

Gepubliceerd op www.brugge.be
op 14 juni 2020

de
sch**kelaar**

JAAARREKENING 2019

INHOUDSOPGAVE

I. BELEIDSNOTA	1
I.A. DOELSTELLINGENREALISATIE	1
I.A.1. <i>WONEN</i>	2
I.A.2. <i>ACTIVERING</i>	5
I.B. DOELSTELLINGENREKENING (SCHEMA J1).....	6
I.C. FINANCIËLE TOESTAND	7
II. FINANCIËLE NOTA	9
III. SAMENVATTING ALGEMENE REKENINGEN	12
III.A. BALANS (SCHEMA J6)	12
III.B. STAAT VAN OPBRENGSTEN EN KOSTEN (SCHEMA J7).....	14
IV. TOELICHTING	15
IV.A. EXPLOITATIEREKENING (SCHEMA J2)	15
IV.B. INVESTERINGSREKENING (SCHEMA J3)	16
IV.C. AFGESLOTEN INVESTERINGSENVELOPPEN (SCHEMA J4)	16
IV.D. LIQUIDITEITENREKENING (SCHEMA J5).....	23
IV.E. EXPLOITATIEREKENING PER BELEIDSDOMEIN (SCHEMA TJ1)	25
IV.F. EVOLUTIE VAN DE EXPLOITATIEREKENING (SCHEMA TJ2)	26
IV.G. INVESTERINGSREKENING PER BELEIDSDOMEIN (SCHEMA TJ3)	27
IV.H. EVOLUTIE VAN DE INVESTERINGSREKENING (SCHEMA TJ4)	29
IV.I. STAND VAN DE KREDIETEN PER INVESTERINGSENVELOPPE (SCHEMA TJ5).....	31
IV.J. EVOLUTIE VAN DE LIQUIDITEITENREKENING (SCHEMA TJ6).....	32
IV.K. TOELICHTING BIJ DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN (SCHEMA TJ7)	34
IV.L. BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS IN FUNCTIE VAN DE BEGINBALANS EN IN FUNCTIE VAN DE AANSCHAFNA BEGINBALANS	35
IV.M. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN.....	35
IV.N. OVERIGE TOELICHTINGEN	35



I. BELEIDSNOTA

I.A. DOELSTELLINGENREALISATIE

In het meerjarenplan 2014-2019 heeft de vereniging De Schakelaar 2 **prioritaire beleidsdoelstellingen** bepaald en geconcretiseerd in een aantal actieplannen en bijhorende acties. In het hiernavolgende rapport “doelstellingenrealisatie” geven we de resultaten over 2019 kort en krachtig weer door het gebruik van indicatoren, aangevuld met een woordje uitleg.

WONEN

De vereniging De Schakelaar biedt maximale woonzekerheid aan kwetsbare groepen.

ACTIVERING

De vereniging De Schakelaar ondersteunt cliënten in hun maatschappelijke integratie via activering.

I.A.1. WONEN

De vereniging De Schakelaar biedt maximale woonzekerheid aan kwetsbare groepen.

Dankzij de Vlaamse Energieleningen voor energiebesparende maatregelen, de acties energiesnoeiers en het aangeboden advies m.b.t. energie verbruik slagen we er in om de energiekost bij specifieke doelgroepen te verminderen.

ACTIEPLAN 1. Via preventieve acties wordt de energiekost bij specifieke doelgroepen verminderd.

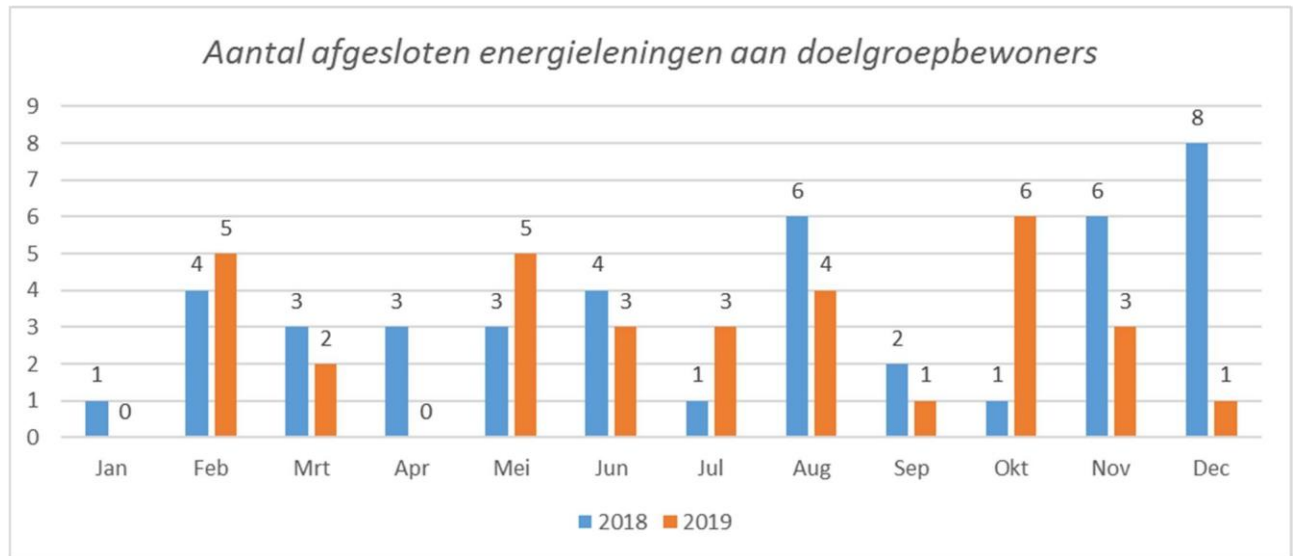
	Jaarrekening			Budget		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	43.648,55	93.506,54	49.857,99	60.920,00	65.470,00	4.550,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ACTIE 1.1. Vereniging De Schakelaar verleent Vlaamse Energieleningen voor isolatie in woningen met specifieke aandacht voor kwetsbare huurders.

Vereniging De Schakelaar verleent goedkope energieleningen aan de inwoners van Brugge en heeft hierbij speciale aandacht voor kwetsbare groepen. Deze indicator geeft weer hoeveel Vlaamse Energieleningen werden afgesloten aan kwetsbare groepen. De vereniging had als doel opgelegd om 30 Vlaamse Energieleningen te behalen. In 2019 waren dit er 33, dit zijn er 9 minder dan het recordjaar 2018. Aangezien de vooropgestelde doelstelling werd behaald, kunnen we stellen dat deze actie is geslaagd.



Aantal afgesloten Vlaamse energieleningen aan doelgroepbewoners:



ACTIE 1.2. Vereniging De Schakelaar ondersteunt via de activiteiten, in het kader van de acties energiesnoeiers, specifieke doelgroepen in rationeel energiegebruik door energiebesparende maatregelen en gedragsverandering.

Het aantal energiebesparende acties omvat het aantal energiescans, moederscans, opvolgscans, renovatiescans, waterscans, het aantal woningen dat voorzien wordt van dakisolatie en/of zonnepanelen. De vereniging had de streefwaarde voor 2019 verhoogd van 140 acties per maand (in 2018) naar gemiddeld 166 energiebesparende acties. We behaalden in 2019 gemiddeld 126 acties per maand, dit zijn er 36 minder dan het jaar 2018 (162 acties). Daarnaast streefde Vereniging De Schakelaar om gemiddeld 271 m² dak-, zoldervloer- of muurisolatie per maand te plaatsen. We plaatsten in 2019 gemiddeld 374 m² isolatie per maand.

	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec	Streefwaarde
Aantal energie-, moeder- en opvolgscans	65	44	53	60	69	53	63	46	48	34	47	45	67
Aantal renovatiescans	72	82	84	50	42	67	75	77	54	49	13	14	67
Waterscans Farys	13	5	6	10	12	13	9	4	2	6	9	6	16
Waterscans Stad Brugge	23	6	8	6	1	11	12	5	6	8	14	13	17
Aantal sites van de stad/ OCMW die voorzien werden van zonnepanelen	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	00		0
Aantal energiebesparende acties	173	137	151	126	124	144	159	134	110	97	83	78	166



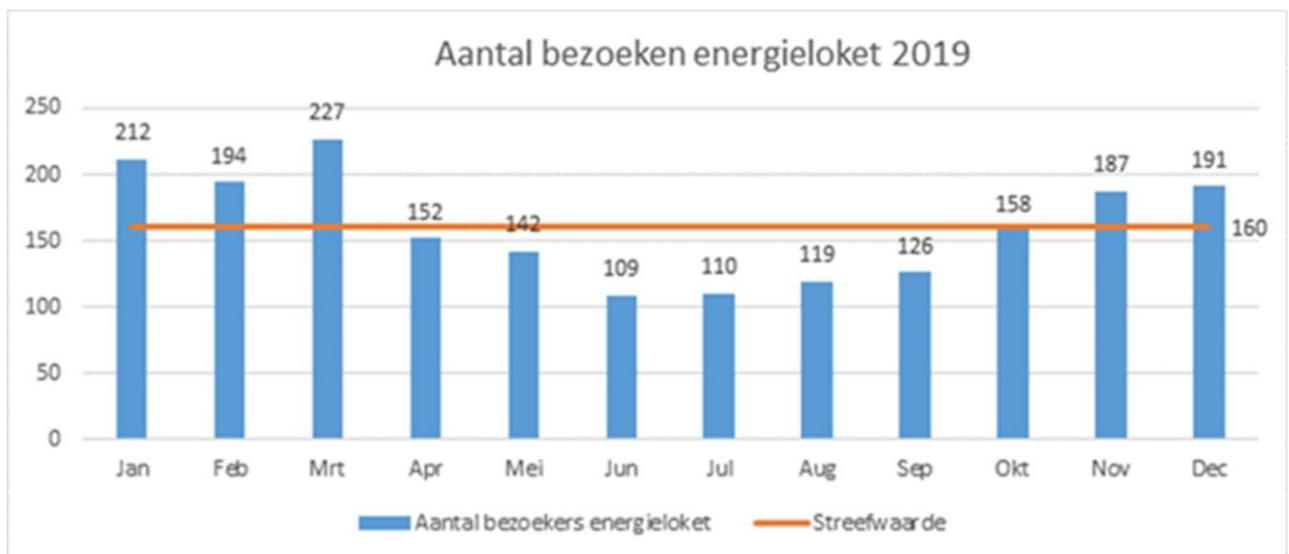
Aantal m ² dakisolatie	412	203	257	246	42	190	427	288	216	308	506	451	
Aantal m ² zoldervloerisolatie	22	0	0	0	0	62	61	480	148,84	40	0	35	0
Aantal m ² muurisolatie	0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	75	0	0
Totaal m ² isolatie	434	203	257	246	42	252	488	768	388,84	348	581	486	271

ACTIE1.3. Vereniging De Schakelaar geeft advies inzake rationeel energieverbruik.

De vereniging heeft als doel dat steeds meer mensen naar het energieloket gaan voor allerlei vragen rond energie (bijvoorbeeld: inschrijven voor groepsaankopen en prijsvergelijkingen tussen energieleveranciers...).

In 2019 waren er gemiddeld 161 bezoekers per maand. Dit was een daling van 28 bezoekers per maand t.o.v. het jaar 2018 (189 bezoekers).

We zien in maart een piek, dit is te wijten aan het hoog aantal bezoekers die langskwamen met vragen rond hun ontvangen prijsvoorstel in het kader van de groepsaankoop gas en elektriciteit van de provincie West-Vlaanderen.



I.A.2. ACTIVERING

De vereniging De Schakelaar ondersteunt cliënten in hun maatschappelijke integratie via activering.

Dankzij de aangeboden opleidingen en de arbeid op maat in de vereniging De Schakelaar stijgt de kans tot maatschappelijke integratie bij cliënten.

ACTIEPLAN 1. Cliënten krijgen ondersteuning via trajectbegeleiding, opleiding, werkervaring en arbeid op maat in specifieke projecten, met het oog op maximale kansen tot maatschappelijke integratie.

	Jaarrekening			Budget		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	847.224,37	710.477,35	-136.747,02	892.370,00	755.855,00	-136.515,00
Investerings	9.990,00	0,00	-9.990,00	44.594,10	0,00	-44.594,10

ACTIE 1.1. De vereniging De Schakelaar biedt opleiding en arbeid op maat in de sector energiebesparing en alternatieve energie.

Energiesnoeiers zijn mensen die voorheen langdurig werkloos waren en opgeleid werden tot het beroep energiesnoeier. Het is de bedoeling om een constant aantal doelgroepmedewerkers tewerk te stellen. De Schakelaar heeft een erkenning voor 5,50 VTE doelgroepmedewerkers met LDE statuut. Dit contingent werd volledig ingevuld.

In 2019 werden er gemiddeld 5,12 VTE doelgroepmedewerkers met een LDE-statuut uitbetaald. Dit is een daling van 0,34 VTE t.o.v. het jaar 2018 (5,46 VTE), maar dit heeft te maken met meer LDE medewerkers die langdurig ziek of uit dienst zijn gegaan en niet tijdig werden vervangen.

De aanwervingen verlopen minder vlot omwille van stengere indiceringen.

Aantal uitbetaalde doelgroepmedewerkers (VTE):

Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec	Streef waarde
5,19	5,65	5,80	6,07	6,11	6,06	5,83	5,71	4,73	4,77	5,16	5,40	5,50

I.B. DOELSTELLINGENREKENING (Schema J1)

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	13.340	112.731	99.391	12.100	131.120	119.020	12.100	131.120	119.020
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	13.340	112.731	99.391	12.100	131.120	119.020	12.100	131.120	119.020
Exploitatie	1.183	112.731	111.548	1.190	131.120	129.930	1.190	131.120	129.930
Investerings	1.250		-1.250						
Andere	10.908		-10.908	10.910		-10.910	10.910		-10.910
Beleidsdomein SCHAKEL	902.056	803.984	-98.072	997.884	821.325	-176.559	954.290	821.325	-132.965
Prioritaire beleidsdoelstellingen	900.863	803.984	-96.879	997.884	821.325	-176.559	954.290	821.325	-132.965
Exploitatie	890.873	803.984	-86.889	953.290	821.325	-131.965	953.290	821.325	-131.965
Investerings	9.990		-9.990	44.594		-44.594	1.000		-1.000
Andere									
Overig beleid	1.193		-1.193						
Exploitatie	1.193		-1.193						
Investerings									
Andere									
Totalen	915.397	916.715	1.318	1.009.984	952.445	-57.539	966.390	952.445	-13.945
Exploitatie	893.249	916.715	23.466	954.480	952.445	-2.035	954.480	952.445	-2.035
Investerings	11.240		-11.240	44.594		-44.594	1.000		-1.000
Andere	10.908		-10.908	10.910		-10.910	10.910		-10.910



I.C. FINANCIËLE TOESTAND (Schema J5)

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitantiebudget (B-A)	23.466	-2.035	-2.035
<i>A. Uitgaven</i>	893.249	954.480	954.480
<i>B. Ontvangsten</i>	916.715	952.445	952.445
1.a. Belastingen en boetes			
1.b. Algemene w erkingsbijdrage van andere lokale overheden	84.173	111.950	111.950
1.c. Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	832.543	840.495	840.495
II. Investeringsbudget (B-A)	-11.240	-44.594	-1.000
<i>A. Uitgaven</i>	11.240	44.594	1.000
<i>B. Ontvangsten</i>			
III. Andere (B-A)	-10.908	-10.910	-10.910
<i>A. Uitgaven</i>	10.908	10.910	10.910
1. Aflossing f inanciële schulden	10.908	10.910	10.910
a. Periodieke aflossingen	10.908	10.910	10.910
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>			
1. Op te nemen leningen en leasings			
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	1.318	-57.539	-13.945
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	254.759	254.759	97.311
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	256.078	197.220	83.366
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	256.078	197.220	83.366

AUTOFINANCIERINGSMARGE	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Financieel draagvlak (A-B)	24.649	-845	-845
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	<i>916.715</i>	<i>952.445</i>	<i>952.445</i>
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	<i>892.066</i>	<i>953.290</i>	<i>953.290</i>
1. Exploitatie-uitgaven	893.249	954.480	954.480
2. Nettokosten van de schulden	1.183	1.190	1.190
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	12.090	12.100	12.100
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	<i>10.908</i>	<i>10.910</i>	<i>10.910</i>
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	<i>1.183</i>	<i>1.190</i>	<i>1.190</i>
Autofinancieringsmarge (I-II)	12.558	-12.945	-12.945

II. FINANCIËLE NOTA

1. Exploitatie

De vereniging De Schakelaar sluit het boekjaar af met een positief exploitatieresultaat van € 23.466 t.o.v. een negatief gebudgetteerd resultaat van € 2.035.

Resultaat per beleidsitem (BI) van de 2 activiteiten

	Resultaat	Budget	Afwijking
BI 055010 Energiesnoeiers	-136.747	-136.515	-232
BI 093002 Energieleningen	49.858	4.550	45.308

Bij het **BI Energiesnoeiers** is er een negatief resultaat van € 136.747 tov een gebudgetteerd tekort van € 136.515,00. Dit resultaat ligt volledig in lijn met het gebudgetteerde.

Bij het **BI Energieleningen** zien we een positief resultaat van € 49.858, € 45.308 hoger dan hetgeen gebudgetteerd was. Dit is voornamelijk het gevolg van extra subsidiëring voor een bedrag van € 29.329 en lagere loonkosten ten bedrage van € 17.583.

Er zijn een aantal diensten, de shared services (informatica, secretariaat, boekhouding, personeelsadministratie, preventie en onderhoudswerken), waarvoor De Schakelaar beroep doet op het OCMW Brugge & de Zorgvereniging Brugge Mintus. Het OCMW Brugge kwam in 2019 voor € 84.173 tussen in deze kosten, € 27.777 minder dan gebudgetteerd.

2. Investerings

De vereniging De Schakelaar sluit het boekjaar af met een negatief investeringsresultaat van € 11.240 t.o.v. een negatief gebudgetteerd resultaat van € 44.594.

In 2019 werd er geïnvesteerd in de aankoop van een inblaasmachine voor cellulose (€ 9.990), op die manier kan De Schakelaar een nieuwe manier van isoleren aanbieden aan zijn klanten. De Schakelaar trad ook toe tot TMVS dienstverlenende vereniging door in te tekenen op 5 A-aandelen met een nominale waarde van € 1.000, waarvan 25% werd volstort.

3. Liquiditeiten

Financiering : geen nieuwe opname van leningen. Investerings werden met eigen middelen betaald.

Kastoestand : Het resultaat op kasbasis bedraagt € 256.078. Dit bestaat uit het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorige dienstjaar € 254.759 waar we het budgettair resultaat over het huidige dienstjaar € 1.318 aan toevoegen.

Het saldo van de financiële rekeningen bedraagt eind 2019 € 148.405.

4. Autofinancieringsmarge

De autofinancieringsmarge, die op - € 12.945 gebudgetteerd werd, hebben we overschreden met € 25.503, zo komen we tot een autofinancieringsmarge van € 12.558.

5. Historische vergelijking (tabel TJ6)

Het exploitatieresultaat is in 2019 gedaald met € 103.425 ten opzichte van 2018. De uitgaven stegen met € 32.835, maar de ontvangsten daalden met € 70.591. De stijging in de uitgaven zit vooral in de bezoldigingen (€47.377), nog gedeeltelijk gecompenseerd door minder diensten en leveringen (€14.359) . De daling in de ontvangsten komt vooral doordat De Schakelaar niet langer zonnepanelen meer plaatst (€ 53.704), daarnaast waren er ook minder prestaties dakisolatie (€ 20.219).

Het investeringsresultaat is in 2019 negatief door de boven vermelde investeringen, zoals voorzien in het budget.

Het negatieve financieringsresultaat is te verklaren door de aflossing van het kapitaal van de lening bij KBC en het niet opnemen van een lening om de investeringen te financieren.

RESULTAAT OP KASBASIS	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitatiebudget (B-A)		23.466	126.892	89.461
<i>A. Uitgaven</i>		893.249	860.414	705.929
<i>B. Ontvangsten</i>		916.715	987.306	795.390
1.a. Belastingen en boetes				
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden		84.173	98.275	
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar				
2. Overige		832.543	889.031	795.390
II. Investeringsbudget (B-A)		-11.240	-23.642	-34.376
<i>A. Uitgaven</i>		11.240	23.642	34.376
<i>B. Ontvangsten</i>				
III. Andere (B-A)		-10.908	-10.612	-10.325
<i>A. Uitgaven</i>		10.908	10.612	10.325
1. Aflossing financiële schulden				
a. Periodieke aflossingen	421/4	10.908	10.612	10.325
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4			
2. Toegestane leningen	2903/4			
3. Overige transacties				
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178			
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905			
c. Andere overige uitgaven	100			
<i>B. Ontvangsten</i>				
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4			
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden				
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4			
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4			
3. Overige transacties				
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178			
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	494-4959			
c. Andere overige ontvangsten	101/2			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)		1.318	92.638	44.761
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>		254.759	162.121	117.361
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)		256.078	254.759	162.121
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)				
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>				
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>				
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>				
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)		256.078	254.759	162.121

III. SAMENVATTING ALGEMENE REKENINGEN

III.A. Balans (schema J6)

ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Vlottende activa	465.600	565.976
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	148.405	153.111
B. Vorderingen op korte termijn	311.089	400.832
1. Vorderingen uit ruiltransacties	222.619	317.204
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	88.470	83.628
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	6.106	12.033
D. Overlopende rekeningen van het actief		
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen		
II. Vaste activa	66.695	69.760
A. Vorderingen op lange termijn		
1. Vorderingen uit ruiltransacties		
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties		
B. Financiële vaste activa	9.853	8.603
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	1.250	
3. Publiek-Private samenwerkingsverbanden		
4. OCMW-verenigingen		
5. Andere financiële vaste activa	8.603	8.603
C. Materiële vaste activa	55.065	58.787
1. Gemeenschapsgoederen	55.065	58.787
a. Terreinen en gebouwen	26.076	28.216
b. Wegen en overige infrastructuur		
c. Installaties, machines en uitrusting	10.176	2.912
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	18.812	27.659
e. Leasing en soortgelijke rechten		
f. Erfgoed		
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa		
a. Terreinen en gebouwen		
b. Installaties, machines en uitrusting		
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		
d. Leasing en soortgelijke rechten		
3. Overige materiële vaste activa		
a. Terreinen en gebouwen		
b. Roerende goederen		
D. Immateriële vaste activa	1.778	2.370
TOTAAL ACTIVA	532.295	635.737

PASSIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Schulden	273.534	378.784
A. Schulden op korte termijn	246.994	337.890
1. Schulden uit ruiltransacties	210.445	324.522
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	32.366	27.798
b. Financiële schulden		100.000
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	178.079	196.724
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	25.337	2.460
3. Overlopende rekeningen van het passief		
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	11.211	10.908
B. Schulden op lange termijn	26.541	40.895
1. Schulden uit ruiltransacties	26.541	40.895
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	3.173	6.316
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	3.173	6.316
2. Overige risico's en kosten		
b. Financiële schulden	23.368	34.579
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties		
2. Schulden uit niet-ruiltransacties		
II. Nettoactief	258.761	256.952
TOTAAL PASSIVA	532.295	635.737

Het nettoactief stijgt heel licht met € 1.809 ten opzichte van vorig boekjaar tot € 258.761.

De schulden dalen met € 105.250 ten opzichte van vorig boekjaar tot € 273.534. De daling in de schulden is te verklaren door de terugbetaling van het renteloos voorschot aan het OCWM van € 100.000.

III.B. Staat van opbrengsten en kosten (schema J7)

	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Kosten	914.906	880.438
A. Operationele kosten	913.723	878.959
1. Goederen en diensten	290.798	297.470
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	607.196	559.818
3. Afschrijvingen, w aardeverminderingen en voorzieningen	15.730	21.783
4. Specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Toegestane w erkingsubsidies		
6. Andere operationele kosten		-112
B. Financiële kosten	1.183	1.478
C. Uitzonderlijke kosten		
1. Minderw aarden bij de realisatie van vaste activa		
2. Toegestane investeringssubsidies		
II. Opbrengsten	916.715	987.306
A. Operationele opbrengsten	916.715	987.306
1. Opbrengsten uit de w erking	391.357	461.967
2. Fiscale opbrengsten en boetes		
3. Werkingssubsidies	514.449	497.684
<i>a. algemene werkingssubsidies</i>	84.173	98.275
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	430.276	399.409
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Andere operationele opbrengsten	10.909	27.655
B. Financiële opbrengsten		
C. Uitzonderlijke opbrengsten		
III. Overschot/Tekort van het boekjaar	1.809	106.868
A. Operationeel overschot/tekort	2.992	108.346
B. Financieel overschot/tekort	-1.183	-1.478
C. Uitzonderlijk overschot/tekort		
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	1.809	106.868
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar		
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar		
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	1.809	106.868

IV. TOELICHTING

IV.A. Exploitatierkening (Schema J2)

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	1.183	112.731	111.548	1.190	131.120	129.930	1.190	131.120	129.930
Beleidsdomein SCHAKEL	892.066	803.984	-88.082	953.290	821.325	-131.965	953.290	821.325	-131.965
Totalen	893.249	916.715	23.466	954.480	952.445	-2.035	954.480	952.445	-2.035

IV.B. Investeringsrekening (Schema J3)

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	1.250		-1.250						
Beleidsdomein SCHAKEL	9.990		-9.990	44.594		-44.594	1.000		-1.000
Totalen	11.240		-11.240	44.594		-44.594	1.000		-1.000

IV.C. Afgesloten investeringsenveloppen (Schema J4)

Door de opstart van BBC 2020 moesten de investeringsenveloppen afgesloten worden.

Jaarrekening 2019	Enveloppe 20 - ACTIVERING		
	Totaal aanrekeningen	Eindbudget	Initieel budget
DEEL 1: UITGAVEN			
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	60.417	89.984	440.000
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	60.417	89.984	440.000
1. Terreinen en gebouw en	3.975	3.975	300.000
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen	56.442	86.009	140.000
4. Leasing en soortgelijke rechten			
5. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Onroerende goederen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	2.963	8.000	8.000
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	63.379	97.984	448.000

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aanrekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa	27.333	27.333	
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	27.333	27.333	
1. Terreinen en gebouwen	27.333	27.333	
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN	27.333	27.333	

Jaarrekening 2019	Enveloppe 60 - ONDERSTEUNEND			
	DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aanrekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investerings in financiële vaste activa				
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>				
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>				
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>				
<i>D. OCMW-verenigingen</i>				
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>				
II. Investerings in materiële vaste activa	1.422	1.422		
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>	1.422	1.422		
1. Terreinen en gebouw en				
2. Wegen en overige infrastructuur				
3. Roerende goederen	1.422	1.422		
4. Leasing en soortgelijke rechten				
5. Erfgoed				
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen				
2. Roerende goederen				
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>				
III. Investerings in immateriële vaste activa	5.760	5.760		
IV. Toegestane investeringssubsidies				
TOTAAL UITGAVEN	7.182	7.182		

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aanrekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouw en			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouw en			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

Jaarrekening 2019	Enveloppe 70 - ALGEMENE FINANCIERING		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aanrekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investerings in financiële vaste activa	9.853	8.603	
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	1.250		
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	8.603	8.603	
II. Investerings in materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouw en			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
5. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Onroerende goederen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investerings in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	9.853	8.603	

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aanrekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouw en			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouw en			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

IV.D. Liquiditeitenrekening (Schema J5)

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitatiebudget (B-A)	23.466	-2.035	-2.035
<i>A. Uitgaven</i>	893.249	954.480	954.480
<i>B. Ontvangsten</i>	916.715	952.445	952.445
1.a. Belastingen en boetes			
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	84.173	111.950	111.950
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	832.543	840.495	840.495
II. Investeringsbudget (B-A)	-11.240	-44.594	-1.000
<i>A. Uitgaven</i>	11.240	44.594	1.000
<i>B. Ontvangsten</i>			
III. Andere (B-A)	-10.908	-10.910	-10.910
<i>A. Uitgaven</i>	10.908	10.910	10.910
1. Aflossing financiële schulden	10.908	10.910	10.910
a. Periodieke aflossingen	10.908	10.910	10.910
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>			
1. Op te nemen leningen en leasings			
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	1.318	-57.539	-13.945
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	254.759	254.759	97.311
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	256.078	197.220	83.366
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	256.078	197.220	83.366

Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie			Bedrag op 31/12
		Jaar-rekening	Eindbudget	Initieel budget	
I. Exploitatie					
II. Investerings					
III. Overige Verrichtingen					
Totaal bestemde gelden					

IV.E. Exploitatierkening per beleidsdomein (schema TJ1)

	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein SCHAKEL
I. Uitgaven		893.249	1.183	892.066
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		892.066		892.066
1. Goederen en diensten	60/1	284.871		284.871
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	607.196		607.196
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648			
4. Toegestane werkingsubsidies	649			
5. Andere operationele uitgaven	640/7			
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	1.183	1.183	
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	694			
II. Ontvangsten		916.715	112.731	803.984
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		916.715	112.731	803.984
1. Ontvangsten uit de werking	70	391.357		391.357
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73			
3. Werkingsubsidies	740	514.449	102.523	411.926
4. Recuperatie specifieke kosten OCMW	748			
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	10.909	10.209	701
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75			
<i>C. Tussenkomen door derden in het tekort van het boekjaar</i>	794			
III. Saldo		23.466	111.548	-88.082

IV.F. Evolutie van de exploitatierekening (schema TJ2)

	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Uitgaven		893.249	860.414	705.929
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>892.066</i>	<i>858.936</i>	<i>704.163</i>
1. Goederen en diensten	60/1	284.871	299.230	172.548
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	607.196	559.818	530.830
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648			
4. Toegestane w erkingsubsidies	649			
5. Andere operationele uitgaven	640/7		-112	784
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>1.183</i>	<i>1.478</i>	<i>1.766</i>
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	<i>694</i>			
II. Ontvangsten		916.715	987.306	795.390
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>916.715</i>	<i>987.306</i>	<i>795.390</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	391.357	461.967	355.693
2. Fiscale ontvangsten en boetes				
a. Aanvullende belastingen				
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300			
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301			
- Andere aanvullende belasting	7302/9			
b. Andere belastingen	731/9			
3. Werkingssubsidies		514.449	497.684	425.433
a. Algemene w erkingsubsidies		84.173	98.275	
- Gemeente- of provinciefonds	7400			
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401	84.173	98.275	
- Andere algemene w erkingsubsidies	7402/4			
b. Specifieke w erkingsubsidies	7405/9	430.276	399.409	425.433
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	748			
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	10.909	27.655	14.264
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75			<i>0</i>
<i>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</i>	<i>794</i>			
III. Saldo		23.466	126.892	89.461

IV.G. Investeringsrekening per beleidsdomein (schema TJ3)

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein SCHAKEL
I. Investeringsen in financiële vaste activa		1.250	1.250	
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281	1.250	1.250	
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8			
II. Investeringsen in materiële vaste activa		9.990		9.990
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		9.990		9.990
1. Terreinen en gebouw en	220/3-9			
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4	9.990		9.990
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2906			
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	21			
IV. Toegestane investeringssubsidies	664			
TOTAAL UITGAVEN		11.240	1.250	9.990

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein SCHAKEL
I. Verkoop van financiële vaste activa				
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8			
II. Verkoop van materiële vaste activa				
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>				
1. Terreinen en gebouw en	220/3-9			
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4			
4. Leasing en soortgelijke rechten	252			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	176			
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21			
IV. Investeringssubsidies en -schenkingen	150-180 4951/2			
TOTAAL ONTVANGSTEN				

IV.H. Evolutie van de investeringsrekening (schema TJ4)

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Investerings in financiële vaste activa		1.250	8.603	
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281	1.250		
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8		8.603	
II. Investerings in materiële vaste activa		9.990	12.076	34.376
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		9.990	12.076	34.376
1. Terreinen en gebouw en	220/3-9			
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4	9.990	12.076	34.376
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2906			
III. Investerings in immateriële vaste activa	21		2.963	
IV. Toegestane investeringssubsidies	664			
TOTAAL UITGAVEN		11.240	23.642	34.376

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Verkoop van financiële vaste activa				
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8			
II. Verkoop van materiële vaste activa				
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>				
1. Terreinen en gebouw en	220/3-9			
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4			
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	176			
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180 4951/2			
TOTAAL ONTVANGSTEN				

IV.I. Stand van de kredieten per investeringsenveloppe (schema TJ5)

Investeringsenveloppen	UITGAVEN					ONTVANGSTEN		
	Verbinteniskrediet	Vastleggingen	Verbinteniskrediet min vastleggingen	Aanrekening	Verbinteniskrediet min aanrekeningen	Verbinteniskrediet	Aanrekening	Verbinteniskrediet min aanrekeningen
20	129.984	63.379	66.604	63.379	66.604	27.333	27.333	0
60	7.182	7.182	0	7.182	0			
70	8.603	9.853	-1.250	9.853	-1.250			

IV.J. Evolutie van de liquiditeitenrekening (schema TJ6)

RESULTAAT OP KASBASIS	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitantiebudget (B-A)		23.466	126.892	89.461
<i>A. Uitgaven</i>		893.249	860.414	705.929
<i>B. Ontvangsten</i>		916.715	987.306	795.390
1.a. Belastingen en boetes				
1.b. Algemene w erkingsbijdrage van andere lokale overheden		84.173	98.275	
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar				
2. Overige		832.543	889.031	795.390
II. Investeringsbudget (B-A)		-11.240	-23.642	-34.376
<i>A. Uitgaven</i>		11.240	23.642	34.376
<i>B. Ontvangsten</i>				
III. Andere (B-A)		-10.908	-10.612	-10.325
<i>A. Uitgaven</i>		10.908	10.612	10.325
1. Aflossing financiële schulden				
a. Periodieke aflossingen	421/4	10.908	10.612	10.325
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4			
2. Toegestane leningen	2903/4			
3. Overige transacties				
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178			
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905			
c. Andere overige uitgaven	100			
<i>B. Ontvangsten</i>				
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4			
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden				
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4			
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4			
3. Overige transacties				
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178			
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	494-4959			
c. Andere overige ontvangsten	101/2			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)		1.318	92.638	44.761
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>		254.759	162.121	117.361
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)		256.078	254.759	162.121
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)				
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>				
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>				
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>				
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)		256.078	254.759	162.121

Bestemde gelden	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitatie			
II. Investerings			
III. Andere verrichtingen			
Totaal bestemde gelden	0	0	0

IV.K. Toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen (schema TJ7)

1. Mutatiestaat van de financiële vaste activa							
	Boekw aarde op 1/1	Investering	Desinvestering	Herw aarder ingen	Waardevermi nderingen	Boekw aarde op 31/12	
A. Extern verzelfstandige agentschappen							
B. Intergemeentelijke samenw erkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		1.250				1.250	
C. Publiek-Private samenw erkingsverbanden							
D. OCMW-verenigingen							
E. Andere f inanciële vaste activa	8.603					8.603	
Totaal financiële vaste activa	8.603	1.250				9.853	
2. Mutatiestaat van de materiële vaste activa							
	Boekw aarde op 1/1	Investering	Desinvestering	Herw aarder ingen	Afschrijvinge n	Waardevermi nderingen	Boekw aarde op 31/12
I. Gemeenschapsgoederen	58.787	9.990			13.713		55.065
A. Terreinen en gebouw en	28.216				2.140		26.076
B. Wegen en overige infrastructuur							
C. Installaties, machines en uitrusting	2.912	9.990			2.726		10.176
D. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	27.659				8.847		18.812
E. Leasing en soortgelijke rechten							
F. Erfgoed							
II. Bedrijfsmatige materiële vaste activa							
A. Terreinen en gebouw en							
B. Installaties, machines en uitrusting							
C. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel							
D. Leasing en soortgelijke rechten							
III. Overige materiële vaste activa							
A. Terreinen en gebouw en							
B. Roerende goederen							
Totaal materiële vaste activa	58.787	9.990			13.713		55.065
3. Mutatiestaat van de financiële schulden							
	Boekw aarde op 1/1	Nieuw e leningen/ leasings	Aflossingen	Overboeking en LT naar KT	Boekw aarde op 31/12		
I. Financiële schulden op lange termijn	34.579			-11.211	23.368		
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	34.579			-11.211	23.368		
1. Leningen ten laste van het bestuur	34.579			-11.211	23.368		
2. Leasings ten laste van het bestuur							
B. Financiële schulden ten laste van derden							
1. Leningen ten laste van derden							
2. Leasings ten laste van derden							
II. Schulden op korte termijn	110.908		110.908	11.211	11.211		
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	110.908		110.908	11.211	11.211		
1. Leningen ten laste van het bestuur	110.908		110.908	11.211	11.211		
2. Leasings ten laste van het bestuur							
B. Financiële schulden ten laste van derden							
1. Leningen ten laste van derden							
2. Leasings ten laste van derden							
Totaal financiële schulden	145.486		110.908		34.579		
4. Mutatiestaat van het nettoactief							
	Overig nettoactief	Herw aarder ings- reserve	Gecumuleerd resultaat	Investerings- subsidies en schenkingen	Totaal		
I. Balans op einde boekjaar 2017			150.084		150.084		
II. Boekhoudkundige w ijszijingen							
III. Herw erkte balans			150.084		150.084		
IV. Mutaties in nettoactief boekjaar 2018							
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief							
1. Toevoeging aan herw aarder ingen							
2. Terugneming van herw aarder ingen (-)							
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen							
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)							
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2018			106.868		106.868		
V. Balans op einde boekjaar 2018			256.952		256.952		
VI. Mutaties in het nettoactief boekjaar 2019							
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief							
1. Toevoeging aan herw aarder ingen							
2. Terugneming van herw aarder ingen (-)							
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen							
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)							
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2019			1.809		1.809		
VII. Balans op einde boekjaar 2019			258.761		258.761		

IV.L Bijzondere waarderingsregels in functie van de beginbalans en in functie van de aanschaf na beginbalans.

Waarderingsregels : zie jaarrekening (2015), sindsdien ongewijzigd.

IV.M. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

Alg. Rek.	Omschrijving	Company	Totaal		Saldo	
			Debet	Credit	Debet	Credit
0000000	Zekerheden door derden gesteld voor rekening van het OCMW		45.486,43	10.907,57	34.578,86	0,00
0010000	Zekerheden door derden gesteld voor rekening van het OCMW		10.907,57	45.486,43	0,00	34.578,86
Totaal			56.394,00	56.394,00	34.578,86	34.578,86

Inhoud van de gebruikt orderekeningen:

0000-0010: Bankgarantie en lening vereniging De Schakelaar met borgstelling door het OCMW Brugge.

IV.N. Overige toelichtingen.

- Deelnemingen :

Deelnemingen in andere ondernemingen (ar 284 0000) : 1 aandeel EthiasCo cvba 8.602,90 euro (volstort).
Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (AR 281 0000) : 5 A-aandelen TMVS 5.000 euro (25% volstort).