

VERENIGING RUDDERSSTOVE

1. Algemeen.

Ruddersstove is een vereniging opgericht door het OCMW conform het Hoofdstuk XII van de wet van 8 juli 1976, ondertussen vervangen door het decreet van 19.12.2008. De oprichtingsakte werd verleden door de notaris op 10.01.2008 en gepubliceerd in het BS van 28.01.2008.

De vereniging heeft tot doel de productie en levering van maaltijden, voedingsproducten en dranken zowel aan instellingen van het OCMW als aan derden, alsook de levering van aanverwante producten en diensten aan instellingen van het OCMW en aan derden.

2. Centrale keuken.

De productie gebeurt in de centrale keuken, gevestigd Oude Oostendsesteenweg 93B op de site Molenerf en gerealiseerd door het OCMW. Dit gebouw werd aangekocht door de vereniging Ruddersstove voor een bedrag van € 3.602.181,35 waarvan de akte werd verleden door het Comité voor Aankoop op 19-08-2008.

3. BTW- regeling.

De vereniging is onderworpen aan de BTW-regeling. Dit houdt in dat aan de afnemers BTW moet aangerekend worden, maar dat ook de BTW, betaald aan de eigen leveranciers, kan gerecupereerd worden.

4. Productie.

Vereniging Ruddersstove produceert maaltijden ten behoeve van de diverse afnemers van het OCMW, Mintus, De Blauwe Lelie, Ons Huis en ook derden. De prijs, vermeld in de toelichting en het eigenlijk budget, is de prijs zonder BTW. In functie van de afgenomen hoeveelheid maaltijden kan er aan het OCMW een ristorno toegekend worden.

5. Prijsbeleid.

Basisprijs maaltijden Riddersstove aan OCMW 2014-2021					
jaar	ingrediënten	produktiekost	verkoopprijs	Reëel verschil tov vorig	prijsevolutie in % tov vorig BJ
2014	2,20	3,89	6,09		
2015	2,22	3,78	6,00	-0,09	-1,48
2016	2,24	3,71	5,95	-0,05	-0,83
2017	2,24	3,84	6,08	0,13	2,18
2018	2,27	4,21	6,48	0,40	6,58
2019	2,32	4,55	6,87	0,39	5,95
2020	2,32	4,55	6,87	0,00	0,07
2021	2,32	4,55	6,87	0,00	0,00
2022	2,49	4,59	7,08	0,21	3,06
2023	2,54	4,75	7,29	0,21	2,97
2024	2,59	4,92	7,51	0,22	3,02
2025	2,64	5,1	7,74	0,23	3,06

Prijsevolutie:

De prijzen werden in vergelijking met het vorig meerjarenplan behouden. Vanaf het budgetjaar 2018 worden de kosten van de ondersteunende diensten van het OCMW en de zorgvereniging volledig doorgerekend aan de diverse verenigingen. Om die grote stijging te compenseren werden de verkoopprijzen aan het OCMW verhoogd. De ingrediëntenprijs is daarin met 2% geïndexeerd.

werkingsopbrengsten 2021						
Klant	Prijs ingrediënten	Productiekost	Prijs per maaltijd	Aantal maaltijden	Totale verkoopprijs	Totale aankoopprijs
WZC bewoners	3,52 €	4,78 €	8,30 €	300.967	2.498.026,10 €	1.059.403,84 €
WZC buurtbewoners+wijk+personeel	2,44 €	4,43 €	6,87 €	3.900	26.793,00 €	9.516,00 €
WZC soep personeel	0,15 €	0,24 €	0,39 €	35.000	13.650,00 €	5.250,00 €
Totaal WZC					2.538.469,10 €	1.074.169,84 €
Dienstencentra	2,71 €	4,42 €	7,13 €	58.500	417.105,00 €	158.535,00 €
Dagverzorgingscentra	2,44 €	4,43 €	6,87 €	10.250	70.417,50 €	25.010,00 €
Verpakte maaltijden Mintus Brugge	2,44 €	5,04 €	7,48 €	242.550	1.814.274,00 €	591.822,00 €
Ons Huis middagmaal	2,44 €	3,74 €	6,18 €	21.771	134.544,78 €	53.121,24 €
Ons Huis avondmaal	1,52 €	0,34 €	1,86 €	11.750	21.855,00 €	17.860,00 €
Ons Huis middagmaal personeel	2,44 €	3,74 €	6,18 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis avondmaal personeel	1,52 €	0,34 €	1,86 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis soep personeel	0,17 €	0,29 €	0,46 €		0,00 €	0,00 €
Totaal Ons Huis					156.399,78 €	70.981,24 €
BL < 6 maand	0,74 €	0,80 €	1,54 €	1.600	2.464,00 €	1.184,00 €
BL > 6 maand < 1 jaar	1,05 €	0,79 €	1,84 €	6.200	11.408,00 €	6.510,00 €
BL > 1 jaar	1,85 €	0,75 €	2,60 €	24.700	64.220,00 €	45.695,00 €
BL kleuter tussen 3-6 jaar	2,49 €	0,72 €	3,21 €	1.040	3.338,40 €	2.589,60 €
extra component	0,62 €	0,81 €	1,43 €	928	1.327,04 €	575,36 €
soep/l	0,68 €	0,81 €	1,49 €	1.244	1.853,56 €	845,92 €
brood/stuk	1,51 €	0,00 €	1,51 €	0	0,00 €	0,00 €
Totaal Blauwe Lelie					84.611,00 €	57.399,88 €
SAS	2,44 €	3,74 €	6,18 €	214	1.322,52 €	522,16 €
AZ Sint-Jan, SFX, Stad Brugge	0,92 €	0,85 €	1,77 €	147.950	261.871,50 €	136.114,00 €
Externe kinderdagverblijven	1,33 €	1,30 €	2,63 €	6.740	17.726,20 €	8.964,20 €
koude maaltijden	2,03 €	4,46 €	6,49 €	8.300	53.867,00 €	16.849,00 €
warme maaltijden	2,03 €	5,99 €	8,02 €	1.400	11.228,00 €	2.842,00 €
Totaal OCMW Oostkamp					65.095,00 €	19.691,00 €
koude maaltijden	2,44 €	4,73 €	7,17 €	31.202	223.718,34 €	76.132,88 €
warme maaltijden	2,44 €	5,58 €	8,02 €	10.538	84.514,76 €	25.712,72 €
Totaal OCMW Zedelgem, Jabbeke en Blankenberge					308.233,10 €	101.845,60 €
Lev. Recepties en bijz. geleg.					70.000,00 €	42.000,00 €
Maaltijden personeel					8.000,00 €	8.000,00 €
					5.813.524,70 €	2.295.054,92 €

werkingsopbrengsten 2022						
Klant	Prijs ingrediënten	Productiekost	Prijs per maaltijd	Aantal maaltijden	Totale verkoopprijs	Totale aankoopprijs
WZC bewoners	3,59 €	4,96 €	8,55 €	300.967	2.573.267,85 €	1.080.471,53 €
WZC buurtbewoners+wijk+personeel	2,49 €	4,59 €	7,08 €	3.900	27.612,00 €	9.711,00 €
WZC soep personeel	0,15 €	0,25 €	0,40 €	35.000	14.000,00 €	5.250,00 €
Totaal WZC					2.614.879,85 €	1.095.432,53 €
Dienstencentra	2,76 €	4,58 €	7,34 €	58.500	429.390,00 €	161.460,00 €
Dagverzorgingscentra	2,49 €	4,59 €	7,08 €	10.250	72.570,00 €	25.522,50 €
Verpakte maaltijden Mintus Brugge	2,49 €	5,21 €	7,70 €	254.678	1.961.020,60 €	634.148,22 €
Ons Huis middagmaal	2,49 €	3,88 €	6,37 €	21.771	138.681,27 €	54.209,79 €
Ons Huis avondmaal	1,55 €	0,37 €	1,92 €	11.750	22.560,00 €	18.212,50 €
Ons Huis middagmaal personeel	2,00 €	4,37 €	6,37 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis avondmaal personeel	1,55 €	0,37 €	1,92 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis soep personeel	0,17 €	0,30 €	0,47 €		0,00 €	0,00 €
Totaal Ons Huis					161.241,27 €	72.422,29 €
BL < 6 maand	0,75 €	0,84 €	1,59 €	1.600	2.544,00 €	1.200,00 €
BL > 6 maand < 1 jaar	1,07 €	0,83 €	1,90 €	6.200	11.780,00 €	6.634,00 €
BL > 1 jaar	1,89 €	0,79 €	2,68 €	24.700	66.196,00 €	46.683,00 €
BL kleuter tussen 3-6 jaar	2,54 €	0,77 €	3,31 €	1.040	3.442,40 €	2.641,60 €
extra component	0,63 €	0,84 €	1,47 €	928	1.364,16 €	584,64 €
soep/l	0,69 €	0,84 €	1,53 €	1.244	1.903,32 €	858,36 €
brood/stuk	1,56 €	0,00 €	1,56 €	0	0,00 €	0,00 €
Totaal Blauwe Lelie					87.229,88 €	58.601,60 €
SAS	2,49 €	3,88 €	6,37 €	207	1.318,59 €	515,43 €
AZ Sint-Jan, SFX, Stad Brugge	0,96 €	0,85 €	1,81 €	147.950	267.789,50 €	142.032,00 €
Externe kinderdagverblijven	1,33 €	1,30 €	2,63 €	6.740	17.726,20 €	8.964,20 €
koude maaltijden	2,07 €	4,42 €	6,49 €	8.300	53.867,00 €	17.185,98 €
warme maaltijden	2,07 €	5,95 €	8,02 €	1.400	11.228,00 €	2.898,84 €
Totaal OCMW Oostkamp					65.095,00 €	20.084,82 €
koude maaltijden	2,49 €	4,68 €	7,17 €	31.202	223.718,34 €	77.655,54 €
warme maaltijden	2,49 €	5,53 €	8,02 €	10.538	84.514,76 €	26.226,97 €
Totaal OCMW Zedelgem, Jabbeke en Blankenberge					308.233,10 €	103.882,51 €
Lev. Recepties en bijz. geleg.					70.000,00 €	42.000,00 €
Maaltijden personeel					8.000,00 €	8.000,00 €
					6.064.493,99 €	2.373.066,10 €

werkingsopbrengsten 2023						
Klant	Prijs ingrediënten	Productiekost	Prijs per maaltijd	Aantal maaltijden	Totale verkoopprijs	Totale aankoopprijs
WZC bewoners	3,66 €	5,15 €	8,81 €	315.205	2.776.956,05 €	1.153.650,30 €
WZC buurtbewoners+wijk+personeel	2,54 €	4,75 €	7,29 €	2.900	21.141,00 €	7.366,00 €
WZC soep personeel	0,15 €	0,26 €	0,41 €	35.000	14.350,00 €	5.250,00 €
Totaal WZC					2.812.447,05 €	1.166.266,30 €
Dienstencentra	2,82 €	4,74 €	7,56 €	58.500	442.260,00 €	164.970,00 €
Dagverzorgingscentra	2,54 €	4,75 €	7,29 €	10.250	74.722,50 €	26.035,00 €
Verpakte maaltijden Mintus Brugge	2,54 €	5,39 €	7,93 €	267.412	2.120.577,16 €	679.226,48 €
Ons Huis middagmaal	2,54 €	4,02 €	6,56 €	21.771	142.817,76 €	55.298,34 €
Ons Huis avondmaal	1,58 €	0,40 €	1,98 €	11.750	23.265,00 €	18.565,00 €
Ons Huis middagmaal personeel	2,04 €	4,52 €	6,56 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis avondmaal personeel	1,58 €	0,40 €	1,98 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis soep personeel	0,17 €	0,31 €	0,48 €		0,00 €	0,00 €
Totaal Ons Huis					166.082,76 €	73.863,34 €
BL < 6 maand	0,77 €	0,87 €	1,64 €	1.680	2.755,20 €	1.293,60 €
BL > 6 maand < 1 jaar	1,09 €	0,87 €	1,96 €	6.540	12.818,40 €	7.128,60 €
BL > 1 jaar	1,93 €	0,83 €	2,76 €	26.060	71.925,60 €	50.295,80 €
BL kleuter tussen 3-6 jaar	2,59 €	0,82 €	3,41 €	1.100	3.751,00 €	2.849,00 €
extra component	0,64 €	0,87 €	1,51 €	980	1.479,80 €	627,20 €
soep/l	0,70 €	0,88 €	1,58 €	1.289	2.036,62 €	902,30 €
brood/stuk	1,61 €	0,00 €	1,61 €	0	0,00 €	0,00 €
Totaal Blauwe Lelie					94.766,62 €	63.096,50 €
SAS	2,54 €	4,02 €	6,56 €	201	1.318,56 €	510,54 €
AZ Sint-Jan, SFX, Stad Brugge	1,00 €	0,85 €	1,85 €	147.950	273.707,50 €	147.950,00 €
Externe kinderdagverblijven	1,33 €	1,30 €	2,63 €	6.740	17.726,20 €	8.964,20 €
koude maaltijden	2,11 €	4,38 €	6,49 €	8.300	53.867,00 €	17.529,70 €
warme maaltijden	2,11 €	5,91 €	8,02 €	1.400	11.228,00 €	2.956,82 €
Totaal OCMW Oostkamp					65.095,00 €	20.486,52 €
koude maaltijden	2,54 €	4,63 €	7,17 €	31.202	223.718,34 €	79.208,65 €
warme maaltijden	2,54 €	5,48 €	8,02 €	10.538	84.514,76 €	26.751,51 €
Totaal OCMW Zedelgem, Jabbeke en Blankenberge					308.233,10 €	105.960,16 €
Lev. Recepties en bijz. geleg.					70.000,00 €	42.000,00 €
Maaltijden personeel					8.000,00 €	8.000,00 €
					6.454.936,45 €	2.507.329,04 €

werkingsopbrengsten 2024						
Klant	Prijs ingrediënten	Productiekost	Prijs per maaltijd	Aantal maaltijden	Totale verkoopprijs	Totale aankoopprijs
WZC bewoners	3,73 €	5,34 €	9,07 €	332.826	3.018.731,82 €	1.241.440,98 €
WZC buurtbewoners+wijk+personeel	2,59 €	4,92 €	7,51 €	2.900	21.779,00 €	7.511,00 €
WZC soep personeel	0,15 €	0,27 €	0,42 €	35.000	14.700,00 €	5.250,00 €
Totaal WZC					3.055.210,82 €	1.254.201,98 €
Dienstencentra	2,88 €	4,91 €	7,79 €	58.500	455.715,00 €	168.480,00 €
Dagverzorgingscentra	2,59 €	4,92 €	7,51 €	10.250	76.977,50 €	26.547,50 €
Verpakte maaltijden Mintus Brugge	2,59 €	5,58 €	8,17 €	280.783	2.293.997,11 €	727.227,97 €
Ons Huis middagmaal	2,59 €	4,17 €	6,76 €	21.771	147.171,96 €	56.386,89 €
Ons Huis avondmaal	1,61 €	0,43 €	2,04 €	11.750	23.970,00 €	18.917,50 €
Ons Huis middagmaal personeel	2,08 €	4,68 €	6,76 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis avondmaal personeel	1,61 €	0,43 €	2,04 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis soep personeel	0,17 €	0,32 €	0,49 €		0,00 €	0,00 €
Totaal Ons Huis					171.141,96 €	75.304,39 €
BL < 6 maand	0,79 €	0,90 €	1,69 €	1.825	3.084,25 €	1.441,75 €
BL > 6 maand < 1 jaar	1,11 €	0,91 €	2,02 €	7.065	14.271,30 €	7.842,15 €
BL > 1 jaar	1,97 €	0,87 €	2,84 €	28.145	79.931,80 €	55.445,65 €
BL kleuter tussen 3-6 jaar	2,64 €	0,87 €	3,51 €	1.185	4.159,35 €	3.128,40 €
extra component	0,65 €	0,91 €	1,56 €	1.060	1.653,60 €	689,00 €
soep/l	0,71 €	0,92 €	1,63 €	1.359	2.215,17 €	964,89 €
brood/stuk	1,66 €	0,00 €	1,66 €	0	0,00 €	0,00 €
Totaal Blauwe Lelie					105.315,47 €	69.511,84 €
SAS	2,59 €	4,17 €	6,76 €	195	1.318,20 €	505,05 €
AZ Sint-Jan, SFX, Stad Brugge	1,04 €	0,85 €	1,89 €	147.950	279.625,50 €	153.868,00 €
Externe kinderdagverblijven	1,33 €	1,30 €	2,63 €	6.740	17.726,20 €	8.964,20 €
koude maaltijden	2,15 €	4,34 €	6,49 €	8.300	53.867,00 €	17.880,29 €
warme maaltijden	2,15 €	5,87 €	8,02 €	1.400	11.228,00 €	3.015,95 €
Totaal OCMW Oostkamp					65.095,00 €	20.896,25 €
koude maaltijden	2,59 €	4,58 €	7,17 €	31.202	223.718,34 €	80.792,82 €
warme maaltijden	2,59 €	5,43 €	8,02 €	10.538	84.514,76 €	27.286,54 €
Totaal OCMW Zedelgem, Jabbeke en Blankenberge					308.233,10 €	108.079,37 €
Lev. Recepties en bijz. geleg.					70.000,00 €	42.000,00 €
Maaltijden personeel					8.000,00 €	8.000,00 €
					6.908.355,86 €	2.663.586,54 €

werkingsopbrengsten 2025						
Klant	Prijs ingrediënten	Productiekost	Prijs per maaltijd	Aantal maaltijden	Totale verkoopprijs	Totale aankoopprijs
WZC bewoners	3,80 €	5,54 €	9,34 €	331.933	3.100.254,22 €	1.261.345,40 €
WZC buurtbewoners+wijk+personeel	2,64 €	5,10 €	7,74 €	2.900	22.446,00 €	7.656,00 €
WZC soep personeel	0,15 €	0,28 €	0,43 €	35.000	15.050,00 €	5.250,00 €
Totaal WZC					3.137.750,22 €	1.274.251,40 €
Dienstencentra	2,94 €	5,08 €	8,02 €	58.500	469.170,00 €	171.990,00 €
Dagverzorgingscentra	2,64 €	5,10 €	7,74 €	10.250	79.335,00 €	27.060,00 €
Verpakte maaltijden Mintus Brugge	2,64 €	5,78 €	8,42 €	294.822	2.482.401,24 €	778.330,08 €
Ons Huis middagmaal	2,64 €	4,32 €	6,96 €	21.771	151.526,16 €	57.475,44 €
Ons Huis avondmaal	1,64 €	0,46 €	2,10 €	11.750	24.675,00 €	19.270,00 €
Ons Huis middagmaal personeel	2,12 €	4,84 €	6,96 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis avondmaal personeel	1,64 €	0,46 €	2,10 €		0,00 €	0,00 €
Ons Huis soep personeel	0,17 €	0,33 €	0,50 €		0,00 €	0,00 €
Totaal Ons Huis					176.201,16 €	76.745,44 €
BL < 6 maand	0,81 €	0,93 €	1,74 €	1.825	3.175,50 €	1.478,25 €
BL > 6 maand < 1 jaar	1,13 €	0,95 €	2,08 €	7.065	14.695,20 €	7.983,45 €
BL > 1 jaar	2,01 €	0,92 €	2,93 €	28.145	82.464,85 €	56.571,45 €
BL kleuter tussen 3-6 jaar	2,69 €	0,93 €	3,62 €	1.185	4.289,70 €	3.187,65 €
extra component	0,66 €	0,95 €	1,61 €	1.060	1.706,60 €	699,60 €
soep/l	0,72 €	0,96 €	1,68 €	1.359	2.283,12 €	978,48 €
brood/stuk	1,71 €	0,00 €	1,71 €	0	0,00 €	0,00 €
Totaal Blauwe Lelie					108.614,97 €	70.898,88 €
SAS	2,64 €	4,32 €	6,96 €	190	1.322,40 €	501,60 €
AZ Sint-Jan, SFX, Stad Brugge	1,08 €	0,85 €	1,93 €	147.950	285.543,50 €	159.786,00 €
Externe kinderdagverblijven	1,33 €	1,30 €	2,63 €	6.740	17.726,20 €	8.964,20 €
koude maaltijden	2,20 €	4,29 €	6,49 €	8.300	53.867,00 €	18.237,90 €
warme maaltijden	2,20 €	5,82 €	8,02 €	1.400	11.228,00 €	3.076,27 €
Totaal OCMW Oostkamp					65.095,00 €	21.314,17 €
koude maaltijden	2,64 €	4,53 €	7,17 €	31.202	223.718,34 €	82.408,68 €
warme maaltijden	2,64 €	5,38 €	8,02 €	10.538	84.514,76 €	27.832,28 €
Totaal OCMW Zedelgem, Jabbeke en Blankenberge					308.233,10 €	110.240,95 €
Lev. Recepties en bijz. geleg.					70.000,00 €	42.000,00 €
Maaltijden personeel					8.000,00 €	8.000,00 €
					7.209.392,79 €	2.750.082,72 €

6. Levering aan derden (7003000).

Vereniging Riddersstove levert voornamelijk aan de Vereniging Mintus, maar ook aan de Verenigingen SAS, Blauwe Lelie, Ons Huis, het AZ Sint-Jan, Stad Brugge en enkele private kinderdagverblijven. Vanaf 2020 verloopt de facturatie naar de klanten maaltijden aan huis regio Oostkamp, Zedelgem, Blankenberge en Jabbeke rechtstreeks vanuit Riddersstove en niet meer via Mintus.

7. Sectoraal Fonds (7407120).

De vereniging Riddersstove heeft 3FE bekomen gesubsidieerd door het Sectoraal Fonds (brief d.d. 26-02-2010).

8. Uitgaven voeding (6000010).

Voor de levering van de diverse ingrediënten vanaf 1.09.2010 werden de nodige prijsvragen georganiseerd – beslist op 26.06.2010 in de AV Riddersstove en op 28.06.2010 in de Raad.

Vanaf 2012 worden periodiek prijsvragen georganiseerd en gunningen toegekend volgens onderstaand schema:

- Jaarlijkse gunning (doorslag: 40% kwaliteit en 40% prijs en 20% duurzaamheid):

Vlees
Zuivel
Diepvriesproducten
Aardappelen

- Tweejaarlijkse gunningen (even jaren)

Kruidenierswaren
Olie, margarine en zoet beleg
Fijne vleeswaren
Vis
Vers gesneden groenten

- Tweejaarlijkse gunningen (oneven jaren)

Brood en gebak
 Dieetvoeding
 Kaas
 Koekjes
 Conserven, fonds en soepen

9. Uitgaven schoonmaakproducten.

De rubriek schoonmaakproducten is uiteraard zeer belangrijk in een centrale keuken.

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	budget 2019	raming 2020	raming 2021	raming 2022	raming 2023	raming 2024	raming 2025
19.838,80	24.200,49	25.120,14	26.941,31	23.411,57	28.025,02	30.117,40	30.000,00	30.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00

10. Uitgaven voertuigen.

Het voertuigenpark van Vereniging Riddersstove bestaat uit de volgende frigowagens:

nummerplaat	merk	datum in gebruik	km-stand 30/06/20
454 API	Renault Master	3/11/2009	163.675
1 JKN 676	Iveco bestelwagen	12/01/2015	76.555
1 WMR 653	Iveco bestelwagen	12/07/2019	17.241
1 WMR 687	Iveco bestelwagen	12/07/2019	16.173
1 WUB 201	Iveco bestelwagen	16/09/2019	7.657

De uitgaven bedragen:

	2014	2015	2016	2017	2018	budget 2019	raming 2020	raming 2021	raming 2022	raming 2023	raming 2024	raming 2025
Brandstof	11.304,30	10.074,17	11.926,18	12.283,63	13.808,99	16.500,00	18.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
Onderhoud	12.982,20	9.160,27	22.631,25	13.697,72	16.402,03	10.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Verzekeringen	2.726,87	3.705,96	4.092,43	3.567,87	3.326,02	4.610,00	7.960,00	7.960,00	7.960,00	7.960,00	7.960,00	7.960,00
TOTAAL	27.013,37	22.940,40	38.649,86	29.549,22	33.537,04	31.110,00	40.960,00	38.960,00	38.960,00	38.960,00	38.960,00	38.960,00

11. Personeel.

Het personeel, tewerkgesteld in Vereniging Ruddersstove, kwam oorspronkelijk vanuit de diverse, toen bestaande keukens, ook de WZC's. Omwille van de regelgeving betreffende de arbeidsduurvermindering konden deze personen ervoor opteren verder op de pay-roll te blijven van de WZC's. De loonlast wordt door de centrale keuken terugbetaald aan de oorspronkelijke plaats van tewerkstelling (6140310). Nieuwe personeelsleden echter worden onmiddellijk ingeschreven op de vereniging Ruddersstove. Via o.a. natuurlijke afvloeiing zal het aantal personeelsleden dat gedetacheerd wordt dalen vanuit andere budgetten en neemt het aantal personeelsleden toe dat rechtstreeks op het budget Ruddersstove geboekt wordt. Deze verschuiving is een nul-operatie, maar verhoogt de transparantie van zowel Ruddersstove als Mintus.

12. Investerings.

Voor de volgende jaren zijn de volgende grote investeringen gepland:

	2021	2022	2023	2024	2025
software					
gebouw					
gebouw in aanbouw	1.000.000,00	1.500.000,00	500.000,00		
groot onderhoud gebouwen	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
IMU	190.000,00	0,00	85.000,00		
meubilair					
hardware			0,00	0,00	0,00
rollend materieel	75.500,00	40.000,00	68.000,00		40.000,00
TOTAAL	1.272.500,00	1.547.000,00	660.000,00	7.000,00	47.000,00