

**B R U**  
**G G E**

MEER  
JAREN  
PLAN

A photograph of two women sitting on green metal chairs in a park. They are seen from behind, looking towards a fountain in the distance. The park is lush with green trees and grass under a clear blue sky. The fountain has several water jets. The overall scene is bright and sunny.

# VIERDE AANPASSING VAN HET MEERJARENPLAN 2020 - 2025

---

STAD BRUGGE - OCMW BRUGGE  
27 NOVEMBER 2023

BOEKDEEL 1

## BOEKDEEL 1

### Inleiding

#### 1.1. Strategische nota

- 1.1.1. Per beleidsdoelstelling met prioritaire actieplannen
- 1.1.2. Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn
- 1.1.3. (Link naar) het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen

## BOEKDEEL 2

#### 1.2. Financiële nota

- 1.2.1. Financieel doelstellingenplan (M1)
- 1.2.2. Staat financieel evenwicht (M2)
- 1.2.3. Overzicht kredieten (M3)

#### 1.3. Toelichting bij het meerjarenplan

- 1.3.1. Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)
- 1.3.2. Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)
- 1.3.3. Investeringsprojecten – per prioritaire actieplan (T3)
- 1.3.4. Evolutie financiële schulden (T4)
- 1.3.5. Toelichtende nota (incl. beschrijving van de grondslagen en assumpties)
- 1.3.6. Financiële risico's
- 1.3.7. (Link naar) bijkomende documentatie

## BOEKDEEL 3

#### 2.1. Bijkomende documentatie:

- 2.1.1. (Link naar) het beleidsprogramma
- 2.1.2. Omgevingsanalyse en inspraak
- 2.1.3. (Link naar) totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ramingen)
- 2.1.4. Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 2.1.5. Nominatieve werkings- en investeringssubsidies
- 2.1.6. Samenstelling beleidsdomeinen
- 2.1.7. Overzicht verbonden entiteiten
- 2.1.8. Organogram
- 2.1.9. Personeelsinzet
- 2.1.10. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort
- 2.1.11. Advies GMAT



---

# INHOUDSTAFEL

## BOEKDEEL 1

### INLEIDING

#### 1.1. STRATEGISCHE NOTA

1.1.1.	Per beleidsdoelstelling met prioritaire actieplannen	14
1.1.2.	Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn	100
1.1.3.	(Link naar) het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen	104



Beste collega's en gemeenteraadsleden,

Vier jaar geleden – in oktober 2019 – keurde de gemeenteraad het initieel meerjarenplan 2020-2025 goed.

Bij de opmaak konden we vele zaken niet voorzien: Corona I, Corona II, de oorlog in Oekraïne, de renteverhogingen, de hoogste inflatie sinds 1975, de energiecrisis, ...

Dat het meerjarenplan een levend document is, wordt meer dan ooit duidelijk wanneer we het initieel meerjarenplan vergelijken met de vierde aanpassing die momenteel voorligt. Meer dan ooit moeten we de tering naar de nering zetten als we de **financiële gezondheid** op lange termijn willen vrijwaren.

Dit betekent uiteraard niet dat we afbreuk doen aan de fundamenten van ons beleidsprogramma: we blijven streven naar een **zuinig, efficiënt** beleid inzake exploitatiekosten maar ook naar **ambitieuze investeringen** en vooral **een gezond financieel beleid**.

Het spreekt voor zich dat de inflatie en energiecrisis een grote impact hebben op het meerjarenplan. Heel wat wijzigingen in deze vierde aanpassing van het meerjarenplan zijn dan ook het (on)rechtstreekse gevolg van de verhoogde inflatie en de energiecrisis (impact van 6,6 miljoen euro bij de vorige aanpassing van het meerjarenplan) die we bij de opmaak van het initieel meerjarenplan onmogelijk konden voorzien. Daarnaast voelen we nog steeds de nasleep van Corona op de stadsfinanciën, weliswaar veel beperkter dan in de periode 2020-2021 toe de impact meer dan 40 miljoen euro bedroeg.

## Uitgaven

**Personeelskosten** maken een aanzienlijk deel uit van de totale stadsbudgetten. Bij de vorige aanpassing van het meerjarenplan was er dan ook een zeer grote impact op de personeelsbudgetten als gevolg van de inflatie en de automatische loonindexeringen. Deze impact is dit jaar veel beperkter. Rekening houdend met de voorspellingen van het planbureau in mei 2023, de krapte op de arbeidsmarkt en de verwachte evolutie van het personeelsbestand slagen we erin de personeelsbudgetten stabiel en onder controle te houden.

Daarnaast werden er ook bij het **OCMW en Mintus** inspanningen geleverd om de uitgaven onder controle te houden onder deze uitdagende omstandigheden. Ondanks dat er stevig geïnvesteerd werd in nieuwe en bestaande woonzorgcentra, worden de kosten onder controle gehouden en zijn bijkomende toelagen niet nodig.

Uiteraard blijft de inflatie en de daarmee gepaard gaande loonindexaties zowel rechtstreeks als onrechtstreeks een invloed hebben op de stadsfinanciën. Zo is er een sterke stijging in de kosten voor **technische diensten** (+5,1 miljoen euro) als gevolg van onder andere gestegen materiaalprijzen en de organisatie van evenementen zoals de Warmste Week, Elfstedenronde en Great Bruges Marathon Golazo. Verder noteren we een stijging voor de **afvalverwerking** (+4,2 miljoen euro) als gevolg van gestegen personeelskosten en stijgingen voor andere **dienstverleningen** aan Stad Brugge (+2,4 miljoen euro) wat hoofdzakelijk veroorzaakt werd door contractueel verplichte indexaties.

Verder zullen ook de toelagen aan **Hulpverleningszone 1** de komende jaren met 2,7 miljoen euro toenemen. Dit is hoofdzakelijk een gevolg van loonindexaties waaraan ook de brandweer onderworpen is, maar is onontbeerlijk om de Bruggeling veilig te houden.

Ten slotte blijven ook de toelagen aan (welzijns)verenigingen ongemoeid. Zo wordt er jaarlijks ongeveer 35 miljoen euro uitgekeerd aan welzijnsverenigingen en tot 30 miljoen euro aan andere verenigingen en particulieren.

## Ontvangsten

Net zoals de voorbije jaren, worden de opcentiemen inzake onroerende voorheffing en inzake personenbelasting niet verhoogd voor de Bruggelingen. Aangezien de inwoners de gevolgen dragen van de hoge inflatie als gevolg van de oorlog in Oekraïne en andere geopolitieke situaties, vonden we het belangrijk om geen tarieven te verhogen. Bijkomend werd de milieubelasting gehalveerd in 2023 en afgeschaft vanaf 2024.

De inflatie zorgt er rechtstreeks en onrechtstreeks wel voor dat bepaalde inkomensstromen voor Stad Brugge stijgen. Zo stijgt de verwachte opbrengst uit de aanvullende **personenbelasting** met 13,4 miljoen euro. Dit is hoofdzakelijk een gevolg van de automatische indexaties van de lonen. Daarnaast werd door de Vlaamse Overheid een bijkomende tegemoetkoming toegekend van 10,4 miljoen euro uit het **gemeentefonds**. Deze werd toegekend aan de steden en gemeenten om de gevolgen van de hoge inflatie beter te kunnen opvangen. Ook **andere subsidies en tegemoetkomingen** aan Stad Brugge stegen ten belope van 13,4 miljoen euro.

Ten slotte was er ook nog de **erfenis** die uiteindelijk een positieve impact van 5,93 miljoen euro op de stadsfinanciën had.

Deze bijkomende inkomsten werden dan ook gebruikt om de kwalijke gevolgen van inflatie voor Stad Brugge op te vangen. Verder werden ook via slimme investeringen, o.a. in efficiëntere straatverlichting, de nood om extra inkomsten te vinden beperkt.

## Investeringen

Ondanks het miljoenenprijskaartje verbonden aan de coronapandemie, de energiecrisis en de hoge inflatie in het algemeen blijft het onze **ambitie om veel te investeren**. De totale investeringen voor het meerjarenplan 20-25 zijn opgelopen tot ongeveer 401 miljoen euro (t.o.v. 385 miljoen euro (+4%) in de derde aanpassing van het meerjarenplan, 365 miljoen (+10%) in de tweede aanpassing van het meerjarenplan en 306 miljoen (+31%) in het initieel meerjarenplan. Dit is dus een toename van bijna 100 miljoen euro. In de periode 2020-2022 werd reeds ±150 miljoen euro investeringen gerealiseerd.

Voor 2023 tot 2025 staan ±252 miljoen investeringsuitgaven gepland. Op deze manier blijft de stad investeren in haar patrimonium, stadsvernieuwing, vrije tijd en mensen. Een gedetailleerd overzicht van alle investeringsprojecten met een waarde van meer dan 1 miljoen euro werd opgenomen in tabel 1 en 2.

Tabel 1: Overzicht investeringen - deel 1

Omschrijving investeringen (in mio euro)	Jaarrekening 2020-2022	Investerings 2023 -2025	Totaal MJP 2020-2025	Investerings 2026
Nieuwe museumsite	2,8	35,3	38,1	0,0
Beurs & congressentrum	30,4	0,3	30,7	0,0
Vernieuwen openbare verlichting	15,9	13,1	28,9	2,2
Minnewater	0,0	14,9	14,9	6,6
Erfgoeddepot	2,6	8,5	11,2	0,0
Strategische aankopen	10,2	0,6	10,8	0,0
Investeringssubsidie: opknappremie + kunstige	1,5	8,0	9,4	2,7
Stadsaandeel andere overheden	0,5	8,8	9,3	6,0
Onderhoud gebouwen & installaties	0,0	8,2	8,2	2,3
Afwerking Xaverianen	6,4	0,3	6,7	0,0
Restauratie conservatorium	5,2	1,3	6,6	0,0
Subsidies sportinfrastructuur verenigingen & scholen	1,7	4,5	6,1	0,6
Investeringssubsidie: concertgebouw	2,5	3,4	5,9	0,7
Multifunctioneel complex Lissewege	0,2	5,4	5,5	0,0
Heraanleg beton & asfaltwegen	6,2	2,3	8,5	0,0
Overig woonbeleid	4,4	0,0	4,4	0,0
Brugse zwembaden	1,4	3,0	4,4	4,5
Voetpadenplan	2,6	1,7	4,3	0,0
Dampoortkwartier, 18 straten	0,1	3,9	4,1	0,0
Restauratie KTA-site	2,1	1,8	3,9	0,0
Raamcontract mobiliteitsingrepen	2,6	1,1	3,7	0,0
Het kustpark (voormalige kazerne Knapen) wordt ontwikkeld (aanlegkosten excl. patrimonium).	2,2	6,2	8,3	0,0
Kunstige herstellingen	0,8	2,8	3,6	0,8
Recurrent beleid musea - algemeen.	1,3	2,2	3,6	0,1
Bremlaan, Heidelaan, Dopheidestraat, Galgestraat, stuk Nieuwe Sint-Annadreef, Heesterlaan.	1,0	2,4	3,4	0,0
Materiaal regieploegen openbaar domein	1,1	2,1	3,2	0,2
Milieuvriendelijk vernieuwen machinepark OD	1,3	1,9	3,2	0,0
(Her)aanleg/ herstel kleinschalige verhardingen	1,6	1,2	2,8	0,0
Aanleg bushaltes – vervoerregioplan	0,1	2,7	2,7	0,0
Recurrent beleid pb/monumentenzorg.	1,3	1,4	2,7	0,0
Investerings in gebouwen van de erediens	0,4	2,3	2,7	0,2
Knotwilgenlaan, Hogeweg, Meiboomlaan, Rode Beukendreef, Eikenlaan, Iepenln, Ter Luchte, Ter Zale.	0,1	2,6	2,7	0,0
Diverse restauraties.	0,0	2,6	2,6	2,5
Huisvesting onderzoekscentrum en museumbibliotheek	0,0	2,6	2,6	0,0
Wandelpaden vesten	0,4	2,1	2,5	0,0
Actieplan boomaanplant / boomverjonging	1,1	1,3	2,4	0,0
Infrastructuurwerken door aannemers openbaar domein	1,3	1,0	2,3	0,0
Heraanleg Sint-Pieterskerklaan	0,0	2,3	2,3	0,0

Tabel 2: Overzicht investeringen - deel 2

Omschrijving investeringen (in mio euro)	Jaarrekening 2020-2022	Investeringen 2023 -2025	Totaal MJP 2020-2025	Investeringen 2026
Herinrichting St-Janshospitaal	0,1	2,1	2,2	0,0
Jeugdlokalen Tempelhof	2,1	0,1	2,2	0,0
Prijsherziening gegunde werken heraanleg.	0,0	2,0	2,0	0,0
Recurrent beleid eigendommen.	0,7	1,3	2,0	0,0
Steenbruggebrug	0,0	1,9	1,9	0,0
Kerkebeekpad: studie, pad en brug.	0,3	1,6	1,8	0,0
Academie Noordvleugel	0,0	1,8	1,8	0,0
Infrastructuur jeugd(werk)	0,3	1,5	1,8	0,3
Ontharding en vergroenen van pleinen en winkelstraten.	0,2	1,6	1,8	0,0
Biekorf – voorbereidende werken	0,1	1,5	1,7	0,0
Leopold I-Laan en Karel de Stoutelaan	0,0	1,5	1,5	0,0
Recurrent beleid pb/gebouwen.	0,9	0,6	1,5	0,0
Recurrent beleid gewoon secundair onderwijs.	0,7	0,9	1,5	0,2
Jaarlijkse vervanging van 25% van het IT-materiaal	0,8	0,8	1,5	0,3
Stimuleren over te schakelen op hernieuwbare energie in gebouwen, processen en mobiliteit.	0,0	1,5	1,5	0,0
Bloemenwijken	0,2	1,3	1,5	0,0
Fietspad Kolvestraat x Pathoekeweg.	0,0	1,4	1,4	0,0
Impuls & cofinancieringsbudget	0,1	1,2	1,4	0,3
Uitbreiding en cyclische vervanging storagecapaciteit	0,6	0,8	1,4	0,0
Verbouwing AC Sint-Andries i.f.v. huisvesting Lokale Politie	0,0	1,3	1,3	0,0
Buitengewoon onderhoud Begijnhof.	0,0	1,2	1,3	0,0
Recurrent beleid kinderopvang.	0,6	0,7	1,3	0,2
Katelijnestraat en Arsenaalstraat	1,1	0,2	1,3	0,0
Recurrent beleid deeltijds kunstonderwijs.	0,6	0,6	1,2	0,1
Sint-Jorisstraat/Vlamingdam.	0,3	0,9	1,2	0,0
Recurrent beleid centra voor volwassenenonderwijs.	0,5	0,7	1,2	0,2
Overstromingsmaatregelen Zeebrugge.	0,0	1,2	1,2	0,0
Recurrent beleid sportinfrastructuur.	0,2	1,0	1,1	0,0
Recurrent beleid gebiedsontwikkeling.	0,5	0,6	1,1	0,1
Restauratie OLV-kerk.	0,2	0,9	1,1	0,0
Sportcentrum Koude Keuken	0,0	1,1	1,1	0,0
Renovatie stookplaatsen.	0,3	0,8	1,1	0,0
Project herhuisvesting Oostmeers.	0,6	0,4	1,0	0,0
Investeringstoelagen ten behoeve van niet-sportverenigingen	0,0	0,9	1,0	0,2
Vernieuwen videowall, servers en upgrade beheersysteem veiligheidscentrale.	0,0	1,0	1,0	0,0
Diversen	24,3	47,2	71,5	16,6
<b>Totaal</b>	<b>149,6</b>	<b>251,8</b>	<b>401,4</b>	<b>47,8</b>



## Leningen en tarieven leningen

Dankzij **efficiënte** allocatie van middelen daalden de schulden systematisch. De 'klassieke' stadsschuld was eind 2021 dan ook historisch laag met 60,7 miljoen euro ofwel ±515 euro per Bruggeling. In 2022 werden er twee leningen opgenomen omwille van de verwachte rentestijgingen en gelet op de grote investeringen die lopende zijn en ingepland staan. We voorzien geen extra leningen ten opzichte van de derde aanpassing van het meerjarenplan. Wel hernemen we de niet aangepaste leningen uit 2022. De uitstaande stadsschuld eind 2025 blijft quasi gelijk in vergelijking met de vorige aanpassing van het meerjarenplan.

## Brugge blijft financieel gezond

Ondanks de enorme (financiële) uitdagingen als gevolg van de historisch hoge inflatie en de energiecrisis kunnen we ook in deze aanpassing van het meerjarenplan een dubbel financieel evenwicht voorleggen.

Er is een jaarlijks positief beschikbaar budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge is positief eind 2025. Anderzijds mogen we ook niet blind zijn voor de realiteit en gaan we ook in 2024, een verkiezingsjaar, opnieuw met grote uitdagingen geconfronteerd worden. Vooral de inflatie en de instabiele geopolitieke situaties zullen hoogstwaarschijnlijk een grote impact blijven hebben op de stadsfinanciën.

De Stad Brugge is en blijft financieel gezond dankzij de inspanningen van de volledige bestuursploeg en de ondersteunende ambtenaren.

Meer detailinfo kunt u verder in de toelichting lezen of opvragen bij de financieel directeur.

Veel leesgenot,

Schepen van openbaar domein, financiën, eigendommen, erediensten en algemeen bestuur  
Mercedes Van Volcem



## Duiding van de boekdelen.

De vierde aanpassing van het meerjarenplan<sup>1</sup> wordt vastgesteld voor het einde van het jaar 2023. Dit betekent concreet dat de aanpassing van het meerjarenplan dient vastgesteld te worden door de gemeenteraad voor het einde van 2023.

Het meerjarenplan start in het tweede jaar na de gemeenteraadsverkiezingen, **2020** en loopt af op het eind van het jaar na de daaropvolgende gemeenteraadsverkiezingen, **2025**.

Deze vierde aanpassing van het Meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regels over de beleids-en beheerscyclus (BBC). Die regels zijn vastgelegd in<sup>2</sup> :

- Het *decreet* van 22 december 2017 over het lokaal bestuur;
- Het *besluit van de Vlaamse Regering* van 30 maart 2018 over de beleids- en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen;
- Het *ministerieel besluit* van 26 juni 2018 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten, de rekeningstelsels en de digitale rapportering van de beleids-en beheerscyclus van de lokale en provinciale besturen;

De vierde aanpassing van het Meerjarenplan 2020-2025 bestaat uit 3 delen :

1. Een strategische nota 20-25
2. Een financiële nota 20-25
3. Een toelichting 20-25

---

<sup>1</sup> Art 254 t.e.m. Art 259 van het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017.

<sup>2</sup> De regelgeving kan worden geraadpleegd op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur (ABB): <https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/regelgeving>.

## **I. De strategische nota 20-25**

In de strategische nota van de vierde aanpassing van het Meerjarenplan 2020-2025 worden de *beleidsdoelstellingen* en de *beleidsopties voor het extern en intern te voeren beleid* geïntegreerd, d.w.z. voor stad én O.C.M.W. Brugge, weergegeven. Brugge opteert voor 19 beleidsdoelstellingen. De informatie in de strategische nota wordt gepresenteerd op het niveau van de actieplannen.

## **II. De financiële nota 20-25**

In de financiële nota van de vierde aanpassing van het Meerjarenplan 2020-2025 wordt de *financiële vertaling* van de beleidsopties van de strategische nota weergegeven en wordt verduidelijkt hoe *het financieel evenwicht* in de periode van 2020 tot en met 2025 wordt gehandhaafd. Conform de BBC-wetgeving werd ook 2026 toegevoegd aan de schema's. Bijgevolg bestaat de financiële nota uit de volgende onderdelen:

- 1) Het financieel doelstellingenplan (schema M1)
- 2) De staat van het financieel evenwicht (schema M2)
- 3) Het overzicht van de kredieten (schema M3)

## **III. De toelichting 20-25**

De toelichting bevat alle informatie over de verrichtingen in het ontwerp van de aanpassing van het meerjarenplan die relevant is voor de raadsleden om met kennis van zaken een beslissing te kunnen nemen. Ook hier werd conform de BBC-wetgeving 2026 toegevoegd aan de toelichting.

Ze bevat volgende informatie :

- 1) Het overzicht van de reële ontvangsten en uitgaven voor 2022 en de geraamde ontvangsten en uitgaven voor 2023-2026 volgens de functionele indeling die opgenomen is in schema T1;
- 2) Voor elk jaar van het meerjarenplan het overzicht van de reële ontvangsten en uitgaven voor 2022 en de geraamde ontvangsten en uitgaven voor 2023-2026 volgens de economische indeling die is opgenomen in schema T2;
- 3) De investeringsprojecten voor de investeringen die deel uitmaken van een prioritair actieplan (schema T3);
- 4) Het overzicht van de financiële schulden (schema T4);
- 5) Een beschrijving van de grondslagen en de assumpties die het bestuur gehanteerd heeft voor de opmaak van het meerjarenplan en de ramingen die het heeft opgenomen; (wordt verwerkt in de toelichtende nota);
- 6) Het overzicht van de financiële risico's;

Bijkomende documentatie bij de vierde aanpassing van het Meerjarenplan 2020-2025 is opgenomen in boekdeel 3 . Het bevat achtergrondinformatie nl.

1. Het beleidsprogramma (link)
2. De omgevingsanalyse en inspraak
3. Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het Meerjarenplan zijn opgenomen met de bijhorende actieplannen en acties telkens met het overzicht van de reële ontvangsten en uitgaven voor 2022 en de bijhorende ramingen van de ontvangsten en uitgaven; (link)
4. Een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies per jaar;
5. Nominatieve werkings- en investeringssubsidies voor 2024 en de wijzigingen voor 2023;
6. Het overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
7. Een overzicht van alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;
8. Organogram
9. Een overzicht van de personeelsinzet waarvan het bestuur is uitgegaan voor de ramingen van de personeelsuitgaven die in het Meerjarenplan zijn ingeschreven;
10. Een overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting die het bestuur heft.
11. Advies GMAT

Aanvullende info is beschikbaar in de financiële diensten van resp. stad en O.C.M.W. en opvraagbaar via de financieel directeur [cathy.brouckaert@brugge.be](mailto:cathy.brouckaert@brugge.be).

De vierde aanpassing van dit Brugs Meerjarenplan 2020-2025 is bepaald door een goed gestructureerd intern planningsproces. Het biedt het bestuur de kans om keuzes te maken en prioriteiten te stellen voor de komende beleidsjaren.

Het Meerjarenplan 2020-2025 wordt jaarlijks minstens éénmaal aangepast om de voortgang van de beleidsuitvoering van het beleidsprogramma bij te sturen. Het Meerjarenplan 2020-2025 is m.a.w. **een dynamisch gegeven** en wordt opgevolgd door middel van **indicatoren**.





## 1.1. STRATEGISCHE NOTA

### RAPPORTGEGEVENS

Type beleidsrapport	4 <sup>de</sup> aanpassing Meerjarenplan 2020 - 2025. Strategische nota.
UBW – Stad Brugge	12307165
CEVI – OCMW	20257943
CEVI – Geconsolideerd	10055591
Naam bestuur	Stad Brugge
Stad Brugge	Burg 12, 8000 Brugge, 0207528035
OCMW Brugge	Ruddershove 4, 8000 Brugge, 0207832792
Rapporteringsperiode	2020-2025
Schepen van Financiën	Mercedes Van Volcem
Voorzitter van Bijzonder Comité van de Sociale Dienst	Pablo Annys
Financieel Directeur	Cathy Brouckaert
Algemeen Directeur	Colin Beheydt







---

### 1.1.1. PER BELEIDSDOELSTELLING MET PRIORITAIRE ACTIEPLANNEN



# Inhoud

## Inleiding

Opbouw meerjarenplan

Belangrijkste aanpassingen

## Overzicht per beleidsdoelstelling

Beleidsdoelstelling 1 - Brugge is gastvrij en klantvriendelijk.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 1

Totaal niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 1

Tactische doelstelling 24 - De burger wordt maximaal betrokken bij het beleid.

Tactische doelstelling 26 - De sociale hulp- en dienstverlening in Brugge is toegankelijk en onderbescherming wordt aangepakt.

Tactische doelstelling 28 - De stedelijke dienstverlening is klantvriendelijk en efficiënt, ook in de deelgemeenten.

Tactische doelstelling 33 - Er is een gastvrij non-discriminatie- en integratiebeleid.

Beleidsdoelstelling 2 - Brugge is sociaal en warm.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 2

Tactische doelstelling 12 - Brugge neemt een regierol op in het kader van een lokaal sociaal beleid met bijzondere aandacht voor het buurtniveau.

Tactische doelstelling 19 - Brugge voert een empathisch dierenwelzijnsbeleid.

Tactische doelstelling 23 - Buurtinitiatief, buurtzorg en vrijwilligerswerk worden gefaciliteerd.

Tactische doelstelling 25 - De sociale en financiële weerbaarheid van kwetsbare inwoners wordt versterkt.

Tactische doelstelling 59 - Vrijtijdsbeleving is toegankelijk voor iedereen.

Tactische doelstelling 38 - Er zijn publieke, betaalbare en kwaliteitsvolle zorg- en welzijnsvoorzieningen op maat.

Beleidsdoelstelling 3 - Brugge is begaan met gezondheid.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 3

Tactische doelstelling 1 - Alcohol-, drugs- en gameverslavingen worden preventief aangepakt.

Tactische doelstelling 41 - Groep Brugge is een gezonde werkgever.

Tactische doelstelling 12 - Brugge neemt een regierol op in het kader van een gezondheidsbeleid met bijzondere aandacht voor het buurtniveau.

Tactische doelstelling 43 - AZ Sint-Jan biedt hoogstaande en toegankelijke gezondheidszorg.

Beleidsdoelstelling 4 - Brugge is sterk in sport.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 4

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 4

Tactische doelstelling 6 - Brugge is beweegvriendelijk en sportinnovatief.

Tactische doelstelling 18 - Brugge versterkt haar sportaanbod en -infrastructuur als regisseur en aanbieder.

Beleidsdoelstelling 5 - Brugge is veilig en levendig.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 5

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 5

Tactische doelstelling 17 - Brugge staat voor een preventieve aanpak van overlast, onveiligheid en criminaliteit.

Tactische doelstelling 31 - Er is een adequate dringende hulpverlening in Brugge.

Tactische doelstelling 39 - Evenementen brengen levendigheid in de stad, maar blijven ook leefbaar.

Beleidsdoelstelling 6 - Brugge is maximaal bereikbaar, verkeersleefbaar en verkeersveilig.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 6

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 6

Tactische doelstelling 36 - Er is een minder hinder beleid in Brugge.

Tactische doelstelling 44 - Het Brugs mobiliteitsplan verhoogt de bereikbaarheid en verkeersleefbaarheid in Brugge.

Tactische doelstelling 58 - Verkeersveiligheid ten aanzien van zwakke weggebruikers en kinderen krijgt extra aandacht.

Beleidsdoelstelling 7 - Brugge is milieuvriendelijk, klimaatrobust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 7

Totaal niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 7

Tactische doelstelling 4 - Brugge gaat voor internationale solidariteit, onder meer via Fair Trade en Mondiale Partnerschappen.

Tactische doelstelling 20 - Brugge voert een milieuvriendelijk stedelijk beleid en werkt aan klimaatadaptatie.

Tactische doelstelling 40 - Groep Brugge geeft als organisatie het goede voorbeeld op vlak van duurzame ontwikkeling.

Beleidsdoelstelling 8 - Brugge is een aangename stad om in te wonen.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 8

Tactische doelstelling 30 – Elke burger ontvangt een vlotte en transparante dienstverlening inzake wonen.

Tactische doelstelling 34 - Er is een gecoördineerde uitvoering en handhaving van het woonbeleid.

Tactische doelstelling 49 - Wonen in Brugge is betaalbaar en aantrekkelijk voor alle groepen.

Beleidsdoelstelling 9 - In Brugge gaat erfgoed samen met vernieuwing.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 9

Totaal niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 9

Tactische doelstelling 2 - Brugge beschermt en verzekert de toekomst van haar erfgoed.

Tactische doelstelling 15 - Brugge realiseert stadsvernieuwing.

Tactische doelstelling 52 - Strategische ruimtelijke keuzes ondersteunen duurzame stadsontwikkeling.

Beleidsdoelstelling 10 - Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 10

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 10

Tactische doelstelling 46 - Het openbaar domein is goed onderhouden.

Tactische doelstelling 50 - Openbaar domein is aantrekkelijk, (multi)functioneel en innovatief.

Tactische doelstelling 51 - Openbare verlichting draagt bij tot een (be)leefbare stad.

Beleidsdoelstelling 11 - Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 11

Tactische doelstelling 27 - De Stad faciliteert natuureducatie en betreft burgers bij natuurbeheer.

Tactische doelstelling 45 - Het openbaar domein biedt faciliteiten voor beleving en recreatie voor alle bevolkingsgroepen.

Tactische doelstelling 53 - Toegankelijk groen in de stad en biodiversiteit nemen toe.

Beleidsdoelstelling 12 - Brugge is een cultuurstad met uitstraling.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 12

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 12

Tactische doelstelling 10 - Brugge neemt de rol van regisseur, facilitator en vernieuwer op binnen de cultuursector.

Tactische doelstelling 14 - Brugge realiseert een gevarieerd en hedendaags cultuuraanbod met een lage drempel voor Bruggelingen.

Beleidsdoelstelling 13 - In Brugge is het goed werken en ondernemen.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 13

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 13

Tactische doelstelling 8 - Brugge kent een sterke, toekomstgerichte en innovatieve economie.

Tactische doelstelling 16 - Brugge realiseert tewerkstellingskansen.

Tactische doelstelling 60 - We ijveren voor een kwalitatief en divers economisch aanbod.

Beleidsdoelstelling 14 - Er is een constructieve relatie tussen de Stad en de haven.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 14

Tactische doelstelling 13 - Brugge ondersteunt de haven omwille van haar belang voor de stad.

Tactische doelstelling 32 - Er is een evenwicht tussen havenontwikkeling en leefbaarheid.

Beleidsdoelstelling 15 - Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 15

Tactische doelstelling 54 - Toerisme in Brugge draagt bij tot een aantrekkelijke stad.

Tactische doelstelling 55 - Toerisme in Brugge draagt bij tot een evenwichtige stad.

Tactische doelstelling 56 - Toerisme in Brugge draagt bij tot een ondernemende stad.

Tactische doelstelling 57 - Toerisme in Brugge draagt bij tot een verbindende stad.

Beleidsdoelstelling 16 - Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 16

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 16

Tactische doelstelling 5 - Brugge heeft aandacht voor e-inclusie en levenslang leren.

Tactische doelstelling 48 - Kinderen en jongeren krijgen maximale ontwikkelingskansen.

Tactische doelstelling 61 - We richten een kwaliteitsvol stedelijk (kunst)onderwijs in.

Beleidsdoelstelling 17 - Brugge is kind- en jongerenvriendelijk.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 17

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 17

Tactische doelstelling 7 - Brugge is regisseur en actor in het realiseren van een breed en sociaal jeugd- en studentenaanbod.

Tactische doelstelling 9 - Brugge maakt ruimte voor jeugd.

Tactische doelstelling 29 - Een geïntegreerd en co-creatief beleid draagt bij tot kind- en jeugdvaardigheid.

Beleidsdoelstelling 18 - Groep Brugge is financieel gezond.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 18

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 18

Tactische doelstelling 12 - Brugge zet de beschikbare middelen op de meest efficiënte manier in.

Tactische doelstelling 22 - Brugge zet in op bovenlokale financiering en subsidiëring.

Beleidsdoelstelling 19 - Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant.

Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 19

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 19

Tactische doelstelling 3 - Brugge evolueert naar een smart city en zet sterk in op data en nieuwe technologieën.

Tactische doelstelling 35 - Er is een HR-beleid dat inzet op het versterken van inzetbaarheid, betrokkenheid, competentie en welzijn personeel.

Tactische doelstelling 37 - Er wordt maximaal ingezet op samenwerking binnen Groep Brugge.

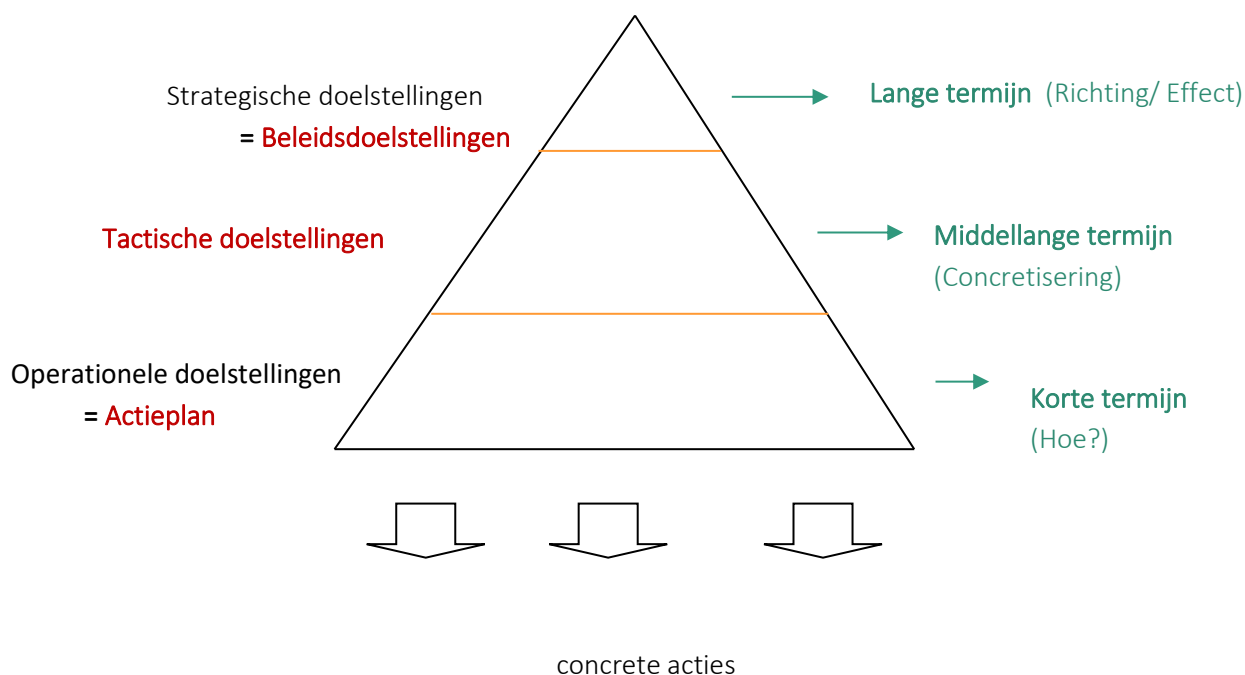
Tactische doelstelling 42 - Groep Brugge zet in op procesverbetering, digitalisering en performante IT-systemen.

Tactische doelstelling 47 - Het project NENO (Naar Een Nieuwe Organisatie) wordt voortgezet (NENO 2.0).

# Inleiding

## Opbouw meerjarenplan

Het meerjarenplan 2020-2025 van Stad Brugge is opgebouwd volgens de methodiek van strategische planning.



Het meerjarenplan vertrekt vanuit 19 strategische beleidsdoelstellingen. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op het Beleidsprogramma 2019-2024 van het stadsbestuur. De toelichtingsteksten uit het beleidsprogramma komen in deze strategische nota ook terug. Deze verduidelijken welke effecten het stadsbestuur nastreeft met de 19 gekozen strategische doelstellingen.

Daarnaast geven 61 tactische doelstellingen aan welke concrete deeldoelstellingen nagestreefd worden om de strategische doelstellingen te kunnen realiseren in Brugge. Dit tussenniveau is niet verplicht, maar Brugge koos er bewust voor om dit in te voeren. Immers, de concretere tactische doelstellingen maken het gemakkelijker om te sturen met het meerjarenplan en ze clusteren de vele beleidsmaatregelen op een logische en overzichtelijke manier.

De inhoud van het meerjarenplan is het resultaat van stevig voorbereidingswerk. In de aanloop naar de opmaak van het beleidsprogramma werd vanuit politieke hoek grondig werk geleverd in het verzamelen van signalen van burgers en organisaties. Het resultaat kan u raadplegen in het Beleidsprogramma 2019-2024. De administratie op haar beurt, evalueerde het bestaande beleid, verzamelde kwalitatief en kwantitatief materiaal, trok lessen uit gerealiseerde participatietrajecten en legde een aantal suggesties op tafel. Het stadsbestuur maakte op die basis haar keuzes. Hieruit resulteren de actieplannen: elk vormen ze een geheel van concrete acties binnen een bepaalde stadsdienst om bij te dragen aan de vooropgestelde tactische doelen. Ze zijn het antwoord op de vraag: welke aanpak kiezen we om de beleidsdoelstellingen gerealiseerd te krijgen?

We willen hierbij wel meegeven dat in dit meerjarenplan enkel de actieplannen zijn opgenomen van de Stad en het OCMW. Daarnaast worden ook een aantal actieplannen uitgevoerd door de welzijnsverenigingen die door het OCMW werden opgericht. Concreet gaat het om de welzijnsverenigingen Mintus, De Blauwe Lelie, Ons Huis, Riddersstove, WOK, SPOOR Brugge en 't Sas. Maar ook het AZ Sint-Jan, de Politie, de haven en heel wat andere partners van de Stad dragen bij aan de realisatie van de vooropgestelde beleidsdoelstellingen.

Stad Brugge kiest ervoor om het meerjarenplan op te vatten als een flexibel instrument voor beleidsplanning en -uitvoering. Dit betekent dat de acties van het meerjarenplan steeds moeten bijgestuurd kunnen worden, zodat ingespeeld kan worden op actuele noden of tendensen.

Om die reden kiest Stad Brugge ervoor om de voortgang van het meerjarenplan te rapporteren op het niveau van de actieplannen en niet op het detailniveau van de acties.

## Belangrijkste aanpassingen

In deze aanpassing van het meerjarenplan werden volgende wijzigingen opgenomen:

- **De inbreng van de jaarrekening 2022 & de investeringsoverdracht van 2022 naar 2023**
- **De inkomsten en meeruitgaven naar aanleiding van beslissingen die goedgekeurd werden door het College van Burgemeester en Schepenen.**
- **Actualisaties van externe ramingen**  
Zoals actualisatie van de ramingen onroerende voorheffing, het gemeentefonds...
- **Inflatie**  
Gestegen energiekosten, personeelskosten, etc...

Toch slaagde het stadsbestuur erin om ondanks deze (nieuwe) evoluties nog een meerjarenplan in evenwicht op te maken.



## Overzicht per beleidsdoelstelling

### Beleidsdoelstelling 1 - Brugge is gastvrij en klantvriendelijk.

Omdat onberispelijke dienstverlening onze core business is, investeren we in een klant- en mensgerichte organisatie van de Stad Brugge, OCMW én Politie. Onze personeelsleden zijn de eerste ambassadeurs van onze stad, ons publiek is ruim en divers: Bruggelingen uit de deelgemeenten en het stadscentrum en al wie hier woont, werkt of onderneemt, maakt deel uit van onze doelgroep, de ruime Brugse gemeenschap dus. Online en offline gaan we met zoveel mogelijk mensen, verenigingen en organisaties in dialoog. We slopen drempels en bouwen bruggen.

In de antennes van het Huis van de Bruggeling kunnen inwoners in de deelgemeenten terecht voor de basisdienstverlening van de Stad. Met de Bruggelingenbus en het draagbaar loket komen we bovendien zelf naar de inwoners toe. Met de stadsapp en de opmaak van een nieuwe website willen we onze dienstverlening nog beter digitaal ontsluiten.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST01: Brugge is gastvrij en klantvriendelijk.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	2.061.615	180.999	-1.880.616	428.500	21.900	-406.600	0	0	0
	Overdracht				727.232	56.000	-671.232			
	wijziging	737.436	374.904	-362.532	142.532	37.032	-105.499			
	4de aanpassing	2.799.050	555.903	-2.243.148	1.298.263	114.932	-1.183.331	0	0	0
2024	3de aanpassing	2.771.110	498.568	-2.272.542	346.500	0	-346.500	0	0	0
	wijziging	356.508	89.580	-266.928	49.000	0	-49.000			
	4de aanpassing	3.127.618	588.148	-2.539.470	395.500	0	-395.500	0	0	0
2025	3de aanpassing	1.869.181	39.725	-1.829.456	246.500	0	-246.500	0	0	0
	wijziging	18.815	12.260	-6.555	-16.000	0	16.000			
	4de aanpassing	1.887.996	51.985	-1.836.011	230.500	0	-230.500	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		6.701.906	719.292	-5.982.614	1.021.500	21.900	-999.600	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	727.232	56.000	-671.232	0	0	0
Totaal wijziging		1.112.759	476.744	-636.015	175.532	37.032	-138.499	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		7.814.665	1.196.036	-6.618.629	1.924.263	114.932	-1.809.331	0	0	0

De belangrijkste wijziging heeft te maken met de goedkeuring en de subsidiëring van een project in het kader van het Vlaams Plan Samenleven. Met dit plan wil de Vlaamse overheid lokale besturen ondersteunen om samenleven in diversiteit te bevorderen. In Brugge zullen volgende acties kunnen genomen (of verdergezet) worden: oefenkansen Nederlands, brugfiguren onderwijs, omstaanderstrainingen, toeleiding van kwetsbare jongeren naar sport, cultuur en jeugdwerk, de uitrol van een toegankelijkheidsplan en begeleiding van kwetsbare personen naar de arbeidsmarkt.

Daarnaast werden ook een aantal projecten ingediend en goedgekeurd in het kader van Gemeente Zonder Gemeentehuis. In samenwerking met andere steden wordt hierbij een participatieproject uitgewerkt rond de implementatie van een 'draagbaar burgerloket'. Het draagbaar burgerloket is een draagbare kit waarin de meest courante producten burgerzaken zullen gebundeld worden. Het zorgt ervoor dat de Stad de dienstverlening letterlijk bij de burger kan brengen (dienstverlening aan huis).

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 1

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	54.768	26.710	717.901	544.649	581.523	45.360
Uitgaven	718.613	798.738	1.123.275	2.053.126	1.912.093	1.117.646
Saldo	-663.846	-772.028	-405.374	-1.508.478	-1.330.570	-1.072.286
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	18.972	0	132.209	114.932	0	0
Uitgaven	171.498	23.320	321.147	1.298.263	395.500	230.500
Saldo	-152.526	-23.320	-188.939	-1.183.331	-395.500	-230.500

## Totaal niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 1

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.381	4.962	1.625	11.254	6.625	6.625
Uitgaven	693.733	715.647	726.250	745.924	1.215.525	770.350
Saldo	-691.351	-710.686	-724.625	-734.670	-1.208.900	-763.725

Tactische doelstelling 24 - De burger wordt maximaal betrokken bij het beleid.

*Actieplan SAP0010 - Actualiseren van de perswerking van de Stad.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	21.763	18.035	25.060	14.875	16.625	16.625
Saldo	-21.763	-18.035	-25.060	-14.875	-16.625	-16.625

*Actieplan SAP0023 - Communicatie, informatie en interactie op maat van de burger.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	213.767	233.770	247.672	331.575	307.575	227.575
Saldo	-213.767	-233.770	-247.672	-331.575	-307.575	-227.575

*Actieplan SAP0066 - Er is een éérvormig toekomst- en participatieplatform waarop alle lopende inspraakprojecten en adviesmogelijkheden worden gebundeld.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.329	1.989	0	0	0	0
Saldo	-2.329	-1.989	0	0	0	0

*Actieplan SAP0078 - Het bestuur streeft een goede relatie met de burgers na, met aandacht voor laagdrempeligheid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.562	0	137.946	52.961	60.125	60.125
Saldo	-45.562	0	-137.946	-52.961	-60.125	-60.125

Actieplan SAP0093 - Inzetten op sterke communicatiecampagnes rond diverse beleidsthema's.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	55.389	51.375	89.660	75.000	140.000	65.000
Saldo	-55.389	-51.375	-89.660	-75.000	-140.000	-65.000

Actieplan SAP0096 - Inzetten op nazorg van de communicatie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.080	2.245	0	0	0	0
Saldo	-1.080	-2.245	0	0	0	0

Actieplan SAP0104 - Om de burger maximaal bij het beleid te betrekken, installeren we livestreaming van de Brugse gemeenteraad.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.875	14.572	23.517	45.900	45.900	45.900
Saldo	-15.875	-14.572	-23.517	-45.900	-45.900	-45.900

Actieplan SAP0105 - Om zoveel mogelijk Bruggelingen te betrekken, verruimen we het arsenaal en de inzet van aangepaste werkvormen en inspraakmethodieken, met aandacht voor specifieke doelgroepen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.047	24.289	17.713	144.375	186.375	186.375
Saldo	-4.047	-24.289	-17.713	-144.375	-186.375	-186.375
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	18.359	90.740	70.000	70.000
Saldo	0	0	-18.359	-90.740	-70.000	-70.000

Actieplan SAP0132 - Stadsprojecten begeleiden op het vlak van stakeholdermanagement, participatie en communicatie in nauwe samenwerking met de projectverantwoordelijke.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.046	18.442	1.706	16.150	16.150	16.150
Saldo	-5.046	-18.442	-1.706	-16.150	-16.150	-16.150

Actieplan SAP0136 - Uitbouwen van een sterkere digitale communicatie en een digitale strategie die inspeelt op nieuwe ontwikkelingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.677	47.420	26.497	3.649	5.500	5.500
Saldo	-45.677	-47.420	-26.497	-3.649	-5.500	-5.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	27.951	14.000	14.000
Saldo	0	0	0	-27.951	-14.000	-14.000

Actieplan SAP0242 - We zetten onze gemeenschappelijke identiteit en de diversiteit en gelaagdheid van de stad kracht bij via een consistente, creatieve toepassing van onze merkarchitectuur en huisstijl.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	49.195	39.100	59.989	87.382	34.750	34.750
Saldo	-49.195	-39.100	-59.989	-87.382	-34.750	-34.750

Actieplan SAP0244 - We zetten rond verschillende projecten, uitdagingen en thema's lerende netwerken op tussen burgers en de stadsorganisatie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.502	3.753	2.977	36.050	30.750	30.750
Saldo	-1.502	-3.753	-2.977	-36.050	-30.750	-30.750

Tactische doelstelling 26 - De sociale hulp- en dienstverlening in Brugge is toegankelijk en onderbescherming wordt aangepakt.

Actieplan OAP0002 - De cluster Zorg en Welzijn zet in op een toegankelijke dienstverlening, en is voor burgers een eerste aanspreekpunt in de zoektocht naar de juist hulp- en dienstverlening.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	6.090	6.795	12.029	11.500	11.500	11.500
Uitgaven	72.603	70.609	85.831	110.995	112.162	91.110
Saldo	-66.512	-63.814	-73.802	-99.495	-100.662	-79.610
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.972	0	129.209	0	0	0
Uitgaven	138.543	18.739	41.111	27.531	5.000	5.000
Saldo	-134.571	-18.739	88.097	-27.531	-5.000	-5.000

Tactische doelstelling 28 - De stedelijke dienstverlening is klantvriendelijk en efficiënt, ook in de deelgemeenten.

*Actieplan SAP0008 - Aanbieden van een efficiënte dienstverlening door de werkprocessen voor de burger te optimaliseren.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	47.058	53.071	48.914	53.619	53.529	54.560
Saldo	-47.058	-53.071	-48.914	-53.619	-53.529	-54.560
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	24.500	24.500	18.500	18.500
Saldo	0	0	-24.500	-24.500	-18.500	-18.500

*Actieplan SAP0009 - Aanbieden van een kwalitatieve dienstverlening via elk kanaal (fysiek, telefonisch, digitaal).*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	10.896	10.971	8.767	10.391	11.626	11.764
Saldo	-10.896	-10.971	-8.767	-10.391	-11.626	-11.764

*Actieplan SAP0022 - Burgers met problemen correct blijven doorverwijzen.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0024 - Communicatiecampagnes voeren rond bepaalde thema's/aspecten van de werking van het Huis van de Bruggeling.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	5.484	62	4.113	6.000	6.000
Saldo	0	-5.484	-62	-4.113	-6.000	-6.000

*Actieplan SAP0037 - De dienst Ombudsman blijven bekendmaken.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0041 - De dienstverlening in de randafdelingen van het Huis van de Bruggeling optimaliseren of afbouwen op basis van voorstellen in actieplan 'Rand'.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	100.462	25.115	0	0
Uitgaven	0	0	0	114.162	0	0
Saldo	0	0	100.462	-89.047	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	6.190	293.810	0	0
Saldo	0	0	-6.190	-293.810	0	0

Actieplan SAP0051 - De Stad zet in op digitale transformatie om zakelijke processen en activiteiten via digitale technologieën efficiënter te laten verlopen in functie van een verhoogde klantgerichte dienstverlening.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	335.865	141.274	458.843	0
Uitgaven	12.064	6.992	130.036	246.083	478.527	15.295
Saldo	-12.064	-6.992	205.829	-104.810	-19.684	-15.295
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	114.932	0	0
Uitgaven	24.307	0	228.672	760.530	123.000	123.000
Saldo	-24.307	0	-228.672	-645.597	-123.000	-123.000

Actieplan SAP0054 - De tweedelijnsklachten over de Brugse stadsadministratie, het OCMW, de lokale Politie en de andere diensten waarvoor wij bevoegd zijn, naar best vermogen blijven behandelen. Dat is onze kerntaak.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	842	913	0	0	0
Saldo	0	-842	-913	0	0	0

Actieplan SAP0088 - Informatieverstrekking aan de burger (openbaarheid van bestuur).

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0094 - Inzetten op de beleving van het Huis van de Bruggeling centrum en rand.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	107	70.971	78.032	84.367	84.367	84.367
Saldo	-107	-70.971	-78.032	-84.367	-84.367	-84.367

Actieplan SAP0115 - P&O zet in op een klant- en oplossingsgerichte en transparante dienstverlening voor al haar klanten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.461	28.921	21.700	31.914	31.914	31.914
Saldo	-20.461	-28.921	-21.700	-31.914	-31.914	-31.914

Actieplan SAP0117 - Performante en betrouwbare informaticasystemen die inspelen op de verschillende dienstverleningsbehoeften met oog voor nieuwe IT-tendensen en -ontwikkelingen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.600	8.365	8.365	8.470	10.000	10.000
Saldo	-7.600	-8.365	-8.365	-8.470	-10.000	-10.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	15.000	0	3.000	0	0	0
Uitgaven	8.648	4.581	26.814	13.203	0	0
Saldo	6.352	-4.581	-23.814	-13.203	0	0

Actieplan SAP0140 - Voorzien van voldoende kwalitatief personeel om de dienstverlening voor de burger vlot en efficiënt te laten verlopen.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0187 - We optimaliseren het toegankelijk publiek sanitair in Brugge, inclusief in de deelgemeenten.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	35.000	165.000	0
Saldo	0	0	0	-35.000	-165.000	0

Tactische doelstelling 33 - Er is een gastvrij non-discriminatie- en integratiebeleid.

Actieplan SAP0007 - Aanbieden van dienstverlening op maat van verschillende doelgroepen.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	7.500	0	0
Saldo	0	0	0	-7.500	0	0

Actieplan SAP0049 - De Stad erkent de bijzondere doelgroepen van het diversiteitsbeleid en biedt maximale participatiekansen door het wegwerken van structurele drempels en het stimuleren van zelfredzaamheid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	68	2.665	1.100	1.100	1.100
Uitgaven	15.289	23.281	25.888	30.683	28.249	27.919
Saldo	-15.289	-23.213	-23.223	-29.583	-27.149	-26.819

Actieplan SAP0124 - Stad Brugge erkent ook als werkgever de bijzondere doelgroepen van het diversiteitsbeleid.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0128 - Stad Brugge neemt integratiebevorderende maatregelen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	39.694	19.847	266.880	365.660	110.080	32.760
Uitgaven	62.021	56.094	59.948	536.386	229.169	73.167
Saldo	-22.328	-36.247	206.932	-170.726	-119.089	-40.407

Actieplan SAP0129 - Stad Brugge ontwikkelt een taalbeleid dat streeft naar verhoogde toegankelijkheid en inclusie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	8.984	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.160	4.690	8.947	0	8.775	8.775
Saldo	3.824	-4.690	-8.947	0	-8.775	-8.775

Actieplan SAP0130 - Stad Brugge voert een anti-discriminatie- en anti-racismebeleid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.125	3.458	2.136	6.525	6.525	6.525
Saldo	-4.125	-3.458	-2.136	-6.525	-6.525	-6.525

Actieplan SAP0202 - We streven ernaar alle communicatie-inhoud van Interne Communicatie op een toegankelijke manier te ontsluiten voor dove en slechthorende en blinde en slechtzijnde collega's.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	7.000	2.500	2.500	2.500
Saldo	0	0	-7.000	-2.500	-2.500	-2.500

Actieplan SAP0232 - We zetten in op een stedelijk toegankelijkheidsbeleid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	4.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	0	0	-4.000	-5.000	-5.000	-5.000



## Beleidsdoelstelling 2 - Brugge is sociaal en warm.

Verbinding is de basisvoorwaarde voor de uitbouw van een warme leefgemeenschap. We blijven investeren in kwalitatieve vrijetijdsinfrastructuur. We stimuleren, faciliteren en waarderen het vrijwilligerswerk in Brugge. Vrijwilligers en verenigingen worden ondersteund opdat zij hun belangrijke verbindende rol zouden kunnen spelen. Bruggelingen die om uiteenlopende redenen moeilijker aan de bak komen, nemen we actief mee, onder andere door te bouwen aan een stevig sociaal weefsel op buurtniveau. Armoede wordt aangepakt.

Het "Brugge draait om mensen"-plan wordt stapsgewijs uitgevoerd. Brugge kiest hierbij een actieve samenwerking met heel wat partners, verenigingen en adviesraden. Er is dus niet alleen cocreatie in de beleidsvoorbereiding, maar ook in de uitvoering van acties. Dit vertaalt zich in projecten met een groter draagvlak en meer impact, het bundelen van beschikbare resources en een betere afstemming tussen de activiteiten van de Lokaal Sociaal Beleidspartners. Met het Geïntegreerd Breed Onthaal realiseerden we een nauwe samenwerking tussen de eerstelijns werkers van verschillende organisaties. Op die manier willen we inwoners die een hulpvraag hebben optimaal ondersteunen. Via verschillende acties en initiatieven (o.a. toeleiders diversiteit, buddyprojecten, onderwijsambassadeurs, inclusief vrijetijdsbeleid) zetten we in op maatschappelijke integratie en bestrijden we discriminatie (o.a. via het ECCAR-plan). De buurt- en dienstencentra blijven een centrale rol opnemen om ontmoeting tussen buurtbewoners en partners in de buurt te faciliteren. De Stad realiseert in dit kader ook nieuwe ruimte voor ontmoeting en activiteiten, zoals het centrum Xarverianen en het ontmoetingscentrum Scharphout.

Met buurt aan de beurt houdt het bestuur de vinger aan de pols in de verschillende wijken en deelgemeenten in onze stad.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST02: Brugge is sociaal en warm.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	34.116.697	13.001.779	-21.114.917	3.211.080	201.127	-3.009.953	0	0	0
	Overdracht				661.588	0	-661.588			
	wijziging	8.307.424	8.427.301	119.877	4.763.708	21.233	-4.742.475			
	4de aanpassing	42.424.120	21.429.080	-20.995.040	8.636.376	222.360	-8.414.016	0	0	0
2024	3de aanpassing	32.066.433	12.315.110	-19.751.323	1.485.095	402.255	-1.082.840	0	0	0
	wijziging	9.609.354	8.444.165	-1.165.189	2.322.998	42.466	-2.280.532			
	4de aanpassing	41.675.787	20.759.275	-20.916.512	3.808.093	444.720	-3.363.373	0	0	0
2025	3de aanpassing	32.324.274	12.390.660	-19.933.614	64.500	120.676	56.176	0	0	0
	wijziging	9.166.523	6.984.310	-2.182.213	972.175	12.740	-959.435			
	4de aanpassing	41.490.797	19.374.970	-22.115.827	1.036.675	133.416	-903.258	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		98.507.404	37.707.549	-60.799.854	4.760.675	724.059	-4.036.616	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	661.588	0	-661.588	0	0	0
Totaal wijziging		27.083.300	23.855.776	-3.227.525	8.058.881	76.438	-7.982.443	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		125.590.704	61.563.325	-64.027.379	13.481.144	800.497	-12.680.647	0	0	0

De meer-inkomsten en -uitgaven hebben vooral te maken met het hoger aantal leefloongerechtigden en gerechtigden op financiële steun (en de tussenkomsten van de hogere overheid hiervoor). De stijging van dit aantal is onder andere een gevolg van de oorlog in Oekraïne. In Brugge verblijven momenteel een 750-tal Oekraïners.

Daarnaast wil het OCMW de dienstverlening in het kader van schuldhulpverlening uitbreiden. Hiervoor zal extra personeel aangeworven worden. Dit wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de vergoeding voor schuldhulpverlening. Ook de budgetten voor energie- en huurtoelagen worden verhoogd.

Bij de investeringen werden de nodige budgetten voorzien voor de aankoop door het OCMW van de site Matinahof. Deze woongelegenheden zullen gebruikt worden voor de huisvesting van vluchtelingen en andere kwetsbare doelgroepen.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 2

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	12.117.664	12.504.637	16.290.381	21.429.080	20.759.275	19.374.970
Uitgaven	25.709.871	28.288.652	35.204.446	42.424.120	41.675.787	41.490.797
Saldo	-13.592.208	-15.784.015	-18.914.065	-20.995.040	-20.916.512	-22.115.827
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	720.000	0	0	222.360	444.720	133.416
Uitgaven	160.554	277.747	563.751	8.636.376	3.808.093	1.036.675
Saldo	559.446	-277.747	-563.751	-8.414.016	-3.363.373	-903.258

Tactische doelstelling 12 - Brugge neemt een regierol op in het kader van een lokaal sociaal beleid met bijzondere aandacht voor het buurtniveau.

*Actieplan AP0019 - Het stadsbestuur neemt een duidelijke regierol op in het kader van de realisatie van een toegankelijk opvang- en vrijetijdsaanbod voor kinderen.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan OAP0004 - Welzijns- en zorgpartners, maar ook doelgroepen worden betrokken bij de opmaak en realisatie van een lokaal sociaal beleid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	139.083	146.310	45.005	60.310	27.840	27.840
Uitgaven	1.324.893	1.631.825	1.741.459	2.177.593	2.283.680	2.155.320
Saldo	-1.185.810	-1.485.515	-1.696.454	-2.117.283	-2.255.840	-2.127.480
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	13.371	51.500	0	0
Saldo	0	0	-13.371	-51.500	0	0

Tactische doelstelling 19 - Brugge voert een empathisch dierenwelzijnsbeleid.

*Actieplan SAP0228 - We zetten in op een empathisch dierenwelzijnsbeleid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	150	0	0	0
Uitgaven	61.636	73.842	66.119	86.143	91.157	91.900
Saldo	-61.636	-73.842	-65.969	-86.143	-91.157	-91.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	650	267	5.359	5.600	5.600	5.600
Uitgaven	176.228	230.800	251.276	336.434	444.103	362.367
Saldo	-175.578	-230.533	-245.917	-330.834	-438.503	-356.767

Tactische doelstelling 23 - Buurtinitiatief, buurtzorg en vrijwilligerswerk worden gefaciliteerd.

*Actieplan SAP0134 - Stimuleren, faciliteren en waarderen van vrijwilligerswerk en buurtcomités in Brugge.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	650	267	5.359	5.600	5.600	5.600
Uitgaven	176.228	230.800	251.276	336.434	444.103	362.367
Saldo	-175.578	-230.533	-245.917	-330.834	-438.503	-356.767

Actieplan SAP0135 - Streven naar kwalitatieve polyvalente infrastructuur in elke deelgemeente.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	80.000	0	0	20.000	0	0
Uitgaven	0	51.277	458	15.994	0	0
Saldo	80.000	-51.277	-458	4.006	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	600.000	0	0	222.360	444.720	133.416
Uitgaven	0	12.100	172.790	560.578	3.783.093	1.011.675
Saldo	600.000	-12.100	-172.790	-338.218	-3.338.373	-878.258

Tactische doelstelling 25 - De sociale en financiële weerbaarheid van kwetsbare inwoners wordt versterkt.

Actieplan AP0024 - In samenwerking met Fedasil krijgen mensen die een asielaanvraag deden de nodige opvang en ondersteuning om tijdens hun asielprocedure een menswaardig leven te leiden, met aandacht voor maatschappelijke integratie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	981.040	983.449	997.475	1.478.180	1.510.950	1.699.230
Uitgaven	1.004.287	1.047.405	1.244.309	1.693.762	1.721.944	1.749.354
Saldo	-23.247	-63.956	-246.834	-215.582	-210.994	-50.124
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.748	309.491	577.050	25.000	25.000
Saldo	0	-2.748	-309.491	-577.050	-25.000	-25.000

Actieplan OAP0003 - Kwetsbare inwoners krijgen de ondersteuning waar ze recht op hebben. In dit kader zet het OCMW ook in op een proactieve en buurtgerichte werking om kansarmoede en uitsluiting te voorkomen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	9.094.802	9.640.040	13.392.325	17.897.855	17.570.815	15.998.230
Uitgaven	20.567.772	22.420.515	28.770.470	34.263.718	33.517.023	33.485.100
Saldo	-11.472.970	-12.780.475	-15.378.145	-16.365.863	-15.946.208	-17.486.870
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	120.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	160.554	260.823	59.974	7.443.248	0	0
Saldo	120.000	0	0	0	0	0

Actieplan OAP0012 - Vrije tijd voor allen: Het OCMW Brugge ondersteunt de deelname aan vrijetijdsactiviteiten voor kwetsbare inwoners.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	248.318	204.359	238.443	157.805	81.040	81.040
Uitgaven	69.998	124.469	210.580	182.600	182.600	182.600
Saldo	178.320	79.890	27.863	-24.795	-101.560	-101.560
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	638	0	0	0	0
Saldo	0	-638	0	0	0	0

Actieplan OAP0013 - Het OCMW engageert zich om iedereen die schuldhulpverlening wenst, te helpen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.573.771	1.521.503	1.596.489	1.806.650	1.563.030	1.563.030

<i>Uitgaven</i>	2.487.757	2.686.297	2.919.775	3.662.939	3.430.343	3.459.219
Saldo	-913.986	-1.164.794	-1.323.287	-1.856.289	-1.867.313	-1.896.189
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	1.438	8.125	4.000	0	0
Saldo	0	-1.438	-8.125	-4.000	0	0

Tactische doelstelling 59 - Vrijtijdsbeleving is toegankelijk voor iedereen.

*Actieplan SAP0143 - Vrije tijd voor allen.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	8.710	15.135	2.680	0	0
<i>Uitgaven</i>	17.300	22.223	0	4.937	4.937	4.937
Saldo	-17.300	-13.513	15.135	-2.257	-4.937	-4.937

Tactische doelstelling 38 - Er zijn publieke, betaalbare en kwaliteitsvolle zorg- en welzijnsvoorzieningen op maat.

*De actieplannen in het kader van deze tactische doelstelling worden opgenomen door de welzijnsverenigingen Mintus, Ons Huis en de Blauwe Lelie.*

### Beleidsdoelstelling 3 - Brugge is begaan met gezondheid.

We werken - met een structureel gezondheidsbeleid - verder aan een sociaal, geestelijk en lichamelijk gezonde stad. Een gezonde stad is een stad in beweging, dus zetten we de Bruggelingen via beweegprogramma's aan tot meer lichamelijke activiteit. We zetten in op buurtgerichte zorg en hebben aandacht voor kwetsbare groepen. Het AZ-Sint-Jan Brugge-Oostende blijft een kwalitatief hoogstaand openbaar ziekenhuis en gaat samenwerkingsverbanden aan. Waaronder de regionale samenwerking met het AZ Sint-Lucas en het bovenregionale partnerschap met UZ Gent de belangrijkste zijn. We onderzoeken hoe we Bruggelingen die het moeilijk hebben wat geestelijke gezondheid betreft, kunnen helpen. We zetten de coördinatie van het lokaal drugs- en alcoholbeleid verder, met preventieve acties, gekoppeld aan een sterke repressieve aanpak van handel en gebruik van illegale middelen. Daarnaast ondersteunen we initiatieven die inzetten op gezondheidsbevordering, zoals acties ikv tandzorg, het gele dozen project<sup>1</sup>, preventie van huidkanker, promotie van bevolkingsonderzoeken, en dergelijke.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST03: Brugge is begaan met gezondheid.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	2.946.986	2.065.796	-881.190	6.000	0	-6.000	0	0	0
	Overdracht				14.800	0	-14.800			
	wijziging	200.984	375.190	174.206	0	0	0	0	0	0
	4de aanpassing	3.147.970	2.440.986	-706.984	20.800	0	-20.800	0	0	0
2024	3de aanpassing	2.977.518	2.064.806	-912.712	6.000	0	-6.000	0	0	0
	wijziging	228.362	197.240	-31.122	-1.000	0	1.000	0	0	0
	4de aanpassing	3.205.880	2.262.046	-943.834	5.000	0	-5.000	0	0	0
2025	3de aanpassing	3.020.995	2.078.696	-942.299	6.000	0	-6.000	0	0	0
	wijziging	208.208	208.390	182	-1.000	0	1.000	0	0	0
	4de aanpassing	3.229.203	2.287.086	-942.117	5.000	0	-5.000	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		8.945.499	6.209.298	-2.736.201	18.000	0	-18.000	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	14.800	0	-14.800	0	0	0
Totaal wijziging		637.554	780.820	143.266	-2.000	0	2.000	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		9.583.053	6.990.118	-2.592.935	30.800	0	-30.800	0	0	0

De wijzigingen hebben vooral met het OCMW te maken. Zo werd aan de ontvangstenzijde een stijging van de inkomsten uit de prestaties arbeidsgeneeskundige dienst opgenomen.

Aan de uitgavenzijde worden dan weer de kosten opgenomen die gepaard gaan met deze extra prestaties.

### Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 3

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.219.467	2.346.921	2.355.460	2.440.986	2.262.046	2.287.086
Uitgaven	2.276.380	2.547.059	2.795.177	3.147.970	3.205.880	3.229.203
Saldo	-56.914	-200.138	-439.717	-706.984	-943.834	-942.117
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.050	6.883	9.240	20.800	5.000	5.000
Saldo	-6.050	-6.883	-9.240	-20.800	-5.000	-5.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.104	0	0	0	0
Saldo	0	-2.104	0	0	0	0

<sup>1</sup> De Gele Doos bevat alle belangrijke medische en persoonlijke gegevens voor hulpverleners. In Brugge kunnen mensen met een zorgnood en hun mantelzorgers gratis een Gele Doos aanvragen.

Tactische doelstelling 1 - Alcohol-, drugs- en gameverslavingen worden preventief aangepakt.

*Actieplan SAP0119 - Preventie van alcohol- en drugsgebruik, en bij uitbreiding ook gameverslavingen.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	284.924	246.966	119.495	250.466	250.466	250.466
Uitgaven	218.738	260.810	280.168	309.046	314.288	319.635
Saldo	66.186	-13.844	-160.673	-58.580	-63.822	-69.169

Tactische doelstelling 41 - Groep Brugge is een gezonde werkgever.

*Actieplan AP0016 - De dienst IDPBW zet in op gezondheidsbevordering bij de personeelsleden.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.934.543	2.099.955	2.235.965	2.190.520	2.011.580	2.036.620
Uitgaven	2.057.642	2.286.249	2.515.009	2.838.924	2.891.592	2.909.568
Saldo	-123.100	-186.294	-279.045	-648.404	-880.012	-872.948
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	6.050	6.883	9.240	20.800	5.000	5.000
Saldo	-6.050	-6.883	-9.240	-20.800	-5.000	-5.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.104	0	0	0	0
Saldo	0	-2.104	0	0	0	0

*Actieplan SAP0091 - Interne Communicatie is de strategische communicatiepartner in het bekendmaken en stimuleren van gezondheidsinitiatieven voor de medewerkers.*

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 12 - Brugge neemt een regierol op in het kader van een gezondheidsbeleid met bijzondere aandacht voor het buurtniveau.

*Actieplan OAP0014 - Welzijns- en zorgpartners, maar ook doelgroepen worden betrokken bij de opmaak en realisatie van een gezondheidsbeleid.*

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 43 - AZ Sint-Jan biedt hoogstaande en toegankelijke gezondheidszorg.

*Voor deze tactische doelstelling verwijzen we naar het meerjarenplan van het AZ Sint-Jan.*

## Beleidsdoelstelling 4 - Brugge is sterk in sport.

We zetten de vitaliteit van de stad in beweging: we treden op als regisseur voor een gedifferentieerd Brugs sport- en beweegaanbod. Naast onze inspanningen voor de realisatie van eigen sportinfrastructuur (o.a. in Koolkerke en Lissewege) en -activiteiten, zetten we samenwerkingen op en ondersteunen we andere sportieve actoren. Met Sport Vlaanderen en Howest werd het masterplan voor het sportcentrum 'Julien Saelens' gefinaliseerd. In de Coupure, Damse Vaart en Koude Keuken werden zwembzones ingericht, respectievelijk voor recreatie- en clubwerking. De terugkeer van de Ronde van Vlaanderen werd een groot wielerveest voor de Bruggelingen.

We pikken in op innovatieve sportmogelijkheden en betrekken daar ruimtelijke ontwikkelingen in.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST04: Brugge is sterk in sport.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	3.685.469	11.885	-3.673.584	8.688.236	44.224	-8.644.012	1.198.398	2.641.502	1.443.104
	Overdracht				1.804.651	0	-1.804.651			
	wijziging	508.657	48	-508.609	-5.646.967	0	5.646.967	-621.234	-2.240.122	-1.618.888
	4de aanpassing	4.194.126	11.933	-4.182.193	4.845.921	44.224	-4.801.697	577.164	401.379	-175.784
2024	3de aanpassing	3.031.678	8.148	-3.023.530	858.250	45.557	-812.693	362.318	136.232	-226.086
	wijziging	429.584	0	-429.584	4.090.394	0	-4.090.394	635.228	2.076.915	1.441.687
	4de aanpassing	3.461.262	8.148	-3.453.114	4.948.644	45.557	-4.903.087	997.546	2.213.148	1.215.601
2025	3de aanpassing	3.091.052	8.311	-3.082.741	801.550	33.940	-767.610	350.812	99.365	-251.447
	wijziging	428.639	0	-428.639	555.136	0	-555.136	179.857	559.571	379.714
	4de aanpassing	3.519.692	8.311	-3.511.381	1.356.686	33.940	-1.322.746	530.669	658.936	128.268
Totaal aanpassing 3 MJP		9.808.200	28.344	-9.779.856	10.348.036	123.721	-10.224.315	1.911.527	2.877.099	965.572
Totaal overdracht		0	0	0	1.804.651	0	-1.804.651	0	0	0
Totaal wijziging		1.366.880	48	-1.366.832	-1.001.437	0	1.001.437	193.851	396.364	202.513
Totaal aanpassing 4 MJP		11.175.080	28.392	-11.146.688	11.151.250	123.721	-11.027.530	2.105.378	3.273.463	1.168.085

De belangrijkste wijzigingen bij de exploitatie-uitgaven hebben te maken de uitbating van de zwembaden Interbad, Jan Guillini en Olympia (Lago).

Bij investeringen worden omwille van de meerprijzen extra middelen voorzien voor de realisatie van de sporthal in Koolkerke. De oplevering wordt echter niet verwacht voor 2025, waardoor de middelen naar volgende jaren werden doorgeschoven. Ook de werken in de Koude Keuken liepen wat vertraging op waardoor budgetten werden verschoven van 2023 naar 2024.

De vernieuwing van de atletiekpiste Sport Vlaanderen (centrum Julien Saelens) werd dan weer naar voor geschoven. Voor dringende betonherstellingen aan het Jan Breydelstation werd ongeveer 425.000 euro voorzien. Deze middelen konden vanuit andere budgetten verschoven worden.

#### Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 4

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	8.726	40	0	0	0
Uitgaven	394.240	753.155	286.980	1.137.946	511.925	469.125
Saldo	-394.240	-744.429	-286.940	-1.137.946	-511.925	-469.125
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	86.150	0	0	0
Uitgaven	5.180.698	2.347.811	852.889	4.375.959	2.898.328	742.000
Saldo	-5.180.698	-2.347.811	-766.739	-4.375.959	-2.898.328	-742.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	149.963	0
Uitgaven	0	0	0	239.332	0	0
Saldo	0	0	0	-239.332	149.963	0

#### Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 4

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	93.124	13.937	13.123	11.933	8.148	8.311
Uitgaven	2.817.605	2.222.277	2.439.107	3.056.181	2.949.337	3.050.567
Saldo	-2.724.481	-2.208.341	-2.425.984	-3.044.247	-2.941.189	-3.042.256
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	58.010	61.028	58.760	44.224	45.557	33.940
Uitgaven	373.437	826.465	659.803	469.961	2.050.316	614.686
Saldo	-315.427	-765.437	-601.044	-425.737	-2.004.759	-580.746
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	373.437	575.383	459.803	401.379	2.063.184	658.936
Uitgaven	241.479	193.921	207.659	337.832	997.546	530.669
Saldo	131.958	381.462	252.145	63.547	1.065.638	128.268

Tactische doelstelling 6 - Brugge is beweegvriendelijk en sportinnovatief.

Actieplan AP0014 - Sport draagt bij aan maatschappelijke verbinding en empowerment van kwetsbare groepen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	3.456	0	0	0	0
Uitgaven	204.884	145.816	230.934	455.190	417.800	375.000
Saldo	-204.884	-142.360	-230.934	-455.190	-417.800	-375.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	176.981	1.012.077	461.973	1.169.056	2.732.000	592.000
Saldo	-176.981	-1.012.077	-461.973	-1.169.056	-2.732.000	-592.000

Actieplan SAP0079 - Het concept 'vital cities' (beweegvriendelijke steden) wordt geconcretiseerd in Brugge.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	58.192	56.047	84.625	84.625	84.625
Saldo	-50.000	-58.192	-56.047	-84.625	-84.625	-84.625
Investerings						



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	33.139	16.861	0	0
Saldo	0	0	-33.139	-16.861	0	0

Actieplan SAP0156 - We bouwen de site Sint-Pietersplas uit.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0189 - We pikken in op innovatieve sportmogelijkheden.

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 18 - Brugge versterkt haar sportaanbod en -infrastructuur als regisseur en aanbieder.

Actieplan SAP0195 - We realiseren nieuwe sportinfrastructuur en -activiteiten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	5.270	40	0	0	0
Uitgaven	139.356	549.146	0	588.631	0	0
Saldo	-139.356	-543.876	40	-588.631	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	86.150	0	0	0
Uitgaven	5.003.716	1.335.735	357.777	580.260	1.370.000	100.000
Saldo	-5.003.716	-1.335.735	-271.627	-580.260	-1.370.000	-100.000

Actieplan SAP0199 - We stellen jaarlijks een vast bedrag ter beschikking voor investeringstoelagen aan sportverenigingen.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	150.000	50.000	50.000
Saldo	0	0	0	-150.000	-50.000	-50.000

Actieplan SAP0246 - We zetten vanuit een regierol in op samenwerking en ondersteunen andere sportieve actoren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	9.500	9.500	9.500
Saldo	0	0	0	-9.500	-9.500	-9.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	2.459.783	-1.253.672	0
Saldo	0	0	0	-2.459.783	1.253.672	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	149.963	0
Uitgaven	0	0	0	239.332	0	0
Saldo	0	0	0	-239.332	149.963	0

## Beleidsdoelstelling 5 - Brugge is veilig en levendig.

Veiligheid is een basisrecht van alle Bruggelingen. De Politie moet beschikken over voldoende middelen om de veiligheid te verzekeren, maar de beleidsvoering zet ook in op de leefbaarheid opdat mensen zich veiliger zouden voelen. Het veiligheidsbeleid wordt dicht bij de mensen gevoerd en de nabijheid van de Politie is noodzakelijk. 'De Politie komt naar je toe' is de leidraad. De wijkagent krijgt een sleutelrol, samenwerking is het sleutelwoord: tussen Politie en de gemeenschapswachten, maar ook met het welzijnswerk, de Preventiedienst, de leefgemeenschap ... We zetten in op veiligheid op de bedrijven- en haventerreinen.

Levendigheid in de stad wordt aangemoedigd, maar mag de leefbaarheid niet bedreigen. Het actieplan 'Positief uitgaan Brugge' werd verder multidisciplinair opgevolgd. Er wordt gewerkt rond de thema's wildplassen, geweld, zwerfvuil, middelengebruik en nachtlawaai. Het glasverbod werd eind 2022 ingevoerd en wordt op een correcte manier opgevolgd door zowel uitbaters, feestvierders als politionele diensten. De campagne rond seksueel grensoverschrijdend gedrag werd goed ontvangen door de uitbaters in de uitgaansbuurt.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST05: Brugge is veilig en levendig.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	31.979.366	457.856	-31.521.510	642.800	133.200	-509.600	0	0	0
	Overdracht				88.242	0	-88.242			
	wijziging	245.163	54.044	-191.119	-690.642	-133.200	557.442	0	0	0
	4de aanpassing	32.224.529	511.900	-31.712.629	40.399	0	-40.399	0	0	0
2024	3de aanpassing	33.740.429	457.856	-33.282.572	45.200	40.000	-5.200	0	0	0
	wijziging	697.275	3.817.722	3.120.447	640.142	133.200	-506.942	0	0	0
	4de aanpassing	34.437.704	4.275.578	-30.162.126	685.342	173.200	-512.142	0	0	0
2025	3de aanpassing	33.725.863	457.856	-33.268.007	47.600	0	-47.600	0	0	0
	wijziging	512.129	3.817.722	3.305.592	-2.500	0	2.500	0	0	0
	4de aanpassing	34.237.993	4.275.578	-29.962.415	45.100	0	-45.100	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		99.445.658	1.373.569	-98.072.089	735.600	173.200	-562.400	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	88.242	0	-88.242	0	0	0
Totaal wijziging		1.454.567	7.689.487	6.234.920	-53.000	0	53.000	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		100.900.225	9.063.056	-91.837.169	770.842	173.200	-597.642	0	0	0

De belangrijkste wijziging in deze beleidsdoelstelling heeft te maken met de overschakeling van een strafrechtelijke afhandeling naar een administratieve afhandelingen van de inbreuken op het C3 verkeersbord (autovrije/autoluwe zone). Om dit te kunnen realiseren wordt er voorzien in extra personeel in de betrokken diensten (mobiliteit, politie, GAS en financiën), wordt nieuwe software en IT-materiaal aangekocht, wordt voorzien in procesmatige begeleiding (consultancy) en opleiding. De inkomsten uit deze gasboetes worden geraamd op ongeveer 3,8 miljoen euro per jaar.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 5

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	362.115	558.567	600.779	453.620	4.217.298	4.217.298
Uitgaven	30.947.344	30.872.885	31.446.118	31.744.692	34.149.037	34.042.020
Saldo	-30.585.228	-30.314.319	-30.845.339	-31.291.072	-29.931.738	-29.824.722
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	60.000	15.938	0	173.200	0
Uitgaven	31.462	223.019	43.016	40.399	685.342	45.100
Saldo	-31.462	-163.019	-27.078	-40.399	-512.142	-45.100

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 5

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	6.898	13.241	49.817	58.280	58.280	58.280
Uitgaven	77.074	117.250	414.372	479.837	288.667	195.972
Saldo	-70.176	-104.009	-364.555	-421.557	-230.387	-137.692

Tactische doelstelling 17 - Brugge staat voor een preventieve aanpak van overlast, onveiligheid en criminaliteit.

*Actieplan SAP0012 - Bestuurlijke handhaving van kleine en grote overlast en georganiseerde criminaliteit.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	27.395	29.115	46.360	45.000	3.830.428	3.830.428
Uitgaven	45.501	-4.056	19.383	69.041	524.088	519.904
Saldo	-18.107	33.171	26.977	-24.041	3.306.340	3.310.524

*Actieplan SAP0074 - Gerechtelijke alternatieve maatregelen worden in Brugge ondersteund.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	229.307	231.146	252.131	236.576	236.576	236.576
Uitgaven	237.169	282.886	326.634	317.885	319.270	318.168
Saldo	-7.862	-51.741	-74.503	-81.308	-82.693	-81.592

*Actieplan SAP0107 - Opmaak en coördinatie van een integraal en geïntegreerd veiligheids- en preventiebeleid.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0181 - We ondersteunen de horeca.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.553	10.102	14.857	85.262	92.614	42.161
Saldo	-5.553	-10.102	-14.857	-85.262	-92.614	-42.161

*Actieplan SAP0183 - We ondersteunen kwetsbare groepen en werken aan warme buurten via buurtgerichte sociale dienstverlening i.s.m. OCMW-dienstencentra.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	54.731	28.294	48.362	0	0	0
Uitgaven	99.427	119.588	81.588	26.977	35.789	36.053
Saldo	-44.696	-91.294	-33.226	-26.977	-35.789	-36.053
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	60.000	15.938	0	173.200	0
Uitgaven	3.055	207.523	23.827	30.000	632.642	0
Saldo	-3.055	-147.523	-7.888	-30.000	-459.442	0

Actieplan SAP0208 - We versterken de gemeenschapswachten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	9.210	19.226	29.944	23.925	39.425	30.925
Saldo	-7.210	-19.226	-29.944	-23.925	-39.425	-30.925
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	10.339	4.161	0	0
Saldo	0	0	-10.339	-4.161	0	0

Actieplan SAP0212 - We voorkomen vermogenscriminaliteit en diefstal.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	5.294	5.294	5.294
Uitgaven	11.204	24.617	99.114	62.177	71.126	64.085
Saldo	-11.204	-24.617	-99.114	-56.883	-65.832	-58.791
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	6.376	1.624	0	0
Saldo	0	0	-6.376	-1.624	0	0

Actieplan SAP0214 - We werken een proactieve aanpak uit tegen elke vorm van radicalisering.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0222 - We zetten in op buurtinformatienetwerken en bewakingsfirma's in functie van veiligheid.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0234 - We zetten in op goed gebruik openbaar domein.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	9.210	19.226	29.944	23.925	39.425	30.925
Saldo	-7.210	-19.226	-29.944	-23.925	-39.425	-30.925
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	10.339	4.161	0	0
Saldo	0	0	-10.339	-4.161	0	0

Actieplan SAP0239 - We zetten in op nabijheid van de Politie binnen een veiligheidsbeleid dicht bij mensen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	30.050.000	30.250.000	30.750.000	31.000.000	32.900.000	32.900.000
Saldo	-30.050.000	-30.250.000	-30.750.000	-31.000.000	-32.900.000	-32.900.000

Tactische doelstelling 31 - Er is een adequate dringende hulpverlening in Brugge.

*Actieplan AP0009 - We zetten in op adequate dringende hulpverlening binnen Brugge.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	10.300	163.032	45.748	0	0	0
Uitgaven	390.394	82.047	46.985	54.325	48.325	33.325
Saldo	-380.094	80.985	-1.237	-54.325	-48.325	-33.325
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	15.495	43.830	42.800	45.200	47.600
Saldo	0	-15.495	-43.830	-42.800	-45.200	-47.600

*Actieplan SAP0076 - Het AZ Sint-Jan biedt snel en accuraat medische hulp ter plaatse.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	15.495	2.474	4.615	52.700	45.100
Saldo	0	-15.495	-2.474	-4.615	-52.700	-45.100

Tactische doelstelling 39 - Evenementen brengen levendigheid in de stad, maar blijven ook leefbaar.

*Actieplan SAP0142 - Vragen tot gebruik openbaar domein, ontlene materiaal en gebruik zalen worden op een klantvriendelijke, flexibele en digitale manier behandeld.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	13.595	85.316	183.453	125.000	125.000	125.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	13.595	85.316	183.453	125.000	125.000	125.000

*Actieplan SAP0151 - We bewaken de leefbaarheid bij de organisatie van evenementen.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	490	387	0	950	0	0
Saldo	-490	-387	0	-950	0	0

## Beleidsdoelstelling 6 - Brugge is maximaal bereikbaar, verkeersleefbaar en verkeersveilig.

Met het oog op de coördinatie en efficiëntie van het mobiliteitsbeleid is er een zeer nauwe samenwerking tussen de stedelijke mobiliteitsdienst en de verkeersdienst van de Politie. We evalueren en optimaliseren het mobiliteitsbeleidsplan en het parkeerplan, in overleg met de belanghebbenden. Het STOP-principe is het uitgangspunt voor het hele mobiliteitsbeleid. Eerst voorrang aan de voetgangers, dan aan de fietsers, vervolgens aan het openbaar vervoer en ten slotte aan het autovervoer. In dit kader werden er reeds verschillende fietsstraten gerealiseerd en werd een groot deel van de binnenstad fietszone. Het kernwinkelgebied werd een autoluw gebied waar voetgangers gezellige kunnen kuieren.

We besteden ook aandacht aan de mobiliteit en de veiligheid in schoolomgevingen.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST06: Brugge is maximaal bereikbaar , verkeersleefbaar en verkeersveilig										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	4.821.558	12.889.699	8.068.141	6.873.746	1.631.665	-5.242.081	0	0	0
	Overdracht				3.585.448	861.237	-2.724.212			
	wijziging	418.847	-3.810.067	-4.228.914	-6.007.692	-1.581.665	4.426.027	0	0	0
	4de aanpassing	5.240.404	9.079.631	3.839.227	4.451.502	911.237	-3.540.265	0	0	0
2024	3de aanpassing	3.338.748	11.520.981	8.182.233	822.000	0	-822.000	0	0	0
	wijziging	2.088.396	-2.127.474	-4.215.870	4.362.112	550.000	-3.812.112	0	0	0
	4de aanpassing	5.427.144	9.393.507	3.966.363	5.184.112	550.000	-4.634.112	0	0	0
2025	3de aanpassing	3.456.871	11.824.238	8.367.367	344.500	0	-344.500	0	0	0
	wijziging	1.426.176	-2.054.263	-3.480.439	1.453.532	1.735.940	282.408	0	0	0
	4de aanpassing	4.883.047	9.769.975	4.886.928	1.798.032	1.735.940	-62.092	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		11.617.177	36.234.918	24.617.741	8.040.246	1.631.665	-6.408.581	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	3.585.448	861.237	-2.724.212	0	0	0
Totaal wijziging		3.933.418	-7.991.804	-11.925.223	-192.048	704.275	896.323	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		15.550.595	28.243.113	12.692.518	11.433.646	3.197.177	-8.236.469	0	0	0

Bij de ontvangsten werden de ramingen van de inkomsten uit parkeergelden bijgesteld. De uitbater van de ondergrondse parkings vroeg, conform het bestek, om de kostprijs voor de uitbating van de parkings te indexeren. Ook de inkomsten uit parkeren werden geüpdatet op basis van de laatste ramingen. Daarnaast worden extra middelen voorzien voor de organisatie van de shuttlebus.

In het kader van het Openbaar Vervoersplan werd een plan uitgetekend voor de heraanleg van heel wat bushaltes. Voor deze heraanleg worden extra middelen voorzien (en een aantal middelen doorgeschoven naar de komende jaren). Ook voor de verder uitrol van de fietsinfrastructuur en het fietsroutenetwerk in onze stad worden bijkomende investeringsmiddelen gereserveerd.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 6

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	20.000	35.000	35.000
Uitgaven	1.120.007	1.185.965	1.390.478	2.134.514	2.298.695	1.830.974
Saldo	-1.120.007	-1.185.965	-1.390.478	-2.114.514	-2.263.695	-1.795.974
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	474.103	49.529	851.237	550.000	1.735.940
Uitgaven	1.036.662	1.623.285	1.407.282	4.397.952	5.109.612	1.725.032
Saldo	-1.036.662	-1.149.181	-1.357.753	-3.546.715	-4.559.612	10.908

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 6

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.610.959	4.908.831	8.450.523	9.059.631	9.358.507	9.734.975
Uitgaven	1.562.571	2.545.316	2.638.172	3.105.891	3.128.449	3.052.073
Saldo	4.048.388	2.363.515	5.812.351	5.953.741	6.230.058	6.682.902
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	60.000	0	0
Uitgaven	0	265.936	54.258	53.550	74.500	73.000
Saldo	0	-265.936	-54.258	6.450	-74.500	-73.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	60	150	390	0	0	0
Saldo	-60	-150	-390	0	0	0

Tactische doelstelling 36 - Er is een minder hinder beleid in Brugge.

*Actieplan SAP0211 - We voeren een minder hinder beleid gericht op een maximale verkeersdoorstroom en minder hinder.*

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 44 - Het Brugs mobiliteitsplan verhoogt de bereikbaarheid en verkeersleefbaarheid in Brugge.

*Actieplan AP0005 - Uitwerking fietsroutenetwerk en fietsbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.819	17.782	23.572	50.000	50.000	50.000
Saldo	-16.819	-17.782	-23.572	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	1.035.940
Uitgaven	0	0	25.622	159.934	1.362.463	0
Saldo	0	0	-25.622	-159.934	-1.362.463	1.035.940

*Actieplan SAP0108 - Optimalisatie inrichting van wegen ter verhoging van de bereikbaarheid en verkeersleefbaarheid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	266.949	191.775	200.482	339.600	341.200	343.450
Saldo	-266.949	-191.775	-200.482	-339.600	-341.200	-343.450
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	650.000
Uitgaven	39.146	37.500	41.255	56.250	140.000	808.532
Saldo	-39.146	-37.500	-41.255	-56.250	-140.000	-158.532

Actieplan SAP0109 - Optimalisatie openbaar vervoersnetwerk ter verhoging van de bereikbaarheid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	725.639	921.796	1.057.868	1.605.138	1.758.644	1.288.870
Saldo	-725.639	-921.796	-1.057.868	-1.605.138	-1.758.644	-1.288.870
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	100.000	500.000	0
Uitgaven	0	0	69.218	1.141.350	1.350.000	575.000
Saldo	0	0	-69.218	-1.041.350	-850.000	-575.000

Actieplan SAP0110 - Optimalisatie parkeerbeleid ter verhoging van de verkeersleefbaarheid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	92.233	4.552	8.265	11.200	11.200	11.200
Saldo	-92.233	-4.552	-8.265	-11.200	-11.200	-11.200
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.510	205.208	0	34.585	190.000	10.000
Saldo	-23.510	-205.208	0	-34.585	-190.000	-10.000

Actieplan SAP0111 - Optimalisatie verblijfsgebieden en voetgangersvoorzieningen ter verhoging van de verkeersveiligheid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	51.633	69.175	69.175	69.175
Saldo	0	0	-51.633	-69.175	-69.175	-69.175
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	50.000	0
Saldo	0	0	0	0	-50.000	0

Actieplan SAP0116 - Parkings: realisatie parkeercapaciteit.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	250.000	0
Saldo	0	0	0	0	-250.000	0



Tactische doelstelling 58 - Verkeersveiligheid ten aanzien van zwakke weggebruikers en kinderen krijgt extra aandacht.

*Actieplan SAP0120 - Preventief en educatief inzetten op verkeersveiligheid (met o.a. zesjarenplan veilige schoolomgeving en Save 2.0).*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	20.000	35.000	35.000
<i>Uitgaven</i>	18.367	16.513	21.131	19.401	28.476	28.279
Saldo	-18.367	-16.513	-21.131	599	6.524	6.721
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	91.500	100.000	100.000
Saldo	0	0	0	-91.500	-100.000	-100.000

*Actieplan SAP0127 - Stad Brugge investeert in verkeersveiligheid en infrastructuur voor zwakke weggebruikers.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	33.547	27.528	40.000	40.000	40.000
Saldo	0	-33.547	-27.528	-40.000	-40.000	-40.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	474.103	49.529	751.237	50.000	50.000
<i>Uitgaven</i>	974.006	1.380.577	1.271.187	2.914.333	1.667.149	231.500
Saldo	-974.006	-906.474	-1.221.658	-2.163.096	-1.617.149	-181.500

## Beleidsdoelstelling 7 - Brugge is milieuvriendelijk, klimaatrobuust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na.

We streven ernaar om versneld te evolueren naar een duurzame en klimaatrobuuste stad. Het Brugs klimaatplan is hierbij onze leidraad. We nemen het voortouw door zelf het goede voorbeeld te geven. Als lokale drijvende initiator brengen we alle stadsdiensten en stakeholders samen, in een participatieve en responsabiliserende geest, om stappen vooruit te zetten die zowel doelgericht, ambitieus als haalbaar zijn. We maken van Brugge een Smart City: we zetten in op technologie om Brugge te laten groeien en vlotter te organiseren. Innovatieve technologische toepassingen en het koppelen van data maken ons klaar voor de slimme reflex.

De duurzaamheidsdoelstellingen zijn een belangrijke toetssteen voor ons beleid. Brugge ontving in dit kader het 'SDG Pioneer' certificaat van UNITAR | CIFAL Flanders, een onderscheiding voor de uitzonderlijke bijdrage van onze Stad aan de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST07: Brugge is milieuvriendelijk , klimaatrobuust en streeft de 17 ontwikkelingsdoelen na.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	7.195.796	4.065.387	-3.130.408	3.197.765	905.056	-2.292.709	0	0	0
	Overdracht				5.629.596	494.332	-5.135.264			
	wijziging	3.083.343	278.519	-2.804.823	-2.400.747	-77.801	2.322.946	0	0	0
	4de aanpassing	10.279.139	4.343.907	-5.935.232	6.426.614	1.321.587	-5.105.026	0	0	0
2024	3de aanpassing	6.940.447	4.357.403	-2.583.044	733.746	457.509	-276.237	0	0	0
	wijziging	3.140.848	124.689	-3.016.159	4.878.466	97.245	-4.781.221	0	0	0
	4de aanpassing	10.081.294	4.482.092	-5.599.202	5.612.212	554.754	-5.057.458	0	0	0
2025	3de aanpassing	6.818.909	4.319.463	-2.499.446	679.867	0	-679.867	0	0	0
	wijziging	3.246.868	297.246	-2.949.622	517.233	260.445	-256.788	0	0	0
	4de aanpassing	10.065.777	4.616.709	-5.449.068	1.197.100	260.445	-936.655	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		20.955.152	12.742.253	-8.212.898	4.611.378	1.362.566	-3.248.812	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	5.629.596	494.332	-5.135.264	0	0	0
Totaal wijziging		9.471.058	700.454	-8.770.604	2.994.952	279.889	-2.715.063	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		30.426.210	13.442.707	-16.983.502	13.235.926	2.136.787	-11.099.139	0	0	0

De aanpassingen bij de exploitatie-uitgaven hebben vooral te maken met de overdracht van de recyclageparken naar IVBO. Daarnaast werden de budgetten voor de ophaling en verwerking van GFT-afval ook geüpdatet.

In het kader van het Europese LIFE CityTRAQ-project werkt Brugge samen met 5 partners aan een effectief, datagedreven beleid rond luchtkwaliteit. De uitgaven en subsidies voor dit project werden verwerkt in de aanpassing meerjarenplan.

Bij de investeringen worden extra middelen voorzien (250.000 euro) voor de opmaak van energieprestatiecertificaten voor onze publieke gebouwen. Om te voldoen aan de nieuwe regelgeving moet voor een 67-tal gebouwen een EPC NR (energieprestatiecertificaat voor niet residentiële gebouwen) opgemaakt worden. Deze certificaten worden opgemaakt door een energiedeskundige.

Daarnaast kreeg ons lokaal bestuur ook extra middelen in het kader van het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP) die o.a. ingezet worden voor ontharding, hernieuwbare energie en energetische renovaties.

Er worden bijkomende middelen voorzien voor de restauratie van de kapel, het passantenhuis en het Magdalenagasthuis op de voormalige KTA-site. Gezien de slechte toestand van het gebouw moesten diverse meerwerken uitgevoerd worden. Ook voor de renovatie van het Begijnhof worden bijkomende middelen voorzien. De middelen hiervoor kunnen grotendeels gecompenseerd worden door verschuivingen van andere budgetten.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 7

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.973.562	2.645.431	3.814.763	4.343.907	4.482.092	4.616.709
Uitgaven	6.409.480	8.023.878	7.868.737	10.279.139	10.081.294	10.065.777
Saldo	-3.435.918	-5.378.448	-4.053.974	-5.935.232	-5.599.202	-5.449.068
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	149.623	561.364	623.127	1.321.587	554.754	260.445
Uitgaven	13.025.708	18.190.360	8.888.139	6.384.034	5.612.212	1.197.100
Saldo	-12.876.085	-17.628.996	-8.265.012	-5.062.446	-5.057.458	-936.655

## Totaal niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 7

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	42.580	0	0
Saldo	0	0	0	-42.580	0	0

Tactische doelstelling 4 - Brugge gaat voor internationale solidariteit, onder meer via Fair Trade en Mondiale Partnerschappen.

*Actieplan SAP0042 - De fairtradenormen van Brugge Fair Trade Stad worden verder uitgediept en toegepast.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	9	1.355	34.000	20.020	47.410	39.665
Uitgaven	4.505	21.096	26.275	86.900	78.363	80.053
Saldo	-4.495	-19.741	7.725	-66.880	-30.954	-40.388
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	10.644	1.000	1.000
Saldo	0	0	0	-10.644	-1.000	-1.000

*Actieplan SAP0125 - Stad Brugge gaat voor internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling via lokale, bovenlokale en internationale samenwerkingsverbanden.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	58.021	15.000	121.277	21.240	20.000	20.000
Uitgaven	139.345	152.361	262.410	366.808	292.952	293.973
Saldo	-81.324	-137.361	-141.133	-345.568	-272.952	-273.973

Tactische doelstelling 20 - Brugge voert een milieuvriendelijk stedelijk beleid en werkt aan klimaatadaptatie.

*Actieplan SAP0005 - Aan de hand van een klimaatadaptatiebeleid bereidt Stad Brugge zich voor op de effecten van de klimaatverandering.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	93.775	6.210	6.050	1.210	1.210	1.210
Saldo	-93.775	-6.210	-6.050	-1.210	-1.210	-1.210

Actieplan SAP0046 - Stad Brugge voert een geïntegreerd klimaatbeleid met het oog op klimaatneutraliteit tegen 2050.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	749	26.550	39.019	49.568	63.136	63.136
Uitgaven	112.300	265.121	244.334	248.695	244.646	243.246
Saldo	-111.551	-238.571	-205.316	-199.127	-181.510	-180.110
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	3.545	157.772	185.445	185.445
Uitgaven	0	5.000	21.718	161.827	681.637	645.600
Saldo	0	-5.000	-18.173	-4.055	-496.192	-460.155

Actieplan SAP0047 - Stad Brugge voert een klimaatmitigatiebeleid met de focus op rationeel energieverbruik en fossielvrij verwarmen van gebouwen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	112.075	57.228	71.812	127.469	0	0
Uitgaven	50.289	214.282	140.900	42.806	4.000	4.000
Saldo	61.787	-157.053	-69.088	84.663	-4.000	-4.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	25.264	15.885	28.730	87.600	46.800	0
Uitgaven	42.483	97.348	18.141	81.169	286.867	0
Saldo	-17.219	-81.463	10.589	6.431	-240.067	0

Actieplan SAP0048 - Stad Brugge zet maximaal in op de productie van groene elektriciteit op het Brugse grondgebied.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	6.050	0	0	0	0
Saldo	0	-6.050	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	59.094	0	59.094	99.895	0	0
Uitgaven	274.474	-12.702	-724	256.359	0	0
Saldo	-215.381	12.702	59.817	-156.464	0	0

Actieplan SAP0092 - Investeringslagen ten behoeve van niet-sportverenigingen.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	48.172	0	533.198	200.000	200.000
Saldo	0	-48.172	0	-533.198	-200.000	-200.000

Actieplan SAP0095 - Inzetten op grotere oppervlaktes toegankelijk robuust groen en bos.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	30.000	120.000	0
Saldo	0	0	0	-30.000	-120.000	0

Actieplan SAP0145 - Waterbeheer- en rioleringswerken.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.737	0	436.854	366.734	0	0
Saldo	-1.737	0	-436.854	-366.734	0	0

Actieplan SAP0146 - Waterbuffering en -retentie.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0162 - We implementeren de Brugse voedselstrategie en zetten planten in voor CO<sub>2</sub>-fixatie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.519	62.575	87.972	123.506	17.776	131.879
Uitgaven	160.881	260.960	199.076	305.924	164.671	130.371
Saldo	-156.362	-198.385	-111.103	-182.417	-146.895	1.508
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	20.000	0
Saldo	0	0	0	0	-20.000	0

Actieplan SAP0203 - We streven naar een maximaal hergebruik van grondstoffen en een minimale hoeveelheid restafval.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.798.188	2.482.722	3.205.846	3.467.313	3.467.313	3.467.313
Uitgaven	5.497.768	6.572.204	6.215.794	8.329.848	8.433.819	8.433.819
Saldo	-2.699.579	-4.089.482	-3.009.948	-4.862.535	-4.966.506	-4.966.506
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	3.868	10.727	89.273	50.000	50.000
Saldo	0	-3.868	-10.727	-89.273	-50.000	-50.000

Actieplan SAP0225 - We zetten in op een beter leefmilieu voor onze burgers.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	42.837	111.641	47.591	51.566
Uitgaven	13.676	14.123	34.547	173.475	95.725	99.875
Saldo	-13.676	-14.123	8.290	-61.834	-48.134	-48.309
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.470	0	42.082	100.106	165.797	0
Saldo	-8.470	0	-42.082	-100.106	-165.797	0

Actieplan SAP0231 - We zetten in op een koolstofarm mobiliteitsbeleid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	2.000	2.400	2.400	2.400
Uitgaven	53.334	6.571	5.576	7.434	7.434	7.434
Saldo	-53.334	-6.571	-3.576	-5.034	-5.034	-5.034
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	37.500	0	0	76.166	0	0
Uitgaven	5.418	0	18.487	40.118	74.643	0
Saldo	32.082	0	-18.487	36.048	-74.643	0

Tactische doelstelling 40 - Groep Brugge geeft als organisatie het goede voorbeeld op vlak van duurzame ontwikkeling.

*Actieplan AP0003 - Groep Brugge zet in op duurzaam onderhoud, beheer en valorisatie van eigen monumenten en waardevolle historische gebouwen.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.892	20.036	16.988	20.000	20.000	20.000
Saldo	-12.892	-20.036	-16.988	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	27.165	398.568	497.458	880.154	322.509	75.000
Uitgaven	453.980	1.904.830	5.810.460	4.181.083	3.689.671	300.500
Saldo	-426.816	-1.506.262	-5.313.002	-3.300.930	-3.367.162	-225.500

*Actieplan AP0011 - We zetten verder in op een duurzaam vervoersbeleid voor Groep Brugge.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	19.705	11.582	57.369	67.392	72.392	73.437
Saldo	-19.705	-11.582	-57.369	-67.392	-72.392	-73.437
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	96.349	0	37.500	16.151	0
Saldo	0	-96.349	0	-37.500	-16.151	0

*Actieplan AP0017 - Er is een duurzaam lokaal sociaal beleid dat getoetst wordt aan de SDG's.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0043 - Groep Brugge vervult haar voorbeeldfunctie met een duurzaam en slim patrimonium.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	185.716	0
Uitgaven	0	0	32.441	10.000	37.750	37.750
Saldo	0	0	-32.441	-10.000	147.966	-37.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	30.000	20.000	0	0
Uitgaven	16.257	20.333	76.390	174.873	302.246	0
Saldo	-16.257	-20.333	-46.390	-154.873	-302.246	0

*Actieplan SAP0061 - Duurzaam beheer wagenpark.*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	600	8.615	4.300	0	0	0
Uitgaven	49.423	148.739	103.712	0	0	0
Saldo	-48.823	-140.124	-99.412	0	0	0

Actieplan SAP0063 - Eigen stadsgebouwen zijn, met respect voor het waardevolle erfgoed, maximaal veilig, multifunctioneel, toegankelijk en energie-efficiënt.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	210.000	420.000	630.000	840.000
Uitgaven	240.075	444.939	590.938	601.800	613.836	626.113
Saldo	-240.075	-444.939	-380.938	-181.800	16.164	213.887
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	138.296	0	0	0	0
Uitgaven	12.173.465	15.878.423	2.350.292	321.150	4.200	0
Saldo	-12.173.465	-15.740.127	-2.350.292	-321.150	-4.200	0

Actieplan SAP0163 - We implementeren de duurzaamheidstoets binnen het economisch beleid van de Stad.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.960	0	0	0	0	0
Saldo	-2.960	0	0	0	0	0

Actieplan SAP0172 - We maken de lokale vertaalslag van de SDG's binnen Groep Brugge.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	750	750	750	750
Uitgaven	1.696	24.462	33.825	9.995	9.995	9.995
Saldo	-1.696	-24.462	-33.075	-9.245	-9.245	-9.245

Actieplan SAP0177 - We nemen de rol van strategische communicatiepartner op om binnen de Stad de 17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen te promoten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	750	750	750
Uitgaven	1.696	24.462	30.926	12.346	9.995	9.995
Saldo	-1.696	-24.462	-30.926	-11.596	-9.245	-9.245

Actieplan SAP0178 - We ondersteunen het verhaal van de evolutie naar een duurzame en klimaatrobuuste stad en we nemen het voortouw door zelf het goede voorbeeld te geven.

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling 8 - Brugge is een aangename stad om in te wonen.

We gaan voor een aanmoedigend en gecoördineerd woonbeleid. We leggen een aantal accenten naar doelgroepen zodat we komen tot een generationele en sociale mix die de dynamiek van de stad ondersteunt. Samen met verschillende welzijnspartners pakken we thuis- en dakloosheid aan. We spelen in op nieuwe woontrends en voeren een doordacht premiebeleid dat onder andere het duurzaam wonen bevordert. We evalueren en actualiseren verordeningen en het vergunningenbeleid en zorgen voor meer transparantie voor wie wil (ver)bouwen.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST08: Brugge is een aangename stad om in te wonen										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	180.153	200.000	19.847	2.770.049	0	-2.770.049	0	0	0
	Overdracht				79.139	0	-79.139			
	wijziging	85.292	586.735	501.443	-169.782	0	169.782	0	0	0
	4de aanpassing	265.446	786.735	521.290	2.679.405	0	-2.679.405	0	0	0
2024	3de aanpassing	74.710	200.000	125.290	2.773.000	0	-2.773.000	0	0	0
	wijziging	18.567	400.000	381.433	230.916	0	-230.916	0	0	0
	4de aanpassing	93.277	600.000	506.723	3.003.916	0	-3.003.916	0	0	0
2025	3de aanpassing	74.369	200.000	125.631	2.728.172	0	-2.728.172	0	0	0
	wijziging	193.985	529.735	335.750	227.406	0	-227.406	0	0	0
	4de aanpassing	268.355	729.735	461.381	2.955.578	0	-2.955.578	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		329.233	600.000	270.767	8.271.221	0	-8.271.221	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	79.139	0	-79.139	0	0	0
Totaal wijziging		297.844	1.516.471	1.218.626	288.540	0	-288.540	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		627.077	2.116.471	1.489.394	8.638.899	0	-8.638.899	0	0	0

In het exploitatiebudget werden de inkomsten en uitgaven voor het goedgekeurde project 'ThermaI' (in het kader van de oproep City of Things) opgenomen. Hierbij worden in samenwerking met de WVI thermografische gevelscans uitgevoerd, die gebruikt kunnen worden om gericht renovatie-advies te geven aan onze inwoners.

Op basis van de gerealiseerd inkomsten in 2022 wordt een verhoging van de inkomsten uit de leegstandsheffing voorzien.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 8

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	291.331	351.976	421.432	786.735	600.000	729.735
Uitgaven	52.393	2.420	52.916	265.446	93.277	268.355
Saldo	238.938	349.556	368.516	521.290	506.723	461.381
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	145.000	0	145.000	0	0	0
Uitgaven	0	789.916	1.505.006	2.679.405	3.003.916	2.955.578
Saldo	145.000	-789.916	-1.360.006	-2.679.405	-3.003.916	-2.955.578



Tactische doelstelling 30 – Elke burger ontvangt een vlotte en transparante dienstverlening inzake wonen.

*Actieplan AP0012 – We zorgen voor een meer transparant woonbeleid met extra aandacht voor kwetsbare burgers.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	179.735	0	179.735
Uitgaven	52.393	0	0	179.735	3.817	184.735
Saldo	-52.393	0	0	0	-3.817	-5.000

*Actieplan SAP0198 - We staan garant voor een kwalitatief, efficiënt en vlot vergunningenbeleid.*

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 34 - Er is een gecoördineerde uitvoering en handhaving van het woonbeleid.

*Actieplan SAP0161 - We gaan voor een aanmoedigend en gecoördineerd woonbeleid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	291.331	351.976	421.432	507.000	500.000	450.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	291.331	351.976	421.432	507.000	500.000	450.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	1.460.383	2.629.800	2.680.000	2.648.172
Saldo	0	0	-1.460.383	-2.629.800	-2.680.000	-2.648.172

*Actieplan SAP0224 - We zetten in op duurzaam wonen binnen het woonbeleid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	100.000	100.000	100.000
Uitgaven	0	0	0	12.710	4.710	4.369
Saldo	0	0	0	87.290	95.290	95.631
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	6.668	10.540	11.405	323.916	307.406
Saldo	0	-6.668	-10.540	-11.405	-323.916	-307.406

*Actieplan SAP0245 - We zetten sterker in op handhaving van de regelgeving met betrekking tot bouwen, wonen en milieu.*

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 49 - Wonen in Brugge is betaalbaar en aantrekkelijk voor alle groepen.

*Actieplan AP0006 - Via aandacht voor doelgroepen en variatie in het woonaanbod zetten we in op betaalbaar wonen en een sociale mix.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	2.420	52.916	73.000	84.750	79.250
Saldo	0	-2.420	-52.916	-73.000	-84.750	-79.250
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	145.000	0	145.000	0	0	0
Uitgaven	0	783.249	34.083	38.200	0	0
Saldo	145.000	-783.249	110.917	-38.200	0	0

*Actieplan OAP0015 - De cluster Zorg en Welzijn zet in op betaalbaar wonen door financiële ondersteuning, begeleiding en een aanbod van kwaliteitsvolle en betaalbare woningen.*

**Geen financiële gegevens**

## Beleidsdoelstelling 9 - In Brugge gaat ergoed samen met vernieuwing.

Strategisch ruimtelijk beleid en toekomstgerichte ruimtelijke beleidskeuzes geven vorm aan de verdere ontwikkeling van onze deelgemeenten en binnenstad. Voor het stadscentrum zijn kernversterking en toerismebeheersing uitdagingen, evenals de herbestemming van vrijkomend waardevol onroerend erfgoed. We beschermen de open ruimte op het Brugse grondgebied en integreren duurzaamheids- en klimaatadaptatieve maatregelen in de ruimtelijke ordening. We zetten in op een stad die mensvriendelijk en toekomstproof ontwikkeld wordt en vertalen dit in concrete stadsvernieuwingsprojecten zoals het multifunctioneel centrum Xaverianen, de Scharphoutsite, het beurs- en congresgebouw, de nieuwe museum- en kunstensite BRUSK, de heraanleg van de stationsomgeving of de realisatie van het stadspark Knapen. Voor het kaaidistrict werd een conceptnota opgemaakt die de leidraad vormt om dit stadsdeel duurzaam, toekomstproof en klimaatneutraal te ontwikkelen.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST09: In Brugge gaat ergoed samen met vernieuwing .										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	119.292	710.000	590.708	4.491.063	0	-4.491.063	0	0	0
	Overdracht				6.153.021	4.057.112	-2.095.909			
	wijziging	8.832	648.554	639.722	-6.365.797	-4.057.112	2.308.686	0	0	0
	4de aanpassing	128.124	1.358.554	1.230.430	4.278.287	0	-4.278.287	0	0	0
2024	3de aanpassing	150.000	720.000	570.000	3.615.063	0	-3.615.063	0	0	0
	wijziging	-18.887	295.488	314.375	696.230	0	-696.230	0	0	0
	4de aanpassing	131.113	1.015.488	884.375	4.311.293	0	-4.311.293	0	0	0
2025	3de aanpassing	150.000	730.000	580.000	1.186.063	0	-1.186.063	0	0	0
	wijziging	9.969	295.488	285.519	6.593.491	2.400.000	-4.193.491	0	0	0
	4de aanpassing	159.969	1.025.488	865.519	7.779.554	2.400.000	-5.379.554	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		419.292	2.160.000	1.740.708	9.292.190	0	-9.292.190	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	6.153.021	4.057.112	-2.095.909	0	0	0
Totaal wijziging		-86	1.239.530	1.239.616	923.923	-1.657.112	-2.581.035	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		419.205	3.399.530	2.980.324	16.369.134	2.400.000	-13.969.134	0	0	0

De inkomsten en kosten in het kader van het goedgekeurde project Re-Value werden verwerkt in de aanpassing meerjarenplan. Onder leiding van de Noorse Universiteit voor wetenschap en technologie (NTNU) wordt in dit project samengewerkt met verschillende Europese havensteden. Elke stad gaat na hoe stadsplanning en stadsontwerp kan bijdragen tot klimaatneutrale en klimaatrobuuste stadsontwikkeling. Stad Brugge start een leertraject in het Kaaidistrict, het gebied rond de St-Pieterskaai en de sluis ringvaart/Boudewijnkanaal tussen de Slachthuisstraat en de Havenstraat. Met dit traject willen we de verschillende stakeholders mee engageren om vorm te geven aan een duurzame stadsvernieuwing van dit stadsdeel (cf. conceptstudie Kaaidistrict).

Voor de uitvoering van het master voor de heraanleg van de stationsomgeving werden de investeringsbudgetten aangepast op basis van de gedetailleerde fasering.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 9

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	843.630	215.544	823.709	1.358.554	1.015.488	1.025.488
Uitgaven	51.002	43.169	86.012	128.124	131.113	159.969
Saldo	792.628	172.375	737.697	1.230.430	884.375	865.519
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	29.913	0	0	2.400.000
Uitgaven	3.852.899	4.913.504	3.076.456	4.178.287	4.261.293	7.779.554
Saldo	-3.852.899	-4.913.504	-3.046.543	-4.178.287	-4.261.293	-5.379.554

## Totaal niet prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 9

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	100.000	50.000	0
Saldo	0	0	0	-100.000	-50.000	0

Tactische doelstelling 2 - Brugge beschermt en verzekert de toekomst van haar erfgoed.

*Actieplan SAP0004 - Aan de hand van een doordacht erfgoedbeleid op het hele grondgebied zetten we Brugge verder op de kaart.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0011 - Beschermd (landschaps)elementen worden respectvol geconsolideerd en waar nodig gevrijwaard van belastende elementen.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0182 - We ondersteunen de werking van Brugge Foundation.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0196 - We richten een kenniscentrum rond religieus erfgoed op.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0250 - We zoeken naar oplossingen voor duurzaamheidsvraagstukken binnen monumentenzorg.*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	200.551	295.164	333.284	1.118.170	830.000	830.000
Saldo	-200.551	-295.164	-333.284	-1.118.170	-830.000	-830.000

Tactische doelstelling 15 - Brugge realiseert stadsvernieuwing.

*Actieplan SAP0019 - Brugge zet in op een geïntegreerd stedelijk beleid en geeft impulsen aan sociale en ruimtelijke stadsvernieuwing.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	186.664	0	0	0	0	0
Uitgaven	51.002	43.169	71.451	95.399	100.388	124.244
Saldo	135.663	-43.169	-71.451	-95.399	-100.388	-124.244
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	33.820	102.100	479.878	468.023	300.000
Saldo	0	-33.820	-102.100	-479.878	-468.023	-300.000

*Actieplan SAP0060 - Door vernieuwing van het openbaar domein realiseren we stadsvernieuwing.*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	2.400.000
Uitgaven	73.660	15.787	2.360	448.548	759.000	0
Saldo	-73.660	-15.787	-2.360	-448.548	-759.000	2.400.000

*Actieplan SAP0193 - We realiseren het onderdeel openbaar domein in de beeldkwaliteitsplannen.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0233 - We zetten in op geïntegreerde stadsontwikkeling en stadsvernieuwing.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	548.554	195.488	195.488
Uitgaven	0	0	0	32.725	30.725	35.725
Saldo	0	0	0	515.829	164.763	159.763
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	75.668	75.668
Saldo	0	0	0	0	-75.668	-75.668

*Actieplan SAP0247 - We zetten via een terrasbeleid in op een kwaliteitsvolle beleving van het openbaar domein.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	656.966	215.544	823.709	810.000	820.000	830.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	656.966	215.544	823.709	810.000	820.000	830.000

Tactische doelstelling 52 - Strategische ruimtelijke keuzes ondersteunen duurzame stadsontwikkeling.

*Actieplan SAP0003 - Stad Brugge voert een strategisch ruimtelijk beleid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	14.561	0	0	0
Saldo	0	0	-14.561	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	29.913	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	3.578.688	4.568.733	2.638.713	2.131.692	2.128.603	6.573.886
Saldo	-3.578.688	-4.568.733	-2.608.800	-2.131.692	-2.128.603	-6.573.886

*Actieplan SAP0064 - Er is aandacht voor duurzaamheid binnen ruimtelijke ordening.*

Geen financiële gegevens

## Beleidsdoelstelling 10 - Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief.

Stadsvernieuwing en opwaardering geven Brugge dynamiek. Voor belevingsmogelijkheden op maat gebeurt de (her)aanleg en (her)inrichting van publieke ruimtes met aandacht voor voldoende groenzones, de leefwereld van kinderen en jongeren, de gebruiksvriendelijkheid voor senioren, beweegmogelijkheden voor volwassenen en veilige wandel- en fietsinfrastructuur. Het openbaar domein nodigt uit tot samen zorgeloos genieten en bewonderen. Dat impliceert ook veilige en goed onderhouden wegen die het mobiliteitsbeleid ondersteunen. In dit kader worden heel wat straten duurzaam en toekomstbestendig vernieuwd en wordt de openbare verlichting ver-LED.

Natuurlijk is ook netheid belangrijk in een mooie stad als Brugge. De Stad zet daarom heel wat mensen, middelen en technologie in om ervoor te zorgen dat Brugge altijd net is.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST10: Het Brugs openbaar domein is net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	3.674.787	69.228	-3.605.558	23.315.123	1.316.427	-21.998.696	1.036.481	2.627.810	1.591.329
	Overdracht				8.466.551	105.535	-8.361.016			
	wijziging	994.470	0	-994.470	-3.532.584	-942.639	2.589.945	-53.917	4.038.433	4.092.350
	4de aanpassing	4.669.257	69.228	-4.600.029	28.249.090	479.323	-27.769.767	982.564	6.666.243	5.683.680
2024	3de aanpassing	3.500.006	265.276	-3.234.731	7.563.824	373.788	-7.190.036	1.129.912	2.627.810	1.497.898
	wijziging	552.061	0	-552.061	5.674.950	188.364	-5.486.586	119.207	3.311.846	3.192.639
	4de aanpassing	4.052.068	265.276	-3.786.792	13.238.774	562.152	-12.676.622	1.249.119	5.939.656	4.690.537
2025	3de aanpassing	3.515.353	303.323	-3.212.030	3.131.675	373.788	-2.757.887	1.223.343	2.627.810	1.404.467
	wijziging	305.680	0	-305.680	5.047.729	0	-5.047.729	220.752	327.749	106.997
	4de aanpassing	3.821.033	303.323	-3.517.710	8.179.404	373.788	-7.805.616	1.444.095	2.955.559	1.511.464
Totaal aanpassing 3 MJP		10.690.146	637.827	-10.052.319	34.010.621	2.064.003	-31.946.618	3.389.735	7.883.429	4.493.694
Totaal overdracht		0	0	0	8.466.551	105.535	-8.361.016	0	0	0
Totaal wijziging		1.852.211	0	-1.852.211	7.190.095	-754.275	-7.944.370	286.042	7.678.028	7.391.986
Totaal aanpassing 4 MJP		12.542.357	637.827	-11.904.531	49.667.268	1.415.263	-48.252.005	3.675.777	15.561.457	11.885.680

Om de klimaatdoelstellingen te behalen willen we onze CO<sub>2</sub>-uitstoot drastisch verminderen. Duurzaam omgaan met energie is hierbij een belangrijke hefboom. In dit kader wordt door de Stad extra personeel ingezet om zowel de interne organisatie als onze inwoners te adviseren en ondersteunen.

Ook de ver"LED"ding van de openbare verlichting wordt verdergezet. De uitgaven (investerings) en de daaraan gekoppelde financiering werden in de aanpassing van het meerjarenplan verwerkt.

Als lokaal bestuur zetten we sterk in op ruimte voor kinderen en jongeren. Daarom werden extra budgetten voorzien voor het onderhouden en vernieuwen van speelpleinen. Ook voor het groenbeheer in onze stad werden extra middelen voorzien. Deze budgetten kunnen vrijgemaakt worden door verschuiving van middelen.

In 2023 zorgden vele prijsstijgingen (ten gevolge van de coronacrisis, de oorlog in Oekraïne en de inflatie) voor grote uitdagingen om de ambities in het kader van onze openbare ruimte te realiseren. Door de prijsstijgingen volstonden de beschikbare kredieten niet langer om bepaalde operationele taken (o.a. onderhoud publieke ruimte) te verzekeren. Daarom worden hiervoor extra budgetten voorzien.

In het kader van het optimaal inzetten van onze middelen, werden een aantal verschuivingen van budgetten (voor de aanleg van groene ruimte, de heraanleg van straten en de vernieuwing van rioleringen) in de aanpassing meerjarenplan opgenomen.

Tenslotte werden de budgetten voor de realisatie van de Steenbruggebrug (incl. fietsers- en voetgangersbrug) verschoven op basis van een aangepast tijdslijn voor deze werken.

#### Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 10

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	18.344	0	500	69.228	265.276	303.323
Uitgaven	2.987.072	3.433.344	4.008.669	4.669.257	4.052.068	3.821.033
Saldo	-2.968.728	-3.433.344	-4.008.169	-4.600.029	-3.786.792	-3.517.710
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	6.167.538	377.788	373.788	479.323	562.152	373.788
Uitgaven	14.959.407	9.396.697	13.147.008	28.249.090	13.238.774	7.929.404
Saldo	-8.791.869	-9.018.909	-12.773.220	-27.769.767	-12.676.622	-7.555.616
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	6.031.941	1.157.092	4.153.126	5.831.358	5.104.771	2.120.674
Uitgaven	249.850	531.810	667.999	982.564	1.249.119	1.444.095
Saldo	5.782.091	625.282	3.485.127	4.848.795	3.855.652	676.579

#### Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 10

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.060	0	0	0	0	250.000
Saldo	-4.060	0	0	0	0	-250.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	843.898	843.898	843.898	834.885	834.885	834.885
Uitgaven	0	0	60	0	0	0
Saldo	843.898	843.898	843.838	834.885	834.885	834.885

Tactische doelstelling 46 - Het openbaar domein is goed onderhouden.

Actieplan SAP0029 - De Brugse wegenis en riolering wordt aan een voldoende hoog tempo vernieuwd met minimale hinder.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	188.364	0
Uitgaven	877.321	1.947.867	3.254.734	16.889.973	3.322.455	2.515.910
Saldo	-877.321	-1.947.867	-3.254.734	-16.889.973	-3.134.091	-2.515.910

Actieplan SAP0057 - Door de inzet van eigen regieploegen voeren we de nodige onderhoudswerkzaamheden flexibel uit.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.073.557	1.924.492	2.375.189	2.835.428	2.172.965	2.061.427
Saldo	-2.073.557	-1.924.492	-2.375.189	-2.835.428	-2.172.965	-2.061.427
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	4.000	0	0	0	0
Uitgaven	496.127	1.159.425	803.865	1.555.619	1.575.700	828.900
Saldo	-496.127	-1.155.425	-803.865	-1.555.619	-1.575.700	-828.900



Actieplan SAP0058 - Door een gericht aankoopbeleid verwerven we de nodige terreinen voor inrichting van openbaar domein en aanleg van wegenis.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0059 - Door een tussentijdse heraanleg van de bovenbouw houden we de (weg)infrastructuur in een goede staat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	500	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	500	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	105.535	0	0
Uitgaven	2.302.964	4.053.412	4.356.862	2.825.104	2.452.000	291.000
Saldo	-2.302.964	-4.053.412	-4.356.862	-2.719.569	-2.452.000	-291.000

Actieplan SAP0201 - We stimuleren een GGOD via een integrale, geïntegreerde en gebiedsgerichte aanpak met partners.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0219 - We zetten aannemers in voor een goed onderhoud van het openbaar domein.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	791.531	1.015.931	1.372.157	1.521.059	1.521.059	1.373.750
Saldo	-791.531	-1.015.931	-1.372.157	-1.521.059	-1.521.059	-1.373.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	662.111	598.514	55.903	618.368	300.000	100.000
Saldo	-662.111	-598.514	-55.903	-618.368	-300.000	-100.000

Actieplan SAP0256 - We investeren in publieke ruimte aangepast aan alle leeftijden.

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 50 - Openbaar domein is aantrekkelijk, (multi)functioneel en innovatief.

Actieplan SAP0126 - Stad Brugge haalt maximaal investeringen in bereikbaarheid en mobiliteit naar Brugge en participeert, waar noodzakelijk, met een stadsaandeel.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	1.862.721
Saldo	0	0	0	0	0	-1.862.721

Actieplan SAP0167 - We investeren in groene ruimte aangepast aan alle leeftijden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.228	714	0	95.000	95.000	95.000
Saldo	-14.228	-714	0	-95.000	-95.000	-95.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	61.718	480.388	522.517	528.667	483.848	210.200

Saldo	-61.718	-480.388	-522.517	-528.667	-483.848	-210.200
-------	---------	----------	----------	----------	----------	----------

*Actieplan SAP0192 - We realiseren eenvormig straatmeubilair en crowdmanagement.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	156.847	156.847
Uitgaven	103.509	98.967	107.843	100.000	100.000	100.000
Saldo	-103.509	-98.967	-107.843	-100.000	56.847	56.847

Tactische doelstelling 51 - Openbare verlichting draagt bij tot een (be)leefbare stad.

*Actieplan SAP0062 - Een gepaste openbare verlichting draagt bij aan een (be)leefbaar openbaar domein.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	18.344	0	0	69.228	108.429	146.476
Uitgaven	4.248	393.239	153.480	117.770	163.044	190.856
Saldo	14.096	-393.239	-153.480	-48.542	-54.615	-44.380
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	6.167.538	373.788	373.788	373.788	373.788	373.788
Uitgaven	10.559.165	1.157.092	4.153.126	5.831.358	5.104.771	2.120.674
Saldo	-4.391.628	-783.304	-3.779.338	-5.457.570	-4.730.982	-1.746.885
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	6.031.941	1.157.092	4.153.126	5.831.358	5.104.771	2.120.674
Uitgaven	249.850	531.810	667.999	982.564	1.249.119	1.444.095
Saldo	5.782.091	625.282	3.485.127	4.848.795	3.855.652	676.579

## Beleidsdoelstelling 11 - Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving.

Parken en stadstuinen bieden ontspannings- en speelruimte, dragen bij aan de strijd tegen klimaatopwarming en zuiveren onze lucht. Er werden ook nieuwe parken en groenzones gerealiseerd (vb. park Steevens, park Maaïke Kerrebroeck, wijkpark Ten Boomgaarde, Cathemgoed). We pakken het onderhoud en de realisatie van groen, boombeplanting en bossen planmatig aan en maken groene verbindingen. We vergroenen zones en kwartieren, maar laten buurten ook bloeien in samenwerking met buurtbewoners. Die betrekken we bij bebloeming, het beheer van volkstuintjes, de realisatie van tuinstraten ... We stimuleren inwoners om hun eigen leefomgeving te vergroenen met acties zoals "ik wil een boom", "breek uit" en de aanleg van plantvakken.

We promoten de beleving van onze groengebieden en ondersteunen initiatieven die inzetten op natuurbeheer en -behoud.

Begraafplaatsen krijgen een parkkarakter.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST11: Brugge geeft ruimte aan natuur en realiseert een optimale groenbeleving.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	742.217	0	-742.217	6.027.525	0	-6.027.525	0	0	0
	Overdracht				3.324.635	0	-3.324.635			
	wijziging	39.338	0	-39.338	-3.351.745	250.220	3.601.965	0	0	0
	4de aanpassing	781.555	0	-781.555	6.000.415	250.220	-5.750.195	0	0	0
2024	3de aanpassing	682.215	0	-682.215	1.741.739	0	-1.741.739	0	0	0
	wijziging	173.951	0	-173.951	3.125.422	112.081	-3.013.341	0	0	0
	4de aanpassing	856.166	0	-856.166	4.867.161	112.081	-4.755.080	0	0	0
2025	3de aanpassing	682.217	0	-682.217	568.700	0	-568.700	0	0	0
	wijziging	12.500	0	-12.500	305.450	77.830	-227.620	0	0	0
	4de aanpassing	694.717	0	-694.717	874.150	77.830	-796.320	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		2.106.649	0	-2.106.649	8.337.964	0	-8.337.964	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	3.324.635	0	-3.324.635	0	0	0
Totaal wijziging		225.789	0	-225.789	79.127	440.131	361.004	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		2.332.438	0	-2.332.438	11.741.725	440.131	-11.301.594	0	0	0

De Stad wil impulsen geven in het kader van ontharding, vergroening en het stimuleren van het fietsgebruik in de stad. Hiervoor worden de nodige werkmiddelen voorzien (grotendeels door verschuivingen).

Extra investeringsbudgetten worden voorzien voor de omvorming van begraafplaatsen tot begraafparken, de heraanleg van wandelpaden aan de Vesten, de heraanleg en herinrichting van parken (vb. Koning Albert park, Katelijnepark, Minnewaterpark) en de verdere vergroening van pleinen en winkelstaten zoals de heraanleg van de Filips de Goedelaan als parklaan. Hiervoor worden ook middelen in het kader van het LEKP (Lokaal Energie- en Klimaatpact) ingezet.

Een aantal investeringsbudgetten werden verschoven naar de volgende jaren op basis van een aangepaste planning.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 11

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	725	0	567	0	0	0
Uitgaven	709.477	693.759	619.673	781.555	856.166	694.717
Saldo	-708.752	-693.759	-619.107	-781.555	-856.166	-694.717
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	201.654	250.220	112.081	77.830
Uitgaven	1.838.943	1.134.959	2.617.600	6.000.415	4.867.161	874.150
Saldo	-1.838.943	-1.134.959	-2.415.946	-5.750.195	-4.755.080	-796.320

Tactische doelstelling 27 - De Stad faciliteert natuureducatie en betreft burgers bij natuurbeheer.

*Actieplan SAP0150 - We betrekken burgers en vrijwilligers bij het beheer van het Brugs openbaar domein (overleg Preventiedienst).*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0155 - We bouwen Beisbroek-Tudor uit tot het educatief bezoekerscentrum voor de bosregio ten zuiden van de Brugse stadskern.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.122	66.639	54.155	78.343	78.343	78.343
Saldo	-50.122	-66.639	-54.155	-78.343	-78.343	-78.343

*Actieplan SAP0157 - We bouwen de Zeven Torentjes uit tot een stadsboerderij met een verbrede werking.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	725	0	567	0	0	0
Uitgaven	33.416	40.616	56.198	69.773	69.773	69.773
Saldo	-32.691	-40.616	-55.631	-69.773	-69.773	-69.773
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	52.000	0
Saldo	0	0	0	0	-52.000	0

*Actieplan SAP0188 - We organiseren een natuureducatieve werking over het ganse Brugse grondgebied.*

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 45 - Het openbaar domein biedt faciliteiten voor beleving en recreatie voor alle bevolkingsgroepen.

*Actieplan SAP0158 - We bouwen sociale tuinprojecten uit.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0168 - We investeren in openluchtinfrastructuur voor beleving en recreatie op het openbaar domein.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	34.000	84.000	0
Saldo	0	0	0	-34.000	-84.000	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	411.078	290.283	289.096	1.064.227	417.333	317.000
Saldo	-411.078	-290.283	-289.096	-1.064.227	-417.333	-317.000

*Actieplan SAP0169 - We investeren ook in kleine groene plekken en leggen waar we kunnen het water open of we duiden met informatieve bordjes aan waar water onder het groen of het grondoppervlak loopt.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0185 - We onderzoeken hoe we de zone tussen Steenbruggebrug en het Minnewater kwalitatiever en meer belevingsgericht kunnen herinrichten.*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	21.254	47.560	33.703	0	0	0
Saldo	-21.254	-47.560	0	0	0	0

Tactische doelstelling 53 - Toegankelijk groen in de stad en biodiversiteit nemen toe.

*Actieplan SAP0015 - Biodiversiteit en soortenbeleid.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.800	26.791	21.485	37.500	48.151	37.500
Saldo	-4.800	-26.791	-21.485	-37.500	-48.151	-37.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	16.100	0	0	0	0
Saldo	0	-16.100	0	0	0	0

*Actieplan SAP0016 - Boombeleid en boomverjonging.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	483.803	476.897	325.673	329.102	329.100	329.102
Saldo	-483.803	-476.897	-325.673	-329.102	-329.100	-329.102
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	443.646	481.319	443.674	754.717	587.812	204.000
Saldo	-443.646	-481.319	-443.674	-754.717	-587.812	-204.000

Actieplan SAP0089 - Initiatieven voor vergroening en/of openstelling van private terreinen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	33.912	21.000	40.047	86.434	86.800	80.000
Saldo	-33.912	-21.000	-40.047	-86.434	-86.800	-80.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	142.224	0	0	0
Saldo	0	0	-142.224	0	0	0

Actieplan SAP0190 - We realiseren bijkomende parken en publieke groene ruimtes of rieten die opnieuw in.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	25.220	112.081	77.830
Uitgaven	859.559	224.929	1.357.837	2.397.403	2.607.100	49.200
Saldo	-859.559	-224.929	-1.357.837	-2.372.183	-2.495.019	28.630

Actieplan SAP0194 - We realiseren kwalitatieve en groene begraafplaatsen.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	6.050	0	353.950	850.000	53.950
Saldo	0	-6.050	0	-353.950	-850.000	-53.950

Actieplan SAP0204 - We vergroenen en bebloemen de leefomgeving en realiseren kleinschalig groen in de woonomgeving.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	103.425	61.816	122.115	146.404	160.000	100.000
Saldo	-103.425	-61.816	-122.115	-146.404	-160.000	-100.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	201.654	225.000	0	0
Uitgaven	103.406	68.718	351.067	1.430.118	352.916	250.000
Saldo	-103.406	-68.718	-149.413	-1.205.118	-352.916	-250.000

## Beleidsdoelstelling 12 - Brugge is een cultuurstad met uitstraling.

Met BrusK creëren we een nieuwe creatieve wijk voor Brugge cultuurstad, met nieuwe culturele infrastructuur. We bestendigen grote evenementen en faciliteren de opstart van nieuwe initiatieven. De ambities op cultuurvlak zijn groot, het bewustzijn dat samenwerking cruciaal is, is dat evenzeer. Cultuur moet er zijn in al zijn vormen en voor iedereen, ook in de deelgemeenten. Van Triënnale tot cactusfestival, voor iedere inwoner en bezoeker is er wel een aanbod. De Musea Brugge staan garant voor een kwalitatieve en innovatieve beleving. De Brugse bibliotheek kent een zeer groot bereik en is naast openbare bibliotheek ook erkend als erfgoedbibliotheek. In 2023 werd de bibliotheek door de Vlaamse overheid bovendien erkend als cultureel-erfgoedorganisatie van landelijk niveau. Met “the art of conversation” werd een interactief traject opgezet met partners en inwoners in het kader van de kandidaatstelling Culturele hoofdstad 2030.

Met de realisatie van de erfgoedfabriek kreeg de Brugse regio een hedendaagse depotruimte waar kunst en archeologische vondsten kunnen onderzocht en bewaard worden.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST12: Brugge is een cultuurstad met uitstraling.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	11.533.884	1.043.997	-10.489.887	16.312.210	11.079.000	-5.233.210	0	0	0
	Overdracht				7.953.685	242.925	-7.710.760			
	wijziging	1.861.194	1.064.712	-796.482	-3.005.508	106.568	3.112.076	0	0	0
	4de aanpassing	13.395.078	2.108.709	-11.286.369	21.260.388	11.428.493	-9.831.895	0	0	0
2024	3de aanpassing	11.077.331	1.020.307	-10.057.024	23.661.370	8.176.000	-15.485.370	0	0	0
	wijziging	2.725.432	798.832	-1.926.600	6.871.887	0	-6.871.887	0	0	0
	4de aanpassing	13.802.763	1.819.138	-11.983.624	30.533.257	8.176.000	-22.357.257	0	0	0
2025	3de aanpassing	11.471.155	1.008.307	-10.462.849	1.310.850	0	-1.310.850	0	0	0
	wijziging	-872.131	226.319	1.098.449	2.368.540	0	-2.368.540	0	0	0
	4de aanpassing	10.599.025	1.234.626	-9.364.399	3.679.390	0	-3.679.390	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		34.082.371	3.072.611	-31.009.760	41.284.431	19.255.000	-22.029.431	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	7.953.685	242.925	-7.710.760	0	0	0
Totaal wijziging		3.714.495	2.089.862	-1.624.632	6.234.919	106.568	-6.128.351	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		37.796.865	5.162.473	-32.634.392	55.473.035	19.604.493	-35.868.542	0	0	0

De werkings-uitgaven werden verhoogd om een kwaliteitsvol cultureel aanbod in onze stad te kunnen aanbieden. Zo willen we een aantal tentoonstelling met internationale uitstraling organiseren. Uiteraard zullen deze tentoonstellingen en andere culturele initiatieven ook de nodige inkomsten genereren. Bovendien worden een aantal initiatieven gesubsidieerd.

De bibliotheek kreeg een erkenning (met daaraan gekoppelde subsidiëring) als cultureel-erfgoedorganisatie.

In het kader van het traject Brugge culturele hoofdstad 2030 ‘the art of conversation’ worden extra middelen toegekend en Brugge Plus. Ook voor de organisatie van Wintergloed worden extra middelen voorzien.

Bij de investeringen worden de bijkomende middelen voor de realisatie van de BRUSK voorzien. De materiaal- en personeelskosten van de ontwerpers en aannemers zijn dermate gestegen dat er opnieuw onderhandeld moest worden rond de prijzen.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 12

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	493.379	413.817	549.137	611.620	432.662	410.662
Uitgaven	7.802.918	9.812.377	9.050.158	10.721.301	10.197.042	7.734.196
Saldo	-7.309.539	-9.398.560	-8.501.022	-10.109.680	-9.764.380	-7.323.534
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	59.142	6.450.600	98.294	11.244.710	8.176.000	0
Uitgaven	1.066.218	1.626.700	6.106.756	21.033.591	29.873.291	3.552.590
Saldo	-1.007.076	4.823.900	-6.008.463	-9.788.881	-21.697.291	-3.552.590

## Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 12

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	543.865	334.452	1.048.501	1.497.088	1.386.477	823.964
Uitgaven	1.731.466	1.959.183	3.236.873	2.673.777	3.605.721	2.864.829
Saldo	-1.187.600	-1.624.731	-2.188.372	-1.176.689	-2.219.244	-2.040.865
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	3.713	5.945	183.783	0	0
Uitgaven	563.645	328.261	229.385	226.796	659.966	126.800
Saldo	-563.645	-324.548	-223.440	-43.013	-659.966	-126.800

Tactische doelstelling 10 - Brugge neemt de rol van regisseur, facilitator en vernieuwer op binnen de cultuursector.

Actieplan SAP0034 - De cultuurbeleidscoördinator coördineert het cultuurgebeuren in Brugge en werkt samen binnen de sector (via structureel overleg), maar ook met Toerisme en Werk en Ondernemen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	17.344	1.000	0	0	0	0
Uitgaven	264.776	537.989	332.170	467.049	385.633	364.109
Saldo	-247.432	-536.989	-332.170	-467.049	-385.633	-364.109
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	59.142	0	0	59.142	0	0
Uitgaven	89.158	0	30.277	1.346.164	320.000	100.000
Saldo	-30.016	0	-30.277	-1.287.022	-320.000	-100.000

Actieplan SAP0038 - De dienst Organiseren ondersteunt de Brugse stoeten en processies.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	276	89	0	0	0
Uitgaven	725	0	18.576	22.635	24.969	22.969
Saldo	-725	276	-18.486	-22.635	-24.969	-22.969



Actieplan SAP0153 - We blijven de intergemeentelijke samenwerking op archeologisch vlak via Raakvlak ondersteunen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.385	881	6.623	9.700	9.700	9.700
Saldo	-8.385	-881	-6.623	-9.700	-9.700	-9.700
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.489	12.994	0	0	0	0
Saldo	-2.489	-12.994	0	0	0	0

Actieplan SAP0166 - We investeren in een beleid rond Beeldende Kunsten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	20.000	12.000	0
Uitgaven	574.755	1.737.531	87.020	597.163	1.726.000	96.500
Saldo	-574.755	-1.737.531	-87.020	-577.163	-1.714.000	-96.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	24.000	54.000	0	0
Uitgaven	0	0	0	92.941	0	0
Saldo	0	0	24.000	-38.941	0	0

Actieplan SAP0179 - We ondersteunen culturele verenigingen en culturele initiatieven.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	207.126	280.047	291.701	291.770	292.070	282.770
Saldo	-207.126	-280.047	-291.701	-291.770	-292.070	-282.770

Actieplan SAP0186 - We ontwikkelen een aantal nieuwe evenementen en ondersteunen bestaande.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.757	2.740	4.223	8.000	8.000	8.000
Uitgaven	1.276.184	1.330.669	1.313.714	1.636.530	1.612.089	184.174
Saldo	-1.264.427	-1.327.929	-1.309.491	-1.628.530	-1.604.089	-176.174

Actieplan SAP0210 - We voeren een complementair kunstenbeleid.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	10.001	0	0	0
Uitgaven	1.591.342	1.718.689	1.656.917	1.525.154	1.510.832	1.265.600
Saldo	-1.591.342	-1.718.689	-1.646.916	-1.525.154	-1.510.832	-1.265.600
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	735.000	1.024.800	1.012.400	1.204.400	1.503.295	712.400
Saldo	-735.000	-1.024.800	-1.012.400	-1.204.400	-1.503.295	-712.400

Tactische doelstelling 14 - Brugge realiseert een gevarieerd en hedendaags cultuuraanbod met een lage drempel voor Bruggelingen.

Actieplan SAP0001 - Vanuit de prikkelende en actuele artistieke keuzes bevordert het Cultuurcentrum als open organisatie de cultuurparticipatie voor diverse bevolkingsgroepen en kansengroepen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	55.554	1.657	61.258	0	0	0
Uitgaven	239.989	209.895	377.169	435.222	355.010	366.367
Saldo	-184.435	-208.238	-315.911	-435.222	-355.010	-366.367

Actieplan SAP0018 - Brugge Plus is een katalysator voor nieuwe en bestaande openluchtevenementen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.218.596	3.373.284	3.721.735	4.656.822	3.757.917	3.739.467
Saldo	-3.218.596	-3.373.284	-3.721.735	-4.656.822	-3.757.917	-3.739.467
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	110.000	80.000	50.000
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-110.000	-80.000	-50.000

Actieplan SAP0025 - Cultuur voor iedereen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	24.700	23.361	29.371	37.662	42.662	32.662
Uitgaven	0	0	17.768	42.000	45.000	0
Saldo	24.700	23.361	11.603	-4.338	-2.338	32.662

Actieplan SAP0085 - Het stadsarchief streeft naar modernisering, kwaliteit en regionale uitstraling.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25	9.595	3.570	0	0	0
Saldo	-25	-9.595	-3.570	0	0	0

Actieplan SAP0152 - We blijven de bibliotheekwerking ondersteunen en versterken, zowel in de binnenstad als in de deelgemeenten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	9.267	1.324	0	0	0
Uitgaven	18.833	45.423	24.169	42.415	25.000	42.870
Saldo	-18.833	-36.155	-22.846	-42.415	-25.000	-42.870
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	68.559	18.438	32.457	272.867	40.000	40.000
Saldo	-68.559	-18.438	-32.457	-272.867	-40.000	-40.000

Actieplan SAP0165 - We investeren in de Musea.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	52.333	2.000	0	0
Uitgaven	159.104	292.542	1.058.723	597.495	29.250	927.812
Saldo	-159.104	-292.542	-1.006.390	-595.495	-29.250	-927.812
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	6.450.600	74.294	11.107.568	8.176.000	0
<i>Uitgaven</i>	91.012	490.468	4.916.608	18.007.219	27.929.996	2.650.190
Saldo	-91.012	5.960.132	-4.842.315	-6.899.652	-19.753.996	-2.650.190

*Actieplan SAP0170 - We investeren verder in culturele infrastructuur.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0243 - We zetten projecten en trajecten op rond verborgen erfgoedcollecties en private kunstverzamelingen met lokaal en regionaal belang, met Erfgoedcel Brugge als motor.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	384.025	375.516	390.538	543.959	370.000	370.000
<i>Uitgaven</i>	243.080	275.832	140.304	397.345	423.571	431.857
Saldo	140.945	99.684	250.234	146.614	-53.571	-61.857
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	24.000	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	35.014	0	0	0
Saldo	0	0	-35.014	24.000	0	0

## Beleidsdoelstelling 13 - In Brugge is het goed werken en ondernemen.

We stemmen de inrichting van onze economische dienstverlening af op het ondernemersvriendelijk maken van stad en regio. Met Brugge Inc. trekken we nieuwe ondernemingen aan en ondersteunen we starters en scale-ups. We creëren economische dynamiek door in te zetten op innovatie en kruisbestuivende samenwerkingsverbanden met diverse stakeholders, gaan voor jobcreatie (met aandacht voor maximale sociale inclusie) en leggen stadseigen accenten. Via centrummanagement zetten we Brugge in de markt als trendy en duurzame winkelstad.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST13: In Brugge is het goed werken en ondernemen.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	8.398.340	5.455.481	-2.942.859	260.000	0	-260.000	0	0	0
	Overdracht				177.567	0	-177.567			
	wijziging	1.148.796	1.242.046	93.250	10.000	30.000	20.000	0	0	0
	4de aanpassing	9.547.136	6.697.527	-2.849.609	447.567	30.000	-417.567	0	0	0
2024	3de aanpassing	7.720.715	5.068.424	-2.652.291	260.000	0	-260.000	0	0	0
	wijziging	1.005.518	920.092	-85.427	-30.000	30.000	60.000	0	0	0
	4de aanpassing	8.726.234	5.988.516	-2.737.718	230.000	30.000	-200.000	0	0	0
2025	3de aanpassing	7.811.716	4.763.745	-3.047.971	250.000	0	-250.000	0	0	0
	wijziging	946.641	802.841	-143.800	-30.000	30.000	60.000	0	0	0
	4de aanpassing	8.758.357	5.566.586	-3.191.771	220.000	30.000	-190.000	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		23.930.771	15.287.650	-8.643.121	770.000	0	-770.000	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	177.567	0	-177.567	0	0	0
Totaal wijziging		3.100.955	2.964.979	-135.976	-50.000	90.000	140.000	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		27.031.726	18.252.629	-8.779.097	897.567	90.000	-807.567	0	0	0

In het kader van de opleiding en tewerkstelling van kwetsbare jongeren konden twee projecten gecontinueerd worden, namelijk 'k Zien van Tel en Antwoord'. Zowel de bijkomende uitgaven als de inkomsten werden opgenomen in deze aanpassing.

Ook de inkomsten en uitgaven van een aantal initiatieven om de voedingssector in de kijker te zetten (vb. 'van visser tot vork' en flavourite) werden in de aanpassing meerjarenplan verwerkt.

Bij het OCMW worden meer leefloongerechtigden tewerkgesteld in het kader van tijdelijke werkervaring. Daarom worden de budgetten voor deze tewerkstelling en voor de begeleiding van deze doelgroep verhoogd. Hier tegenover staat echter een subsidie voor deze vorm van tewerkstelling en voor de begeleidingskost.

### Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 13

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.202.299	4.257.658	4.624.975	6.637.527	5.928.516	5.506.586
Uitgaven	5.973.110	6.704.807	7.236.002	9.425.692	8.630.263	8.662.113
Saldo	-1.770.811	-2.447.148	-2.611.027	-2.788.165	-2.701.747	-3.155.527
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.624	6.714	0	30.000	30.000	30.000
Uitgaven	134.495	133.082	305.720	447.567	230.000	220.000
Saldo	-122.871	-126.369	-305.720	-417.567	-200.000	-190.000

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 13

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.900	10.171	33.337	60.000	60.000	60.000
Uitgaven	88.253	42.052	55.144	121.444	95.971	96.244
Saldo	-82.353	-31.881	-21.807	-61.444	-35.971	-36.244
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	15.322	0	0	0	0
Saldo	0	-15.322	0	0	0	0

Tactische doelstelling 8 - Brugge kent een sterke, toekomstgerichte en innovatieve economie.

Actieplan AP0007 - We creëren economische dynamiek door in te zetten op innovatie en kruisbestuivende samenwerkingsverbanden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	250.021	180.303	110.794	324.900	86.487	0
Uitgaven	867.857	864.690	884.414	1.140.358	1.006.136	991.136
Saldo	-617.836	-684.387	-773.620	-815.458	-919.648	-991.136
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	200.000	50.000	10.000	0
Saldo	0	0	-200.000	-50.000	-10.000	0

Actieplan SAP0173 - We maken de stad en regio ondernemersvriendelijk.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	2.600	3.500	3.500	3.500
Uitgaven	102.618	128.804	130.496	185.344	188.595	188.415
Saldo	-102.618	-128.804	-127.896	-181.844	-185.095	-184.915
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	30.250	0	0	0	0	0
Saldo	-30.250	0	0	0	0	0

Actieplan SAP0184 - We ondersteunen maximaal actieve landbouwers en duurzame visserij.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	22.827	27.830	53.024	43.708	44.264	44.552
Saldo	-22.827	-27.830	-53.024	-43.708	-44.264	-44.552
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.000	4.000	3.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-1.000	-4.000	-3.000	-30.000	-30.000	-30.000

Actieplan SAP0216 - We werken samen met onderwijsinstellingen om vraag en aanbod binnen Brugge beter op elkaar af te stemmen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	43.049	0	0	0	0	0
Uitgaven	65.691	22.997	14.623	24.345	18.750	18.750
Saldo	-22.642	-22.997	-14.623	-24.345	-18.750	-18.750

Tactische doelstelling 16 - Brugge realiseert tewerkstellingskansen.

Actieplan AP0010 - We zetten in op jobcreatie en tewerkstelling met aandacht voor maximale sociale inclusie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.383.063	3.765.978	4.174.424	5.748.972	5.177.343	5.031.931
Uitgaven	4.520.896	5.022.007	5.416.136	7.362.019	6.782.095	6.843.827
Saldo	-1.137.833	-1.256.029	-1.241.712	-1.613.047	-1.604.752	-1.811.896
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	4.216	9.720	0	0	0
Saldo	0	-4.216	-9.720	0	0	0

Actieplan SAP0075 - Groep Brugge zet in op stageplekken en tewerkstelling voor kansengroepen.

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 60 - We ijveren voor een kwalitatief en divers economisch aanbod.

Actieplan SAP0050 - De Stad ontwikkelt een kwaliteitskader voor ambulante handel en markten en rolt dit uit.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	217.067	270.874	317.172	546.155	471.155	471.155
Uitgaven	120.923	212.204	181.696	222.557	239.099	240.769
Saldo	96.143	58.670	135.475	323.598	232.056	230.386

Actieplan SAP0237 - We zetten in op kernversterking in de binnenstad.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	309.099	40.504	19.985	14.000	190.031	0
Uitgaven	272.297	426.275	555.611	447.360	351.324	334.665
Saldo	36.802	-385.772	-535.626	-433.360	-161.293	-334.665
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	11.624	6.714	0	30.000	30.000	30.000
Uitgaven	103.245	124.867	93.000	367.567	190.000	190.000
Saldo	-91.621	-118.153	-93.000	-337.567	-160.000	-160.000

## Beleidsdoelstelling 14 - Er is een constructieve relatie tussen de Stad en de haven.

We hechten veel belang aan onze haven. De haven biedt werk aan meer dan 20.000 mensen en is een belangrijke economische motor voor Brugge en de ruime regio. We zetten in op een duurzame haven die ecologisch verantwoorde keuzes maakt. We leveren bijzondere inspanningen om de uitbouw van de haven in balans te brengen met het wonen in en de vitaliteit van de omliggende woonkernen. De bouw van een nieuwe zeesluis vergt begeleiding bij de herlocatie van woon- en bedrijfsfuncties. We nemen flankerende maatregelen om de bloeiende leefgemeenschap in Zeebrugge te ondersteunen en de overlast van de infrastructuurwerken te beperken. Een bedrijfsvriendelijke haven impliceert ook een veilige havenomgeving.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST14: Er is een constructieve relatie tussen de stad en de haven.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	375.741	372.601	-3.141	1.591.600	0	-1.591.600	0	0	0
	Overdracht				2.851.543	0	-2.851.543			
	wijziging	-16.921	12.514	29.435	-3.439.341	607.373	4.046.714	0	0	0
	4de aanpassing	358.821	385.115	26.294	1.003.802	607.373	-396.429	0	0	0
2024	3de aanpassing	336.684	206.570	-130.114	845.000	75.000	-770.000	0	0	0
	wijziging	66.011	9.055	-56.956	5.301.303	500.000	-4.801.303	0	0	0
	4de aanpassing	402.695	215.625	-187.070	6.146.303	575.000	-5.571.303	0	0	0
2025	3de aanpassing	209.015	111.515	-97.500	70.000	0	-70.000	0	0	0
	wijziging	21.346	0	-21.346	20.269	0	-20.269	0	0	0
	4de aanpassing	230.361	111.515	-118.846	90.269	0	-90.269	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		921.441	690.686	-230.755	2.506.600	75.000	-2.431.600	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	2.851.543	0	-2.851.543	0	0	0
Totaal wijziging		70.436	21.568	-48.868	1.882.231	1.107.373	-774.858	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		991.877	712.255	-279.622	7.240.374	1.182.373	-6.058.001	0	0	0

Bij de investeringen worden extra middelen voorzien voor de realisatie van het kustpark in Zeebrugge. Dit wordt echter gedeeltelijk gecompenseerd door (Vlaamse) subsidies.

### Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 14

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	42.857	351.111	385.115	215.625	111.515
Uitgaven	0	65.217	201.387	358.821	402.695	230.361
Saldo	0	-22.359	149.724	26.294	-187.070	-118.846
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	269.983	0	607.373	575.000	0
Uitgaven	0	2.084.622	68.767	1.003.802	6.146.303	90.269
Saldo	0	-1.814.640	-68.767	-396.429	-5.571.303	-90.269

Tactische doelstelling 13 - Brugge ondersteunt de haven omwille van haar belang voor de stad.

Actieplan SAP0180 - We ondersteunen de haven als belangrijke werkgever en economische motor in Brugge en de regio.

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 32 - Er is een evenwicht tussen havenontwikkeling en leefbaarheid.

*Actieplan AP0008 - We leveren bijzondere inspanningen om de uitbouw van de haven in balans te brengen met de leefbaarheid en vitaliteit van de omliggende woonkernen.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0133 - Stapsgewijze opwaardering van Zeebrugge volgens de ambities en doelstellingen die voortvloeien uit de revitaliseringsstudie voor Zeebrugge.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	42.857	351.111	385.115	215.625	111.515
<i>Uitgaven</i>	0	65.217	201.387	358.821	402.695	230.361
Saldo	0	-22.359	149.724	26.294	-187.070	-118.846
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	269.983	0	607.373	575.000	0
<i>Uitgaven</i>	0	2.084.622	68.767	1.003.802	6.146.303	90.269
Saldo	0	-1.814.640	-68.767	-396.429	-5.571.303	-90.269

*Actieplan SAP0226 - We zetten in op een duurzame haven die ecologisch verantwoorde keuzes maakt.*

Geen financiële gegevens



## Beleidsdoelstelling 15 - Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad.

We positioneren Brugge als een aantrekkelijke, kwaliteitsvolle bestemming op de recreatieve en zakelijke markt. De impact van het toerisme in Brugge moet beheersbaar blijven, het authentieke karakter van de stad moet gevrijwaard blijven en het toerisme moet de gewenste dynamiek van de stad ondersteunen. We gebruiken technologie om de bezoekersstromen te monitoren en te beheersen. We stimuleren connectie tussen bewoners en bezoekers, zodat een bezoek aan onze stad voor beiden een meerwaarde biedt.

Het nieuwe beurs- en congresgebouw zal de doelstellingen begeleiden om het zakentoeerisme tijdens de weekdagen te laten groeien, de nieuwe cruiseterminal ondersteunt het cruisebeleid.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST15: Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	1.579.107	198.212	-1.380.895	152.000	0	-152.000	0	151.000	151.000
	Overdracht				258.460	0	-258.460			
	wijziging	138.689	-122.000	-260.689	0	0	0	0	0	0
	4de aanpassing	1.717.796	76.212	-1.641.584	410.460	0	-410.460	0	151.000	151.000
2024	3de aanpassing	1.546.565	111.624	-1.434.941	23.000	0	-23.000	0	151.000	151.000
	wijziging	129.128	79.000	-50.128	0	0	0	0	0	0
	4de aanpassing	1.675.693	190.624	-1.485.069	23.000	0	-23.000	0	151.000	151.000
2025	3de aanpassing	1.518.652	112.040	-1.406.612	0	0	0	0	151.000	151.000
	wijziging	15.354	-35.000	-50.354	0	0	0	0	0	0
	4de aanpassing	1.534.006	77.040	-1.456.966	0	0	0	0	151.000	151.000
Totaal aanpassing 3 MJP		4.644.324	421.876	-4.222.448	175.000	0	-175.000	0	453.000	453.000
Totaal overdracht		0	0	0	258.460	0	-258.460	0	0	0
Totaal wijziging		283.171	-78.000	-361.171	0	0	0	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		4.927.495	343.876	-4.583.619	433.460	0	-433.460	0	453.000	453.000

Bij exploitatie worden extra middelen voorzien voor de aankleding van de kerstmarkt.

Brugge wil in de komende jaren hoststad zijn voor een aantal belangrijke congressen. De kandidatuur van Brugge voor het hosten van een groot congres in 2023 werd helaas niet weerhouden, de voorzien in- en uitgaven hiervoor werden dan ook geschrapt. We verwachten echter dat we de komende jaren wel een aantal congressen zullen kunnen ontvangen.

### Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 15

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	70.771	46.234	54.866	76.212	190.624	77.040
Uitgaven	1.238.501	1.536.966	1.782.038	1.717.796	1.675.693	1.534.006
Saldo	-1.167.731	-1.490.732	-1.727.172	-1.641.584	-1.485.069	-1.456.966
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.843	254.767	154.273	410.460	23.000	0
Saldo	-12.843	-254.767	-154.273	-410.460	-23.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	100.000	151.000	151.000	151.000
Uitgaven	0	706.000	0	0	0	0
Saldo	0	-706.000	100.000	151.000	151.000	151.000

Tactische doelstelling 54 - Toerisme in Brugge draagt bij tot een aantrekkelijke stad.

*Actieplan SAP0026 - De bestemming Brugge wordt krachtig in de markt gezet via het juiste verhaal, naar de juiste doelgroep, via het juiste kanaal op het juiste moment.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	70.771	46.234	54.866	76.212	190.624	77.040
Uitgaven	1.140.098	1.398.252	1.660.491	1.376.692	1.151.570	1.036.821
Saldo	-1.069.327	-1.352.018	-1.605.625	-1.300.480	-960.946	-959.781

*Actieplan SAP0101 - Met gerichte acties dragen we bij tot een kwalitatief belevingsklimaat dat de stadspolitionering ondersteunt.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	37.987	7.987	46.000	111.000	81.000
Saldo	0	-37.987	-7.987	-46.000	-111.000	-81.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	100.000	151.000	151.000	151.000
Uitgaven	0	706.000	0	0	0	0
Saldo	0	-706.000	100.000	151.000	151.000	151.000

Tactische doelstelling 55 - Toerisme in Brugge draagt bij tot een evenwichtige stad.

*Actieplan SAP0147 - We begeleiden de toeristische ontwikkeling door de impact ervan beheersbaar te houden.*

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 56 - Toerisme in Brugge draagt bij tot een ondernemende stad.

*Actieplan SAP0215 - We werken op belangrijke randvoorwaarden om het toeristisch ondernemerschap op duurzame wijze te verankeren.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	65.000	65.000
Saldo	0	0	0	0	-65.000	-65.000

Tactische doelstelling 57 - Toerisme in Brugge draagt bij tot een verbindende stad.

*Actieplan SAP0159 - We connecteren met onze bezoekers, zowel fysiek als virtueel, op plaatsen en tijdstippen waar zij op zoek zijn naar inspiratie en informatie of bereid zijn deze te delen.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	51.719	55.727	68.560	238.204	291.222	294.285
Saldo	-51.719	-55.727	-68.560	-238.204	-291.222	-294.285
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.843	254.767	154.273	410.460	23.000	0
Saldo	-12.843	-254.767	-154.273	-410.460	-23.000	0

*Actieplan SAP0191 - We realiseren de toerismewerking met onze partners vanuit een participatief model.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	46.685	45.000	45.000	56.900	56.900	56.900
Saldo	-46.685	-45.000	-45.000	-56.900	-56.900	-56.900

## Beleidsdoelstelling 16 - Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen.

Brugge is een onderwijsstad. Op het grondgebied tellen we een honderdvijftiental scholen, waarvan een zeventigtal voor basisonderwijs, bijna veertig voor middelbaar onderwijs en zes scholen voor hoger onderwijs, al dan niet universitair. We zetten in op onderwijs dat elk kind, waar ook geboren, ontwikkelingskansen biedt, zowel tijdens de schooluren als in de vrije tijd. We denken breed en stimuleren samenwerking, interactie en overlegstructuren, over schoolmuren en onderwijsnetten heen, met ouders, met bedrijven, met verenigingen ... Brugfiguren maken de brug tussen de school en kwetsbare ouders. Via NAFTA-trajecten, leerrecht en de opvoedingswinkel bieden we ondersteuning aan ouders en kinderen die het moeilijk hebben tijdens de schoolloopbaan of die opvoedingsvragen hebben. We hebben oog voor innovatie en ondersteunen het dichten van de digitale kloof.

Het kunstonderwijs krijgt in Cultuurstad Brugge extra aandacht.

De vestigingen van hogescholen en universiteiten in Brugge tellen ongeveer 10.000 studenten. Als studentenstad bieden we een unieke ervaring aan studenten door de nauwe samenwerking tussen onderwijsinstellingen en lokale bedrijven en organisaties. Dit biedt studenten de mogelijkheid om hands-on ervaring op te doen en te netwerken in hun vakgebied.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST16: Brugge zet in op brede leer- en ontwikkelingskansen voor iedereen.											
		Exploitatie			Investerings			Financiering			
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	
2023	3de aanpassing	1.323.988	456.023	-867.965	680.956	0	-680.956	0	0	0	
	Overdracht				457.409	0	-457.409				
	wijziging	64.180	-210.205	-274.385	-229.911	0	229.911	0	0	0	
	4de aanpassing	1.388.168	245.818	-1.142.350	908.454	0	-908.454	0	0	0	
2024	3de aanpassing	1.158.343	167.078	-991.265	0	0	0	0	0	0	
	wijziging	16.244	-27.417	-43.661	1.035.552	0	-1.035.552	0	0	0	
	4de aanpassing	1.174.587	139.661	-1.034.926	1.035.552	0	-1.035.552	0	0	0	
2025	3de aanpassing	1.005.914	79.860	-926.054	227.624	0	-227.624	0	0	0	
	wijziging	-22.384	-4.230	18.154	0	0	0	0	0	0	
	4de aanpassing	983.530	75.630	-907.900	227.624	0	-227.624	0	0	0	
Totaal aanpassing 3 MJP		3.488.245	702.961	-2.785.284	908.579	0	-908.579	0	0	0	
Totaal overdracht		0	0	0	457.409	0	-457.409	0	0	0	
Totaal wijziging		58.040	-241.851	-299.892	805.641	0	-805.641	0	0	0	
Totaal aanpassing 4 MJP		3.546.285	461.110	-3.085.176	2.171.630	0	-2.171.630	0	0	0	

Binnen het relanceplan 'Vlaamse veerkracht' wil Edusprong het volwassenenonderwijs een boost geven. Ook het SNT diende in het kader van dit relanceplan een project in om meer te kunnen inzetten op het gebruik van audiovisueel materiaal. De uitgaven en inkomsten werden opgenomen bij deze aanpassing. Een deel van de subsidie hebben we eerder dan verwacht ontvangen, waardoor de voorziene ontvangsten in 2023 en de komende jaren wat lager zullen liggen.

Bij investeringen worden extra middelen voorzien voor de renovatie van de stedelijke academie.

### Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 16

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	58.901	102.463	537.196	233.818	127.661	63.630
Uitgaven	242.978	633.787	863.486	1.330.181	1.116.600	925.293
Saldo	-184.077	-531.324	-326.290	-1.096.363	-988.939	-861.663
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	25.000	6.250	0	0	0
Uitgaven	0	117.414	298.501	908.454	1.035.552	227.624
Saldo	0	-92.414	-292.251	-908.454	-1.035.552	-227.624

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 16

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.341	3.749	7.541	12.000	12.000	12.000
Uitgaven	38.026	33.184	59.548	57.987	57.987	58.237
Saldo	-32.686	-29.435	-52.007	-45.987	-45.987	-46.237

Tactische doelstelling 5 - Brugge heeft aandacht voor e-inclusie en levenslang leren.

*Actieplan AP0018 - Er worden initiatieven genomen om de digitale wereld toegankelijker te maken voor kwetsbare inwoners.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0027 - De bibliotheek draagt zorg voor e-inclusie en levenslang leren om persoonlijke ontwikkeling en zelfredzaamheid te faciliteren.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	33.320	42.464	33.063	34.900	32.900	32.900
Uitgaven	84.882	100.991	116.617	117.803	115.412	115.665
Saldo	-51.562	-58.528	-83.555	-82.903	-82.512	-82.765
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	25.000	6.250	0	0	0
Uitgaven	0	43.035	3.412	5.000	0	0
Saldo	0	-18.035	2.838	-5.000	0	0

Tactische doelstelling 48 - Kinderen en jongeren krijgen maximale ontwikkelingskansen.

*Actieplan AP0020 - We zetten in op concrete acties om kinderen/ jongeren uit kwetsbare gezinnen maximale ontwikkelingskansen te bieden.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan AP0031 - We zetten in op een flankerend onderwijsbeleid dat maximale kansen tot ontwikkeling biedt.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	25.581	59.999	50.097	45.260	74.300	30.730
Uitgaven	158.096	532.796	655.587	799.769	802.227	809.628
Saldo	-132.515	-472.796	-605.490	-754.509	-727.927	-778.898

Tactische doelstelling 61 - We richten een kwaliteitsvol stedelijk (kunst)onderwijs in.

*Actieplan SAP0213 - We waarderen de infrastructuur van het stedelijk onderwijs op.*

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	74.379	185.069	868.318	1.035.552	227.624
Saldo	0	-74.379	-185.069	-868.318	-1.035.552	-227.624

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	454.037	153.658	20.461	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	91.282	412.609	198.962	0
Saldo	0	0	362.754	-258.951	-178.501	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	110.020	35.136	0	0

## Beleidsdoelstelling 17 - Brugge is kind- en jongerenvriendelijk.

We zetten in op sterke beeldvorming van Brugge als bloeiende kind- en jongerenvriendelijke centrumstad die zich verder inzet om de leefwereld van kinderen en jongeren te verbeteren. We maken letterlijk – binnen en buiten – plaats voor de jeugd door infrastructuur op maat te creëren of te faciliteren. Maar we bieden ook ruimte voor een eigen, jonge dynamiek waarbinnen initiatief en experiment worden aangemoedigd. Daarbij stimuleren we samenwerking en engagement en waken we erover dat niemand uit de boot valt. We geven kinderen en jongeren ook een stem in het beleid van onze stad.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST17: Brugge is kind- en jongerenvriendelijk.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	3.193.963	128.599	-3.065.364	775.000	0	-775.000	0	0	0
	Overdracht				475.349	0	-475.349			
	wijziging	81.345	-1.500	-82.845	-680.000	0	680.000	0	0	0
	4de aanpassing	3.275.308	127.099	-3.148.209	570.349	0	-570.349	0	0	0
2024	3de aanpassing	2.976.395	130.201	-2.846.194	450.000	0	-450.000	0	0	0
	wijziging	215.489	-1.500	-216.989	732.500	0	-732.500	0	0	0
	4de aanpassing	3.191.884	128.701	-3.063.183	1.182.500	0	-1.182.500	0	0	0
2025	3de aanpassing	2.947.596	131.835	-2.815.761	450.000	0	-450.000	0	0	0
	wijziging	-28.814	-1.500	27.314	197.500	0	-197.500	0	0	0
	4de aanpassing	2.918.782	130.335	-2.788.447	647.500	0	-647.500	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		9.117.955	390.635	-8.727.320	1.675.000	0	-1.675.000	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	475.349	0	-475.349	0	0	0
Totaal wijziging		268.020	-4.500	-272.520	250.000	0	-250.000	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		9.385.975	386.135	-8.999.840	2.400.349	0	-2.400.349	0	0	0

Er worden extra budgetten voorzien voor de jeugd-AXI-bonnen, alsook voor de ondersteuning van socio-culturele evenementen en jeugdvakantiekampen.

Bij de investeringen worden door verschuivingen extra middelen vrijgemaakt voor renovatie van jeugdlokalen.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 17

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	40.485	42.908	44.601	47.000	47.000	47.000
Uitgaven	1.645.450	1.871.609	2.052.342	2.253.202	2.162.644	2.076.192
Saldo	-1.604.965	-1.828.701	-2.007.741	-2.206.202	-2.115.644	-2.029.192
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	17.914	0	0	0
Uitgaven	768.197	1.476.226	808.304	570.349	1.182.500	647.500
Saldo	-768.197	-1.476.226	-790.390	-570.349	-1.182.500	-647.500
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	22.104	23.207	12.035	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	22.104	23.207	12.035	0	0	0

Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 17

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	72.135	64.453	68.780	80.099	81.701	83.335
Uitgaven	899.761	1.013.145	947.083	1.022.106	1.029.240	842.590
Saldo	-827.626	-948.692	-878.303	-942.007	-947.539	-759.255
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.439	1.344	1.000	0	0	0
Saldo	-5.439	-1.344	-1.000	0	0	0

Tactische doelstelling 7 - Brugge is regisseur en actor in het realiseren van een breed en sociaal jeugd- en studentenaanbod.

*Actieplan AP0004 - Het jeugdaanbod wordt op elkaar afgestemd en hiaten worden ingevuld.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	32.632	137.792	204.300	202.515	197.955	191.630
Saldo	-32.632	-137.792	-204.300	-202.515	-197.955	-191.630

*Actieplan SAP0073 - Er wordt verder ingezet op 'Brugge studentenstad'.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	99.696	95.343	103.400	114.253	116.253	118.253
Saldo	-99.696	-95.343	-103.400	-114.253	-116.253	-118.253
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	17.914	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	17.914	0	0	0

*Actieplan SAP0171 - We koesteren onze jeugdwerkinitiatieven en ondersteunen de eigen, jonge dynamiek waarbinnen initiatief en experiment worden aangemoedigd.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	40.485	39.408	38.287	38.000	38.000	38.000
Uitgaven	840.508	914.793	887.247	965.762	957.597	947.055
Saldo	-800.023	-875.385	-848.961	-927.762	-919.597	-909.055
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	157.512	20.000	0
Saldo	0	0	0	-157.512	-20.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	22.104	23.207	12.035	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	22.104	23.207	12.035	0	0	0



Actieplan SAP0236 - We zetten in op het aanbod voor maatschappelijk kwetsbare jongeren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	430.505	472.634	463.900	553.081	476.418	447.011
Saldo	-430.505	-472.634	-463.900	-553.081	-476.418	-447.011

Actieplan OAP0017 - Kinderen en jongeren in kwetsbare posities krijgen ondersteuning op maat in het kader van hun maatschappelijke participatie en ontwikkelingskansen.

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 9 - Brugge maakt ruimte voor jeugd.

Actieplan SAP0175 - We maken ruimte voor jeugd door infrastructuur op maat te creëren of te faciliteren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	3.500	6.314	9.000	9.000	9.000
Uitgaven	75.430	94.724	106.993	163.442	157.897	137.825
Saldo	-75.430	-91.224	-100.679	-154.442	-148.897	-128.825
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	768.197	1.476.226	808.304	412.837	1.162.500	647.500
Saldo	-768.197	-1.476.226	-808.304	-412.837	-1.162.500	-647.500

Tactische doelstelling 29 - Een geïntegreerd en co-creatief beleid draagt bij tot kind- en jeugd vriendelijkheid.

Actieplan AP0001 - Brugge streeft ernaar om een bloeiende kind- en jongeren vriendelijke centrumstad te zijn.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	150.444	131.340	277.166	219.718	219.138	212.033
Saldo	-150.444	-131.340	-277.166	-219.718	-219.138	-212.033

Actieplan AP0002 - Er is communicatie, informatie en participatie op maat van kinderen, jongeren en gezinnen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	16.236	24.984	9.335	34.433	37.385	22.385
Saldo	-16.236	-24.984	-9.335	-34.433	-37.385	-22.385

## Beleidsdoelstelling 18 - Groep Brugge is financieel gezond.

We streven als Groep Brugge (Stad Brugge, OCMW, Politie) en alle aanverwante besturen (brandweerzone, kerkbesturen, ziekenhuis, satellietvzw's ...) naar een integraal gezond Brugs financieel beleid, waarbij elke dienst mee verantwoordelijk is voor het kostenbewust en duurzaam omspringen met overheidsgeld. Omdat een gezond stedelijk beleid niet kan zonder gezonde stadsfinanciën, beheren we onze financiën zuinig en als een goede huisvader. We verhogen de belastingen niet voor de Brugse inwoners en bedrijven op het Brugs grondgebied: we verhogen de personenbelasting en opcentiemen op de onroerende voorheffing niet. We benutten subsidiemogelijkheden maximaal om onze doelstellingen te bereiken.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST18: Groep Brugge is financieel gezond.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	1.156.743	500.000	-656.743	130.654	2.505.000	2.374.346	0	0	0
	Overdracht				270.707	22.738.000	22.467.293			
	wijziging	39.533	0	-39.533	-21.392	-2.300.000	-2.278.608	0	0	0
	4de aanpassing	1.196.277	500.000	-696.277	379.969	22.943.000	22.563.031	0	0	0
2024	3de aanpassing	1.213.957	0	-1.213.957	30.654	4.615.000	4.584.346	0	0	0
	wijziging	23.911	0	-23.911	-20.754	0	20.754	0	0	0
	4de aanpassing	1.237.868	0	-1.237.868	9.900	4.615.000	4.605.100	0	0	0
2025	3de aanpassing	1.235.713	0	-1.235.713	30.654	8.600.000	8.569.346	0	0	0
	wijziging	17.526	0	-17.526	-20.754	2.300.000	2.320.754	0	0	0
	4de aanpassing	1.253.239	0	-1.253.239	9.900	10.900.000	10.890.100	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		3.606.413	500.000	-3.106.413	191.961	15.720.000	15.528.039	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	270.707	22.738.000	22.467.293	0	0	0
Totaal wijziging		80.971	0	-80.971	-62.900	0	62.900	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		3.687.384	500.000	-3.187.384	399.769	38.458.000	38.058.231	0	0	0

### Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 18

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.194.208	491.327	483.632	500.000	0	0
Uitgaven	891.685	970.843	1.031.584	1.196.277	1.237.868	1.253.239
Saldo	1.302.523	-479.516	-547.952	-696.277	-1.237.868	-1.253.239
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	150.047	9.623	6.474	379.969	9.900	9.900
Saldo	-150.047	-9.623	-6.474	-379.969	-9.900	-9.900

### Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 18

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.953.534	1.286.917	2.414.469	22.943.000	4.615.000	10.900.000
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	1.953.534	1.286.917	2.414.469	22.943.000	4.615.000	10.900.000

Tactische doelstelling 12 - Brugge zet de beschikbare middelen op de meest efficiënte manier in.

*Actieplan AP0027 - We maken maximaal gebruik van de beschikbare middelen, financiering en subsidies om het beleidsprogramma te realiseren.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0035 - De dienst Financiën wordt een nog sterkere partner van de Stads- en OCMW-administratie.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.745.033	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	1.745.033	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	50.000	0	0
Saldo	0	0	0	-50.000	0	0

*Actieplan SAP0055 - De verzekeringen worden geoptimaliseerd.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	53.906	39.883	11.452	53.324	54.352	56.071
Saldo	-53.906	-39.883	-11.452	-53.324	-54.352	-56.071

*Actieplan SAP0056 - Door centraal thesauriebeheer in de Groep Brugge wordt financiën permanent gemonitord en wordt er naar efficiëntiewinsten gezocht door samenwerking.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	8.679	7.994	8.340	11.200	12.300	12.300
Saldo	-8.679	-7.994	-8.340	-11.200	-12.300	-12.300
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	4.840	0	0	0	0	0
Saldo	-4.840	0	0	0	0	0

*Actieplan SAP0068 - Er komt een doorlichting van de stadsfinanciën met het oog op ethisch bankieren.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.541	28	2.590	2.591	2.541	2.541
Saldo	-2.541	-28	-2.590	-2.591	-2.541	-2.541

*Actieplan SAP0069 - Er komt een nieuwe werking voor overheidsopdrachten binnen Groep Brugge. Er wordt een update gemaakt van de vigerende regelgeving.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.724	3.374	0	0	0	0
Uitgaven	215.360	321.019	367.209	379.145	408.246	409.881
Saldo	-213.636	-317.645	-367.209	-379.145	-408.246	-409.881

Actieplan SAP0118 - Personeel & Organisatie zet in op besparen, gekoppeld aan efficiëntie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	311	0	545	3.182	3.182	3.182
Saldo	-311	0	-545	-3.182	-3.182	-3.182

Actieplan SAP0121 - Professionaliseren door een doorgedreven opleiding.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.149	7.333	12.660	24.250	24.250	24.250
Saldo	-7.149	-7.333	-12.660	-24.250	-24.250	-24.250

Actieplan SAP0137 - Verder digitaliseren van de inkomende en uitgaande facturatie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	359.658	392.897	477.497	536.537	537.943	550.623
Saldo	-359.658	-392.897	-477.497	-536.537	-537.943	-550.623
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	145.207	9.623	6.474	293.769	9.900	9.900
Saldo	-145.207	-9.623	-6.474	-293.769	-9.900	-9.900

Actieplan SAP0148 - We beheersen de personeelskosten op basis van een grondige analyse.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0149 - We besparen door aankopen te centraliseren, door een efficiënt gebouwenbeheer en zuinig energieverbruik, thuiswerk, het delen van informatie in de cloud, raamcontracten (met oog voor lokaal kopen en de ecologische voetafdruk), etc.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0251 - We zoeken permanent naar efficiëntiewinsten in de werking en subsidiëring door ons bestuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	23.750	23.750	23.750
Saldo	0	0	0	-23.750	-23.750	-23.750
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	36.200	0	0
Saldo	0	0	0	-36.200	0	0

Tactische doelstelling 22 - Brugge zet in op bovenlokale financiering en subsidiëring.

*Actieplan SAP0113 - Opvolging diverse inkomsten uit het Openbaar domein.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	429.720	452.266	458.848	500.000	0	0
<i>Uitgaven</i>	14.154	13.775	14.278	15.000	15.000	15.000
Saldo	415.566	438.491	444.569	485.000	-15.000	-15.000

*Actieplan SAP0217 - We werven maximaal Vlaamse middelen voor inrichting en beheer van het Brugs openbaar domein.*  
Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0221 - We zetten gericht in op subsidiewerving om het smart city programma te versterken.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	17.732	33.911	24.785	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	15.674	0	0	0	0	0
Saldo	2.058	33.911	24.785	0	0	0

*Actieplan SAP0249 - We zoeken maximale externe financiering, zowel Europees, federaal als Vlaams. De o.a. daarvoor opgerichte Europese Cel wordt versterkt gelet op de terugverdieneffecten.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	1.776	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	214.253	187.916	137.013	147.297	156.304	155.641
Saldo	-214.253	-186.140	-137.013	-147.297	-156.304	-155.641

## Beleidsdoelstelling 19 - Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant.

De drie organisaties en de welzijnsverenigingen die deel uitmaken van Groep Brugge streven geïntegreerd naar maximale efficiëntie en transparantie in hun werking. Medewerkers worden gefaciliteerd om te werken in een moderne omgeving, met digitale tools, flexibiliteit, ondersteuning en aandacht voor hun welbevinden. Onderling vlot communicerende diensten, gemotiveerde medewerkers, eenvoudige processen en gecentraliseerd databeheer zorgen voor klant- en oplossingsgerichte dienstverlening. We zijn koploper, ambitieus, stoer, stabiel, maar ook innovatief en energiek (KASS-EI) en echte "civil servants". We maken van Brugge een Smart City: we zetten in op technologie om Brugge te laten groeien en vlotter te organiseren. Innovatieve technologische toepassingen en het koppelen van data maken ons klaar voor de slimme reflex.

Brugge is een sterk merk, ook als werkgever. En dat merk heeft vooral te maken met de verantwoordelijkheid en het vertrouwen dat de medewerkers krijgen, maar ook met de work-life balans. Zo kunnen medewerkers, waar mogelijk, plaats- en tijdsafhankelijk werken. Er wordt sterk ingezet op welzijn op het werk, zodat medewerkers graag voor Brugge (komen) werken.

Wijzigingen Prioritaire beleidsdoelstelling BDST19: Groep Brugge is slim, efficiënt en transparant.										
		Exploitatie			Investerings			Financiering		
		Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2023	3de aanpassing	6.330.173	111.517	-6.218.656	10.103.953	0	-10.103.953	0	0	0
	Overdracht				3.620.721	0	-3.620.721			
	wijziging	314.435	98.541	-215.895	-6.210.548	4.500	6.215.048	0	0	0
	4de aanpassing	6.644.609	210.058	-6.434.551	7.514.126	4.500	-7.509.626	0	0	0
2024	3de aanpassing	6.177.836	110.076	-6.067.760	9.266.737	40.000	-9.226.737	0	0	0
	wijziging	817.486	409.738	-407.748	2.403.992	0	-2.403.992	0	0	0
	4de aanpassing	6.995.322	519.813	-6.475.508	11.670.729	40.000	-11.630.729	0	0	0
2025	3de aanpassing	6.107.476	112.161	-5.995.315	9.219.742	0	-9.219.742	0	0	0
	wijziging	173.381	118.896	-54.485	8.838.837	0	-8.838.837	0	0	0
	4de aanpassing	6.280.857	231.057	-6.049.800	18.058.578	0	-18.058.578	0	0	0
Totaal aanpassing 3 MJP		18.615.485	333.754	-18.281.731	28.590.432	40.000	-28.550.432	0	0	0
Totaal overdracht		0	0	0	3.620.721	0	-3.620.721	0	0	0
Totaal wijziging		1.305.302	627.174	-678.128	5.032.281	4.500	-5.027.781	0	0	0
Totaal aanpassing 4 MJP		19.920.787	960.928	-18.959.859	37.243.433	44.500	-37.198.933	0	0	0

Een aantal investeringen in gebouwen en (IT-) infrastructuur werden verschoven van 2023 naar de komende jaren, op basis van een geactualiseerde planning. Daarnaast worden extra subsidies voorzien aan een aantal kerkfabrieken voor werken en renovaties in kerkgebouwen.

Ook voor de realisatie van het huis van de Bruggeling in Huize Minnewater worden extra budgetten voorzien in 2025 en 2026.

Bij de exploitatie-uitgaven werden extra budgetten voorzien voor Microsoft Office Licenties (omwille van een prijsverhoging). Dit wordt gedeeltelijk gecompenseerd door verschuiving van budgetten.

Er worden in 2024 extra budgetten voorzien voor de Stedelijke Nijverheids- en Taalleergangen in het kader van het organiseren van studiereizen. De Stedelijke Nijverheids- en Taalleergangen stelt reeds enige tijd studiereizen samen voor de cursisten. Deze reizen worden door de leerkrachten van SNT "op maat" samengesteld. De kosten hiervoor worden echter volledig gecompenseerd op de cursisten.

## Totaal prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 19

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	69.020	39.048	72.874	110.455	119.538	128.896
Uitgaven	793.143	862.397	959.263	1.542.046	1.468.653	1.451.445
Saldo	-724.123	-823.348	-886.389	-1.431.591	-1.349.116	-1.322.550
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.597	13.465	127.737	4.500	40.000	0
Uitgaven	471.820	487.748	821.226	2.068.074	3.048.253	13.470.283
Saldo	-470.223	-474.283	-693.489	-2.063.574	-3.008.253	-13.470.283

## Totaal niet-prioritaire actieplannen van beleidsdoelstelling 19

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	69.692	22.983	23.662	99.603	400.276	102.161
Uitgaven	4.281.595	3.995.343	3.942.966	5.102.563	5.526.668	4.829.411
Saldo	-4.211.904	-3.972.359	-3.919.304	-5.002.960	-5.126.392	-4.727.250
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	2.727.096	2.162.054	1.450.882	5.446.052	8.622.476	4.588.295
Saldo	-2.727.096	-2.162.054	-1.450.882	-5.446.052	-8.622.476	-4.588.295

Tactische doelstelling 3 - Brugge evolueert naar een smart city en zet sterk in op data en nieuwe technologieën.

*Actieplan AP0013 - Brugse Data is open by default.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	3.528	0	0	0	0	0
Uitgaven	23.082	14.839	17.616	32.306	19.374	20.342
Saldo	-19.554	-14.839	-17.616	-32.306	-19.374	-20.342

*Actieplan AP0023 - We zetten in op systematische dataverzameling en -analyse.*

Geen financiële gegevens

*Actieplan SAP0020 - Brugge zet verder in op de ambitie om een smart city te worden.*

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	59.004	38.374	3.318	49.842	59.233	52.723
Uitgaven	59.010	81.017	86.239	179.063	191.976	194.774
Saldo	-5	-42.643	-82.921	-129.220	-132.742	-142.052
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	1.597	13.465	67.737	0	0	0
Uitgaven	44.361	101.520	78.149	197.809	54.463	54.463
Saldo	-42.764	-88.055	-10.412	-197.809	-54.463	-54.463

Actieplan SAP0052 - De Stad zet in op een doorgedreven databeheer i.f.v. BI, Big Data, Analyse en gebruik authentieke bronnen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	52.691	0	0	0
Uitgaven	0	0	66.280	3.845	0	0
Saldo	0	0	-13.590	-3.845	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	14.369	29.046	30.428	73.000	73.000	73.000
Saldo	-14.369	-29.046	-30.428	-73.000	-73.000	-73.000

Actieplan SAP0123 - Stad Brugge bouwt een geïndustrialiseerd datamanagement uit.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	48	0	0	0	0	0
Saldo	-48	0	0	0	0	0

Actieplan SAP0131 - Stad Brugge zet in op professionele data-analyse.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	4.378	0	0	0	0	0
Uitgaven	21.867	14.840	14.840	15.000	30.000	23.000
Saldo	-17.489	-14.840	-14.840	-15.000	-30.000	-23.000

Actieplan SAP0139 - Via monitoring, onderzoek en kennisuitwisseling onderbouwen we de acties die in uitvoering van de beleidsdoelstelling inzake toerisme worden voorgesteld.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	35.358	70.634	92.084	186.316	121.316	121.316
Saldo	-35.358	-70.634	-92.084	-186.316	-121.316	-121.316

Tactische doelstelling 35 - Er is een HR-beleid dat inzet op het versterken van inzetbaarheid, betrokkenheid, competentie en welzijn personeel.

Actieplan SAP0013 - Bevorderen van het welzijn, de competenties en de tevredenheid van het personeel van de cluster Klant (opleiding en coaching).

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.075	6.574	2.961	8.866	8.966	9.069
Saldo	-7.075	-6.574	-2.961	-8.866	-8.966	-9.069



Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	624	2.602	4.500	4.500	4.500
Saldo	0	-624	-2.602	-4.500	-4.500	-4.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	4.142	46.278	7.000	7.000
Saldo	0	0	-4.142	-46.278	-7.000	-7.000

Actieplan SAP0154 - We blijven initiatieven ontwikkelen om de missie, visie en waarden van Stad Brugge (en haar afgeleiden) gekend en gedragen te maken bij alle medewerkers.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0164 - We informeren de medewerkers efficiënt, maximaal en als eerste met als doel hen te activeren, betrekken, verbinden en motiveren. We stimuleren zo het gevoel van trots ambassadeurschap en bouwen mee aan de interne Employer Branding van Stad Brugge.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.394	18.261	4.555	23.768	8.768	13.768
Saldo	-12.394	-18.261	-4.555	-23.768	-8.768	-13.768

Actieplan SAP0218 - We willen een aantrekkelijke en goede werkgever zijn voor onze medewerkers.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	2.109	474	9.936	9.600	9.800	10.000
Uitgaven	274.123	292.370	262.858	453.491	458.461	463.099
Saldo	-272.014	-291.896	-252.922	-443.891	-448.661	-453.099

Tactische doelstelling 37 - Er wordt maximaal ingezet op samenwerking binnen Groep Brugge.

Actieplan SAP0200 - We stimuleren de samenwerking, de organisatiecultuur en optimale interactie over de diensten, clusters en/of over Groep Brugge.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	200	6.929	4.008	3.500	3.500
Uitgaven	671	14.180	48.006	65.017	65.505	64.960
Saldo	-671	-13.980	-41.077	-61.009	-62.005	-61.460

Actieplan SAP0209 - We versterken vanuit Personeel & Organisatie de samenwerking en integratie binnen Groep Brugge.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	7.260	30.250	69.625	69.700	69.700	67.500
Saldo	-7.260	-30.250	-69.625	-69.700	-69.700	-67.500
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	14.611	205.727	231.013	0	0
Saldo	0	-14.611	-205.727	-231.013	0	0

Actieplan SAP0248 - We zijn een strategische partner voor de hele organisatie op gebied van interne communicatie en interne communicatieprocessen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.946	3.047	4.710	5.250	5.250	5.250
Saldo	-1.946	-3.047	-4.710	-5.250	-5.250	-5.250

Tactische doelstelling 42 - Groep Brugge zet in op procesverbetering, digitalisering en performante IT-systemen.

Actieplan SAP0044 - De informatica dienstverlening wordt een kernfundament om de groeiende vraag van ICT-dienstverlening, digitalisering en digitale samenwerking te kunnen ondersteunen, zowel op vlak van personeel als ICT-tools.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	47.005	47.005	62.673
Uitgaven	54.379	76.064	42.856	179.518	140.342	119.371
Saldo	-54.379	-76.064	-42.856	-132.514	-93.338	-56.698
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	79.550	17.058	15.727	58.060	36.000	36.000
Saldo	-79.550	-17.058	-15.727	-58.060	-36.000	-36.000

Actieplan SAP0045 - De lijnen en de middelen (financiën, personeel ...) voor ICT binnen de organisatie worden centraal bewaakt en beheerd.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0106 - Onze medewerkers werken samen om de organisatie en de werking van Groep Brugge naar de klant te verbeteren, efficiënter en effectiever te maken.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0114 - P&O werkt actief mee aan een efficiëntere organisatie.

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0141 - Vorming cluster Openbaar Domein.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	21.725	14.401	17.910	62.780	91.280	91.280
Saldo	-21.725	-14.401	-17.910	-62.780	-91.280	-91.280
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	283.378	266	4.666	55.820	55.820	55.820
Saldo	-283.378	-266	-4.666	-55.820	-55.820	-55.820

Actieplan SAP0220 - We zetten een project op waarbij we onze processen eenvoudiger en makkelijker maken. We onderzoeken welke mogelijkheden er bestaan om nieuwe technologieën hiervoor in te zetten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	22.740	23.310	23.900	23.900
Saldo	0	0	-22.740	-23.310	-23.900	-23.900
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	29.929	0	0	0	0
Saldo	0	-29.929	0	0	0	0

Actieplan SAP0252 - We zorgen dat alle medewerkers toegang krijgen tot alle beschikbare digitale communicatie en relevante digitale personeelstoepassingen.

Geen financiële gegevens

Tactische doelstelling 47 - Het project NENO (Naar Een Nieuwe Organisatie) wordt voortgezet (NENO 2.0).

Actieplan SAP0039 - De dienst P&O sleutelt tijdens NENO 2.0 verder aan zijn structuur en werking. Tegelijk zet het mee een aantal concrete projecten rond leiderschap en het nieuwe werken op.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	253.191	221.966	199.375	219.816	219.816	219.816
Saldo	-253.191	-221.966	-199.375	-219.816	-219.816	-219.816

Actieplan SAP0084 - Het project NENO (Naar Een Nieuwe Organisatie) voortgezet (NENO 2.0).

Geen financiële gegevens

Actieplan SAP0100 - Medewerkers van de cluster Openbaar Domein zijn gehuisvest conform de regelgeving en normen, de huisvesting weerspiegelt de organisatiestructuur.

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	3.359	25.377	0	202.313	44.000	44.000
Saldo	-3.359	-25.377	0	-202.313	-44.000	-44.000

Actieplan SAP0176 - We nemen binnen NENO 2.0 de rol op van strategische communicatiepartner.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.093	381	611	3.500	3.500	3.500
Saldo	-15.093	-381	-611	-3.500	-3.500	-3.500

Actieplan SAP0197 - We staan binnen NENO 2.0 waar relevant in voor de realisatie van een de doelstellingen NENO 2.0 in het algemeen en in het bijzonder van de werf Organisatiecultuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.920	2.948	3.395	6.000	6.000	6.000
Saldo	-5.920	-2.948	-3.395	-6.000	-6.000	-6.000

Actieplan SAP0255 - Werf Huisvesting NENO 2.0.

	Investerings					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	60.000	4.500	40.000	0
<i>Uitgaven</i>	46.803	269.940	482.387	1.203.780	2.777.970	13.200.000
Saldo	-46.803	-269.940	-422.387	-1.199.280	-2.737.970	-13.200.000







---

### 1.1.2.

## OVERZICHT BELEIDSDOELSTELLINGEN WAAR GEEN PRIORITAIRE ACTIEPLANNEN AAN GEKOPPELD ZIJN





De strategische nota dient een overzicht te bevatten van de beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn.

Dit is niet van toepassing voor Stad en OCMW Brugge. In alle beleidsdoelstellingen zijn er namelijk prioritaire actieplannen voorzien.





---

**1.1.3.**  
**(LINK NAAR) HET OVERZICHT VAN**  
**ALLE BELEIDSDOELSTELLINGEN,**  
**ACTIES, ACTIEPLANNEN EN**  
**BIJHORENDE RAMINGEN**



In de strategische nota dient een verwijzing te staan naar de plaats waar het overzicht beschikbaar is van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijbehorende ontvangsten en uitgaven.

Gezien de omvang van dit document is dit digitaal (en niet in deze boekdelen op papier) terug te vinden op de site van de Gemeenteraadsleden: <https://www.brugge.be/gemeenteraad> (enkel beschikbaar na inloggen op [www.brugge.be](http://www.brugge.be)).

