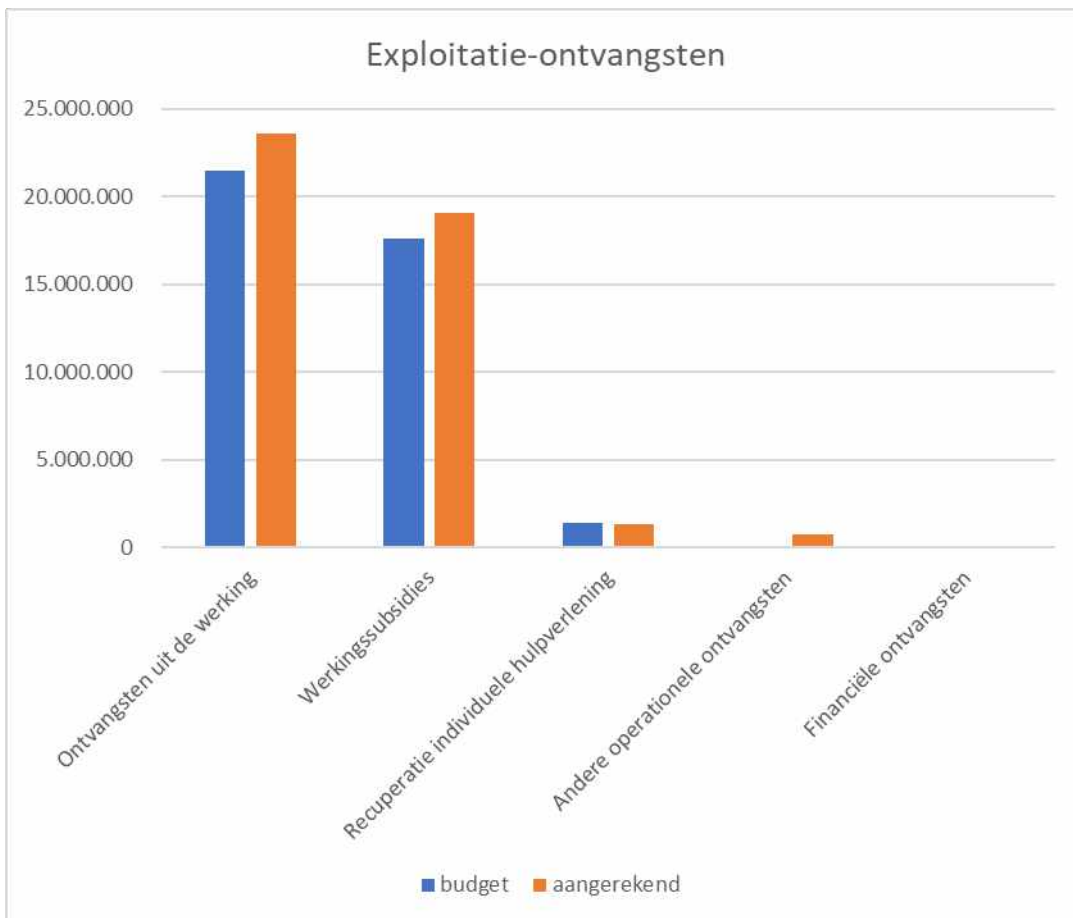
- **Financiële uitgaven**

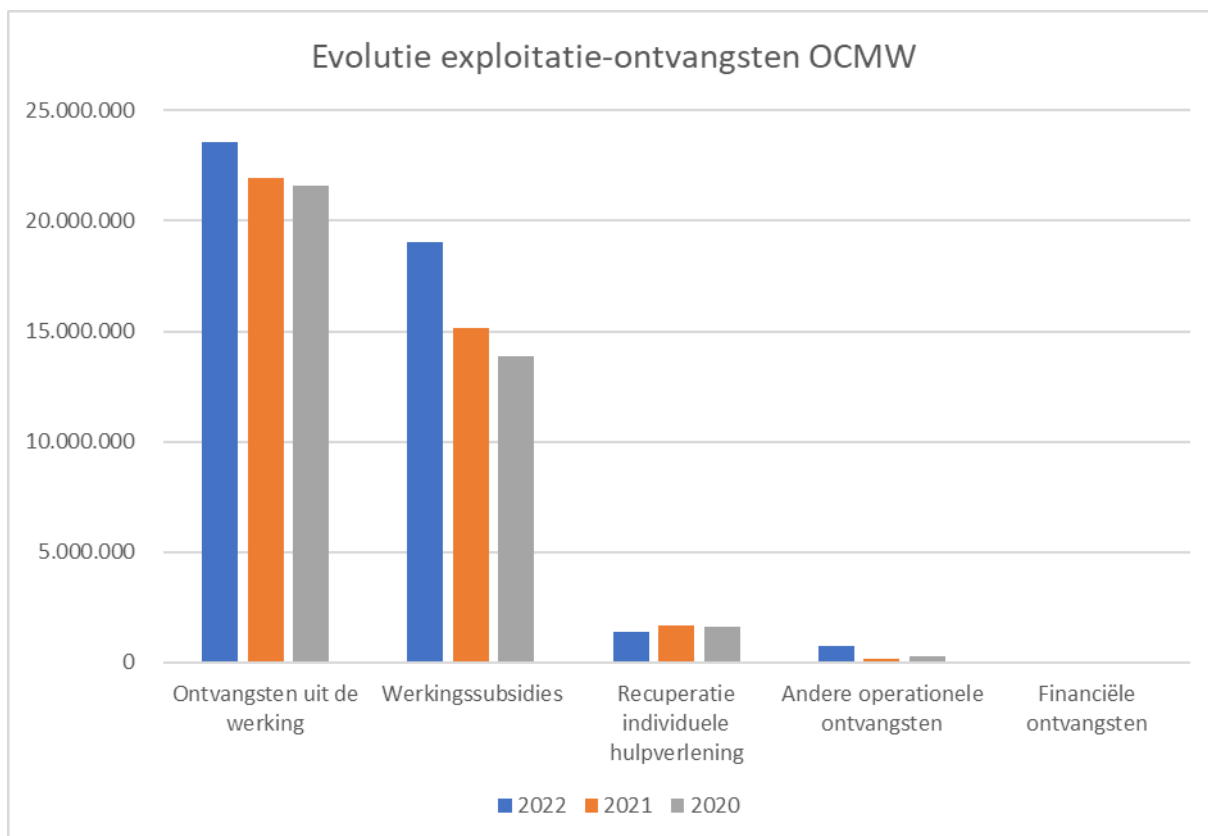
omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Intresten leningen	0	2.680	
Intresten alternatieve schuldfinanciering	130.000	100.420	77%
Lijf- en eeuwigdurende renten	980	711	73%
Betalingsverschillen (oud>6461000)	50	0	0%
Nalatigheidsintresten	0	168	
<b>Totaal</b>	<b>131.030</b>	<b>103.978</b>	<b>79%</b>

De lage intrestvoeten zorgden ervoor dat er minder aangerekend werd dan gebudgetteerd.

EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN

	budget	aangerekend	realisatiegraad
Ontvangsten uit de werking	21.485.815	23.586.122	109,78%
Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0,00%
Werkingsubsidies	17.603.320	19.043.066	108,18%
Recuperatie individuele hulpverlening	1.369.440	1.365.090	99,68%
Andere operationele ontvangsten	93.630	737.669	
Financiële ontvangsten	103.730	17.731	17,09%





- **Ontvangsten uit de werking**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Terugbetaling personeelskosten gedetacheerd personeel	14.488.063	15.394.607	106%
Doorrekenen kost verb. vereniging NIET STOVE  SCHAKEL  WOK	2.265.000	2.267.612	100%
Houthak - openbare verkoop + windworp	1.500.000	1.951.471	130%
Terugbetaling prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	815.170	753.106	92%
Dienstverlening aan OCMW	77.830	537.683	691%
Erelonen schuldbemiddeling	381.050	427.864	112%
Dienstverlening aan zorgvereniging	415.010	330.450	80%
Pacht (land- & bosbouw)	273.060	296.205	108%
Woonstvergoeding	110.740	140.691	127%
Terugvordering aandeel werknemer maaltijdcheques	110.912	90.147	81%
Doorrekenen kost derden OOK STOVE  SCHAKEL  WOK	88.360	77.956	88%
Dienstverlening aan De Blauwe Lelie	70.940	72.570	102%
Andere ontvangsten uit de werking	889.680	1.245.760	140%
<b>TOTAAL</b>	<b>21.485.815</b>	<b>23.586.122</b>	<b>110%</b>

**Terugbetaling personeelskosten gedetacheerd personeel**

De overschrijding van het budget voor de loonkosten heeft als gevolg dat ook de doorrekening van de loonkosten van het gedetacheerd personeel ook boven de raming uitstijgt.

**Houthak**

In navolging van 2021 bleek ook 2022 een uitzonderlijk goed jaar te zijn voor de ontvangsten uit de houtverkoop. De hoge energieprijzen kunnen die evolutie ook beïnvloeden.

### Terugbetaling prestaties Arbeidsgeneeskundige dienst

De medische onderzoeken en het plaatsen van vaccins voor de politie en de personeelsleden van het AZ Sint-Jan gebeuren door de Arbeidsgeneeskundige dienst van het OCMW. Het budget was te hoog ingesteld.

### Terugvordering aandeel werknemers maaltijdcheques

Bij de opmaak van het meerjarenplan wordt er steeds rekening gehouden dat er niet voor alle werkdagen een maaltijdcheque moet uitbetaald worden omwille van ziekte of het niet ingevuld geraken van de geplande tewerkstellingsgraad. Voor 2022 was de raming nog steeds te hoog.

### Dienstverlening aan Welzijnsverenigingen

Zoals de ondersteunende diensten werden aangerekend vanuit de Welzijnsvereniging Mintus, worden ook de werkingskosten van de Preventiedienst doorgerekend volgens een verdeelsleutel aan verschillende verenigingen. Deze uitgaven bestaan uit een afrekening van 2021 en een voorschot van 2022, waardoor er een verschil kan zijn met het budget. Er was al een stijgende trend merkbaar van de ondersteunende diensten die vanuit de Welzijnsvereniging Mintus doorgerekend werden. Deze komt ook tot uiting bij de doorrekening vanuit het OCMW. De Arbeidsgeneeskundige dienst wordt doorgerekend volgens het effectief aantal onderzoeken.

### Erelonen schuldbemiddeling

Het budget werd opgemaakt rekening houdend met 364 dossiers voor collectieve schuldenregeling. Uiteindelijk sloot 2022 af met 381 dossiers. De stijging van het aantal dossiers en indexeringen van de aangerekende bedragen zorgen ervoor dat de ontvangsten boven het budget uitstegen.

### Pacht

Deze inkomst loopt gelijk met de cijfers van 2021. De raming zal met de vierde aanpassing van het meerjarenplan 20-25 herbekeken worden.

### Woonstvergoeding

Met de derde aanpassing van het meerjarenplan 20-25 werd het budget bijgestuurd, maar na boeking van de ontvangsten 2022 blijkt het budget nog steeds te hoog geraamd.

- **Werkingsubsidies**

#### Algemene werkingssubsidies

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Tegemoetkoming Vlaamse Overheid	959.830	980.686	102%
Regularisatie ex-contingentgesco's	206.670	283.311	137%
VIA subsidie - compensatie oversijpeling	0	150.738	
Subsidie ter versterking van de energiecellen van de OCMW's	0	35.382	
<b>Totaal</b>	<b>1.166.500</b>	<b>1.450.117</b>	<b>124%</b>

#### Tegemoetkoming Vlaamse Overheid:

De kost van de responsabiliseringsbijdrage wordt in het OCMW gecompenseerd door de tegemoetkoming van de Vlaamse Overheid. Vanuit Vlaanderen werd 0,98 mio euro tussengekomen en dat is 20.856 euro meer dan voorzien.

### Regularisatie ex-contingentgesco's

Deze ontvangsten worden toegekend op basis van het aantal FTE's en deze zijn voor het OCMW hoger dan geraamd.

### VIA-subsidie

De Vlaamse regering heeft in uitvoering van het VIA6-akkoord een compensatiesubsidie toegekend aan OCMW-Brugge ten bedrage van 0,15 mio euro.

### Subsidie ter versterking van de energiecellen

Bij de septemberverklaring heeft de Vlaamse regering extra middelen uitgetrokken voor de versterking van de energiecellen van de OCMW's. Deze bedragen waren nog niet gekend bij de afwerking van de derde aanpassing van het meerjarenplan 20-25.

### Specifieke werkingssubsidies

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Subsidies leefloon	11.428.470	11.892.297	104%
Loonsubsidies	3.267.210	3.171.261	97%
Specifieke werkingssubsidie	1.466.820	1.558.119	106%
Diverse werkingssubsidies	274.320	971.271	354%
<b>Totaal</b>	<b>16.436.820</b>	<b>17.592.948</b>	<b>107%</b>

### Subsidies leefloon

Zoals eerder vermeld bij de individuele hulpverlening is de afwijking beperkt, maar het grootste verschil zit in het equivalent leefloon dat toegekend is naar aanleiding van de vluchtelingencrisis. Van de federale overheid is er een 35% extra subsidie voor de eerste 4 maanden voor ontheemden die een equivalent leefloon ontvangen. Vanaf de vijfde maand daalt dit percentage naar 25% extra subsidie bovenop het equivalent leefloon. Via derde aanpassing van het meerjarenplan 20-25 werd er budget voorzien, maar de duur van de vluchtelingencrisis werd verkeerd ingeschat waardoor er meer ontvangen werd dan geraamd.

Het aantal FTE voor personen die in aanmerking komen voor de tijdelijke werkervaring (TWE) werd niet gehaald met als gevolg dat de subsidies voor de TWE'ers (tijdelijke werkervaring) ook onder het budget liggen. De tewerkstellingen vertoonden naar het jaareinde toe een positieve evolutie.

### Loonsubsidies

Vanaf oktober werd de voorziene tewerkstelling van 80 VTE TWE'ers (tijdelijke werkervaring) gehaald waardoor de recuperatie van het leefloon ook aanzienlijk lager ligt, namelijk 0,25 mio euro.

Een meevaller zijn dan de ontvangsten in het kader de Vlaams Intersectoraal Akkoord (VIA)-overeenkomsten. Het geraamde bedrag van 0,19 mio euro werd 0,18 mio euro overschreden.

### Specifieke werkingssubsidies

Toen er nog geen sprake was van de energiecrisis heeft de regering beslist om éénmalig een bijkomende vergoeding energiefonds toe te kennen als tegemoetkoming voor niet-betaalde energiefacturen. Deze bedroeg 64.852 euro.

Het project proeftuinen burgergerichte netwerken voor kinderen en gezinnen is verlengd waardoor er 12 500 euro meer subsidies ontvangen werden dan geraamd.

### Diverse werkingssubsidies

De Vlaamse regering heeft voor 2022 nog een subsidie toegekend voor de opvangplaatsen van Oekraïners ten bedrage van 0,41 mio euro en deze werd nog toegerekend aan 2022. De verschillende

subsidies voor het project Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) zijn hieronder terug te vinden voor een bedrag van 0,19 mio euro. Ook de projecten digiscan, digibanken en city Deal E-inclusie die in het najaar goedgekeurd werden door de subsidiërende instantie zijn hieronder geboekt voor 0,16 mio euro.

- **Recuperatie individuele hulpverlening**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Recuperatie individuele hulpverlening	1.369.440	1.365.090	100%
<b>Totaal</b>	<b>1.369.440</b>	<b>1.365.090</b>	<b>100%</b>

Dit betreft de recuperatie van ten onrechte uitbetaalde bedragen aan de cliënten. Dit sluit volledig aan met de inschatting.

- **Andere operationele ontvangsten**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Opbrengsten vorig dienstjaar	0	572.447	
Arbeidsongevallen AO	57.000	77.843	137%
Recuperatie Fonds Beroepsziekten	0	28.324	
Giften, schenkingen en legaten	19.300	25.807	134%
Vergoeding budgetmeters	17.330	17.330	100%
Recuperatie kosten, schadevergoedingen (niet AO)	0	8.002	
Inhouding pensioen	0	7.901	
Betalingsverschillen	0	16	
<b>Totaal</b>	<b>93.630</b>	<b>737.669</b>	<b>788%</b>

Voor de opbrengsten vorige dienstjaren, recuperatie fonds beroepsziekten en schadevergoedingen wordt er geen budget aangelegd. Zowel voor de kosten als opbrengsten vorige dienstjaren worden enkel bedragen >10.000 euro op deze rekening geboekt.

- **Financiële ontvangsten**

omschrijving	budget	aangerekend	realisatiegraad
Kapitaal- en intrestsubsidies	40.000	6.310	16%
Opbrengsten uit vlottende activa	1.100	6.263	569%
Andere financiële opbrengsten	0	5.158	
Opbrengsten uit financiële vaste activa	61.130	0	0%
Betalingskortingen leveranciers	1.500	0	0%
<b>Totaal</b>	<b>103.730</b>	<b>17.731</b>	<b>17%</b>

#### **Opbrengsten uit vlottende activa**

Dit zijn intresten die toegekend worden aan het OCMW voor gerechtelijke dossiers naar aanleiding van een vonnis of dwangbevel. Er wordt een minimumbudget voorzien, maar dit is moeilijk in te schatten.

#### **Kapitaal-en intrestsubsidies**

In het kader van alternatieve financiering werden de intresten thesauriebewijzen vanuit het OCMW in 2021 aangerekend aan Mintus en aan Riddersstove, voor het gedeelte dat zij gebruiken.

#### **Andere financiële opbrengsten**

Er wordt geen budget voorzien voor de moratoriumintresten.

**Opbrengsten financiële vaste activa**

Onder deze rekening werd de verkoop van de deelnemingen van het West-Vlaams Woonkrediet voorzien, maar deze staan geboekt als meerwaarde bij de realisatie van een vast actief.

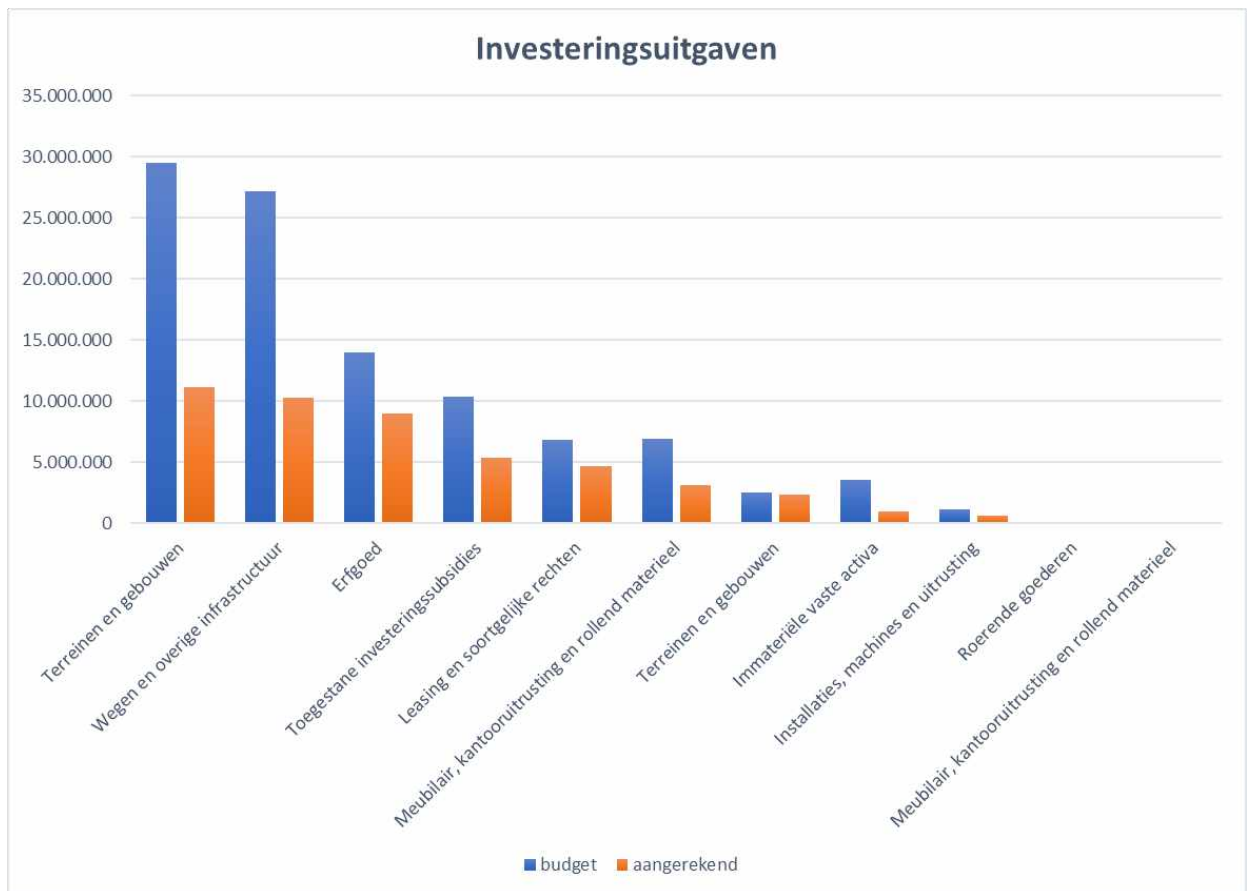
**Betalingskortingen leveranciers**

Er werden geen betalingskortingen verkregen.

### 3.3.3. INVESTERINGEN – STAD BRUGGE

#### INVESTERING-UITGAVEN

Uitgave			
	budget	aangerekend	gerealiseerd
Investerings in financiële vaste activa	0	0	
Investerings in materiële vaste activa	87.878.954	41.062.520	47%
Investerings in immateriële vaste activa	3.551.704	968.954	27%
Toegestane investeringssubsidies	10.314.098	5.325.633	52%
<b>Totaal</b>	<b>101.744.756</b>	<b>47.357.108</b>	<b>47%</b>





- **Materiële vaste activa**

Bepaalde investeringen lopen over meerdere jaren, onderstaande uitgaven hebben enkel betrekking op het boekjaar 2022. Een overzicht van de overgedragen kredieten is terug te vinden in dit boekdeel bij punt 3.6. Overzicht overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering op pagina 229.

### Terreinen en gebouwen

Een overzicht van de belangrijkste (geboekte) uitgaven boven de 100.000 euro.

Omschrijving	budget	aangerekend	gerealiseerd
We zorgen voor een optimaal gebruik van het erfgoeddepot in de Pathoekeweg.	8.317.595	2.481.916	30%
Strategische aankopen.	3.985.490	2.400.671	60%
Brugge realiseert een beurs- en congrescentrum.	2.540.039	2.228.185	88%
Investeren in nieuwe jeugdlokalen - Tempelhof.	670.654	602.013	90%
We maken werk van de bouw van een nieuwe tentoonstellingshal voor tijdelijke tentoonstellingen.	675.000	585.694	87%
Bargeweg: rioolaansluiting Cactus.	803.588	436.854	54%
Wandelpaden vesten.	417.344	417.305	100%
Actieplan boomaanplant (boomverjonging).	834.778	352.088	42%
Project herhuisvesting Oostmeers.	481.906	304.048	63%
Het nieuwe wijkcentrum Xaverianen in Sint-Michiels wordt afgewerkt.	646.666	301.624	47%
Maaik Kerrebrouckstraat.	319.387	292.679	92%
Koolkerke Vaartbekeweg.	354.734	235.099	66%
Ontharding en vergroenen van pleinen en winkelstraten.	602.365	211.235	35%
Renovatie stookplaatsen.	566.083	188.259	33%
Diverse gebouwen – renovatie hoogspanningscabines.	227.644	182.863	80%
We realiseren een multifunctioneel complex in Lissewege.	336.726	162.790	48%
Investeren in jeugdlokalen Dudzele - Amaat Vyncke.	162.571	162.053	100%
Recurrent beleid groene ruimte.	164.691	156.164	95%
De regieploegen beschikken over het juiste verbruiksmateriaal voor het uitvoeren van hun taak.	230.050	154.545	67%
Omgevingsaanleg Zandberg.	120.371	119.946	100%
BO: De Triangel - vernieuwen schrijnwerk 1e verd nieuwbouw lagere afdeling.	117.353	117.353	100%
Gaariemstraat Doornweg.	136.805	106.175	78%

Onder strategische aankopen staat de aankoop gebouwen en gronden aan de Boninvest. Deze aankoop kadert in het revitaliseren van de stadsvesten.

### Wegen en overige infrastructuur

Een overzicht van de belangrijkste (geboekte) uitgaven boven de 100.000 euro.

Omschrijving	budget	aangerekend	gerealiseerd
Voetpadenplan.	1.883.727	1.829.114	97%
Heraanleg asfaltwegen.	1.051.485	1.035.300	98%
Bremlaan, Heidelaan, Dopheidestraat, Galgestraat, stuk Nieuwe Sint-Annadreef, Heesterlaan.	1.685.003	947.600	56%
Raamcontract mobiliteitsingrepen.	1.209.792	895.191	74%
Heraanleg beton.	908.882	886.354	98%
Heraanleg en herstel kleinschalige verharding, inclusief halfverharding.	568.673	524.130	92%
Veltembos/Zandtiende – parkaanleg – Park Steevens.	771.839	503.639	65%
De Singel.	604.556	428.190	71%
Bossuytlaan – Vossensteert: plateaus, heraanleg Zevekotedreef & Weidebekerstraat.	482.799	348.695	72%
Sint-Jorisstraat/Vlamingdam.	1.082.061	322.860	30%
Rondpunt Moerkerkse Steenweg - Doornhut.	284.214	284.214	100%
Grote Moerstraat, Hogeweg en Messen.	227.662	227.662	100%
Raamcontract wegmarkeringen.	258.749	219.300	85%
Sint-Anna en Joost de Damhouderstraat.	380.527	215.703	57%
In de reien wordt gewerkt aan een permanent te exploiteren zwemzone, zowel voor sportief zwemmen als voor recreatie.	200.000	200.000	100%
Stadsaandelen projecten andere overheden.	3.640.641	152.408	4%
Katelijnestraat en Arsenalstraat.	336.945	146.873	44%
Bloemenwijk, 7 straten.	476.358	143.998	30%
Zitgelegenheid openbaar domein (tafels, banken, picknickbanken...).	251.209	134.180	53%
Dampoortkwartier, 18 straten.	484.237	105.983	22%

De investeringen in stadsaandelen projecten andere overheden zijn voornamelijk studiekosten voor de aanpak van de R30 (de ring) aan het station in het kader van de verkeersveiligheid.

- **Immateriële vaste activa**

Voor concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten werd 0,16 mio euro aangerekend waarvoor een krediet voorzien was van 0,32 mio euro. Wat plannen en studies betreft was er 3 mio euro krediet voorzien waarvan 0,79 mio euro werd benut. Er werd voor bepaalde acties in 2022 nog niet veel aangerekend. Voor o.a. volgende investeringen in plannen en studies is er een overdracht van kredieten naar 2023:

- gebiedsontwikkeling: 0,56 mio euro
- mobiliteit en parkeren: 0,55 mio euro
- groene ruimte: 0,24 mio euro
- klimaat en energie: 0,10 mio euro

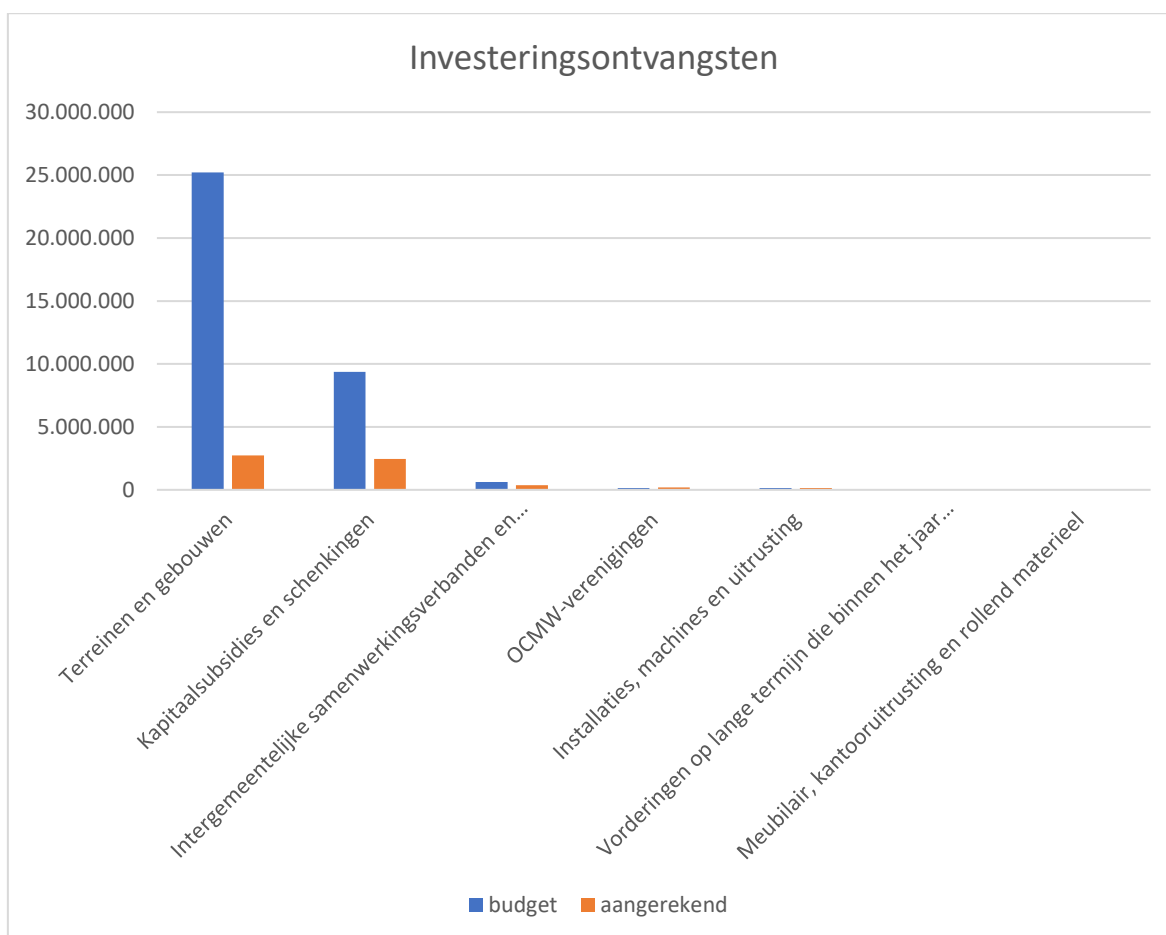
- **Toegestane investeringssubsidies**

Er werden 2,3 mio subsidies aangerekend voor opknappremies. Aan vzw Concertgebouw werd 0,71 mio infrastructuurtoelage toegekend en aan vzw Cactus Muziekcentrum 0,3 mio euro. Voor investeringen in de infrastructuur van sportverenigingen en scholen werd 0,46 mio euro aangerekend. Volgende grote investeringssubsidies worden overgedragen naar 2023:

- eigendommen: 1,6 mio euro
- strategische cel: 1,1 mio euro (voor huisvestingsprojecten: 0,8 mio euro)
- sportinfrastructuur: 0,91 mio euro

## INVESTERING-ONTVANGSTEN

Ontvangst			
	budget	aangerekend	gerealiseerd
Verkoop van financiële vaste activa	770.705	554.263	72%
Verkoop van materiële vaste activa	25.349.385	2.877.369	11%
Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	
Investeringssubsidies en -schenkingen	9.419.836	2.501.023	27%
<b>Totaal</b>	<b>35.539.925</b>	<b>5.932.655</b>	<b>17%</b>



- **Verkoop financiële activa**

Dit betreft:

- De verkoop van deelnemingen in Fluvius in het kader van een kapitaalvermindering voor een bedrag van 0,37 mio euro.
- De overdracht van de aandelen nv West-Vlaams Woonkrediet aan nv Onesto voor 0,18 mio euro.

- **Verkoop van materiële vaste activa**

Er werd 25,2 mio euro budget voorzien voor de verkoop van gebouwen en terreinen. 'Hof Sebrechts' werd verkocht voor 1,6 mio, de pastoriewoning in de Olmendreef voor 0,51 mio euro en een woning in de Zeeweg werd verkocht voor 0,29 mio euro. Het resterend budget van 22,7 mio euro gaat over naar 2023 (10 mio euro voor de verkoop vismijn en 12,7 mio euro diverse verkopen vastgoed).

- **Investeringsubsidies en -schenkingen**

Er werden 0,86 mio euro subsidies ingevorderd voor het restaureren van het politiehuis in de Kartuizerinnenstraat, 0,42 mio euro voor de restauratie van de KTA site en 0,20 mio euro voor het ontharden en vergroenen van pleinen en winkelstraten. De subsidies voor de uitvoering masterplan stationsomgeving (incl. uitbreiding Albert I park en veilige fietsverbinding station-Kanaaleiland) werden nog niet ingevorderd. Er is hiervoor nog 4,1 mio euro krediet beschikbaar dat naar 2023 wordt overgedragen.

### 3.3.4. INVESTERINGEN – OCMW

#### INVESTERING-UITGAVEN

Uitgave			
	budget	aangerekend	gerealiseerd
Investerings in financiële vaste activa	0	5.440	
Investerings in materiële vaste activa	1.390.468	486.692	35%
Investerings in immateriële vaste activa	179.424	19.554	11%
Toegestane investeringssubsidies	1.000.000	0	0%
<b>Totaal</b>	<b>2.569.892</b>	<b>511.685</b>	<b>20%</b>

Het overgedragen investeringsbudget van 2021 zit begrepen in de budgetcijfers. De duiding over de invulling van de aankopen was eerder te lezen onder hoofdstuk 2.6 bij de bespreking van het materieel vast actief.

- **Investerings in materiële vaste activa:**

Voor de Luxemburgse bossen was er een totaal budget voorzien van 0,25 mio euro voor de aanplantingen en machines en daarvan is maar 59.570 euro besteed.

Voor de gebouwen was er een bedrag van 0,76 mio euro voorzien waarvan er in 2022 0,27 mio euro uitgegeven is. De woningen in de Katelijnestraat zijn ondertussen afgewerkt voor 0,41 mio euro. Het openstaand budget van 0,13 mio euro zal bij de vierde aanpassing van het meerjarenplan 20-25 toegewezen worden aan een ander project of geschrapt worden. De verbouwingen in de Kastanjeboomstraat zijn nog volop bezig en daarvan is er na het huidig boekjaar nog een over te dragen budget van 0,3 mio euro. Voor het groot onderhoud van de gebouwen bedroeg de raming 0,22 mio euro, waarvan er slechts 74.701 euro nodig was in 2022.

Voor machines en meubilair (exclusief bossen Luxemburg) was de raming 36.321 euro, waarvan er slechts 20.202 euro uitgegeven werd.

Van het geraamde bedrag 0,13 mio euro voor hardware werd er 63.336 euro besteed aan computers of printers. Het resterend budget werd overgedragen naar 2023.

- **Toegestane investeringssubsidies**

De toegestane investeringssubsidie aan Mintus werd volledig overgedragen naar 2023.

#### INVESTERING-ONTVANGSTEN

Ontvangst			
	budget	aangerekend	gerealiseerd
Investerings in financiële vaste activa	123.769	129.209	104%
Investerings in materiële vaste activa	770.246	0	0%
<b>Totaal</b>	<b>894.015</b>	<b>129.209</b>	<b>14%</b>

De investeringsontvangsten voor de verkoop van gronden was geraamd op 0,77 mio euro. Er werden in 2022 echter geen terreinen verkocht. De verkoop van de deelnemingen aan Onesto bracht 0,13 mio euro op.

### 3.3.5. FINANCIERING – STAD BRUGGE

#### FINANCIERING-UITGAVEN

FINANCIERING - UITGAVE			
	<b>budget</b>	<b>aangerekend</b>	<b>realisatiegraad</b>
Vereffening van financiële schulden	8.181.924	6.806.066	83%
Vereffening van niet-financiële schulden	0	85.570	
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	
Vooruitbetalingen	0	0	
Kapitaalsverminderingen	0	0	
<b>Totaal</b>	<b>8.181.924</b>	<b>6.891.636</b>	<b>84%</b>

Er werden voor 5,7 mio euro aan aflossingen betaald voor leningen en 0,19 mio euro voor de leasing van de kunstgrasvelden. De aflossing op de leasingsschuld van de openbare verlichting bedroeg 0,67 mio euro. De financiële leasing van zwembad Jan Guilini en Interbad bedroeg 0,21 mio euro.

In 2022 werd er voor 85.000 euro aan borgtochten vrijgegeven.

#### FINANCIERING-ONTVANGSTEN

FINANCIERING - ONTVANGST			
	<b>budget</b>	<b>aangerekend</b>	<b>realisatiegraad</b>
Aangaan van financiële schulden	78.026.767	49.612.930	64%
Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	
Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	968.183	968.183	100%
Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	
Kapitaalsvermeerdering	0	0	
Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0	-3.500	
<b>Totaal</b>	<b>78.994.949</b>	<b>50.577.612</b>	<b>64%</b>

Er werd voor 25 mio euro (aan 2,09879%) financiële schulden aangegaan bij KBC en 20 mio euro (aan 1,247%) bij BNP Paribas Fortis. De boeking van de leasingsschuld voor de nieuwe investeringen in 2022 van openbare verlichting (in het kader van Licht als dienst) bedraagt 4,2 mio euro. De vordering van de financiële leasing voor Jan Guilini en Interbad bedroeg 0,46 mio euro.

De terugvordering aan het Farys voor de bijkomende rechten zuiveringsinfrastructuur bedroeg 0,62 mio euro en voor de gebruiksrechten zuiveringsinfrastructuur was dit 0,22 mio euro.

### 3.3.6. FINANCIERING – OCMW

#### FINANCIERING-UITGAVEN

FINANCIERING - UITGAVE			
	<b>budget</b>	<b>aangerekend</b>	<b>realisatiegraad</b>
Vereffening van financiële schulden	514.270	14.263	3%
<b>Totaal</b>	<b>514.270</b>	<b>14.263</b>	<b>3%</b>

#### FINANCIERING-ONTVANGSTEN

FINANCIERING - ONTVANGST			
	<b>budget</b>	<b>aangerekend</b>	<b>realisatiegraad</b>
Aangaan van financiële schulden	3.808.000	270.000	7%
Aangaan van niet-financiële schulden	0	18.000	
Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	500.000	500.000	100%
<b>Totaal</b>	<b>4.308.000</b>	<b>788.000</b>	<b>18%</b>

Het OCMW heeft in 2022 2 leningen opgenomen voor een totaal bedrag van 0,27 mio euro. De lange termijn thesauriebewijzen zijn ook opgenomen in het budget van 3,8 mio euro. De niet financiële schulden betreft een ontvangen borg voor de houthak van 18 000 euro.







### 3.4.

## TOELICHTING OVER KOSTEN, OPBRENGSTEN, UITGAVEN EN ONTVANGSTEN MET BUITENGEWONE INVLOED OP HET RESULTAAT

#### RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het resultaat
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt



Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het resultaat.

Duiding over de meerwaarde op verkopen is terug te vinden in boekdeel 2 onder punt 2.6 De balans, activastructuur, 2.a. Materiële vaste activa en immateriële vaste activa Stad Brugge en 2.b. Materiële vaste activa OCMW.





### 3.5.

## INVESTERINGSPROJECTEN – PER PRIORITAIRE ACTIEPLAN (T3)

#### RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Investeringsprojecten – per prioritaire actieplan (T3)
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

**Schema T3: Investeringsproject: IAP0003 (Actieplan: AP0003)**

Groep Brugge zet in op duurzaam onderhoud, beheer en valorisatie van eigen monumenten en waardevolle historische gebouwen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>8.169.270</b>	<b>0</b>	<b>4.555.575</b>	<b>0</b>	<b>12.724.846</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	8.169.270	0	4.555.575	0	12.724.846
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	8.169.270	0	4.555.575	0	12.724.846
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>923.191</b>	<b>0</b>	<b>1.743.932</b>	<b>0</b>	<b>2.667.123</b>

**Schema T3: Investeringsproject: IAP0005 (Actieplan: AP0005)**

Uitwerking fietsroutenetwerk en fietsbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.100.000</b>	<b>0</b>	<b>2.100.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.100.000	0	2.100.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	2.100.000	0	2.100.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>25.622</b>	<b>0</b>	<b>159.934</b>	<b>0</b>	<b>185.556</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>481.665</b>	<b>0</b>	<b>481.665</b>

### Schema T3: Investeringsproject: IAP0006 (Actieplan: AP0006)

Via aandacht voor doelgroepen en variatie in woonaanbod zetten we in op betaalbaar wonen en een sociale mix.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>786.131</b>	<b>0</b>	<b>39.622</b>	<b>0</b>	<b>825.754</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	786.131	0	39.622	0	825.754
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	786.131	0	39.622	0	825.754
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>31.200</b>	<b>0</b>	<b>18.000</b>	<b>0</b>	<b>49.200</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>290.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>290.000</b>



### Schema T3: Investeringsproject: IAP0007 (Actieplan: AP0007)

We creëren economische dynamiek door in te zetten op innovatie en kruisbestuivende samenwerkingsverbanden.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>290.000</b>	<b>0</b>	<b>490.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: IAP0009 (Actieplan: AP0009)**

We zetten in op adequate dringende hulpverlening binnen Brugge.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>17.969</b>	<b>0</b>	<b>112.415</b>	<b>0</b>	<b>130.384</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	17.969	0	112.415	0	130.384
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	17.969	0	112.415	0	130.384
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.000</b>	<b>0</b>	<b>45.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Schema T3: Investeringsproject: IAP0010 (Actieplan: AP0010)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>13.936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.936</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.936	0	0	0	13.936
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	13.936	0	0	0	13.936
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: IAP0011 (Actieplan: AP0011)

We zetten verder in op een duurzaam vervoersbeleid voor Groep Brugge.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>96.349</b>	<b>0</b>	<b>53.651</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	96.349	0	53.651	0	150.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	96.349	0	53.651	0	150.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: IAP0014 (Actieplan: AP0014)**

Sport draagt bij aan maatschappelijke verbinding en empowerment van kwetsbare groepen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>1.651.031</b>	<b>0</b>	<b>2.313.056</b>	<b>0</b>	<b>3.964.087</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: IAP0016 (Actieplan: AP0016)**

Roerende investeringen 011201/011500

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>22.173</b>	<b>0</b>	<b>32.800</b>	<b>0</b>	<b>54.973</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	22.173	0	32.800	0	54.973
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	22.173	0	32.800	0	54.973
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: IAP0024 (Actieplan: AP0024)**

Investerings LOI

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>312.239</b>	<b>0</b>	<b>410.560</b>	<b>0</b>	<b>722.799</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	312.239	0	410.560	0	722.799
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	295.631	0	410.560	0	706.190
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	16.608	0	0	0	16.608
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: IOAP0002 (Actieplan: OAP0002)**

Investerings hoofdgebouwen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>5.440</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.440</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	5.440	0	0	0	5.440
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>192.953</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>227.953</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	192.953	0	35.000	0	227.953
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	165.257	0	15.000	0	180.257
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	27.696	0	20.000	0	47.696
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>129.209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>129.209</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	129.209	0	0	0	129.209
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>3.972</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.972</b>



**Schema T3: Investeringsproject: IOAP0003 (Actieplan: OAP0003)**

Investerings sociaal

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>415.454</b>	<b>0</b>	<b>140.222</b>	<b>0</b>	<b>555.676</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	415.454	0	140.222	0	555.676
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	385.184	0	140.222	0	525.406
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	30.270	0	0	0	30.270
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>65.897</b>	<b>0</b>	<b>3.370</b>	<b>0</b>	<b>69.267</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>

Schema T3: Investeringsproject: IOAP0004 (Actieplan: OAP0004)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>13.371</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.371</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.371	0	0	0	13.371
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	13.371	0	0	0	13.371
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.000</b>	<b>0</b>	<b>18.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Schema T3: Investeringsproject: IOAP0012 (Actieplan: OAP0012)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>638</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>638</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	638	0	0	0	638
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	638	0	0	0	638
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: IOPA0013 (Actieplan: OAP0013)**

Investerings schuldbemiddeling

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>9.563</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.563</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.563	0	0	0	9.563
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	9.563	0	0	0	9.563
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0003 (Actieplan: SAP0003)**

Stad Brugge voert een strategisch ruimtelijk beleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>10.775.776</b>	<b>0</b>	<b>9.688.775</b>	<b>0</b>	<b>20.464.552</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.775.776	0	9.688.775	0	20.464.552
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	10.157.144	0	1.584.820	0	11.741.963
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	618.632	0	8.103.956	0	8.722.588
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>10.358</b>	<b>0</b>	<b>199.642</b>	<b>0</b>	<b>210.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>29.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.913</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0007 (Actieplan: SAP0007)

Aanbieden van dienstverlening op maat van verschillende doelgroepen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.500</b>	<b>0</b>	<b>7.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	7.500	0	7.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	7.500	0	7.500
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0008 (Actieplan: SAP0008)

Aanbieden van een efficiënte dienstverlening door de werkprocessen voor de burger te optimaliseren.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>79.000</b>	<b>0</b>	<b>79.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	79.000	0	79.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	79.000	0	79.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0015 (Actieplan: SAP0015)**

Biodiversiteit en soortenbeleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>16.100</b>	<b>0</b>	<b>4.231</b>	<b>0</b>	<b>20.331</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	16.100	0	4.231	0	20.331
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	16.100	0	4.231	0	20.331
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0016 (Actieplan: SAP0016)**

Boombeleid en boomverjonging.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.219.429</b>	<b>0</b>	<b>1.354.528</b>	<b>0</b>	<b>2.573.958</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.219.429	0	1.354.528	0	2.573.958
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.219.429	0	1.354.528	0	2.573.958
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>149.210</b>	<b>0</b>	<b>51.493</b>	<b>0</b>	<b>200.703</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0018 (Actieplan: SAP0018)

Brugge Plus is een katalysator voor nieuwe en bestaande openluchtevenementen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>240.000</b>	<b>0</b>	<b>240.000</b>	<b>0</b>	<b>480.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0019 (Actieplan: SAP0019)**

Brugge zet in op een geïntegreerd stedelijk beleid en geeft impulsen aan sociale en ruimtelijke stadsvernieuwing.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>45.920</b>	<b>0</b>	<b>69.878</b>	<b>0</b>	<b>115.797</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	45.920	0	69.878	0	115.797
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	45.920	0	69.878	0	115.797
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>1.178.023</b>	<b>0</b>	<b>1.268.023</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0020 (Actieplan: SAP0020)

Brugge zet verder in op de ambitie om een smart city te worden.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>224.030</b>	<b>0</b>	<b>269.703</b>	<b>0</b>	<b>493.733</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	224.030	0	269.703	0	493.733
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	224.030	0	269.703	0	493.733
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>82.799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>82.799</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0027 (Actieplan: SAP0027)

De bibliotheek draagt zorg voor e-inclusie en levenslang leren om persoonlijke ontwikkeling en zelfredzaamheid te faciliteren.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>15.197</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>20.197</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	15.197	0	5.000	0	20.197
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	15.197	0	5.000	0	20.197
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>31.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.250</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>31.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.250</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0029 (Actieplan: SAP0029)

De Brugse wegen en riolering wordt aan een voldoende hoog tempo vernieuwd met minimale hinder.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>6.073.867</b>	<b>0</b>	<b>21.937.246</b>	<b>0</b>	<b>28.011.112</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.073.867	0	21.937.246	0	28.011.112
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	17.908	0	602.014	0	619.922
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	6.055.959	0	21.335.232	0	27.391.190
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>6.056</b>	<b>0</b>	<b>155.000</b>	<b>0</b>	<b>161.056</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>188.364</b>	<b>0</b>	<b>188.364</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0034 (Actieplan: SAP0034)

De cultuurbeleidscoördinator coördineert het cultuurgebeuren in Brugge en werkt samen binnen de sector (via structureel overleg), maar ook met Toerisme en Werk en Ondernemen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>119.435</b>	<b>0</b>	<b>1.751.969</b>	<b>7.000.000</b>	<b>8.871.403</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	119.435	0	1.751.969	7.000.000	8.871.403
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	119.435	0	1.751.969	7.000.000	8.871.403
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94.196</b>	<b>0</b>	<b>94.196</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>600.000</b>	<b>59.142</b>	<b>0</b>	<b>59.142</b>	<b>1.400.000</b>	<b>2.118.284</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0035 (Actieplan: SAP0035)

De dienst Financiën wordt een nog sterkere partner van de Stads- en OCMW administratie.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0041 (Actieplan: SAP0041)

De dienstverlening in de randafdeling van HVB optimaliseren of afbouwen op basis van voorstellen in actieplan 'Rand'.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>6.190</b>	<b>0</b>	<b>293.810</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.190	0	293.810	0	300.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	6.190	0	86.102	0	92.292
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	207.708	0	207.708
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0042 (Actieplan: SAP0042)

De fair trade normen van Brugge Fair Trade Stad worden verder uitgediept en toegepast.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.644</b>	<b>0</b>	<b>12.644</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	12.644	0	12.644
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	12.644	0	12.644
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0043 (Actieplan: SAP0043)**

De groep Brugge vervult haar voorbeeldfunctie met een duurzaam en slim patrimonium.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>112.980</b>	<b>0</b>	<b>227.119</b>	<b>0</b>	<b>340.099</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0044 (Actieplan: SAP0044)

De informatica dienstverlening wordt een kernfundament om de groeiende vraag van ICT dienstverlening, digitalisering en digitale samenwerking te kunnen ondersteunen, zowel op vlak van personeel als ICT-tools.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>112.335</b>	<b>0</b>	<b>150.060</b>	<b>0</b>	<b>262.395</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	112.335	0	150.060	0	262.395
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	112.335	0	150.060	0	262.395
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0046 (Actieplan: SAP0046)**

De Stad Brugge voert een geïntegreerd klimaatbeleid met het oog op klimaatneutraliteit tegen 2050.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.000	0	0	0	5.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	5.000	0	0	0	5.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>21.718</b>	<b>0</b>	<b>380.500</b>	<b>0</b>	<b>402.218</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>3.545</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.545</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0047 (Actieplan: SAP0047)

De Stad Brugge voert een klimaatmitigatiebeleid met de focus op rationeel energieverbruik en fossielvrij verwarmen van gebouwen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>157.972</b>	<b>0</b>	<b>239.036</b>	<b>0</b>	<b>397.008</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>69.879</b>	<b>0</b>	<b>16.800</b>	<b>0</b>	<b>86.679</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0048 (Actieplan: SAP0048)**

De Stad Brugge zet maximaal in op de productie van groene elektriciteit op het Brugse grondgebied.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>201.955</b>	<b>0</b>	<b>50.660</b>	<b>0</b>	<b>252.615</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	201.955	0	50.660	0	252.615
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	201.955	0	50.660	0	252.615
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>59.094</b>	<b>0</b>	<b>59.094</b>	<b>0</b>	<b>118.187</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>118.187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>118.187</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0051 (Actieplan: SAP0051)

De Stad zet in op digitale transformatie om zakelijke processen en activiteiten via digitale technologieën efficiënter te laten verlopen in functie van een verhoogde klantgerichte dienstverlening.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>252.979</b>	<b>0</b>	<b>859.480</b>	<b>0</b>	<b>1.112.459</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	252.979	0	859.480	0	1.112.459
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	252.979	0	859.480	0	1.112.459
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77.900</b>	<b>0</b>	<b>77.900</b>



**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0052 (Actieplan: SAP0052)**

De Stad zet in op een doorgedreven databeheer i.f.v. BI, Big Data, Analyse en gebruik authentieke bronnen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>73.843</b>	<b>0</b>	<b>219.000</b>	<b>0</b>	<b>292.843</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	73.843	0	219.000	0	292.843
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	73.843	0	219.000	0	292.843
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0056 (Actieplan: SAP0056)

Door centraal thesauriebeheer in de Groep Brugge wordt financiën permanent gemonitord en wordt er naar efficiëntiewinsten gezocht door samenwerking.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>4.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.840</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0057 (Actieplan: SAP0057)

Door de inzet van eigen regieploegen voeren we de nodige onderhoudswerkzaamheden flexibel uit.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>662.726</b>	<b>2.459.416</b>	<b>0</b>	<b>4.485.521</b>	<b>0</b>	<b>7.607.663</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	662.726	2.459.416	0	4.485.521	0	7.607.663
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	274.457	0	540.506	0	814.963
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	662.726	439.686	0	1.466.276	0	2.568.688
<i>c. Roerende goederen</i>	0	1.745.272	0	2.478.739	0	4.224.012
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.000	0	0	0	4.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	4.000	0	0	0	4.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0059 (Actieplan: SAP0059)

Door een tussentijdse heraanleg van de bovenbouw houden we de de (weg)infrastructuur in een goede staat.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>10.713.238</b>	<b>0</b>	<b>5.646.044</b>	<b>0</b>	<b>16.359.283</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.713.238	0	5.646.044	0	16.359.283
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	10.713.238	0	5.646.044	0	16.359.283
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.535</b>	<b>0</b>	<b>105.535</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0060 (Actieplan: SAP0060)

Door vernieuwing van het openbaar domein realiseren we stadsvernieuwing.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>20.325</b>	<b>0</b>	<b>1.212.533</b>	<b>0</b>	<b>1.232.858</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	20.325	0	1.212.533	0	1.232.858
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	8.779	0	632.533	0	641.312
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	11.546	0	580.000	0	591.546
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>71.482</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71.482</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.057.112</b>	<b>0</b>	<b>4.057.112</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0061 (Actieplan: SAP0061)**

Duurzaam beheer wagenpark.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>301.874</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>301.874</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	301.874	0	0	0	301.874
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	301.874	0	0	0	301.874
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>13.515</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.515</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.515	0	0	0	13.515
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	13.515	0	0	0	13.515
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0062 (Actieplan: SAP0062)**

Een gepaste openbare verlichting draagt bij aan een (be)leefbaar openbaar domein.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>4.485.475</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.485.475</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	4.485.475	0	0	0	4.485.475
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>3.516.759</b>	<b>11.383.908</b>	<b>0</b>	<b>5.378.774</b>	<b>0</b>	<b>20.279.441</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.516.759	11.383.908	0	5.378.774	0	20.279.441
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	3.516.759	41.750	0	0	0	3.558.509
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	11.342.159	0	5.378.774	0	16.720.933
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>934.470</b>	<b>0</b>	<b>1.121.364</b>	<b>0</b>	<b>2.055.834</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	934.470	0	1.121.364	0	2.055.834
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>5.980.644</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.980.644</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	5.980.644	0	0	0	5.980.644
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	5.980.644	0	0	0	5.980.644
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0063 (Actieplan: SAP0063)

Eigen stadsgebouwen zijn, met respect voor het waardevolle erfgoed, maximaal veilig, multifunctioneel, toegankelijk en energie-efficiënt.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>4.080.125</b>	<b>30.324.120</b>	<b>0</b>	<b>2.512.660</b>	<b>0</b>	<b>36.916.905</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.080.125	413.051	0	2.427.210	0	6.920.385
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	4.080.125	12.386	0	2.426.404	0	6.518.915
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	400.664	0	806	0	401.470
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	29.911.070	0	85.450	0	29.996.520
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	29.911.070	0	85.450	0	29.996.520
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>301.825</b>	<b>78.060</b>	<b>0</b>	<b>12.690</b>	<b>0</b>	<b>392.575</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>138.296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>138.296</b>



### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0073 (Actieplan: SAP0073)

Er wordt verder ingezet op 'Brugge studentenstad'.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>17.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.914</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0079 (Actieplan: SAP0079)**

Het concept 'vital cities' (beweegvriendelijke steden) wordt geconcretiseerd in Brugge.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>33.139</b>	<b>0</b>	<b>16.861</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0089 (Actieplan: SAP0089)

Initiatieven voor vergroening en/of openstelling van private terreinen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>142.224</b>	<b>0</b>	<b>144.807</b>	<b>0</b>	<b>287.031</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0092 (Actieplan: SAP0092)**

Investeringsstoelagen ten behoeve van niet-sportverenigingen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>48.172</b>	<b>0</b>	<b>933.198</b>	<b>0</b>	<b>981.370</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0095 (Actieplan: SAP0095)

Inzetten op grotere oppervlaktes toegankelijk robuust groen en bos.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	50.000	0	50.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0100 (Actieplan: SAP0100)

Medewerkers van de cluster Openbaar Domein zijn gehuisvest conform de regelgeving en normen, de huisvesting weerspiegelt de organisatiestructuur.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>28.736</b>	<b>0</b>	<b>145.313</b>	<b>0</b>	<b>174.050</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	28.736	0	145.313	0	174.050
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	28.736	0	145.313	0	174.050
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0105 (Actieplan: SAP0105)

Om zoveel mogelijk Bruggelingen te betrekken verruimen we het arsenaal en de inzet van aangepaste werkvormen en inspraakmethodieken, met aandacht voor specifieke doelgroepen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>18.359</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.359</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	18.359	0	0	0	18.359
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	18.359	0	0	0	18.359
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>260.740</b>	<b>0</b>	<b>260.740</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0108 (Actieplan: SAP0108)**

Optimalisatie inrichting van wegen ter verhoging van de bereikbaarheid en verkeersleefbaarheid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>768.532</b>	<b>0</b>	<b>768.532</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	768.532	0	768.532
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	768.532	0	768.532
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>117.900</b>	<b>0</b>	<b>236.250</b>	<b>0</b>	<b>354.150</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>	<b>650.000</b>



**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0109 (Actieplan: SAP0109)**

Optimalisatie openbaar vervoersnetwerk ter verhoging van de bereikbaarheid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>69.218</b>	<b>0</b>	<b>3.036.350</b>	<b>0</b>	<b>3.105.568</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	69.218	0	3.036.350	0	3.105.568
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	1.025.000	0	1.025.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	69.218	0	2.011.350	0	2.080.568
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0110 (Actieplan: SAP0110)**

Optimalisatie parkeerbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>23.510</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>53.510</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.510	0	30.000	0	53.510
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	23.510	0	30.000	0	53.510
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>205.208</b>	<b>0</b>	<b>204.585</b>	<b>0</b>	<b>409.793</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0111 (Actieplan: SAP0111)**

Optimalisatie verblijfsgebieden en voetgangersvoorzieningen ter verhoging van de verkeersveiligheid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0112 (Actieplan: SAP0112)**

Optimaliseren gezondheidsbeleid, verder uitbouwen in een geïntegreerd welzijn- en veiligheidsbeleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>4.142</b>	<b>0</b>	<b>30.858</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.142	0	30.858	0	35.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	4.142	0	30.858	0	35.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0116 (Actieplan: SAP0116)**

Parkings: realisatie parkeer capaciteit.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>455.291</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>555.291</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	455.291	0	0	100.000	0	555.291
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	455.291	0	0	0	0	455.291
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	100.000	0	100.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0117 (Actieplan: SAP0117)

Performante en betrouwbare informaticasystemen die inspelen op de verschillende dienstverleningsbehoeften met oog voor nieuwe IT-tendensen en -ontwikkelingen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>40.043</b>	<b>0</b>	<b>13.203</b>	<b>0</b>	<b>53.246</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	40.043	0	13.203	0	53.246
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	40.043	0	13.203	0	53.246
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>18.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.000</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0120 (Actieplan: SAP0120)**

Preventief en educatief inzetten op verkeersveiligheid (met o.a. zesjarenplan veilige schoolomgeving en Save 2.0).

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47.000</b>	<b>0</b>	<b>47.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	47.000	0	47.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	47.000	0	47.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0126 (Actieplan: SAP0126)**

Stad Brugge haalt maximaal investeringen in bereikbaarheid en mobiliteit naar Brugge en participeert, waar noodzakelijk, met een stadsaandeel.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.513.183</b>	<b>0</b>	<b>2.513.183</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.513.183	0	2.513.183
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	986.892	0	986.892
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	1.526.291	0	1.526.291
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>754.275</b>	<b>0</b>	<b>754.275</b>



**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0127 (Actieplan: SAP0127)**

Stad Brugge investeert in verkeersveiligheid en infrastructuur voor zwakke weggebruikers.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>3.569.819</b>	<b>0</b>	<b>4.336.785</b>	<b>0</b>	<b>7.906.604</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.569.819	0	4.336.785	0	7.906.604
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	48.340	0	196.185	0	244.524
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	3.521.480	0	4.140.600	0	7.662.080
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>55.950</b>	<b>0</b>	<b>170.000</b>	<b>0</b>	<b>225.950</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>523.632</b>	<b>0</b>	<b>701.237</b>	<b>0</b>	<b>1.224.869</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0133 (Actieplan: SAP0133)

Stapsgewijze opwaardering van Zeebrugge volgens de ambities en doelstellingen die voortvloeien uit de revitaliseringsstudie voor Zeebrugge.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.153.390</b>	<b>0</b>	<b>5.278.143</b>	<b>0</b>	<b>7.431.532</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.153.390	0	5.278.143	0	7.431.532
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.743.879	0	275.000	0	2.018.879
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	298.266	0	5.003.143	0	5.301.409
<i>c. Roerende goederen</i>	0	111.244	0	0	0	111.244
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>80.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>269.983</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>	<b>0</b>	<b>344.983</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0135 (Actieplan: SAP0135)

Streven naar kwalitatieve polyvalente infrastructuur in elke deelgemeente.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>174.890</b>	<b>0</b>	<b>4.846.111</b>	<b>0</b>	<b>5.021.001</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	174.890	0	4.846.111	0	5.021.001
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	174.890	0	4.846.111	0	5.021.001
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>724.059</b>	<b>0</b>	<b>1.324.059</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0137 (Actieplan: SAP0137)**

Verder digitaliseren van de inkomende en uitgaande facturatie.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>114.421</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>214.421</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	114.421	0	100.000	0	214.421
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	114.421	0	100.000	0	214.421
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>46.883</b>	<b>0</b>	<b>276.469</b>	<b>0</b>	<b>323.352</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0141 (Actieplan: SAP0141)**

Vorming cluster openbaar domein.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>288.310</b>	<b>0</b>	<b>167.460</b>	<b>0</b>	<b>455.770</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	288.310	0	167.460	0	455.770
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	288.310	0	167.460	0	455.770
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0145 (Actieplan: SAP0145)**

Waterbeheer- en rioleringswerken.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>438.591</b>	<b>0</b>	<b>366.734</b>	<b>0</b>	<b>805.325</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	438.591	0	366.734	0	805.325
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	438.591	0	366.734	0	805.325
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0152 (Actieplan: SAP0152)

We blijven de bibliotheekwerking ondersteunen en versterken, zowel in de binnenstad als in de deelgemeenten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>119.455</b>	<b>0</b>	<b>352.867</b>	<b>0</b>	<b>472.321</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	119.455	0	352.867	0	472.321
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	6.470	0	0	0	6.470
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	112.984	0	352.867	0	465.851
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0157 (Actieplan: SAP0157)

We bouwen de Zeven Torentjes uit tot een stadsboerderij met een verbrede werking.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52.000</b>	<b>0</b>	<b>52.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	52.000	0	52.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	52.000	0	52.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0159 (Actieplan: SAP0159)

We connecteren met onze bezoekers, zowel fysiek als virtueel, op plaatsen en tijdstippen waar zij op zoek zijn naar inspiratie en informatie of bereid zijn deze te delen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>421.883</b>	<b>0</b>	<b>433.460</b>	<b>0</b>	<b>855.343</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	421.883	0	433.460	0	855.343
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	421.883	0	433.460	0	855.343
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0161 (Actieplan: SAP0161)

We gaan voor een aanmoedigend en gecoördineerd woonbeleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>9.215.040</b>	<b>1.460.383</b>	<b>0</b>	<b>8.008.172</b>	<b>0</b>	<b>18.683.595</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0162 (Actieplan: SAP0162)

We implementeren de Brugse voedselstrategie en zetten planten in voor CO2-fixatie.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0165 (Actieplan: SAP0165)**

We investeren in de Musea.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>7.701.008</b>	<b>5.463.135</b>	<b>0</b>	<b>43.824.490</b>	<b>10.461.544</b>	<b>67.450.177</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.701.008	5.463.135	0	43.824.490	10.461.544	67.450.177
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	5.017.695	3.327.948	0	10.619.832	10.461.544	29.427.020
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	2.683.313	1.518	0	1.471.244	0	4.156.075
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	2.133.669	0	31.733.414	0	33.867.083
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>107.221</b>	<b>34.953</b>	<b>0</b>	<b>305.867</b>	<b>0</b>	<b>448.041</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.000.000	1.000.000	0	0	0	2.000.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	1.000.000	1.000.000	0	0	0	2.000.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>5.524.894</b>	<b>0</b>	<b>19.177.000</b>	<b>6.236.377</b>	<b>30.938.271</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0166 (Actieplan: SAP0166)

We investeren in een beleid rond Beeldende Kunsten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.000</b>	<b>0</b>	<b>78.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	78.000	0	78.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	78.000	0	78.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>	<b>54.000</b>	<b>0</b>	<b>78.000</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0167 (Actieplan: SAP0167)

We investeren in groene ruimte aangepast aan alle leeftijden.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.064.623</b>	<b>0</b>	<b>634.929</b>	<b>0</b>	<b>1.699.552</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.064.623	0	634.929	0	1.699.552
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.062.686	0	634.929	0	1.697.615
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	1.937	0	0	0	1.937
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0168 (Actieplan: SAP0168)

We investeren in open lucht infrastructuur voor beleving en recreatie op het openbaar domein.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>990.456</b>	<b>0</b>	<b>2.238.122</b>	<b>0</b>	<b>3.228.578</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	990.456	0	2.238.122	0	3.228.578
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	402.079	0	1.834.893	0	2.236.973
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	557.606	0	367.028	0	924.634
<i>c. Roerende goederen</i>	0	30.771	0	36.201	0	66.972
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0171 (Actieplan: SAP0171)

We koesteren onze jeugdwerkinitiatieven en ondersteunen de eigen, jonge dynamiek waarbinnen initiatief en experiment worden aangemoedigd.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>20.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	20.000	0	20.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>157.512</b>	<b>0</b>	<b>157.512</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0173 (Actieplan: SAP0173)

We maken de stad en regio ondernemersvriendelijk.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>30.250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.250</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	30.250	0	0	0	30.250
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	30.250	0	0	0	30.250
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0175 (Actieplan: SAP0175)

We maken ruimte voor jeugd door infrastructuur op maat te creëren of te faciliteren.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.766.046</b>	<b>0</b>	<b>460.337</b>	<b>0</b>	<b>3.226.383</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.766.046	0	460.337	0	3.226.383
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	2.617.855	0	460.337	0	3.078.192
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	148.191	0	0	0	148.191
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>286.680</b>	<b>0</b>	<b>1.512.500</b>	<b>0</b>	<b>1.799.180</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0183 (Actieplan: SAP0183)

We ondersteunen kwetsbare groepen en werken aan warme buurten via buurtgerichte sociale dienstverlening i.s.m. OCMW dienstencentra.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>53.445</b>	<b>0</b>	<b>662.642</b>	<b>0</b>	<b>716.088</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	53.445	0	662.642	0	716.088
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	3.358	0	662.642	0	666.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	50.088	0	0	0	50.088
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>180.960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>180.960</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>75.938</b>	<b>0</b>	<b>173.200</b>	<b>0</b>	<b>249.138</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0184 (Actieplan: SAP0184)**

We ondersteunen maximaal actieve landbouwers en duurzame visserij.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>	<b>0</b>	<b>90.000</b>	<b>0</b>	<b>98.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0185 (Actieplan: SAP0185)

We onderzoeken hoe we de zone tussen Steenbruggebrug en het Minnewater kwalitatiever en meer belevingsgericht kunnen herinrichten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>102.516</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102.516</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0187 (Actieplan: SAP0187)

We optimaliseren het toegankelijk publiek sanitair in Brugge, inclusief in de deelgemeenten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	200.000	0	200.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	200.000	0	200.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0190 (Actieplan: SAP0190)

We realiseren bijkomende parken en publieke groene ruimtes of richten die opnieuw in.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>2.418.820</b>	<b>0</b>	<b>5.122.054</b>	<b>0</b>	<b>7.540.874</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.418.820	0	5.122.054	0	7.540.874
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	1.707.217	0	4.511.641	0	6.218.858
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	505.926	0	610.413	0	1.116.339
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	205.677	0	0	0	205.677
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>23.505</b>	<b>0</b>	<b>31.706</b>	<b>0</b>	<b>55.211</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0194 (Actieplan: SAP0194)**

We realiseren kwalitatieve en groene begraafplaatsen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>6.050</b>	<b>0</b>	<b>878.950</b>	<b>0</b>	<b>885.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.050	0	878.950	0	885.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	6.050	0	628.950	0	635.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	250.000	0	250.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0195 (Actieplan: SAP0195)**

We realiseren nieuwe sportinfrastructuur en -activiteiten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>11.001.548</b>	<b>6.697.228</b>	<b>0</b>	<b>5.679.774</b>	<b>0</b>	<b>23.378.549</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	11.001.548	6.697.228	0	5.679.774	0	23.378.549
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	11.001.548	6.697.228	0	5.379.774	0	23.078.549
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	300.000	0	300.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>86.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>86.150</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0199 (Actieplan: SAP0199)

We stellen jaarlijks een vast bedrag ter beschikking voor investeringstoelagen aan sportverenigingen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0203 (Actieplan: SAP0203)

We streven naar een maximaal hergebruik van grondstoffen en een minimale hoeveelheid restafval.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>14.594</b>	<b>0</b>	<b>189.273</b>	<b>0</b>	<b>203.868</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	14.594	0	189.273	0	203.868
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	3.868	0	0	0	3.868
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	10.727	0	189.273	0	200.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0204 (Actieplan: SAP0204)

We vergroenen en bebloemen de leefomgeving en realiseren kleinschalig groen in de woonomgeving.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>523.191</b>	<b>0</b>	<b>1.784.707</b>	<b>0</b>	<b>2.307.898</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	523.191	0	1.784.707	0	2.307.898
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	502.833	0	1.784.707	0	2.287.539
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	20.358	0	0	0	20.358
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>201.654</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>201.654</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0208 (Actieplan: SAP0208)**

We versterken de gemeenschapswachten.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>10.339</b>	<b>0</b>	<b>2.161</b>	<b>0</b>	<b>12.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.339	0	2.161	0	12.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	10.339	0	2.161	0	12.500
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0209 (Actieplan: SAP0209)

We versterken vanuit Personeel & Organisatie de samenwerking en integratie binnen Groep Brugge.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>220.337</b>	<b>0</b>	<b>231.013</b>	<b>0</b>	<b>451.351</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	220.337	0	231.013	0	451.351
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	220.337	0	231.013	0	451.351
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0210 (Actieplan: SAP0210)

We voeren een complementair kunstenbeleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>2.295.000</b>	<b>2.772.200</b>	<b>0</b>	<b>2.137.200</b>	<b>0</b>	<b>7.204.400</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0212 (Actieplan: SAP0212)**

We voorkomen vermogenscriminaliteit en diefstal.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>6.376</b>	<b>0</b>	<b>1.624</b>	<b>0</b>	<b>8.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.376	0	1.624	0	8.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	6.376	0	1.624	0	8.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0213 (Actieplan: SAP0213)

We waarderen de infrastructuur van het stedelijk onderwijs op.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>259.447</b>	<b>0</b>	<b>1.330.853</b>	<b>0</b>	<b>1.590.300</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	259.447	0	1.330.853	0	1.590.300
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	259.447	0	1.330.853	0	1.590.300
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0219 (Actieplan: SAP0219)

We zetten aannemers in voor een goed onderhoud van het openbaar domein.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.316.528</b>	<b>0</b>	<b>1.018.368</b>	<b>0</b>	<b>2.334.897</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.316.528	0	1.018.368	0	2.334.897
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	980	0	0	0	980
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	1.315.548	0	1.018.368	0	2.333.917
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0224 (Actieplan: SAP0224)**

We zetten in op duurzaam wonen binnen het woonbeleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>17.208</b>	<b>0</b>	<b>54.565</b>	<b>0</b>	<b>71.773</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	17.208	0	54.565	0	71.773
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	17.208	0	54.565	0	71.773
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>210.000</b>	<b>0</b>	<b>210.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0225 (Actieplan: SAP0225)

We zetten in op een beter leefmilieu voor onze burgers.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>9.751</b>	<b>0</b>	<b>197.301</b>	<b>0</b>	<b>207.052</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	9.751	0	197.301	0	207.052
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	193.500	0	193.500
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	9.751	0	3.801	0	13.552
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>40.801</b>	<b>0</b>	<b>166.079</b>	<b>0</b>	<b>206.880</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0231 (Actieplan: SAP0231)**

We zetten in op een koolstofarm mobiliteitsbeleid.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>23.905</b>	<b>0</b>	<b>76.095</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.905	0	76.095	0	100.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	23.905	0	76.095	0	100.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.666</b>	<b>0</b>	<b>38.666</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>37.500</b>	<b>0</b>	<b>76.166</b>	<b>0</b>	<b>113.666</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0233 (Actieplan: SAP0233)

We zetten in op geïntegreerde stadsontwikkeling en stadsvernieuwing.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>168.190</b>	<b>0</b>	<b>168.190</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0234 (Actieplan: SAP0234)

We zetten in op goed gebruik openbaar domein.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>28.407</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28.407</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	28.407	0	0	0	28.407
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	28.407	0	0	0	28.407
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0237 (Actieplan: SAP0237)**

We zetten in op kernversterking in de binnenstad.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125.567</b>	<b>0</b>	<b>125.567</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	125.567	0	125.567
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	125.567	0	125.567
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>321.112</b>	<b>0</b>	<b>442.000</b>	<b>0</b>	<b>763.112</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>18.338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18.338</b>



### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0238 (Actieplan: SAP0238)

We zetten in op kwaliteitsvol (kunst)onderwijs.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>110.020</b>	<b>0</b>	<b>30.136</b>	<b>0</b>	<b>140.156</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	110.020	0	30.136	0	140.156
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	110.020	0	30.136	0	140.156
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0243 (Actieplan: SAP0243)

We zetten projecten en trajecten op rond verborgen erfgoedcollecties en private kunstverzamelingen met lokaal en regionaal belang, met Erfgoedcel Brugge als motor.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	30.000	0	30.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>35.014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.014</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.000</b>	<b>0</b>	<b>24.000</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0246 (Actieplan: SAP0246)

We zetten vanuit een regierol in op samenwerking en ondersteunen andere sportieve actoren.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsprojecten in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringsprojectsubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>590.990</b>	<b>0</b>	<b>590.990</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsprojectsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0250 (Actieplan: SAP0250)

We zoeken naar oplossingen voor duurzaamheidsvraagstukken binnen monumentenzorg.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>2.714.941</b>	<b>828.999</b>	<b>0</b>	<b>2.778.170</b>	<b>0</b>	<b>6.322.110</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Schema T3: Investeringsproject: SIAP0251 (Actieplan: SAP0251)

We zoeken permanent naar efficiëntiewinsten in de werking en subsidiëring door ons bestuur.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36.200</b>	<b>0</b>	<b>36.200</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	36.200	0	36.200
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	36.200	0	36.200
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Schema T3: Investeringsproject: SIAP0255 (Actieplan: SAP0255)**

Werf Huisvesting NENO 2.0.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>						
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>799.130</b>	<b>0</b>	<b>13.178.266</b>	<b>12.500.000</b>	<b>26.477.397</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	799.130	0	13.178.266	12.500.000	26.477.397
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	481.342	0	13.171.126	12.500.000	26.152.468
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	317.788	0	7.141	0	324.929
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>						
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>









### 3.6.

## OVERZICHT OVERGEDRAGEN (GEDEELTEN VAN) KREDIETEN VOOR INVESTERINGEN EN FINANCIERING

RAPPORTGEGEVENS	
Type rapport	Jaarrekening 2022 - Overzicht overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

De regelgeving beleids- en beheerscyclus (BBC) is gewijzigd vanaf 2020. Investeringsenveloppes en verbintenskredieten bij investeringen bestaan niet langer.

Voor de niet aangewende kredieten voor investeringen en de bijbehorende financiering bepaalt het college van burgemeester en schepenen voor 1 maart van het volgende boekjaar welk gedeelte wordt overgedragen. In zitting van 20 februari 2023 werd de overdracht goedgekeurd.

Het vast bureau doet hetzelfde voor het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn. In zitting van 13 februari 2023 werd de overdracht goedgekeurd.

## Overzicht overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering.

### STAD BRUGGE

Actieplan	Actieplan(T)	ONTVANGST	UITGAVE
<b>FINANCIERING</b>			
SAPRB	Recurrent beleid.	18.700.000,00	
		<b>Totaal financiering</b>	<b>18.700.000,00</b>
<b>INVESTERINGEN</b>			
AP0003	Groep Brugge zet in op duurzaam onderhoud, beheer en valorisatie van eigen monumenten en waardevolle historische gebouwen.	401.366,10	3.930.075,33
AP0005	Uitwerking fietsroutenetwerk en fietsbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.		159.933,85
AP0006	Via aandacht voor doelgroepen en variatie in woonaanbod zetten we in op betaalbaar wonen en een sociale mix.		57.622,47
AP0009	We zetten in op adequate dringende hulpverlening binnen Brugge.		21.814,66
AP0011	We zetten verder in op een duurzaam vervoersbeleid voor Groep Brugge.		10.000,00
AP0014	Sport draagt bij aan maatschappelijke verbinding en empowerment van kwetsbare groepen.		537.055,95
SAP0003	Stad Brugge voert een strategisch ruimtelijk beleid.		5.288.417,89
SAP0007	Aanbieden van dienstverlening op maat van verschillende doelgroepen.		7.500,00
SAP0008	Aanbieden van een efficiënte dienstverlening door de werkprocessen voor de burger te optimaliseren.		17.500,00
SAP0015	Biodiversiteit en soortenbeleid.		4.231,00
SAP0016	Boombesluit en boomverjonging.		582.021,30
SAP0019	Brugge zet in op een geïntegreerd stedelijk beleid en geeft impulsen aan sociale en ruimtelijke stadsvernieuwing.		347.900,00
SAP0020	Brugge zet verder in op de ambitie om een smart city te worden.		106.313,63
SAP0029	De Brugse wegenis en riolering wordt aan een voldoende hoog tempo vernieuwd met minimale hinder.		6.752.478,76
SAP0034	De cultuurbeliefscoördinator coördineert het cultuurgebeuren in Brugge en werkt samen binnen de sector (via structureel overleg), maar ook met Toerisme en Werk en Ondernemen.	59.142,00	763.673,31
SAP0041	De dienstverlening in de randafdelingen van HVB optimaliseren of afbouwen op basis van voorstellen in actieplan 'Rand'.		197.809,64
SAP0043	De groep Brugge vervult haar voorbeeldfunctie met een duurzaam en slim patrimonium.		41.402,98
SAP0044	De informatica dienstverlening wordt een kernfundament om de groeiende vraag van ICT dienstverlening, digitalisering en digitale samenwerking te kunnen ondersteunen, zowel op vlak van personeel als ICT-tools.		12.059,84
SAP0047	De Stad Brugge voert een klimaatmitigatiebeleid met de focus op rationeel energieverbruik en fossielvrij verwarmen van gebouwen.	16.800,00	63.168,84
SAP0048	De Stad Brugge zet maximaal in op de productie van groene elektriciteit op het Brugse grondgebied.		209.753,44
SAP0051	De Stad zet in op digitale transformatie om zakelijke processen en activiteiten via digitale technologieën efficiënter te laten verlopen in functie van een verhoogde klantgerichte dienstverlening.	56.000,00	400.479,66
SAP0057	Door de inzet van eigen regiegroepen voeren we de nodige onderhoudswerkzaamheden flexibel uit.		808.021,22
SAP0059	Door een tussentijdse heraanleg van de bovenbouw houden we de de (weg)infrastructuur in een goede staat.	105.534,99	216.647,39
SAP0060	Door vernieuwing van het openbaar domein realiseren we stadsvernieuwing.	4.057.111,88	53.533,20
SAP0063	Eigen stadsgebouwen zijn, met respect voor het waardevolle erfgoed, maximaal veilig, multifunctioneel, toegankelijk en energie-efficiënt.		325.349,89
SAP0079	Het concept 'vital cities' (beweegvriendelijke steden) wordt geconcretiseerd in Brugge.		16.860,78
SAP0089	Initiatieven voor vergroening en/of openstelling van private terreinen.		144.806,69
SAP0092	Investeringssteun ten behoeve van niet-sportverenigingen.		333.197,50
SAP0095	Inzetten op grotere oppervlaktes toegankelijk robuust groen en bos.		50.000,00
SAP0100	Medewerkers van de cluster Openbaar Domein zijn gehuisvest conform de regelgeving en normen, de huisvesting weerspiegelt de organisatiestructuur.		13.313,41
SAP0105	Om zoveel mogelijk Bruggelingen te betrekken verruimen we het arsenaal en de inzet van aangepaste werkvormen en inspraakmethodieken, met aandacht voor specifieke doelgroepen.		50.739,70
SAP0108	Optimalisatie inrichting van wegen ter verhoging van de bereikbaarheid en verkeersleefbaarheid.		51.535,60
SAP0109	Optimalisatie openbaar vervoersnetwerk ter verhoging van de bereikbaarheid.	100.000,00	911.350,37
SAP0110	Optimalisatie parkeerbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.		104.585,02
SAP0112	Optimaliseren gezondheidsbeleid, verder uitbouwen in een geïntegreerd welzijn- en veiligheidsbeleid.		9.858,17
SAP0117	Performante en betrouwbare informaticasystemen die inspelen op de verschillende dienstverleningsbehoeften met oog voor nieuwe IT-tendensen en -ontwikkelingen.		13.202,69
SAP0127	Stad Brugge investeert in verkeersveiligheid en infrastructuur voor zwakke weggebruikers.	701.236,80	2.212.284,82
SAP0133	Stapsgewijze opwaardering van Zeebrugge volgens de ambities en doelstellingen die voortvloeien uit de revitaliseringsstudie voor Zeebrugge.		2.851.542,59
SAP0135	Streven naar kwalitatieve polyvalente infrastructuur in elke deelgemeente.		173.936,42
SAP0137	Verder digitaliseren van de inkomende en uitgaande facturatie.		234.507,49
SAP0145	Waterbeheer- en rioleringswerken.		366.733,52
SAP0152	We blijven de bibliotheekwerking ondersteunen en versterken, zowel in de binnenstad als in de deelgemeenten.		232.866,67
SAP0159	We connecteren met onze bezoekers, zowel fysiek als virtueel, op plaatsen en tijdstippen waar zij op zoek zijn naar inspiratie en informatie of bereid zijn deze te delen.		258.459,99
SAP0165	We investeren in de Musea.		6.920.417,05
SAP0167	We investeren in groene ruimte aangepast aan alle leeftijden.		362.929,06
SAP0168	We investeren in open lucht infrastructuur voor beleving en recreatie op het openbaar domein.		771.622,33
SAP0171	We koesteren onze jeugdwerkinitiatieven en ondersteunen de eigen, jonge dynamiek waarbinnen initiatief en experiment worden aangemoedigd.		167.511,75
SAP0175	We maken ruimte voor jeugd door infrastructuur op maat te creëren of te faciliteren.		307.837,14

Actieplan	Actieplan(T)	ONTVANGST	UITGAVE
<b>INVESTERINGEN</b>			
	We ondersteunen kwetsbare groepen en werken aan warme buurten via buurtgerichte sociale dienstverlening i.s.m. OCMW dienstencentra.		62.642,25
SAP0183	We ondersteunen kwetsbare groepen en werken aan warme buurten via buurtgerichte sociale dienstverlening i.s.m. OCMW dienstencentra.		62.642,25
SAP0187	We optimaliseren het toegankelijk publiek sanitair in Brugge, inclusief in de deelgemeenten.		40.000,00
SAP0190	We realiseren bijkomende parken en publieke groene ruimtes of richten die opnieuw in.		1.372.246,74
SAP0194	We realiseren kwalitatieve en groene begraafplaatsen.		25.000,00
SAP0195	We realiseren nieuwe sportinfrastructuur en -activiteiten.		990.723,96
SAP0199	We stellen jaarlijks een vast bedrag ter beschikking voor investeringstoelagen aan sportverenigingen.		100.000,00
SAP0203	We streven naar een maximaal hergebruik van grondstoffen en een minimale hoeveelheid restafval.		39.273,35
SAP0204	We vergroenen en bebloemen de leefomgeving en realiseren kleinschalig groen in de woonomgeving.		424.706,61
SAP0208	We versterken de gemeenschapswachten.		2.160,54
SAP0209	We versterken vanuit Personeel & Organisatie de samenwerking en integratie binnen Groep Brugge.		46.013,35
SAP0212	We voorkomen vermogenscriminaliteit en diefstal.		1.624,08
SAP0213	We waarderen de infrastructuur van het stedelijk onderwijs op.		427.273,32
SAP0219	We zetten aannemers in voor een goed onderhoud van het openbaar domein.		118.368,27
SAP0224	We zetten in op duurzaam wonen binnen het woonbeleid.		21.516,27
SAP0225	We zetten in op een beter leefmilieu voor onze burgers.		145.880,27
SAP0231	We zetten in op een koolstofarm mobiliteitsbeleid.	76.165,76	114.760,56
SAP0237	We zetten in op kernversterking in de binnenstad.		177.567,00
SAP0238	We zetten in op kwaliteitsvol (kunst)onderwijs.		30.135,87
SAP0246	We zetten vanuit een regierol in op samenwerking en ondersteunen andere sportieve actoren.		20.990,28
SAP0250	We zoeken naar oplossingen voor duurzaamheidsvraagstukken binnen monumentenzorg.		313.170,09
SAP0251	We zoeken permanent naar efficiëntiewinsten in de werking en subsidiëring door ons bestuur.		36.200,00
SAP0255	Werf Huisvesting NENO 2.0.		215.266,21
SAPNP0003	Afstoten van overtollig, niet herbestembaar, niet kwalitatief patrimonium.	22.738.000,00	
SAPNP0006	Bestaande sportcentra worden verder ontwikkeld en aangepast aan de hedendaagse normen, zodat ze duurzaam, veilig en aantrekkelijk geëxploiteerd kunnen worden.		20.000,00
SAPNP0007	Buitengewoon onderhoud diverse gebouwen.		961.886,33
SAPNP0008	Buitengewoon onderhoud diverse installaties.		927.887,63
SAPNP0015	Cultuurcentrum Brugge staat garant voor openheid, engagement en expertise.		459.042,59
SAPNP0016	De (jaarlijkse) terugkerende uitgave onderhoudscontracten voor hard- en software worden voorzien voor een maximale beschikbaarheid van de ICT-tools.		57.645,85
SAPNP0020	De bibliotheek zet in op ergoed met het oog op een rijke stedelijke beleving en verbondenheid.		18.978,00
SAPNP0023	De ICT-tools en infrastructuur wordt up-to-date gehouden, indien nodig uitgebreid (software) en aan het einde van de levenscyclus tijdig vervangen.		342.964,14
SAPNP0025	De Stad stimuleert alle inwoners en eigen medewerkers om te sporten en te bewegen via een gedifferentieerd en toegankelijk eigen aanbod.		25.020,00
SAPNP0034	Extra initiatieven fietsbeleid.	60.000,00	145.758,77
SAPNP0039	Flankerende acties strategisch ruimtelijk beleid.		150.000,00
SAPNP0042	Iedere Bruggeling moet in de directe omgeving van de woning kunnen bewegen/sporten, met oog op fitte inwoners en bewerkstelligen van sociale cohesie.		40.000,00
SAPNP0052	Kerkfabrieken.		468.469,33
SAPNP0057	Musea Brugge is een organisatie met een hedendaagse, open structuur en cultuur.	183.783,00	
SAPNP0058	Musea Brugge is een wetenschappelijke instelling die onderzoek uitvoert, ontsluit en stimuleert.		17.750,12
SAPNP0062	Om sport en beweging te stimuleren worden data verzameld, die slim en gericht worden ingezet, ter activatie en in communicatie.		4.000,00
SAPNP0075	Sport- en vrijetijdssites worden projectmatig kwalitatief ontwikkeld.		50.000,00
SAPNP0077	Stad Brugge stimuleert het Vlaams Gewest maximaal om te investeren in de optimalisatie van de weginfrastructuur in gewestelijk beheer.		208.106,60
SAPRB	Recurrent beleid.	673.281,44	5.751.583,73
<b>Totaal investeringen</b>		<b>29.228.421,97</b>	<b>51.849.475,07</b>
<b>Algemeen totaal overdracht</b>		<b>47.928.421,97</b>	<b>51.849.475,07</b>

## Overdracht investeringskredieten 2022 naar 2023 per project

Rijlabels	Budget 2022	overdracht naar 2023
<b>Ontvangsten</b>	<b>€ 2 913 984,68</b>	<b>€ 3 046 832,80</b>
<b>Onroerende investeringen</b>	<b>-€ 123 768,90</b>	
011900 Hoofdgebouwen (kostenplaatsen R4, soc huis & de joert)	-€ 123 768,90	
2840000 Deelnemingen in ondernemingen	-€ 123 768,90	
<b>Ontvangsten dummy project</b>	<b>-€ 770 246,42</b>	
005000 Landbouw en hoeven	-€ 770 246,42	
2200000 Terreinen (gemeenschapsgoed)	-€ 770 246,42	
<b>Leningen</b>	<b>€ 3 808 000,00</b>	<b>€ 3 046 832,80</b>
004000 Transacties i.v.m. openbare schuld	€ 3 808 000,00	€ 3 046 832,80
1733000 Leningen	€ 270 000,00	€ 8 832,80
1733100 Leningen (alternatieve schuldfinanc)	€ 3 538 000,00	€ 3 038 000,00
<b>Uitgaven</b>	<b>€ 2 458 460,20</b>	<b>€ 2 021 968,92</b>
<b>Informatica</b>	<b>€ 235 252,04</b>	<b>€ 224 925,90</b>
011500 Preventiedienst	€ 6 452,51	€ 3 701,24
2400100 Informatica: hardware (gemeenschapsgoed)	€ 6 452,51	€ 3 701,24
011902 Informatica	€ 209 354,80	€ 209 354,80
2110000 Concessies, octrooien, licenties, e.a. (gemeenschapsgoed)	€ 130 000,00	€ 130 000,00
2140000 Plannen en studies (AW)	€ 18 000,00	€ 18 000,00
2400100 Informatica: hardware (gemeenschapsgoed)	€ 61 354,80	€ 61 354,80
090000 Sociale bijstand, crisisopvang en doorgangswoningen	€ 10 944,73	€ 3 369,86
2110000 Concessies, octrooien, licenties, e.a. (gemeenschapsgoed)	€ 10 944,73	€ 3 369,86
090001 Schuldbemiddeling	€ 4 000,00	€ 4 000,00
2110000 Concessies, octrooien, licenties, e.a. (gemeenschapsgoed)	€ 4 000,00	€ 4 000,00
090010 Welzijn (van stad Brugge)	€ 4 500,00	€ 4 500,00
2110000 Concessies, octrooien, licenties, e.a. (gemeenschapsgoed)	€ 4 500,00	€ 4 500,00
<b>Onroerende investeringen</b>	<b>€ 942 148,05</b>	<b>€ 568 765,79</b>
005000 Landbouw en hoeven	€ 2 714,34	€ 2 714,34
2210100 Groot onderhoud gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 2 714,34	€ 2 714,34
005001 Patrimonium	€ 49 050,26	€ 49 050,26
2210100 Groot onderhoud gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 49 050,26	€ 49 050,26

011300 Archief	€ 10 000,00	€ 10 000,00
2210100 Groot onderhoud gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 10 000,00	€ 10 000,00
011900 Hoofdgebouwen (kostenplaatsen R4, soc huis & de Joert)	€ 18 355,82	€ 11 277,32
2210000 Gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 13 355,82	€ 6 277,32
2210100 Groot onderhoud gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 5 000,00	€ 5 000,00
2841000 Deelneming ondernemingen (art.79) - Nog te storten bedragen	€ 0,00	
053000 Bossen Luxemburg	€ 210 322,81	€ 150 683,70
2200000 Terreinen (gemeenschapsgoed)	€ 200 000,00	€ 140 360,89
2210100 Groot onderhoud gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 10 322,81	€ 10 322,81
090000 Sociale bijstand, crisisopvang en doorgangswoningen	€ 20 514,60	€ 9 480,53
2210007 Gebouwen in aanbouw (gemeenschapsgoed)	€ 0,00	€ 0,00
2210100 Groot onderhoud gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 20 514,60	€ 9 480,53
090300 LOI	€ 631 190,22	€ 335 559,64
2210007 Gebouwen in aanbouw (gemeenschapsgoed)	€ 576 830,22	€ 300 120,63
2210100 Groot onderhoud gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 54 360,00	€ 35 439,01
<b>Roerende Investeringsen</b>	<b>€ 42 705,70</b>	<b>€ 42 705,70</b>
053000 Bossen Luxemburg	€ 42 705,70	€ 42 705,70
2300000 Machines, installaties en uitr. (gemeenschapsgoed)	€ 42 705,70	€ 42 705,70
<b>Sanering Katelijnestraat 81/83</b>	<b>€ 182 377,35</b>	<b>€ 130 741,48</b>
090000 Sociale bijstand, crisisopvang en doorgangswoningen	€ 182 377,35	€ 130 741,48
2210000 Gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 540 719,68	€ 130 741,48
2210007 Gebouwen in aanbouw (gemeenschapsgoed)	-€ 358 342,33	€ 0,00
<b>stoelen</b>	<b>€ 11 099,05</b>	<b>€ 11 099,05</b>
011201 Arbeidsgeneeskundige dienst	€ 8 996,00	€ 8 996,00
2300000 Machines, installaties en uitr. (gemeenschapsgoed)	€ 7 996,00	€ 7 996,00
2400000 Meubilair (gemeenschapsgoed)	€ 1 000,00	€ 1 000,00
011500 Preventiedienst	€ 2 103,05	€ 2 103,05
2300000 Machines, installaties en uitr. (gemeenschapsgoed)	€ 700,00	€ 700,00
2400000 Meubilair (gemeenschapsgoed)	€ 1 403,05	€ 1 403,05
<b>Uitgaven dummy project</b>	<b>€ 1 030 108,03</b>	<b>€ 1 028 961,02</b>
005003 Gebouwen LD kinderopvang (team-machine & zocjes)	€ 25 088,92	€ 23 941,91
2620400 Groot onderhoud gebouwen op grond in bruikleen (overig)	€ 25 088,92	€ 23 941,91
011904 Fitness	€ 5 019,11	€ 5 019,11
2300000 Machines, installaties en uitr. (gemeenschapsgoed)	€ 5 019,11	€ 5 019,11
095309 Nieuw WZC Sint-Pieters	€ 1 000 000,00	€ 1 000 000,00
6642000 Toegestane Investeringsubsidie aan Zorgvereniging	€ 1 000 000,00	€ 1 000 000,00
<b>WIJZIGING:verminderd en toegekend aan software SD</b>	<b>€ 14 769,98</b>	<b>€ 14 769,98</b>
005001 Patrimonium	€ 14 769,98	€ 14 769,98
2210000 Gebouwen (gemeenschapsgoed)	€ 14 769,98	€ 14 769,98

Bij de ontvangsten werden de gebudgetteerde verkopen niet overgedragen en de leningen worden ook niet volledig overgedragen.









### 3.7.

## EVOLUTIE VAN DE FINANCIËLE SCHULDEN (T4)

#### RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Toelichting bij de jaarrekening - Evolutie van de financiële schulden (T4)
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Het schema over de financiële schulden moet de raadsleden inzicht verschaffen in de evolutie van de financiële schulden. Het bevat de schulden op korte termijn (algemene rekeningen van rubriek 43), de schulden op lange termijn (algemene rekeningen van rubriek 171 tot 174) en de schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen (algemene rekeningen van rubriek 421 tot 424).

## Evolutie van de financiële schulden (geconsolideerd) (schema T4)

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>60.902.742</b>	<b>56.078.529</b>	<b>95.894.481</b>	<b>206.020.618</b>	<b>195.512.160</b>	<b>184.417.831</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	72.543.916	60.902.742	56.078.529	95.894.481	206.020.618	195.512.160
2. Nieuwe leningen	6.405.378	1.732.475	49.882.930	125.915.694	17.872.925	1.834.725
3. Aflossingen	-10.000.000	0	0	-5.000.000	-11.000.000	0
4. Overboekingen	-8.046.552	-6.556.688	-10.066.977	-9.772.334	-17.381.382	-12.929.054
5. Andere mutaties	0	0	0	-1.017.223	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>7.623.508</b>	<b>6.735.367</b>	<b>9.982.016</b>	<b>9.772.334</b>	<b>17.381.382</b>	<b>12.929.054</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	8.185.665	7.623.508	6.735.367	9.982.016	9.772.334	17.381.382
2. Aflossingen	-8.608.709	-7.444.830	-6.820.329	-10.999.238	-9.772.334	-17.381.382
3. Overboekingen	8.046.552	6.556.688	10.066.977	9.772.334	17.381.382	12.929.054
4. Andere mutaties	0	0	0	1.017.223	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>28.000.044</b>	<b>40.000.022</b>	<b>11.750.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>96.526.295</b>	<b>102.813.918</b>	<b>117.626.496</b>	<b>215.792.952</b>	<b>212.893.542</b>	<b>197.346.885</b>

In vergelijking met het T4 schema bij de derde aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 werden voor 2023 volgende aanpassingen gedaan in functie van het getrouw beeld:

1. Overgedragen financiering Stad van 2022 naar 2023: 18.700.000
2. Herbudgetteren thesauriebewijzen als langetermijnfinanciering:
  - Stad: 6.250.000
  - OCMW: 3.038.000

In het totaal wordt in 2023 dus voor 27.988.000 euro nieuwe leningen toegevoegd in 2023. Uiteraard kan dit bedrag met de volgende herziening van het meerjarenplan bijgestuurd worden.

Deze werkwijze is besproken geweest met Administratie Binnenlands Bestuur en goed bevonden.

In 2025 werden de aflossingen voorzien in 2026 toegevoegd bij overboekingen van lange naar korte termijn (zelfde als bij derde aanpassing meerjarenplan).





### 3.8.

## TOELICHTING BIJ DE BALANS (T5)

#### RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Toelichting bij de jaarrekening - Toelichting bij de balans (T5)
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepenen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Toelichting bij de balans (geconsolideerd) (schema T5)

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>A. Financiële vaste activa</b>	<b>771.111.581</b>	<b>5.440</b>	<b>683.472</b>	<b>0</b>	<b>-406.345</b>	<b>0</b>	<b>174.990</b>	<b>770.202.194</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en so	155.361.372	0	373.788	0	-2.300.244	0	0	152.687.340
3. OCMW-verenigingen	77.406.838	0	0	0	0	0	0	77.406.838
4. Andere financiële vaste activa	538.343.371	5.440	309.684	0	1.893.899	0	174.990	540.108.016
<b>B. Materiële vaste activa</b>	<b>448.469.980</b>	<b>41.549.212</b>	<b>2.877.369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.047.618</b>	<b>1.373.891</b>	<b>467.468.095</b>
1. Gemeenschapsgoederen	399.579.060	39.203.224	2.877.369	0	0	18.775.101	-8.507.170	408.622.644
a. Terreinen en gebouwen	245.792.434	11.562.630	2.738.685	0	0	6.763.699	-8.143.618	239.709.062
b. Wegen en andere infrastructuur	107.820.787	10.253.933	0	0	0	7.449.143	-795	110.624.783
c. Installaties, machines en uitrusting	5.841.663	580.364	132.385	0	0	1.120.335	33.899	5.203.207
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	9.972.634	3.207.414	6.300	0	0	2.881.472	-396.657	9.895.619
e. Leasing en soortgelijke rechten	10.997.295	4.612.930	0	0	0	560.452	0	15.049.773
f. Erfgoed	19.154.247	8.985.953	0	0	0	0	1	28.140.201
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.933.612	0	0	0	0	1.299	0	2.932.314
a. Terreinen en gebouwen	2.930.651	0	0	0	0	0	0	2.930.651
b. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	2.961	0	0	0	0	1.299	0	1.663
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Andere materiële vaste activa	45.957.307	2.345.988	0	0	0	2.271.219	9.881.060	55.913.137
a. Terreinen en gebouwen	45.822.048	2.328.836	0	0	0	2.247.773	9.881.060	55.784.171
b. Roerende goederen	135.259	17.152	0	0	0	23.446	0	128.965
<b>C. Immateriële vaste activa</b>	<b>2.370.261</b>	<b>988.508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.105.768</b>	<b>0</b>	<b>2.253.001</b>

<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>					
	Boekw aarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekw aarde op 31/12
<b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b>					
Stad Brugge	33.376.089	2.438.763	4.508.455	1	31.306.398
Ocmw Brugge	2.631.956	0	50.198	-74	2.581.684
Totaal	36.008.046	2.438.763	4.558.654	-73	33.888.082
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>	Boekw aarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekw aarde op 31/12
Stad Brugge	29.001.727	-4.715.080	-17.489.234	0	6.797.413
Ocmw Brugge	-21.900.551	-26.144.806	17.489.234	0	-30.556.122
Totaal	7.101.176	-30.859.886	0	0	-23.758.710
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>	Boekw aarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekw aarde op 31/12
Stad Brugge	213.231.057	0	390.826	0	212.840.231
Ocmw Brugge	599.507	0	15.519	0	583.988
Totaal	213.830.564	0	406.345	0	213.424.219
<b>D. Overig nettoactief</b>	Boekw aarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekw aarde op 31/12
Stad Brugge	743.437.948	0		0	743.437.948
Ocmw Brugge	110.290.537	0		0	110.290.537
Totaal	853.728.485	0	0	0	853.728.485
<b>Totaal nettoactief</b>	Boekw aarde op 1/1			Andere mutaties	Boekw aarde op 31/12
Stad Brugge	1.019.046.821			-24.664.831	994.381.990
Ocmw Brugge	91.621.450			-8.721.363	82.900.086
Totaal	1.110.668.271	0	0	-33.386.195	1.077.282.076







### 3.9.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (KLASSE 0)

#### RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Toelichting bij de jaarrekening - Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)

STAD BRUGGE

Rekening	Omschrijving	Saldi balans	
		Debet	Credit
01200000	Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden	13.159.629,09	0,00
01307000	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0,00	7.760.614,64
01390000	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door andere entiteiten	0,00	5.399.014,45
02200000	Crediteuren van derden, houders van zakelijke zekerheden	3.035.000,00	0,00
02300000	Zakelijke zekerheden, gesteld voor rekening van derden	0,00	3.035.000,00
	<b>totaal</b>	<b>16.194.629,09</b>	<b>16.194.629,09</b>

Detail van de 0-rekeningen

Rekening	Omschrijving	Instelling	2022	2021
01307000	IVBO - LENING 2	Belfius	1.153.782,30	1.274.652,97
01307000	VERENIGING VAN VLAAMSE STEDEN EN GEMEENTEN - LENING 2	Belfius	259.014,45	267.518,95
01307000	INTERBAD	KBC	610.939,61	657.048,26
01307000	IVBO	KBC	602.956,95	828.438,29
01307000	IVBO	KBC	504.947,70	741.583,34
01307000	IVBO	KBC	310.807,74	399.609,96
01307000	IVBO	ING	3.516.818,19	3.827.513,57
01307000	IMEWO	ING	684.504,25	684.504,25
01307000	INTERBAD	ING	2.995,42	39.213,43
01307000	VZW DE KORRELATIE	ZEFIER	372.862,48	310.612,84
01390000	CACTUS	ING	1.500.000,00	1.500.000,00
01390000	CACTUS	ING	1.000.000,00	
01390000	VZW VIRO	ING	2.640.000,00	
02300000	VZW DE KORRELATIE	TRIODOS	2.735.000,00	2.735.000,00
02300000	VZW DE KORRELATIE	TRIODOS	300.000,00	300.000,00
			<b>16.194.629,09</b>	<b>13.565.695,86</b>

Rekening 0130700: rechtstreekse borgstellen Stad ten gunste van bank die lening voor een intergemeentelijke samenwerkingsverband verstrekt (totaal = 7,8 mio euro)

Rekening 01390000: borgstelling op een erfpacht (hier: Cactus)

Rekening 02300000: hypothecaire waarborg op een erfpacht (hier: De Korrelatie)

OCMW

Rekening	Omschr. Rekening	2022	2021
0130500	Borgstellingen t.a.v. kredieten aangegaan door OCMW-verenigingen	340.724.444,85	331.624.518,08
0310000	Statutaire bewaargevers	75.153,29	84.958,73
0330000	Zekerheidsstellers	292.620,83	789.009,83
0710000	Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	202,29	202,29
<b>Eindtotaal</b>		<b>341.092.421,26</b>	<b>332.498.688,93</b>

## Fondsen (bestemde gelden)

Het begrip “bestemde gelden” komt in de nieuwe BBC2020 regelgeving niet meer voor. De Stad Brugge had eind 2019<sup>5</sup> nog een aanzienlijk bedrag aan bestemde gelden: 57 mio euro. Dit zijn gelden die opzij werden gezet als reservemiddelen voor toekomstige zaken die nog niet in het meerjarenplan waren opgenomen. Deze reserves werden afgetrokken van het resultaat op kasbasis. De BBC-regelgeving<sup>6</sup> bepaalt dat enkel gelden die onbeschikbaar zijn (in de strikte zin van het woord) in mindering van het resultaat gebracht mogen worden.

Bij navraag bij Binnenlands Bestuur bleek dat geen enkel van de bestemde gelden zoals we deze tot eind 2019 kenden voldoet aan de definitie van “onbeschikbare” gelden<sup>7</sup>. Deze gelden moeten onbeschikbaar zijn in de letterlijke zin van het woord: “omwille van regelgeving of verplichtingen budgettair niet gebruikt kunnen worden”. Dit zijn bijvoorbeeld gelden die op een geblokkeerde rekening staan als waarborg etc...

Bestemd geld	Alternatief
Triënnale	Opnemen in resultaat
Pensioenen	Opnemen in resultaat
Sodibrug	Te onderzoeken
Bestemd geld voor investeringsuitgaven	Nieuw Fonds
Museaal infrastructuurfonds	Nieuw Fonds
Museaal collectiefonds	Nieuw Fonds
Toekomstfonds	Opnemen in resultaat
Beurs- en congrescentrum	Nieuw Fonds
Amortisatiefonds	Nieuw Fonds
Fonds Goed doel	Nieuw Fonds

Voor de bestemde gelden waar als alternatief “Nieuw Fonds” is opgenomen betekent dit dat er op basis van een collegebeslissing een engagement is uitgesproken om die gelden thesauriematig aan te houden tot op het moment dat de voorziene uitgave zich voordoet. Bijvoorbeeld het amortisatiefonds groeit verder aan, om in 2023 en 2024 de bulletleningen te kunnen afbetalen. Dit komt enkel niet meer tot uiting in de wettelijke rapporten zoals het toezicht deze verwacht.

Volgende fondsen zijn aldus voorzien per 31/12/22:

rekeningnummer	fonds/bestemd geld per 31/12	31/12/2022
09900001	Museaal collectiefonds	1.800.000,00
09900002	Museaal infrastructuurfonds	8.558.694,53
09900003	Beurs- en congrescentrum	0,00
09900004	Fonds voor investeringsuitgaven (Elia)	6.129.028,24
09900005	Amortisatiefonds	13.300.000,00
09900006	Fonds voor goed doel	0,00
	<b>totaal</b>	<b>29.787.722,77</b>

- **Museaal collectiefonds:** Het museaal collectiefonds is nieuw vanaf 2018 en wordt gefinancierd met een bijdrage of toeslag van 15% op de toegangsgelden. Het startbedrag wordt gevormd door het overgezet museaal investeringsfonds. Uit dit fonds worden aankopen van kunstwerken voor de musea en uitgaven voor de opstelling hiervan gefinancierd. De toegangsgelden werden verhoogd. De extra inkomsten uit deze tariefverhoging komen niet naar het museaal collectiefonds, maar komen bij de globale ontvangsten Stad

<sup>5</sup> Jaarrekening 2019

<sup>6</sup> Artikel. 1 15° BVR BBC2020

<sup>7</sup> 2019\_cbs\_02521\_bestemde en onbeschikbare gelden - principenota

Brugge. Het collectiefonds wordt tijdelijk bevroren en niet meer aangevuld tot de nieuwe tentoonstellingszaal BRUSK operationeel is. Musea is zeker dat ze de komende legislatuur 3,6 mio euro aan collecties kunnen blijven uitgeven. Alles wat niet uitgegeven wordt blijft in het collectiefonds.

- **Museaal infrastructuurfonds:** Dit fonds is in 2018 gestart en dient voor financiering van werken of nieuwbouw van museumgebouwen. Dit fonds wordt gefinancierd met 25% van opbrengsten van de inkomgelden (1,4 mio euro in 2022). Dit fonds wordt aangesproken om de geplande tentoonstellingshal (BRUSK) te financieren. In 2021 werd dit fonds aangevuld met de eerste schijf van de Vlaamse subsidie voor Brusk t.b.v. 5,5 mio euro. In 2022 werd voor 2,2 mio uit dit fonds gehaald, voornamelijk voor het ontwerp van het BRUSK.
- **Beurs- en congrescentrum:** Toen het bestuur de bouw van een beurs- en congrescentrum goedkeurde, is besloten om een bedrag gelijk aan de inkomsten van de verblijfsbelasting opzij te zetten ter financiering. Daarom werd destijds een bestemd geld aangelegd.
- **Fonds voor investeringsuitgaven (Elia):** Dit fonds is gevormd uit een éénmalige vergoeding van Elia in het kader van een dading in 2014. Tegen deze vergoeding van 8 mio euro heeft Brugge alle lopende procedures tegen Elia stopgezet rond het Stevin-project (aan land brengen hoogspanningskabel en verder doortrekken naar het binnenland). Dit fonds zal gebruikt worden voor investeringen (aankoop en inrichting) van Site Knaepen. In 2022 zijn voor 56.332 euro investeringen geboekt in kader van kustpark Zeebrugge.
- **Amortisatiefonds:** Dit is een “spaarpot” die destijds werd aangelegd om de twee lopende bulletleningen te kunnen afbetalen in 2023 en 2024. Elk jaar komt er 1,6 mio euro bij. Per 31/12/24 verdwijnt dit fonds na de terugbetaling van beide bullet-leningen.
- **Fonds goed doel:** Dit bestemd geld werd in 2018 opgericht met de netto-opbrengst van verkoop van gevonden voorwerpen. Het werd aangewend voor internationale noodhulp en tussenkomst voor afhaalmaaltijden voor mensen in kansarmoede tijdens de coronacrisis. In 2021 is er een nieuwe regelgeving rond gevonden voorwerpen, waarbij de vinder of gemeente bij verkoop van het gevonden voorwerp de opbrengst vijf jaar moet bijhouden. De oorspronkelijke eigenaar kan die opbrengst gedurende die vijf nog opeisen. Daarom stellen we hierbij voor om dit fonds per 31/12/2021 op nul te zetten en stop te zetten.







---

## 3.10. FINANCIËLE ANALYSE

## STAD BRUGGE

- **Cashflow**

De cashflow geeft de hoeveelheid financiële middelen weer die uit de operationele werking van de Stad kan worden gegenereerd.

De cashflow is gelijk aan het verschil tussen de kasopbrengsten die contant of op korte termijn worden ontvangen en de kaskosten die contant of op korte termijn worden betaald.

Als dus alle opbrengsten zouden zijn geïnd en alle kosten zouden zijn betaald dan zouden de liquiditeiten toenemen met 12,3 mio euro.

Dit is echter niet zo omdat er:

- enerzijds nog zaken zijn van vorige jaren die dit jaar werden geïnd of betaald;
- anderzijds er zaken zullen zijn die pas volgend jaar worden geïnd of betaald.

**De gecorrigeerde cashflow** maakt hierbij abstractie van uitzonderlijke kosten en opbrengsten (bv. meer- en minderwaarden op verkopen,...).

Financiële analyse - Cashflow			
	2020	2021	2022
<b>Opbrengsten</b>	<b>280.616.306</b>	<b>283.758.476</b>	<b>309.612.937</b>
Operationele opbrengsten	270.899.391	273.796.845	300.840.170
Financiële opbrengsten	9.716.915	9.961.631	8.772.767
Niet-kasopbrengsten (*)	3.965.122	4.167.628	4.508.455
<b>Totaal kasopbrengsten :</b>	<b>276.651.184</b>	<b>279.590.847</b>	<b>305.104.482</b>
<b>Kosten</b>	<b>265.835.078</b>	<b>299.298.261</b>	<b>331.817.251</b>
Operationele kosten	264.197.559	297.984.794	330.609.175
Financiële kosten	1.637.519	1.313.467	1.208.076
Niet-kaskosten(**)	14.640.850	26.575.079	39.042.995
<b>Totaal kaskosten :</b>	<b>251.194.228</b>	<b>272.723.182</b>	<b>292.774.256</b>
<b>Cashflow (kasopbrengsten - kaskosten) :</b>	<b>25.456.956</b>	<b>6.867.665</b>	<b>12.330.226</b>
<b>Gecorrigeerde Cashflow</b>	<b>22.106.722</b>	<b>10.173.566</b>	<b>14.921.627</b>

\* Investeringsubsidies \*\* Afschrijvingen, waardeverminderingen & voorzieningen

Gecorrigeerde Cashflow (exl. meerwaarden, minderwaarden en toegestane investeringsubsidies)



- **Liquiditeit**

Als alle vorderingen eind 2022 zouden zijn geïnd en als alle korte termijnschulden eind 2022 zouden zijn betaald, dan beschikt de Stad Brugge over 14,9 mio euro aan liquiditeiten (geld op de bank).

Het netto-werkkapitaal geeft aan hoeveel er overblijft van de vlottende activa, indien het vreemd vermogen op korte termijn volledig is terugbetaald.

De liquiditeit is voldoende, indien de vlottende activa groter zijn dan het vreemd vermogen op korte termijn.

	2020	2021	2022
<b>Beperkte Vlottende activa</b>	<b>90.646.592</b>	<b>57.581.578</b>	<b>72.598.004</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	58.926.082	28.381.753	40.530.465
Vorderingen op korte termijn	30.781.377	28.172.882	31.015.667
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>11.389.680</i>	<i>12.115.810</i>	<i>12.926.165</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>19.391.697</i>	<i>16.057.072</i>	<i>18.089.502</i>
Vorderingen op lange termijn die <1jr vervallen	939.133	1.026.943	1.051.872
<b>Beperkt vreemd vermogen op lange termijn</b>	<b>50.246.579</b>	<b>55.064.933</b>	<b>57.703.071</b>
Schulden uit ruiltransacties	41.037.950	46.554.399	44.251.927
Schulden uit niet-ruiltransacties	1.585.121	1.775.167	3.497.876
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	7.623.508	6.735.367	9.953.269
<b>Netto-werkkapitaal</b>	<b>40.400.014</b>	<b>2.516.645</b>	<b>14.894.933</b>

\* Inclusief de saldi van de interne rekening-courant Stad-OCMW (saldo 31/12/2022 € 1.378.008)

- **Solvabiliteit**

De algemene schuldgraad geeft aan welk percentage van de totale bezittingen van de Stad Brugge met vreemde middelen wordt gefinancierd. Hoe groter de schuldgraad, hoe kleiner de financiële onafhankelijkheid en hoe groter het financiële risico voor de Stad Brugge. De lange-termijn schuldgraad geeft aan welk deel van de financieringsmiddelen waarover de Stad Brugge permanent of op meer dan één jaar kan beschikken, bestaat uit vreemde financieringsmiddelen.

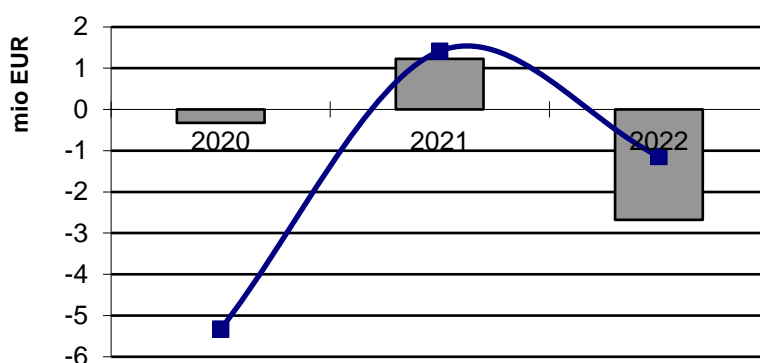
	2020	2021	2022
Vreemd vermogen	158.078.368	163.210.733	219.753.745
Totaal vermogen	1.178.124.370	1.182.257.554	1.214.135.735
<b>Schuldgraad</b>	<b>0,13</b>	<b>0,14</b>	<b>0,18</b>
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	61.226.001	56.401.637	95.905.029
Totaal vermogen	1.178.124.370	1.182.257.554	1.214.135.735
<b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>	<b>0,05</b>	<b>0,05</b>	<b>0,08</b>

- **Cashflow**

Als alle opbrengsten (eind 2022) zouden zijn geïnd en alle kosten zouden zijn betaald dan zouden de liquiditeiten dalen met 2,7 mio euro.

Financiële analyse - Cashflow			
	2020	2021	2022
<b>Opbrengsten</b>	<b>53.966.101</b>	<b>58.833.564</b>	<b>62.167.204</b>
Operationele opbrengsten	53.829.027	58.763.340	62.099.200
Financiële opbrengsten	137.074	70.224	68.004
Niet-kasopbrengsten (*)	54.681	46.309	50.273
<b>Totaal kasopbrengsten :</b>	<b>53.911.420</b>	<b>58.787.255</b>	<b>62.116.931</b>
<b>Kosten</b>	<b>52.640.096</b>	<b>57.817.925</b>	<b>71.322.775</b>
Operationele kosten	52.459.245	57.689.657	71.218.797
Financiële kosten	180.851	128.268	103.978
Niet-kaskosten(**)	143.459	2.653.236	8.015.371
<b>Totaal kaskosten :</b>	<b>52.496.637</b>	<b>55.164.689</b>	<b>63.307.404</b>
<b>Cashflow (kasopbrengsten - kaskosten) :</b>	<b>1.414.783</b>	<b>3.622.566</b>	<b>-1.190.473</b>
<b>Gecorrigeerde Cashflow</b>	<b>1.225.191</b>	<b>2.086.038</b>	<b>-2.727.002</b>

\* Investeringsubsidies \*\* Afschrijvingen, waardeverminderingen & voorzieningen



Gecorrigeerde Cashflow (exl. Uitzonderlijke opbrengsten en kosten)

Cashflow = kasopbrengsten - kaskosten

- **Liquiditeit**

Het netto-werkkapitaal geeft aan hoeveel er overblijft van de vlottende activa, indien het vreemd vermogen op korte termijn volledig is terugbetaald. De liquiditeit is voldoende van zodra de vlottende activa groter zijn dan het vreemd vermogen op korte termijn.

Als we veronderstellen dat eind 2022 alle vorderingen werden geïnd en alle korte termijnschulden werden betaald, dan heeft het OCMW ongeveer 1,8 mio euro tekort. Het OCMW heeft heel wat thesauriebewijzen uitstaan (5,5 mio euro), waarmee het belangrijke investeringen voorfinanciert binnen de OCMW-groep. Dit geeft een vertekend beeld. Deze worden uiteraard terugbetaald. Als we hiermee rekening houden, dan is het netto-werkkapitaal beheersbaar.

Een thesauriebewijs of commercial paper is een schuldbewijs dat uitgegeven wordt op korte(re) termijn. Het heeft dezelfde gebruiksvriendelijkheid als bankkrediet. Het grote voordeel hierbij is dat deze vorm van financiering momenteel een stuk goedkoper is dan langetermijnleningen.

	2020	2021	2022
<b>Beperkte Vlottende activa</b>	<b>23.526.010</b>	<b>36.655.436</b>	<b>17.807.102</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	3.137.664	3.099.291	2.185.860
Vorderingen op korte termijn	19.698.346	33.056.145	15.121.242
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>7.870.672</i>	<i>12.247.860</i>	<i>9.070.200</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>11.827.674</i>	<i>20.808.285</i>	<i>6.051.042</i>
Vorderingen op lange termijn die <1jr vervallen	690.000	500.000	500.000
<b>Beperkt vreemd vermogen op lange termijn</b>	<b>28.505.472</b>	<b>37.466.564</b>	<b>19.579.652</b>
Schulden uit ruiltransacties	26.664.492	35.715.297	18.521.007
Schulden uit niet-ruiltransacties	1.838.876	1.751.267	1.029.898
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2.104	0	28.747
<b>Netto-werkkapitaal</b>	<b>-4.979.462</b>	<b>-811.128</b>	<b>-1.772.550</b>

- **Solvabiliteit**

De algemene schuldgraad geeft aan welk percentage van de totale bezittingen van het OCMW met vreemde middelen wordt gefinancierd. Hoe groter de schuldgraad, hoe kleiner de financiële onafhankelijkheid en hoe groter het financiële risico voor het OCMW is. Een aanvaardbare ratio bevindt zich tussen 0,33 en 0,66. Er dient een evenwicht te worden gevonden tussen het benutten van de financiële hefboom en het beperken van het financiële risico voor het OCMW. Het OCMW scoort hier 0,34 en zit dus goed.

	2020	2021	2022
Vreemd vermogen	42.609.935	53.932.163	43.465.856
Totaal vermogen	133.262.054	145.553.612	126.365.942
<b>Schuldgraad</b>	<b>0,32</b>	<b>0,37</b>	<b>0,34</b>
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	0	0	244.991
Totaal vermogen	133.262.054	145.553.612	126.365.942
<b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

De lange-termijn schuldgraad geeft aan welk deel van de financieringsmiddelen waarover het OCMW permanent of op meer dan één jaar kan beschikken, bestaat uit vreemde financieringsmiddelen. Deze is in 2022 0,22, maar blijft nog steeds aanvaardbaar en beheersbaar.





---

### 3.11. WAARDERINGSREGELS

39      2019\_CBS\_05418      B-punt - Financiën/FA - beleids- en beheerscyclus 2020 -  
waarderingsregels.

## Samenstelling:

### Aanwezig:

de heer Dirk De fauw; mevrouw Mercedes Van Volcem; de heer Franky Demon; de heer Philip Pierins; mevrouw Ann Soete; de heer Nico Blontrock; mevrouw Minou Esquet; mevrouw Martine Matthys; de heer Pablo Annys; de heer Johan Coens; de heer Colin Beheydt

### Afwezig:

de heer Mathijs Goderis

## Beschrijving

### Aanleiding en context

Vanaf 2020 wordt in Stad en OCMW Brugge gewerkt volgens de nieuwe regels van de beleids- en beheerscyclus. De aanpassingen zijn niet zo groot als bij de overgang naar de beleids- en beheerscyclus in 2014. Een van de elementen is het uitvoerend orgaan van het bestuur zelf de regels bepaalt voor:

1. de waardering van de inventaris van al de bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen van het bestuur van welke aard ook;
2. de vorming en de aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten;
3. de herwaarderingen.

Voor de huidige waarderingsregels heeft het college op 18 oktober 2013 een beslissing genomen (dossier 126880). Ter voorbereiding van de nieuwe waarderingsregels werden alle mogelijke afschrijvingstermijnen bekeken en ook afgestemd met het OCMW zodat deze gelijk kunnen lopen.

### Motivering

## 1. Afbakening investeringen en exploitatie

Het onderscheid tussen het exploitatie- en investeringsbudget is niet altijd gemakkelijk te bepalen. De aankoop van 1 kraantje in een school kan bijvoorbeeld beschouwd worden als een exploitatie-uitgave, terwijl het vervangen van alle kraantjes in een school meer aanzien wordt als een investeringsuitgave.

Over het algemeen kan gesteld worden dat een investering een uitgave is met het oog op het verwerven van duurzame goederen die langer dan 1 jaar zullen gebruikt worden door de stad (bv. gebouw, wagen, enz.).

In principe speelt de grootte van het aanschaffingsbedrag geen rol. Voor bepaalde vaste activaklassen wordt echter gewerkt met een grensbedrag om discussie omtrent de al dan niet kwalificering van een uitgave als investering zoveel als mogelijk te vermijden. De algemene regel is dat vanaf 2.500 euro de uitgave op het investeringsbudget komt. **Bij twijfelgevallen (de klassieke grijze zone) is het advies van financiën doorslaggevend.**

Er wordt uitgegaan van het principe dat een investering een zekere materialiteit moet vertegenwoordigen. Elke investering moet immers individueel geïnventariseerd worden.

### 1.1. Immaterieel vast actief

Immateriële vaste activa zijn vaste activa die **niet tastbaar** zijn maar die wel bestemd zijn om duurzaam te worden gebruikt voor de activiteiten binnen de stad.

Bv. kosten van onderzoek en ontwikkeling, licenties, knowhow, vooruitbetalingen op immateriële vaste activa, ....

Deze klasse wordt voornamelijk gebruikt voor software (licenties) en studies m.b.t. toekomstige investeringen.

Software die bij een initiële installatie van hardware hoort, wordt niet afzonderlijk gebudgetteerd op immateriële vaste activa, maar wordt gebudgetteerd op de investeringsrekening informatica.

Indien een studie betrekking heeft op een (toekomstige) concrete uitgave uit het investeringsbudget, zal de uitgave voor die studie ook voorzien worden op het investeringsbudget. Kosten die gemaakt worden voor plannen en studies in het kader van een globaal project bv. kosten met betrekking tot bijzondere plannen van aanleg, het ontwerpen van een masterplan vallen ook onder het investeringsbudget.

Indien het echter een studie betreft die geen betrekking heeft op een (toekomstige) uitgave uit het investeringsbudget bv. ondersteuning beleidsalternatieven, uitstippelen van een beleid, dan wordt de studie op het exploitatiebudget verrekend.

*Deze activaklasse omvat de volgende rubrieken:*

- *Kosten van onderzoek en ontwikkeling*
- *Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten*
- *Goodwill*
- *Vooruitbetalingen*
- *Plannen en studies*

Er geldt **geen grensbedrag** om uitgaven voor immateriële vaste activa op te nemen in het investeringsbudget.

### 1.2. Terreinen en gebouwen

Onder terreinen en gebouwen komen alle onroerende goederen waarvan het bestuur eigenaar is. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen de gemeenschapsgoederen, bedrijfsmatige vaste activa en de overige materiële vaste activa.

Betreft het een **aanschaffing** of **verwerving** van een onroerend goed (terrein en/of gebouw), dan komt de uitgave op het investeringsbudget.

Roerende goederen die onroerend worden door bestemming (bv. sanitaire installatie, centrale verwarming, domoticsysteem...) komen eveneens op het investeringsbudget.

Is de uitgave geen aanschaffing (aankoop) dan dient te worden nagegaan of de uitgave voor het onroerend goed **de waarde van het patrimonium (van de stad Brugge) vermeerderd**. Het jaarlijks onderhoud van de CV-ketel, het schoonmaken van een gebouw,...verhoogt de waarde van het patrimonium niet en zal dus gebudgetteerd worden in het exploitatiebudget. De herstelling van een dak,... verhoogt de waarde van het patrimonium wel en zal dus worden voorzien in het investeringsbudget **vanaf het grensbedrag van 2.500 euro** per onroerend goed.

Een uitgave voor een onroerend goed die de waarde van het patrimonium verhoogt maar **lager** is dan het grensbedrag van **2.500 euro per onroerend goed**, wordt voorzien in het **exploitatiebudget**.

Een "reeks" of groep van werken kan beschouwd worden als een investeringsproject (bv. alle buitenlampen vernieuwen van de scholen), dan wordt dit verrekend op het investeringsbudget. Het gaat hier om werken die vooraf (kunnen) gepland worden en die in totaal meer dan 2.500 euro kosten.

### 1.3. Wegen

Er geldt **geen grensbedrag** om uitgaven voor wegen op te nemen in het investeringsbudget.

### 1.4. Roerende goederen

Onder roerende goederen wordt verstaan:

- Installaties, machines en uitrusting
- Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel

Uitgaven **groter dan 2.500 euro** vallen onder het **investeringsbudget**. De uitgaven **kleiner dan 2.500 euro** worden benomen van het **exploitatiebudget**.

De vervanging van onderdelen van installaties, machines en uitrusting wordt geboekt op het exploitatiebudget tenzij het onderdeel een op zichzelf bestaand materieel is.

Indien er sprake is van een aanschaffing van rollend materieel wordt het investeringsbudget gebruikt (bv. aanschaf van fietsen, dienstvoertuigen, bussen, aanhangwagens...). Indien het geen aanschaf betreft wordt de uitgave geboekt op exploitatie. (bv. vervangen van de vork van een heftruck).

### 1.5. Erfgoed

Hieronder vallen alle investeringen in roerende en onroerende activa met een historische, artistieke, wetenschappelijke, technologische of geofysische waarde en de investeringen in roerende en onroerende activa die belangrijk zijn voor het behoud van het leefmilieu. Deze investeringen worden door het bestuur meestal gedaan voor het bijdragen aan algemene kennis en cultuur. Hieronder vallen o.a. monumenten, gedenkplaten, gebouwen,... *Bv. restauratiewerken Gruuthusemuseum, OLV-kerk, manuscripten, kunstcollectie, collectie archiefstukken,...*

Om twijfel omtrent de kwalificering van onroerend erfgoed te voorkomen worden hieronder enkel de terreinen en gebouwen opgenomen die geïnventariseerd zijn op de website [www.onroenderfgoed.be](http://www.onroenderfgoed.be).

Er geldt **geen grensbedrag** om uitgaven voor erfgoed op te nemen in het investeringsbudget.

Erfgoed dat geschonken wordt of waarbij de aanschaffingswaarde niet kan bepaald word, wordt volgens de BBC-regels gewaardeerd aan één euro (zoals heden) en wordt niet afgeschreven.



Historische gebouwen zoals Stadhuis en Belfort (aanschaffingswaarde niet bepaald) en werken van Van Eyck (geschonken) worden dus aan één euro gewaardeerd.

## 2. Waardering

Volgens art. 118 wordt elk bestanddeel van het vermogen afzonderlijk gewaardeerd. Voor actiefbestanddelen met volkomen identieke technische of juridische kenmerken mogen globale afschrijvingen worden gehanteerd.

Het bestuur hanteert deze globale methode voor:

- klein informaticamateriaal (bvb. muizen, klavieren,...)
- kleine kantooruitrusting

Voor de waardering volgen we de algemene BBC-regels rond de aanschaffingswaarde zoals vermeld vanaf art. 125.

Enkele specifieke gevallen:

### 1. Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO-methode (first in, first out). Voor bepaalde voorraden kan het principe van "ijzeren voorraad" gebruikt worden. Hierbij gaan we uit dat in bepaalde diensten men over een minimumvoorraad aan goederen moet beschikken om te kunnen werken (bvb. bouw materiaal in wegendienst of patrimoniumbeheer).

### 2. Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Er zijn twee momenten waarop een waardevermindering kan worden beslist:

- Op het ogenblik dat een feit zich voordoet (individuele basis)
- Op balansdatum, voor elk bestuur is het belangrijk zich per 31 december te bezinnen over de waarde van de vorderingen (globaal)

Voor volgende categorieën van vorderingen wordt de afwaardering op individuele basis beoordeeld:

- te ontvangen subsidies

Voor volgende categorieën van vorderingen wordt de afwaardering globaal beoordeeld:

- te innen belastingen
- parkeergelden
- overige vorderingen

Voor deze globale afwaarderingen worden volgende afwaardering toegepast:

- Ouder dan 2 jaar – jonger dan 3 jaar : 10%
- Ouder dan 3 jaar -jonger dan 5 jaar: 40%

- Ouder dan 5 jaar: 60%

Waardeverminderingen kunnen ook toegepast worden als de realisatiewaarde van de vordering op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de boekhoudkundige waarde.

### **3. Voorzieningen voor risico's en kosten**

De voorzieningen voor risico's en kosten worden stelselmatig gevormd waar ze noodzakelijk zijn en indien opgelegd door de regelgever (bvb. responsabiliseringspremie).

Ze mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

### **4. Afschrijvingstermijnen**

Hiervoor verwijzen we naar de tabel als bijlage bij het besluit. Hierbij wijken we zo weinig mogelijk af van de bestaande afschrijvingstermijnen.

Een belangrijke afwijking is wel "bebouwde terreinen – rekening 22200000. Tot op heden wordt daarop niet afgeschreven, nu stellen we een afschrijvingstermijn voor van 15 jaar. Dit betekent wel dat in de rekening 2020 een éénmalige uitzonderlijke afschrijving van de bestaande bebouwde terreinen. Deze afschrijving wordt geraamd op 15 mio euro en brengt geen budgettaire gevolgen met zich mee. Er zijn alleen gevolgen voor de algemene boekhouding.

Indien nodig kan, mits motivatie, afwijkende afschrijvingstermijnen toegepast worden mits motivatie in de jaarrekening. In dat geval wordt deze collegenota bijgewerkt.

#### **Rechtsgrond(en)**

Besluit Vlaamse Regering van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale en de provinciale besturen [ BBC 2020 ] art. 116 t.e.m. 120

#### **Dossiernaam**

JD/BBCwaarderingsregels

## **Besluit**

#### **Artikel 1**

Het college gaat akkoord met de afbakening investeringen – exploitatie zoals voorgesteld in de motivatie (titel 1). Het college gaat akkoord met de afbakening investeringen – exploitatie zoals voorgesteld in de motivatie (titel 1).

#### **Artikel 2**

Het college gaat akkoord met de waardering zoals bepaald in de motivatie (titel 2).

#### **Artikel 3**

Het college gaat akkoord met het principe van de voorzieningen voor risico's en kosten zoals bepaald in de motivatie (titel 3).

#### **Artikel 4**

Het college gaat akkoord met de afschrijvingstermijnen zoals vermeld in bijlage.

## Bijlagen

1. afschrijvingstermijnen Stad.pdf

Aldus beslist in bovenvermelde zitting,  
Namens het College van Burgemeester en Schepenen

Colin Beheydt  
Algemeen directeur Stad en OCMW Brugge

Dirk De fauw  
Burgemeester





## 3.12. OVERZICHT FINANCIËLE RISICO'S

### RAPPORTGEGEVENS

Type rapport	Jaarrekening 2022 - Toelichting bij de jaarrekening - Overzicht financiële risico's.
UBW – Stad Brugge	Boekdeel 3 punt 4.16. Rapportgegevens
CEVI – OCMW	
CEVI – Geconsolideerd	
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2022
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt

<b>3.12</b>	<b>Overzicht financiële risico's</b>	<b>268</b>
3.12.1	Inleiding	268
3.12.2	Conflict in Oekraïne	268
3.12.3	Risico's met betrekking tot de schulden	268
3.12.3.1	Op te nemen leningen stad	268
3.12.3.2	Renterisico	269
3.12.3.3	Alternatieve financiering	269
3.12.3.3.1	Thesauriebewijzen	270
3.12.3.4	Bulletleningen	270
3.12.3.5	Structuur alternatieve schuld bij het OCMW	271
3.12.3.6	Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	271
3.12.4	Risico's m.b.t. exploitatie-ontvangsten	271
3.12.4.1	Gemeentefonds	271
3.12.4.2	Toelagen van Vlaamse overheid	271
3.12.4.3	Aanvullende personenbelasting	272
3.12.4.4	Opcentiemen onroerende voorheffing	272
3.12.4.5	Eigen gemeentebelastingen	272
3.12.4.6	Wanbetalingen belastingen en retributies	273
3.12.4.7	Dividenden	273
3.12.4.8	Erfgoedpremies (investeringsontvangsten)	273
3.12.4.9	Ontvangsten bij OCMW	273
3.12.5	Risico's m.b.t. exploitatie-uitgaven	274
3.12.5.1	Stijgende inflatie	274
3.12.5.2	Pensioenverplichtingen	274
3.12.5.2.1	Statutair personeel	274
3.12.5.2.2	Contractueel personeel	275
3.12.5.2.3	Andere personeelskosten	276
3.12.5.3	Andere exploitatie-uitgaven	276
3.12.5.3.1	Vergrijzing bevolking	276
3.12.5.3.2	Impact van investeringen op de exploitatie	276
3.12.5.3.3	Gevolgen van de nieuwe dienstverlening	276
3.12.6	Risico's m.b.t. toegestane leningen	276
3.12.6.1	Stad Brugge	277
3.12.6.2	OCMW Brugge	277
3.12.7	Risico's m.b.t. verbonden partijen	277
3.12.7.1	OCMW Brugge	277

3.12.7.2	Hulpverleningszone	277
3.12.7.3	Welzijnsverenigingen	278
3.12.7.3.1	Woonzorgcentra - dienstencentra - thuishulp	278
3.12.7.3.2	Kinderzorg (De Blauwe Lelie)	278
3.12.7.3.3	VAPH (Ons Huis)	278
3.12.7.3.4	Ruddersstove	278
3.12.7.4	AZ Sint-Jan Brugge-Oostende	278
3.12.7.5	Politie Brugge	279
3.12.7.6	De Korrelatie	279
3.12.7.7	Concertgebouw Brugge	279
3.12.7.8	Brugge Plus	280
3.12.7.9	VZW BEURS-, MEETING- en CONGRESCENTRUM (BMCC)	280
3.12.7.10	Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.	280
3.12.8	Risico's m.b.t. beleggingen	280
3.12.9	Risico's m.b.t. aangegane engagementen	280
3.12.9.1	Borgstellingen	280
3.12.9.2	Formele en morele engagementen die niet in het meerjarenplan zijn weerspiegeld.	281
3.12.9.3	Langdurige overeenkomsten die het meerjarenplan overstijgen:	281
3.12.10	Overige risico's	281
3.12.10.1	Grote projecten, niet cijfermatig opgenomen in het meerjarenplan 20-25.	281
3.12.10.1.1	Stad Brugge	281
3.12.10.1.2	OCMW Brugge	281
3.12.10.2	Fraude in het betalingsverkeer	281
3.12.10.3	Procedurerisico	282
3.12.10.4	Cybercriminaliteit	282
3.12.10.5	Versnipperd contractbeheer.	283
3.12.10.6	Juridische geschillen	283
3.12.10.7	Inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen	283
3.12.10.8	Overname openbare verlichting door Fluvius	283
3.12.10.9	Klimaatverandering en noodzakelijke maatregelen	284
3.12.10.10	Voorraadbeheer	284
3.12.10.11	Laag financieel bewustzijn	284
3.12.11	Samenvattend overzicht van de financiële risico's	284

### 3.12 Overzicht financiële risico's

#### 3.12.1 Inleiding

Artikel 177 van het decreet over het lokaal bestuur (DLB) bepaalt dat de financieel directeur van de gemeente en het OCMW in volle onafhankelijkheid rapporteert over de financiële risico's. De financiële risico's zijn voortaan uitdrukkelijk opgenomen bij de elementen (beleidsrapporten) waarover de financieel directeur moet rapporteren aan de raad en het uitvoerend orgaan.

Volgens art. 3 van het Ministerieel Besluit over de BBC van 26 juni 2018 moeten de financiële risico's mee opgenomen worden in de beleidsrapporten.

Dit document is een actualisatie van deze financiële risico's bij de jaarrekening 2021 en derde aanpassing van het meerjarenplan 20-25.

Hierna worden de financiële risico's van de Stad en OCMW opgesomd, hier in het perspectief van de jaarrekening 2022. Waar de rekening eerder naar het verleden kijkt, kijken we hier, bij de potentiële financiële risico's, per definitie naar de toekomst. We nemen nu de stand van zaken per 6/3/2023.

#### 3.12.2 Conflict in Oekraïne

Het conflict in Oekraïne heeft ook voor Stad Brugge (onrechtstreeks) impact. We zien vooral impact op:

- Energieprijzen: ondanks dat België weinig gas afneemt van Rusland speelt de evolutie van de internationale energieprijzen
- Verstoren handelsstromen door de handelssancties
- Toerisme (uit Rusland en Oost-Azië doordat vliegtuigen niet over Rusland (mogen) vliegen)
- Opvang van nooit geziene vluchtelingenstroom (vooral impact bij OCMW). Er werden ca. 200.000 vluchtelingen in België verwacht, waarvan 120.000 in Vlaanderen en ca. 1.800 in Brugge (15 vluchtelingen per 1.000 inwoners). In de loop van 2022 (vanaf maart) kregen gemiddeld 290 Oekraïners steun vanuit het OCMW.
- ..

Bepaalde punten komen verder nog terug.

#### 3.12.3 Risico's met betrekking tot de schulden

##### 3.12.3.1 Op te nemen leningen stad

We beschikken over een ontleningskader dat door de gemeenteraad werd goedgekeurd op 27 augustus 2019.

De belangrijkste beslissingscriteria bij het opnemen van leningen zijn:

- Leningen kunnen enkel aangegaan worden binnen de grenzen van het door de gemeenteraad goedgekeurd meerjarenplan.
- Binnen een jaar wordt niet meer geleend dan er netto-investeringsuitgaven (na subsidies) geboekt zijn, dit om te vermijden dat men leent om exploitatie-uitgaven te financieren.<sup>8</sup>
- De gemiddelde resterende looptijd van de schuldportefeuille moet kleiner zijn dan de gewogen gemiddelde resterende afschrijvingsperiode van de gefinancierde activa.
- Aanpassingen aan bestaande leningen worden voorafgaandelijk goedgekeurd door de gemeenteraad indien de looptijd van de schuld wordt verlengd. In andere gevallen keurt het college goed.
- Leningen worden en worden pas aangegaan als investeringen werkelijk betaald zijn. Op deze manier moeten we geen onnodige interesten betalen. Bepaalde investeringen worden zelfs voorgefinancierd uit eigen middelen. Deze werkwijze zal ook in de komende jaren gehandhaafd blijven.

Daarom zijn de bedragen van de op te nemen leningen bij Stad Brugge als indicatief te beschouwen (zie ook boekdeel 3 punt 4.6. Als de kasmiddelen het toelaten kan er effectief later of minder geleend worden dan voorzien in de budgetten.

---

<sup>8</sup> In het meerjarenplan kan het voorkomen dat de op te nemen leningen hoger zijn dan de netto-investeringen. Dit criterium moet bekeken worden in de loop van het betrokken jaar zelf. In de praktijk liggen de investeringsuitgaven een stuk lager dan het budget.



Leningen zijn in het meerjarenplan per jaar voorzien in de veronderstelling dat alle investeringen voor het betrokken jaar voor 100% effectief worden uitgevoerd (o.b.v. goederenontvangst – niet o.b.v. toewijzing). De praktijk leert dat de realisatiegraad een stuk lager kan liggen.

In 2019, 2020 en 2021 werden geen nieuwe gemeenteleningen opgenomen. In 2022 werden voor 45 mio euro nieuwe leningen opgenomen.

### 3.12.3.2 Renterisico

Uiteraard houden we rekening met de evolutie van de rentevoeten. Dreigen die (sterk) te stijgen, dan kan het aangewezen zijn om minder te voorfinancieren en iets eerder te lenen. We kunnen ook de rentevoet vastleggen voor een in de toekomst op te nemen lening (forward rentevoet).

Hieronder een berekening van het effect van een stijging van de rente met 1% op de nog op te nemen leningen van de stad. Deze cijfers komen uit de toelichting bij de derde aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025.

Jaar	Interesten en aflossingen huidig scenario	Bij 1,00% stijging rente	meerkost bij 1% rentestijging
2022	1.014.071,68	1.128.213,34	114.141,66
2023	2.377.122,89	2.733.130,95	356.008,06
2024	4.232.810,73	5.308.575,90	1.075.765,17
2025	4.317.980,31	5.472.077,67	1.154.097,36

Hieronder de rentegevoeligheid van de huidige schuld (stad) zonder nog op te nemen leningen :

Jaar	huidig scenario	1,00% daling rente	1,00% stijging rente	meerkost bij 1% rentestijging
2022	1.079.682	1.075.833	1.083.510	3.828
2023	1.776.790	1.755.220	1.798.096	21.306
2024	1.468.986	1.453.295	1.484.508	15.522
2025	1.193.871	1.181.631	1.205.965	12.094

De rentegevoeligheid van de schuld is laag doordat 93% van de uitstaande schuld een vaste rentevoet heeft. De meerkost situeert zich dus vooral bij de thesauriebewijzen waarbij de rentevoet bij elke vernieuwing opnieuw bepaald wordt. De “piek” aan interesten in 2023 is te verklaren door de interesten van de twee leningen die in 2022 werden opgenomen (45 mio euro) en de vervaldag van de twee bulletleningen in 2023 en 2024.

### 3.12.3.3 Alternatieve financiering

De stad en het OCMW Brugge (en ook Politiezone Brugge) hebben een aantal leningen niet via bankkredieten opgenomen. Een aantal jaren geleden waren de banken niet bereid om langlopende leningen te verstrekken, tenzij tegen zeer hoge marges. Daarom was het interessant om leningen rechtstreeks aan te gaan bij beleggers en zo de (hoge) bankmarges te vermijden.

Binnenlands Bestuur (toezicht) gaat streng om met dergelijke financieringen:

- Thesauriebewijzen gebruikt voor langetermijnfinanciering moet geboekt worden als kortetermijnfinanciering. Impliciet gaat men dan uit dat het bestuur bij afloop van het thesauriebewijs deze niet meer kan verlengen.
- Gebruik van gecorrigeerde autofinancieringsmarge om rekening te houden met gebruik bulletleningen.

Daardoor is het niet evident om dergelijke alternatieve financieringen te laten passen bij de klassieke beleidsrapporten.

#### 3.12.3.3.1 Thesauriebewijzen

Stad en OCMW Brugge maken (net als andere gemeenten) gebruik van thesauriebewijzen als financieringsinstrument (als diversificatie t.o.v. de klassieke bankkredieten). Dit zijn kortlopende schuldbewijzen op (maximaal) 1 jaar. De rentevoet van deze thesauriebewijzen is veel lager dan deze bij de klassieke bankkredieten, vermits:

- de rentevoet op korte termijn (normaal) lager is dan die op langer dan één jaar;
- thesauriebewijzen niet op de bankbalans komen (in tegenstelling tot kredieten). Daardoor rekenen de banken geen hoge marge aan bovenop de referentierentevoet.

Daartegenover staat wel dat de kortetermijnrentevoeten bij elke (maandelijks, driemaandelijks, ...) aanpassing kunnen wijzigen. In het verleden hebben de stad en OCMW hiervoor contracten met banken afgesloten om de stijging van de kortetermijnrente af te dekken.

Doordat we bij elke verlenging van thesauriebewijzen de beleggers moeten aanspreken is het mogelijk dat we bij turbulente financiële markten, niet alle thesauriebewijzen volledig kunnen plaatsen. We kunnen dit risico tijdelijk opvangen door een deel van onze kortlopende beleggingen niet te verlengen en dus tijdelijk te putten uit onze eigen middelen. In uiterste nood kan beroep gedaan worden op een kredietlijn bij de banken (is zeer duur) of een krediet (straight loan of langetermijnkrediet) aangaan. In het kader van het financieel beleid is het de bedoeling de thesauriebewijzen af te bouwen.

De **Stad** heeft op 05/09/2022 twee lijnen in ons thesauriebewijzenprogramma:

Startjaar	Initieel bedrag	Uitstaand bedrag 31/12/22	Looptijd	Herzieningsperiodiciteit
2011	10.000.000	4.500.000	20 jaar	Maandelijks
2012	8.000.000	1.750.000	5/20 jaar	Driemaandelijks

De contracten om het renterisico in te dekken zijn voor het grootste deel afgelopen. Mede gezien de stijgende rentevoet (vooral op korte termijn) kan overwogen worden om de bestaande thesauriebewijzen bij de **Stad** om te zetten in een langetermijnlening met een vergelijkbare aflossingsstructuur ofwel het renterisico van de bestaande thesauriebewijzen terug in te dekken met een rentecontract.

Het **OCMW Brugge** heeft op 31/12/2022 3 mio euro thesauriebewijzen die gebruikt worden als langetermijnfinanciering. De interesten en terugbetalingen op deze thesauriebewijzen worden volledig terugbetaald door Welzijnsvereniging Mintus. De aflossingen van de thesauriebewijzen mogen niet opgenomen worden in de budgettaire rekening van het OCMW. Hierdoor vertoont de autofinancieringsmarge van het OCMW een vertekend beeld.

In het totaal had het OCMW echter per 31/12/2022 voor 5,5 mio euro thesauriebewijzen uitstaan. Hiervan werd 2,5 mio euro gebruikt voor kortetermijnfinanciering. Deze financiering moet niet budgettair voorzien én geboekt worden.

#### 3.12.3.4 Buletleningen

Stad Brugge heeft twee bulletleningen voor in het totaal 16 mio euro:

- Gebundelde obligatie-uitgifte 5 mio euro, opgenomen in 2013 en in 2023 terugbetaalbaar;
- Medium term note 11 mio euro, opgenomen in 2015 en terugbetaalbaar in 2024.

Voor beide leningen heeft de stad een amortisatiefonds aangelegd opdat er in 2023-2024 voldoende middelen zijn om deze leningen terug te betalen.

### *3.12.3.5 Structuur alternatieve schuld bij het OCMW*

Bij de oprichting van de Welzijnsvereniging Mintus werden de gewone leningen overgeheveld van het OCMW naar Mintus (vermits de gefinancierde activa overgedragen werden naar Mintus). Wegens banktechnische redenen is dit niet gebeurd voor de alternatieve financiering. In de beheersovereenkomst met Mintus is wel voorzien dat Mintus de interesten en aflossingen van deze OCMW-leningen onverkort en volledig terugbetaalt. Een kleiner aandeel is ten laste van andere welzijnsverenigingen.

Sinds oktober 2022 is het renterisico niet meer ingedekt binnen het OCMW. We proberen zo weinig mogelijk thesauriebewijzen uit te geven. Er zullen in de toekomst nog investeringen voordoen, maar niet meer van dezelfde grootorde zoals voor het woonzorgcentrum te Sint-Pieters.

Bij aanvang van 2022 betaalden we nog 0,08% interest, terwijl dit in februari 2023 2,86% was. In de 3<sup>de</sup> aanpassing aan het meerjarenplan werd er gemiddelde rentevoet van 1% voorzien, dit wordt bijgestuurd in de 4<sup>de</sup> aanpassing in 2023.

### *3.12.3.6 Gecorrigeerde autofinancieringsmarge*

In BBC 2020 gaat het toezicht ervan uit dat in theorie minimaal 8% van de uitstaande schuld jaarlijks afgelost wordt. Dat wordt in het M2-schema berekend bij de 'gecorrigeerde autofinancieringsmarge'. Deze gecorrigeerde autofinancieringsmarge heeft enkel een indicatieve waarde. Enkel de gewone autofinancieringsmarge is bindend voor de bepaling van het financieel evenwicht (zie omzendbrief KB/ABB 2019/4 van 3/5/19 betreffende de strategische meerjarenplannen 2020-2025 van de lokale en provinciale besturen volgens de beleids- en beheerscyclus).

Het OCMW maakt gebruik van thesauriebewijzen voor de financiering van andere welzijnsverenigingen. De omvang is echter afhankelijk van de financieringsbehoefte (wordt o.a. beïnvloed door tempo bouwprojecten en impact coronavirus).

## **3.12.4 Risico's m.b.t. exploitatie-ontvangsten**

### *3.12.4.1 Gemeentefonds*

De groei van 3,5% in het Gemeentefonds blijft tot en met 2024 gegarandeerd. De evolutie van de indicatoren (bv. sociale) bij andere Vlaamse gemeenten kan een impact hebben op de evolutie op niveau van Brugge. Brugge gaat hierbij relatief achteruit door de stagnering van de bevolking t.o.v. Vlaanderen en doordat we relatief "goed" scoren bij de sociale verdelingscriteria. In absolute bedragen (euro's) gaan we wel nog vooruit. Brugge krijgt (net als de 12 andere centrumsteden) geen toelage uit een nieuw fonds voor open ruimte. De evolutie van het Gemeentefonds hangt niet alleen af hoe goed of hoe slecht we scoren op de diverse criteria, maar ook hoe we scoren t.o.v. andere gemeenten. Indien we bv. slechter scoren bij de sociale criteria, kunnen we toch minder krijgen voor deze criteria indien de meeste andere gemeenten nog slechter scoren. Op dit ogenblik is de groeivoet van het gemeentefonds lager dan de huidige inflatie en worden de stijging van kosten voor bv. personeel en energie niet meer gedekt. VVSG vroeg aan de Vlaamse Regering om de groei van het Gemeentefonds inflatiebestendig te maken, maar dit werd niet weerhouden. Er is wel een aanvullende dotatie toegekend. Bij de septemberverklaring 2022 heeft de Vlaamse Regering extra middelen uitgetrokken om de lokale besturen te helpen bij het opvangen van de oplopende personeels- en energiekosten. Voor 2023 gaat het om 93,5 miljoen extra. Dat loopt in 2024 verder op tot meer dan 123 miljoen en in 2025 tot net geen 150 miljoen. Dat bedrag wordt voor 95,5% verdeeld volgens de gebruikelijke criteria van het gemeentefonds en voor 4% naar analogie van het open-ruimtefonds. De resterende 0,50% wordt toegekend aan de Vlaamse Gemeenschapscommissie. Deze extra middelen (10,4 mio euro voor Brugge over 2023-2025) worden nog toegevoegd met de volgende aanpassing van het meerjarenplan..

### *3.12.4.2 Toelagen van Vlaamse overheid*

De Vlaamse overheid zal haar verstrekte subsidies grondiger doorlichten. Elke subsidie zou om de vijf jaar kritisch bekeken worden. Dit kan (onrechtstreeks) een meerkost betekenen. Indien een organisatie minder of

geen Vlaamse subsidies krijgt, zal ze zich wellicht wenden tot de stad of OCMW om de verloren subsidie over te nemen.

Diverse sectorale subsidies zijn “bevroren” op het niveau van 2015 en geïntegreerd in het Gemeentefonds.

Deze toevoeging wordt niet zoals bij de hoofdotatie jaarlijks met 3,5% verhoogd.

Een overzicht van de Vlaamse subsidies aan (o.m.) de lokale besturen kan men vinden onder het [subsidieregister](#).

#### *3.12.4.3 Aanvullende personenbelasting*

- De opbrengst is afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners.
- Door de stijging van de leeftijd van Brugse bevolking neemt het aandeel van de actieve bevolking af. Daardoor dalen de inkomsten per gezin en dus de belastbare basis. Dit uit zich voorlopig nog niet in de opbrengst van de fiscaliteit, maar kan na de planningshorizon (na 2025) een bedreiging vormen. De stagnerende bevolkingsevolutie is ook een rem op de opbrengst van de aanvullende personenbelasting.
- De boeking van de opbrengst van de aanvullende personenbelasting is sterk afhankelijk van het inkohieringsritme van de Federale Overheidsdienst Financiën. Sinds 2017 wordt weliswaar gewerkt met voorschotten, maar deze mogen niet budgettair geboekt worden. De geboekte opbrengst van de aanvullende personenbelasting kan hierdoor sterk afwijken van het budget. Zo werd er in 2022 39,43 mio euro geboekt t.o.v. 38,14mio euro budget. Federale Overheidsdienst Financiën stuurt wel regelmatige bijwerkingen van haar ramingen door, maar deze zijn beperkt voor de drie komende begrotingsjaren.

#### *3.12.4.4 Opcentiemen onroerende voorheffing*

- Dit is een Vlaamse belasting waarop de gemeente opcentiemen heft.
- Hier kan de opbrengst sterk geconcentreerd liggen bij grote bedrijven. Voor Stad Brugge zijn dit vooral bedrijven in het Zeebrugse havengebied. Hier is het risico dat we inkomsten derven door vertrek of faillissement van grote bedrijven. Daarnaast kunnen grote inkomsten gederfd worden door gegronde bezwaren door deze bedrijven die behandeld worden door de Vlaamse Belastingdienst. Tot slot kunnen we inkomsten derven doordat bedrijven vrijstelling krijgen op nieuwe investeringen op materieel en outillage (die niet meer gecompenseerd wordt voor de gemeenten).
- De opbrengst wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag kadastraal inkomen (KI) omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI (die dient als belastbare grondslag). Ook de aanleg van nieuwe industrieterreinen of zones voor ambachten heeft hetzelfde effect.
- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door leegstand, verkrotting en verwaarlozing. Leegstaande bedrijfspanden worden vrijgesteld wegens inactiviteit. Verkrotting en verwaarlozen leidt bij herschatting tot een lager KI van het pand zelf, en mogelijks een lagere aantrekkingskracht van de panden uit de omgeving. Zo kan leegstand en verkrotting onrechtstreeks en op middellange termijn een negatieve impact hebben op het KI van een ganse zone/regio.
- Het niet meer aansnijden van woonuitbreidingsgebieden heeft op termijn een negatief effect op de opbrengst.

Net zoals bij de aanvullende personenbelasting hangen we ook hier sterk af van het inkohieringsritme van de Vlaamse Belastingdienst. Hier mogen de voorschotten wel budgettair geboekt worden. Hier is een verschil tussen budget (58,20 mio euro) en geboekt (57,47 mio euro) in 2022. De Vlaamse Belastingdienst vertrekt maar één keer per jaar een raming en dit enkel maar voor het volgende budgetjaar.

#### *3.12.4.5 Eigen gemeentebelastingen*

- Het toezicht kan een belastingreglement vernietigen. Hierdoor moet de procedure eventueel hernomen worden en worden inkomsten misgelopen.
- Het reglement kan door een belastingplichtige worden aangevochten bij de Raad van State. Een individuele aanslag kan hij aanvechten bij de rechtbank (als hij geen gelijk krijgt van het college). Hierdoor kan een lange periode van rechtsonzekerheid ontstaan. Indien de belastingplichtige gelijk krijgt, moet de

belasting worden terugbetaald of kan dit een precedent zijn voor nog rechtszaken. De stad legt voorzieningen aan voor lopende rechtszaken.

- Er is een procedure bij de Raad van State lopende tegen de belasting op pylonen. We hopen op een uitspraak in de loop van 2023 (op 7/3/2022 heeft de auditeur een advies geformuleerd in het voordeel van de Stad). Daarnaast is het dan mogelijk dat we de reeds ingekohierde en betaalde belastingen moeten terugbetalen, vermeerderd met wettelijke interesten. Een provisie voor deze terugbetaling wordt geraamd op 0,40 mio euro (inclusief interesten). Het ingekohierd en betwist bedrag staat op dit ogenblik op 0,38 mio euro.
- De milieubelasting kan aangepast worden in functie van de nieuwe retributies voor huisvuilzakken. Deze belasting wordt verminderd en op termijn afgeschaft.

Alle belastingreglementen waarvan een opbrengst is voorzien in het meerjarenplan, zijn goedgekeurd door de gemeenteraad.

#### *3.12.4.6 Wanbetalingen belastingen en retributies*

- Een aantal retributies wordt contant betaald en het risico op wanbetalingen is dus onbestaande.
- Andere betalingen op factuur en gemeentebelastingen worden nauw opgevolgd en de nodige procedures voor invordering (tot en met gerechtsdeurwaarder) zijn voorzien.
- Parkeerretibuties worden sinds februari 2022 terug geïnd door de Stad zelf en dus niet meer via een externe dienstverlener. Bij wijze van overgang volgt deze dienstverlener de retributies van voor februari 2022 nog zelf op. Bij wanbetaling maakt deze dienstverlener de nodige gegevens over aan financiën Stad Brugge voor invordering via de gerechtsdeurwaarder.
- De huidige economische context (vooral gestegen energiekosten) kan zorgen voor toenemende wanbetalingen en afbetalingsplannen (ook bij andere ontvangsten).

#### *3.12.4.7 Dividenden*

- In de gemeenteraad van 28 maart 2022 werd de documenten rond de fusie van de Haven Antwerpen – Brugge nv goedgekeurd. Hierbij werden voor 2023 en 2024 jaarlijks 6,14 mio euro aan dividenden voor Stad Brugge voorzien. Voor 2025 (en later) moet hierover nog een beslissing genomen worden.
- Een ander belangrijk deel van de dividenden komt van Imewo. Dit is de winst die deze netbeheerder heeft uit de gereguleerde netvergoeding. Vanaf 2021 wordt de netvergoeding op een andere manier bepaald: niet zozeer op het verbruik, maar op de maximale afnamecapaciteit. Dit heeft een neerwaartse druk op de dividenden vanaf 2021. We derven hierdoor 5,8 mio euro dividend over de periode 2021-2025. Vooral vanaf 2025 lopen de verliezen op tot 2 mio euro op jaarbasis. Er is wel een Vlaamse compensatie voorzien van 2,8 mio euro over de periode 2022-2026 (waarvan 2,6 mio euro in het meerjarenplan 2020-2025).

#### *3.12.4.8 Erfgoedpremies (investeringsontvangsten)*

Er waren lange wachtlijsten voor de erfgoedpremie “bijzondere procedure” (de grote restauratiewerken). De Vlaamse Regering heeft besloten om nieuwe aanvragen voor erfgoedpremies bijzondere procedure voor een onbepaalde periode niet te aanvaarden. Dit kan voor een monumentenstad als Brugge tot miljoenen euro’s gederfde subsidies leiden. Lopende of reeds goedgekeurde restauraties (bv. O.L. Vrouwekerk of Passantenhuis) blijven wel buiten schot. Een aantal restauratiedossiers die gepland zijn (zwembad Guilini, Belfort en Toerismehuis) komen niet meer in aanmerking. Ook de restauratie van beschermde kerkgebouwen die eigendom zijn van kerkfabrieken, komt in het gedrang. Aan de andere kant zijn er ruimere mogelijkheden rond de onderhoudspremie. De nieuwe procedure wordt nauwgezet opgevolgd.

#### *3.12.4.9 Ontvangsten bij OCMW*

In de 3<sup>de</sup> aanpassing aan het meerjarenplan werden hogere ontvangsten ingeschreven wat betreft de houtverkoop. We noteren een hogere opbrengst dan gebudgetteerd (0,45 mio euro). De houtprijs is vrij volatiel wegens stijgende brandstofprijzen, houtschaarste door bosbranden en internationale interesse in het hout van de Brugse Bossen.

### 3.12.5 Risico's m.b.t. exploitatie-uitgaven

#### 3.12.5.1 *Stijgende inflatie*

Vanaf eind 2021 is de inflatie aan het aantrekken tot een hoogte die sinds de jaren '80 van de vorige eeuw ongekend is. Deze hoge inflatie wordt vooral veroorzaakt door vraag en aanbod op het einde van de coronacrisis niet op elkaar afgestemd zijn en verder aangewakkerd door het conflict in Oekraïne (met grote impact op de prijzen van olie, gas en graan).

- De impact op de uitgaven is aanzienlijk:
  - Bij de opmaak van de derde aanpassing van het meerjarenplan zijn de prognoses van het Planbureau van mei 2022 genomen. Hierbij werd de meerkost op 26,7 mio euro geraamd en zo opgenomen deze aanpassing van het meerjarenplan. Ondertussen zijn de inflatievooruitzichten nog verder toegenomen, zodat deze meerkost allicht onderschat zal zijn.
  - De energiekosten zijn in de derde aanpassing van het meerjarenplan verhoogd met 6,5 mio euro in 2022 en 2023 samen. De energiekosten zijn zeer volatiel zodat een raming maken niet evident is. Er zijn energiebesparende maatregelen genomen zoals:
    - verlagen temperatuur in de kantoren tot 19°C
    - dimmen en doven openbare verlichting.Ondertussen zijn de energieprijzen (na een piek in augustus-september) terug gezakt, maar het prijsverloop blijft zeer onzeker.
  - Andere kosten zoals bouwmaterialen, abonnementen,... zijn ook aanzienlijk gestegen. Hierdoor stijgen de kosten van de investeringsprojecten en moet een aantal projecten gereduceerd, of uitgesteld of zelfs geschrapt worden.
  - Ondertussen is de kerninflatie (dus zonder de volatiele prijzen voor energie en onbewerkte voeding) sterk toegenomen. Deze is toegenomen van ca. 2% (de norm voor de Europese Centrale Bank) tot ca. 8,2% in januari 2023.
- Aan de andere kant zijn ook bepaalde ontvangsten inflatiegevoelig zoals de aanvullende belastingen. De stijging van de aanvullende personenbelasting wordt geraamd op 9,56 mio euro over 2022-2025 en de opcentiemen onroerende voorheffing zou met 10,66 mio euro stijgen over 2022-2025. Dit zijn ramingen die wellicht nog (sterk) moeten bijgestuurd worden in functie van de recentere inflatievooruitzichten (hopelijk in gunstige zin).

Voor het OCMW is de impact van de hogere inflatie in 2022 ook voelbaar:

- meer tussenkomsten omdat mensen hun energiefacturen niet kunnen betalen, stijgende (voedsel-) prijzen resulteren ook in meer steunvraag
- Investerings in de gebouwen van het OCMW i.f.v. energiebesparing.
- Grotere uitdaging i.f.v. kostenbeheersing: personeelskosten zullen aanzienlijk stijgen, energiekosten.
- Dit uit zich ook in hogere financieringskosten.

#### 3.12.5.2 *Pensioenverplichtingen*

##### 3.12.5.2.1 *Statutair personeel*

De lokale besturen staan zelf in voor de pensioenkosten van hun eigen statutair personeel. Het stijgend aantal pensioneringen verplicht de R.S.Z. ertoe ook de pensioenbijdragepercentages op te trekken. Daarnaast legt R.S.Z. een responsabiliseringsbijdrage op indien deze basisbijdrage niet volstaat om de pensioenen van de toenemende groep gepensioneerde statutairen te betalen. In opdracht van de werkgroep financiën van de Vlaamse Centrumsteden heeft het actuarissenkantoor Nexyan de pensioenlast en responsabiliseringsbijdrage voor de groep Brugge (stad, OCMW, politie, welzijnsverenigingen, hulpverleningszone en AZ Sint-Jan) berekend en projecties gemaakt tot 2118. Een paar conclusies:

- De impact op de volledige last om personeelsleden vast te benoemen of niet, is klein voor de komende legislatuur (minder dan 1% goedkoper). Dit voordeel loopt wel op tot 3,5 à 5% in 2044-2049 afhankelijk van een stabiele of een stijgende statutaire populatie. Pas vanaf de legislatuur 2062-2067 wordt het

scenario met uitdovende statutaire populatie het voordeligst. Vanaf dan stijgt het verschil tussen uitdovende en groeiende statutaire populatie snel.

- Onafhankelijk van de toekomstige benoemingspolitiek blijft de pensioenberg tot 2044 gelijkaardig evolueren.
- De top van de pensioenberg in het scenario met uitdovende statutaire populatie wordt bereikt in de legislatuur van 2044-2049 (767 mio euro pensioenlasten te betalen over die periode).

AZ Sint-Jan en Mintus zorgen voor een grote pensioenlast. Alhoewel Mintus geen statutair personeel heeft (OCMW Brugge is juridische werkgever voor statutaire werknemers die naar Mintus zijn gedetacheerd), betaalt Mintus alle personeelskosten (inclusief de pensioenlasten).

De Vlaamse Regering heeft in haar regeerakkoord een tussenkomst van 50% in de responsabiliseringsbijdrage opgenomen voor de lokale besturen. Dit werd met een programmadecreet geregeld. Ondertussen werd zo duidelijk dat er aan deze tussenkomst geen bijkomende voorwaarden aan de lokale besturen werden opgelegd (zoals extra investeringen). Indien de werkelijke responsabiliseringsbijdrage lager is dan de raming waarop de tussenkomst was gebaseerd, kan een deel van deze tussenkomst teruggevorderd worden. Deze tussenkomst geldt niet voor de besturen die geen responsabiliseringsbijdrage moeten betalen. Tessenderlo die zich in dit geval bevindt, is hiervoor naar het Grondwettelijk Hof gestapt en kreeg recent gelijk. Dit betekent dat Vlaanderen ook aan deze categorie besturen een compensatie zou moeten betalen. Dit heeft (voorlopig) geen impact voor de besturen die heden wel een Vlaamse tussenkomst krijgen.

#### 3.12.5.2.2 Contractueel personeel

Voor de contractanten wordt een bijdrage voor een tweede pensioenpijler voorzien. Voor Stad Brugge bedroeg deze in 2019 2%. Om dit systeem aan te moedigen, besliste de federale overheid om een bonus te geven aan de besturen die in 2020 minstens een bijdrage van 2% en vanaf 2021 een bijdrage van minstens 3% toepassen. Deze bonus bedraagt 50% van de bijdrage voor de tweede pensioenpijler en kan afgetrokken worden als korting op de responsabiliseringsbijdrage (dus geen korting van 50% op deze responsabiliseringsbijdrage zelf!). Besturen die niet voldoen aan de voorwaarden van de korting worden gesanctioneerd: zij moeten tot 100% van de responsabiliseringspremie (nu 50%) betalen. Let wel: deze korting wordt niet gefinancierd met extra middelen vanuit de federale overheid. Als dus alle besturen instappen in deze bonusregeling, zal er dan geen korting op de responsabiliseringsbijdrage zijn. Uit een analyse van de VVSG<sup>9</sup> bleek dat vooral Brusselse en Waalse besturen een toeslag betalen waarmee korting voor vooral Vlaamse besturen werden betaald. Recent zijn de Waalse en Brusselse besturen voor het beheer van de tweede pensioenpijler overgestapt naar Ethias Pension Fund waar meer aandacht is voor het voldoen van de minimumbijdrage van 3%. VVSG voorspelt dat in 2023 voor 96,4 miljoen euro kortingen niet meer dan 27,1 miljoen euro toeslagen zullen zijn (op Belgisch niveau). Voor Stad Brugge bedroeg de korting voor 2021 0,49 mio euro en voor het OCMW Brugge 73.155 euro. In het personeelsbudget van de stad is een bijdrage tweede pensioenpijler van 3% voorzien vanaf 2021. Het gegarandeerd rendement bij de tweede pensioenpijler ten voordele van de contractant bedroeg in 2010 (start tweede pensioenpijler) 3,35% en geldt voor stortingen vóór 01/01/16. Deze rentevoet is na 01/01/16 verlaagd tot 1,75%. Wegens de sterk gedaalde rentes was het voor de pensioeninstelling niet evident om dit minimumrendement te halen. Volgens het bestek waarop de verzekeraar heeft ingetekend moest de verzekeraar zelf instaan voor de gewaarborgde rentevoet en moet de werkgever niets bijpassen. Er was nog steeds het risico dat de verzekeraar haar overeenkomst opzegt. Hij kon dit om de zes jaar doen (eerstvolgende opzegdatum valt in 2022). Ondertussen heeft de verzekeraar gebruik gemaakt van deze opzegmogelijkheid en vallen premies vanaf 2022 niet meer onder de huidige regeling.

De meeste Vlaamse besturen (ook Groep Brugge) zijn ondertussen ingestapt in een nieuw pensioenfonds: OFP Prolocus, dat gegroeid is uit het bestaand pensioenfonds OFP Provant. De gegarandeerde rente van 1,75% blijft behouden. Indien dit rendement niet gehaald wordt, moeten de gemeenten bijpassen. Op dit ogenblik is het nog niet duidelijk of de werkgevers moeten bijpassen. De rentevoeten zijn ondertussen wel een stuk boven 1,75% gestegen, zodat nieuwe premies normaal een hogere opbrengst moeten hebben.

<sup>9</sup> <https://www.vvsg.be/nieuws/korting-pensioenfactuur-dreigt-te-verdwijnen>

### 3.12.5.2.3 Andere personeelskosten

De korting op de werkgeversbijdragen (naar 25%) voor contractuele personeelsleden geldt niet voor lokale besturen. Dit kan leiden tot concurrentienadeel bij sommige sectoren (ouderenzorg, kinderopvang, ...).

### 3.12.5.3 Andere exploitatie-uitgaven

#### 3.12.5.3.1 Vergrijzing bevolking

De vergrijzing van de bevolking leidt tot een verhoging van de zorggraad. Oudere mensen hebben meer zorg nodig. Dit uit zich concreet in de stijgende bijdragen aan de Zorgvereniging Brugge (Mintus). Voor de uitbouw van de zorg voor senioren (intra- en extramuraal) heeft Mintus meer middelen nodig.

#### 3.12.5.3.2 Impact van investeringen op de exploitatie

De impact van de investeringen op de exploitatie is nog niet volledig in kaart gebracht, zoals:

- Beurs- en congrescentrum (BMCC):  
Een gedetailleerd businessplan is uitgewerkt. Een ruingaanvraag rond de exploitatie door vzw Beurs-Meeting- en Congrescentrum (BMCC) werd afgesloten. In het meerjarenplan zijn werkingssubsidies voorzien (naast huurontvangsten). Hier is het risico dat de voorziene subsidies niet zullen volstaan. Dit wordt nauw opgevolgd (zie ook verder risico's verbonden partijen).
- Tentoonstellingshal (BRUSK):  
Men is volop bezig met de voorbereiding van de investeringen. Een exploitatieplan moet nog uitgewerkt worden. Normaal zou een positief effect op de exploitatie mogen verwacht worden:
  - Permanente collecties moeten niet verhuisd worden voor tentoonstellingen (minder kosten).
  - Meer ontvangsten uit toegangsgelden doordat permanente collecties tijdens tentoonstellingen kunnen blijven bezocht worden (ook door extra bezoekers tentoonstellingen).
  - Aan de andere kant zullen er uiteraard uitbatingskosten voor de expohal zijn.Deze ontvangsten en uitgaven zijn nog volledig niet becijferd in het meerjarenplan. Een studie bureau begeleidt ons bij de opmaak van een business plan voor BRUSK.
- Energiebesparende investeringen:  
Er is een facilitatietraject bezig om voor 14 stadgebouwen een grondige energierenovatie te doen. Deze renovatie zal door een externe firma uitgevoerd worden die ook zorgt voor het onderhoud en herstellingen gedurende een aantal jaren (tot 20 jaar). De energiebesparing zal binnen de horizon van dit meerjarenplan de investering niet volledig kunnen dekken.

Uitgevoerde investeringen kunnen tot gevolg hebben dat extra personeel nodig is dat niet voorzien is in de huidige personeelsenveloppe.

#### 3.12.5.3.3 Gevolgen van de nieuwe dienstverlening

Indien er extra dienstverlening (door bv. wettelijke verplichtingen) moet uitgevoerd worden, moeten er extra budgettaire middelen gevonden worden of verschoven worden van andere zaken.

### 3.12.6 Risico's m.b.t. toegestane leningen

Toegestane leningen vindt men terug aan de actiefkant van de balans bij vorderingen op lange termijn.

#### 3.12.6.1 Stad Brugge

Volgende toegestane leningen zijn bij Stad Brugge:

Naam	Bedrag initiële lening
------	------------------------



Naam	Bedrag initiële lening
Brugge Plus	706.000
Brugse Petanqueclub	3.750
Cactus vzw	700.000
Jong Male	42.500
Kantcentrum	81.111
Reigersnest	15.000

We houden hier geen rekening met toegestane leningen die zo gelabeld werden om boekhoudkundige redenen (bv. Farys).

We houden de toegestane leningen beperkt.

### 3.12.6.2 OCMW Brugge

De toegestane leningen beperken zich momenteel tot de alternatieve financiering binnen het OCMW die vooral door Mintus wordt terugbetaald. De alternatieve financiering (cf. hierboven) wordt volgens een afbetaalplan van een "gewone" lening terugbetaald. Dit gaat over de financiering van investeringen via korte termijn thesauriebewijzen. Deze manier van financiering werd ooit opgenomen, in overleg met de stad, als maatregel om te besparen op de financieringslasten in een conjunctuur van lage rentevoeten op korte termijnfinanciering. Hier bestaat het risico dat Mintus niet in staat is om de financieringslasten terug te betalen. Dit risico wordt afgedekt door een gemeentelijke bijdrage aan Mintus.

Naast deze financiering op lange termijn, geven we aan de welzijnsverenigingen die grote investeringen uitvoeren, financieringsmogelijkheden op korte termijn. Het OCMW gaat thesauriebewijzen aan en stelt die gelden ter beschikking van deze verenigingen bij wijze van voorfinanciering. Eens de verenigingen een lening opnemen, wordt de voorfinanciering integraal terugbetaald aan het OCMW. Ook hier bestaat het risico op niet terugbetaling. Aangezien er 1) telkens een lening wordt aangegaan en 2) de bedragen eerder beperkt zijn, zou dit geen probleem mogen zijn. De financieringslasten van zowel de thesauriebewijzen als de effectieve leningen zijn opgenomen in de respectievelijke meerjarenplannen van het OCMW én de verenigingen.

### 3.12.7 Risico's m.b.t. verbonden partijen

#### 3.12.7.1 OCMW Brugge

De Vlaamse regering beoogt een volledige integratie van het OCMW in de gemeente met ingang van 1 januari 2019. Wegens wettelijke bezwaren zullen gemeente en OCMW 's juridisch afzonderlijk blijven bestaan, maar zullen de bestuursorganen (OCMW-raad – gemeenteraad en vast bureau – college) identiek van samenstelling zijn. Ambtelijk hebben de gemeenten en OCMW 's één algemeen directeur, één financieel directeur, één managementteam en één gezamenlijk organogram.

De beleidsrapporten (meerjarenplan, budget,...) van het OCMW maken deel uit van de beleidsrapporten van de gemeenten. Stad en OCMW hebben echter nog verschillende boekhoudsystemen, waardoor een extra consolidatie noodzakelijk is. Hierbij zijn voor geldstromen tussen Stad en OCMW duidelijke afspraken nodig vermits deze stromen niet meer budgettair geregistreerd worden.

#### 3.12.7.2 Hulpverleningszone

Net zoals bij de politie werden alle kosten en opbrengsten voor de beleidsitems brandweer en dienst 100 uit de budgetten vanaf 2015 gehaald en vervangen door een dotatie. De eigenaarlasten voor de brandweerkazernes blijven bij de stad. In tegenstelling tot de politiezone moeten beslissingen worden genomen, samen met 16 andere gemeenten in Noord-West-Vlaanderen. Ondertussen heeft de Stad grond gekocht voor de bouw van een nieuwe brandweerkazerne die de huidige twee kazernes kan vervangen. De nieuwe brandweerkazerne wordt door Zone1 zelf gefinancierd. Na de ingebruikname van deze kazerne wordt de huur voor de bestaande kazernes stopgezet (en zijn ze terug beschikbaar voor de Stad).

Door de hoge inflatie vraagt de hulpverleningszone een extra bijdrage van de gemeenten.

### 3.12.7.3 Welzijnsverenigingen

Stad Brugge is deelnemer (soort vennoot) in de Zorgvereniging Brugge (Mintus) en kent hierdoor rechtstreeks toelagen toe.

#### 3.12.7.3.1 Woonzorgcentra - dienstencentra - thuishulp

Welzijnsvereniging Mintus wordt niet met problematische leegstand geconfronteerd zoals dit in andere regio's of woonzorgcentra wel het geval is. Het is evenwel onzeker of dit op middellange en lange termijn ook zo zal blijven. Ook Mintus wordt immers geconfronteerd met de grote krapte op de arbeidsmarkt voor zorgberoepen, waardoor niet altijd de volledige capaciteit benut kan worden. Zeker met de opening van het nieuwe woonzorgcentrum Sint-Pietersmolenwijk, opening voorzien mei 2023, zal het een uitdaging zijn om de vacatures ingevuld te krijgen.

Ook de toenemende tendens om langer thuis te blijven wonen, kan leiden tot leegstand. Wanneer de Vlaamse Overheid de persoonsvolgende financiering invoert, kan deze tendens nog versterkt worden. Anderzijds zal Brugge volgens de bevolkingsprognoses in 2030 t.o.v. 2020 2.500 extra 80-plussers tellen, wat de nood aan (residentiële) ouderenzorg sterk zal doen stijgen.

Daarnaast blijft de vraag naar zorg dichtbij (dienstencentra) en de vraag naar thuishulp zeer groot. Sinds begin 2022 is er naast de poetsdienst ook een dienst gezinszorg actief

#### 3.12.7.3.2 Kinderzorg (De Blauwe Lelie)

De vraag naar kinderopvang blijft groot in regio Brugge. De vereniging bereikt opnieuw de kindbezetting van voor de pandemie maar wordt, net zoals andere bedrijven, geconfronteerd met personeelstekorten.

Het aantal onthaalouders daalt sterk, we volgen deze evolutie van nabij op. Daarnaast worden we geconfronteerd met uitdagingen door de decreetgever:

- Lokale diensteneconomie wordt vervangen door individueel maatwerk: instroom van personeel en bijhorende subsidiëring is een onzekere factor
- Het BOA (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten)-decreet verplicht ons om meer te realiseren met minder middelen.

Een deel van onze infrastructuur is verouderd (Ravotter) en het uitstellen van investeringen kan resulteren in hogere kosten.

#### 3.12.7.3.3 VAPH (Ons Huis)

Vanaf 01/01/2021 werd in het systeem van persoonsvolgende financiering ingestapt. Op dit moment is er naar bezetting geen risico, het blijft afwachten hoe de situatie op langere termijn zal evolueren. Ons Huis zet in op het aanbieden van kwaliteitsvolle en aangepaste zorgverlening. De verhuis naar de nieuwe zorgsite is gepland in 2024. De omvang van dit project, de stijgende prijzen ten gevolge van de inflatie (personeel, energie, bouwkosten) zijn risico's die druk zetten op de begroting van de welzijnsvereniging, dit wordt verder opgevolgd.

#### 3.12.7.3.4 Ruddersstove

Ruddersstove zal z'n infrastructuur uitbreiden en vernieuwen voor een bedrag van ongeveer 6 miljoen euro. Deze verbouwingkosten kunnen wegens de stijgende inflatie sterk oplopen en druk zetten op de begroting van de welzijnsvereniging, dit wordt verder opgevolgd.

### 3.12.7.4 AZ Sint-Jan Brugge-Oostende

De rekeningen van de (openbare) ziekenhuizen worden gecontroleerd door FOD Volksgezondheid. Vermits deze controles een tijd kunnen duren, kan de vraag om verliezen (via OCMW Brugge) bij te passen, pas 5 à 6 jaar nadien komen.

Het ziekenhuis heeft tot nog toe altijd positieve resultaten (inclusief uitzonderlijke resultaten) voorgelegd.

Wanneer men enkel het courante resultaat bekijkt (bedrijfs- en financieel resultaat), dan treedt er vanaf 2015 een negatief resultaat op. Dit is het gevolg van besparingsmaatregelen door de overheid, maar ook door responsabiliseringsbijdragen die aan het ziekenhuis aangerekend worden. De impact van deze responsabiliseringsbijdragen is in 2018 al enkele miljoenen euro. Op dit ogenblik zijn er afrekeningen door de FOD opgemaakt tot en met het boekjaar 2014.

Aangezien het resultaat (inclusief uitzonderlijke resultaten) tot nog toe positief is, ziet het AZ Sint-Jan Brugge-Oostende geen noodzaak om de deelgenoten te laten bijdragen voor een eventueel negatief courant resultaat. Het uitzonderlijke resultaat, dat in feite de subsidie-afrekening (Budget Financiële Middelen) betreft van voorgaande jaren, is immers inherent aan het courante resultaat. Het is dus het totale resultaat dat dient bekeken te worden in het kader van de bijdrageplicht.

De deelgenoot uit Oostende heeft onlangs eenzijdig beslist om uit de Ziekenhuisgroep te stappen. We gaan er niet van uit dat er (negatieve) gevolgen gaan zijn voor Brugge.

#### *3.12.7.5 Politie Brugge*

Politie Brugge is een ééngemeentezone. Hierdoor valt het politiecollege en politieraad volledig samen met het schepencollege resp. de gemeenteraad. Alle beslissingen rond de politie (voor zover de lokale overheid bevoegd is) worden dus binnen de stad genomen.

#### *3.12.7.6 De Korrelatie*

Vzw De Korrelatie beheert het gebouw in de Sint-Jacobsstraat dat door Stad Brugge tot 31 december 2045 in erfpacht gegeven is in ruil voor het uitbouwen van een cultureel en creatief knooppunt. Vzw De Korrelatie is actief op drie gebieden:

- Uitbating van 'Grand Cafe' met als doel de winst te gebruiken voor de ondersteuning van haar projectwerking in de socio-culturele sector.
- Uitbater van het gebouw 'De Republiek' met het café, de eigen werking, 4 bioscoopzalen (Ciné Lumière) en een aantal kantoren en evenementenruimten.
- Coördinator projecten in de socio-culturele en sociaal economische sector. Belangrijke stadssubsidies worden via vzw De Korrelatie voor deze projecten uitbetaald.

Wegens de minder goede financiële situatie vroeg vzw De Korrelatie de lening over te nemen die zij aangingen om werken aan het gebouw te financieren. Naar aanleiding hiervan gaf het college de opdracht aan Audio om de situatie van vzw De Korrelatie door te lichten. Het college nam naar aanleiding van het auditrapport volgende beslissingen:

- inhuren van het dakkantoor voor 36.000 euro per jaar;
- verhogen bestaande toelage met 25.000 euro per jaar;
- toekennen van 0,13 mio euro toelage voor 2020 voor de taken van vzw De Korrelatie na verantwoording kosten;
- aanstellen van twee bestuurders namens Stad Brugge.

Voor 2021 en later zullen wellicht nog maatregelen nodig zijn om de financiële situatie stabiel te houden. Zo is in 2021 opnieuw een toelage van 0,13 mio euro toegekend.

Een nieuwe beheersovereenkomst 20-25 tussen stad en De Republiek werd in de gemeenteraad op 28/01/20 goedgekeurd.

#### *3.12.7.7 Concertgebouw Brugge*

Vzw Concertgebouw Brugge draagt zelf de kosten van haar eigen gebouw (eigenaarslasten). Deze infrastructuurkosten stijgen. Het gebouw is 21 jaar oud en vertoont de ermee verbonden kwaaltjes. Bepaalde zaken zijn aan vervanging toe en er zijn de prijsstijgingen door indexatie. Door de eigenaarslasten gedeeltelijk bij de vzw te leggen, heeft dit gevolgen voor de resultaten en de eventuele werking van de vzw. De verderzetting van de huidige regeling verhoogt de kloof tussen eigenaarslasten en subsidies.

In 2019 werd de financiële situatie van vzw Concertgebouw Brugge door Audio doorgelicht. Zij bevelen een duidelijke langetermijnovereenkomst aan met Stad Brugge én de Vlaamse Gemeenschap. De budgetcommissie

besliste in het kader van het meerjarenplan 20-25 om aan vzw Concertgebouw Brugge een infrastructuurtoelage toe te kennen van 0,71 mio euro per jaar.

#### 3.12.7.8 Brugge Plus

Brugge Plus brengt leven in de stad en de wijken, met kwaliteitsvolle evenementen en projecten. Brugge Plus speelt ook een verbindende rol in het Brugse culturele veld via cultuurcommunicatie en -educatie, jongerencommunicatie, cultuurtoeristisch onthaal en ticketverkoop.

Brugge Plus krijgt hiervoor aanzienlijke toelagen van Stad Brugge (22,54 mio van 2022 tot en met 2025).

#### 3.12.7.9 VZW BEURS-, MEETING- en CONGRESCENTRUM (BMCC)

Het college keurde op 1 maart 2021 een samenwerkingsovereenkomst goed tussen Stad Bruggen en BMCC. Hierbij is een subsidiebedrag bepaald (590.000 euro vanaf 2022 – indexeerbaar met 2%). In die samenwerkingsovereenkomst is een clausule voorzien waarbij een regeling kan getroffen worden met de Stad om eventuele financiële tekorten van BMCC te dekken.

#### 3.12.7.10 Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

De Stad participeert in diverse intergemeentelijke samenwerkingsverbanden zoals Imewo (Fluvius – gas en elektriciteit), TMVW (Farys – water, zuivering, sportinfrastructuur), IVBO (afvalverwerking) en Zefier (alternatieve energie). De risico's zijn hier:

- onzekerheid rond de dividenden (zie exploitatie-ontvangsten);
- vat op het beleid van deze organisaties. Door het verminderen van het aantal bestuurders (decreet Lokaal Bestuur) heeft de stad minder vat op het beleid. Zo bijvoorbeeld had de stad een belangrijke invloed in Finiwo. In Zefier heeft de stad geen bestuurder meer;
- verstrekte waarborgen (zie verder).

#### 3.12.8 Risico's m.b.t. beleggingen

Stad Brugge belegt haar thesaurieoverschotten. Hierbij kunnen volgende risico's gelopen worden:

- kapitaalverlies door insolventie tegenpartij of verlies aan marktwaarde;
- onzeker verloop rendement;
- muntrisico indien beleggingen in andere munten dan de euro;
- liquiditeitsrisico: niet beschikbaar hebben van de middelen indien ze nodig zijn voor bv. betalingen.

Daarom werd een beleggingskader uitgewerkt dat in de gemeenteraad van 27 augustus 2019 werd goedgekeurd. Belangrijkste elementen naar risico toe:

- minimale thesaurievoorraad als buffer om onverwachte liquiditeitsbehoeften op te vangen;
- beleggingen kunnen enkel worden gedaan in euro. Uitzonderingen zijn mogelijk in functie van indekking van het wisselrisico bij grote aankopen die in vreemde munten moeten betaald worden;
- solvabele tegenpartijen: overheden of minimale rating BBB op lange termijn en A2 op korte termijn;
- uitstaand bedrag per tegenpartij maximaal 25 mio euro (tijdelijk beperkt tot 12,5 mio per bank);
- opsomming toegelaten producten;
- kapitaalsgarantie.

#### 3.12.9 Risico's m.b.t. aangegane engagementen

##### 3.12.9.1 Borgstellingen

De borgstellingen **Stad Brugge** per 31/12/22 bedragen 16,19 mio euro (zie jaarrekening 2022 boekdeel 2 punt 3.9).

De Stad stelt o.m. volgende voorwaarden voor dergelijke borgstellingen:

- enkel borg voor het eigen aandeel (dus geen hoofdelijke waarborg);
- zeggenschap in de bestuursorganen van de organisaties voor wie borg wordt verleend;
- geen centralisatie van de stadsontvangsten ten voordele van de bank aan wie borgstelling wordt gegeven.

Het **OCMW Brugge** stelt zich borg voor leningen van het AZ Sint-Jan, leningen aangegaan voor investeringen vast actief op Brugs grondgebied. De waarde van deze borgstelling bedraagt eind 2022 in het totaal 257,07 mio euro.

#### *3.12.9.2 Formele en morele engagementen die niet in het meerjarenplan zijn weerspiegeld.*

Er kunnen talrijke engagementen zijn die niet direct weerspiegeld zijn in het meerjarenplan zoals:

- ruimtelijke uitvoeringsplannen die vroeg of laat een financiële impact kunnen hebben (waar kan men bouwen? Waar parken voorzien? Compensatie bij bestemmingswijziging..);
- bij exploitatiesubsidies die aan organisaties éénmalig worden verstrekt is de kans groot dat in de volgende jaren vraag zal zijn naar permanente subsidiëring.
- ...

#### *3.12.9.3 Langdurige overeenkomsten die het meerjarenplan overstijgen:*

- Publiek-private Samenwerkingsovereenkomsten zoals bij kunstgrasvelden.
- Periodieke organisatie evenementen zoals de Triënnale.
- Bij de toegestane investeringssubsidies die dienen voor bouwwerken zijn er dossiers die zeer lang aanslepen. Eens het subsidiedossier dan toch goedgekeurd raakt, blijkt vaak dat de initiële ramingen niet meer up to date zijn, of dat er inmiddels bijwerken of meerwerken zijn (of andere beschikbare technieken). Ook sterke schommelingen van de prijzen van bouwmaterialen kan parten spelen (ook voor eigen bouwwerken).
- Ook bij jeugd- en sportverenigingen kunnen er informele en nog niet geconcretiseerde beloftes van investeringssubsidies zijn.
- Planmatig onderhoud stadsgebouwen is noodzakelijk om alle kosten over de ganse levenscyclus van onze investeringsgoederen te kennen. De kost om een gebouw te zetten is maar een klein gedeelte van de totale kost over de ganse levensduur van het gebouw.

#### 3.12.10 Overige risico's

##### *3.12.10.1 Grote projecten, niet cijfermatig opgenomen in het meerjarenplan 20-25.*

###### 3.12.10.1.1 Stad Brugge

Er staat nog een aantal investeringen op stapel, die nog niet volledig cijfermatig in het meerjarenplan 20-25 (nominatief) zijn opgenomen, omdat ze nog niet genoeg kunnen geconcretiseerd worden.

Het is niet evident om alle projecten voor de komende zes jaar nu in detail uit te werken. Hiervoor zijn er drie enveloppen gemaakt waardoor het bestuur flexibel kan werken indien zich opportuniteiten kunnen voordoen.

- stadsaandelen projecten andere overheden: 7,7 mio euro.
- buitengewoon onderhoud diverse gebouwen en installaties: 10,05 mio euro;
- enveloppe groen: ondertussen leeg.

Het risico (nadeel) is dat indien een uitgave voor een eerst uitgewerkt dossier ten koste kan gaan van noodzakelijke onderhoudsinvesteringen. Schrappen of uitstel van deze onderhoudsinvesteringen kan leiden tot hogere uitgaven op lange termijn.

###### 3.12.10.1.2 OCMW Brugge

Door de oprichting van de Zorgvereniging Brugge (Mintus) zijn de investeringen bij het OCMW zeer beperkt. Het risico zit dan eigenlijk bij Mintus met een onrechtstreekse weerslag bij Stad Brugge via de toelage.

##### *3.12.10.2 Fraude in het betalingsverkeer*

Stad Brugge werd reeds herhaaldelijk geconfronteerd met diverse pogingen tot fraude:

- phishing mails: oplichter probeert gegevens te verkrijgen door persoonlijke gegevens op te vragen en door te verwijzen naar een frauduleuze website;
- factuurfraude: oplichter geeft (telefonisch) opdracht om betalingen uit te voeren op een ander rekeningnummer;

- identiteitsfraude: frauduleuze mails met opdracht tot uitvoeren betaling werd in naam van de algemeen directeur en burgemeester verstuurd.

Door de tussenkomst van alerte medewerkers en het respecteren van strikte procedures rond uitgaande betalingen, hebben wij tot op heden geen weet van effectief opgelopen schade.

De pogingen worden steeds professioneler. Dienst financiën wil daarom inzetten op beveiliging van de uitgaande betalingen. De meest voorkomende mogelijke vormen van fraude zijn:

- intern: aanmaken van fictieve leveranciers, aanpassen van bankrekeningnummers;
- extern: identiteitsdiefstal, CEO fraude, cybercriminaliteit.

Om deze fraude te bestrijden werd een anti-fraude software aangeschaft. Alle betalingen naar nieuwe crediteuren of betalingen waarvan het rekeningnummer afwijkt t.o.v. een goedgekeurde lijst van crediteuren, ondergaan een bijkomende controle.

Daarnaast organiseerde het advieskantoor BDO bij stad, OCMW en Mintus een fraudescan. Aan de hand van een uitgebreide vragenlijst werd een inschatting gemaakt van de mate waarin de organisatie gevoelig is voor de 5 meest voorkomende vormen van fraude, nl:

- identiteitsdiefstal;
- factuurfraude;
- cyber-criminaliteit;
- phishing;
- interne fraude.

BDO leverde in november 2020 een rapport op. De aanbevelingen in dit rapport werden ter harte genomen zoals:

- Zwakheden in betalingsproces -> verzekeren van hash check (bezig) en beperkte toegangsrechten netwerkschijf (bezig)
- Integratie losstaande kassasystemen in de randafdelingen bevolking, diverse sportlocaties alsook een nieuw kassasysteem voor musea, toerisme en cultuurcentrum -> allemaal opgestart

Eind 2019 gebeurde in samenwerking met een externe firma een controle op dubbele uitgaande betalingen (over de periode 2016-2019) en werden deze indien nodig gerecupereerd. Bij de laatste controle kwamen minimale dubbele betalingen aan het licht met een beperkt bedrag. Een nieuwe controle is gepland in 2023 voor de voorbije drie jaar.

Tot slot worden medewerkers financiën en informatica constant geïnformeerd over phishing en frauduleuze praktijken in betalingsverkeer.

Om fraude bij uitgaande domiciliëringen te vermijden zijn dergelijke domiciliëringen niet toegestaan. Uitzonderingen zijn pas mogelijk na uitdrukkelijk akkoord van de financieel directeur.

### *3.12.10.3 Procedurerisico*

Goede procedures hebben is één zaak, zorgen dat deze nageleefd worden is een andere zaak. De organisatie kan belangrijke verliezen lijden (financieel, maar ook aan reputatie) indien procedures bewust of onbewust niet worden nageleefd. Dit maakt deel uit van de organisatiebeheersing (verantwoordelijkheid van de algemeen directeur).

Eind 2021 is er door Audio onze organisatie doorgelicht geweest. Hun rapport werd in het voorjaar 2022 gepresenteerd.

### *3.12.10.4 Cybercriminaliteit*

Steeds meer worden organisaties geconfronteerd met cybercriminaliteit. De belangrijkste is waar bestanden versleuteld worden en pas vrijgegeven worden na betalen van losgeld (ransomware). Dergelijke ransomware kan indringen door het openen van verdachte mails of bestanden (via mail of sticks). Ook lokale besturen ontsnappen hier niet aan, zoals een aantal steden in de voorbije maanden. De gevolgen kunnen ernstig zijn: dienstverlening aan burgers valt stil, kantoomedewerkers technisch werkloos, geen toegang tot planning voor de arbeiders,... Het kan weken aanslepen om alle systemen weer operationeel te krijgen, tegen een hoge inzet van mensen en middelen.

In 2018 heeft Audit Vlaanderen<sup>10</sup> 28 gemeentelijke servers (niet van Stad Brugge) getest door ethische hackers. Zij konden controle verwerven op 24 van de 28 servers. In 2020<sup>11</sup> werd een tweede thema-audit ICT-organisatie georganiseerd. De Vlaamse overheid besliste in 2020 om lokale besturen ondersteuning te bieden om hen beter toe te laten hun informatiebeveiliging te verbeteren. Zo kunnen lokale besturen naast andere initiatieven ook gebruik maken van cofinanciering voor de inzet van professionele auditfirma's.

Stad Brugge heeft eind 2022 een cybersecurity audit laten uitvoeren door een ethische hacker. Dit werd gefaciliteerd door de VVSG en uitgevoerd door HOWEST. Dit was niet betalend voor Stad Brugge. Hiervan is een rapport beschikbaar waarmee ICT Stad Brugge aan de slag is gegaan (o.a. een nieuwe wachtwoordpolicy). Er is een verregaande samenwerking op het vlak van cybersecurity tussen Stad Brugge en Mintus (deze verzorgt ICT voor OCMW Brugge).

Daarnaast moeten in het kader van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (beter bekend als GDPR) gegevenslekken spontaan gemeld worden aan de Gegevensbeschermingsautoriteit. Misbruiken van (persoons)gegevens (bv. voor lokale verkiezingen) zijn in het verleden al beboet geweest.

#### *3.12.10.5 Versnipperd contractbeheer.*

Stad Brugge heeft talloze contracten en overheidsopdrachten afgesloten. Onder coördinatie van de cel Overheidsopdrachten wordt gestreefd om voor generieke producten en diensten te werken met een beperkt aantal raamcontracten (bij voorkeur op niveau Groep Brugge). Ook andere overheden kunnen aansluiten op deze raamcontracten. Zo hebben we raamcontracten voor o.m. informaticaproducten en elektriciteit.

Een instrument voor contractenbeheer is in ontwikkeling.

#### *3.12.10.6 Juridische geschillen*

Voor enkele lopende geschillen wordt er uit voorzichtigheid een bedrag opzij gezet onder risico's en kosten (in de algemene boekhouding).

#### *3.12.10.7 Inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen*

De geraamde opbrengsten van verkopen zijn doorgaans een ambtelijke inschatting. De gemeenteraad dient nog per concreet geval, en na uitwerking van de dossiers, de verkoop goed te keuren. De eigenlijke minimale verkoopwaarde zal bepaald worden door een (nog op te maken) schattingsverslag opgemaakt door een beëdigde landmeter-expert.

Daarnaast is het mogelijk dat de geplande verkopen van onroerende goederen in een gegeven budgetjaar niet worden gerealiseerd door factoren zoals: geen geïnteresseerde kopers, niet behalen van de prijs, ruimtelijke bestemming laat niet toe om de gewenste waarde te behalen, onverwachte elementen zoals bodemsanering,.... In het verleden zijn er verkopen hernomen op opeenvolgende budgetjaren. Dit vormt een risico voor het behalen van het financieel evenwicht in een gegeven jaar. Dit risico is beperkt naarmate we aan de uitgavenkant geen 100% realisatiegraad hebben.

#### *3.12.10.8 Overname openbare verlichting door Fluvius*

Om de klimaatdoelstellingen te halen, kan men het energieverbruik van de openbare verlichting verminderen. Dit kan door de bestaande lampen te vervangen door led-lampen. Fluvius (de netwerkmaatschappij die het operationeel beheer doet van de openbare verlichting van de Vlaamse gemeenten) heeft een investeringsplan voorgesteld om de lampen tegen 2030 allemaal te vervangen door leds. Hierbij zouden ze de openbare verlichtingspalen van de gemeenten overnemen en zelf zorgen voor de investeringen. Het grootste voordeel is dat de doelstelling zeker gehaald wordt en dat de investeringskost fiscaal aftrekbaar is. Mogelijke risico's:

- Er is een fiscale ruling die geldig is tot en met 2030. Vermits de afschrijvingskosten nadien nog doorlopen kan het zijn dat de aftrekbaarheid niet of maar gedeeltelijk geldig is.

---

10 [https://www.auditvlaanderen.be/sites/default/files/atoms/files/Globaal\\_rapport\\_TA\\_Informatiebeveiliging.pdf](https://www.auditvlaanderen.be/sites/default/files/atoms/files/Globaal_rapport_TA_Informatiebeveiliging.pdf)

11 <https://www.auditvlaanderen.be/globaal-rapport-tweede-thema-audit-informatiebeveiliging>

- Fluvius moet winst maken om uitgaven fiscaal in te brengen. Indien de (Vlaamse) regelgever tariefmaatregelen neemt waardoor de winstgevendheid van de netbeheerders in gevaar komt, valt het fiscaal voordeel weg. Vanaf 2026 is dat risico reëel.
- Bij de start van 'Licht-als-een-dienst' werd er geen ruling verkregen voor vrijstelling btw op werken m.b.t. Openbare Verlichting. Ook de vraag naar btw-aftrek bij activiteiten openbare verlichting werd verworpen. Hiermee werd al rekening gehouden bij de opmaak van de budgetten.

Verlies van controle vanwege de gemeente op de openbare verlichting. Hiervoor zijn overeenkomsten met Fluvius gemaakt.

Vanaf 1 juli 2020 is het Brugs openbaar verlichtingsnet overgedragen aan Fluvius.

### 3.12.10.9 Klimaatverandering en noodzakelijke maatregelen

- Stijgende zeespiegel door opwarming van de aarde indien wereldwijd geen ingrijpende klimaatmaatregelen worden genomen. In dit geval ligt de Brugse binnenstad eind deze eeuw terug aan zee.
- Toenemend overstromingsgevaar bij intensere regenbuien.
- Energiemaatregelen voor de stadsgebouwen zijn nodig zoals: isolatie en warmtepompen (niet evident voor historische gebouwen).
- Wegen fietsvriendelijker maken.
- Laadpalen voor elektrische voertuigen (ook fietsen).
- Ook zonnepanelen meer mogelijk maken in de binnenstad (desnoods verwerkt in dakpannen).
- De kosten van deze maatregelen zullen in dit en volgend meerjarenplan moeten komen, want niets doen zal op termijn veel meer kosten.

Op het college van 20/01/20 werden verdere stappen goedgekeurd rond de klimaatdoelstellingen in het kader van het Burgemeestersconvenant 2020-2030. In de gemeenteraad van 21 februari 2022 is het klimaatplan 2030 BruggeNaarMorgen goedgekeurd. Verdere uitwerking van dit plan volgt (bv. Lokaal energie- en klimaatpact Vlaanderen 2022, goedgekeurd in college van 25/2/2022).

### 3.12.10.10 Voorraadbeheer

In de boekhouding komt de echte waarde van onze voorraden niet volledig tot uiting. Zo kan er geen zekerheid zijn dat goederen onvreemd geraken. In de vroegere boekhouding was de waarde van de voorraden zelfs op nul euro gewaardeerd.

### 3.12.10.11 Laag financieel bewustzijn

Doorheen de diensten is het financieel bewustzijn niet altijd even hoog. Dit betekent niet dat diensthoofden allemaal financiële experts moeten zijn, maar zouden moeten beseffen dat (zoals in het eigen huishouden) koken geld kost. In het verleden moest men een verplicht aantal uren opleidingen volgen aan School voor Bestuursrecht waar o.m. de financiële werking van een lokaal bestuur uit de doeken werd gedaan.

### 3.12.11 Samenvattend overzicht van de financiële risico's

Hieronder een overzicht van de financiële risico's met, waar mogelijk, een inschatting van de impact en de maatregelen om dit risico in te dekken. Waar niets is vermeld rond impact en maatregelen, gaan we ervan uit dat het bestuur maatregelen neemt als het risico zich daadwerkelijk voordoet. De cijfermatige impact staat waar berekenbaar, bij de afzonderlijke rubrieken hierboven vermeld.

Type risico	Impact	Kans dat risico zich voordoet	Maatregelen ter indekking
<b>1. Conflict Oekraïne</b>	Zeer hoog	Zeer hoog	Zie toelichting
<b>2. Risico's schulden</b>			
• Renterisico	Middelmatig	Hoog	leningen met vaste rentevoet – impact voor nieuwe leningen – rente op voorhand vastleggen



Type risico	Impact	Kans dat risico zich voordoet	Maatregelen ter indekking
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alternatieve financiering-rapporteringsrisico</li> </ul>	Beperkt	Hoog	Overleg met toezicht consolidatie welzijnsverenigingen
<b>3. Risico's exploitatie-ontvangsten</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gemeentefonds</li> </ul>	Beperkt	Laag	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toelagen Vlaamse overheid</li> </ul>	Hoog	Afhankelijk beleid Vlaamse overheid	Overleg Vlaamse overheid
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanvullende personenbelasting</li> </ul>	Hoog	Beperkt	Inkomsten opvolgen en bijsturen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opcentiemen onroerende voorheffing</li> </ul>	Hoog	Hoog (materieel en outillage)	Opvolgen evolutie KI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eigen gemeentebelastingen</li> </ul>	Middelmatig	Beperkt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inkomsten opvolgen en bijsturen</li> <li>• Opmaken belastingreglement in overleg met fiscaal adviseur</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wanbetalingen</li> </ul>	Hoog	Zeer hoog	Goede debiteurenopvolging
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dividenden</li> </ul>	Hoog	Hoog	Verdedigen Brugse belangen door eigen bestuurders
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfgoedpremies</li> </ul>	Zeer hoog	Zeer hoog	Overleg Vlaamse overheid
<b>4. Risico's exploitatie-uitgaven</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inflatie</li> </ul>	Zeer hoog	Zeer hoog	Verschuivingen uitgaven, compensatie met inflatiegevoelige ontvangsten
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pensioenverplichtingen statutair personeel</li> </ul>	Hoog	Hoog	Impact ingeschat door pensioenstudie in opdracht Centrumsteden
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pensioenverplichtingen contractueel personeel</li> </ul>	Hoog	Hoog	Overstap naar nieuw pensioenfonds OFP Prolocus
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Andere personeelskosten</li> </ul>	Middelmatig	Middelmatig	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vergrijzing bevolking</li> </ul>	Hoog op lange termijn	Hoog	Zie ook stijgende bijdrage aan Mintus
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impact investeringen op exploitatie</li> </ul>	Afhankelijk van project tot project	Hoog	Project impact investeringen op exploitatie
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nieuwe dienstverlening</li> </ul>	Middelmatig	Middelmatig	

Type risico	Impact	Kans dat risico zich voordoet	Maatregelen ter dekking
<b>5. Risico's toegestane leningen</b>	Beperkt	Laag	Leningen aan verenigingen los van de Groep Brugge beperken en nauw opvolgen
<b>6. Risico's verbonden partijen</b>			
• OCMW	Middelmatig	Hoog	Vooraf afspraken over onderlinge geldstromen
• Hulpverleningszone	Hoog	Hoog	Goed opvolgen
• Welzijnsverenigingen	Hoog (vooral bijdrage aan Mintus)	Hoog	Zie ook vergrijzing consolidatie Stad en OCMW
• AZ Sint-Jan Brugge-Oostende	Hoog (vooral pensioenproblematiek en borgstelling leningen)	Hoog	Goed opvolgen
• Politie	Middelmatig	Middelmatig	Beslissingen binnen Groep Brugge
• De Korrelatie	Hoog	Hoog	Opvolging door twee aangeduide bestuurders
• Concertgebouw Brugge	Hoog	Hoog	Opvolging door aangeduide bestuurders
• Brugge Plus	Hoog	Hoog	Opvolging door aangeduide bestuurders
• BMCC	Middelmatig	Hoog	Financiële opvolging en opvolging door eigen bestuurders
• Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	Hoog	Hoog	Zie ook dividenden Opvolging door Brugse bestuurders in deze organisaties
<b>7. Risico's beleggingen</b>	Hoog	Laag	Strikt beleggingskader
<b>8. Risico's aangegane engagementen</b>			
• Borgstellingen	Hoog	Middelmatig	Opvolgen organisatie aan wie borg werd gesteld
• Engagementen niet in meerjarenplan weerspiegeld	Hoog	Hoog	Continue opvolging
• Langdurige overeenkomsten	Hoog	Hoog	Vooraf planmatig onderhoud gebouwen en opvolgen subsidies aan derden
<b>9. Overige risico's</b>			
• Grote projecten (niet cijfermatige opgenomen) - Stad	Hoog	Hoog	Op te vangen met aanpassing meerjarenplan

Type risico	Impact	Kans dat risico zich voordoet	Maatregelen ter dekking
• Fraude betalingsverkeer	Middelmatig	Middelmatig	Fraudescan, anti-fraude software
• Procedurerisico	Hoog	Hoog	doorlichting
• Cybercriminaliteit	Zeer hoog	Middelmatig	Beveiliging systemen, procedures
• Versnipperd contractbeheer	Middelmatig	Hoog	Centralisatie contractbeheer
• Juridische geschillen	Hoog	Middelmatig	Aanleg voorzieningen
• Inschatting verkoopprijs Stad	Hoog	Hoog	Schatten door landmeter
• Inschatting verkoopprijs OCMW	Laag	Laag	Beperkt inschrijven verkopen in meerjarenplan
• Overname openbare verlichting	Middelmatig	Middelmatig	
• Klimaatverandering	Hoog op lange termijn	Hoog	Zie klimaatbeleid in beleidsprogramma en klimaatacties
• Voorraadbeheer	Hoog	Hoog	Degelijk voorraadbeheer
• Laag financieel bewustzijn	Hoog	Hoog	vorming





---

### 3.13. SLOTWOORD VAN DE FINANCIEEL DIRECTEUR



## Slotwoord van de financieel directeur



De Brugse stadsrekening 2022 is beter dan verwacht en dit dankzij inspanningen van beleid en administratie om de financiën onder controle te houden. Toch is de tendens voortdurend neerwaarts door de 'beklemmende' externe factoren. (inflatie, energiecrisis, rentestijgingen ...). Dit zal zich de komende jaren nog meer doorzetten. De eigen beleidsruimte voor stad en OCMW wordt steeds beperkter. Toch blijft de groep Brugge (terecht) een snedig investeringstempo aanhouden, wat iedere Bruggeling ten goede komt.

In de jaarrekening 2022 valt op dat de Brugse schuld stijgt. Dit is een vergelijkbare trend met alle andere Vlaamse gemeenten en OCMW's in 2022. Ze namen samen een stuk meer leningen op, 948 mio euro, in vergelijking met 485 mio euro in 2021. Dit is ongeveer een verdubbeling. VVSG – Jan Leroy - ziet hiervoor 4 oorzaken.

Ten eerste willen gemeenten natuurlijk maximaal de voor deze legislatuur geplande investeringen uitvoeren, ook al zijn door de inflatie de meeste projecten een stuk duurder geworden. Ten tweede leidt de sterke stijging van de prijzen ertoe dat de financiële ruimte die ontstaat door het verschil tussen de exploitatie-ontvangsten en -uitgaven kleiner is geworden. Een derde oorzaak ligt in het feit dat veel besturen de liquiditeiten de voorbije jaren hebben afgebouwd (en daarmee een stuk van de investeringen konden financieren), maar de beschikbare middelen ook niet onder een bepaalde drempel willen laten zakken. Ten vierde willen sommige gemeenten mogelijk de rentestijgingen voor zijn door nog snel toekomstige liquiditeitsbehoeften nu al te financieren.

In het, jammer genoeg soms culpabiliserende politieke debat, zou men de stijgende schuld op het conto kunnen schrijven van de beleidsploeg, de schepenen van financiën, de financieel directeur of de financieel adviseur. De stijgende Brugse stadsschuld in 2022 is echter geen probleem. De Brugse schuldratio is nog steeds bijzonder goed in vergelijking met andere (centrum)steden. Bovendien is er de autofinancieringsmarge, de evenwichtsnorm die erover waakt dat Brugge structureel in staat is om voldoende middelen uit het exploitatieresultaat te halen om de aflossingen te financieren.

Ik kan uiteraard niet ontkennen dat het financieel woelige tijden zijn anno 2022 en dat dit meer dan eens zorgt voor verhitte discussies. De financiële uitdagingen zijn immens. Niemand levert graag in en iedereen heeft wel een reden om méér budgetten te eisen. Om die reden wil ik iedereen bedanken die in 2022 geholpen heeft om met de 3% efficiëntie-oefening de exploitatie te drukken. Het was geen echte lineaire besparingsoefening - want budgetten zijn nu éénmaal historisch gegroeid en de kaasschaafmethode werkt niet bij projecten - maar het heeft wel het gezamenlijk financieel bewustzijn van beleid en administratie versterkt. Het hoeft geen betoog dat dit élan verdergezet dient te worden de komende periode. Ideeën of suggesties om financieel bij te sturen zijn steeds welkom bij de financiële diensten van de stad en het OCMW Brugge.

Ik wens uitdrukkelijk de schepenen Mercedes Van Volcem en alle medewerkers van de stad en OCMW Brugge te bedanken voor de volgehouden inzet bij de opmaak van jaarrekening 2022.

**Financiën Stad Brugge** : Jan Dhiedt, Simon De Witte, Veerle Dumalin, Shirley Janssens, John Clement, Nathalie Dousselaere, Heidi De Clercq, Jan Dehouck, Nicole Blomme, Mark Titeca, Anne-Marie Maes, Christoph Cogge,

Els Coudenys, Annemieke Goegebeur, Tine Laporte, Jessica Majchrzak, Caroline Lucker, Tamara Verbeke, Evelien Vangampelaere, Saskia

Claeys, Frederik Verplancke, Besma Soltani, Nathalie Banckaert, Sandra Boyaert, Lisa Demulder, Lindsay Declerck, Julie Van Kerkhove, Dieter Deslyper, Hervé Ceulenaere, Joke Bal, Cindy Deprest, Fanny Claeys, Kelly Liebaert, Stefan Dootselaere, Christoph Meersman, Jessica De Smet, Jurgen Demeyere, Pascaline Banckaert, Nick De Rous, Nancy Eben, Wendy Verkeyn en Marijke Audenaerde.

**Strategische Cel Stad Brugge** : Stefaan Lambrecht, Sofie Gevaert, Els Pieraerts, Bieke Van Elslande, Ilse Snick, Ide Vandenbroucke, Jonas Lagrou, Joeri Gevaert, Bram De Vreese, Koen Timmerman, Tineke Van de Walle, Jolien Mespreuve, Klare Naert en Elisa Raes.

**Financiën OCMW Brugge** : Nathalie De Martelaere, Kim De Meester, Elke Dewulf, Nele Dieryckx, Adriaan Geenens, Mariska Goethals, Veerle Goossens, Martijn Lowyck, Arnold Maeyens, Els Mortier, Tsora Mylle, Hannes Sarazijn, Jennifer Segers, Niels Sinnaeve, Peter Smet, Heidi Van Gele, Ann Vancraeynest, Ann Vanden Berghe en Nathalie Zoete.

Ik wil tot slot nog de collega's van ICT, P&O en communicatie en citymarketing van de Stad Brugge te danken voor hun inzet en bijdrage aan deze jaarrekening.

Brugge, 17 maart 2023

Cathy Brouckaert

Financieel Directeur stad & OCMW Brugge









---

### 3.14. ADVIES GMAT



Advies GMAT

B R U  
G G E

Stad Brugge Managementteam

GMAT 27 april 2023

Aanwezig: Dirk De fauw, Mercedes Van Volcem, Colin Beheydt, Cathy Brouckaert, Christian Fillet, Pablo Annys,  
Dirk Van Nuffel

Gunstig advies.

Colin Beheydt  
Algemeen directeur





**CATHY BROUCKAERT**  
FINANCIEEL DIRECTEUR STAD & OCMW BRUGGE

**COLIN BEHEYDT**  
ALGEMEEN DIRECTEUR STAD & OCMW BRUGGE

