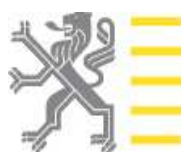


**B R U**  
**G G E**

WERELDERFGOEDSTAD

# **Sportbeleidsplan 2008 - 2013**

met steun van  
de Vlaamse Gemeenschap





## **Voorwoord**

Beste Bruggelingen,

Voor u ligt het sportbeleidsplan van de Stad Brugge. Dit sportbeleidsplan bundelt de plannen en ambities van het stadsbestuur en dient als instrument om via een strategische langetermijnplanning een integraal en kwaliteitsvol sportbeleid te voeren. Het is de vrucht van intens overleg met betrokkenen uit diverse domeinen en heeft bijgevolg vele vaders en moeders. Uiteraard wil ik al deze betrokkenen dan ook oprecht danken voor hun bijdrage aan dit plan. Hierbij gaat mijn bijzondere dank naar de leden van het planningsteam, de leden van de klankbordgroep, de heer Johan De Rocker (ISB-coach), de heer Hans Martens (ondervoorzitter stedelijke sportraad) en uiteraard de medewerkers van de sportdienst Brugge.

Als verantwoordelijke van het Brugs sportbeleid streef ik ernaar zoveel mogelijk Bruggelingen op een kwaliteitsvolle manier aan het sporten te krijgen. Als sportschepen ben ik blij met iedere extra sporter. Door te sporten, werken mensen aan een goede gezondheid en optimale conditie en leggen ze tegelijkertijd sociale contacten. Sport brengt mensen samen.

Ik geloof dan ook in sport en in de kracht van de sporter om onze samenleving warmer en rijker te maken. Dat geloof ligt aan de basis van mijn ambitie: Brugge als dynamische en levende sportstad voor haar inwoners verder laten groeien. Ik deel dat geloof met talloze mensen die vrijwillig en professioneel met sport bezig zijn.

Dit sportbeleidsplan is echter niet het eindpunt. Integendeel, het vormt een basis van waaruit ik zes jaar lang onze concrete acties en prioriteiten zal sturen. Het plan wil een gids zijn voor alle diensten, organisaties en personen die met sport in Brugge begaan zijn. Ik engageer mij dan ook om alle doelstellingen, en hopelijk nog meer, ambitieus aan te pakken om van Brugge een sportstad te maken. Kwaliteit vormt dan ook de rode draad doorheen mijn beleid.

Kwaliteit vloeit voort uit afwegen en keuzes maken. In elk geval is dit beleidsplan gedragen door het bestuur, de stadsdiensten met in 't bijzonder de sportdienst, de Brugse sportraad en de vele verenigingen en individuen die participeerden in de stuurgroep.

Een sportieve stad straalt dynamiek uit: een factor die belangrijk is voor de beeldvorming van een stad met een open, toekomstgerichte visie.

Ik ben ervan overtuigd dat sport nog meer op de voorgrond kan en moet treden. Brugge heeft veel te bieden op sportgebied en vanuit onze dynamiek blijven wij streven naar meer en beter.

Annick Lambrecht  
Schepen van Sport

## INHOUDSTAFEL

Deel A – Algemene Inleiding	6
I Inleiding	7
II Missie	9
III Situatieschets Stad Brugge	11
III.1 Geografisch	11
III.2 Demografisch	11
III.3 Bestuurlijk	12
III.4 De stedelijke sportdienst	12
III.5 Overzicht andere stedelijke diensten	14
III.6 Inventaris van de externe sportactoren	14
III.7 Verenigingsleven	16
III.8 De Brugse sportraad	17
III.9 Opsomming van de noden en behoeften	18
Hoofdstuk 1: verenigingsleven	18
Hoofdstuk 2: andersgeorganiseerde sport	18
Hoofdstuk 3: diversiteit en toegankelijkheid	19
Hoofdstuk 4: sportinfrastructuur	19
Deel B – Sportbeleidsplan	20
I Ondersteuning van de Brugse sportclubs	21
I.1 Strategische doelstelling: vanaf 2008 worden de Brugse sportverenigingen financieel in hun werking ondersteund	22
I.2 Strategische doelstelling: vanaf 2008 worden de Brugse sportverenigingen materieel in hun werking ondersteund	24
I.3 Strategische doelstelling: tegen 2012 is alle informatie omtrent Brugse sport beschikbaar voor individuen en verenigingen	26
II Andersgeorganiseerde sport	29
II.1 Strategische doelstelling: tegen december 2013 is de deelname van de Brugse bevolking aan het sportieve aanbod van de sportdienst gestegen ten opzichte van 2007	29
II.2 Strategische doelstelling: vanaf juli 2009 is er een buurtsportwerking	35
III Diversiteit en toegankelijkheid	36
III.1 Strategische doelstelling: vanaf 2010 is alle informatie omtrent Brugse sport beschikbaar voor doelgroepen	36

III.2 Strategische doelstelling: vanaf januari 2008 stimuleert de sportdienst de actieve deelname van doelgroepen aan het sportieve aanbod	38
III.3 Strategische doelstelling: vanaf 2010 komen er jaarlijks specifieke doelgroepen in aanmerking voor een tegemoetkoming van hun deelname aan sportieve activiteiten	40
IV Infrastructuur	41
IV. 1 Strategische doelstelling: vanaf januari 2008 gaat bijzondere aandacht naar het dagelijks onderhoud en de renovatie van de bestaande sportinfrastructuur	42
IV.2 Strategische doelstelling: vanaf januari 2007 gaat bijzondere aandacht naar de uitbreiding en verbetering van het aantal stedelijke sportvelden	46
IV.3 Strategische doelstelling: Stad Brugge garandeert tegen 2013 het behoud van het aantal m <sup>2</sup> Brugs zwemwater	49
IV.4 Strategische doelstelling: Stad Brugge investeert mee in de uitbouw van het BLOSO-centrum Julien Saelens	50
IV.5 Strategische doelstelling: de sportdienst optimaliseert het gebruik van de Brugse sportinfrastructuur	52
V Impulssubsidie	55
V.1 Strategische doelstelling: tegen 2013 is de kwaliteit van de jeugdsportbegeleiding verbeterd	55
VI Topsport	57
VI.1 Strategische doelstelling: tegen 2013 is de kwaliteit van de topsport in Brugge verbeterd	57
Deel C – BIJLAGEN	58
Bijlage 1: Overzicht vergaderdata en overlegmomenten	
Bijlage 2: Overzicht College van Burgemeester en Schepenen en Gemeenteraad	
Bijlage 3 A: Nieuwe structuur van de stadsadministratie (vanaf 1 januari 2008)	
Bijlage 3 B: Sportdienst: organogram van het gewenst personeelskader, rekeninghoudend met de behoeften	
Bijlage 3 C: Overzicht personeel sportdienst	
Bijlage 4: Toelagen aan sportverenigingen	
Bijlage 5: Jubilea van sportverenigingen	

- Bijlage 6: Initiatiesubsidie
- Bijlage 7: Toelage aan sportverenigingen voor het bouwen, uitbreiden of verbeteren van onroerende infrastructuur
- Bijlage 8: Overzicht sportinfrastructuur
- Bijlage 9 : Leden raad van bestuur
- Bijlage 10: Behoeftenonderzoek Brugse sportraad
- Bijlage 11: SWOT-analyse
- Bijlage 12: Knelpuntennota sportinfrastructuur
- Bijlage 13: Overzicht bezetting sporthal Daverlo
- Bijlage 14: Overzicht stedelijke voetbalvelden
- Bijlage 15 A: Studie voetbalvelden - kunstgrasvelden
- Bijlage 15 B: Overzicht bezetting voetbalvelden site Jan Breydel
- Bijlage 16: Bestuursakkoord Stad Brugge Sport
- Bijlage 17: Veldverlichting
- Bijlage 18 A: Studie naar de noodzaak van het provinciaal Olympisch zwembad Brugge
- Bijlage 18 B: Vergelijkend overzicht Brugse zwembaden
- Bijlage 18 C: Bezetting Brugse zwembaden
- Bijlage 19: Overzicht schoolsportactiviteiten
- Bijlage 20: Financieel overzicht

# **DEEL A – ALGEMENE INLEIDING**

## **I Inleiding**

Sport speelt een belangrijke rol in onze samenleving en is niet langer louter een vorm van vrijetijdsbesteding. Sport is verbonden met een aantal andere aspecten en geledingen in onze maatschappij. Sport heeft een sociale, maatschappelijke, economische, ethische ... dimensie waarin verschillende waarden en normen worden gehanteerd. Hoe kan de sport – als vorm van menselijke ontplooiing en met een sociaal-integratieve functie – zich ontwikkelen in een veranderende samenleving? Wat verwacht de ruimere samenleving van de sport? Wat kan Stad Brugge bieden aan de inwoner? Welke taken zijn hier voor de sportdienst weggelegd? Bij het uitstippelen van het sportbeleid doen al deze vragen, en nog vele andere, ons toch even nadenken over de demografische, maatschappelijke en sportinhoudelijke ontwikkelingen en hun impact op de sport.

Een sportbeleidsplan is een onmiskenbaar nuttig en belangrijk instrument om via een strategische langetermijnplanning te komen tot een integraal en kwaliteitsvol sportbeleid.

Het nieuwe decreet van 9 maart 2007, houdende de subsidiëring van gemeente- en provinciebesturen en de Vlaamse Gemeenschapscommissie voor het voeren van een Sport voor Allen-beleid, ligt aan de basis voor het schrijven van dit sportbeleidsplan.

Het decreet stelt drie voorwaarden aan de gemeenten om in te stappen:

- het aanstellen van een sportgekwalificeerde ambtenaar
- het beschikken over een sportraad
- het hebben van een sportbeleidsplan voor de bestuursperiode 2008-2013, waarbij verplicht werd om het accent te leggen op de volgende vier hoofdstukken:
  - 1) ondersteuning en stimulering van de sportverenigingen,
  - 2) ondersteuning en stimulering van andersgeorganiseerde sport,
  - 3) aandacht voor toegankelijkheid en diversiteit,
  - 4) beschrijving van een meerjarenplan betreffende sportinfrastructuur.

De Vlaamse Overheid verdeelt de beleidssubsidie over de eerste drie hoofdstukken, maar verwijst tevens naar het Vlaams Sportinfrastructuurplan voor de lokale sportinfrastructuur. Voor de sportdienst was het dan ook een enorme uitdaging om een eerste sportbeleidsplan op punt te zetten. Via een interactief planningsproces kwam dit tot stand (bijlage 1):

1. Vooreerst bepaalden we tijdens een werkoverleg binnen de stedelijke sportdienst wie welke taken op zich ging nemen en hoe dit concreet zou gebeuren.

2. Ten tweede stelden we een planningsteam samen, bestaande uit negen personen, waaronder de Schepen van Sport, een ISB-coach (Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatie), een afgevaardigde van de sportraad en vertegenwoordigers uit de dienst voor cultuur, de jeugddienst en de sportdienst. Dit planningsteam had als eerste opdracht het opstellen van een missie die het Brugs sportbeleid in één zin kon samenvatten. In de loop van het jaar werd uitvoerig gesleuteld aan deze missie, maar nu kunnen we toch stellen dat we een missie hebben waar iedereen achter staat.

3. Vervolgens installeerden we de klankbordgroep. Ook hier hielden we rekening met een brede vertegenwoordiging uit het sportieve middenveld voor het creëren van een groot draagvlak. De klankbordgroep bestond uit negentien leden waaronder de Schepen van Sport, afgevaardigden van de sportraad voor zowel scholen als verenigingen, een recreatieve sporter, een vrijwilliger van een zaalsportvereniging, afgevaardigden uit de senioren sport en vertegenwoordigers van verschillende stadsdiensten waaronder cultuur, jeugd, toerisme, preventie en sportdienst.

4. We verzamelden gegevens aan de hand van verschillende studies (behoefteonderzoek van de sportraad, studie over voetbalvelden en zwembaden, bevraging van de schoolsport, een vergelijkende studie tussen sporthal Daverlo en BLOSO ...). Vragen en opmerkingen van bevoorrechte getuigen en de klankbordgroep en de goedkeuring van het gemeentelijk bestuursakkoord (bijlage 16) namen we eveneens mee in het denkproces.

Alle vergaderingen met het planningsteam, klankbordgroep ... waren interessante brainstormsessies met een zeer kritische kijk op sport in het algemeen en sport in Brugge in het bijzonder. Er werd telkens gevraagd om de informatie, verslagen en opmerkingen te noteren, zodat deze op de volgende bijeenkomsten geraadpleegd en eventueel bijgestuurd konden worden.

We maakten een uitgebreide SWOT-analyse (bijlage 11) en knelpuntennota (bijlage 12) op, welke door de klankbordgroep en de sportraad uitvoerig besproken werden. Hieruit werd een confrontatiemix gemaakt, van waaruit we de verschillende doelstellingen formuleerden. Ook hierop gaven de klankbordgroep en de sportraad hun kritische kijk.

Daarna konden we overgaan tot het plan van aanpak. Dit hield in dat we bij iedere doelstelling volgende vragen gingen beantwoorden: welke maatregelen zullen we nemen om deze doelstelling te bereiken? Wat is de timing hiervan? Wie zal dit uitvoeren? En, last but not least, welk budget denken we hieraan te spenderen? Met deze documenten trokken we dan naar het hoofd van de groendienst, dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening, alsook naar de Burgemeester.

Uiteindelijk resulteerde deze intense dialoog in één handig werkdocument. Dit sportbeleidsplan moet ons in staat stellen om onze missie binnen deze legislatuur (2007-2012) waar te maken.

## **II Missie**

***De Stad Brugge streeft naar een laagdrempelige toegang tot een actieve sportbeoefening en een permanente stimulering van alle inwoners tot het optimaal en duurzaam sporten en bewegen in kwalitatieve omstandigheden. Brugge wil een positief klimaat creëren waarin sportbeoefening en engagement aangemoedigd worden.***

Met deze missie wil Brugge het 'Sport voor Allen'-beleid van de Vlaamse Gemeenschap onderschrijven. Daarom lichten we hieronder een aantal begrippen toe. Ze zijn allemaal met elkaar verbonden en beïnvloeden elkaar wederzijds.

### *Laagdrempelige toegang*

Sport biedt een maatschappelijke meerwaarde. Daarom moet het sportbeleid mogelijkheden creëren voor bijzondere doelgroepen zoals senioren, vrouwen, kansarmen, personen met een handicap ... Belangrijke parameters zijn hier de communicatie naar deze doelgroepen, de aard van het aanbod, het gratis karakter van buurtsporten en een algemene politiek van lage prijzen.

Ook mobiliteit is een belangrijk item. Er dient rekening gehouden te worden met de geografische spreiding over de verschillende deelgemeenten.

### *Actieve sportbeoefening*

De fysieke inspanning staat centraal, ongeacht of het nu over competitief of recreatief sporten gaat. Actief sporten komt ten goede aan de gezondheid.

### *Permanente stimulering*

Het organiseren van sportpromotieactiviteiten en het ontwikkelen van een gevarieerd sportaanbod, aanvullend op en in samenwerking met het verenigingsleven, het onderwijs en het privé-initiatief, blijven taken voor de sportdienst.

Subsidiereglementen, communicatie, ondersteuning en dienstverlening bieden een blijvende meerwaarde voor verenigingen.

### *Alle inwoners*

Alle Bruggelingen, ongeacht leeftijd, afkomst of origine, moeten een kans krijgen om deel te nemen aan het sportgebeuren. Niet alleen sporten binnen het verenigingsleven, maar ook sporten op straten en pleintjes telt.

### *Optimaal en duurzaam*

Verenigingsleven, lange termijn sporten, blijvende subsidie en streven naar hoge kwaliteit voor zowel infrastructuur en sportbegeleiding zijn enkele niet te onderschatten begrippen binnen onze missie. Verenigingen bieden een houvast of een rustpunt voor velen in deze steeds wijzigende maatschappij.

### *Sporten en bewegen*

Bruggelingen moeten volgens eigen noden en behoeften op een gezonde, sociale en sportieve manier hun vrije tijd kunnen doorbrengen. Actieve recreatie of sportbeoefening in combinatie met werk en gezinsleven moet mogelijk zijn.

### *Kwalitatieve omstandigheden*

Als sportdienst willen we veilige en comfortabele sportaccommodatie aanbieden. Deze moet beantwoorden aan de huidige eisen van sportbeoefening op recreatief en competitief vlak.

Tevens streven we naar kwalitatieve sportstructuren. Ondersteuning en dienstverlening op gebied van informatie, logistiek en subsidiëring moeten kwalitatieve en professionele begeleiding voor organisatoren, verenigingen en scholen mogelijk maken.

### *Positief klimaat creëren*

Het Brugs sportbeleid moet uitnodigend zijn, zodat mensen zin krijgen om deel uit te maken van het sportgebeuren in de stad. Avontuur, menselijke ontplooiing, plezier, ontspanning ... maar ook kwaliteit, clubgebonden sporten ... zijn enkele sleutelbegrippen die hiertoe bijdragen.

Tevens is sport een middel tot opvoeding. Respect, fairplay en sportiviteit zijn onontbeerlijke waarden voor elke sporter.

### *Sportbeoefening en engagement*

Sport biedt een sociale meerwaarde. Dat mensen sportief actief zijn, betekent ook dat ze naar buiten komen en zich aansluiten bij het sportgebeuren in de stad, al dan niet in clubverband. Dit noemen we actief engageren. Talloze vrijwilligers en trainers zijn immers betrokken in het lokale verenigingsleven.

## **III Situatieschets Stad Brugge**

### **III.1 Geografisch**

Provinciehoofdplaats Brugge is 13 841 ha groot en gelegen in het noordoosten van de provincie West-Vlaanderen. Meer dan 2 000 jaar geleden bevond er zich al een Romeinse nederzetting en de stad kende verschillende bloeiperiodes waardoor een rijke geschiedenis werd opgebouwd. In 1971 fuseerde Brugge met de randgemeenten. Dit zijn Sint-Michiels, Sint-Andries, Sint-Pieters, Sint-Jozef, Sint-Kruis en Assebroek samen met de gemeenten Koolkerke, Dudzele, Lissewege, Zwankendamme en Zeebrugge die aparte kernen vormen tussen Stad Brugge en de kust (haven Zeebrugge).

Brugge staat sinds een aantal decennia model voor een duurzaam mobiliteitsbeleid. Met de invoering van het mobiliteitsplan in 2004 werd uitdrukkelijk gekozen voor het stimuleren van het gebruik van duurzame verplaatsingsmiddelen. Via diverse initiatieven en ingrepen wordt het gebruik van fiets en openbaar vervoer aangemoedigd. Er gaat bijzondere aandacht naar de leefbaarheid van het stadscentrum dat evenwel steeds bereikbaar blijft voor de verschillende vervoersmiddelen. Zo werd het bewonersparkeren veralgemeend in de binnenstad en voor niet-inwoners gekoppeld aan blauwe zone. Aan schoolomgevingen en in woonwijken draagt onder andere de invoering van zone 30 aanzienlijk bij tot de verkeersveiligheid en -leefbaarheid, ook in de deelgemeenten. In heel het mobiliteitsverhaal worden de belangen van wie in Brugge woont en werkt en wie de stad bezoekt, zorgvuldig tegenover elkaar afgewogen. Naast vlotter en veiliger verkeer, heeft het mobiliteitsplan ook de verdienste dat het bijdraagt tot een goede luchtkwaliteit: Brugge scoort op dat vlak het best van alle Vlaamse centrumsteden.

### **III.2 Demografisch**

Brugge telde 116 978 inwoners op 31 december 2006. In de binnenstad wonen 24 160 inwoners. Het aantal mannen (56 585) is kleiner dan het aantal vrouwen (60 393), met een procentueel groter aantal oudere vrouwen vanaf 70 jaar.

De maatschappij is onderhevig aan een sterke vergrijzing. Meer schoolgaande jeugd, een stijgend aantal gepensioneerden en meer hoogbejaarden zorgen ervoor dat de actieve bevolking procentueel daalt. De levensverwachting is de afgelopen eeuw met  $\pm 32$  jaar gestegen voor de vrouwen, en met  $\pm 29$  jaar voor de mannen. Ook in Brugge is de trend voelbaar: één op de vier Bruggelingen is ouder dan 60 jaar. Het ziet ernaar uit dat de vergrijzing zich zal voortzetten, want het aantal 40- tot 60-jarigen in onze maatschappij ligt merkbaar hoger dan het aantal personen jonger dan 20 jaar.

Het aantal allochtonen vormt, ten opzichte van het Vlaams gemiddelde, slechts een beperkte groep van de bevolking (2,73 % ten opzichte van 4,9 %).

Beperkt in aantal zijn ook het aantal werkloze jongeren en leefloontrekkers; zij vormen nog geen procent van de bevolking. Zij wonen verspreid over het grondgebied zodat van een geconcentreerd achtergesteld stadsgebied geen sprake is.

Het onderwijs in Brugge neemt eveneens een belangrijke plaats in. Het aantal leerlingen van Brugse scholen bedraagt immers meer dan het dubbele van het aantal Brugse jongeren in die leeftijdscategorie. Het hoger onderwijs in Brugge telt 3 700 studenten en is vertegenwoordigd met afdelingen van de Hogeschool West-Vlaanderen (HOWEST), van de Katholieke Hogeschool Brugge - Oostende (KHBO) en van de United Nations University. In het centrum van Brugge bevindt zich het Europacollege, een buitenbeentje in de onderwijswereld, dat staat voor postuniversitaire opleidingen voor een internationaal publiek.

In 2000 zette Unesco de hele Brugse binnenstad binnen de tweede omwalling op de lijst van werelderfgoed. Een blijk van waardering voor het historisch en cultureel kapitaal van de stad. Een bijkomende publiekstrekker was de titel voor cultuurhoofdstad van Europa die Brugge mocht voeren in 2002. Met de opening van een nieuw Kinopolis-cinemaplex in 2006 met acht zalen en 1 609 zitplaatsen kreeg Brugge eindelijk een bioscoopcomplex voor de commerciële film, als aanvulling op de Lumière in de binnenstad. Brugge heeft een indrukwekkende en heel diverse cultuurkalender.

Jaarlijks lokt Brugge zo'n 3,5 miljoen bezoekers. Ongeveer 1,4 miljoen overnachtingen worden genoteerd. Omdat het verblijfstoerisme economisch het interessantst is, worden inspanningen geleverd om het extra te stimuleren. Met een jaarlijkse omzet van circa 278 miljoen euro is toerisme van kapitaal belang voor de Brugse economie.

In het laatste kwart van de vorige eeuw groeide de haven van Zeebrugge uit tot de tweede grootste haven van België, na Antwerpen. De Brugse haven behandelde in 2006 een volume van 39,5 miljoen ton, waarbij de cijfers van 2007 opnieuw een groei aankondigen. De haven is goed voor een rechtstreekse tewerkstelling van zo'n 11 000 jobs. Onrechtstreeks is dat minstens even veel.

Brugge kan omschreven worden als een stad met een uniek toeristisch, cultureel en economisch karakter.

### **III.3 Bestuurlijk**

Na de verkiezingen in oktober 2006 wordt Brugge sinds 1 januari 2007 bestuurd door een kleurrijke coalitie. Burgemeester Patrick Moenaert (CD&V) blijft in functie. De Schepenen van sport is Annick Lambrecht (Sp.a).

CD&V levert de Burgemeester en vijf Schepenen, Sp.a heeft drie Schepenen, waarvan één OCMW-voorzitter, VLD en NV-A hebben beide één Schepenen.

De 47 zetels van de gemeenteraad worden als volgt verdeeld: achttien CD&V, twaalf Sp.a, acht Vlaams Belang, vijf VLD, twee Groen! en twee NV-A. De volledige samenstelling van het College van Burgemeester en Schepenen en de gemeenteraad is toegevoegd als bijlage (bijlage 2).

### **III.4 De stedelijke sportdienst**

In 1995 kwamen twee gediplomeerde sportfunctionarissen in dienst bij de sportdienst, die tot dan toe eerder een administratieve functie had en enkel een aantal activiteiten organiseerde in samenwerking met de Brugse Sportraad. In bijlage het kader van de sportdienst (bijlage 3).

De komst van deze twee personen was de aanzet tot een gediversifieerd en meer uitgewerkt sportpromotiebeleid. In de beginfase was het nog wat in het duister tasten voor wat betreft het aanbod en de aan te spreken doelgroepen, maar de jeugdsportkampen, de seniorenportacademie, de Vlaamse Zwemweek en de cursussen turnen, jazz-dance en pré-ski waren meteen een schot in de roos. Later werd het aanbod uitgebreid, gekoppeld aan de trends die leefden bij het Brugse publiek (o.a. skaten en skeeleren, balsporten in het kader van Euro 2000, zwem en loop je fit...). Ondertussen werd het team in 2005 uitgebreid met nog twee sportfunctionarissen.

Naast de eigen organisaties, werkte de sportdienst voor bovenlokale activiteiten al nauw samen met verschillende partners (BLOSO, Provinciale Sportdienst, de Stichting Vlaamse Schoolsport en de burensportdiensten I.G.O.S. (Intergemeentelijk Overleg Sport) en S.O.K. (Sport Overleg Kust). Hierbij kunnen we onder andere onthouden: de Wintersportdag (die in 2004 omgedoopt werd tot Marktsport), de 'Doe-Aan-Sport'-beurs,

de Sportkriebels, de Watersportdag, de Kustskeelertocht ... Ook op vlak van sportinfrastructuur werkt de Stad Brugge samen met andere partners. Zo werd in 2007 de wielervedbaan geopend op het BLOSO-centrum Julien Saelens.

Daarnaast werd ook de samenwerking met de Brugse sportraad in de loop der jaren bestendig en zelfs gevoelig uitgebreid. Zo hadden we het zeezwemmen, de strandanimatie en de beach-cross in Zeebrugge, de Vlaamse Veldloopdag, de schoolzwemkampioenschappen, de Ronde van Brugge en de familiale fietstocht.

Ook op het gebied van communicatie kon de sportdienst niet achter blijven en er werden verschillende sportbrochures gepubliceerd. In 1996 zagen de 'Sportwijzer' (algemene informatie in verband met de sportdienst, infrastructuur, beheer ...) en de 'Tijd van Doen' (overzicht van alle senioren sportmogelijkheden in groot Brugge) het licht. In 2002 kwam hier dan nog de 'Jeugdsportwijzer' bij, een bundeling van wat de Brugse clubs de jeugd te bieden hebben. In 2007 werden alle brochures herwerkt tot een sportgids, een senioren sportgids en een jeugdsportwijzer.

Het jaar 2000 was voor Brugge voorlopig het topjaar wat sportpromotie betreft: met de organisatie van Euro 2000 haalde Brugge een evenement van formaat binnen. Dit werd uitgebreid gevierd, niet enkel met vier wedstrijden voor het Europees Kampioenschap, maar ook met heel wat activiteiten die speciaal in het kader van Brugge Sportstad 2000 werden georganiseerd.

Daarnaast ondersteunt de Stad Brugge private partners bij het organiseren van sportieve evenementen. Denken we hierbij maar aan Dwars door Brugge, de Brugse Rollerparade en de vele toernooien die jaarlijks in Brugge op touw gezet worden.

Een overzicht van de organisaties en taken van de sportdienst:

Eigen organisaties:

- Kleuter- en sportkampen
- Kroenkelen: wandelen en fietsen in en rond Brugge
- Vlaamse Zwemweek
- Seniorensportacademie
- Initiatieven en sportcursussen:
  - loop je fit
  - zwem je fit
  - aerobic
  - step-aerobic
  - fitness gym

Organisaties sportdienst met medewerking van de Brugse sportraad:

- Interscholencrossen
- Schoolzwemkampioenschappen
- Strandloop in Zeebrugge
- Huldigen van vrijwilligers in de sport
- Strandanimatie

Organisaties met anderen:

- Marktsport (BLOSO en provincie West-Vlaanderen)
- De Brugse Rollerparade (onder andere Provincie West-Vlaanderen)
- Activiteiten burensportdienst 'Sportoverleg Kust' (SOK): loopcriterium van de kust
- Activiteiten burensportdienst 'Intergemeentelijk Overleg Sport' (IGOS), onder andere het minivoetbaltornooi, de senioren wandeling, de danshappening, de zwemhappening ...

Andere taken:

- Verhuur en uitbating stedelijke sportzalen
- Verhuur en uitbating stedelijke voetbalvelden
- Verhuur en uitbating 'Jan Guilini' zwembad
- Loket- en informatiefunctie in verband met sport
- Ondersteuning sportverenigingen: ter beschikking stellen van trofeeën, sportpromotiemateriaal en verschillende subsidies:
  - werkingssubsidies
  - bijzondere toelagen
  - infrastructuursubsidie
  - initiatiesubsidie
  - jubilea van sportverenigingen
- Ondersteuning stedelijke sportraad
- Herstel kleine gebreken (aparte klusjesdienst)
- Organisatie reddingsdienst (zeebadendienst) Zeebrugge
- Aanbieden BLOSO-verzekering, verjaardagszwemmen voor de zesjarigen ...

### III.5 Overzicht andere stedelijke diensten

Volgende stedelijke diensten zijn eveneens betrokken bij de werking van de sportdienst.

- Personeelsdienst: vorming, verloning, aanwervingen ...
- Groendienst: aanleg en onderhoud sportvelden
- Dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening: renovatie en onderhoud sporthallen
- Cultuurdienst: huur materiaal
- Diensten toerisme, preventie, jeugd, maatschappelijke begeleiding en diversiteit: samenwerking sportpromotie

Naar aanleiding van het nieuwe gemeentedecreet zal de structuur van de stadsadministratie aangepast worden. Vanaf januari 2008 zal een managementteam opgericht worden dat zal waken over de goede dienstverlening. Verder staat een nieuw organogram op stapel die de diensten groepeerd in tien clusters (financiële dienst, personeel, algemene bestuurszaken, logistiek, cultuur, openbaar domein, burgerzaken, stadsontwikkeling, ruimtelijke ordening en milieu en veiligheid) (zie bijlage 3A).

### III.6 Inventaris van de externe sportactoren

#### 278 Sportverenigingen

Atletiek	7
Badminton	5
Basketbal	9
Bergbeklimmen	1
Biljart	5
Boksen	1
Boogschieten	26
Dansen	2
Gevechts-/verdedigingssporten	19
Gewichtheffen	1
Handbal	1
Hockey	1
Krachtbal	6
Minivoetbal	17
Omnisport	6
Paardensport	2
Petanque	4

Rolschaatsen	1
Rugby	1
Schaatsen	1
Schieten vuurwapens	5
Snooker	1
Squash	1
Tafeltennis	2
Tennis	13
Triatlon	1
Turnen	2
Voetbal	63
Volleybal	23
Wandelen	4
Watersporten	7
Wielertoerisme	14
Wielrennen/mountainbike	3
Zaalvoetbal	8
Zwemmen	1
Zwemsport	10
Verenigingen voor personen met handicap	4

#### 56 Ontspanningsverenigingen

Aeroclubs	1
Boldermaatschappijen	2
Bowlingclubs	1
Bridgeclubs	1
Diversen	15
Duivenmaatschappijen	5
Frisbeeclubs	1
Hengelverenigingen	2
Hondenclubs	4
Imkerbonden	2
Kaarterclubs	5
Kampeertoerisme	1
Modelluchtvaartclubs	1
Modelspoorclubs	1
Modelyachtclubs	1
Ornithologische verenigingen	2
Rally- en zoektochtenclubs	1
Schaakkringen	2
Scrabbleclubs	1
Vinkenmaatschappijen	4
Vogelpikclubs	3

#### Scholen, private partners en derden

Een lijst van alle accommodatie van scholen en private partners is opgenomen als bijlage (bijlage 8). Deze lijst is opgesplitst per deelgemeente. Onder derden verstaan we alle verenigingen die met sport bezig zijn, zoals jeugdverenigingen, seniorenbewegingen ...

#### Bovenlokale partners

BLOSO  
 Provinciale sportdienst  
 Stichting Vlaamse Schoolsport

Burensportdiensten: Intergemeentelijk Overleg Sport en Sport Overleg Kust  
Brugse sportraad  
Intercommunale kustreddingsdienst West-Vlaanderen  
Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatie  
Vlaams Bureau voor Sportbegeleiding  
Ideekids

### **III.7 Verenigingsleven**

Brugge kan uitpakken met de aanwezigheid van een rijk en gediversifieerd sportief verenigingsleven. Er zijn 278 erkende sportverenigingen<sup>1</sup> en 56 erkende ontspanningsverenigingen<sup>1</sup>. Een volledig overzicht kan verkregen worden bij de sportdienst of is te vinden op [www.brugge.be/sport](http://www.brugge.be/sport).

Met uitzondering van de topsport, worden alle verenigingen via de sportdienst ondersteund op financieel en logistiek vlak. Een subsidiereglement (bijlage 4) voorziet via een puntensysteem, vooral op basis van ledenaantal en huur infrastructuur, een totaal te verdelen bedrag van € 82 500 voor sportverenigingen en € 2 500 voor ontspanningsverenigingen.

Daarnaast hebben we een aantal projectsubsidies voor bijzondere sportorganisaties met uitstraling voor Brugge (vb. Dwars door Brugge). Bijzondere toelagen worden gegeven aan sportverenigingen die sportevenementen organiseren op Brugs grondgebied (bijlage 4). Hiernaast zijn er ook nog subsidies voor jubilerende verenigingen (bijlage 5) en voor het geven van initiatiecursussen (bijlage 6).

De stad ondersteunt sportieve manifestaties ook via het ontlenen van materialen via de dienst cultuur. Onder meer podia, nadarhekken, tafels, stoelen... kunnen gratis of mits een beperkte bijdrage worden gebruikt.

Op bestaande tarieven wordt aan niet-commerciële organisaties een korting toegestaan van 75 % op de huur en 50 % op de transportkosten. Audiovisuele materialen leent de stad niet uit. De goed werkende Provinciale Uitleendienst, gevestigd in de deelgemeente Sint-Andries, speelt daarbij een belangrijke aanvullende rol.

Tenslotte kunnen de verenigingen rekenen op een ruim aanbod aan infrastructuur, zowel in stedelijk, provinciaal als Vlaams beheer. De bouw van privésporthallen wordt eveneens betaald door de stad (bijlage 7). Hieronder staat een beknopt overzicht van de aanwezige infrastructuur. Een volledig overzicht is te vinden als bijlage (bijlage 8).

Zwembaden:

- provinciaal Olympisch zwembad (50m)
- intercommunaal zwembad Interbad (25m)
- stedelijk zwembad Jan Guilini (25m)

Sporthallen:

- 10 stedelijke sporthallen
- BLOSO-centrum (1 sporthal met 4 sportzalen)
- 56 schoolsporthallen

---

<sup>1</sup> Onder sportverenigingen wordt verstaan: clubs waar men een sporttak kan beoefenen die erkend wordt door het Belgisch Olympisch Interfederaal Comité of door het ministerie van de Vlaamse Gemeenschap. Ontspanningsverenigingen zijn alle andere clubs.

Openluchtinfrastructuur:

- wielerpiste op het BLOSO-centrum Julien Saelens
- voetbalvelden: 52
- baseballveld: 1
- skeelerpiste: 2
- tennisvelden: 3 stedelijke + 59 private terreinen tennisclubs (waarvan 10 indoor)
- basketbalvelden: 10
- hockeyvelden: 2
- petanquevelden: 206
- polyvalente velden: 2
- krachtbalvelden: 8
- trapvelden: 8

### **III.8 De Brugse sportraad**

Sinds 1971 is de Brugse sportraad het door de stad erkende adviesorgaan voor de sport. Brugse sport- en ontspanningsverenigingen zijn hierin gegroepeerd en worden op die manier nauwer betrokken bij het sportgebeuren. De algemene vergadering komt jaarlijks samen om het jaarverslag en de rekeningen goed te keuren. De raad van bestuur heeft als taken het verkiezen van het dagelijks bestuur, het formuleren van voorstellen om statuten te wijzigen, het formuleren van voorstellen over sportinfrastructuur ... Het dagelijks bestuur bekijkt aanvragen om lid te worden van de sportraad, levert advies inzake bijzondere toelagen, reglementen en infrastructuur ... De samenstelling van de raad van bestuur en het dagelijks bestuur is te vinden als bijlage (bijlage 9).

De taken van de Brugse sportraad omvatten in hoofdzaak:

1. Verstrekken van advies over:
  - a) Reglementen van toelagen aan sport- en ontspanningsverenigingen
  - b) Erkenningen van deze verenigingen
  - c) Toekenning van bijzondere toelagen
  - d) De oprichting en/of aanpassing van de sportinfrastructuur
2. Organisatie in samenwerking met één of meer verenigingen van:
  - a) Brugse kampioenschappen, bekens van Brugge voor alle disciplines
  - b) Ronde van Brugge voor wielertoeristen
  - c) Schoolcross
  - d) Strandloop Zeebrugge
3. Huldigingen in opdracht van het stadsbestuur onder andere:
  - a) Jaarlijkse kampioenenhuldiging
  - b) Verkiezing en uitreiking van de jaarlijkse
    - trofee van sportverdienste
    - jeugdtrofee
    - sportman, sportvrouw en sportploeg

De sportraad kan ook tussenkomen in de technische begeleiding van de sportclubs. Dit betekent dat er een - beperkte - financiële tussenkomst kan gebeuren in de reiskosten voor leden die een vervolmakingscursus volgen of voor clubs die een vervolmakingscursus organiseren.

### **III.9 Opsomming van de noden en behoeften**

We verzamelden gegevens aan de hand van verschillende studies (behoefteonderzoek van de sportraad, het behoefteonderzoek van de groendienst, de studie over het zwembad, vergelijkende studie tussen sporthal Daverlo en BLOSO ...) Ook opmerkingen

van bevoorrechte getuigen, resultaten uit de bevraging aangaande schoolsport en vragen uit de klankbordgroep werden meegenomen. Daarna werden SWOT-analyses (bijlage 11) of knelpuntennota's gemaakt per hoofdstuk, wat wij hieronder in een samenvatting weergeven.

### *Hoofdstuk 1: verenigingsleven*

Als voornaamste sterktes bemerken we dat de sportdienst veel initiaties en een gevarieerd aanbod biedt. De stedelijke tarieven zijn democratisch. Er is een eenvoudig en duidelijk subsidiereglement. Er is een goede samenwerking tussen de sportdienst en de clubs. De website is toegankelijk. Ook de uitbouw van de sportcentra Van Goethem, Daverlo, Koude Keuken, Olympia en Julien Saelens kwam als positief uit de bus.

Als belangrijkste zwaktes noteren we dat er te weinig financiële, materiële en infrastructurele ondersteuning is van de werking van de verenigingen. De infrastructuur is zeer verouderd en op dit gebied is Brugge ver achter. Er is te weinig communicatie tussen de verenigingen en de lokale sportpers.

Omtrent sport in het verenigingsleven zien we een aantal kansen die mogelijkheden bieden tot een optimalisering van het sportbeleid. Er is een uitgebreid aanbod van jeugdverenigingen en er wordt veel sportmateriaal ter beschikking gesteld van de verenigingen. Ook zijn er veel vrijwilligers binnen de Brugse verenigingen en er is een goed uitgebouwde, gestructureerde sportraad. Ook het bestuursakkoord betreffende het bestemmingsplan van BLOSO, het decreet, het Sportinfrastructuurfonds voor bouw of renovatie en de impulssubsidie voor de jeugd 2009 zijn een uitdaging.

Tenslotte vatten we hieronder de belangrijkste bedreigingen samen. Er is een versnippering van sportgerelateerde bevoegdheden over de verschillende stadsdiensten (gebouwendienst, groendienst ...). Tevens is er een tekort aan sportinfrastructuur en is de niet-stedelijke sportinfrastructuur te duur.

Daarnaast is er een tekort aan gediplomeerde lesgevers bij de sportclubs en het afhaken van lesgevers en vrijwilligers omwille van wetgeving vormt een probleem. De sportraad werkt op volledig vrijwillige basis en neemt te weinig initiatief. De informatie-doorstroming van de sportdienst naar sportverenigingen en omgekeerd kan beter.

### *Hoofdstuk 2: andersgeorganiseerde sport*

Als sterktes noteren we dat de sportdienst goed vertrouwd is met de Stichting Vlaamse Schoolsport. Er is een goed uitgebouwde werking voor het stedelijk buurtwerk vanuit de preventiedienst voor drie centra (Sint-Pieters, Sint-Jozef en Zeebrugge) en ook initiatieven door de stedelijke raad van buurtwerken (zoals Stubbekwartier, vzw De Wissel ...) zijn een succes.

Als zwaktes zien we het tekort aan personeel in de vakantieperiodes om de sporthallen te openen. Op vlak van buurtsport werden in het verleden weinig inspanningen geleverd vanuit de sportdienst en was er quasi geen samenwerking met buurtwerk, jeugddienst en de preventiedienst. Binnen de sportdienst is er onvoldoende kennis en materiaal en zijn er geen specifiek opgeleide lesgevers om buurtsport te organiseren.

Er is te weinig communicatie tussen de sportdienst en de andere sectoren (zoals sport overdag van het OCMW-dienstencentrum). Activiteiten van de sportdienst zijn bijgevolg te weinig bekend en omgekeerd is ook sport van anderen te weinig bekend bij de sportdienst. Er is een te klein sportaanbod voor stadspersoneel. Tevens zijn er te weinig vrij te gebruiken stedelijke sportveldjes. Er is vraag naar meer sportactiviteiten in de randgemeenten en er is te weinig diversificatie van de sportinitiaties aangeboden door de sportdienst.

Onder de voornaamste kansen zien we het groot aanbod van sporten van de Stichting Vlaamse Schoolsport en van het dienstencentrum van het OCMW en de grote vraag naar uitgeruste sportterreintjes. Het vinden van lesgevers bij het Vlaams bureau voor sportbegeleiding en de hogescholen en het nieuw decreet (9 maart 2007) met grotere financiële mogelijkheden zijn kansen, alsook de vele verenigingen met jeugdwerking.

Tenslotte noteren we de bedreigingen als volgt: hoge lidgelden voor private sportkampen, veel rondhangende jeugd tussen 16 en 25 jaar op sportvelden en te weinig beweging door jeugd en volwassenen.

### *Hoofdstuk 3: diversiteit en toegankelijkheid*

Als belangrijkste sterkte zien we dat de sportdienst overdag laagdrempelige activiteiten organiseert voor vrouwen, senioren en revaliderende personen. De sportdienst werkt samen met het OCMW voor sociaal zwakkeren om hun sportdeelname te stimuleren.

Als voornaamste zwaktes noteren we dat de sportdienst slechts in beperkte mate een aangepast tarief biedt voor sociaal zwakkeren, dat er te weinig informatiedoorstroming is vanuit de sportdienst naar specifieke doelgroepen en dat er nog te weinig samenwerking met de jeugddienst en de dienst maatschappelijke begeleiding is. Er zijn ook te weinig specifieke lesgevers, vereist voor sportactiviteiten met revaliderende personen en personen met een handicap.

Als grootste kansen zien we dan weer dat het OMNIO-statuuat een gemakkelijke manier is om sociaal zwakkeren en mensen met een financiële problemen op te sporen, dat er al verschillende organisaties van verenigingen zijn voor sociaal zwakkeren en dat er door het nieuw decreet (9 maart 2007) meer geld voor diversiteit en toegankelijkheid beschikbaar zal zijn.

Uiteindelijk noteren we ook enkele bedreigingen. De private sportkampen zijn duur, er is een verlaagde sportparticipatie bij vrouwen. Er zijn meer werklozen en gezinnen die van één inkomen moeten leven. Sporten wordt voor bepaalde groepen duur.

### *Hoofdstuk 4: sportinfrastructuur*

Als voornaamste knelpunten (bijlage 12) noteren we een tekort van veertien voetbalvelden, een tekort aan zwembadwater, tekort aan veldverlichting, renovatie die zich opdringt, het eventuele wegvallen Daverlo en Sint-Michiels die een lege plaats blijft wat betreft stedelijke sportinfrastructuur. Ook is er in Brugge vraag naar een klimmuur, een Finse piste en een indooratletiekpiste.

Als mogelijke geboden oplossingen zien we de toekomstige voorzieningen in BLOSO, het beschikbaar stellen van de sporthallen van scholen en het voorzien van veldverlichting. Investerings in het provinciaal Olympisch zwembad en in kunstgrasvelden (in samenwerking met de topsportschool voetbal, Club Brugge en Cercle Brugge). Deze laatste investeringen worden opgenomen in het plan van het Vlaams Sportinfrastructuurplan.

# **DEEL B – SPORTBELEIDSPLAN**

## **I Ondersteuning van de Brugse sportclubs**

Zoals eerder aangehaald telt Brugge een uitgebreid verenigingsleven. Meer dan driehonderd verenigingen staan in voor een ruim en gevarieerd sportaanbod in de Brugse regio. Zij zijn dan ook de motor en drijvende kracht van de Brugse sport.

Om zicht te krijgen op wat er leeft binnen de sportverenigingen werd door de sportraad in 2003-2004 een uitgebreid behoeftenonderzoek (bijlage 10) uitgevoerd bij de Brugse verenigingen. Hieruit bleek dat meer dan 90 % van de bevroagde verenigingen de opmaak van een sportbeleidsplan belangrijk vond.

*"Sport is een hoeksteen van onze maatschappij, zonder deftig beleid is er geen sportmogelijkheid."*

Uit dit onderzoek werd een beeld verkregen van de voornaamste noden en behoeften. Een steeds terugkerend item was communicatie en informatie, bijna 70 % van de respondenten kenden de visie en doelstellingen niet omtrent het Brugs sportbeleid.

*"Welke vorm van informatie bestaat er om alle verwezenlijkingen in deze legislatuur naar alle lagen van de sportbeoefenaars kenbaar te maken? Wie brengt ons eens een overzicht?"*

De grote meerderheid van de clubs (65 %) omschreef Brugge als een sportstad. De evaluatie van het beleid (tot 2003) werd door 56 % van de verenigingen als positief beschouwd (het aantal respondenten, namelijk 50, lag hier wel aanmerkelijk lager)

Een punt dat eveneens dikwijls aan bod kwam, was infrastructuur. Hoewel dit pas uitgebreid aan bod komt in hoofdstuk IV, wordt het hier al kort aangehaald. Wat verwachten de verenigingen dan precies op dit gebied? Meer dan 60 % wenst renovatie, onderhoud of uitbreiding van de bestaande infrastructuur, 35 % verlangt subsidies voor het gebruik van die infrastructuur en 12 % vraagt het gebruik van materiaal, dit op een totaal van 95 respondenten.

Verder doet 87 % van de bevroagde sportverenigingen een beroep op de sportdienst voor het verkrijgen van subsidies, die door meer dan de helft van de ondervraagden te laag bevonden worden.

Enkele duidelijke, algemene tendensen zijn de vraag naar meer en betere informatie, de vraag naar (meer) subsidies en het belang van infrastructuur (zie hoofdstuk IV). In tussentijd werden echter al enkele zaken aangepakt waaronder de uitbouw van de vernieuwde stedelijke website.

Op basis van deze gegevens werd een SWOT-analyse (bijlage 11) opgemaakt en deze werd aangevuld met interviews van bevoorrechte getuigen en opmerkingen die in de loop van de totstandkoming van het sportbeleidsplan werden geformuleerd.

## **I.1 Strategische doelstelling: vanaf 2008 worden de Brugse sportverenigingen financieel in hun werking ondersteund.**

*Via het behoeftenonderzoek van de sportraad (bijlage 10), interviews met bestuursleden en gesprekken met het beleid en bevoorrechte getuigen is gebleken dat de Brugse sportclubs een grote nood hebben aan bijkomende financiële ondersteuning om hun werking en activiteiten kwalitatief en gestructureerd te blijven aanbieden.*

I.1.1 Operationele doelstelling: vanaf september 2008 is het subsidiereglement conform het nieuwe sportdecreet aangepast om de financiële ondersteuning van de Brugse sportverenigingen te optimaliseren.

*Gezien het belang van de jeugd en de hoge infrastructuurkosten van vele sportverenigingen dient het subsidiereglement aangepast te worden aan de huidige noden. Uit het behoeftenonderzoek bleek duidelijk dat vele verenigingen de huidige toelage onvoldoende vonden zodat een groter subsidiefonds en een aanpassing van het subsidiereglement zich des te meer opdringen.*

Indicator: beschikken over het nieuwe subsidiereglement		
Budget: € 103.500		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Herwerken en evalueren subsidiereglement	jan – aug 2008	sportdienst, sportraad
2. Advies sportraad	sept-okt 2008	sportraad
3. Goedkeuring gemeenteraad	nov 2008	gemeenteraad
4. Invoering subsidiereglement	1 januari 2009	sportdienst

I.1.2 Operationele doelstelling: vanaf september 2008 is het subsidiereglement aangepast om de jeugdwerking van Brugse sportverenigingen extra te stimuleren.

*Het belang van een gezonde en fitte jeugd moet ontegensprekelijk in de verf gezet worden. Verenigingen die inspanningen doen om de jeugd fit en getraind te houden, dienen hiervoor beloond te worden.*

Indicator: beschikken over het nieuwe subsidiereglement		
Budget: maakt deel uit van I.1.1		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Herwerken en evalueren subsidiereglement	jan – aug 2008	sportdienst, sportraad
2. Advies sportraad	sept-okt 2008	sportraad
3. Goedkeuring gemeenteraad	nov 2008	gemeenteraad
4. Invoering subsidiereglement	1 januari 2009	sportraad

I.1.3 Operationele doelstelling: vanaf september 2008 houdt het subsidiereglement extra rekening met Brugse sportverenigingen die duurdere niet-stedelijke sportinfrastructuur huren in Brugge.

*Uit het behoeftenonderzoek en uit opmerkingen van verschillende verenigingen blijkt dat de huur van niet-stedelijke infrastructuur een te grote hap neemt uit het budget van vele verenigingen. Om de verenigingen meer ademruimte te geven wordt dan ook gestreefd naar een hogere tegemoetkoming voor verenigingen die duurdere niet-stedelijke infrastructuur gebruiken.*

Indicator: beschikken over het nieuwe subsidiereglement		
Budget: maakt deel uit van I.1.1		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Herwerken en evalueren subsidiereglement	jan – aug 2008	sportdienst, sportraad
2. Advies sportraad	sept-okt 2008	sportraad
3. Goedkeuring gemeenteraad	nov 2008	gemeenteraad
4. Invoering subsidiereglement	1 januari 2009	sportdienst

I.1.4 Operationele doelstelling: vanaf december 2008 voorziet de sportdienst in de jaarlijkse financiële ondersteuning van bijzondere sportactiviteiten met een bovenlokale uitstraling die past binnen de missie van de sportdienst.

*Voor verenigingen en derden die de organisatie op zich nemen van een bovenlokaal sportevenement en op die manier Brugge meer uitstraling geven als sportstad, wordt gestreefd naar een bijzondere tegemoetkoming.*

Indicator: beschikken over het budget voor bijzondere manifestaties en het reglement hieromtrent		
Budget: € 32.750		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Oplijsting activiteiten	jan 2008	sportdienst
2. Herwerken en evalueren	feb - aug 2008	sportdienst, sportraad
3. Advies sportraad	sept-okt 2008	sportraad
4. Goedkeuring gemeenteraad	nov 2008	gemeenteraad
5. Invoering reglement	1 januari 2009	sportdienst

## **I.2 Strategische doelstelling: vanaf 2008 worden de Brugse sportverenigingen materieel in hun werking ondersteund.**

*De SWOT-analyse (bijlage 11) brengt aan het licht dat er nood is aan bijkomende materiële ondersteuning voor de sportverenigingen. Deze ondersteuning kan ruim gezien worden. Het gaat zowel over groot materiaal dat kan gebruikt worden bij de organisatie van sportactiviteiten als over andere zaken zoals sportpromotiemateriaal, aandenkens, sportmateriaal ...*

I.2.1 Operationele doelstelling: vanaf december 2008 beschikt de sportdienst over divers (sport)materiaal dat ter beschikking is van de Brugse sportverenigingen en derden voor de organisatie van bijzondere sportmanifestaties.

*Vanuit verschillende verenigingen komt de vraag om meer ondersteunend materiaal uit te lenen aan clubs en organisaties bijvoorbeeld fietsborden voor op de auto's, nadarhekken, doelen ... Met derden wordt bedoeld: verenigingen, buurtwerk, scholen, senioren ... die een éénmalige sportactiviteit organiseren.*

Indicator: beschikken over het (sport)materiaal en reservatiesysteem		
Budget: € 12.500		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Aankopen materiaal	jan – dec 2008	sportdienst
2. Reglement tot ontlending opmaken en evalueren	jan – april 2008	sportdienst, sportraad
3. Reservatiesysteem opmaken en evalueren	mei – aug 2008	sportdienst, sportraad
4. Advies sportraad	sept – okt 2008	sportraad
5. Goedkeuring gemeenteraad	nov 2008	sportdienst

I.2.2 Operationele doelstelling: vanaf september 2008 beschikt de sportdienst over promotiemateriaal en trofeeën om de organisatie van sportieve activiteiten te ondersteunen en stimuleren.

*De ervaring leert dat vele verenigingen het waarderen als zij een trofee, medaille of ander aandenken krijgen ter ondersteuning van hun sportorganisatie. Er wordt dan ook geopteerd om dit, mits het vastleggen van enkele criteria, verder te zetten.*

Indicator: beschikken over het promotiemateriaal en trofeeën en criteria opstellen		
Budget: € 22.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Aankopen materiaal	jan – dec 2008	sportdienst
2. Criteria opstellen	jan – aug 2008	sportdienst
3. Evalueren criteria	sept – okt 2008	sportdienst

I.2.3 Operationele doelstelling: vanaf 2009 wordt het gebruik van specifiek sportmateriaal, bedoeld voor de opleiding van de jeugd, op een structurele manier ondersteund.

*Door het vrijkomen van een budget vanaf 2009 voor impulssubsidie ter verbetering van de kwaliteit van de jeugdsportbegeleiding, kunnen we ook hier onze clubs ondersteunen met specifiek sportmateriaal, bijvoorbeeld jeugdballen, minivoetbaldoeltjes, opleidingsroeiboten ...*

Indicator: beschikken over het budget van de impulssubsidie en het reglement		
Budget: maakt deel uit van V.1.2		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Oplijsten welk materiaal in aanmerking komt	midden 2008	sportdienst, sportraad
2. Beschikken over een reglement	najaar 2008	sportdienst, sportraad
3. Advies sportraad	najaar 2008	sportdienst, sportraad
4. Goedkeuren gemeenteraad	najaar 2008	sportdienst
5. Communiceren naar clubs	najaar 2008+2009	sportdienst
6. Evalueren	december 2009-2013	sportdienst, sportraad

### **I.3 Strategische doelstelling: tegen 2012 is alle informatie omtrent Brugse sport beschikbaar voor individuen en verenigingen.**

*Vanuit verschillende hoeken (behoefteonderzoek (bijlage 10), sportraad, bevoorrechte getuigen) blijkt dat informatie en communicatie belangrijke werkpunten zijn voor de toekomst. Aandacht zal zowel aan elektronische als aan papieren communicatiemiddelen besteed worden.*

I.3.1 Operationele doelstelling: vanaf september 2008 begeleidt en ondersteunt de sportdienst de Brugse sportclubs bij het optimaliseren van hun werking.

*De sportdienst wenst een overzichtelijk, relevant en gestructureerd overzicht samen te stellen van de voor sportclubs interessante informatie. Het kan hier gaan over vzw wetgeving, lokaal sportdecreet, gids voor de organisatie van sportevenementen ...*

Indicator: beschikken over informatiepakket, knowhow en organiseren van vormingen		
Budget: € 1.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Nagaan noden	jan – aug 2008	sportdienst
2. Samenstellen informatiepakket	jan – april 2008	sportdienst
3. Oplijsten van bijscholingen	jan – dec 2008	sportdienst
4. Organiseren bijscholing(en)	vanaf sept 2008	sportdienst, sportraad
5. Evalueren en herwerken informatiepakket	jaarlijks, vanaf 2009	sportraad

I.3.2 Operationele doelstelling: vanaf oktober 2009 brengt de sportdienst minstens tweejaarlijks een algemene sportgids uit.

*Om de inwoners én de verenigingen een overzichtelijk aanbod van de stedelijke sportinfrastructuur aan te bieden, wordt een algemene sportgids opgesteld en voorgesteld. De digitale versie wordt tussentijds geactualiseerd op de website ([www.brugge.be/sport](http://www.brugge.be/sport)).*

Indicator: het beschikken over algemene sportgids		
Budget: € 7.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Verzamelen en controleren informatie	jan – mei 2009 + 2011	sportdienst
2. Bundelen informatie	juni – sept 2009 + 2011	sportdienst
3. Uitgeven sportgids en communiceren	okt 2009 + 2011	sportdienst

I.3.3 Operationele doelstelling: vanaf oktober 2009 brengt de sportdienst minstens tweejaarlijks een jeugdsportgids uit in samenwerking met de Brugse sportclubs.

*Om het jeugdsportaanbod van de talrijke Brugse sportverenigingen bekend te maken, wordt in overleg met deze verenigingen, een jeugdsportgids uitgebracht. De digitale versie wordt tussentijds geactualiseerd op de website ([www.brugge.be/sport](http://www.brugge.be/sport)). Op die manier wordt zowel getracht de jeugd aan te zetten tot sporten, als de Brugse sportverenigingen die een jongerenwerking hebben in de verf te zetten.*

Indicator: het beschikken over jeugdsportgids		
Budget: maakt deel uit van I.3.2		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Verzamelen en controleren informatie	jan – mei 2009 + 2011	sportdienst
2. Bundelen informatie	juni – sept 2009 + 2011	sportdienst
3. Uitgeven sportgids en communiceren	okt 2009 + 2011	sportdienst

I.3.4 Operationele doelstelling: vanaf juli 2009 brengt de sportdienst minimum tweemaandelijks een elektronische nieuwsbrief uit die verdeeld wordt naar alle Brugse sportverenigingen en andere belanghebbenden.

*Om in te spelen op de huidige trends en om op een snelle manier alle belanghebbenden (sportclubs en hun bestuursleden, leden van sportclubs, sportraad, jeugdraad, seniorenraad, cultuurraad, geïnteresseerden ...) te informeren over het lokale Brugse sportgebeuren of sportlandschap wordt een elektronische nieuwsbrief gestart, die op een regelmatige basis wordt rondgestuurd.*

Indicator: het beschikken over een tweemaandelijks, elektronische nieuwsbrief		
Budget: € 1.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Informatie verzamelen	tweemaandelijks, vanaf juli 2009	sportdienst, sportraad
2. Opmaken nieuwsbrief	tweemaandelijks, vanaf juli 2009	sportdienst
3. Verdelen nieuwsbrief	tweemaandelijks, vanaf juli 2009	sportdienst
4. Evalueren	jaarlijks, vanaf dec 2009	sportdienst, sportraad

I.3.5 Operationele doelstelling: vanaf juli 2009 zal de sportdienst zijn website minstens wekelijks onderhouden en aanpassen indien nodig.

*De uitbouw van de stedelijke website biedt ontegensprekelijk veel mogelijkheden om de bevolking te informeren over de sport in Brugge. Om de website optimaal te benutten is het evenwel onontbeerlijk om de site up to date en overzichtelijk te houden. Extra aandacht wordt ook besteed aan het correcte adressenbestand van de sportclubs.*

Indicator: minimaal wekelijkse aanpassing website		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Informatie verzamelen	wekelijks, vanaf juli 2009	sportdienst
2. Wekelijks aanpassen	wekelijks, vanaf juli 2009	sportdienst

I.3.6 Operationele doelstelling: tegen 2012 zullen klanten van de sportdienst gebruik kunnen maken van webapplicaties.

*Naast de papieren en telefonische aanvraag om sportinfrastructuur te reserveren dienen in de toekomst ook elektronische aanvragen mogelijk gemaakt te worden. Ook inschrijvingen voor de activiteiten van de sportdienst kunnen hier aan bod komen.*

Indicator: het beschikken over de webapplicaties		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Applicatie voor inschrijving	tegen dec 2012	sportdienst, dienst informatica
2. Applicatie voor reservering	tegen dec 2012	sportdienst, dienst informatica
3. Evalueren	dec 2012	sportdienst, sportraad, dienst informatica, gebruikers

I.3.7 Operationele doelstelling: vanaf 2008 fungeert de sportdienst als éénloketfunctie voor initiatieven op eigen sportterreinen.

*Met betrekking tot dienstverlening toe is het zeker aangewezen dat verenigingen of klanten voor een organisatie van een eenmalige sportactiviteit op een stedelijk sportterrein hun aanvraag kunnen richten naar de sportdienst, die dan vervolgens alle stappen onderneemt voor de nodige vergunningen, huren van materiaal bij dienst cultuur of de sportdienst, verzekering ...*

Indicator: het fungeren als éénloketfunctie		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Aanbod	vanaf 2008	sportdienst
2. Uitvoeren	vanaf 2008	sportdienst
3. Evalueren	2008-2013	sportdienst

## **II Andersgeorganiseerde sport**

Met andersgeorganiseerde sport bedoelen we alle vormen van sport die niet traditioneel of in clubverband georganiseerd worden. Het is een verzamelnaam voor organisatievormen zoals schoolsport, buurtsport, bedrijfssport, activiteiten van de sportdienst ... Ook ondersteuning van de Brugse sportraad en medewerking verlenen aan specifieke organisaties en partners kunnen hieronder vallen.

Bij deze vorm van sporten zal het motief van de sporter én de aanbieder verschillen van de traditioneel georganiseerde sport. Het deelnemen aan sport gebeurt hier in de context van gezondheid, recreatie, educatie, integratie, sociale cohesie, participatie ...

### **II.1 Strategische doelstelling: tegen december 2013 is de deelname van de Brugse bevolking aan het sportieve aanbod van de sportdienst gestegen ten opzichte van 2007.**

*Sport speelt een belangrijke rol in de samenleving en is niet langer louter een vrijetijdsbesteding, maar is verbonden met tal van andere aspecten en geledingen in onze maatschappij. Sport is een sociale, maatschappelijke, economische, ethische ... dimensie waarin verschillende waarden en normen worden gehanteerd.*

*Sport – als vorm van menselijke ontplooiing en met een sociaal-integratieve functie – ontwikkelt zich in een veranderende samenleving.*

*Een gezonde geest in een gezond lichaam is voor ieder van ons levensnoodzakelijk. Er is al een ruim aanbod van sporten, maar er kan ook ingespeeld worden op nieuwe trends. Als sportdienst kunnen wij ons steentje bijdragen door verschillenende initiatieven mee op touw te zetten in samenwerking met andere partners, (zoals clubs, sportraad, BLOSO, Provincie, andere stedelijke diensten, Intergemeentelijk Overleg Sport, Sport Overleg Kust, Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid ...).*

II.1.1 Operationele doelstelling: vanaf maart 2008 organiseert de sportdienst jaarlijks minimaal 25 sportkampen voor de jeugd, complementair aan het aanbod van de clubs.

*De stedelijke sportkampen blijven een succes. Uit de SWOT-analyse (bijlage 11) blijkt dat de kostprijs voor privésportkampen voor velen nog te hoog is. Daarom willen wij ons als sportdienst in samenwerking met de sportverenigingen blijven inzetten voor een ruim aanbod van sportkampen met gekwalificeerde lesgevers.*

Indicator: aanbod sportkampen		
Budget: € 30.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Voorbereiden sportkampen	jaarlijks, vanaf nov – april	sportdienst
2. Communiceren, drukwerk	voorjaar	sportdienst
3. Uitvoeren	jaarlijks	sportdienst, clubs
4. Evalueren	jaarlijks	sportdienst, sportraad, clubs, gebruikers

II.1.2 Operationele doelstelling: vanaf september 2008 organiseert de sportdienst minimum twintig evenementen, cursussen of initiaties voor volwassenen.

*Mensen gaan graag sporten wanneer het voor hen past; de zap-cultuur is niet meer weg te denken. Daarom moeten we als sportdienst enerzijds inspelen op rages, maar anderzijds via cursussen en initiaties een houvast bieden in onze steeds wijzigende maatschappij. Ook sport overdag past in dit plaatje.*

Indicator: aanbod van minimum twintig evenementen, cursussen en initiaties voor volwassenen		
Budget: € 6.000		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Voorbereiding, aanbod oplijsten	jaarlijks, vanaf jan - dec	sportdienst
2. Communiceren, drukwerk	voorjaar	sportdienst
3. Uitvoeren	jaarlijks	sportdienst, clubs
4. Evalueren	jaarlijks, vanaf dec 2008	sportdienst, sportraad, clubs, gebruikers

II.1.3 Operationele doelstelling: vanaf juni 2008 staat de sportdienst in voor de organisatie van de kustreddingsdienst in Zeebrugge om veilig zwemmen in zee te garanderen.

*Zeebrugge is een kleinschalige, gezinsvriendelijke badplaats; een plek waar Bruggelingen en toeristen thuis zijn. De kustreddingsdienst moet optimaal uitgbaat worden om dit zo te kunnen houden.*

Indicator: beschikken over een kustreddingsdienst		
Budget: /		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Voorbereiding, aanwerven jobstudenten	jaarlijks, jan	personeelsdienst
2. Communiceren	voorjaar	sportdienst
3. Uitvoeren	jaarlijks	sportdienst
4. Evalueren	jaarlijks, vanaf dec 2008	sportdienst, sportraad, gebruikers

II.1.4 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 organiseert de sportdienst minimum vier organisaties in samenwerking met de Brugse sportraad.

*De sportdienst organiseert in samenwerking met de Brugse sportraad een aantal sportieve activiteiten zoals de strandanimatie, de strandloop, de interscholencross, de schoolzwemkampioenschappen ... Vanuit de klankbordgroep is gebleken dat ook de dienst voor toerisme vragende partij is voor de strandactiviteiten, daar dit voor hen ook een meerwaarde betekent voor de toeristen en voor de promotie van het kleinschalige Zeebrugge.*

Indicator: ondersteuning van minimum vier organisaties van de Brugse sportraad		
Budget: € 10.000		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Voorbereiding, olijsten activiteiten	jaarlijks, vanaf jan 2008	sportdienst
2. Communiceren, link met Toerisme	voorjaar	sportdienst, dienst toerisme
3. Uitvoeren	jaarlijks	sportdienst
4. Evaluatie	jaarlijks, dec 2008	sportdienst, sportraad, gebruikers

II.1.5 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 streeft de sportdienst naar een verhoging van het gebruik van de gratis aangeboden BLOSO-sportverzekering door socio-culturele organisaties.

*Het sociale karakter van sport is een belangrijk aspect van de sport. Daarom kunnen socio-culturele verenigingen zoals seniorenbonden, jeugdverenigingen, buurtwerken ... bij de sportdienst terecht voor een verzekering van een door hen georganiseerde sportactiviteit.*

Indicator: aanbieden van de sportverzekering		
Budget: /		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Voorzien van BLOSO-sportverzekering	jaarlijks	sportdienst
2. Communiceren	jaarlijks	sportdienst
3. Uitvoeren aansluiting	jan-dec	sportdienst, BLOSO
4. Olijsten organisaties	jaarlijks, vanaf jan 2008	sportdienst
5. Evalueren	jaarlijks, dec 2008	sportdienst, sportraad, BLOSO, gebruikers

II.1.6 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 staat de sportdienst in voor minstens vier activiteiten met bovenlokale uitstraling in het kader van intergemeentelijke samenwerking.

*Sporten doe je niet alleen. De jaarlijkse activiteiten in samenwerking met andere gemeenten zoals het loopcriterium van de kust, marktsport, danshappening, wandeltocht voor senioren ... zijn toppers bij de Brugse bevolking. Het is meer dan noodzakelijk dat de sportdienst ook hier zijn medewerking aan verleent.*

Indicator: organisatie van minimum vier activiteiten met bovenlokale uitstraling		
Budget: € 500		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Intergemeentelijk overlegmoment	jaarlijks, vanaf jan 2008	sportdienst, BLOSO, Intergemeentelijk Overleg Sport, Sport Overleg Kust, Provinciale sportdienst
2. Voorbereiden	jaarlijks	sportdienst, BLOSO, Intergemeentelijk Overleg Sport, Sport Overleg Kust, Provinciale sportdienst

3. Communiceren	jaarlijks	sportdienst, BLOSO, Intergemeentelijk Overleg Sport, Sport Overleg Kust, Provinciale sportdienst
4. Uitvoeren	jaarlijks	sportdienst, BLOSO, , Intergemeentelijk Overleg Sport, Sport Overleg Kust, Provinciale sportdienst
5. Evalueren	jaarlijks, vanaf dec 2008	sportdienst, sportraad, Intergemeentelijk Overleg Sport, Sport Overleg Kust, BLOSO, Provinciale sportdienst, gebruikers

II.1.7 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 verhoogt het aantal zesjarige zwemmers die hun gratis vijf-beurtenkaart gebruiken in het Jan Guilini zwembad.

*Kunnen zwemmen behoort tot de eindtermen en ontwikkelingsdoelen in het onderwijs, daarom is het evident dat een kind leert zwemmen. De weg naar het zwembad vinden, vergt van de ouders een grote inspanning. Het aanbieden van een gratis zwembeurtenkaart voor deze leeftijd, is een eerste stap in de goede richting.*

Indicator: aanbieden van gratis zwembeurten aan zesjarigen		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Lijst van zesjarigen opvragen	jaarlijks, vanaf jan 2008	sportdienst, dienst bevolking
2. Versturen van vijf-beurtenkaart	dec 2007	sportdienst
3. Evalueren	jaarlijks, vanaf dec 2008	sportdienst, sportraad, gebruikers

II.1.8 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 ondersteunt een personeelslid van de sportdienst de werking van de sportraad.

*De sportraad is een adviesraad van de Stad Brugge, die tevens sportactiviteiten organiseert. Tot eind 2007 is decretaal vastgelegd dat een stedelijk ambtenaar van de sportdienst afgevaardigd wordt als secretaris. Uiteraard is het opportuun dat dit zo blijft in het kader van de samenwerking en communicatie tussen sportraad en sportdienst.*

Indicator: ter beschikking stellen van een personeelslid		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Ter beschikking stellen personeelslid	vanaf jan 2008	sportdienst
2. Evalueren	jaarlijks	sportdienst, sportraad

II.1.9 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 nemen minimum 500 mensen deel aan de Vlaamse Zwemweek.

*De Vlaamse Zwemweek is al jaren een voltreffer. Het blijft voor de sportdienst een uitdaging om in te spelen op de trends om van deze week een zwemfeest te maken.*

Indicator: organisatie van de Vlaamse Zwemweek		
Budget: € 3.500		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Voorbereiden	jaarlijks, jan-okt	sportdienst, redders, Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid
2. Communiceren	jaarlijks, oktober	sportdienst
3. Uitvoeren	jaarlijks, november	sportdienst
4. Evalueren	jaarlijks, vanaf dec	sportdienst, sportraad, clubs, gebruikers, redders

II.1.10 Operationele doelstelling: vanaf januari 2009 nemen stadsambtenaren deel aan een sportactiviteit of een sportnamiddag, georganiseerd door de sportdienst, in samenwerking met andere stadsdiensten en partners.

*Een gezonde geest in een gezond lichaam geldt ook voor werknemers in een bedrijf. Zwemmen, fitness, yoga en een stedelijke sportdag zijn enkele van de mogelijkheden om daarop in te spelen.*

Indicator: aantal activiteiten voor stadspersoneel		
Budget: € 4.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Bevraging stadspersoneel	2008	sportdienst, interne communicatie, sodibrug
2. Voorbereiden sportactiviteiten voor stadspersoneel op basis van bevraging	2008-2013	sportdienst, sodibrug, partners
3. Communiceren naar het personeel	2008-2013	sportdienst, interne communicatie, sodibrug
4. Uitvoeren	2008-2013	sportdienst, sodibrug, partners
5. Evalueren	2009	sportdienst

II.1.11 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 organiseert de sportdienst in samenwerking met andere partners minimum vier activiteiten voor schoolgaande jeugd.

*Het is belangrijk om schoolgaande jeugd in optimale conditie te houden. Er is een groot aanbod van de Stichting Vlaamse Schoolsport. Ook andere partners zoals het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid of de sportraad bieden een programma aan. Daar spelen wij graag op in. Momenteel is er reeds de scholencross, de Vlaamse fietsweek, maar ook nieuwe initiatieven zijn steeds welkom.*

Indicator: minimum vier activiteiten voor schoolgaande jeugd		
Budget: € 500		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Afspraken partners	2008	sportdienst, Stichting Vlaamse Schoolsport, sportraad
2. Communiceren	2008-2013	sportdienst
3. Uitvoeren	2008-2013	sportdienst
4. Evalueren	2009	sportdienst

II.1.12 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 worden verenigingen gestimuleerd om te participeren in de organisaties van de sportdienst om andersgeorganiseerde sport te promoten.

*Verenigingen zijn voor hun sport promotors bij uitstek. Zij betekenen een meerwaarde in het organiseren van vele activiteiten. Samenwerking tussen verenigingen en de sportdienst leidt tot een win-win situatie. De deelnemers vinden de weg naar een club en losse sporters krijgen kwaliteit aangeboden. Voor de sportdienst betekent dit een verhoging van het aantal medewerkers.*

Indicator: medewerking van de verenigingen		
Budget: € 1.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Proefproject bij verschillende verenigingen	2008-2013	sportdienst, clubs
2. Communiceren	2008-2013	sportdienst, clubs
3. Uitvoeren	2008-2013	sportdienst, clubs
4. Evalueren	2008-2013	sportdienst, clubs

## II.2 Strategische doelstelling: vanaf juli 2009 is er een buurtsportwerking.

*Sport wordt als belangrijke vorm van vrijetijdsbesteding steeds meer een middel tot zelfontplooiing en sociale integratie en participatie. Sport wordt maatschappelijk ingezet als integratiemiddel en als preventie voor kleinere criminaliteit.*

II.2.1 Operationele doelstelling: vanaf juli 2009 is er in een beperkt aantal wijken een gestructureerde buurtsportactiviteit in samenwerking met andere partners.

*Uit de SWOT-analyse (bijlage 11) is duidelijk gebleken dat er nood is aan buurtsport en samenwerking met de goed uitgebouwde stedelijke buurtsportwerking. Er is nood aan lesgevers, maar door het nieuwe decreet kan hier financiële ondersteuning gegeven worden. Andere partners zijn onder andere de preventiedienst, de dienst maatschappelijke begeleiding, het OCMW, de buurtwerken, jeugddienst, het socio-culturele middenveld...*

Indicator: een gestructureerde buurtsportactiviteit in een beperkt aantal wijken		
Budget: € 2.500		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Overleggen met andere diensten	2008-2013	sportdienst, buurtwerken preventiedienst, maatschappelijke begeleiding, jeugddienst
2. Communiceren naar de deelgemeenten	2008-2013	sportdienst
3. Organiseren buurtsportactiviteiten in de verschillende deelgemeenten	2008-2013 trimesteriëel	sportdienst, buurtwerken preventiedienst, maatschappelijke begeleiding, jeugddienst
4. Evalueren	2009	sportdienst, buurtwerken preventiedienst, maatschappelijke begeleiding, jeugddienst

II.2.2 Operationele doelstelling: vanaf juli 2009 beschikt de sportdienst over divers (sport)materiaal dat ter beschikking staat van de Brugse buurtwerken.

*De SWOT-analyse (bijlage 11) leerde ons ook dat er geen materiaal aanwezig is voor buurtsport. Daarom vinden we het belangrijk om samen met de betrokken diensten tot een oplossing te komen voor de aankoop en het ontlenen ervan.*

Budget: € 3.750		
Indicator: beschikken over het divers (sport)materiaal		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Advies betrokken diensten	2008-2013	sportdienst, preventiedienst maatschappelijke begeleiding, buurtwerken
2. Aankopen sportmateriaal	2008-2013	sportdienst
3. Opstellen reglement	2008	sportdienst
4. Ontlenen materiaal	2008	sportdienst
5. Evalueren	jaarlijks	sportdienst, preventiedienst, maatschappelijke, buurtwerken

### **III Diversiteit en toegankelijkheid**

Sinds de jaren '60 stimuleert de Vlaamse overheid de bevolking om zoveel mogelijk te sporten door het voorzien van een eigen aanbod en door tekorten in het bestaande aanbod aan te vullen in functie van bepaalde doelgroepen. Toch blijven er duidelijke verschillen bestaan in de sportparticipatiegraad tussen verschillende bevolkingsgroepen.

Er zijn namelijk heel wat barrières te vinden die ertoe kunnen bijdragen dat sommigen minder 'sportactief' zijn dan anderen (bijvoorbeeld beschikbaarheid van tijd en middelen, bereikbaarheid, persoonlijke attitude en kennis van sport ...).

Daarom wensen we een accent te leggen op het stimuleren van de toegankelijkheid tot en de diversiteit in de sport. Dit betekent in concreto dat er meer aandacht besteed zal worden aan specifieke doelgroepen. Hieronder verstaan wij onder andere jeugd, vrouwen, werklozen, kansarmen, allochtonen, senioren, personen met een handicap ...

#### **III.1 Strategische doelstelling: vanaf 2010 is alle informatie omtrent Brugse sport beschikbaar voor doelgroepen.**

*Uit de SWOT-analyse (bijlage 11) is duidelijk gebleken dat niet alle Bruggelingen op de hoogte zijn van wat de sportdienst doet, wat wij aanbieden en wie wij zijn. Daarenboven hebben sommige doelgroepen het niet alleen moeilijk om zich in de samenleving te integreren, maar stroomt de nodige informatie ook niet altijd naar hen door.*

*Om de werking van de sportdienst op de kaart te zetten en bij iedere Bruggeling bekend te maken, zullen we specifiek aandacht hebben voor bepaalde doelgroepen. Hieronder verstaan we: personen met een handicap, revaliderende personen, leefloners, allochtonen, sociaal zwakkeren, senioren, enzovoort.*

*Door drempelverlagend te werken, proberen we deze mensen ook eens uit hun eigen leefwereld te halen en helpen we hen om zich in de maatschappij in te werken. Sport is een ideaal middel om aan sociale correctie te doen: het is algemeen geweten dat het sociale aspect van sporten één van de fundamentele redenen is waarom mensen (graag) aan sport doen.*

III.1.1 Operationele doelstelling: vanaf oktober 2009 brengt de sportdienst minstens tweejaarlijks een seniorenportgids uit.

*Sinds een aantal jaar geeft de sportdienst een seniorenportgids uit waarin alle sportieve activiteiten voor senioren die in Brugge plaatsvinden, zijn opgenomen. Dit handige overzicht zorgt ervoor dat de Brugse senior op ieder moment weet waar hij of zij terecht kan om zijn of haar sportieve dorst te lessen. Wegens de vele vragen naar deze gids wenst de sportdienst dit te blijven doen. Tweejaarlijks zal de gids geëvalueerd en waar nodig aangepast worden. De digitale versie wordt tussentijds geactualiseerd op de website ([www.brugge.be/sport](http://www.brugge.be/sport)).*

Indicator: het beschikken over een seniorenportgids		
Budget: € 8.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Verzamelen en controle informatie	jan – mei 2009 + 2011	sportdienst
2. Bundelen informatie	juni – sept 2009 + 2011	sportdienst
3. Uitgeven sportgids	okt 2009 + 2011	sportdienst

III.1.2 Operationele doelstelling: vanaf 2008 stelt de sportdienst de verschillende sportgidsen en folders ter beschikking van het OCMW voor verdeling naar sociaal zwakkeren om hun deelname aan sportieve activiteiten te stimuleren.

*De SWOT-analyse (bijlage 11) heeft aangetoond dat de informatie van de sportdienst niet bij de juiste mensen terechtkomt. Informatieverstrekking naar de juiste doelgroepen is van vitaal belang om deze mensen geïnformeerd te houden en is een kans voor deze mensen om zich terug in de huidige maatschappij in te werken. We zullen een beroep doen op het OCMW, de diversiteitsdienst en andere partners uit de welzijnssector om de geïnteresseerde mensen op de hoogte te houden en ze zo een makkelijke instap in de actieve sportwereld aan te bieden.*

Indicator: het beschikken over de sportgidsen en folders		
Budget: maakt deel uit van III.1.1		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Opvragen aantal benodigde sportgidsen en folders	jan – april 2008	sportdienst, OCMW, jeugddienst
2. Bedeling naar OCMW	mei – aug 2008	sportdienst, OCMW, maatschappelijke begeleiding, dienst diversiteit,
3. Evalueren	sept – dec 2008	sportdienst, OCMW, maatschappelijke begeleiding, dienst diversiteit, jeugddienst

### III.2 Strategische doelstelling: vanaf januari 2008 stimuleert de sportdienst de actieve deelname van doelgroepen aan het sportieve aanbod.

*Sport is een recht van elke Bruggeling. Helaas heeft niet iedere Bruggeling evenveel kans om zijn of haar favoriete sport te beoefenen. Dit kan te maken hebben met een tekort aan middelen, een tekort aan voorzieningen of zelfs gewoon een tekort aan aanbod.*

*De sportdienst wil iedereen kansen geven op een fysiek actieve levensstijl en wil dat doen op verschillende manieren: ofwel bieden we specifieke cursussen, initiaties of lessenreeksen aan, ofwel helpen we de Brugse sportclubs om hun sportief programma uit te breiden en dergelijke doelgroepen de kans te geven hieraan deel te nemen.*

III.2.1 Operationele doelstelling: de sportdienst werkt in overleg met de welzijnssector samen om hun sportaanbod voor doelgroepen te verbeteren.

*Met het oog op een aangepast sportief aanbod, zal de sportdienst samenwerken met de welzijnssector. Onder de welzijnssector verstaan wij: het OCMW, G-Sport (sport voor personen met een handicap), vrijetijdzorg, diverse liga's enzovoort. We zullen peilen naar de behoeften van deze doelgroepen en waar mogelijk specifieke activiteiten voorzien als deze nog niet bestaan in het algemeen sportpromotioneel aanbod van de sportdienst. Enkele voorbeelden kunnen onder andere zijn: sport overdag, start to-cursussen, specifieke lessenreeksen en/of initiaties.*

Indicator: aangepast aanbod van activiteiten		
Budget: € 6.350		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Overleggen met welzijnssector	jan – juni 2008	sportdienst, OCMW, liga's, diversiteitsdienst, Noord-Zuid
2. Inspelen op de noden	juli – dec 2008	sportdienst
3. Communiceren naar welzijnssector	2009	sportdienst
4. Evalueren	dec 2009	sportdienst, OCMW, liga's

III.2.2 Operationele doelstelling: vanaf september 2008 organiseert de sportdienst minimum drie evenementen, cursussen of initiaties voor senioren.

*Algemene trends geven aan dat de Brugse bevolking zal blijven vergrijzen in de nabije toekomst. De sportdienst wil een aangepast sportief programma bieden voor deze groeiende doelgroep van senioren. De seniorensportwerking, de deelname aan de Provinciale Seniorensportdag en nieuwe, aantrekkelijke sportieve activiteiten kunnen bijdragen tot een actieve en gezonde levensstijl.*

Indicator: aanbod van minimum drie evenementen, cursussen of initiaties voor senioren		
Budget: € 2.000		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Voorbereiden, aanbod oplijsten	jaarlijks, vanaf jan – dec	sportdienst, seniorenraad
2. Communiceren, drukwerk	voorjaar	sportdienst
3. Uitvoeren	jaarlijks	sportdienst
4. Evalueren	jaarlijks, vanaf dec 2008	sportdienst, sportraad ...

III.2.3 Operationele doelstelling: in overleg met Brugse sportclubs zal er onderzocht worden of er sportieve initiatieven georganiseerd kunnen worden om de drop-out bij jeugd tegen te gaan.

*Drop-out is een veel voorkomend fenomeen bij jongeren die de leeftijd bereikt hebben van 12-14 jaar. Dit is een cruciale leeftijd wat betreft sportparticipatie en vele jongeren geven er de brui aan omdat veel sportclubs zeer competitief ingesteld zijn. Er wordt teveel van de jongeren geëist, ze ontdekken nieuwe hobby's of ze zijn gewoon niet goed genoeg om in competitie te kunnen blijven spelen. Eén oplossing zou kunnen zijn dat sportclubs enkele uren in de week recreatieve uren sport aanbieden, waarbij beleving, sociaal contact en fysieke activiteit centraal staan. De sportdienst onderzoekt de mogelijkheid om sportclubs ertoe aan te zetten om dergelijke recreatieve momenten te organiseren.*

Indicator: onderzoek vanuit de sportdienst		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Bepalen en olijsten doelgroepen	eind 2008	Sportdienst, jeugddienst en preventiedienst
2. Systeem ontwikkelen en evalueren om doelgroepen te bereiken	2009	sportdienst
3. Advies sportraad	eind 2009	sportraad
4. Goedkeuren gemeenteraad	eind 2009	gemeenteraad

### III.3 Strategische doelstelling: vanaf 2010 komen er jaarlijks specifieke doelgroepen in aanmerking voor een tegemoetkoming van hun deelname aan sportieve activiteiten.

*Voor sommige doelgroepen is het prijskaartje van sporten één van de belangrijkste factoren om al dan niet te sporten. Door hierin tussen te komen, speelt de sportdienst een drempelverlagende rol ten opzichte van deze doelgroepen wat hen in staat kan stellen om meer aan sport te doen.*

III.3.1 Operationele doelstelling: vanaf september 2010 krijgen kansarmen een korting bij de deelname aan initiatieven georganiseerd door de sportdienst.

*Op vraag van het OCMW is er samen nagedacht over financiële tussenkomsten voor kansarmen. Resultaat was dat de sportdienst ook ingestapt is in het project cultuurparticipatie. Wat houdt dit in: bepaalde geïnteresseerde mensen krijgen via het OCMW een participatiekaart die hen tal van voordelen oplevert (kortingen, vrijkaarten, enz.). Voor de activiteiten van de sportdienst (toegang tot het stedelijk zwembad, lessenreeksen, initiaties, sportkampen, enz.) krijgen mensen op vertoon van hun participatiekaart een korting van 50 % op de ingangsprijs. De sportdienst zal in samenwerking met het OCMW, Diversiteitsdienst en Noord-Zuiddienst eventuele verdere mogelijkheden onderzoeken.*

Indicator: korting bij deelname		
Budget: /		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Instappen in project cultuurparticipatie	2007	sportdienst, OCMW, diversiteit, verenigingen waar armen het woord nemen
2. Communiceren	2007-2013	OCMW, diversiteit,
3. Directe korting van 50%	aug 2007	Sportdienst, OCMW, diversiteit, De Sleutel, maatschappelijke begeleiding, jeugdinst
4. Evalueren	jaarlijks	sportdienst, partners

III.3.2 Operationele doelstelling: vanaf september 2009 bestaat er een systeem van financiële tegemoetkoming voor mensen die beantwoorden aan het OMNIO-statuut.

*Mensen met een laag inkomen moeten vanaf 1 juli 2007 minder betalen voor hun medische zorgen. Dit heet het OMNIO-statuut en is opgericht door de federale regering om mensen met een laag inkomen een verhoogde tegemoetkoming te geven. De Brugse jeugddienst gebruikt het OMNIO-statuut al om mensen met een laag inkomen op een gemakkelijke en discrete manier te identificeren en ze zo de mogelijkheid te bieden toch aan tal van jeugdinitiatieven deel te nemen. De sportdienst wil hetzelfde systeem hanteren en zal onderzoeken hoe dit best geïmplementeerd wordt.*

Indicator: systeem voor OMNIO-statuut		
Budget: € 10.000		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Onderzoeken en ontwerpen systeem	2008	sportdienst, sportraad, jeugddienst
2. Communiceren	voorjaar 2009	sportdienst
3. Uitvoeren	2009	Sportdienst
4. Evalueren	eind 2009	sportdienst

## **IV Infrastructuur**

- Overdekte sportinfrastructuur

Stad Brugge telt heel wat indoor sportinfrastructuur (bijlage 8), waaronder de tien stedelijke sporthallen. Deze liggen verspreid over het grondgebied, met als blinde vlek Sint-Michiels. In deze deelgemeente is er geen openbaar sportcentrum.

Met uitzondering van sporthal 'Albert Plovier' (Sint-Kruis) en sporthal 'De Polder' (Dudzele) werden de overige acht sporthallen gebouwd in de periode jaren '70 – 80'. Dit betekent dus dat de stedelijke sportinfrastructuur er heel wat jaren heeft opzitten. Niettegenstaande er verschillende renovaties achter de rug zijn (onder andere de sportvloer 'Koude Keuken' in 2004, uitbreiding sportzaal en kleedkamers 'Tempelhof' in 2002, sportvloer 'de Arend' (Koolkerke) en Olympia (Sint-Andries) in 2006), blijft renovatie een aandachtspunt voor de toekomst. Hierbij dient niet enkel gedacht te worden aan grote herstellingen, maar evenzeer aan kleine herstellingen en opknappwerkzaamheden die de zalen moeten binnenloodsen in het tijdperk van de 21<sup>e</sup> eeuw.

De uitbouw van het BLOSO-centrum Julien Saelens moet ruimte bieden voor de gebruikers van het sportcomplex 'Himpe', gelegen aan de Groenestraat in Brugge centrum. De verdere uitbouw van het BLOSO-centrum volgens het bestemmingsplan, wordt vanuit Stad Brugge nauwlettend opgevolgd. Er wordt onderzocht of het BLOSO-centrum een volwaardig alternatief kan bieden voor de sporthal Daverlo te Assebroek. Sporthal Daverlo vormt een sportplaats voor tientallen verenigingen, scholen en losse gebruikers.

Ook de scholen bezitten sportzalen. Er zijn maar liefst 58 grote en kleine zalen, verbonden aan scholen, verspreid over het Brugs grondgebied. Bijna allemaal worden ze 's avonds verhuurd aan verenigingen of losse gebruikers. In de komende legislatuur wordt verder onderzocht hoe deze infrastructuur nog beter kan gebruikt worden.

Tal van private centra zorgen voor een uitgebreid aanbod aan fitness, cardio-training, dans en individuele bewegingsbegeleiding.

- Openluchtinfrastructuur

Brugge telt 52 stedelijke voetbalvelden verspreid over het Brugs grondgebied (aantal en ligging: bijlage 14). Sinds de bouw van de nieuwe KHBO-campus op de vier voetbalvelden van de Xaverianen en de nakende verkoop van het 'La Brugeoise' terrein dreigt deelgemeente Sint-Michiels ook uit de boot te vallen inzake openlucht sportinfrastructuur.

Het Olympiapark beschikt met het Jan Breydelstadion met dertien voetbalvelden (waarvan twaalf met veldverlichting) over uitstekende voetbalinfrastructuur. Op dit moment is er heel wat onzekerheid over het voortbestaan van de site. Waarbij de opmerking moet gemaakt worden dat 13 druk bezette voetbalvelden niet zomaar te vervangen zijn ...

52 voetbalvelden mag een mooi aantal lijken, maar is zeker niet overdreven in een voetbalstad als Brugge. Brugge telt twee eersteklassers, negen provinciale clubs (allemaal met actieve jeugdwerking) en 51 verenigingen actief bij de vzw Amateursport en het Bedrijfsvoetbal. Volgens een studie van de stedelijke groendienst (zie bijlage 15) is er een tekort aan veertien stedelijke voetbalvelden. Om tegemoet te komen aan de meest dringende noden wordt geopteerd om op middellange termijn vijf extra natuurgrasvelden aan te leggen en drie bestaande natuurgrasvelden om te vormen tot kunstgrasvelden. Hierdoor zou de nood aan voldoende kwalitatieve velden moeten

ingevuld kunnen worden, waarbij ook in ruimte voorzien wordt om de topsportschool voetbal één of meer kwalitatief hoogstaande matten aan te bieden.

Om de overbespeling op de trainingsvelden van de provinciale voetbalclubs in te perken, wordt ook geïnvesteerd in bijkomende veldverlichting.

- Zwembaden

Brugge telt op dit moment drie openbare zwembaden. Hiervan is het provinciaal Olympiabad (Sint-Andries), met ruime voorsprong, het grootste. Dit 50-meter bad telt acht banen, heeft een tien meter hoge duiktoren, een kinderbad, twee drie meter springplanken, een één meter springplank, twee glijbanen, een tribune, sportzalen, vergaderruimtes en een wellness- en sauna-centrum.

Het intercommunale zwembad Brugge of kortweg Interbad (Sint Kruis) is een 25-meter bad met zes banen, glijbaan en instructiebad. Zoals de naam zegt, is dit bad een intercommunale (Brugge en Damme).

Het stedelijk zwembad Jan Guilini (Kristus Koning) is het oudste Brugs zwembad. Het is een 25-meter bad met vijf banen, dat zich richt op scholen, baantjeszwemmers en clubs.

Het KTA Brugge en de marinebasis in Zeebrugge beschikken over een privaat 25-meter zwembad. Daarnaast kunnen toeristen gebruik maken van 8 overdekte en 4 openluchtzwembaden die een aantal Brugse hotels aanbieden aan hun klanten.

De provincie zoekt oplossingen voor het zwaar verlieslatende Olympiabad en overweegt om niet meer te investeren in een zwembad op de huidige locatie. Uit een uitgebreid onderzoek (bijlage 18) blijkt echter het immense belang van het Olympiabad voor de Brugse scholen, de Brugse verenigingen en de lokale zwemmers.

Op dit moment wijken al negentien scholen uit naar zwembaden buiten Brugge (voornamelijk naar Oostkamp en Beernem). Indien er geen alternatief komt voor het Olympiabad resteren er slechts elf zwembanen in de twee overblijvende zwembaden voor meer dan 90 scholen en verschillende watersportverenigingen. De stad pleit dan ook voor het behoud van het Olympiabad, zoals in het bestuursakkoord werd opgenomen (bijlage 16).

#### **IV.1 Strategische doelstelling: vanaf januari 2008 gaat bijzondere aandacht naar het dagelijks onderhoud en de renovatie van de bestaande sportinfrastructuur.**

*Om de stedelijke sportinfrastructuur op een degelijke en kwaliteitsvolle manier open te houden en aan het Brugse publiek aan te bieden, moeten we ervoor zorgen dat die steeds in orde is. Hygiëne en netheid zijn primordiaal om de goede staat te verzekeren.*

IV.1.1 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 worden alle kleine gebreken aan sportmateriaal en infrastructuur gesignaleerd en opgelost.

*De Brugse sportinfrastructuur dateert grotendeels van eind de jaren '70-80'. Het is dan ook onvermijdelijk dat allerlei herstel- en opknopwerkzaamheden zich opdringen in de verschillende sportcentra. Om deze centra optimaal te kunnen blijven benutten en dus zo weinig mogelijk te sluiten (dienstverlening ten aanzien van het publiek) wil de sportdienst ten eerste een onderhoudscontract afsluiten voor sportmateriaal (is in de begroting van 2007 voorzien) en ten tweede ervoor zorgen dat de toezichters in staat zijn om kleine herstellingswerkzaamheden uit te voeren.*

*De sportdienst verzamelt de opmerkingen van de gebruikers in verband met kleine gebreken en controleert zelf alle sportaccommodatie. Kleine werkzaamheden worden zo snel mogelijk uitgevoerd ofwel door de toezichters zelf (indien mogelijk) ofwel door de klusjesdienst of door de dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening (bijvoorbeeld vervangen van lampen ...).*

Indicator: kleine herstellingen sportmateriaal en infrastructuur		
Budget: afhankelijk van uit te voeren herstellingen		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Oplijsten kleine gebreken gebruikers, sportdienst en dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening	2007-2013	sportdienst, dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening, gebruikers
2. Oplijsten prioriteiten	mei 2007-2013	sportdienst
3. Jaarlijkse herstelbeurt (kleine werkzaamheden) door toezichters	juni-juli 2007-2013	sportdienst, dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening, klusjesdienst
4. Afsluiten onderhoudscontract voor sportmateriaal	2007-2013	sportdienst
5. Evalueren	na uitvoering werkzaamheden	sportdienst

IV.1.2 Operationele doelstelling: vanaf januari 2008 worden jaarlijks alle grote gebreken aan infrastructuur gesignaleerd en opgelost.

*Voor grote gebreken of herstellingen blijven we de geijkte methode volgen. Een probleem wordt gesignaleerd aan de sportdienst, die een aanvraag voor raming (ten laatste maart) indient bij de dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening. Met deze raming zal de sportdienst een principebeslissing (april) uitlokken bij het College van Burgemeester en Schepenen om dit bedrag op de begroting van de dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening (mei) te plaatsen. Na de definitieve goedkeuring van de begroting (november) door de gemeenteraad zal er overleg (december) zijn tussen de sportdienst en de dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening wanneer de werkzaamheden kunnen worden uitgevoerd. Het dossier kan dan in januari van het volgende jaar gestart worden.*

Indicator: grote herstellingen infrastructuur		
Budget: afhankelijk van uit te voeren herstellingen		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Raming werkzaamheden	ten laatste binnen maart 2008-2013	dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening
2. Principebeslissing College van Burgemeester en Schepenen	april 2008-2013	sportdienst
3. Begroting indienen	mei 2008-2013	dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening
4. Definitieve goedkeuring gemeenteraad	november 2008-2013	gemeenteraad
5. Overleggen in verband met uitvoering werkzaamheden	december 2008-2013	sportdienst, dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening
6. Uitvoeren werkzaamheden	2009-2013	aanbesteding

IV.1.3 Operationele doelstelling: sporthal Daverlo kan enkel verdwijnen als er een volwaardig alternatief is voor deze druk bevolkte sporthal te Brugge.

*Sporthal Daverlo, gelegen in het hart van Assebroek, is een complex met een grote waarde als sportlocatie voor Bruggelingen. Het integreert openluchtelden met een sporthal in een groen park. De bezetting vindt u in bijlage (bijlage 13).*

Indicator: het hebben van een volwaardig alternatief voor alle gebruikers en personeel van de sporthal Daverlo te Assebroek		
Budget: afhankelijk van de beleidskeuze		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Onderzoek naar mogelijke oplossingen of alternatieven	2007	sportdienst en partners
2. Beleidskeuze en uitwerking	2008-2013	sportdienst en partners
3. Evalueren	2008-2013	Sportdienst en partners

IV.1.4 Operationele doelstelling: tegen januari 2009 is de sportvloer van sporthal De Landdijk te Zeebrugge gerenoveerd.

*De stedelijke sporthal De Landdijk is een veelgebruikte sporthal die sedert de aanleg, begin jaren tachtig, kampt met ernstige vloerproblemen. Door verschuivingen in de ondergrond van de sportzaal komen er scheuren en verzakkingen in de sportvloer. Dit werd reeds verscheidene keren plaatselijk en oppervlakkig hersteld, echter steeds met slechts een tijdelijk resultaat. Doordat ook de toplaag van de vloer versleten is (waardoor de vloer gevaarlijk glad wordt), dringt een grondige blijvende renovatie zich op.*

*Om het effect van de bewegende ondervloer uit te sluiten, wordt een zwevende vloer gelegd op de bestaande vloer.*

*Krediet voor deze werkzaamheden is voorzien op de begroting 2008.*

Indicator: het bezitten van een vernieuwde sportvloer te Zeebrugge		
Budget: € 181.500		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Opmaken bestek in samenwerking met de dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening	2007	sportdienst, dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening
2. Uitvoeren herstellingen	2008	dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening, externe firma
3. Evalueren	najaar 2008	sportdienst, dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening

IV.1.5 Operationele doelstelling: tegen januari 2009 zijn er twee buitenkleedkamers gerealiseerd bij sporthal de Koude Keuken.

*Sporthal de Koude Keuken, gelegen in het gelijknamige groene sport- en recreatiepark in Sint-Andries telt drie zaalgedeelten en één openluchtvoetbalveld. De sporthal telt twaalf kleine en grote kleedkamers die echter allemaal uitgeven op een centrale gang, met doorgang naar de sporthal. Bij gebruik van het voetbalveld zorgt dit voor een tekort aan twee kleedkamers.*

*Aan het voetbalveld van de Koude Keuken is de tribune in slechte staat (verzakte funderingen). Die is ook een verzamelplaats voor jongeren waar al geprobeerd is brand te stichten en waar vandalisme en drugsgebruik voorkomen.*

*Wegens het geringe gebruik van de tribune en de zware kostprijs voor herstel is een renovatie van de bestaande tribune niet de ideale oplossing. Er wordt dan ook geopteerd om de huidige tribune af te breken en twee kleedkamers te voorzien voor het voetbalveld, met directe uitgang naar het veld.*

*Deze werkzaamheden houden een grote verbetering in, zowel voor de gebruikers als voor de werknemers.*

*Krediet voor deze werkzaamheden is voorzien op de begroting 2008.*

Indicator: het bezitten van twee buitenkleedkamers		
Budget: € 188.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Opmaken bestek in samenwerking met dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening	2007	sportdienst, dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening
2. Uitvoeren werkzaamheden	2008	dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening
3. Evaluatie	najaar 2008	sportdienst, dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening

## IV.2 Strategische doelstelling: vanaf januari 2007 gaat bijzondere aandacht naar de uitbreiding en verbetering van het aantal stedelijke sportvelden.

IV.2.1 Operationele doelstelling: tegen 2013 is volgens de behoefte en mogelijkheden het aantal voetbalvelden uitgebreid.

*De stedelijke groendienst voerde een behoeftenonderzoek uit (bijlage 17 & 15), hieruit blijkt dat er een tekort is aan veertien voetbalvelden. Stad Brugge investeert dan ook in de aanleg van extra voetbalvelden naar behoefte.*

Indicator: het hebben extra voetbalvelden, volgens behoefte		
Budget: € 100.000 per natuurgrasveld		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Overleggen groendienst en sportdienst	2007-2013	sportdienst, groendienst
2. Aanleggen bijkomende velden	2007-2013	groendienst
3. Evalueren	2007-2013	sportdienst

IV.2.2 Operationele doelstelling: tegen 2013 zijn er drie extra kunstgrasvelden (bijlage 15).

*De bespeelbaarheidsdruk van de bestaande stedelijke voetbalvelden is zeer hoog. De aanwezigheid van een groot aantal provinciale ploegen (8), twee eersteklassers (Club en Cercle Brugge), een damesvoetbalclub in nationale en provinciale afdeling (Cerkelladies) en een succesvolle topsportschool voetbal en het grote aantal Brugse scholen maakt de aanleg van bijkomende kunstgrasvelden tot een noodzaak. Op die manier kan een grote verbetering inzake de staat van de terreinen verzekerd worden en kunnen de trainingen en wedstrijden efficiënter gepland worden.*

Indicator: drie extra kunstgrasvelden		
Budget: jaarlijkse beschikbaarheidvergoeding via Sportinfrastructuurfonds		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Indienen aanvraag Sportinfrastructuurfonds	2007	sportdienst
2. Evalueren in functie van goedkeuring aanvraag	2008	sportdienst

IV.2.3 Operationele doelstelling: tegen 2013 is op minimum zeven bestaande sportvelden verlichting geplaatst.

*Vanuit de stedelijke sportraad en de voetbalverenigingen wordt gevraagd om te investeren in meer velden met veldverlichting. Dit is conform het bestuursakkoord van Stad Brugge (bijlage 16). De drukbezette, verlichte velden zijn op dit moment overbespeeld (bijlage 17).*

Indicator: het hebben van zeven extra velden met veldverlichting		
Budget: € 80.000 per veld afhankelijk van de beschikbare elektriciteitsvoorziening		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Plaatsen bijkomende verlichting	2007-2013	dienst infrastructuur en ruimtelijke ordening

IV.2.4 Operationele doelstelling: de sportdienst voorziet tegen 2013 minstens één recreatief sportterrein per sportpark per deelgemeente.

*Uit de SWOT-analyse (bijlage 11) blijkt dat er in Brugge te weinig vrij te gebruiken sportterreintjes beschikbaar zijn. Momenteel moet alle gebruik van voetbal- en trapvelden telefonisch of schriftelijk aangevraagd worden bij de sportdienst vooraleer men erop mag.*

*De sportdienst wil het voor de recreatieve sporter mogelijk maken om zonder bijkomende administratieve last gemakkelijk een aantal terreinen te gebruiken. De dienst stelt voor om per deelgemeente en per sportpark één recreatief sportterrein vrij ter beschikking te stellen. Door middel van simpele methoden (doelen in een bepaalde kleur schilderen, plakaten, persnota, Bruggespraak ...) kan dit aan het publiek bekendgemaakt worden.*

*In samenwerking met de groendienst wordt dan een onderhoudsschema opgesteld.*

*In samenspraak met de groendienst kunnen volgende sportterreinen in overweging genomen worden:*

- *Sint-Andries: Watertoren (tussen veld twee en hockeyterrein) of Koude Keuken (grasveld aan de vijver),*
- *Assebroek: Daverlo naast krachtbalterreinen,*
- *Sint-Kruis: Gulden Kamer naast judozaal,*
- *Koolkerke: naast velden Gemeneweidestraat,*
- *Lissewege/Zwankendamme: trapveld aan de Doornweg,*
- *Sint-Pieters: Sint-Pietersplas,*
- *Dudzele: tegenover sporthal De polder*

*Voor de deelgemeenten Sint-Michiels en Zeebrugge is er voorlopig een probleem, omdat de Stad Brugge er geen sportpark heeft waar een recreatief sportveld kan aangelegd worden. Verder onderzoek zal moeten uitwijzen of hiervoor een oplossing kan gevonden worden.*

Indicator: recreatief sportterrein per sportpark per deelgemeente		
Budget: /		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Overleggen welke terreinen	2008	sportdienst, groendienst
2. Afspraken onderhoud	2008	sportdienst, groendienst
3. Aanleggen	2008-2013	groendienst
4. Communiceren bevolking	2008-2013	sportdienst, groendienst
5. Evalueren	2013	sportdienst, groendienst

IV.2.5 Operationele doelstelling: de sportdienst stelt vanaf 2008 twee jobstudenten aan om de sporthallen tijdens de zomer open te stellen.

*De sporthallen sluiten om diverse redenen:*

- 1) Onderhoud van de sporthal door andere diensten, zoals herstellingen, vervangen lampen, buitenterreinen ...*
- 2) Onderhoud van de sporthal door eigen dienst, zoals schilderwerkzaamheden, vloerbehandeling. Een vloerbehandeling is jaarlijks nodig en duurt met behandeling en droogtijd ongeveer één week.*
- 3) Het nemen van verlof van onze toezichters. Zij werken gedurende het jaar in ploegensysteem (vroeg, laat en zaterdag en zondag, zodat zij - zelfs als ze regelmatig hun compensatie nemen - elk zes weken verlof nemen in de grote vakantie.). Zij moeten vanaf september tot het einde van het sportseizoen (april-mei) op volle*

toeren draaien, zodat zij eigenlijk bijna verplicht zijn om in juni, juli en augustus hun verlof te nemen.

De weken die door de personeelsleden gepresteerd worden in de vakantie, zijn nodig om toezicht en onderhoud uit te voeren tijdens de sportkampen.

Uit de SWOT-analyse en de knelpuntennota (bijlage 11 en bijlage 12) is gebleken dat de sporthallen tijdens de zomer te vaak gesloten zijn. Vroeger was enkel de Koude Keuken open vanaf zestien juli tot eind augustus (vanaf zestien uur). Dit jaar werd ook Daverlo geopend vanaf 1 augustus, ook vanaf zestien uur, omdat de vraag het grootst is voor basket-, volley- en voetbaltrainingen ...

Het sportkampenaanbod van de sportdienst, maar ook van verenigingen is de laatste jaren sterk gestegen en zal zeker nog toenemen.

Dit jaar hadden we al een uitbreiding, van zeventien naar eenentwintig kampen, en voor de volgende jaren wensen we nog een uitbreiding tot vijfentwintig kampen.

Ook de stedelijke diensten, zoals de jeugddienst en het buurtwerk, maken meer gebruik van onze zalen tijdens de zomermaanden.

Oranje, een vereniging voor personen met een handicap, gebruikt sporthal Koolkerke al zeven weken in de vakantieperiode.

In de Koude Keuken werden de buitentennisvelden volledig vernieuwd door de groendienst, maar door de sluiting van de sporthal kunnen die slechts vanaf 16 uur verhuurd worden voor het grote publiek (uiteraard wordt voor sportkampen een uitzondering gemaakt).

Indien we de sporthallen in de zomer meer willen openen, zal het noodzakelijk zijn om hiervoor twee jobstudenten in dienst te nemen.

Indicator: goedkeuring College van Burgemeester en Schepenen		
Budget: € 4.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Aanvraag	dec 2007	sportdienst, personeelsdienst
2. Beslissing College van Burgemeester en Schepenen	voorjaar 2008	College van Burgemeester en Schepenen

### **IV.3 Strategische doelstelling: Stad Brugge garandeert tegen 2013 het behoud van het aantal m<sup>2</sup> Brugs zwemwater.**

IV.3.1 Operationele doelstelling: Stad Brugge garandeert tegen 2013 het behoud van het aantal m<sup>2</sup> Brugs zwemwater (bijlage 18) ten opzichte van 2007.

*Volgens de uitgevoerde studie (bijlage 18), de sportdienst en op advies van de sportraad dient het bestaande oppervlak aan zwemwater minimum behouden te blijven. Met slechts drie openbare zwembaden op Brugs grondgebied, is het behoud van een 50 meter-bad een absolute must voor de Brugse scholen, verenigingen en recreatieve zwemmers.*

Indicator: het aantal m <sup>2</sup> Brugs zwembadwater		
Budget: afhankelijk van beleidskeuze		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Studie naar de noodzaak + overleg	2007	sportdienst + provinciale sportdienst
2. Indienen aanvraag sportinfrastructuurfonds	2007	provinciale sportdienst
3. Evalueren in functie van goedkeuring aanvraag	2008	sportdienst + provinciale sportdienst

#### **IV.4 Strategische doelstelling: Stad Brugge investeert mee in de uitbouw van het BLOSO-centrum Julien Saelens.**

*Het BLOSO-centrum Julien Saelens, gelegen aan de Nijverheidsstraat in Assebroek, vormt een uniek complex voor de regio Brugge. Het omvat onder andere een atletiekpiste, wielerpiste, sporthotel, voetbalvelden, sporthal, polyvalente zalen, ... Het centrum is dan ook een belangrijke thuisbasis voor vele Brugse sporters.*

*Het heeft echter al wat jaren achter de rug en in 2005 werd een studie (bestemmingsplan) uitgevoerd voor de renovatie en verdere uitbouw van de BLOSO-site.*

*Met als partners Stad Brugge en de provincie West-Vlaanderen wordt in eerste instantie een turnhal aangelegd. Deze is belangrijk om volgende redenen:*

- *Met de toekomstige verkoop van sporthal Himpe komen drie Brugse verenigingen, waaronder turnvereniging Rust Roest (1.000 leden), op straat te staan. Deze vereniging zou kunnen gebruik maken van de turnhal te BLOSO.*
- *Als plaats voor regionale trainingen.*
- *7.671 leden in West-Vlaanderen, waarvan 3.723 leden van veertien clubs uit het Brugse ommeland.*
- *Om talentdetectie en -ontwikkeling in West-Vlaanderen mogelijk te maken, moeten de topsportinfrastructuur en het onderwijsaanbod in West-Vlaanderen op elkaar afgestemd zijn. BLOSO-centra zijn hiervoor ideaal geplaatst.*

*Op de begroting 2006 staat een krediet van € 250.000, voorzien onder de vorm van een nominatieve toelage als bijdrage in het partnership voor de bouw van een turnzaal in het BLOSO-centrum Julien Saelens.*

*Op de begroting 2007 staat een krediet van € 450.000, bijkomend bedrag voorzien voor de bouw van de turnhal.*

*In een latere fase wordt gepland om de verdere BLOSO-site onder handen te nemen. Volgende infrastructuur wordt voorzien of gerenoveerd:*

- *Uitgebreide sporthal (52x36m) met drie zaaldelen en met tribunes (2.000 zitplaatsen)*
- *Kleinere sportruimten (fitness, vechtsport, squash ...) en kleedkamers*
- *Sauna voorzieningen*
- *'Huis van de Sport', les- en vergaderaccommodatie*
- *Sporthotel*
- *Parking*

*Gezien het grote aantal lokale gebruikers zal de stad het dossier nauwlettend opvolgen en waar nodig investeren in de verdere uitbouw van het BLOSO-centrum 'Julien Saelens'.*

IV.4.1 Operationele doelstelling: vanaf 2007 ondersteunt Stad Brugge de bouw van de trainingsgymnastiekzaal op het BLOSO-centrum Julien Saelens.

*De uitbouw van het BLOSO-centrum Julien Saelens biedt mogelijkheden voor verschillende Brugse clubs waarvan het voortbestaan bedreigd wordt.*

Indicator: voorzien van de nodige budgetten		
Budget: € 700.000		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Onderhandelen over de nodige voorzieningen voor de turnhal	2007-2010	sportdienst
2. Opvolgen invulling van de kalender	2007-2013	sportdienst

IV.4.2 Operationele doelstelling: de Stad Brugge zal de verdere realisatie van het bestemmingsplan van het BLOSO-centrum Julien Saelens opvolgen en waar mogelijk investeren in de uitbouw van dit centrum.

*Naargelang de keuzes van het beleid kan de Stad Brugge mee blijven investeren in de verdere ontwikkeling en uitbouw van het BLOSO-centrum Julien Saelens.*

Indicator: voorzien van de nodige budgetten		
Budget: afhankelijk van de beleidskeuze		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Opvolgen bestemmingsplan	2007-2013	sportdienst
2. Investeren waar mogelijk	2007-2013	sportdienst

#### **IV.5 Strategische doelstelling: de sportdienst optimaliseert het gebruik van de Brugse sportinfrastructuur.**

*De Brugse sportinfrastructuur behelst niet enkel de stedelijke infrastructuur, er is ook een aanzienlijke hoeveelheid private en schoolinfrastructuur. De sportdienst zal de mogelijkheid onderzoeken om deze infrastructuur in te schakelen voor de Brugse sportclubs op tijdstippen waarop ze niet gebruikt wordt.*

*Er zullen gerichte enquêtes en interviews gebeuren met de scholen, privé-instanties enzovoort, om de mogelijkheden na te gaan voor optimaal gebruik van deze sportinfrastructuur. Zo kunnen eventuele problemen gericht aangepakt worden.*

*Verder is vanuit het beleid de vraag gekomen om de mogelijkheid te onderzoeken voor de aanleg van een recreatieve, verlichte loop piste (naar analogie met Finse pistes). De sportdienst zal met verschillende partners (BLOSO, groendienst, enzovoort) rond de tafel zitten om deze vraag te onderzoeken. Er zal bepaald moeten worden waar deze piste komt, wie financiert, wie ze zal onderhouden ... Het behoeft geen betoog dat lopen een gemakkelijk en vrijblijvend te beoefenen en dus zeer toegankelijke sport is en dat met een éénmalige investering veel mensen gelukkig gemaakt kunnen worden. Dergelijke pistes vragen niet veel onderhoud en worden in andere steden zeer veel gebruikt (Blaarmeersen Gent, sportpark De Schorre Oostende ...).*

*Ondertussen zijn er bij de sportdienst en het kabinet van de Schepen van Sport drie verschillende vragen binnen gekomen vanuit scholen die wensen, met cofinanciering van de Stad Brugge, een sporthal voor gemeenschappelijk gebruik te realiseren. Specifiek gaat het over de Katholieke Hogeschool K.H.B.O. (op de site van de nieuwe school), de Middenschool in de Hugo Losschaertstraat (op de vroegere terreinen van het leger) en het Atheneum Sint-Michiels, Vijverhoflaan (op de eigen terreinen). Dit is uiteraard een beleidsoptie en het voorstel zal moeten onderzocht worden door de sportdienst. Factoren die in rekening gebracht zullen worden: plaats eventuele bouw, voorwaarden voor gemeenschappelijk gebruik (wie onderhoudt, wie financiert en hoeveel ...), grootte sporthal, eventueel gebruik door Brugse sportclubs na schooluren ...*

*Tenslotte zal de Stad Brugge de private bouw van sportaccommodatie stimuleren door het geven van subsidies (bijlage 7). Volgens het reglement kan 10% van de gemaakte kosten (met een maximum van € 2.500) gesubsidieerd worden voor de bouw van nieuwe of de uitbreiding en/of verbetering van hun op het Brugse grondgebied gelegen onroerende infrastructuur, met uitsluiting van cafetaria's.*

IV.5.1 Operationele doelstelling: tegen 2010 onderzoekt de sportdienst, in samenwerking met de Brugse scholen, hoe hun sportinfrastructuur beter kan geïntegreerd worden in het stedelijk sportinfrastructuurbeleid.

*De sportdienst onderzoekt in welke mate de Brugse schoolsportaccommodatie (bijlage 8) nog beschikbaar is en of het mogelijk is om deze eventueel in gebruik te laten nemen door verenigingen.*

Indicator: studie van de sportdienst in samenwerking met de betrokken scholen		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Nagaan schoolsportinfrastructuur	2008	sportdienst, scholen
2. Uitvoeren studie	2008-2009	sportdienst, scholen
3. Conclusies	eind 2010	sportdienst

IV.5.2 Operationele doelstelling: de sportdienst onderzoekt, in samenwerking met andere gemeentelijke diensten en BLOSO, de mogelijkheid om tegen 2010 een recreatieve, verlichte looppiste aan te leggen.

*Vanuit het beleid kwam de vraag voor de aanleg van een recreatieve looppiste. Dit zal worden onderzocht door de sportdienst, in samenwerking met andere gemeentelijke diensten en BLOSO.*

Indicator: studie van de sportdienst in samenwerking met de betrokken diensten		
Budget: /		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Overleg gemeentelijke diensten	2008	sportdienst, groendienst
2. Uitvoeren studie	2008-2009	sportdienst, groendienst
3. Conclusie / evalueren	2010	sportdienst

IV.5.3 Operationele doelstelling: de sportdienst onderzoekt, in samenwerking met scholen, de mogelijkheid om mee te investeren in de bouw van een sportzaal.

*Verschillende scholen zijn vragende partij om, met cofinanciering van Stad Brugge, een sporthal voor gemeenschappelijk gebruik te bouwen. De sportdienst onderzoekt wat de mogelijkheden zijn.*

Indicator: studie van de sportdienst in samenwerking met de betrokken scholen		
Budget: /		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Indienen aanvraag Sportinfrastructuurfonds	2007	sportdienst, scholen
2. Conclusie in functie van goedkeuring infrastructuurfonds	2008	sportdienst

IV.5.4 Operationele doelstelling: de stad stimuleert de bouw en uitbreidings- en/of verbeteringswerkzaamheden van private sportinfrastructuur van Brugse sportverenigingen.

*Brugse sportverenigingen die zelf sportinfrastructuur willen bouwen, uitbreiden of verbeteren zullen financieel ondersteund worden.*

Indicator: hebben van de budgetten		
Budget: afhankelijk van het aantal jaarlijkse aanvragen		
Maatregelen	Periode	Wie
1. Verzamelen van de aanvragen	jaarlijks	sportdienst
2. Toepassen reglement	jaarlijks	sportdienst
3. Controleren en evalueren	jaarlijks	sportdienst

IV.5.5 Operationele doelstelling: de stad onderzoekt de mogelijkheid om het gebruiksprotocol in verband met de kunststof atletiekpiste tussen BLOSO en de Stad Brugge te optimaliseren.

*De sportclubs die gebruik maken van de kleedkamers bij de kunststofpiste van het BLOSO-centrum Julien Saelens ervaren de huurprijs als een zware financiële dobber. Momenteel wordt 25 % van de ontvangsten voor sportactiviteiten waarbij gebruik gemaakt wordt van deze kleedkamers, door het BLOSO-centrum Julien Saelens overgemaakt aan de stad. De sportdienst onderzoekt of er mogelijkheden zijn om deze ontvangsten terug te storten naar de verenigingen.*

Indicator: studie in samenwerking met BLOSO-centrum Julien Saelens		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Overleggen met BLOSO	jan – aug 2008	sportdienst, BLOSO
2. Eventuele aanpassing gebruiksprotocol	sept – okt 2008	sportdienst, BLOSO
3. Advies sportraad	nov 2008	sportraad

## **V Impulssubsidie**

Naast de beleidssubsidies kiest de Vlaamse gemeenschap voor de bestuursperiode 2007-2013 voor één inhoudelijke 'projectmatige' prioriteit, namelijk "de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleiders". Deze subsidie is uitsluitend bedoeld voor de begeleiders van kinderen en jongeren tot en met 18 jaar in de door de gemeente erkende sportverenigingen die bij een door Vlaanderen erkende federatie aangesloten zijn.

### **V.1 Strategische doelstelling: tegen 2013 is de kwaliteit van de jeugdsportbegeleiding verbeterd.**

*Uit de SWOT-analyse (bijlage 11) komt duidelijk naar voor dat er ruimte is voor het verbeteren van de kwaliteit van jeugdsportbegeleiding. Vanuit het behoeftenonderzoek (bijlage 10) blijkt dat er eveneens een vraag is naar gekwalificeerde lesgevers. De impulssubsidie zorgt ervoor dat de sportverenigingen kunnen investeren in de opleiding van hun trainers en begeleiders. De jeugdopleiding vereist veelal ook aangepast materiaal om de jongeren op te leiden; ook vanuit de clubs is er vraag naar ondersteuning op het gebied van sportmateriaal. De sportdienst zal verder ook een reglement ontwikkelen om tussen te komen bij de aankoop van specifiek sportmateriaal voor de jeugd.*

V.1.1 Operationele doelstelling: tegen 2013 is minimum 50% van de jeugdsportbegeleiders bij Brugse sportverenigingen gekwalificeerd.

*Vanuit het behoeftenonderzoek (bijlage 10) komt duidelijk de vraag of de sportdienst kan tegemoetkomen bij het inschakelen van gekwalificeerde trainers. Indien er meer mogelijkheden aan de Brugse verenigingen gegeven worden om hun leden opleidingen te laten volgen, zal dit leiden tot een groter aantal gekwalificeerde lesgevers.*

Budget: € 40.000		
Indicator: aantal gekwalificeerde lesgevers		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Oplijsten welke cursussen in aanmerking komen	2008	sportdienst
2. Beschikken over een reglement	midden 2008	sportdienst, sportraad
3. Advies sportraad	najaar 2008	sportdienst, sportraad
4. Goedkeuren gemeenteraad	najaar 2008	sportdienst
5. Communiceren naar clubs	najaar 2008 + voorjaar 2009	sportdienst
6. Terugbetalen cursusgeld van de trainersopleidingen	2009-2013	sportdienst
7. Terugbetalen van de reiskosten van de cursisten	2009-2013	sportdienst
8. Subsidie voor sportverenigingen die werken met gekwalificeerde trainers	2009-2013	sportdienst
9. Controleren clubs	2009-2013	sportdienst

V.1.2 Operationele doelstelling: vanaf 2009 wordt het gebruik van specifiek sportmateriaal, bedoeld voor de opleiding van de jeugd, op een structurele manier ondersteund.

*Om kwalitatieve lessen, initiaties of cursussen te kunnen aanbieden, moet men over kwaliteitsvol materiaal beschikken. De sportdienst zal onderzoeken welk materiaal nodig is, het aankopen en ter beschikking stellen van de clubs.*

Indicator: beschikken over budget en reglement		
Budget: € 35.000		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Oplijsten welke materiaal in aanmerking komt	medio 2008	sportdienst, sportraad
2. Beschikken over een reglement	najaar 2008	sportdienst, sportraad
3. Advies sportraad	najaar 2008	sportdienst, sportraad
4. Goedkeuren gemeenteraad	najaar 2008	sportdienst
5. Communiceren naar clubs	najaar 2008+ 2009	sportdienst
6. Evalueren	december 2009-2013	sportdienst, sportraad

V.1.3 Operationele doelstelling: vanaf 2009 worden alle jeugdsportactiviteiten, georganiseerd door de sportdienst, gegeven door gekwalificeerde lesgevers.

*Ook de activiteiten van de sportdienst (sportkampen, initiaties, cursussen ...) moeten door gekwalificeerde lesgevers gegeven worden. Om hieraan te voldoen zal de sportdienst een beroep doen op Vlabus (Vlaams Bureau voor Sportbegeleiding).*

Indicator: gekwalificeerde lesgevers bij activiteiten sportdienst		
Budget: € 18.600		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Oplijsten activiteiten sportdienst	najaar 2008	sportdienst
2. Aanstellen gekwalificeerde lesgevers	voorjaar 2009	sportdienst
3. Evalueren	najaar 2009-2013	sportdienst

## **VI Topsport**

Sinds 2005 mag de Stad Brugge de topsportschool voor basketbal, voetbal en zwemmen als één van haar troeven noemen. Naast "Sport voor Allen" kan de Stad Brugge topsport hoog in haar vaandel dragen daar we op verschillende vlakken ploegen en sporters hebben die op internationaal niveau kunnen meedraaien.

### **VI.1 Strategische doelstelling: tegen 2013 is de kwaliteit van de topsport in Brugge verbeterd.**

*Uit interviews met bevoorrechte getuigen is gebleken dat Brugge zeker als topsportstad beschouwd mag worden. De Stad Brugge wil hier dan ook op inspelen en topsport de kans geven uit te groeien, zodat Brugge vertegenwoordigd kan worden in en buiten België.*

VI.1.1 Operationele doelstelling: tegen 2013 zal de sportdienst de samenwerking met de topsportschool bestendigen en waar mogelijk optimaliseren.

*De topsportschool Middenschool en K.T.A. te Sint-Michiels werkt sinds 2005 nauw samen met de sportdienst om kwalitatief hoogstaande lessen aan te bieden en sporters voor te bereiden op het topsportleven. De Stad Brugge wenst deze samenwerking te bestendigen en waar mogelijk uit te breiden.*

Indicator: het hebben van een topsportschool		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Samenwerking bespreken	2007-2013, jaarlijks	sportdienst, KTA
2. Aanpassen indien nodig	2007-2013, indien nodig	sportdienst, KTA
3. Advies sportraad	2007-2013, indien nodig	sportraad
4. Goedkeuren College van Burgemeester en Schepenen	2007-2013, indien nodig	College van Burgemeester en Schepenen

VI.1.2 Operationele doelstelling: de sportdienst onderzoekt, in samenwerking met de verschillende Brugse sportclubs, opportuniteiten om topsportwerking te optimaliseren.

*Om de topsport in Brugge te kunnen blijven stimuleren en in te spelen op nieuwe trends en ontwikkelingen, zal de sportdienst in overleg met de verschillende Brugse topclubs nauw met hen samenwerken en waar mogelijk nieuwe initiatieven nemen.*

Indicator: studie van de sportdienst in samenwerking met de verschillende clubs		
Budget: /		
<b>Maatregelen</b>	<b>Periode</b>	<b>Wie</b>
1. Overleggen met de clubs	2007-2013	sportdienst, clubs, federaties
2. Uitvoeren studie	2007-2013	sportdienst
3. Aanpassen samenwerking indien nodig	2007-2013	sportdienst, clubs
4. Advies sportraad	2007-2013, indien nodig	sportraad
5. Goedkeuren College van Burgemeester en Schepenen	2007-2013, indien nodig	College van Burgemeester en Schepenen

# **DEEL C - BIJLAGEN**