

**B R U
G G E**

BELEIDS
PROGRAMMA



**HET BRUGS
BELEIDSPROGRAMMA
2019-2024**

**COLLEGE VAN BURGEMEESTER
EN SCHEPENEN**

Dirk De fauw
Mathijs Goderis
Mercedes Van Volcem
Franky Demon
Philip Pierins
Ann Soete
Nico Blonrock
Minou Esquenet
Martine Matthys
Pablo Annys

OPVOLGSCHEPENEN:

Mieke Hoste
Jasper Pillen
Pieter Marechal

HET BRUGS BELEIDSPROGRAMMA

2019-2024

Dit document is het teamwerk van de beleidsploeg die sinds januari 2019, samen met de Brugse gemeenteraad, de prachtige stad Brugge mag besturen. Ik dank de schepenen voor hun inzet en betrokkenheid, alsook de stedelijke administratie, OCMW Brugge en de Politie voor de waardevolle input.

In negentien hoofdstukken en vijfhonderdvijftien beleidspunten zetten we de grote beleidslijnen uit waar we in Brugge mee aan de slag gaan. De komende maanden verfijnen we dit alles samen met de administratie en maken we de vertaalslag naar een financieel meerjarenplan, binnen de budgettaire beleidsruimte van Stad Brugge.

Bij de opmaak van ons Brugs beleidsprogramma 2019-2024 lieten we ons inspireren door de Global Goals for Sustainable Development, de zeventien doelen die de Verenigde Naties hebben geformuleerd voor een meer eerlijke en duurzame wereld. Met deze doelen geven we samenhang aan diverse inspanningen voor sociale, economische en ecologische duurzaamheid. **De Global Goals bieden een sterk en integraal raamwerk voor ons dagelijks werk**, met een positieve blik op de toekomst. In deze nota tonen we per hoofdstuk aan welke doelen ons beleid bijdraagt. In de komende bestuursperiode gebruiken we deze doelen als leidraad bij het ontwikkelen en aftoetsen van ons beleid.

'We' dat is in vele gevallen, voor vele beleidspunten, een ruimer begrip dan Stad Brugge. In de nota spreken we vaak van de "groep Brugge" en dan bedoelen we Stad Brugge, OCMW en de welzijnsverenigingen en de Politie. Waar mogelijk werken we nog meer geïntegreerd én stadsbreed en betrekken we ook andere instellingen of aanverwante besturen in onze doelstellingen en beleidsaanpak.

Het leidmotief in dit document is "verbindende samenwerking": met kennisinstellingen, onderwijsinstellingen, bedrijven, intercommunales, het welzijnswerk, verenigingen, stadsgebruikers, stadsmakers... en natuurlijk met de Bruggeling.

Maximale bereikbaarheid, transparantie en dialoog zijn voorwaarden voor vertrouwen en **het is onze ambitie het vertrouwen van de Bruggeling in zijn of haar beleidsploeg te laten groeien**.

We gaan dus in overleg zodat we alle ervaring en kennis die in onze stad aanwezig zijn, kunnen aanwenden voor het realiseren van een stad waarin iedereen zich thuis weet.

Daarbij betrekken we actief elke Brugse deelgemeente én wijk, want het welzijn van elke Bruggeling is ons streven.

Om bereikbaarheid, participatie, maar ook duurzaamheid en andere beleidsdoelstellingen te ondersteunen, maken we gebruik van digitalisatie en technologie. Brugge wordt een slimme stad, een Smart City, klaar om de uitdagingen die zich aandienen met enthousiasme aan te pakken.

Het is duidelijk dat Brugge daarbij voluit de rol van centrumstad opneemt, banden smeedt en afspraken maakt met omliggende gemeenten om zo op de verschillende beleidsdomeinen een centrale functie te kunnen opnemen. Dat geldt op vlak van uitrustingsniveau, maar ook – en vooral in het ontwikkelen van een regiodynamiek wil Brugge een toonaangevende deeltjesversneller zijn.

Omdat in een beleidsprogramma wel eens vakjargon sluipt, hebben wij in een verklarende begrippenlijst voorzien. Begrippen die in de tekst zijn aangeduid met een sterretje, zijn daarin opgenomen.

Ik wens u veel leesplezier en vooral veel zin om samen met ons op weg te gaan naar een warm, verbonden en ambitieus Brugge.

Namens het voltallig College van Burgemeester en Schepenen

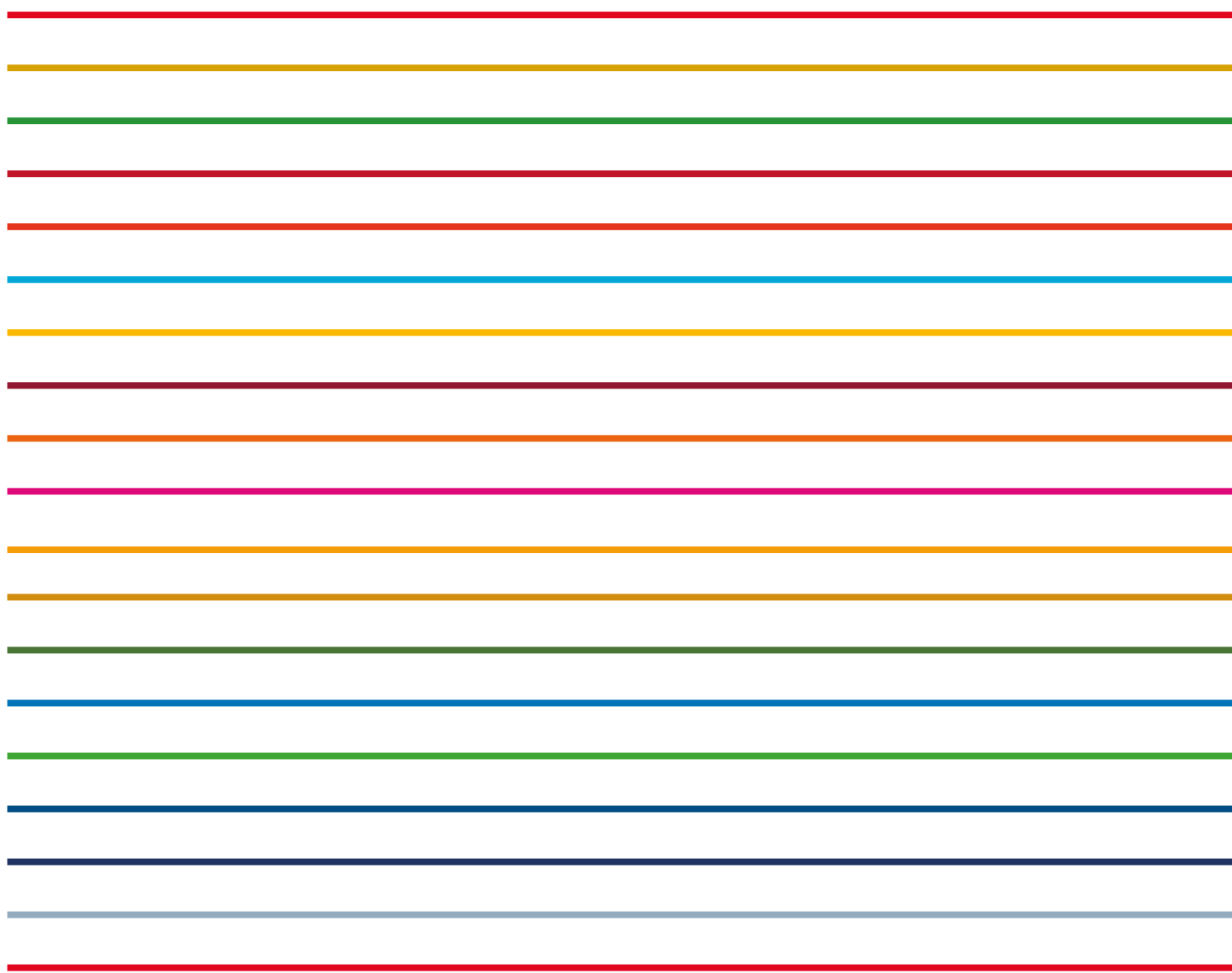
Dirk De fauw

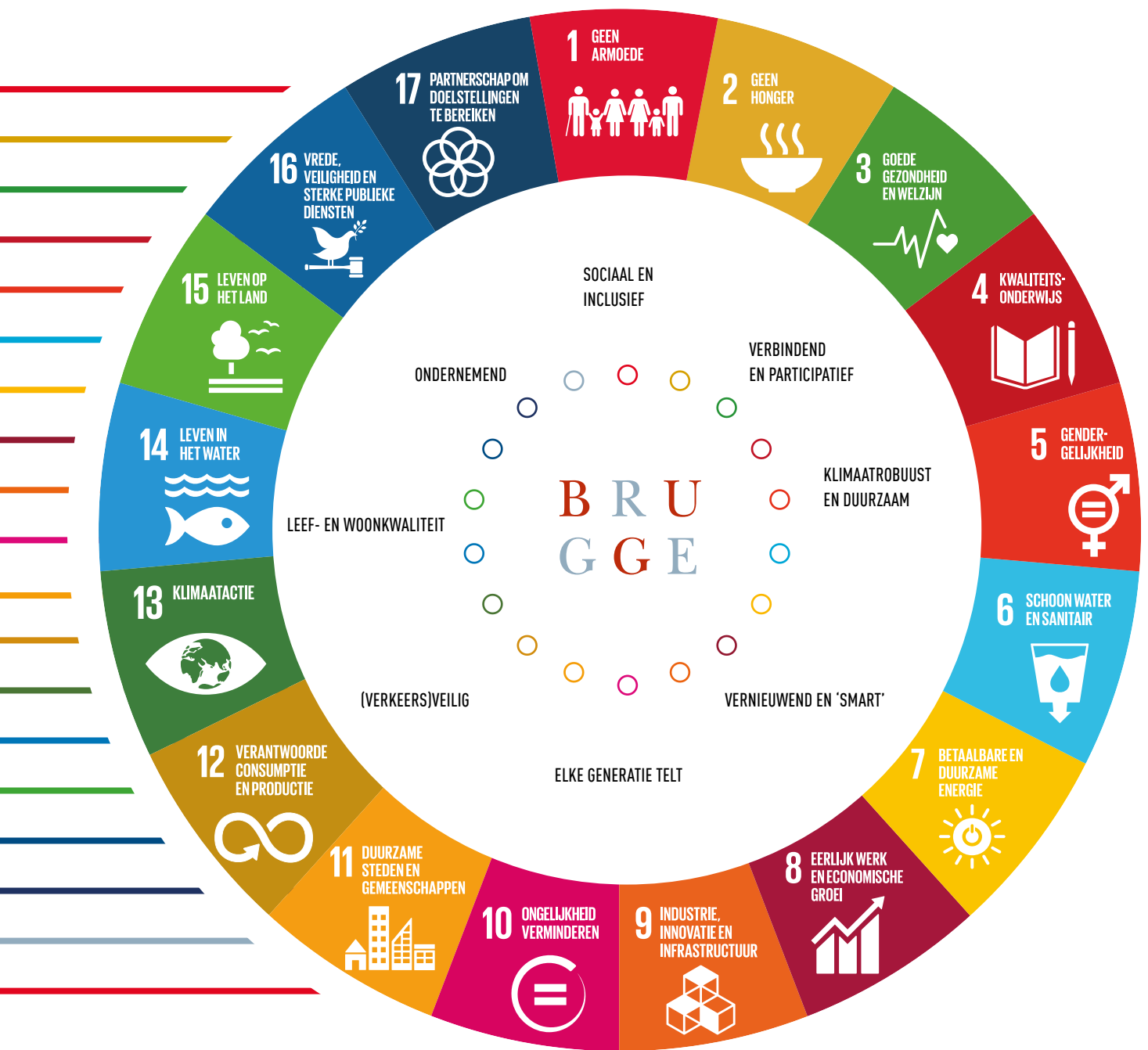
Burgemeester

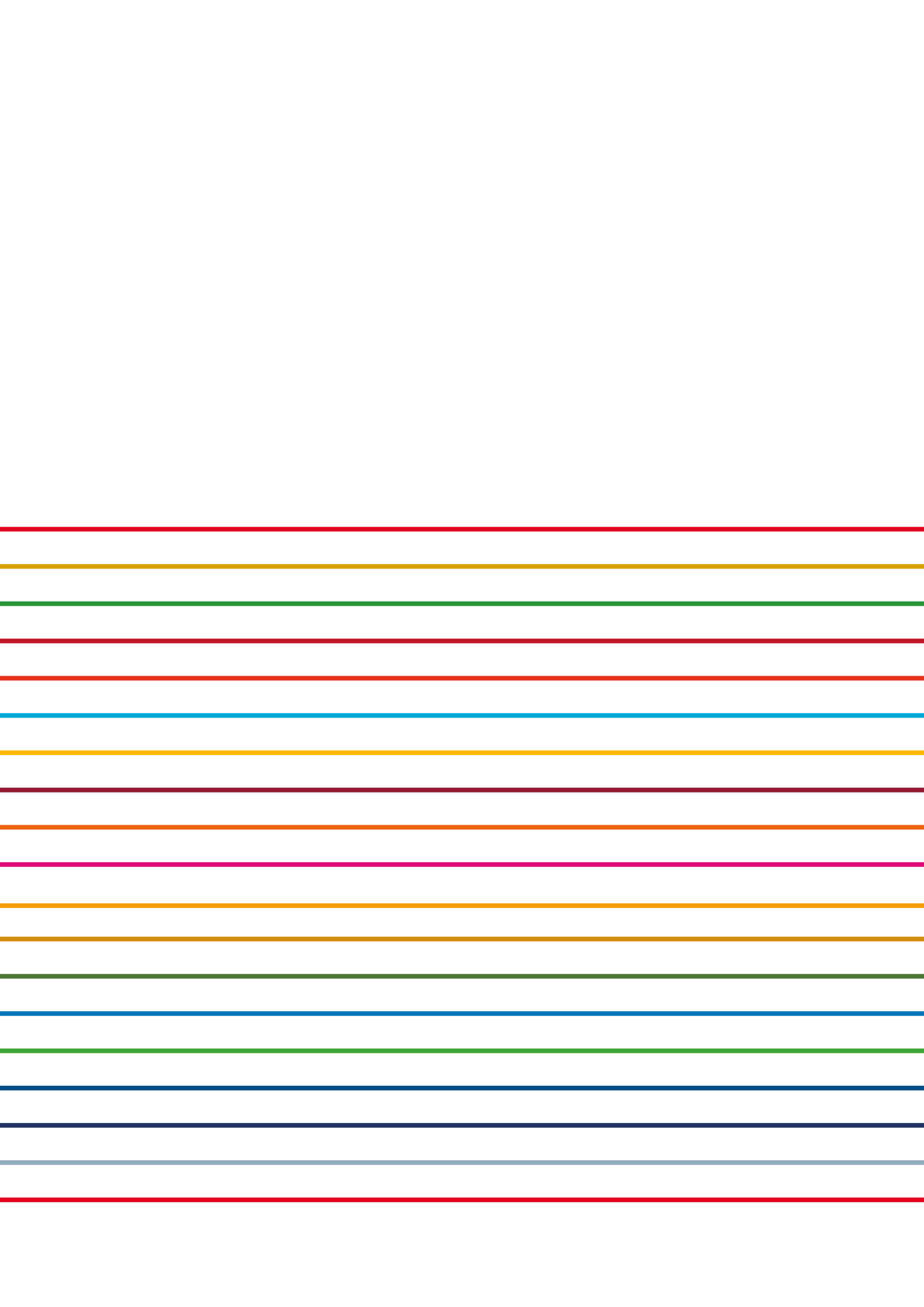
“

**Het is onze ambitie
het vertrouwen van de
Bruggeling in zijn of haar
beleidsploeg te laten groeien**

”







INHOUDSTAFEL

	Brugge, gastvrij en klantvriendelijk	8
	Brugge, sociaal en warm	12
	Brugge, begaan met gezondheid	18
	Brugge, sterk in sport	22
	Brugge, veilig en levendig	26
	Mobiliteit in Brugge	30
	Brugge, duurzaam, milieuvriendelijk en slim	36
	Wonen in Brugge	42
	Stadsontwikkeling in Brugge	46
	Brugs openbaar domein, net en aantrekkelijk, functioneel en innovatief	50
	Brugge, groen natuurlijk	54
	Brugge, cultuurstad	58
	Brugge, waar het goed werken en ondernemen is	62
	De haven van Zeebrugge	66
	Toerisme, zegen en uitdaging	70
	Brugge, onderwijsstad	74
	Brugge, kind- en jongerenvriendelijk	78
	Brugge, financieel gezond	82
	Personeel en organisatie	86
	Verklarende begrippenlijst	90

HUIS van de BRUGGELIJN

1 GEEN
ARMOEDE



2 GEEN
HONGER



3 GOEDE
GEZONDHEID
EN WELZIJN



5 GENDER-
GELIJKHEID



10 ONGELIJKHEID
VERMINDEREN



11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN





BRUGGE, GASTVRIJ EN KLANTVRIENDELIJK

Omdat onberispelijke dienstverlening onze core business is, investeren we in een klantgerichte en mensgerichte organisatie van Stad Brugge, OCMW én Politie. Onze personeelsleden zijn de eerste ambassadeurs van onze stad, ons publiek is ruim en divers: Bruggelingen uit de deelgemeenten en het stadscentrum en al wie hier woont, werkt of onderneemt, maakt deel uit van onze doelgroep, de ruime Brugse gemeenschap dus. Online en offline gaan we met zoveel mogelijk mensen, verenigingen en organisaties in dialoog. We slopen drempels en bouwen bruggen.

1. We maken onze dienstverlening gericht en efficiënt: onze dienstverleners met een publieke functie tonen empathie voor de klant/burger/ondernemer en staan in voor een klantvriendelijke, oplossingsgerichte begeleiding, deskundig advies en/of correcte doorverwijzing. Als lerende organisatie maken we het mogelijk voor de burger om de medewerker te evalueren na de dienstverlening.
2. We investeren in vlotte contacten en in administratieve vereenvoudiging op twee sporen:
 - extern communiceren we in heldere taal en maken we het maximaal mogelijk om overheidsdocumenten online op te vragen en in te vullen. Dat bespaart de burger tijd en verplaatsingen. Anderzijds blijven we de burger die niet digitaal actief is kwaliteitsvolle dienstverlening garanderen, nauwgezet informeren en op weg helpen. Het meldpunt blijft online en offline bereikbaar en wordt nog beter bekendgemaakt.
 - intern kiezen we ook voor administratieve vereenvoudiging, onder andere door digitalisering in te zetten als de motor van slim besturen. Datageletterd personeel beheert het e-loket en bouwt het gebruikersgericht uit. Diensten staan voortdurend met elkaar in verbinding zodat de stadscommunicatie efficiënt en eenduidig verloopt.

We kiezen voluit voor actieve openbaarheid van bestuur: relevante documenten zijn steeds online ter beschikking van de burger en binnen de grenzen van de privacywetgeving maken we data toegankelijk voor het grote publiek. We bouwen de sociale media verder uit om laagdrempelig, snel en duidelijk te kunnen communiceren.
3. We evalueren de werking van het Huis van de Bruggeling.
4. In de deelgemeenten maken we onze dienstverlening nog klantgerichter. Voor minder mobiele mensen voeren we dienstverlening aan huis in en we onderzoeken, waar daar nood aan is, nieuwe vormen van dienstverlening zoals een mobiel loket, een Bruggelingbus...
5. Informatie over stads- en buurtprojecten verspreiden we op een laagdrempelige manier, gebruikmakend van moderne en professionele communicatietechnologie.
6. Het College van Burgemeester en Schepenen gaat, onder andere onder de noemer 'Buurt aan de Beurt', op regelmatige basis naar de deelgemeenten om te luisteren naar de bevolking en informatie te geven. Ook wordt onderzocht of er - naast de traditionele nieuwjaarsreceptie op de Burg voor alle Bruggelingen - gedecentraliseerde nieuwjaarsrecepties kunnen georganiseerd worden i.s.m. de lokale gemeenschap.
7. Er worden ambitieuze participatietrajecten uitgewerkt met ruimte voor experiment met burgerbudgetten.
8. We maken bij de start van de legislatuur een afsprakennota op tussen Stad Brugge en de adviesraden. We evalueren de samenwerking tussen beide en ook de werking en doorstroming binnen de adviesraden.
9. Om de burger maximaal bij het beleid te betrekken, installeren we livestreaming van de Brugse gemeenteraad.
10. Ook Brugge zal meer divers worden. We werken samen met de Brugse diversiteitsraad aan een stevig non-discriminatiebeleid, een racismebestrijdingsplan en een sterk integratie- en inburgeringsbeleid. We geven mensen kansen, maar wijzen ook op de plichten.
11. We streven naar maximale toegankelijkheid en gendergelijkheid in onderwijs, huisvesting, tewerkstelling, zorg en welzijn, vrijetijdsparticipatie en dienstverlening.
12. We nemen een anti-discriminatieclausule op in alle stedelijke subsidiereglementen.
13. We werven een toegankelijkheidsambtenaar aan, vertrouwd met Brugge en met empathie voor minder mobiele mensen. Hij/zij werkt aan het aspect toegankelijkheid bij alle projecten van Stad Brugge en sensibiliseert handelaars, diensten en centra. Samenwerking met verschillende diensten vrijwaart de rechten van personen met een beperking. De toegankelijkheidsambtenaar adviseert bijvoorbeeld de omgevingsvergunningen, ziet erop toe dat mensen met een beperking dezelfde kansen krijgen wanneer zij solliciteren bij de groep Brugge en zijn verenigingen, werkt in samenspraak met de verschillende nuts- en vervoersmaatschappijen een meerjarenplan uit voor de toegankelijkheid van voetpaden en bushaltes en bekijkt de uitbouw van een zorgstrand in Zeebrugge.
14. De overeenkomst tussen Stad Brugge en het Vlaams toegankelijkheidsbureau wordt verlengd. We maken werk van de opvolging van hun adviezen.
15. We optimaliseren het toegankelijk publiek sanitair in Brugge, inclusief in de deelgemeenten. Waar mogelijk wordt er een samenwerking opgezet met de handelaars.





1 GEEN ARMOEDE



2 GEEN HONGER



3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN



10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN



11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN





BRUGGE, SOCIAAL EN WARM

Verbinding is de basisvoorwaarde voor de uitbouw van een warme leefgemeenschap. We blijven investeren in kwalitatieve vrijetijdsinfrastructuur. We stimuleren, faciliteren en waarderen het vrijwilligerswerk in Brugge. Vrijwilligers en verenigingen worden ondersteund opdat zij hun belangrijke verbindende rol zouden kunnen spelen.

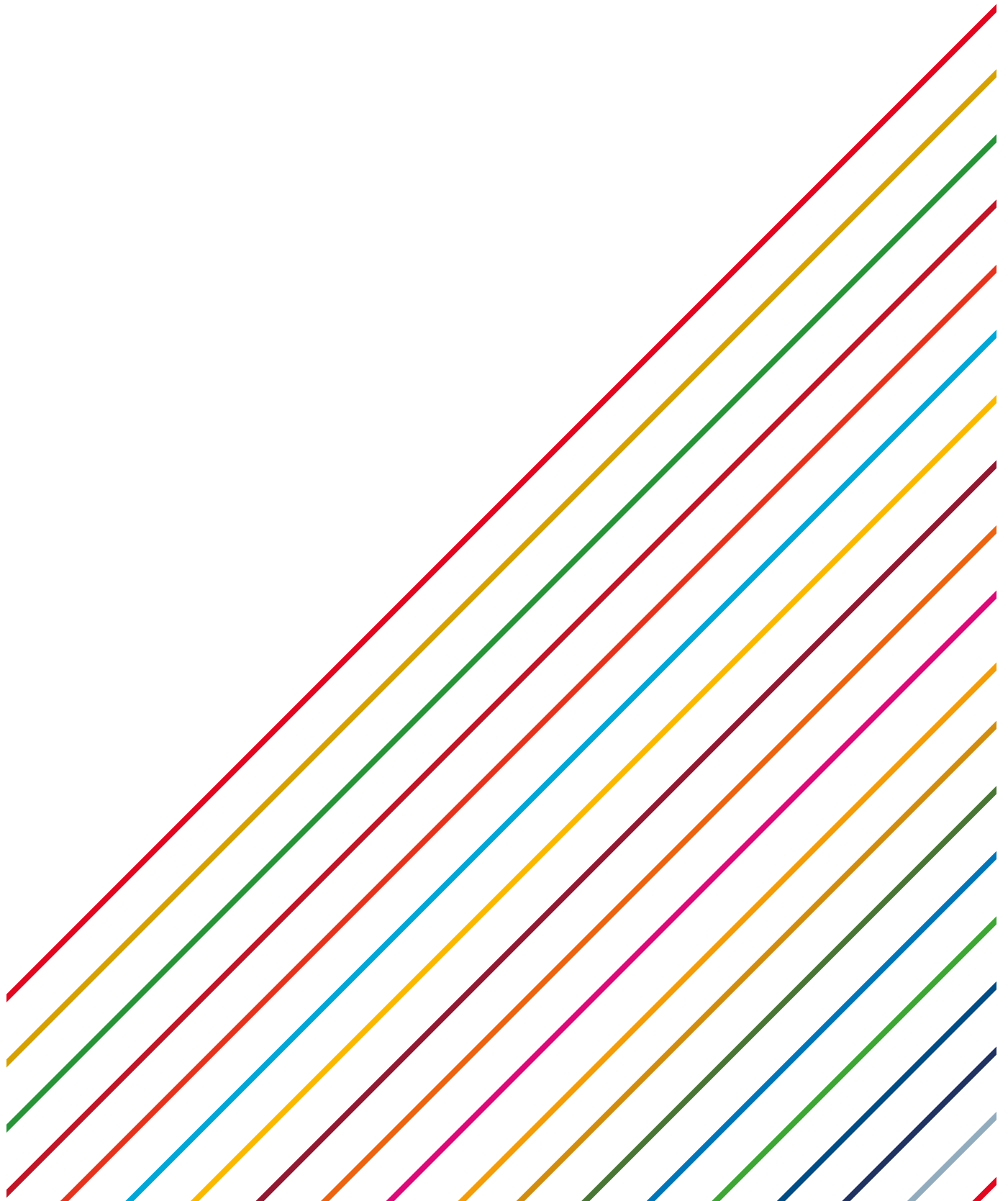
Bruggelingen die om uiteenlopende redenen moeilijker aan de bak komen, nemen we actief mee, onder andere door te bouwen aan een stevig sociaal weefsel op buurtniveau. Armoede wordt aangepakt.

16. We onderzoeken de mogelijkheden om in elke deelgemeente een polyvalente zaal ter beschikking te stellen voor gebruik door het plaatselijke verenigingsleven. We brengen de situatie in kaart en kijken welke de noden naar nieuwbouw en/of opwaardering van bestaande gebouwen zijn. Indien gewenst sluiten we overeenkomsten af voor het meer polyvalent gebruik van bestaande gebouwen.
17. De Vrijwilligerscentrale stemt de vraag naar en het aanbod van vrijwilligerswerk op elkaar af en werkt één coherent en eenduidig ondersteuningssysteem uit voor buurtcomités. Daarin zitten buurtcheques en subsidies in het kader van de raad van buurtwerken geïntegreerd.
18. Met de Brugse buurtcheques blijven we Bruggelingen stimuleren om met elkaar in contact te komen. We onderzoeken hoe buurtcomités met ambitie beter ondersteund kunnen worden.
19. We vormen de dienstencentra en wijkcentra om tot buurtcentra, die openstaan voor iedereen van de buurt. Ze faciliteren het buurt- en verenigingsleven.
20. Vanuit de buurtcentra gaan we actief naar de mensen toe en werken we buurtgericht aan verbondenheid. Op die manier maken we van buurtcentra échte participatiecentra. Ze worden een ontmoetingsplek voor Bruggelingen, verenigingen en andere externe organisaties voor een brede waaier aan informatieverbreiding en overleg. Er wordt voorzien in de nodige ondersteuning voor die buurtwerking. De buurtwerker en de gemeenschapswachten gebruiken deze buurtcentra als uitvalsbasis en ook de plaatselijke wijkagent zal er regelmatig langskomen. We ontwikkelen een organisatiebreed draagvlak voor buurtgerichte aanpak in aandachtsbuurten.
21. We ondersteunen buurtversterkende initiatieven met extra aandacht voor initiatieven in wijken met grote kansarmoede.
22. We zoeken naar mogelijkheden om buurten verder te digitaliseren. Via online buurtplatforms zoals Hoplr en met de digitale hulpservice van de lokale dienstencentra worden kwetsbare Bruggelingen met digitale problemen op weg geholpen. Voorts breiden we het laagdrempelig digitaal vormingsaanbod in de lokale dienstencentra uit. Dienstencentra slaan de handen in elkaar met buurtorganisaties en verenigingen. Via online diensten (zoals een digitale boodschappendienst) geraken minder mobiele ouderen vertrouwd met het digitale. Intergenerationele digitale samenwerkingen worden verder geëxploreerd en geïntensifieerd, bijvoorbeeld via het project Digi-senior*.
23. We onderzoeken hoe we de stadssite Tempelhof / De Dijk als hefboom kunnen inzetten om de sociale cohesie in Sint-Pieters te versterken. Sportcentrum Tempelhof wordt gerenoveerd, in een geïntegreerde visie voor de hele site, waarbij we onder meer ook Cultureel Centrum De Dijk en de buitenterreinen betrekken.
24. Vanuit de lokale dienstencentra van Mintus* wordt preventief gewerkt. Personen die op een zucht van hun pensioen staan, worden hierop voorbereid (bv. vormingsreeks Met Pensioen). Er worden voldoende informatie- en ontmoetingsmogelijkheden georganiseerd voor senioren (lentewandelingen voor de 70-jarigen, herfstwandelingen voor de 65-jarigen, het zilverfeest voor de 75-jarigen en een ontmoetingsfeest voor de 80-jarigen, ouderenweek, week van de valpreventie ...). Per deelgemeente wordt gezocht naar ontmoetingsmogelijkheden voor kwetsbare doelgroepen en buurtbewoners.
25. We maken een seniorenbehoefteonderzoek op. We maken werk van een kwalitatief en kwantitatief onderzoek om welzijns- en zorgnoden per deelgemeente in kaart te brengen. Hiervoor worden, in samenwerking met Brugse hogescholen, relevante onderzoeken uitgewerkt (ouderenbehoefteonderzoek, gezondheidsonderzoek ...). Vrijwilligers en professionals worden als ondervragers opgeleid en begeleid.
26. De stadsdienst Communicatie & Citymarketing kan op vraag publicaties screenen op leesbaarheid zodat de informatie begrijpelijk is voor kwetsbare groepen (ouderen, personen in armoede ...).
27. We stimuleren het aanbrenge van dementievriendelijke prikkels in de buurt van woonzorgcentra en dienstencentra.
28. We bouwen een nieuw woonzorgcentrum aan de Sint-Pietersplas voor de noden van de meest zorgbehoevenden in het noorden van Brugge. Gezien het Woonzorgcentrum Minnewater over een termijn van 3 jaar vrij komt, zal samen met Mintus*, de huidige gebruiker, onderzocht worden welke de meest passende invulling is van deze geklasseerde site.
29. We blijven werk maken van betaalbare plaatsen in woonzorgcentra.
30. We doen een aanbod naar de senioren die nog zelfstandig wonen, maar toch ook al zorg nodig hebben. We bundelen alle zorg in groepswoningen voor senioren én dit in hun vertrouwde woonwijk. Van hulp in huishouden over maaltijden aan huis tot basisverzorging, en dit met inbreng van familie en mantelzorgers. We zetten in op de ontwikkeling van woonzorgzones die het beste van thuiszorg en woonzorgcentra combineren en waar wordt gewerkt aan warme, zorgzame buurten en afgestemde zorg.

* Verklarende begrippenlijst pagina's 90-91

31. We dragen zorg voor mantelzorgers: we verhogen de mantelzorgpremie en we betrekken de mantelzorgers in het overleg en bij initiatieven die gelinkt zijn aan zorgtrajecten. De draagkracht van mantelzorgers en vrijwilligers is daarbij de graadmeter: zij vervullen – naast de zorg – immers nog heel wat andere taken als werknemer, ouder of partner. Via praatcafés, online platforms en andere kanalen ondersteunen we mantelzorgers.
32. We zoeken, eventueel in samenwerking met het onderwijsveld, hoe vrijwilligers vereenzaamde mensen kunnen ondersteunen met bezoekjes. We zetten niet alleen in op telefonische contacten en webapplicaties, maar gebruiken ook kaartjes met een hulpvraag.
33. Omdat deelnemen aan het verenigingsleven de beste remedie tegen eenzaamheid is, voorzien we in stimulerende maatregelen om mensen bij het verenigingsleven te betrekken.
34. We zorgen voor extra bekendmaking van Het 'Meldpunt tegen Eenzaamheid'.
35. We rollen het actieplan Vierkant tegen Eenzaamheid uit. Het project Vierkant tegen Eenzaamheid wordt uitgebreid met acties van lokale actoren uit het middenveld. In nauwe samenwerking met de Seniorenadviesraad worden kwetsbare ouderen thuis bezocht (85-plussers tijdens de jaarlijkse Peperkoekenactie, gedurende het jaar door het Bezoekteam). Daarnaast wordt er ook contact gehouden met kwetsbare groepen via een telefoonster; een vrijwilliger die dagelijks telefonisch contact houdt. De instroom gebeurt via alerte deurprofessionals, maar ook via het Meldpunt tegen eenzaamheid. Zorgprofessionals kunnen opleidingen rond detectie en aanpak aanvragen bij Stad Brugge.
36. Als verlengstuk op ons eenzaamheidsplan, Vierkant tegen eenzaamheid, komt er een overkoepelend plan om verdoken armoede in kaart te brengen. Dit plan wordt met de stedelijke diensten en armoedeverenigingen opgemaakt. Nieuwe initiatieven inzake armoedebestrijding worden ontwikkeld in nauwe samenwerking met de verenigingen waar mensen in armoede het woord nemen. Zo onderzoeken we hoe we ervaringsdeskundigen nog beter kunnen inzetten in de realisatie van een proactief armoedebeleid. In samenwerking met de verenigingen waar armen het woord nemen en met de welzijnspartners werken we het actieplan Vierkant tegen Uitsluiting uit.
37. Er komt een lokale armoedebaarometer.
38. De strijd tegen armoede wordt een prioriteit, armoede bij gezinnen met kinderen wordt een topprioriteit. De bestaande 'armoedetoets' bij dossiers van Stad Brugge en het OCMW wordt geëvalueerd en zo nodig bijgestuurd.
39. Met de zorgvereniging Mintus* zetten we in op een publieke en betaalbare zorg, met behoud van sociale correcties.
40. Wie (financiële) hulp of ondersteunende zorg nodig heeft, komt vlot en gemakkelijk te weten welke ondersteuningsmaatregelen, premies en tegemoetkomingen er bestaan. Rechten uitputten, aanvragen indienen, inkomensgrenzen verifiëren: we wachten niet langer de vraag af, maar verzekeren een 'automatische rechtenverkenning voor elke Bruggeling'.
41. We ontwikkelen een productencatalogus waarin alle sociale dienstverleningen, toelagen enz. waarvan de Bruggelingen kunnen gebruikmaken, worden gebundeld.
42. We dijken het risico op energiearmoede in door energiegebruikers met een budgetmeter die een tijdlang geen oplading doen, actief te gaan opzoeken.
43. Het netwerk vrijetijdsparticipatie wordt verder uitgebreid naar het bestaand model: mensen in armoede krijgen de kans om zonder stigmatisering deel te nemen aan culturele, sportieve en jeugd- en vakantieactiviteiten. We bundelen alle bestaande tegemoetkomingen voor cultuur- en vrijetijdsparticipatie in één kortingssysteem waarbij er differentiatie is van de subsidiebedragen, maar ook niet-kansengroepen aan bod blijven komen.
44. We maken werk van de uitbreiding van het schuldhulpverleningsaanbod.
45. Door binnen de groep Brugge (Stad Brugge, politie, OCMW en zijn welzijnsverenigingen) te werken met het principe van eenheid van schuld, vermijden we dat de schulden oplopen door verschillende parallel lopende procedures.
46. We onderzoeken hoe we de inzet van deurwaarders en incasobureaus voor de invorderingen van Stad Brugge en OCMW in de schulden economie maximaal kunnen beperken. Er worden afspraken gemaakt met de deurwaarders over de wijze waarop zij invorderen.
47. Voor die mensen die het moeilijk hebben om hun woning te behouden, voorzien we 'aanklampende woonbegeleiding' via 't SAS*. Partners als het CAW* worden ingeschakeld om de mensen maximaal te steunen en te begeleiden.

48. We bieden ondersteuning bij huurachterstal zodat er bij dreigende uithuiszetting een vangnet is.
49. We zetten wooncoaches in - vanuit de bestaande personeels-equipe - voor mensen in moeilijkheden. Zij helpen geschikte woningen zoeken, helpen bij het afsluiten van huurcontracten en helpen uithuiszetting voorkomen.
50. We zetten in op ondersteuning en integratie van nieuwkomers, al dan niet met een migratieachtergrond. Daartoe stemmen we de inspanningen van de diversiteitsdienst, de integratiedienst en het OCMW af op de inspanningen van het buurtwerk, de Vrijwilligerscentrale, verenigingen en Route36*.
51. We nemen het voortouw bij de uitbouw van een overlegplatform voor alle welzijnsinitiatieven.
52. We zetten in op meer betaalbare en toegankelijke voorzieningen voor kinderopvang, vooral in Sint-Pieters en in de binnenstad. We ondersteunen het private initiatief hierin of nemen – waar nodig – zelf initiatief via de Welzijnsvereniging 'De Blauwe Lelie'. We bewaken de regionale spreiding en werken de blinde vlekken weg.
53. Het loket kinderopvang wordt verder uitgebreid en gepromoot.
54. We zetten sterk in op sensibilisering rond dierenwelzijn. Het dierenloket - waar de Bruggeling terecht kan met vragen over dieren – wordt beter bekendgemaakt en verder uitgebreid. Burgers kunnen steeds terecht in het digitaal loket dierenwelzijn voor informatie rond dierenwelzijn en kunnen hier eventuele wantoestanden in verband met dierenwelzijn signaleren. We bekijken of we in samenwerking met externe partners educatieve trajecten in scholen kunnen opzetten waarbij kinderen op jonge leeftijd in contact komen met dieren.
55. We zetten een proefproject op voor het meenemen van gezelschapsdieren naar woonzorgcentra of erkende assistentiewoningen. We experimenteren met het op bezoek laten komen van dieren in woonzorgcentra.
56. We zoeken naar nieuwe locaties voor hondenloopweides. We bekijken of we met een peter-/metersysteem kunnen werken.
57. Stad Brugge engageert zich om inspanningen te doen opdat niemand gedwongen afstand moet doen van zijn of haar huisdier.
58. Via externe partners, al dan niet in samenwerking met het OCMW, onderzoeken we de mogelijkheid om een dierenvoedselbank op te richten. We kijken of er voor dieren van mensen in armoede tegen een verminderd tarief tijdelijke opvang kan voorzien worden in crisissituaties. We gaan na of er een verlaagd tarief kan toegepast worden bij dierenartsen en of er bijstand kan voorzien worden bij levensnoodzakelijke ingrepen.
59. We ondersteunen Brugse organisaties die zich inzetten voor dierenwelzijn. Zij worden onze partners in het dierenwelzijnsbeleid van Stad Brugge.
60. We communiceren en sensibiliseren uitgebreid over de kwalijke gevolgen van vuurwerk voor dieren. We onderzoeken de mogelijkheid om als Stad Brugge zelf enkel nog geluidsarm vuurwerk te gebruiken.
61. We zien strikt toe op de verkoop van gezelschapsdieren op de markt.
62. Klachten over dierenverwaarlozing of -mishandeling worden effectief opgevolgd. Binnen politie Brugge wordt één iemand verantwoordelijk voor dierenwelzijn.
63. We zetten een uitgebreide sensibiliseringscampagne op om katten te laten steriliseren/castreren en wijzen hierbij op de wettelijke plicht.
64. We zetten het zwervkattenbeleid onverminderd verder.
65. We proberen maximaal dode dieren te identificeren en doen actieve pogingen om de eigenaars te contacteren.
66. We maken werk van een dierengedenkplaats waar dierenliefhebbers hun gezelschapsdieren in een serene omgeving kunnen herdenken.
67. Het welzijn van de koetspaarden blijft gereguleerd en verder opgevolgd door de bevoegde stadsdienst.
68. De samenwerking tussen Stad Brugge en het dierenopvangcentrum Blauwe Kruis Brugge wordt voortgezet en geïntensifieerd.
69. We ondersteunen landbouwers die diervriendelijker werken op diverse terreinen.
70. We stimuleren dat in alle gemeentelijke restaurants en maaltijdvoorzieningen minstens één volwaardige vegetarische maaltijd wordt aangeboden.



KOM·MAAR
GEWOON
ZOALS·JE
BENT

1 GEEN
ARMOEDE



3 GOEDE
GEZONDHEID
EN WELZIJN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN





BRUGGE, BEGAAN MET GEZONDHEID

We werken, met een structureel gezondheidsbeleid, verder aan een sociaal, geestelijk en lichamelijk gezonde stad. Een gezonde stad is een stad in beweging, dus zetten we de Bruggeling via beweegprogramma's aan tot meer lichamelijke activiteit. We zetten in op buurtgerichte zorg en hebben aandacht voor kwetsbare groepen. Het AZ-Sint-Jan Brugge-Oostende blijft een kwalitatief hoogstaand openbaar ziekenhuis en gaat samenwerkingsverbanden aan. Ook de interne samenwerking met AZ Sint-Lucas is belangrijk.

We onderzoeken hoe we Bruggelingen die het moeilijk hebben wat geestelijke gezondheid betreft, kunnen helpen. We zetten de coördinatie van het lokaal drugs- en alcoholbeleid verder, met preventieve acties, gekoppeld aan een sterke repressieve aanpak van handel en gebruik van illegale middelen.

- 71.** In Gezonde Gemeente Brugge zijn acties voorzien voor zowel de burgers als de stadsmedewerkers. Gezonde Gemeente Brugge stelt een beleidsnota 'gezondheidsbevordering' op. Hiermee kiezen we voor de uitbouw van een integraal gezondheidsbeleid en zetten we volop in op lichamelijke, geestelijke en sociale gezondheid.
- 72.** We versterken de structuur van Gezonde Gemeente Brugge door volop werk te maken van het 'Health in All Policies*'-principe, waarbij elk beleidsdomein partner wordt in het gezondheidsbeleid van groep Brugge. Denken we bijvoorbeeld aan de aanleg van trage wegen* om het fietsen en stappen te stimuleren, aan spelprikkels in de stad, het aanmoedigen van stadslandbouw, de realisatie van bossen en parken, alsook het stimuleren van buurtcontacten opdat men zich goed in zijn vel zou voelen...
- 73.** We stimuleren de medewerkers van groep Brugge om te voet of met de fiets naar het werk te komen volgens het STOP-principe: liefst stappen, dan trappen, dan gebruik van het openbaar vervoer en pas in laatste instantie van de personenwagens.
- 74.** Door buurtvervlochtening bevorderen we buurtgerichte zorg. Buren, vrijwilligers, mantelzorgers, professionals en mensen met een zorgnood staan samen in voor warme en zorgzame buurten.
We gaan hiervoor actief op zoek naar vrijwilligers en brengen zorgpartners, het buurtwerk van de stad, maatschappelijke dienstverlening en samenlevingsopbouw samen.
- 75.** We zetten in op een systeem van zorgcoaches, waarbij één hulpverlener wordt toegewezen aan een gezin of oudere. Die zorgcoach stelt dan de verschillende vormen van hulpverlening op elkaar af.
- 76.** We brengen bestaande projecten rond geestelijke gezondheidszorg in kaart en bekijken waar ondersteuning kan geboden worden of waar we zelf lacunes kunnen invullen.
- 77.** We ondersteunen bestaande initiatieven van zelfhulpgroepen voor mensen met een psychosociale pathologie en hun familieleden en bieden ze de kans om zich beter bekend te maken aan het publiek.
- 78.** We consolideren en versterken de huidige inspanningen om aan een dementievriendelijke stad te werken.
- 79.** We werken, samen met intermediairen of tussenpersonen uit de welzijns- en zorgsector, verder aan een toegankelijke gezondheidszorg. We promoten en stimuleren het derde-betalerssysteem* bij alle zorgverstrekkers en publiceren wie dit systeem toepast. In het kader van de bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen binnen het Brugse gezondheidsbeleid, informeren we (in het bijzonder de kwetsbare) inwoners ook over hun rechten en plichten inzake gezondheid en over de derdebetalersregeling en verhoogde tegemoetkoming.
- 80.** Om de Bruggeling aan te zetten tot gezond leven, zetten we in op preventieve en betaalbare gezondheidszorg. In samenwerking met LOGO* Brugge-Oostende maken we een beleidsplan met preventieprogramma's op. We bouwen dit op rond een multiculturele aanpak, met 'zorg op maat' en aandacht voor kwetsbare doelgroepen. We betrekken huisartsen, specialisten, paramedici, cultuurgemeenschappen, ziekenfondsen, Stad Brugge en OCMW.
- 81.** Brugge neemt deel aan de gemeentelijke gezondheidsenquête en onderzoekt aan de hand van de resultaten welke gezondheidsbevorderende initiatieven genomen worden.
- 82.** We zetten verder in op de hervorming van de eerstelijnszone. We brengen de welzijns- en gezondheidsverenigingen samen en onderzoeken of er nood is aan bijvoorbeeld een gezondheidsbeurs.
- 83.** We onderzoeken de mogelijkheid tot uitbreiding van het aantal wijkgezondheidscentra.
- 84.** We ondersteunen groepspraktijken die ook de stap willen zetten naar een wijkgezondheidscentrum.
- 85.** Via het AZ Sint-Jan garanderen we innovatieve referentiezorg* voor iedereen.
- 86.** We stellen ons garant dat het AZ-Sint-Jan Brugge-Oostende een kwalitatief hoogstaand openbaar ziekenhuis blijft. We stimuleren de interne samenwerking met het AZ Sint-Lucas en AZ Damiaan.
- 87.** We ondersteunen de doelstellingen van het AZ Sint-Jan om binnen het KOM-netwerk (Kust, Ommeland en Meetjesland) samenwerkingsverbanden en fusies te realiseren.
- 88.** Met brede acties zorgen we ervoor dat de MUG-Heli structureel operationeel kan blijven. We blijven aandringen bij de federale overheid om de middelen te krijgen die ook aan een MUG over de weg toegekend worden. Daarnaast zullen we vanaf 2019 jaarlijks 0,16 euro per inwoner bijdragen aan de kosten van de MUG-heli.

89. We voorzien AED-toestellen* op veelbezochte plaatsen en ondersteunen de initiatieven van organisaties die een AED-toestel willen plaatsen. We stimuleren tegelijk ook stads-personeel, winkeliers en horecaondernemers om met een AED-toestel te leren werken.
90. We maken een integraal en geïntegreerd beleidsplan 2019-2025 op rond alcohol- en druggebruik met een preventief, repressief, curatief beleid in samenwerking met diverse partners en in diverse sectoren. Daarbij gaat extra aandacht naar de moeilijk te bereiken doelgroep van kwetsbare jongeren en volwassenen. We zetten in op een uitgebreid preventief beleid met accent op vroeginterventie, gekoppeld aan een sterke, repressieve aanpak van handel en gebruik van illegale verslavende middelen. Ook het overdadig gebruik van alcohol krijgt bijzondere aandacht.
91. Er worden extra inspanningen gedaan voor de problematiek van game-verslaving en gokverslaving, een bijkomende uitdaging.



3 GOEDE
GEZONDHEID
EN WELZIJN



9 INDUSTRIE,
INNOVATIE EN
INFRASTRUCTUUR



10 ONGELIJKHEID
VERMINDEREN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN



1 GEEN
ARMOEDE





BRUGGE, STERK IN SPORT

We zetten de vitaliteit van de stad in beweging: we treden als regisseur op voor een gedifferentieerd Brugs sport- en beweegaanbod. Naast onze inspanningen voor de realisatie van eigen sportinfrastructuur en -activiteiten, zetten we samenwerkingen op en ondersteunen we andere sportieve actoren. We pikken in op innovatieve sportmogelijkheden en betrekken daar ruimtelijke ontwikkelingen in.

- 92.** Via een behoeftestudie onderzoeken we hoe sport- en beweegparticipatie bij Bruggelingen verhoogd kan worden.
- 93.** Bij ruimtelijke ontwikkelingen met impact wordt een sport-/beweegtoets ingevoerd; dat betekent dat een ontwikkelaar bij de realisatie van grotere bouwprojecten of verkavelingen sporttoestellen zal moeten voorzien.
- 94.** Via subtiele innovatieve ingrepen wordt de openbare ruimte aantrekkelijker gemaakt om te sporten en te bewegen.
- 95.** Langs en in de Brugse waterwegen experimenteren we met kwalitatieve sport- en beweegruimte.
- 96.** We creëren ruimte voor urban sports (skate, BMX, step, freerun*...).
- 97.** De rijkdom aan sport- en beweegactiviteiten wordt uitgebreid in beeld gebracht om de vitaliteit van Brugge en haar bevolking te belichten.
- 98.** We onderzoeken de oprichting van een Brugs sportfonds voor sociaal-sportieve projecten.
- 99.** We stellen jaarlijks een vast bedrag ter beschikking voor investeringstoelagen aan sportverenigingen. Een brede openstelling van die infrastructuur is een voorwaarde voor de toekenning.
- 100.** Sportverenigingen worden ondersteund in het omgaan met hedendaagse maatschappelijke tendensen en uitdagingen zoals de opkomst van lichte sportgemeenschappen (met meer flexibele banden tussen de leden en de organisatie), het omgaan met diversiteit, met fair play ...
- 101.** Vernieuwende initiatieven in sport en beweging kunnen een éénmalige opstarttoelage krijgen.
- 102.** We stimuleren sportverenigingen waarvan de jeugdsportwerking groeit, bijvoorbeeld via gratis gebruiksuren in stedelijke sporthallen.
- 103.** Via jaarlijks weerkerende scholencompetities, sporttornooien en sportinitiatielessen 'de Brugse sportweken' ontmoeten bewoners in alle deelgemeenten elkaar via sport en beweging.
- 104.** Brugse scholen genieten ondersteuning in het opzetten van beweeg- en sportactiviteiten voor kinderen en jongeren.
- 105.** Met de hogere onderwijsopleidingen wordt structureel samengewerkt om alle Bruggelingen aan te zetten tot beweging.
- 106.** Er wordt verder samengewerkt rond naschoolse openstelling van schoolsportinfrastructuur.
- 107.** Brugge profileert zich verder als een wielersportstad. Het WK Wielrennen 2021 wordt een feestelijke gebeurtenis voor Bruggelingen.
- 108.** We zetten onze schouders onder het project voor de bouw van een nieuw voetbalstadion voor Club Brugge.
- 109.** Cercle Brugge behoudt haar thuisbasis op de site Jan Breydel, die integraal wordt uitgebouwd als multifunctionele sportsite.
- 110.** We investeren verder in hoogwaardige sportterreinen in kunstgras.
- 111.** We maken, in samenwerking met Sport Vlaanderen, werk van een hedendaagse Brugse atletiekaccommodatie.
- 112.** Blinde vlekken op vlak van indoor sportinfrastructuur zoals Lissewege, Koolkerke en de binnenstad, worden weggewerkt.
- 113.** We onderzoeken en realiseren indien mogelijk een groene sport- en recreatiesite op de gronden van het vroegere rangeerstation aan de Vaartdijkstraat in Sint-Michiels.
- 114.** Sportcentrum Koude Keuken krijgt een opwaardering door herinrichting van de parking en de tennisvelden, en door renovatie van de schutterstoren en cafetaria.
- 115.** De Sint-Pietersplas wordt ontwikkeld als recreatief gebied waar spelen, zwemmen, watersporten, ontmoeting en beleving centraal staan.
- 116.** Het beschermde zwembad Jan Guilini wordt in samenwerking met Farys grondig gerestaureerd met aandacht voor de eigenheid van het bad.
- 117.** We onderzoeken de mogelijkheid om op het strand van Zeebrugge op de vloedlijn een getijdenbad te bouwen, waarin onder redderstoezicht gespeeld kan worden.
- 118.** Nauwe samenwerking met andere overheden moet leiden tot schaalvoordelen en een nog kwalitatiever sportaanbod, onder meer op vlak van G-Sport (sport voor mensen met een beperking).

119. We stemmen het seniorenportaanbod van Stad Brugge en dat van Mintus* op elkaar af.



11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN





BRUGGE, VEILIG EN LEVENDIG

Veiligheid is een basisrecht van alle Bruggelingen. De Politie moet beschikken over voldoende middelen om de veiligheid te verzekeren, maar de beleidsvoering zet ook in op leefbaarheid opdat mensen zich veiliger zouden voelen. Het veiligheidsbeleid wordt dicht bij de mensen gevoerd en de nabijheid van de Politie is noodzakelijk. 'De Politie komt naar je toe' is de leidraad. De wijkagent krijgt een sleutelrol, samenwerking is het sleutelwoord: tussen Politie en de gemeenschapswachten, maar ook met het welzijnswerk, de Preventiedienst, de leefgemeenschap... We zetten in op veiligheid op de bedrijven- en haventerreinen. Levendigheid in de stad wordt aangemoedigd, maar mag de leefbaarheid niet bedreigen. Nieuwe technologieën ondersteunen het werk van wie onze stad veilig houdt.

- 120.** Stad Brugge zet in op de opmaak en uitvoering van een strategisch Veiligheids- en Preventieplan 2019-2025 in afstemming met het zonaal veiligheidsplan 2019-2025, met aandacht voor voldoende capaciteit bij de lokale Politie- en Preventiedienst om het gewenste veiligheids- en preventiebeleid uit te voeren.
- 121.** We voorzien in een voldoende hoge dotatie met groeipad voor de lokale Politie, zodat ze niet alleen met voldoende medewerkers, maar ook met de modernste beschikbare technologie uitgerust is voor elke uitdaging.
- 122.** Voor een adequate beleidsvoering is het niet alleen belangrijk om een zo goed en objectief mogelijk zicht te hebben op hoe en in welke mate onveiligheid zich voordoet, maar ook om te luisteren hoe mensen (on)veiligheid subjectief ervaren. De verschillende opvattingen en verwachtingen die de mensen hebben over het veiligheidsbeleid verzamelen we tijdens een brede consultatieronde bij burgers en buurtorganisaties. Ze bepalen mee de handhavingsprioriteiten.
- 123.** Om te komen tot een integraal en sociaal rechtvaardig veiligheidsbeleid moet er naast het repressieve luik ook voldoende aandacht zijn voor preventie en sensibilisering. We maken de ketting rond: pro-actie, preventie, repressie en nazorg. Het lokaal preventiebeleid stemmen we af op het lokale welzijnsbeleid. Preventieve en buurtgerichte werking vormen de hoeksteen van de politiewerking.
- 124.** Een warme buurt met veel sociaal contact via verenigingsleven, brede school, voldoende verlichting... krikt het veiligheidsgevoel mee op. We versterken de samenwerking met de Politie op vlak van de integrale aanpak van eenzaamheid, buurtcontact, luisterend oor ... maar ook op vlak van verkeersveiligheid.
- 125.** We begeleiden, versterken en moderniseren bestaande burgernetwerken (zoals buurt- en winkelinformatienetwerken).
- 126.** In elke deelgemeente moet de Politie fysiek zichtbaar aanwezig zijn. Er moeten voldoende wijkagenten zijn, zeker voor elke wijk één. De wijkagent is de spilfiguur in de verdere uitbouw van de gemeenschapsgerichte Politie: er moet een toegankelijke, zichtbare en nabije aanwezigheid zijn in de wijken. De Politie is er aanspreekbaar, bereikbaar en werkt probleemoplossend in een partnerschap met de leefgemeenschap. De Politie zal daartoe ook nauwer met het welzijnswerk samenwerken. De wijkagent moet voldoende ruimte en tijd krijgen om effectief in de wijk aanwezig te zijn.
- 127.** Er wordt onderzocht op welke manier we de functie van wijkagent aantrekkelijker kunnen maken om zo voldoende kandidaten te vinden.
- 128.** Burgers kunnen eenvoudig een afspraak maken met de wijkagent om een probleem te melden of ondersteuning te vragen. De wijkagent moet, via persoonlijke contacten, maar ook via sociale media, voeling houden met wat er leeft in de gemeenschap. De Politie investeert in nieuwe technologieën en actueel onderzoek (camerabewaking, een verdere uitbouw van de lokale computer crime unit en onderzoek naar misdrijven op Facebook en sociale media).
- 129.** De gemeenschapswachten vervullen een belangrijke taak in Brugge. We zorgen voor de nodige omkadering en uitrusting. We spelen in op de nieuwe wetgeving met o.a. ruimere taakopdracht. We versterken de gebiedsgerichte werking en de samenwerking met andere diensten onder meer rond verkeersveiligheid, Vierkant Tegen Eenzaamheid en kansarmoede.
- 130.** We breiden de equipe van gemeenschapswachten uit, met het oog op een groter bereik in de deelgemeenten en een nog betere afstemming op de wijkwerking van de lokale Politie. We laten de gemeenschapswachten de buurtcentra ook als uitvalsbasis gebruiken. Een nog betere samenwerking tussen Preventiedienst, gemeenschapswachten en Politie vanuit duidelijk aangegeven adressen (buurtcentra) is de uitdaging.
- 131.** We rollen de bestaande ANPR*-netwerken verder uit en koppelen er de nieuwste technologie aan voor de verwerking van beelden. We onderzoeken de mogelijkheid van mobiele ANPR-sluizen*.
- 132.** We willen het wettelijk kader verruimen om meer samen te werken met private bewakingsfirma's. Dan kan de Politie focussen op haar kernopdrachten en andere uitdagingen herverdelen. Bewakingsfirma's beschermen private bedrijven en haventerreinen (in overleg met het havenbedrijf MBZ, de stad en de Politie) en vervullen ook een aantal taken bij commerciële evenementen, maar altijd onder het gezag van de overheid en in samenwerking met de Politie.
- 133.** Ook de bedrijventerreinen hebben recht op veiligheid. Er komt overleg tussen Politie Brugge en de diverse lokale bedrijventerreinen om dit op te volgen. Een buurtbedrijveninformatienetwerk kan een gedeeltelijke oplossing zijn.

134. We proberen alle vormen van overlast te voorkomen. Door per regio samen te werken met de betrokken actoren stimuleren we een goed gebruik van het openbaar domein. We pakken kleine en grote vormen van overlast systematisch aan. Hondenpoep op straat, fietsdiefstal, wildplassen... worden niet getolereerd. Om straten, parken en pleinen net te houden, is een goede uitrusting van de cluster openbaar domein essentieel. Er komt een inhaalbeweging voor het plaatsen van vuilnisbakken in de deelgemeenten.
135. We voeren de strijd tegen sluikstorten op, onder meer door de inzet van verplaatsbare camera's.
136. Er wordt meer ingezet op bestuurlijke handhaving. Een nieuwe bestuurlijke handhavingsscel zorgt voor een nog efficiëntere aanpak van kleine en grote overlast en georganiseerde criminaliteit. De cel werkt onder toezicht van de burgemeester en sanctioneert de actuele niet-bestrafte vormen van overlast op doordachte wijze met GAS-boetes*.
137. We zetten sterk in op de preventie van diefstal met extra aandacht voor acties rond inbraken in woningen en jeugdlokalen, cybercrime, gauwdiefstallen en fietsdiefstallen.
138. We werken een pro-actieve aanpak uit tegen elke vorm van radicalisering.
139. We optimaliseren de planning voor de evenementen in ruimte en tijd zodat de overlast voor inwoners en reguliere bezoekers van de binnenstad beperkt blijft.
140. We maken een 'pleintjesplan' met inrichting van de vrijetijdzones en terrassen. We gaan na welk plein wat aankan en bespreken spreiding in tijd en aantal evenementen per plein.
141. Bij de organisatie van evenementen voorzien we de nodige inspraak én communicatie (o.a. voor bewoners, handelaars...). We streven naar een optimale bereikbaarheid. We maken kleine én grote evenementen breder bekend, ook in de deelgemeenten. We bouwen een extra digitaal platform uit dat alle evenementen bundelt zodat ook organisatoren, horeca-uitbaters en winkeliers goed op de hoogte zijn. We kondigen evenementen tijdig aan en duiden de impact op horeca en winkels. Er gaat bijzondere aandacht naar de communicatie over parkeren en verkeersstromen.
142. Voor het afleveren van vergunningen voor evenementen voorzien we een korte administratieve termijn. Tijdens de behandeling van de aanvraag wordt de aanvrager goed geïnformeerd over de administratieve verwerking.
143. We vragen aan de organisatoren van evenementen om mee te investeren in de veiligheid van de evenementen (door bijvoorbeeld na te gaan hoe vrijwilligers, stewards en privé-bewaking de taken van de Politie mee kunnen opnemen).
144. We responsabiliseren de organisatoren van evenementen op het vlak van zwerfvuil en onderzoeken de mogelijkheid van de invoering van een waarborgsysteem.
145. Er komt een duidelijk afsprakenkader voor raamverkoop en de hierdoor veroorzaakte overlast.
146. Binnen de bestaande personeelsequipes van de Preventiedienst en de dienst werk en ondernemen, zetten we naar de horeca toe sterker in op twee opdrachten: enerzijds overlastvoorkoming en anderzijds het geven van eerstelijnsadvies over overheidsreglementeringen. Het gaat dan zowel om de lokale, als over de voor de horeca belangrijkste federale overheidsreglementeringen.
147. We komen binnen de hulpverleningszone 1 van de brandweer onze verplichtingen na zodat onze inwoners en instellingen kunnen blijven rekenen op een adequate hulpverlening. Er is een constructieve dynamiek en regelmatig overleg met en tussen de hulpverleningsdiensten, waarbij o.a. de stedelijke noodplanningsambtenaar een coördinerende rol heeft.
148. We onderzoeken in samenwerking met de brandweerzone de wenselijkheid om te investeren in een nieuwe brandweerkazerne in Brugge.
149. Om bij (medische) interventies thuis kostbare tijd te sparen, rollen we het project Gele Doos verder uit voor +65jarigen, alleenstaanden, personen met een beperking ... Bij ongeval of ziekte kunnen de hulpdiensten in de gele doos in de koelkast de fiche vinden met alle levensnoodzakelijke info.
150. We helpen mee aan de uitvoering van gerechtelijke straffen, onder andere door het aanbieden van werkstraffen bij Stad Brugge. We bouwen dit samen met het Justitiehuis verder uit.



4 KWALITEITS
ONDERWIJS



7 BETAALBARE EN
DUURZAME
ENERGIE



9 INDUSTRIE,
INNOVATIE EN
INFRASTRUCTUUR



11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN





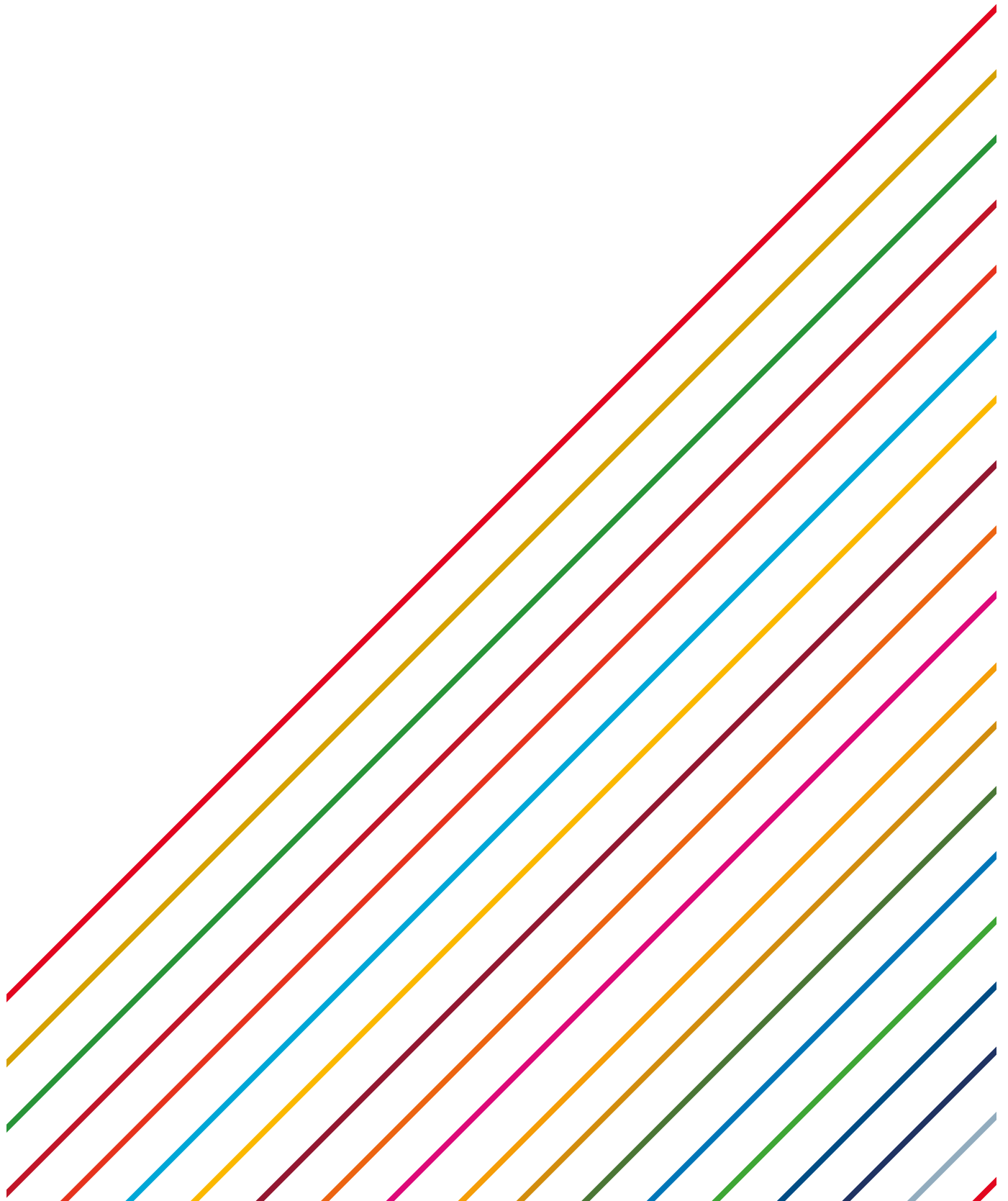
MOBILITEIT IN BRUGGE

Met het oog op coördinatie en efficiëntie van het mobiliteitsbeleid, worden de stedelijke mobiliteitsdienst en de verkeersdienst van de Politie samengebracht. We evalueren en optimaliseren het mobiliteitsbeleidsplan en het parkeerplan, in overleg met de belanghebbenden. Het STOP-principe is het uitgangspunt voor het hele mobiliteitsbeleid. Eerst voorrang aan de voetgangers, dan aan de fietsers, vervolgens aan het openbaar vervoer en tenslotte aan het autovervoer. We besteden ook aandacht aan de mobiliteit en het parkeren in de deelgemeenten. De Brugse bruggen en de veiligheid in schoolomgevingen zijn aandachtspunten.

151. We organiseren een structureel overleg met stakeholders zoals handelaars, werkgevers, scholen, Vlaamse overheid, stedelijke adviesraden... over het mobiliteitsplan.
152. Bij de evaluatie van het mobiliteitsplan gaat onder meer extra aandacht uit naar de parkeertarieven aangerekend bij verbouwingen. We evalueren de tonnagebeperkingen en de regelgeving in verband met vrachtverkeer in de binnenstad, waarbij we blijven inzetten op minder en lichter verkeer. Alle aanvraagprocedures worden maximaal vereenvoudigd.
153. We maken een parkeerplan op voor elke deelgemeente.
154. We maken werk van het autoluw maken van de Brugse binnenstad, gefaseerd en in nauw overleg met alle betrokken partijen, waar mogelijk met slimme toepassingen.
155. Op piekmomenten en in piekperiodes worden de drukste winkelstraten en pleinen ingericht als voetgangerszone met aandacht voor heldere communicatie en signalisatie.
156. De veiligheid van fietsers, voetgangers en mensen met een beperking moet steeds geëvalueerd worden, zeker in buurten van scholen, jeugd- en sportterreinen. We leveren er extra inspanningen om de verkeersveiligheid te verbeteren.
157. We experimenteren voort met het aanbrengen van gevleugelde zebrapaden* en LED-verlichting bij oversteekplaatsen.
158. We zetten – voor de zwakke weggebruiker - in op zo kort mogelijke verbindingspaden, bruggen en doorsteken (trage wegen*).
159. We werken alle hiaten voor voetgangers, joggers en fietsers in de ring rond de binnenstad weg.
160. We onderzoeken samen met de Vlaamse overheid hoe een kwalitatieve fietsers- en voetgangersbrug tussen de Gentpoort en de Kruispoort gerealiseerd kan worden.
161. We realiseren fietssnelwegen*, zoals de F31: een veilige fietssnelweg tussen Brugge en Zeebrugge, zowel voor recreatieve fietsers als voor fietsers in het kader van woon-werkverkeer.
162. De uitbreiding van de fietsinfrastructuur in bestaande innovatiezones en de te ontwikkelen bedrijvzones (zoals de Spie) en het havengebied is een must.
163. Om (nog) meer inwoners op de fiets te krijgen, stimuleren we het woon-werkverkeer en woon-schoolverkeer, in de eerste plaats bij de medewerkers van Stad Brugge en de verenigingen die bij Stad Brugge aanleunen, maar ook bij ondernemingen op Brugs grondgebied. We richten een 'zeven km club' op waar iedereen die minder dan 7 km van zijn werk of school woont, wordt aangemoedigd zich met de fiets te verplaatsen.
164. We zorgen voor meer fietsstraten, ook in de deelgemeenten.
165. We stimuleren deelsystemen in Brugge (Blue-bike*, e-steps*, autodelen...).
166. De bereikbaarheid van de binnenstad via het openbaar vervoer, zeker voor minder mobiele mensen, blijft een aandachtspunt. We bekijken het aantal haltes voor busverbindingen en evalueren de busverbindingen van en naar de binnenstad grondig.
167. Het exploitatiesysteem (de stervorm) van De Lijn wordt in overleg met De Lijn bijgestuurd, met als streefdoel minder en kleinere bussen in de binnenstad en vlottere verbindingen tussen de deelgemeenten en het station. We willen een systeem van grotere bussen op de ring en kleinere elektrische bussen in de binnenstad.
168. In overleg met de omliggende gemeenten streven we naar frequentere openbaar vervoersverbindingen van en naar Brugge.
169. Het openbaar vervoer wordt 's avonds en 's nachts uitgebreid, zeker op vrijdag en zaterdag en dit al dan niet met bussen of taxi's.
170. Een goede openbare vervoersontsluiting van en naar de noordelijke deelgemeenten blijft een prioriteit. We dringen aan bij de hogere overheden op het afronden van het haalbaarheidsonderzoek naar de invoering van een lightrail* of trambus die de kusttramlijn verbindt met Brugge en op die manier ook zorgt voor de ontsluiting van de noordelijke deelgemeenten, bij voorkeur gekoppeld aan het nieuw voetbalstadion van Club Brugge.
171. We onderzoeken hoe we met de Vlaamse overheid een groene golf* voor het wegverkeer op de Brugse ring kunnen invoeren om de verkeersopstoppingen en de uitstoot te verminderen.

172. Over het hele grondgebied realiseren we een slimme verkeerslichtenregeling en via een afzonderlijk groen licht voor fietsers willen we conflictvrije fietstrajecten. We verzamelen real-time data* over het verkeer om enerzijds de verkeerslichten op maat af te stellen en anderzijds via dynamische verkeersborden te tonen welke routes de vlotste verbinding geven met een stadsgedeelte.
173. We dringen bij de Vlaamse overheid aan op een aangepaste regeling voor de verkeerslichten bij de open bruggen.
174. We maken met de Vlaamse overheid een planning op om de verouderde en vaak defecte bruggen te vervangen.
175. De Steenbruggebrug wordt vervangen door een vaste, hoge brug en voor fietsers en voetgangers komt er ook een beweegbare, vlakke brug.
176. De huidige spertijdenregeling voor de bruggen op Brugs grondgebied, waarbij de bruggen op werkdagen niet opengaan van 7.30 tot 8.30 uur of bijkomend tot 9.00 uur en van 16.30 tot 17.30 uur of bijkomend tot 18.00 uur en op woensdag bijkomend van 11.50 tot 12.30 uur blijft minstens behouden. We verhogen de controle op het respecteren van de spertijden. De doorgang van de toeristische pleziervaart krijgt minder prioriteit en wordt maximaal gegroepeerd. We stimuleren de gegroepeerde doorvaart van binnenschepen in de late avond.
177. Doorgaand zwaar verkeer en sluipverkeer worden, via aanpassing infrastructuur en handhavingsbeleid, uit de woonwijken geweerd, niet enkel in het centrum van Brugge, maar ook in de deelgemeenten.
178. In de deelgemeenten zetten we in op dynamische snelheidsbeperking aan scholen waar veel doorgaand verkeer passeert. Met de transportsector zoeken we, op maat van elke school, een oplossing om zwaar verkeer bij de start en het einde van de schooltijd te vermijden.
179. We zorgen in overleg met de Vlaamse overheid voor een goede en intelligente signalisatie van en naar alle randparkings, met ook suggesties van te volgen routes. De nieuwe randparking Waggelwater wordt aangeduid vanop de Bevrijdingslaan.
180. We maken een slim parkeersysteem, GPS-gedreven, om op vrije parkeerplaatsen te kunnen wijzen en met sensoren die aankomst en vertrek registreren om het kortparkeren beter te kunnen opvolgen.
181. Het aanbod aan parkeerplaatsen op rand- en park and ride-parkings wordt uitgebreid. We voorzien er in frequente milieuvriendelijke shuttlebusjes en onderzoeken of en waar het mogelijk is om ook waterbussen in te zetten (bv. vanaf Steenbrugge en Dampoort). Shuttlebusjes rijden tussen randparkings en stadscentrum.
182. De frequentie van het openbaar vervoer tussen de tot nu te weinig gebruikte randparkings en het centrum en station drijven we op.
183. Er moet een alternatieve randparking komen in plaats van de geplande randparking Katelijne. We onderzoeken mogelijke pistes voor het realiseren van randparkings in o.a. Sint-Kruis, Assebroek en Sint-Michiels.
184. De parking 't Zand aan de achterkant van het Concertgebouw wordt met 630 extra ondergrondse parkeerplaatsen uitgebreid. Boven deze uitbreiding creëren we een nieuw stadspark.
185. Ondergronds parkeren moet steeds goedkoper zijn dan bovengronds parkeren.
186. We onderzoeken hoe het eerste uur ondergronds parkeren of het ondergronds parkeren voor minder dan één uur in Parking 't Zand gratis gemaakt kan worden. We onderzoeken de mogelijkheid om het bovengronds parkeren door toeristen in de binnenstad te verhinderen. We onderzoeken de mogelijkheid om de betaalfaciliteiten te vergemakkelijken (bv. in de ondergrondse parkings via nieuwe betaaltechnieken).
187. In de Ezelstraat, aan de Hugo Losschaertstraat, komt een nieuwe rotatieparking, parking Weylerhof, met 150 ondergrondse parkeerplaatsen.
188. Na uitbreiding van de bestaande ondergrondse parking Weylerhof streven we er met Interparking naar om parking Biekorf en parking Zilverpand voor te behouden voor bewoners en handelaars. Naarmate er meer aanbod aan parkeer ruimte buiten het centrum wordt gerealiseerd, wordt het parkeren in het centrum voor niet-bewoners sterker ontraden.
189. We sensibiliseren dat veilig en hoffelijk verkeer de verantwoordelijkheid is van voetgangers, fietsers én gebruikers gemotoriseerd verkeer.

190. Verkeersopvoeding is cruciaal. We zetten sterk in op een preventief en educatief verkeersveiligheidsbeleid met voldoende omkadering met de ontwikkeling en uitvoering van een zesjarenplan veilige schoolomgeving en SAVE 2.0*. Elk schooljaar ontvangen de schooldirecties en oudercomités een sensibiliserend actieplan waarin we samen met de school het voetgangers- en fietsverkeer aanmoedigen én het autogebruik ontmoedigen waardoor ook de schoolomgevingen verkeersveiliger worden.
191. We willen dat op een termijn van 5 jaar alle Brugse scholen over een schoolvervoersplan beschikken. We voorzien hiervoor zowel de nodige financiële als personele ondersteuning. We helpen ook openbare diensten, bedrijven en horeca bij het opmaken van vervoersplannen.
192. We actualiseren het subsidiereglement 'projecten schoolverkeersveiligheid'. Scholen kunnen een financiële ondersteuning aanvragen voor de aankoop van fietsen voor gebruik in het kleuter- en lager onderwijs én voor de bouw van overdekte fietsstallingen op het schooldomein.
193. Met de scholen en de betrokken buurtbewoners gaan we na of het mogelijk is een schoolstraat te realiseren.
194. We professionaliseren de opleiding 'gemachtigd opzichter' in overleg met de Politie en de schooldirecties. Wij voorzien bij het begin van elke schooldag een wijkagent en/of een gemachtigde schoolopzichter voor scholen aan sommige gewestwegen of aan drukke en verkeersonveilige wegen.
195. We zorgen voor een maximale bereikbaarheid van de scholen in de binnenstad zodat het sociaal weefsel er versterkt wordt.





2 GEEN HONGER



6 SCHOON WATER EN SANITAIR



7 BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE



11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN



12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE



13 KLIMAATACTIE



14 LEVEN IN HET WATER



16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN





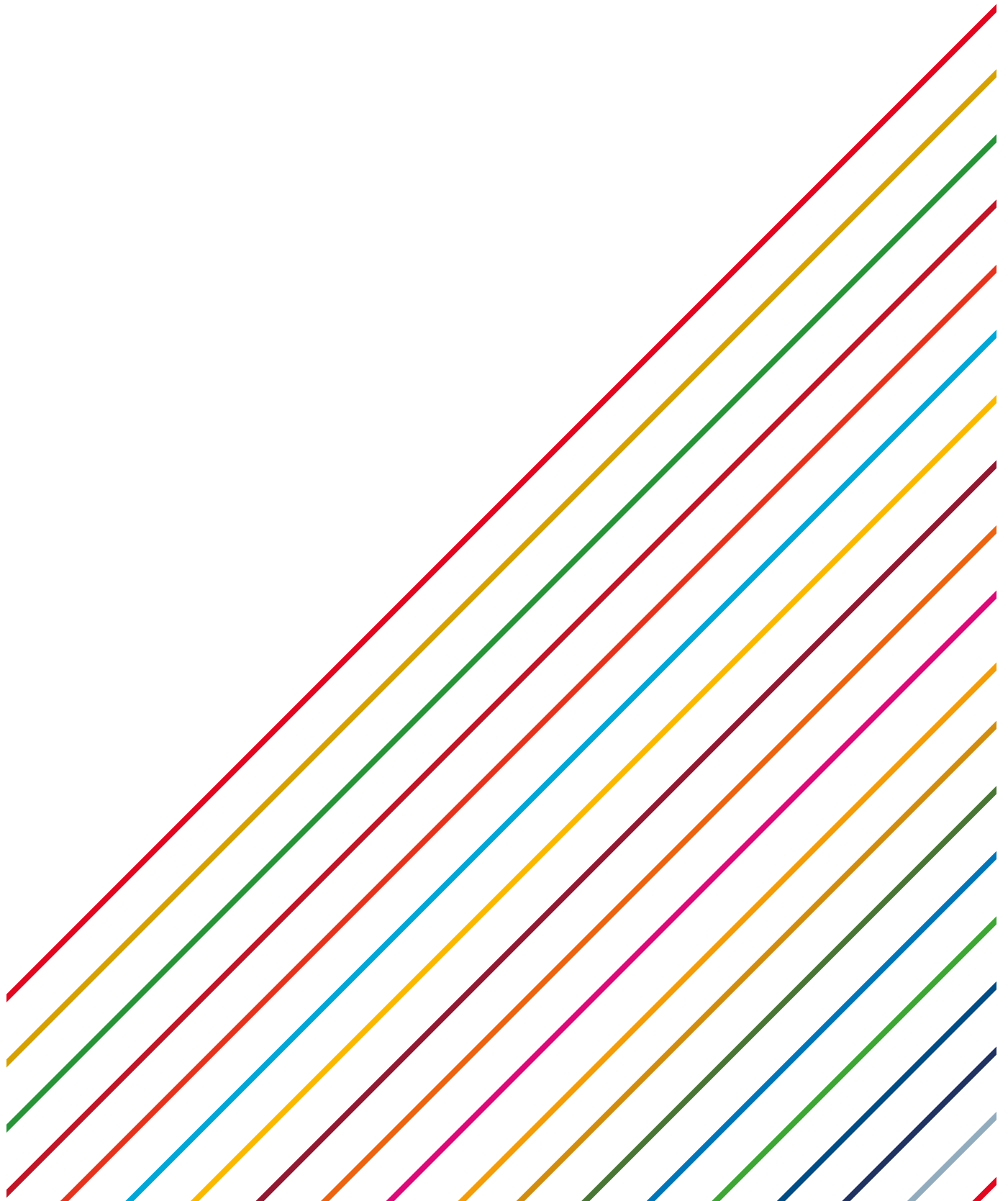
BRUGGE, DUURZAAM, MILIEUVRIENDELIJK EN SLIM

We streven ernaar om versneld te evolueren naar een duurzame en klimaatrobuuste stad en we nemen het voortouw door zelf het goede voorbeeld te geven. Als lokale drijvende initiator brengen we alle stadsdiensten en stakeholders samen, in een participatieve en responsabiliserende geest, om stappen vooruit te zetten die zowel doelgericht, ambitieus als haalbaar zijn. We maken van Brugge een Smart City: we zetten in op technologie om Brugge te laten groeien en vlotter te organiseren. Innovatieve technologische toepassingen en het koppelen van data maken ons klaar voor de slimme reflex.

196. Stad Brugge engageert zich om het Burgemeesterconvenant 2020-2030 te onderschrijven en werkt mee aan de daarin verwoorde gezamenlijke aanpak om klimaatmitigatie* en -adaptatie aan te pakken.
197. Stad Brugge komt zijn VWSG-engagement 'global goals, local focus' na in functie van de zeventien duurzame ontwikkelingsdoelstellingen of Global Goals for Sustainable Development* (SDG's). We dragen onder mee bij aan deze duurzame ontwikkeling door blijvend in te zetten op onze duurzame voedselstrategie, de uitrol van een klimaatplan, het stimuleren van energie-efficiëntie, het opmaken van een duurzaam aankoopbeleidsplan met aandacht voor het ecologische, sociale en economische aspect (FSC*-label, Fair Trade, Schone Kleren ...)
198. We werken aan Brugge Fair Trade stad. We sluiten mondiale partnerschappen, zoals rond Fair Trade chocolade.
199. We ondersteunen de Brugse mondiale organisaties en projecten die voldoen aan duurzame ontwikkelingsdoelstellingen, zoals Feest in 't Park. De aanbevelingen van de Noord-Zuid raad zijn het vertrekpunt.
200. We garanderen voor de eigen stadsgebouwen een optimale veiligheid, multifunctionaliteit en toegankelijkheid en streven, zowel voor bestaande gebouwen als voor nieuw te bouwen infrastructuur, naar een maximale energieprestatie en productie van groene energie, mét respect voor het waardevolle erfgoed.
201. Bij elk bouwproject van de groep Brugge wordt maximaal ingezet op de principes van sustainability of duurzaamheid. We zetten hiervoor onder meer in op een nieuw energiezorgplan, de aanpak tegen sluimerverbruik* en de integratie van hernieuwbare energie. Bij elk nieuw bouwproject streven we naar energieneutraal en compact bouwen en multifunctionele inzetbaarheid.
202. Om een beter overzicht te krijgen van de geleverde inspanningen op vlak van energiebesparing vloeiende de financiële minderuitgaven van de energiefacturen door inzet op duurzaamheid als ontvangsten terug. Zo worden nieuwe mogelijkheden voor duurzame investeringen vrijgemaakt met het budget dat Stad Brugge bespaart.
203. We willen ons als werelderfgoedstad voorbeeldig blijven inzetten op duurzaam onderhoud, beheer en valorisatie van onze eigen monumenten en waardevolle historische gebouwen. We staan ervoor garant dat we de authentieke waarden van dit unieke patrimonium zorgvuldig zullen behoeden voor de toekomst. Tegelijkertijd willen we deze gebouwen 'slim' integreren in de beleving van een vooruitstrevende stad en technisch en functioneel afstemmen op de hedendaagse noden en wensen van bewoners en bezoekers.
204. Door slimme keuzes te maken wordt er maximaal energie bespaard op het vlak van openbare verlichting.
205. Naast de focus op wooncomfort, richt ons woonbeleid zich op duurzaam wonen met zo weinig mogelijk energieverbruik en dus zo laag mogelijke energiefacturen.
206. We stimuleren 'duurzame' groepsaankopen, met bijzondere aandacht voor energiezuinig wonen en verwijdering of vervanging van asbesthoudende producten.
207. We maken verder werk van een klimaatplan, met als doel de overgang van traditionele methodes van energieopwekking naar duurzame energie te versnellen. We werken daartoe samen met bedrijven, woningbouwbedrijven, kennisinstellingen en inwoners aan projecten voor alternatieve energie.
208. We willen gezinnen en bedrijven stimuleren over te schakelen op hernieuwbare energie in gebouwen, processen en mobiliteit.
209. We passen de regelgeving aan om meer duurzaamheidsinvesteringen, zoals zonnepanelen en groendaken, mogelijk te maken. We stimuleren het plaatsen van zonnepanelen, ook in de binnenstad, op niet zichtbare plaatsen vanop het openbaar domein.
210. Om naar een duurzame en klimaatneutrale toekomst te gaan, moeten ruimtelijke beleidskeuzes worden gemaakt. Zo zetten we ook in op een windmolenplan, met mogelijke zones waar windmolens kunnen komen.
211. Stad Brugge participeert rechtstreeks of onrechtstreeks (via bv. MBZ) in de bouw en exploitatie van de nieuwe windmolens. We ondersteunen en stimuleren burgercoöperatieve projecten*. We nemen verder de nodige maatregelen om het energieverbruik en de CO₂-uitstoot van gebouwen volgens de Europese doelstellingen 2030 verder te verminderen, zowel van stadsdiensten als van bedrijven en gezinnen, en het aandeel van de hernieuwbare energieproductie systematisch te verhogen. Hierbij geven we maximaal kansen aan burgercoöperaties.

212. We maken een actie- en stappenplan op om de luchtkwaliteit in de meest kwetsbare zones te verbeteren.
213. We waken over het leefmilieu en communiceren met de inwoners over het milieu op het vlak van lucht, oppervlaktewater, straling en omgevingsgeluid. We bouwen een slim en fijnmazig meetnet uit voor het monitoren van de luchtkwaliteit en de kwaliteit van het oppervlaktewater.
214. We faciliteren het verduurzamen van de mobiliteit voor de stadsdiensten, bedrijven en burgers door kansen te geven aan nieuwe technologische concepten (elektrisch, hybride, groene waterstof, biogas...) en moedigen verplaatsingen met de fiets en het openbaar vervoer maximaal aan.
215. We maken het wagenpark van de groep Brugge zo energiezuinig en milieuvriendelijk mogelijk. Nieuwe voertuigen worden gekozen op basis van het meest verantwoorde technologisch marktaanbod, beantwoordend aan de strengste emissienormen. Binnen de organisatie worden de voertuigen nauw afgestemd op de noden van de diensten en zo flexibel mogelijk ingezet. Dienstwagens worden afgebouwd en vervangen door elektrische fietsen. Binnen de Stad gebeuren de verplaatsingen bij voorkeur met de fiets.
216. Stad Brugge wil de CO₂-uitstoot van zijn vrachtwagens met minstens 20% verminderen.
217. We evalueren het gebruik van de bestaande oplaadpalen en plaatsen zo nodig extra oplaadpalen, zowel in de binnenstad als in de deelgemeenten. We bekijken de mogelijkheid om oplaadpalen voor elektrische fietsen te plaatsen op toeristische locaties in de deelgemeenten.
218. We ondersteunen en faciliteren ontwikkelingen op het vlak van groene waterstof.
219. We breiden het ondergronds warmtenet uit en faciliteren de uitrol van nieuwe warmtenetten. Bij de heraanleg van straten onderzoeken we de mogelijkheid om er warmtenetten te voorzien.
220. We wapenen ons tegen de effecten van de klimaatverandering door in te zetten op groenblauwe dooradering van het stedelijk weefsel* en maatregelen te nemen die leiden tot een overstromingsrobuust openbaar domein. Door de gevolgen van de klimaatverandering verhogen de toekomstige risico's op zowel watertekorten, overstromingen als hitte-effecten in de stad. Door het openbaar domein slim in te richten met voldoende groen en door extra ruimte te geven aan het water, vangen we de gevolgen van de klimaatveranderingen veel beter op.
221. Door natuur waar mogelijk te behouden en waar mogelijk extra groene ruimte te voorzien streven we naar meer natuurlijke fixatie van het broeikasgas CO₂ op het Brugse grondgebied.
222. De vervuiling van het oppervlaktewater wordt aangepakt om een verbetering van de algemene ecologie van het oppervlaktewater te bekomen en het actieplan 'zuivere reien' wordt verder uitgerold.
223. Met de uitvoering van een geluidsactieplan wordt werk gemaakt van de beheersing van de geluidsimpact door het weg- en spoorverkeer.
224. In samenwerking met Food Lab Brugge* werken we verder aan de implementatie van de duurzame Brugse voedselstrategie: aanmoedigen van lokale, milieuvriendelijk geproduceerde en seizoensgebonden voeding. We zetten in op extra volkstuinten, deeltuinten, voedselbossen, tegeltuintjes of verticale tuinen. Vragen van bewoners of buurten om groen aan te planten worden ondersteund.
225. We stimuleren lokaal produceren en kopen, circulaire economie en cradle to cradle*, en ondersteunen concrete acties als Dikketruiendag, Nacht van de Duisternis, Earth hour, (H)eerlijk Brugge, strandschoonmaakacties...
226. We zetten in op milieuvriendelijke evenementen op het vlak van afval, voeding, water en energie.
227. We maken van Brugge een slimme stad (Smart City). Voor elke grote uitdaging onderzoeken we welke rol data en technologie hierin kunnen spelen en zorgen zo voor de slimme reflex. We bestuderen de goede voorbeelden in andere steden en over de landsgrenzen heen. We maken diensten efficiënter door de inzet van nieuwe technologieën die het leven van de burger en lokale ondernemingen vergemakkelijken.
228. We hanteren beschikbare data of verzamelen via sensoren of andere bronnen bijkomende data om processen te vereenvoudigen, te versnellen en ons toe te laten de juiste keuzes te maken en achteraf te evalueren. Samen met partners (overheden, burgers, kennisinstellingen en lokale ondernemingen) zoeken we naar oplossingen die Brugge op een duurzame en efficiënte wijze en met respect voor de private levenssfeer naar de toekomst loodsen.

229. We benaderen Smart City niet verkokerd, maar geïntegreerd en transversaal, en zorgen zo mee voor bewustwording, voor het slim verbinden en begeleiden van initiatieven, voor het inbedden van de Smart City- reflex in processen, voor het netwerken en het uitbouwen van partnerships. Door deze geïntegreerde aanpak zijn we in staat om de resultaten van individuele initiatieven te overstijgen en kunnen de oplossingen voor stadsuitdagingen in de domeinen mobiliteit, welzijn, leefmilieu, toerisme, openbaar domein... genieten van de investeringen gedaan in de andere domeinen.
230. We digitaliseren om slimmer te besturen en te meten en we digitaliseren om sneller te kunnen werken en geconnecteerd te zijn. De digitalisering zal ertoe leiden dat we efficiënter en met een slanke personeelsbezetting kunnen werken en toch mensen vlugger kunnen bedienen zonder tijdsverlies.
231. We creëren een omgeving waarin apps kunnen worden ontwikkeld die het leven voor de inwoners op het hele Brugse grondgebied eenvoudiger en aangenamer maken. Zo zetten we bijvoorbeeld zinvolle digitale toepassingen in voor het beheer van het openbaar domein (digitaal melden van gebreken, sluikeafval ...) of een vlottere dienstverlening (online aanvragen van attesten, raadplegen afvalkalender,...).
232. We zetten in op technologie om Brugge voort te laten groeien en vlotter te organiseren. We gebruiken slimme technieken om om te gaan met de toeristische druk en met de mobiliteitsuitdagingen in de stad. We integreren het digitale in ons mobiliteitsbeleid, bijvoorbeeld voor druktemetingen of dynamische, slimme bewegwijzering. Aangezien autodelen, elektrische scooter- en fietsdelen de toekomst zijn, faciliteren we de digitale organisatie van het project deelmobiliteit.





17

16

1 GEEN ARMOEDE



3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN



16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN



7 BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE



9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR



11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN





WONEN IN BRUGGE

We gaan voor een aanmoedigend en gecoördineerd woonbeleid. We leggen een aantal accenten naar doelgroepen zodat we komen tot een generationele en sociale mix die de dynamiek van de stad ondersteunt. We spelen in op nieuwe woontrends en voeren een doordacht premiebeleid dat onder andere het duurzaam wonen bevordert. We evalueren en actualiseren verordeningen en het vergunningsbeleid en zorgen voor meer transparantie voor wie wil (ver)bouwen.

- 233.** We zorgen ervoor dat wonen in Brugge voor iedereen betaalbaar is en blijft.
- 234.** De aanpak van leegstand en verkrotting blijft een prioriteit.
- 235.** We maken een woonbeleidsplan op met aandacht voor gezinnen, senioren en studenten. We leggen accenten specifiek voor het sociaal wonen en het klimaatbewust bouwen en verbouwen.
- 236.** We maken een stappenplan voor jonge starters en gezinnen op zoek naar een woning.
- 237.** Brugge moet voldoende arbeidsactieve gezinnen, middengroepen en tweeverdieners aantrekken. Ze versterken immers de sociale en financiële draagkracht van de stad, zorgen voor een goede sociale mix en betekenen vaak een meerwaarde voor het maatschappelijke weefsel.
- 238.** We motiveren jongeren om in Brugge te blijven wonen. We zetten verder in op voldoende en kwalitatieve huisvesting. We koppelen een kwaliteitslabel aan de studentenhuisvesting op basis van de woonkwaliteit en de brandveiligheid. Door studenten nog drie jaar na hun studies op kot te laten blijven, houden we de jongeren in onze stad.
- 239.** We verlagen de druk op de woonmarkt door het stimuleren van de herbesteding tot wonen van niet langer gebruikte bedrijfs- en fabriekspanden, religieuze gebouwen en openbare gebouwen. Dergelijke reconversie*projecten (bv. brouwerijen of kazernes die woningen worden) zorgen voor dynamiek en trekken jonge mensen aan.
- 240.** We maken werk van een woonbarometer die een inventaris maakt van de vraag naar en het aanbod van woningen en zo knelpunten kan identificeren.
- 241.** We zetten in samenwerking met alle woonactoren in op een gecoördineerde aanpak voor de meest dringende woonnoden.
- 242.** We werken actief aan het huisvesten van de senioren. Dit door het aanbod van erkende assistentiewoningen op peil te houden.
- 243.** Sociale huisvesting moet integratie bevorderen. Daarom gaan we ook voor kleinere projecten en spreiding. We beogen 700 bijkomende sociale woningen. We willen het samenvoegen van de beide sociale huisvestingsmaatschappijen (Vivendo en de Brugse Maatschappij voor huisvesting) stimuleren en onderzoeken dit op haalbaarheid.
- 244.** Stad Brugge wil dat sociale bouwmaatschappijen zich niet alleen concentreren op nieuwbouw, maar ook het bestaande patrimonium goed renoveren en isoleren om leegstand tegen te gaan. Er wordt een renovatieplan en bouwplan voor de komende legislatuur gevraagd aan de maatschappijen.
- 245.** We maken een woningtypetoets op en richten met Stad Brugge een community land trust (CLT) op. Het doel van een CLT is eigendomsverwerving mogelijk te maken bij de bevolkingsgroep die niet terecht kan op de private woningmarkt omdat de prijzen te hoog zijn. De Brugse CLT vult de leegte op tussen de sociale en private woningmarkt zonder in het vaarwater van de andere sociale woonorganisaties of de private markt te komen. De CLT blijft eigenaar van de grond. De woningen die er op staan worden eigendom van hun bewoners, via erfpachtcontracten. Ze krijgen dezelfde rechten en verantwoordelijkheden als een gewone eigenaar.
- 246.** We maken werk van een huurwaarborgfonds.
- 247.** De sociale huurkantoren zetten de stadssteun in om woongelegenheden te huren via de vastgoedsector en die dan aan hun klanten door te verhuren.
- 248.** We maken een groeiplan om het aantal ingehuurde panden door sociale verhuurkantoren te verhogen.
- 249.** We staan garant voor een kwalitatief, efficiënt en vlot vergunningenbeleid. We evalueren en actualiseren de gemeentelijke stedenbouwkundige verordening op het bouwen, verkavelen en op de beplantingen, zodat deze beantwoordt aan de hedendaagse trends en noden. Co-housing, levenslang wonen en andere vormen van samenwonen worden verankerd omdat we ze willen faciliteren. We herbekijken de huidige opsplitsingsregels voor grote gebouwen zonder verlies aan kwaliteit van de woonentiteiten.
- 250.** We zetten in op stadsvernieuwing en moedigen grote terrassen aan, industriële concepten en wonen aan het water.
- 251.** We onderzoeken of er verplichte stedenbouwkundige ingrepen of maatregelen die de woonkwaliteit en/of leefbaarheid bevorderen kunnen worden opgenomen wanneer we een omgevingsvergunning verlenen. Zo stimuleren we de aanleg van speeltuinen en grote terrassen bij appartementen en de bouw van ondergrondse garages.
- 252.** We zorgen ervoor dat de burgers op een efficiënte digitale manier de nodige documenten (allerlei vergunningen, premies...) kunnen raadplegen en aanvragen.

- 253.** Het Woonloket staat in voor adviesverlening aan en het informeren/begeleiden van burgers. Dit betreft informatie over premies (woondienst), technieken (De Schakelaar*) en andere.
- 254.** We voorzien in een premie voor jonge gezinnen die in de binnenstad een woning renoveren.
- 255.** We behouden de opknappremie en breiden deze uit. De opknappremie wordt nog meer ingezet als instrument voor de uitvoering van het Klimaatplan.
- 256.** We werken aan een premie voor het ondersteunen van bewoners bij het vernieuwen van historisch schrijnwerk.
- 257.** Door het aanbieden van woonmeters helpen we bewoners om bewust te verluchten en te verwarmen.
- 258.** We organiseren de handhaving - of de controle op de naleving van wet- en regelgeving met betrekking tot bouwen en wonen - stadsbreed. We doen dat door voor het hele grondgebied een handhavingsplan en prioriteitenkader op te stellen.
- 259.** Binnen de cluster Omgeving werken we een 'handhavingscel Wonen, Bouwen en Milieu' uit.
- 260.** Door te kiezen voor een integraal toezichtsbeleid willen we dat die verschillende diensten (Wonen, Bouwen en Milieu) op eenzelfde manier werken.
- 261.** We versterken de milieuhandhaving door proactieve controle en een intensere samenwerking met de uit te bouwen milieucel bij de Politie met erkende toezichthouders.
- 262.** Om lawaaihinder en het lozen van vet in het afvalwater te vermijden, herwerken we de politieverordening en de GAS-verordening voor 'geluidsoverlast en vetvang'.
- 263.** Voor de kamerverhuur wordt afgestapt van de minimum relatieve oppervlakte van 50 % voor eigen bewoning. Dit wordt vervangen door een minimum absolute oppervlakte eigen bewoning (110 m²).
- 264.** Mede in het kader van de woonkwaliteit in het stadscentrum zorgen we voor de handhaving van het verbod op lichtreclame achter de ramen in de binnenstad.



6 **SCHOON WATER EN SANITAIR**



7 **BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE**



8 **EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI**



11 **DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN**



15 **LEVEN OP HET LAND**



16 **VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN**



17 **PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN**

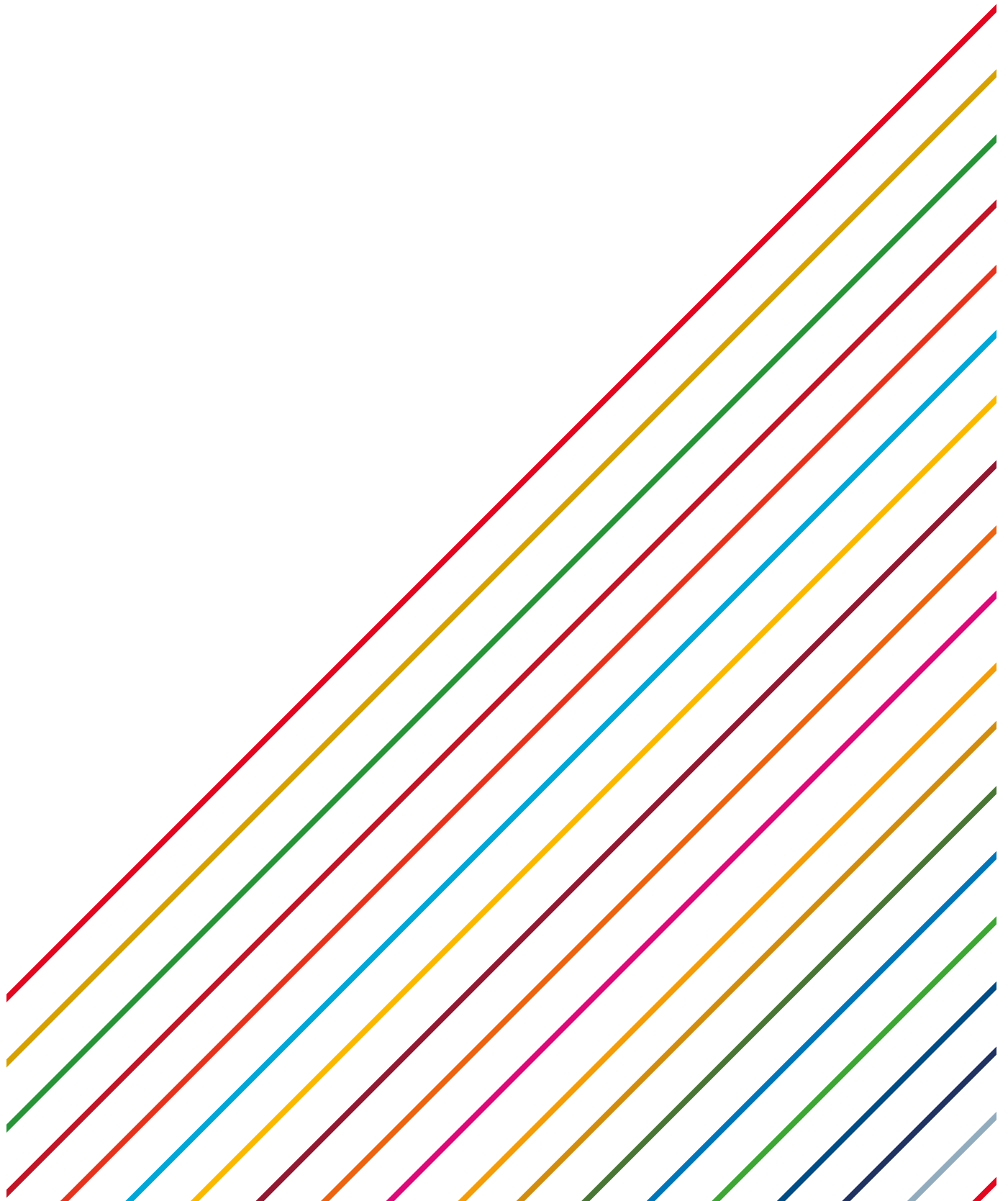




STADSONTWIKKELING IN BRUGGE

Strategisch ruimtelijk beleid en toekomstgerichte ruimtelijke beleidskeuzes geven vorm aan de verdere ontwikkeling van onze deelgemeenten en binnenstad. Voor het stadscentrum zijn kernversterking en toerismebeheersing uitdagingen, evenals herbestemming van vrijkomend waardevol onroerend erfgoed. We beschermen de open ruimte op het Brugse grondgebied en integreren duurzaamheids- en klimaatadaptieve maatregelen in de ruimtelijke ordening. We zetten in op een stad die mensvriendelijk en toekomstproof ontwikkeld wordt.

- 265.** Met de juiste ruimtelijke beleidskeuzes bereiden we ons voor op een duurzame en klimaatneutrale toekomst.
- 266.** We voeren een strategisch ruimtelijk beleid. We maken een open ruimtebeleidsplan op voor het volledige grondgebied (exclusief de binnenstad).
- 267.** We maken een parken- en bossenplan op en vrijwaren de open ruimte in het buitengebied. We realiseren nieuwe openbare parken. We onderzoeken waar een extra stadsbos kan worden gerealiseerd.
- 268.** Hernieuwbare energie, energie-efficiëntie en klimaatadaptatieve maatregelen worden geïntegreerd in de ruimtelijke ordening.
- 269.** Er wordt stedenbouwkundig afgewogen welke duurzaamheidsmaatregelen mogelijk zijn in de historische binnenstad.
- 270.** Door de opmaak van toekomstplannen anticiperen we op de ruimtelijke uitdagingen in de deelgemeenten.
- 271.** Net zoals in de binnenstad schatten we ook het erfgoed in de deelgemeenten naar waarde en houden we het in stand.
- 272.** We maken een stedenbouwkundige visie op voor de invalswegen.
- 273.** We onderzoeken de mogelijkheid om via een Ruimtelijk Uitvoeringsplan (RUP) een nieuwe functie te geven aan het kanaaleiland (wonen, sport, groen en vrije tijd).
- 274.** We voorzien vrijetijdzones en 'Urb Eggs*' plaatsen rond het water in Brugge.
- 275.** We maken een plan van aanpak en reglement op voor het tijdelijk en dubbel ruimtegebruik van leegstaande panden of braakliggende terreinen.
- 276.** We activeren het stadsontwikkelingsbedrijf.
- 277.** Aan de hand van een doordacht erfgoedbeleid op het hele grondgebied zetten we Brugge verder op de kaart. Voor de historische binnenstad maken we naar analogie van het open ruimtebeleidsplan een bebouwd ruimtebeleidsplan op.
- 278.** In 2020 vieren we de 20ste verjaardag van de erkenning tot Unesco werelderfgoed van het historisch stadscentrum van Brugge.
- 279.** We richten een kenniscentrum rond religieus erfgoed op. Dit kenniscentrum verzamelt en coördineert alle informatie en expertise rond het religieus erfgoed in de binnenstad en de deelgemeenten van Brugge en werkt een toekomstgerichte langetermijnvisie en een concrete aanpak uit.
- 280.** We maken voor het hele grondgebied een kerkenbeleidsplan op. Voor kerken en andere religieuze gebouwen die onttrokken worden aan de eredienst zoeken we samen met de eigenaars naar een zinvolle bestemming.
- 281.** We blijven de werking van de Stichting Brugge Foundation, die vrijkomend onroerend erfgoed wil herbestemmen met respect voor het karakter van de stad, ondersteunen.
- 282.** We voeren een kernversterkend beleid in de binnenstad door de opmaak van een winkel- en horecaplan waarin handel- en horecabestemmingen vastgelegd en gelimiteerd worden in functie van de leefbaarheid van de stad. We beogen een kwalitatieve uitbreiding van het winkel-aanbod en -gebied en onderzoeken de opmaak van een sluitend juridisch kader daartoe.
- 283.** We volgen de toeristische druk op de woonmarkt nauwgezet op. Om permanent en betaalbaar wonen in de binnenstad mogelijk te houden, bestendigen we de selectieve criteria voor nieuwe hotels of uitbreidingen van bestaande hotels in de binnenstad (de selectieve hotelstop). We ontwikkelen een stadsbrede visie op vakantiewoningen waarbij de maximaal wenselijke capaciteit wordt vastgelegd en niet-vergunde vakantiewoningen worden aangepakt. We breiden de vakantiewoningstop uit naar gebieden in de deelgemeenten waar het wonen in het gedrang komt.
- 284.** De groei van excursies en dagtoerisme in groep remmen we af. Dagtoerisme in groep buiten de toeristische kernzone (Gouden Driehoek) wordt niet gefaciliteerd. Enkel voor nieuw aanbod gericht op de individuele (culturele) meerwaardebezoeker is er ruimte buiten de toeristische kernzone.
- 285.** We maken een visie en bijbehorend terrasreglement per plein in de historische binnenstad. De termijnen voor de toelating van de terrassen kunnen worden uitgebreid met één maand, indien dit gekoppeld wordt aan eenvormigheid. Buiten de beschermde stadsgezichten mogen de terrassen het hele jaar blijven staan, mits eenvormigheid. De terrastaks in de deelgemeenten wordt gehalveerd.





7 BETAALBARE EN
DUURZAME
ENERGIE



8 EERLIJK WERK
EN ECONOMISCHE
GROEI



11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN



6 SCHOON WATER
EN SANITAIR





BRUGS OPENBAAR DOMEIN, NET EN AANTREKKELIJK, FUNCTIONEEL EN INNOVATIEF

Stadsvernieuwing en opwaardering geven Brugge dynamiek. Voor belevingsmogelijkheden op maat gebeurt de (her)aanleg en (her)inrichting van publieke ruimtes met aandacht voor voldoende groenzones, de leefwereld van kinderen en jongeren, de gebruiksvriendelijkheid voor senioren, beweegmogelijkheden voor volwassenen en veilige wandel- en fietsinfrastructuur. Het openbaar domein nodigt uit tot samen zorgeloos genieten en bewonderen. Dat impliceert ook veilige en goed onderhouden wegen die het mobiliteitsbeleid ondersteunen. En natuurlijk is netheid belangrijk in een mooie stad als Brugge.

- 286.** De site aan de Dijver en de site Minnewater (rusthuis) en stadsrepubliek met Kuipersstraat zijn belangrijke, strategische stadsvernieuwingsprojecten.
- 287.** Gelet op de nieuwe cruiseterminal en de geplande ontwikkelingen op de Vismijnsite willen we samen met de Vlaamse overheid het openbaar domein in de zone rond de jachthaven opwaarderen.
- 288.** Bij de ontwikkeling van de publieke ruimte in de stad schenken we bijzondere aandacht aan o.a. een positieve beleving en autonome bewegingsvrijheid voor kinderen en jongeren.
- 289.** Speelzones en speeltoestellen in het straatbeeld, autoluwe straten, outdoor fitnesstoestellen, petanquebanen, zitbanken en picknicktafels verzekeren belevingsruimte voor jong en oud. Voor de noden van senioren worden aanpassingen aangebracht zoals hogere banken met leuning voor meer zitcomfort of rolstoel- en rollatorvriendelijke voetpaden.
- 290.** We breiden het succesvolle concept van de publieke barbecue in het Baron Ruzettepark uit naar andere parken in de stad en deelgemeenten. We voorzien meer (inklapbare) banken en zitmogelijkheden op rustige plaatsen in de volledige stad en hebben aandacht voor sanitaire voorzieningen in de publieke ruimte.
- 291.** Met het oog op de leefbaarheid voor de inwoners, beheersen we de drukte op openbaar domein via slimme metingen, evaluaties en sturing. We regelen de toegankelijkheid in voetgangerszones met behulp van paaltjes die uit de grond komen. We wisselen drukke plaatsen af met stilteplekken.
- 292.** We breiden het netwerk aan publieke drinkwaterfonteinen uit op druk bezochte plaatsen.
- 293.** We stimuleren 'little free libraries*' in de publieke ruimte.
- 294.** We werken een gedragen en integrale visie uit rond openbare verlichting (straat- en monumentenverlichting). We zetten in op kwalitatieve en vernieuwende kerstverlichting in de binnenstad en kernen in de deelgemeenten. We beperken de kerstverlichting tot de kerstperiode.
- 295.** We streven naar een versnelde omschakeling naar energievriendelijke verlichtingsarmaturen, onder meer door het vervangen van de 'Brugse lantaarn' in de binnenstad door LED-armaturen met dezelfde look and feel.
- 296.** We toetsen de verschillende opportuniteiten rond nieuwe verlichtingstechnologieën (duurzame verlichting, slimme verlichting) af. We experimenteren met dimmen en doven.
- 297.** We streven, samen met de Vlaamse overheid, naar de volledige, gefaseerde uitvoering van de visienota van de Brugse ring (R30) vanaf de Canadabrug tot aan de Gentpoort. Met ondertunneling van onder andere de Bevrijdingslaan, het stuk langs het Koning Albert I-park en ter hoogte van de Gentpoort met de aanleg van een poortplein. In afwachting daarvan onderzoeken we met de Vlaamse overheid hoe het drukke verkeersknooppunt Bloedput kan worden aangepakt.
- 298.** Aan het station, kant centrum, zorgen we op korte termijn voor een veiligere oversteek van de R30. De heraanleg van de ring tussen de Unescorotonde en de Vaartdijkstraat willen we realiseren met minder verkeerslichten, maar met een landschapsbrug voor fietsers en voetgangers ter hoogte van het Station. Dit is belangrijk voor de verkeersveiligheid en de duurzaamheid van onze stad; we creëren een nieuwe groene ruimte aan het Station en een vergroot Albertpark. We kiezen er voor een architecturaal knappe toegangspoort tot de stad.
- 299.** Voor de heraanleg van straten maken we een openbaar voetpaden-, fietspaden- en stratenplan, inclusief riolering, waarin elke deelgemeente aan bod komt, mét timing en dit voor periodes van 3 jaar. In het meerjarenplan voorzien we een enveloppe zodat het plan stapsgewijs kan worden uitgevoerd.
- 300.** We houden het afwegingskader voor bestratingmaterialen* in de binnenstad aan, zodat we vlot van start kunnen gaan met een aantal dringende wegenisdossiers in de binnenstad.
- 301.** In de binnenstad worden bij voorrang de Katelijnestraat, Vlamingdam en Sint-Jorisstraat heraangelegd. We spreiden er nadien het busverkeer.
- 302.** In het eerste jaar van de legislatuur evalueren we met de comfortmeter alle fietsroutes. Op basis van deze bevindingen voeren we een actieplan uit om het fietscomfort stapsgewijs te verbeteren. Fietsers verdienen vrijgemaakte, aaneensluitende, brede en vlakke fietspaden. Op de kasseistraten – zeker in de binnenstad – willen we comfortabele fietsstroken aanleggen zoals die al bestaan in de Brugs Kerkhofstraat in Assebroek en in de Polderstraat in Sint-Kruis.
- 303.** De Burg (gedeelte onder de bomen) wordt heraanlegd en een aantal pleinen in de stad krijgen een stadvernieuwingslook.

* Verklarende begrippenlijst pagina's 90-91

- 304.** De plannen van de wegwerkzaamheden worden op elkaar afgestemd. In elk bestek moeten duidelijke richtlijnen staan om de timing te respecteren.
- 305.** We stellen binnen de bestaande personeelsequipe van Stad Brugge een 'minder hinder coördinator' aan. Bij wegwerkzaamheden in handelsstraten en essentiële verbindingswegen overleggen we met de handelaars of hun vertegenwoordigers om de verkeersdoorstroming maximaal te garanderen en hinder te beperken. Bij grote wegwerkzaamheden in de handelsstraten wordt een vertegenwoordiger van de handelsgebuurtekringen mee uitgenodigd op de werfvergaderingen. We onderzoeken of we bij aanbesteding van werkzaamheden in handelsstraten kunnen inzetten op kortere uitvoeringstermijnen.
- 306.** Bij wegwerkzaamheden gaat speciale aandacht naar het wegwerken van niveaoverschillen die hinder opleveren voor mensen met een beperking, rolstoelgebruikers, minder mobiele voetgangers én fietsers. Zo moeten voetpaden breed zijn, op maat van kinderwagens, rollators en rolwagens én vrij van obstakels.
- 307.** We voorzien veilige (conflictvrije) kruispunten bij scholen, drukke knooppunten en openbare voorzieningen.
- 308.** Bij winterse omstandigheden zorgen we voor het prioritair strooien van de fietsnetwerken van en naar de scholen. Ook bij snelle opkuis van het bladafval pakken we prioritair diezelfde fietsnetwerken aan. We stimuleren het gebruik van bladkorven bij de bewoners.
- 309.** We zetten in op voldoende aantallen en voldoende grote openbare vuilnisbakken. We investeren in ondergrondse containers en slimme vuilnisbakken waar nuttig.
- 310.** We testen op het openbaar domein gescheiden afvalrecipiënten voor restafval en PMD uit. We streven in samenwerking met IVBO (Intergemeentelijk samenwerkingsverband voor Vuilverwijdering en -verwerking in Brugge en Ommeland) naar een afzonderlijke huis-aan-huis ophaling van groente-, fruit- en tuinafval (GFT).
- 311.** We behalen de streefcijfers voor restafval zoals opgelegd door OVAM. Dit doen we door maximaal in te zetten op voorkomen, sorteren en recycleren van afvalstoffen.
- 312.** In functie van het gebruikerscomfort investeren we in een modernisering van de recyclageparken.
- 313.** We stimuleren een goed gebruik van het openbaar domein via een integrale, geïntegreerde en gebiedsgerichte aanpak met partners. We zetten de Bruggeling actief in bij het beheer van de publieke ruimte: zwerfvuilverwilligers, scholen, buurtregie, peters en meters voor groenzones, jeugdverenigingen, buurtcomités...
- 314.** We blijven zorgen voor een proper en goed onderhouden Brugs openbaar domein. Om dit waar te maken, blijven we inzetten op opgeleid personeel, materiaal, machines en inzet van aannemers en dienstverleners.
- 315.** We zetten de vorming van een cluster openbaar domein verder en bouwen in elke sector een geïntegreerde ploeg uit voor het beheer van het openbaar domein (groen, wegenis en zwerfvuil).
- 316.** We realiseren technische depots die onze werknemers in staat stellen efficiënt te werken en die voldoen aan de geldende normen inzake arbeidsveiligheid en -welzijn.
- 317.** Binnen de cluster openbaar domein gaat een quick win-team aan de slag om kleine mobiliteitsknelpunten efficiënt en effectief snel te verhelpen. We besteden extra aandacht aan het fietscomfort: verlengen van voorsorteerstroken, efficiënter afstellen van verkeerslichten, herstel van beschadigd of versleten wegdek...
- 318.** We onderzoeken de opportuniteit van het huisvesten van de administratie van Openbaar Domein op één locatie.



13 KLIMAATACTIE



14 LEVEN IN HET WATER



15 LEVEN OP HET LAND



11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN



12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE



16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN





BRUGGE, GROEN NATUURLIJK

Parken en stadstuinen bieden ontspannings- en speelruimte, dragen bij aan de strijd tegen de klimaatopwarming en zuiveren onze lucht. We pakken het onderhoud en de realisatie van groen, boomplanting en bossen planmatig aan en maken groene verbindingen. We vergroenen zones en kwartieren, maar laten buurten ook bloeien in samenwerking met buurtbewoners. Die betrekken we bij beblooming, het beheer van volkstuintjes, de realisatie van tuinstraten... We promoten de beleving van onze groengebieden en ondersteunen initiatieven die inzetten op natuurbeheer- en behoud. Begraafplaatsen krijgen een parkkarakter.

319. Eén van de prioriteiten is het uitrollen van een groot parkenplan, want parken en stadstuinen zijn groene longen in onze stad.
320. We verbinden het netwerk van parken en stadstuinen met veilige, groene corridors die waar mogelijk opgeladen worden met spelprykkels. Op die manier creëren we een groen weefsel doorheen de stad. We voorzien wandel- en joggingroutes doorheen deze parken en zorgen voor specifieke wegwijzers in het straatbeeld. We leggen de nadruk op onverharde open ruimtes met grote bomen en schaduwplekken.
321. We revitaliseren de stadsvesten en proberen zowel de groene wandeling rond de vesten als de groene fietsroute rond de stad te vervolmaken.
322. We plannen de aanleg van een park op de huidige Oesterparking aan het Station, als het onderzoek uitwijst dat we daar een ondergrondse parking kunnen aanleggen.
323. We creëren een nieuw stadspark boven de uitbreiding met 630 ondergrondse parkeerplaatsen die we realiseren aan parking 't Zand.
324. We onderzoeken hoe we de zone tussen Steenbruggebrug en het Minnewater kwalitatiever en meer belevingsgericht kunnen herinrichten: met meer groen, ruimte om te flaneren en te verpozen, een scheiding tussen het gemotoriseerd verkeer en zachte weggebruikers.
325. We vergroenen het Gezellekwartier en proberen het groen te verbinden en in de kijker te zetten. Op die manier wordt de groene long ook een groene belevingszone en oase in de binnenstad.
326. We zetten een kiosk in het Graaf Visartpark en organiseren er verder de pop-upbar en feesten.
327. We zetten Brugge in de markt als 'bloeiende stad'. We realiseren meer bloemen in alle vormen (bloembakken, bloemperken, bloembollen, klimplanten, bloeiende bomen ...) op diverse plaatsen in de stad. We investeren in bloemen op brugges, kaaien en essentiële gebouwen in de stad. We werken hiervoor samen met de sector van de sierteelt. Dit kan bijvoorbeeld door heractivering van de werking van de vzw Brugge Bloeit.
328. We investeren in mooie kerstbomen met kerstverlichting in de binnenstad en in de deelgemeenten.
329. We investeren ook in kleine groene plekken en leggen waar we kunnen het water open of we duiden met informatieve bordjes aan waar water onder het groen of het grondoppervlak loopt.
330. We proberen tuinen open te stellen en te laten gebruiken in weekends en op woensdag met beheersovereenkomsten. We denken daarbij o.a. aan grote kloostertuinen.
331. We vergroenen de stad ook via de promotie van kleinschalig groen in de woonomgeving: plantvakken, vensterbankgroen, (fruit)bomen, geveltuintjes, groendaken, tegeltuintjes, verticale tuinen, drijftillen, plantbakken, muurvegetatie ... Waar opportuun realiseren we ook op stadsgebouwen geveltuintjes.
332. We betrekken maximaal de buurt bij de invulling en het beleven van parken door buurt-mede-eigenaarschap. We organiseren peter- en meterschappen voor kleine volkstuintjes met bloemen en/of groenten en fruit in de openbare ruimte. We onderzoeken de mogelijkheid om kleinere parken in de zomerdagen langer open te houden met een sleutelsysteem voor buurtbewoners.
333. We ondersteunen en belonen burgers die hun voortuinen maximaal vergroenen. Bij het ontwerp van straten bekijken we waar er ruimte is om groene elementen in te brengen. In de straten wordt steeds gekozen voor passende boomsoorten die geen schade veroorzaken aan het openbaar en privaat domein. De bomen worden regelmatig gesnoeid.
334. Waar mogelijk en wenselijk realiseren we tuinstraten: zo kan een straat radicaal vergroenen, met minimale verharding, bijvoorbeeld in de vorm van een karrenspoor.
335. We vergroenen ook onze invalswegen.
336. Stad Brugge neemt de regierol op om de kwaliteit van private gronden (bedrijfs- en industriegronden, landbouwbedrijven, voortuinen, scholen ...) te stimuleren. Vanzelfsprekende partners hierbij zijn het Regionaal Landschap Houtland en de vzw Brugge Bloeit. De groendienst stelt zich hierbij niet dwingend, maar ondersteunend op.
337. We maken werk van een bomenbeheerplan, een bomenbeleidsplan en een beheerplan voor alle stadsbossen. Daarbij wordt ruimte voorbehouden voor natuurontwikkeling, maar ook voor de functies speelbos en wandelbos.
338. Met geboortebosacties betrekken we het brede publiek bij de aanleg van het stedelijk groen.

- 339. Met een actieplan voor grote bomen plant Brugge jaarlijks bijkomend minstens 300 hoogstambomen aan.
- 340. We ontwikkelen een methodologie waardoor buurtbewoners zelf kunnen aangeven waar in hun omgeving in de openbare ruimte extra bomen kunnen bijkomen.
- 341. We volgen aannemers strikt op bij uitvoering van weg- en rioleringswerkzaamheden in de onmiddellijke omgeving van bomen.
- 342. We grijpen de 'verjaardag' van de belangrijke Brugse groengebieden aan om de Bruggeling in de groengebieden te verwelkomen.
- 343. We richten een natuurloop in in de bosgordel ten zuiden van Brugge (Beisbroek-Tudor) en bestendigen die in Ryckvelde en Bulskampveld.
- 344. We vernieuwen de werking en de infrastructuur van de kinderboerderij De Zeven Torentjes. Dit laat ons toe om met de succesvolle werking van het centrum een bredere thematiek en een bredere doelgroep te bereiken.
- 345. We bouwen het natuurcentrum Beisbroek uit tot uitvalsbasis voor de 'Kasteelbossen' en maken er hét educatief bezoekerscentrum voor de bosgordel ten zuiden van Brugge van.
- 346. Vanuit De Zeven Torentjes en het natuurcentrum Beisbroek ontplooiën we een natuureducatieve werking over het hele Brugse grondgebied.
- 347. We ondersteunen voorstellen voor stadslandbouw.
- 348. We werken samen met vrijwilligers bij natuurbeheerwerken en inventarisatie van natuurwaarden.
- 349. We valoriseren hout uit het stedelijk groenbeheer zo duurzaam mogelijk.
- 350. We maken een bijenactieplan op.
- 351. We bestendigen de financiële steun voor nestmogelijkheden voor zwaluwen en breiden die uit naar andere relevante soorten(groepen).
- 352. We behouden het stedelijk subsidiebeleid voor de aankoop van natuurgebieden door natuurverenigingen, op voorwaarde dat deze gebieden toegankelijk blijven.
- 353. We houden het subsidiebeleid rond kleine landschapselementen (KLE) aan.
- 354. We maken een visie op voor de inrichting van de stedelijke begraafplaatsen en de optimale plaats voor de verschillende begraafvormen.
- 355. We vormen de begraafplaatsen om tot begraafparken. We realiseren een bos- of natuurbegraafplaats op Brugs grondgebied. We faciliteren rond 1 november ook een lichtfeest met kaarsen op de begraafplaatsen met passende muziek en sfeer. De opbrengst van de kaarsenverkoop geven we aan goede doelen.



9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR



10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN



11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN





BRUGGE, CULTUURSTAD

Een nieuwe creatieve wijk voor Brugge cultuurstad, nieuwe culturele infrastructuur, de bestendinging en uitbouw van grote evenementen en de opstart van nieuwe initiatieven... De ambities op cultuurvlak zijn groot, het bewustzijn dat samenwerking cruciaal is, is dat evenzeer. Cultuur moet er zijn in al zijn vormen en voor iedereen, ook in de deelgemeenten.

- 356.** Een goed georganiseerd overleg met de cultuursector draagt bij aan een cultuurbeleidsplan met een breed draagvlak. We voorzien dan ook in een structureel overleg met de cultuursector. De cultuurbeleidscoördinator coördineert in naam en in opdracht van het bestuur het cultuurgebeuren in Brugge. Samenwerking binnen de sector, maar ook met Toerisme en Ondernemen, is cruciaal.
- 357.** We ondersteunen de verdere uitbouw van de cultuurhub in de buurt rond de vernieuwde stadsrepubliek naar een volwaardige en hippe creatieve wijk. We stimuleren er initiatieven rond concrete samenwerking op het vlak van ruimtegebruik, maar ook rond uitwisseling van ervaring tussen de verschillende spelers.
- 358.** We zetten in op cultuur voor iedereen. We bevorderen cultuurparticipatie met aandacht voor diverse bevolkingsgroepen en kansengroepen. We willen blijvend investeren in Uitwijken en het netwerk vrijetijdsparticipatie. We investeren samen met andere (culturele) partners in buurtgerichte activiteiten die cultuur dichterbij bewoners in de deelgemeenten brengt.
- 359.** We onderzoeken of we de Uitpas of een ander eengemaakt kortingssysteem ook in Brugge kunnen aanbieden.
- 360.** Verenigingen die hun eigen infrastructuur en de omgeving errond willen opwaarderen en onderhouden, krijgen de kans om dit te doen: we maken hiervoor een nieuw subsidie-reglement op. We vereenvoudigen de aanvraag voor het huren van stedelijke locaties en stellen de culturele centra van Stad Brugge efficiënter open voor het verenigingsleven.
- 361.** We ontwikkelen een beleid rond het naar de Bruggeling brengen van kunst uit verborgen collecties en private verzamelingen.
- 362.** We houden de musea gratis voor Bruggelingen.
- 363.** We onderzoeken hoe we de culturele beleving verder kunnen digitaliseren, zodat het bezoeken toegankelijker en rijker wordt, dit bijvoorbeeld via het gebruik van virtual en augmented reality*.
- 364.** We onderzoeken de mogelijkheid van een crowdfunding-platform voor culturele initiatieven.
- 365.** We zoeken en bouwen samen met de Brugse partners een geschikte infrastructuur uit waar jong en oud, individueel of in groep, zijn/haar culturele talenten kan beoefenen. Op deze locatie moet alles mogelijk zijn: muziek, dans, theater, beeldhouwkunst, schilderkunst, ...
- 366.** We maken werk van de bouw van een nieuwe tentoonstellingshal voor tijdelijke tentoonstellingen. Die tentoonstellingshal wordt het sluitstuk van het Brugse museumkwartier.
- 367.** We zoeken naar een geschikte oplossing voor de locatie van het stads- en OCMW-archief.
- 368.** We blijven de bibliotheekwerking ondersteunen en versterken, zowel in de binnenstad als in de deelgemeenten. We stimuleren samenwerking met externe partners. We gebruiken de bibliotheek ook voor studenten en als kennisruimte. We onderzoeken thuislevering en mogelijkheid tot centralisatie. We onderzoeken bv. of het nodig is om twee bibliotheekfilialen te behouden in de binnenstad.
- 369.** We zorgen voor een optimaal gebruik van het erfgoeddepot in de Pathoekeweg.
- 370.** We creëren mogelijkheden voor kunst in de openbare ruimte (streetart).
- 371.** Als grote Vlaamse culturele instelling vervult het Concertgebouw een onvervangbare rol in het cultureel landschap van onze stad. Als eigenaar van het Concertgebouw Brugge voorzien we een versterkt partnership, gebaseerd op een duurzaam infrastructuurbeheer.
- 372.** De stadsbioscoop Lumière willen we structureel verankeren in de binnenstad.
- 373.** We koesteren het Cactus Muziekcentrum, met het Cactusfestival en z'n antennes op de wijde muziekwereld. We ondersteunen de bouw van hun nieuwe concertzaal op het Kanaaleiland.
- 374.** Cultuurhuis 'Kaaip' kan functioneren als unieke eigenzinnige aanvulling op het centrale aanbod.
- 375.** Het orkest Anima Eterna Brugge - met residentie in onze stad en internationaal ambassadeur - en het MA-festival verankeren we verder in Brugge. Het rijke en kwalitatieve koorleven en de verschillende kamerensembles betekenen een meerwaarde.
- 376.** We blijven de intergemeentelijke samenwerking op archeologisch vlak via Raakvlak ondersteunen.
- 377.** Brugge Plus is een katalysator voor nieuwe en bestaande openluchtevenementen.

- 378. We onderzoeken of Brugge Plus de Reiefeesten op een vernieuwende wijze kan organiseren.
- 379. Stad Brugge organiseert in de winter een koorfestival langs de reien.
- 380. We geven de Triënnale een vaste plek in ons meerjarenplan en zetten zo verder in op de promotie van Brugge als hedendaagse kunststad. We betrekken daarbij ook lokale kunstenaars en voorzien smaakmakers in de deelgemeenten.
- 381. We organiseren driejaarlijks, in de jaren dat er geen Triënnale plaatsvindt, in samenwerking met de stedelijke musea, bibliotheek en archief een grote tentoonstelling.
- 382. Naar aanleiding van de 20ste verjaardag van Brugge, Culturele Hoofdstad van Europa 2002 wordt een multidisciplinair evenement georganiseerd.
- 383. We onderzoeken of er een duurzaam vervolg kan worden gegeven aan het literaire event Bru•Taal.
- 384. We ondersteunen de Brugse stoeten en processies als belangrijk onderdeel van het culturele erfgoed.
- 385. We werken een probeerplatform uit voor startende stand up comedians, in samenwerking met de Brugse horeca.
- 386. We zetten een 'straatkunstenaar'-award als ondersteuning van de vele lokale talenten die de Brugse straten als straatartiest opfleuren. We ondersteunen kwalitatief hoogstaande acts van eigen bodem.
- 387. We verminderen de administratieve lasten voor het verenigingsleven.
- 388. Het kostuumatelier van Stad Brugge wordt gepromoot bij plaatselijke verenigingen.



VISHANDEL
GELDHOF
VERKOOP - VISMARKT
VAN DINSD. TOT ZATERD. TOT 12'UW
BESTELLINGEN
VISHANDEL DOLFIJN TEL 33 8637

Gel
VISHANDEL
33 8637

8 EERLIJK WERK
EN ECONOMISCHE
GROEI



9 INDUSTRIE,
INNOVATIE EN
INFRASTRUCTUUR



11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



10 ONGELIJKHEID
VERMINDEREN



12 VERANTWOORDE
CONSUMPTIE
EN PRODUCTIE



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN





BRUGGE, WAAR HET GOED WERKEN EN ONDERNEMEN IS

We stemmen de inrichting van onze economische dienstverlening af op het ondernemersvriendelijk maken van stad en regio. We creëren economische dynamiek door in te zetten op innovatie en kruisbestuivende samenwerkingsverbanden met diverse stakeholders, gaan voor jobcreatie (met aandacht voor maximale sociale inclusie) en leggen stads-eigen accenten die kwaliteitsvol ondernemerschap stimuleren. We dragen ons ondernemingsenthousiasme uit via innovatieve communicatie.

- 389.** De dienst lokale economie verdwijnt en wordt de nieuwe dienst werk en ondernemen. Een speerpunt van de dienst werk en ondernemen is het ondernemen aantrekkelijker maken in Brugge en de Brugse regio, met focus op jobcreatie en innovatie.
- 390.** Klantenmanagers binnen de dienst werk en ondernemen ondersteunen de ondernemers. De klantenmanager is één aanspreekpunt dat hen snel en efficiënt kan helpen of vlot kan doorverwijzen.
- 391.** We maken werk van een vlotte dienstverlening aan al onze ondernemingen, zeker voor bedrijventerreinen en bedrijfsruimte, vergunningen en premies.
- 392.** De centrummanager staat in voor een kernversterkend beleid, om het hart van de stad aantrekkelijk te maken en te houden voor kwalitatieve investeerders. Hij/zij heeft als opdracht vraag en aanbod bij elkaar te brengen zodat leegstaande panden vlug ingevuld worden, liefst met kwalitatief aanbod.
- 393.** We gaan voor een goede connectie tussen Stad Brugge en de ondernemers, ook via gesprekspartners zoals Voka en Unizo. We ondersteunen de internationale contacten van de Brugse bedrijven en ontvangen hen graag in het Stadhuis.
- 394.** We nemen deel aan economisch profilerende initiatieven en zijn voor de Brugse bedrijven de ene keer ambassadeur, de andere keer coördinator van deze initiatieven.
- 395.** We organiseren op regelmatige basis regionaal overleg om het regionaal beleid steeds meer vorm te geven en zoeken maximale aansluiting bij regionale initiatieven wat betreft werk en sociale economie. Er is een constante wisselwerking en kennisoverdracht tussen de verschillende economische actoren. Onze diensten organiseren economic boards om overheid, kennisinstellingen en ondernemers samen te brengen.
- 396.** We brengen ondernemers samen en stimuleren netwerken en platforms. Omtrent onze economische potenties en innovaties wordt er ruim en vernieuwend gecommuniceerd.
- 397.** We willen van Brugge een broedplaats van ondernemerschap maken. We zoeken - in samenwerking met onze kennisinstellingen - plaatsen voor startersfabrieken en een stadslabo.
- 398.** We zetten in op innovatief ondernemerschap, internet of things*, zorginnovatie en ecologische innovatie, onder meer via netwerking. We bouwen een netwerk op tussen de bedrijfswereld en de onderwijsinstellingen voor Brugge en de Brugse regio om knowhow en technologie in de kijker te plaatsen en innovatieve bedrijven en jobs aan te trekken.
- 399.** We zetten een sociale innovatiehub op in de zorgcampus rond het AZ St-Jan.
- 400.** In samenwerking met de Blauwe Cluster (partnerschappen tussen bedrijven, kenniscentra en overheidsinstellingen voor de ontwikkeling en bevordering van economische activiteiten op zee) zetten we in op de vernieuwende blauwe economie.
- 401.** Nieuwe initiatieven voor creatieve economie worden maximaal ondersteund. We ondersteunen de oprichting van een School of Arts in Brugge als hefboom voor de creatieve maakindustrie. We nemen ook initiatieven om jobs in nieuwe en creatieve kennissectoren te creëren en in de kijker te zetten.
- 402.** We bouwen onze jaarlijkse city hacks of Hackathon* verder uit door onze stedelijke uitdagingen te laten aanpakken door bedrijven en studenten.
- 403.** We stimuleren centra voor korte keten en creatieve economie.
- 404.** We stimuleren en ondersteunen lokale talenten en ambachten, zoals Handmade in Brugge, The Box, de Makersrepubliek, Bizzlocator en Turbo. Handmade in Brugge moet nog verder versterkt worden met een eigen makerslabo, een fablab als onderzoeks- en creatielab voor creatieve Bruggelingen. We zoeken hiervoor samenwerking met de Brugse hogescholen en Het Entrepot.
- 405.** We zetten een Brugs crowdfundingplatform op voor jonge ondernemers.
- 406.** We stimuleren de verdere uitbouw van het (hoger) onderwijs en stemmen dit af op de Brugse arbeidsmarkt.
- 407.** We voorzien een ruim aanbod aan stageplaatsen vanuit de diensten van Stad Brugge, het OCMW en zijn welzijnsverenigingen, ook in wisselwerking met bedrijven.

- 408.** De komende zes jaar zetten we onze schouders onder de ontwikkeling van het bedrijventerrein aan de Blankenbergsesteenweg, inclusief een nieuw voetbalstadion met parking op deze plaats. Dit stadion wordt een katalysator van economische dynamiek.
- 409.** We ontwikkelen eveneens het bedrijventerrein de Spie. We ijveren voor een zone voor hoogwaardige diensten aan de Chartreuse. We zetten onze schouders onder de ontwikkeling van de economische as Station-Kinepolis-Chartreuse. De Koning Albertlaan wordt als verbinding tussen de verschillende entiteiten heringericht.
- 410.** Als regisseur geven Stad Brugge en het OCMW samen met lokale en regionale partners het lokaal en regionaal tewerkstellingsbeleid mee vorm. Als facilitator brengen Stad Brugge en OCMW partners samen om het tewerkstellingsbeleid te concretiseren.
- 411.** In Brugge willen we iedereen maximale kansen bieden tot tewerkstelling. Hiertoe zetten we in op zowel de randvoorwaarden (vervoer, kinderopvang, aanpak sociale problematieken, trajectbegeleiding, opleiding, enz.) als het creëren van een gedifferentieerd aanbod (van arbeidszorg tot reguliere tewerkstelling).
- 412.** We zetten in op een duurzame economisch groei en op duurzame tewerkstelling, ook voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. We stimuleren tewerkstelling voor personen met een arbeidshandicap.
- 413.** We hebben aandacht voor de competenties die op de arbeidsmarkt in de Brugse regio noodzakelijk zijn en de ontwikkeling van deze competenties bij werknemers en werkzoekenden. Zo gaan we regelmatig in overleg met de havengemeenschap, het onderwijs en de VDAB... en bieden we ondersteuning bij het verspreiden van de profielen waar men naar op zoek is.
- 414.** Als actor in het kader van begeleiding, opleiding en werkervaring (OCMW-trajectbegeleiding, wijkwerken, TWE*, samenwerking VDAB...) en in het kader van het creëren van tewerkstellingskansen, hebben we bijzondere aandacht voor kansengroepen via initiatieven zoals het arbeidszorgproject, WOK* , LDE*, dienstenchequebedrijf... en proberen we maximaal om dienstverlening te combineren met tewerkstellingskansen.
- 415.** Waar mogelijk en opportuun werken Stad Brugge, het OCMW en zijn welzijnsverenigingen bij aanbestedingen met sociale clausules* of zelfs met voorbehouden opdrachten voor sociale economie.
- 416.** Duurzaamheid, duurzame tewerkstelling en tewerkstellingskansen vormen een criterium bij de gunning van aankopen.
- 417.** We laten juridisch onderzoeken of we bij de overheidsopdrachten de ecologische voetafdruk als criterium kunnen opnemen. Zo zouden bedrijven uit de Brugse regio beter kunnen scoren.
- 418.** We ondersteunen maximaal actieve landbouwers. Dit doen we door korte keten-initiatieven te stimuleren, te werken aan de positieve beeldvorming rond landbouw en duurzame land- en tuinbouwinitiatieven vanuit de sector te ondersteunen. We brengen burgers in contact met de Brugse landbouw door netwerkevents, stedelijke communicatie, stadslandbouwinitiatieven en kennismakingstrajecten voor de jeugd.
- 419.** We stimuleren de biologische veehouderij.
- 420.** We herwerken de toelage voor innovatieve handels- en horecaconcepten en werken bijkomende acties uit om kwaliteitsvolle concepten naar Brugge te halen.
- 421.** We passen de reglementering voor markten en ambulante handel aan zodat concessies voor onbepaalde duur en overdraagbaarheid van concessies niet meer kunnen.
- 422.** We verbreden de huidige animatie- en promotiepremie en geven kansen aan vernieuwende initiatieven.
- 423.** We onderzoeken de mogelijkheid voor de inrichting van een themamarkt in het nieuwe beursgebouw.
- 424.** We evalueren de kermiskalender en sturen die waar nodig bij.
- 425.** We ondersteunen de gastronomische sector met beurzen, infosessies en netwerkevents.
- 426.** We werken actief mee aan een kwalitatieve kerstmarkt met een divers en over de stad verspreid aanbod.



8 EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI



9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR



11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN



7 BETAALBARE EN DUURZAME ENERGIE

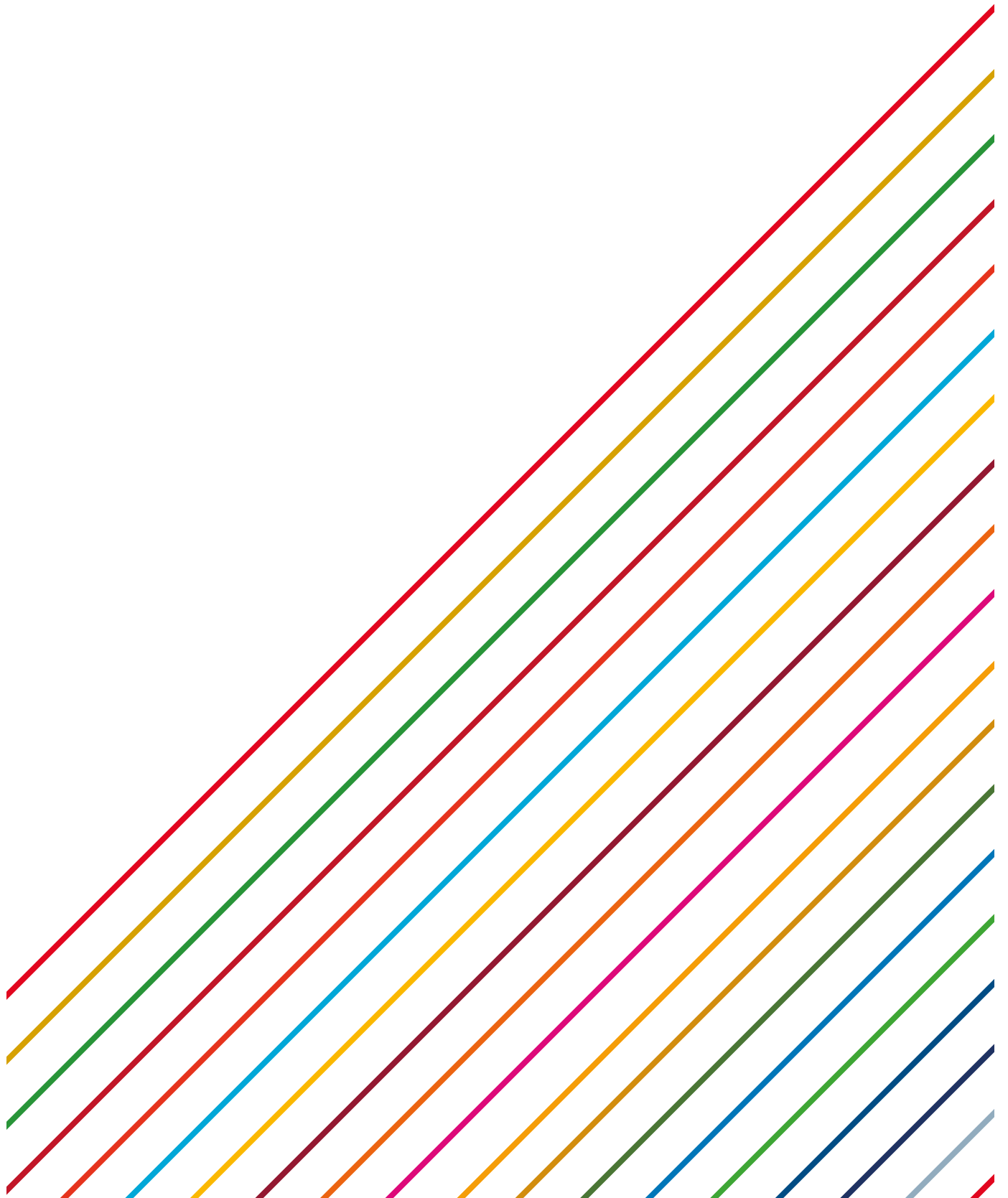




DE HAVEN VAN ZEEBRUGGE

We hechten veel belang aan onze haven. De haven biedt werk aan meer dan 20.000 mensen en is een belangrijke economische motor voor Brugge en de ruime regio. We zetten in op een duurzame haven die ecologisch verantwoorde keuzes maakt. We leveren bijzondere inspanningen om de uitbouw van de haven in balans te brengen met het wonen in en de vitaliteit van de omliggende woonkernen. De bouw van een nieuwe zeesluis vergt begeleiding bij de herlocatie van woon- en bedrijfsfuncties. Een bedrijfsvriendelijke haven impliceert ook een veilige havenomgeving.

427. We intensifiëren de dialoog tussen Stad Brugge en de haven.
428. De haven moet zich verder kunnen ontwikkelen met volle respect voor de leefbaarheid van de woonkernen in Zeebrugge, Lissewege, Zwankendamme en Dudzele.
429. We zetten in op de maximale uitvoering van de revitaliserings-studie Zeebrugge. We starten met de aanpak van het strand en de zone rond de Stella Maris Kerk. We realiseren op de site Knapen een kustpark, dat een groene long en kwalitatieve verbinding vormt tussen de Strandwijk en de Stationswijk.
430. We maken werk van de reconversie* van het oude haven-gedeelte.
431. Voor onze haven en de bedrijven die er gevestigd zijn, komt er een nieuwe zeesluis. We moeten ten volle meehelpen zoeken naar een herlocatie voor zij (bewoners en bedrijven) die onteigend worden bij de bouw van een nieuwe zeesluis. Voor zij die kunnen blijven wonen in de nabijheid van de sluis zetten we in op optimale en maximale milderende maatregelen. Voor zij die niet onteigend worden, maar toch verhuizen, bepleiten we dat ze een correcte vergoeding bekomen en begeleid worden.
432. We onderzoeken de mogelijke samenwerking tussen Min-tus* en Seamen Centre* met het oog op het blijvend waarborgen van de dienstverlening aan zeelui in Zeebrugge.
433. In de haven werken we verder rond de kaders die focussen op de banden met de stad (Port-City), ruimtebeheer (Port-Areas), strategische samenwerking tussen de Vlaamse havens (Port-Cooperation) en uitbouw van een stevigere ladingsbasis (Port-Flows).
434. We dringen aan bij de Vlaamse overheid op de ondertuning van de N31 in Lissewege en de realisatie van de NX voor doorgaand verkeer in Zeebrugge.
435. We blijven inzetten op een duurzame ontsluiting van de Zeebrugse haven (verdere ontsluiting via het spoor, meer stimuleren van estuaire vaart* op de Scheldemonding).
436. We zetten in op een bereikbare haven. We promoten de Havenbus extra, we onderzoeken de mogelijkheid van fietsostrades* Brugge – Zeebrugge en de mogelijkheid of een lightrail*/trambus kan worden ingezet om Brugge en Zeebrugge beter te verbinden. We werken actief aan een veilige ontsluiting van het havengebied per fiets.
437. Samen met het havenbestuur zoeken we naar voldoende accommodatie voor de vrachtwagens die nu – vooral in de weekends – op de Baron Demaerelaan, Isabellalaan, Pathoekeweg ... het straatbeeld innemen.
438. We onderzoeken hoe we de Transportzone kunnen herinrichten en veiliger maken.
439. Het havenbestuur investeert mee in de (camera)-beveiliging van de haven.
440. We zetten alles op alles om onze haven op zoveel als mogelijke domeinen Brexit-proof te maken.
441. Een intense samenwerking met de haven van Antwerpen kan voor Zeebrugge een troef zijn.
442. Stad Brugge ondersteunt de haven in haar streven naar meer duurzaamheid. Zo investeert de Maatschappij van de Brugse Zeehaven (MBZ) mee in de windmolens in havengebied. Om de lucht zo schoon mogelijk te houden, worden schepen in de haven aangemoedigd hun emissie te beperken. LNG als scheepsbrandstof wordt sterk gepromoot. De verschillende mogelijkheden voor het gebruik van walstroom* worden versneld onderzocht. MBZ neemt ook het voortouw in energietransitie en onderzoekt daarom, onder andere, de mogelijkheden van waterstof in de haven.





8 EERLIJK WERK
EN ECONOMISCHE
GROEI



11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN

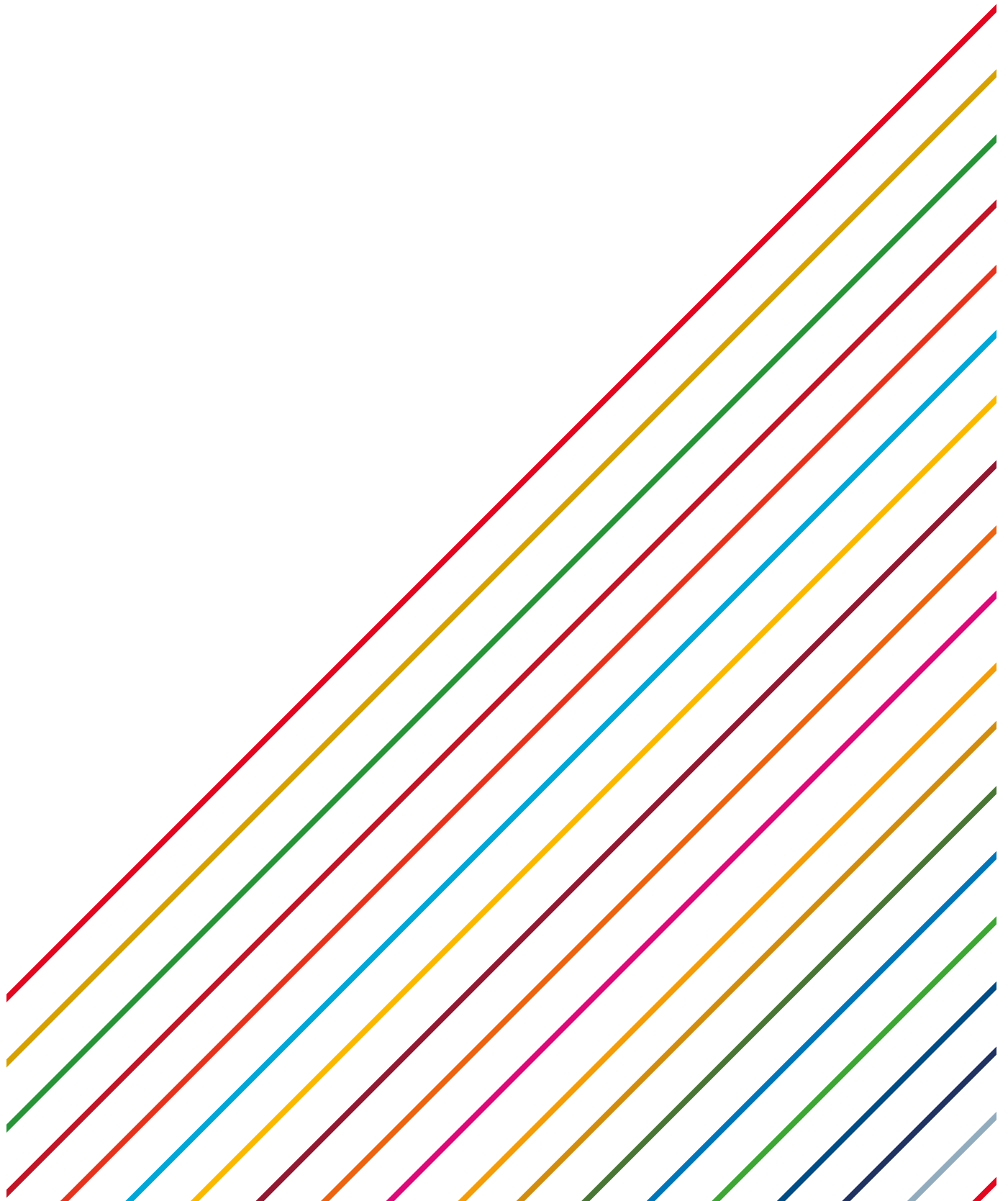




TOERISME, ZEGEN EN UITDAGING

We positioneren Brugge als een aantrekkelijke, kwaliteitsvolle bestemming op de recreatieve en zakelijke markt. De impact van het toerisme in Brugge moet beheersbaar blijven; het authentieke karakter van de stad moet gevrijwaard blijven en het toerisme moet de gewenste dynamiek van de stad ondersteunen. Het nieuwe beurs- en congresgebouw zal de doelstellingen begeleiden om het zakentoeerisme tijdens de weekdays te laten groeien, de nieuwe cruiseterminal ondersteunt het cruisebeleid.

443. Een gestuurde marketingaanpak moet ertoe bijdragen dat Brugge een kwaliteitsbestemming blijft die ook meerwaardebezoekers aantrekt. Deze hoogstaande kwaliteit van Brugge moet blijken uit de communicatie. We diepen onze citymarketing uit en zorgen voor een duidelijke place branding rond de publieke perceptie van onze stad.
444. We voorzien via hedendaagse communicatiekanalen promotie voor Brugge in de luchthavens.
445. Binnen het segment van het vrijetijdstoerisme focussen we op het meerdaags residentieel toerisme dat we blijven stimuleren vooral in de kalmere periodes (midweek en dalmaanden). Daarnaast willen we vooral inzetten op een kwalitatieve groei van het bezoekerspubliek: we streven naar een verlenging van de verblijfsduur en een grotere bezoekerstevredenheid in functie van een hogere besteding en potentieel herhaalbezoek. Hierbij richten we ons tot de (culturele) meerwaardezoeker.
446. Naast de al goed bezette weekends via LEISURE* beogen we via MICE* een verdere kwantitatieve groei in de kalmere midweek. Hierbij richten we ons bij voorrang op bedrijven en organisaties die een werking hebben binnen de economische sectoren waarin we zowel met de stad als met de provincie goed scoren. We onderzoeken ook hoe we nieuwe economische sectoren kunnen aantrekken.
447. Het nieuwe beurs- en congrescentrum op het Beursplein kan een enorme impuls betekenen. We willen dat het nieuwe gebouw prioritair gebruikt wordt voor congressen (vaak gekoppeld aan kleine beurzen). We streven ernaar om alle congresorganisatoren maximaal te faciliteren.
448. Voor het cruisetourisme willen we dat de haven van Zeebrugge een Turnaround haven* wordt met inschepping. De nieuwe cruiseterminal is daarbij essentieel. Indien Zeebrugge een inschepings- of onschepingsplaats wordt, kunnen de passagiers enkele nachten in Brugge verblijven. Met rederijen maken we afspraken om het aantal aanlopen meer te spreiden. We behouden het model om cruise-toeristen over meerdere steden en gemeenten te spreiden. Haven en Stad Brugge zijn partners in het voeren van een cruisebeleid. Afspraken worden geformaliseerd en samen uitgevoerd.
449. Het toerisme in Brugge ondersteunt de gewenste dynamiek van de stad, die evenwichtig, verbindend, aantrekkelijk en ondernemend is. Het toerisme in Brugge draagt op duurzame wijze bij tot het geluk van haar inwoners, haar ondernemingen en haar bezoekers.
450. We waken over het eigen en authentieke karakter van de stad. Daartoe ondersteunen we originele, hedendaagse horecaconcepten die authenticiteit uitstralen.
451. We voorzien een uitgebreide communicatie en samenwerking met de hotelsector, horeca-uitbaters en winkeliers en nemen hen op als volwaardige partners. Zo weten ze wat er te doen is en hoe zij kunnen meewerken.
452. De impact van het stijgend aantal toeristen wordt permanent opgevolgd.
453. Om de impact van het toerisme beheersbaar te houden, belasten we de belastende vormen van toerisme.





3 GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN



4 KWALITEITS ONDERWIJS



9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR



10 ONGELIJKHEID VERMINDEREN



11 DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN

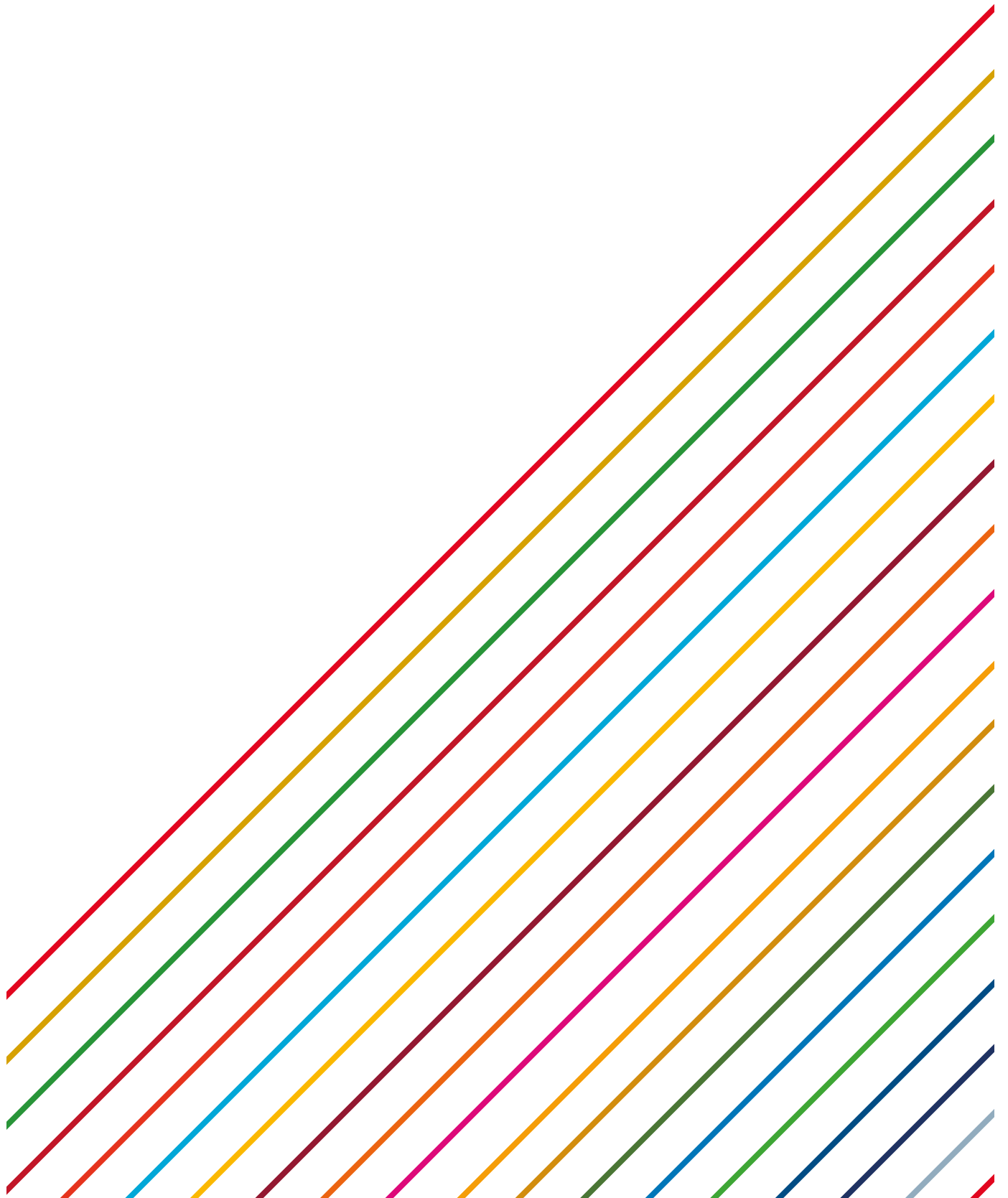




BRUGGE, ONDERWIJSSTAD

Brugge is een onderwijsstad. Op het grondgebied tellen we een honderdvijftiental scholen, waarvan een zeventigtal voor basisonderwijs, bijna veertig voor middelbaar onderwijs en zes scholen voor hoger onderwijs, al dan niet universitair. We zetten in op onderwijs dat elk kind, waar ook geboren, ontwikkelingskansen biedt, zowel tijdens de schooluren als in de vrije tijd. We denken breed en stimuleren samenwerking, interactie en overlegstructuren, over schoolmuren en onderwijsnetten heen, met ouders, met bedrijven, met verenigingen... We hebben oog voor innovatie en ondersteunen het dichten van de digitale kloof. Het kunstonderwijs krijgt in cultuurstad Brugge extra aandacht.

- 454.** Integratie, gelijke kansen en meertaligheid staan voor ons centraal in het onderwijsbeleid. Bij het verder inzetten op gelijke onderwijskansen is de strijd tegen kinderarmoede een absolute prioriteit. We stimuleren scholen voor het gebruik van een maximumfactuur voor de 1ste graad.
- 455.** In het kader van gelijke kansen, moeten we ook de digitale kloof bewaken.
- 456.** We breiden het systeem van onderwijscheques uit, o.a. voor gezonde voeding. Gezonde voeding voor elk kind is van groot belang; lege boterhamendozen zijn onaanvaardbaar in een rijke stad.
- 457.** We moedigen kleuterparticipatie op school aan; het kleuteronderwijs is belangrijk voor de cognitieve, sociale en emotionele ontwikkeling van elk kind.
- 458.** We ondersteunen innovatieve vormen van onderwijs.
- 459.** We waarderen de infrastructuur van het stedelijk onderwijs op.
- 460.** In het kader van brede school stimuleren we samenwerking tussen scholen, ook over de onderwijsnetten heen.
- 461.** We verbreden het brede school-verhaal door enerzijds meer scholen te betrekken en anderzijds de linken met kinderopvang, ontspanning en de betrokkenheid van de buurt bij de schoolomgeving te versterken.
- 462.** We bouwen de voor- en naschoolse opvang verder uit.
- 463.** We ondersteunen scholen in ruimtedelen en creatief ruimtegebruik. We moedigen het dubbel gebruik van hun school- en sportinfrastructuur na de schooluren aan en ondersteunen dit financieel.
- 464.** Scholen slagen er niet altijd in om een wederzijdse betrokkenheid te creëren met de ouders. Vanaf 2019 zetten we zorgvuldig geselecteerde - aan te werven - brugfiguren in, dit zowel in het basis- als secundair onderwijs: zij zorgen voor een vlot(ter) en duurzaam contact tussen de school en de gezinnen.
- 465.** In het secundair onderwijs realiseren we samenwerking tussen de kunstscholen om het volledige KSO-aanbod (kunst secundair onderwijs) aan te bieden in Brugge, cultuurstad bij uitstek. We onderzoeken of we de kunsthumanoria kunnen uitbouwen met nieuwe disciplines (mode, media, dans ...). We onderzoeken de mogelijkheid om een voltijdse secundaire richting 'muziek' uit te bouwen.
- 466.** We zetten in op een School of Arts in Brugge als hefboom voor de creatieve maakindustrie.
- 467.** Door in goede verstandhouding met de instellingen voor hoger onderwijs en kunstonderwijs een gediversifieerd aanbod van opleidingen aan te bieden, moedigen we jongeren aan om in hun eigen streek te studeren. Goede samenwerking is ook noodzakelijk met het oog op valorisatie van wetenschappelijk onderzoek voor industrie, dienstensector en tewerkstelling.
- 468.** We zetten verdere stappen in het ondersteunen van student-ondernemers. Stad Brugge dient hier als facilitator voor de opstart van nieuwe bedrijfjes van studenten die studeren aan de Brugse onderwijsinstellingen.
- 469.** We zetten in op levenslang en levensbreed leren.





10 ONGELIJKHEID
VERMINDEREN



11 DUURZAME
STEDEN EN
GEMEENSCHAPPEN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN





BRUGGE, KIND- EN JONGERENVRIENDELIJK

We zetten in op sterke beeldvorming van Brugge als bloeiende, kind- en jongerenvriendelijke centrumstad die zich verder inzet om de leefwereld van kinderen en jongeren te verbeteren. We maken letterlijk – binnen en buiten – plaats voor de jeugd door infrastructuur op maat te creëren of te faciliteren. Maar we bieden ook ruimte voor een eigen, jonge dynamiek waarbinnen initiatief en experiment worden aangemoedigd. Daarbij stimuleren we samenwerking en engagement en waken we erover dat niemand uit de boot valt.

- 470.** Kinderen, jongeren en jongerencultuur hebben een prominente plaats in de stad, want hun aanwezigheid draagt bij tot de (be)leefbaarheid en levendigheid van onze stad.
- 471.** We verankeren de kind- en jongerenreflex in alle domeinen en op alle niveaus.
- 472.** We maken werk van een goede, permanente en duurzame dialoog met kinderen, jongeren en jonge gezinnen. We ontwikkelen een communicatieplatform om Brugse jongeren en jongerenorganisaties in kaart te brengen, te informeren en naar elkaar toe te leiden.
- 473.** Het Entrepot, de creatieve vrijhaven voor jongeren, wordt in de komende periode een nog sterkere partner. We geven dit open huis voor jongerencultuur in Brugge voldoende ondersteuning om jonge creatievelingen te begeleiden en activiteiten in de binnenstad en deelgemeenten te organiseren. De focus verschuift van het programmeren naar het laten organiseren van projecten/activiteiten door jongeren.
- 474.** We stimuleren en investeren in een jeugd aanbod dat Brugge aantrekkelijk maakt en levendig houdt op stads-, deelgemeente- en wijkniveau. We brengen het volledige aanbod in kaart, stemmen initiatieven op elkaar af en vullen hiaten in met gerichte impulsen of een eigen aanbod. We gaan hiervoor actieve samenwerkingsverbanden aan. Er gaat extra aandacht naar het ontwikkelen en afstemmen van aanbod voor tieners.
- 475.** We koesteren onze jeugdwerkinitiatieven en scheppen op basis van een permanente dialoog een kader waarbinnen ze kunnen zijn wat ze willen zijn. We verminderen de administratieve lasten, maken aanvragen en subsidie-reglementen eenvoudig (klare taal) en zetten hiervoor een digitaal portaal op.
- 476.** We zorgen ervoor dat kinderen en jongeren zich kunnen engageren in het vrijetijdsaanbod. We dagen hen uit om creatief hun plaats op te eisen door het stimuleren van de werking van jeugdverenigingen, jeugdhuizen en andere jeugdinitiatieven en door het faciliteren van ontmoetingsplaatsen.
- 477.** Jongerencultuur moet groeien van onderuit. We stimuleren wie durft experimenteren met ondersteuning, begeleiding en een laagdrempelige impulssubsidie. Op die manier geven we kinderen, jongeren en jeugdwerkorganisaties kansen en zuurstof om initiatieven op te zetten die aansluiten bij hun leefwereld. Er wordt een laagdrempelige en kortlopende procedure ontwikkeld om snel ad hoc projecten in de openbare ruimte te kunnen laten plaatsvinden
- 478.** We evalueren en actualiseren het Jeugdruimtebeleidsplan.
- 479.** We zorgen voor voldoende 'belevingsruimte' o.a. voor kinderen en jongeren, zowel binnen als buiten.
- 480.** We maken de stad bespeelbaar. Met speelprikkels, waterspeelelementen en pop-up speelpleintjes geven we kinderen een prominente plaats in de publieke ruimte. Er komt elke zomer een groot pop-up speelplein.
- 481.** We onderzoeken samen met stakeholders of een of meerdere indoorlocaties voor urban sports (Skate, Blade, BMX, Step, freerun* ...) gerealiseerd kunnen worden.
- 482.** We geven inhoudelijke en financiële ondersteuning om schoolspeelplaatsen en privaat domein te vergroenen en openbaar te maken voor kinderen en jongeren.
- 483.** We zetten waar mogelijk in om spelen in de natuur te stimuleren en leggen één 'speeldernis*' op stadsniveau aan.
- 484.** We verbeteren en investeren permanent in aanbod, kwaliteit en beheer van binnen- en buiteninfrastructuur voor jeugd(werk) met extra aandacht voor brandveiligheid, duurzaam energieverbruik, minimaal onderhoud, polyvalent gebruik, geluidsisolatie, inbraak- en vandalismpreventie, hygiëne en sanitair. We doen een volledige screening van alle jeugdlokalen en stellen op basis daarvan een "Masterplan Jeugdlokalen" op, op basis van noden en behoeften van de doelgroep.
- 485.** We onderzoeken de mogelijkheid om de opstart van een jeugdhuis in de noordelijke deelgemeenten te faciliteren. Slesh groeit uit tot een volwaardig jeugdhuis in de binnenstad.
- 486.** We ontwikkelen een online platform om zalen voor feesten, hobby's, vergaderingen, vrijetijdsactiviteiten, repetities... bekend te maken. Ook aanbieders van private zalen worden in kaart gebracht en de uitbaters worden gemotiveerd om hun ruimtes in de zoekmachine in te geven.
- 487.** We blijven financiële inspanningen leveren op het vlak van fuif- en concertruimte en een positief fuifbeleid. We gaan zelf actief op zoek naar nieuwe locaties voor (middel)grote fuiven en concerten.

- 488.** De studentenvoorzieningen, de diverse hogescholen en Stad Brugge bouwen via Brugge Studentenstad het studenten-huis uit als een plek waar studenten(verenigingen) en Brugse jongeren elkaar kunnen ontmoeten en ondersteuning krijgen. Ze kunnen er deelnemen aan socio-culturele activiteiten eigen aan het studentenleven of die zelf organiseren. Het studentenhuis wordt vormgegeven en uitgebaat, vertrekkend van maximale participatie, medebeheer en -eigenaarschap van en met de studenten(verenigingen). Dit gebeurt in goede verstandhouding met de buurt.
- 489.** We versterken de samenwerking tussen Brugge Studentenstad en de studentenverenigingen.
- 490.** Kinderen en jongeren hebben recht op vrije tijd. We garanderen een gelijke financiële toegankelijkheid tot het vrijetijdsaanbod zonder stigma door een eengemaakt kortingssysteem voor alle Brugse jongeren, voor alle vrijetijdsparticipatie. We geven het jeugdwerk impulsen om een divers publiek te bereiken.
- 491.** We ondersteunen maatschappelijk kwetsbare jongeren via de methodiek van vindplaatsgericht werken. Jongeren in kwetsbare posities in Brugge komen vaak in contact met opvanginitiatieven, maar verdwijnen weer wanneer ze 25 jaar zijn. We zoeken naar een oplossing voor jongeren die ouder zijn dan 25 jaar en nood hebben aan een plek waar ze zich vrij, veilig en ondersteund voelen zodat ze minder gevaar lopen om in de problemen te komen. We ondersteunen Jongerenhuis Route 36, het project 'Brugge(n) voor jongeren' en jongerenwerking 't Salon structureel om dergelijke jongeren te kunnen blijven opvangen.
- 492.** We maken werk van afstemming tussen opvang en vrije tijd voor schoolgaande kinderen tot 12 jaar met nadruk op voor- en naschoolse opvang en opvang tijdens de vakantieperiodes.



9 INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR



12 VERANTWOORDE CONSUMPTIE EN PRODUCTIE



16 VREDE, VEILIGHEID EN STERKE PUBLIEKE DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN



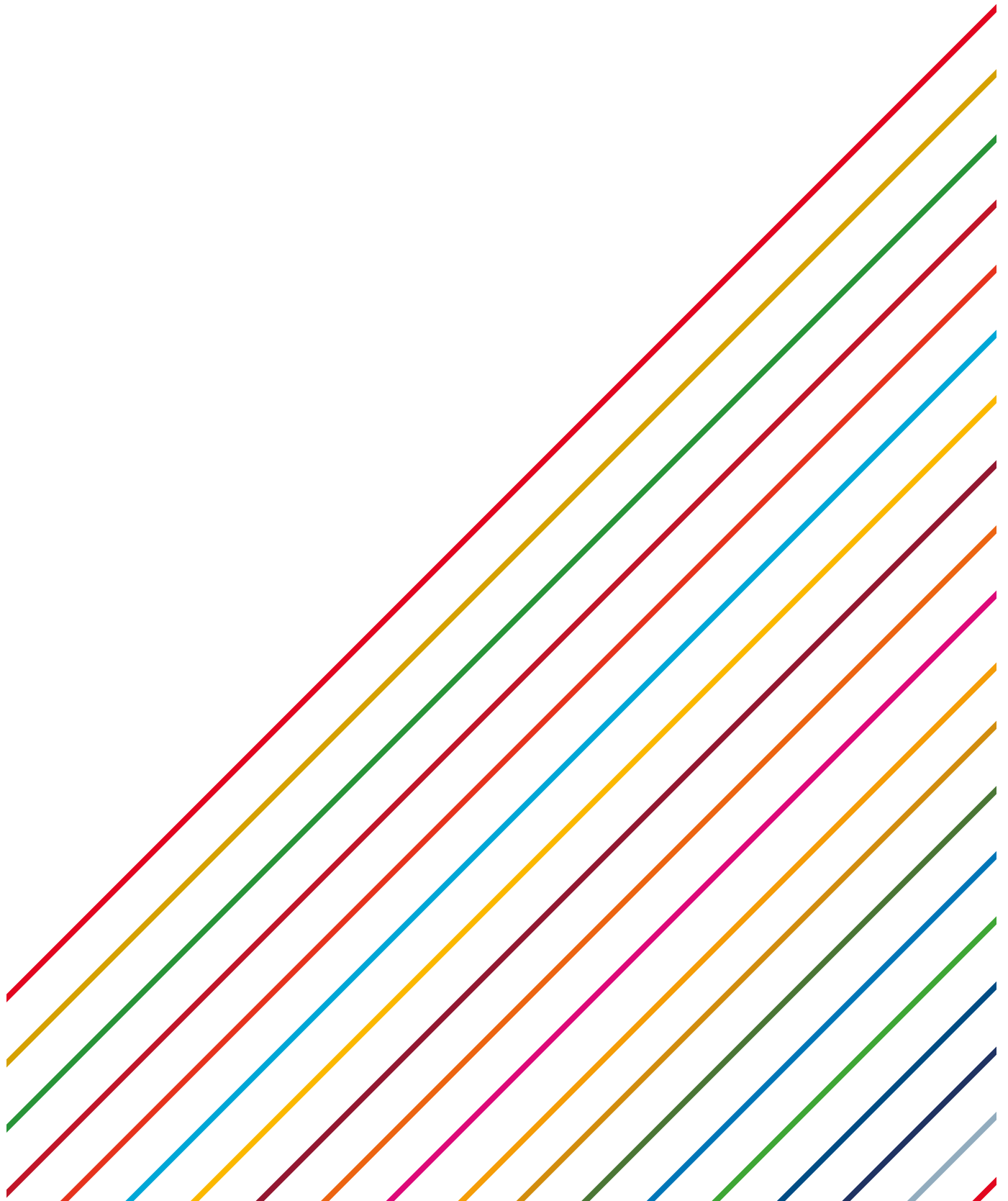


BRUGGE, FINANCIEEL GEZOND

We streven als groep Brugge (Stad Brugge, OCMW, Politie) en alle aanverwante besturen (brandweerzone, kerkbesturen, ziekenhuis, satellietvzw's ...) naar een integraal gezond Brugs financieel beleid, waarbij elke dienst mee verantwoordelijk is voor het kostenbewust omspringen met overheidsgeld.

Omdat een gezond stedelijk beleid niet kan zonder gezonde stadsfinanciën, beheren we onze financiën zuinig en als een goede huisvader. We verhogen de belastingen niet voor de Brugse inwoners en bedrijven op het Brugs grondgebied: we verhogen de personenbelasting en opcentiemen op de onroerende voorheffing niet.

493. We maken een analyse bij de start van de legislatuur om na te gaan hoe we de kosten kunnen verminderen en efficiënt kunnen werken. We zoeken permanent naar efficiëntiewinsten in de werking en subsidiëring door ons bestuur. Brugge werkt zuinig en efficiënt.
494. We zoeken maximale externe financiering, zowel Europees, federaal als Vlaams. De o.a. daarvoor opgerichte Europese cel wordt versterkt gelet op de terugverdieneffecten.
495. We besparen door aankopen te centraliseren, door een efficiënt gebouwenbeheer en zuinig energiegebruik, thuiswerk, het delen van informatie in de cloud, raamcontracten (met oog voor lokaal kopen en de ecologische voetafdruk), model openbare aanbestedingen, zuinige dienstwagens en elektrische fietsen, een bonus bij kostenbesparing, de integratie van OCMW en Stad Brugge.
496. We houden rekening met de druk op de financiën ten gevolge van de pensioenen voor statutair personeel en de responsabiliseringsbijdrage. We beheersen de personeelskosten op basis van een grondige analyse.
497. We realiseren een structureel evenwicht in ons meerjarenplan met een positieve autofinancieringsmarge*. Het beleidsprogramma en andere investeringsvoorstellen worden financieel doorgelicht en de financiering ervan gebeurt tegen een zo laag mogelijke kostprijs, zoveel mogelijk met eigen middelen. Indien dit financieel opportuun is, zetten we de bulletleningen* om in lange termijnleningen.
498. Er komt een nieuwe werking voor overheidsopdrachten binnen groep Brugge. Er wordt een update gemaakt van de vigerende regelgeving.
499. Onze financiële dienstverlening aan de Bruggeling wordt verder gemoderniseerd met klemtoon op digitalisering van facturatie en online betalen.
500. Er komt een doorlichting van de stadsfinanciën met het oog op ethisch bankieren.





3 GOEDE
GEZONDHEID
EN WELZIJN



8 EERLIJK WERK
EN ECONOMISCHE
GROEI



10 ONGELIJKHEID
VERMINDEREN



16 VREDE,
VEILIGHEID EN
STERKE PUBLIEKE
DIENSTEN



17 PARTNERSCHAP OM
DOELSTELLINGEN
TE BEREIKEN





PERSONEEL EN ORGANISATIE

De drie organisaties en de welzijnsverenigingen die deel uitmaken van groep Brugge streven geïntegreerd naar maximale efficiëntie en transparantie in hun werking. Medewerkers worden gefaciliteerd om te werken in een moderne omgeving, met digitale tools, flexibiliteit, ondersteuning en aandacht voor hun welbevinden. Onderling vlot communicerende diensten, gemotiveerde medewerkers, eenvoudige processen en gecentraliseerd databeheer zorgen voor klant- en oplossingsgerichte dienstverlening.

- 501.** We zetten in op een positieve en optimale interactie: in de eerste plaats tussen Stad Brugge, Politie, OCMW en zijn welzijnsverenigingen, maar ook met de brandweerzone, satellietvzw's, intercommunale samenwerkingsverbanden... Het efficiënt en transparant functioneren van al deze instellingen is cruciaal.
Om die interactie tussen deze drie organisaties (Stad Brugge, OCMW en Politie) goed te coördineren, wordt het gemeenschappelijk managementteam samengesteld met vertegenwoordigers uit de drie organisaties.
- 502.** We dragen zorg voor onze medewerkers, behandelen ze met respect, waarderen hun inzet en hun realisaties en zetten in op het bevorderen van hun fysieke en mentale gezondheid en veerkracht. Leidinggevend krijgen ondersteuning om hiermee aan de slag te gaan. Wie zich goed behandeld voelt, betrokken en fier is op zijn werk en zijn organisatie zal betere resultaten halen en een hogere klanttevredenheid tot stand brengen.
- 503.** We zetten in op het bevorderen van de lichamelijke en geestelijke gezondheid van de medewerkers: we zetten in op een bewegingsbeleid (gezond woon-werkverkeer, bewegen op het werk...), gezonde voeding en een gezonde werklocatie. Sporten bij werknemers: als werkgever zetten wij in op voorzieningen die de medewerkers stimuleren om meer te bewegen (structureel voorzien van statafels, actief zitmeubilair, actieve werkstations, wandelvergaderingen, staande meetings...). We organiseren ook activiteiten voor het personeel (bewustmakingscampagnes en lezingen, beweegmomenten over de middag, inschrijven voor sportevenementen met de medewerkers of sponsoren van de inschrijving van medewerkers voor sportevenementen ...). We stimuleren het bewegen ook door het woon-werkverkeer te voet of met de fiets te promoten. Medewerkers die met de fiets naar het werk komen, krijgen nu al een fietsvergoeding. We bieden pendelfietsen met fietszakken voor de laptop aan en onderzoeken de mogelijkheid elektrische leasingfietsen in te voeren.
- 504.** We geven onze medewerkers vertrouwen, responsabiliseren hen en beoordelen hen op resultaten. De medewerkers dragen de missie, de visie en de waarden van de stad uit.
- 505.** Het personeel heeft recht op werkbaar werk, daarom zetten we verder in op initiatieven die de work-life balance van de medewerkers in evenwicht houden. We rollen flexwerken en telewerken voort uit doorheen de hele groep Brugge; daarbij primeert steeds het belang van de goede werking van de dienst.
- 506.** Voor ons telt iedereen mee, daarom doen we extra inspanningen voor wie na een lange ziekte terug komt werken en proberen we zoveel als mogelijk het werk af te stemmen op de draagkracht van de medewerkers. We gaan na hoe we als organisatie de veerkracht van medewerkers kunnen verbeteren. We gaan uit van een positieve re-integratie en proberen in dialoog te gaan met medewerkers die het werk na ziekte willen hervatten.
- 507.** Onze medewerkers werken samen om de organisatie en de werking van groep Brugge naar de klant te verbeteren, efficiënter en effectiever te maken.
- 508.** Het project NENO (Naar Een Nieuwe Organisatie) dat in 2014 werd opgestart, wordt onder de naam NENO 2.0 voortgezet. Overkoepelende doelstelling blijft om de organisaties binnen de groep Brugge effectief en efficiënt diensten te laten verlenen en de stedelijke organisatie uit te bouwen tot een moderne werkgever.
- 509.** We kiezen ervoor om het personeelsbudget voort onder controle te houden door in te zetten op een slanke organisatie. Dit doen we door via NENO 2.0 voort in te zetten op efficiëntie.
- 510.** We optimaliseren de samenwerking en communicatie tussen de verschillende diensten. Diensten en medewerkers zien elkaar als interne klanten en behandelen elkaar op een vriendelijke en transparante manier.
- 511.** We zetten een project op waarbij we onze processen eenvoudiger en makkelijker maken. Administratieve vereenvoudiging richt zich in Brugge niet enkel op het eenvoudiger maken van het contact met de klant, maar ook op het eenvoudiger en efficiënter maken van het werk van onze medewerkers en van de achterliggende processen. We onderzoeken welke mogelijkheden er bestaan om nieuwe technologieën hiervoor in te zetten.
- 512.** Informatisering moet zorgen voor een efficiëntere dienstverlening. De ICT-dienstverlening wordt verder uitgebouwd als een sterkhouder in de organisatie met het oog op de optimalisering van alle processen in ondersteuning van en in samenwerking met de business en het bestuur. Op deze manier willen we stevig en in eigen huis inzetten op de digitale transformatie en een doorgedreven databeheer.
- 513.** De lijnen en de middelen (financiën, personeel...) voor ICT binnen de organisatie worden centraal bewaakt en beheerd.

- 514. We bouwen een gecentraliseerd datacenter uit waarin systematisch en continu relevante externe en interne data worden verzameld en van waaruit die zowel organisatiebreed als extern ontsloten kunnen worden.
- 515. Bij aanwervingen voor knelpuntberoepen nemen we nuttige anciënniteit mee uit vroegere jobs.

VERKLARENDE BEGRIPPENLIJST

- **'t SAS:** inloophuis voor mensen met verminderde welzijns-kansen.
- **AED-toestellen:** externe automatische defibrillatoren (AED's-Automatic External Defibrillators): toevallige omstaanders kunnen er aan slachtoffers van een hartaanval een elektrische schok mee toedienen.
- **afwegingskader voor bestratingsmaterialen:** in het kader van efficiëntie en gelijkvormigheid werd voor elke soort straat vastgelegd welke materialen er worden gebruikt. Wanneer er bijvoorbeeld winkelstraten worden heraan-gelegd, gebeurt dat steeds met hetzelfde type stenen of bestratingsmateriaal.
- **ANPR:** automatische nummerplaatherkenning
- **ANPR-sluits:** automatische nummerplaatherkenning om het verbod op doorgaand verkeer te doen naleven.
- **augmented reality:** via een smartphone, tablet of bril, zie je een extra beeldlaag op de bestaande wereld. Je ziet dus nog je omgeving, maar er worden elementen aan toegevoegd. Dit in tegenstelling tot virtual reality waarbij je door een speciale bril (enkel) een nieuw gecreëerde, virtuele wereld ziet.
- **autofinancieringsmarge:** wat men jaarlijks overhoudt na het saldo van de exploitatie en de leningslasten. De autofinancieringsmarge geeft ook weer hoeveel investeringen we kunnen financieren zonder extra leningen.
- **Blue-bike:** blauwe fietsen die je, dankzij tussenkomst van o.a. Stad Brugge, op basis van een abonnement of tegen een zacht dagtarief kunt ontlend aan het Station, in het Fietspunt tijdens de openingsuren of de klok rond aan de sleutelautomaat daar.
- **bulletlening:** lening waarvan het kapitaal volledig op de eindvervaldag wordt terugbetaald.
- **burgercoöperatieve projecten:** om in gedeelde behoeften – zoals energie – te voorzien, kunnen burgers samen een onderneming runnen. Zo'n gemeenschappelijke onderneming heet een burgercoöperatie. Burgercoöperaties zorgen voor een economie die dicht bij de mens en zijn leefomgeving staat.
- **CAW:** Centrum Algemeen Welzijnswerk.
- **cradle to cradle:** het (oneindig) hergebruik van producten
- **derdebetalerssysteem:** betekent dat de zorgverlener of verzorgingsinstelling de tegemoetkoming van de ziekte- en invaliditeitsverzekering rechtstreeks van het ziekenfonds ontvangt. De patiënt betaalt enkel het eventuele remgeld. Deze regeling maakt zorg beter toegankelijk voor iedereen.
- **De Schakelaar:** vereniging bij Stad Brugge die advies verleent over energie. Mensen kunnen er o.a. terecht voor bemiddeling bij energieschulden, voor energiescans, budgetmeters ...
- **Digi-senior:** een project waarbij Stad Brugge samenwerkt met het onderwijs om 55-plussers te laten kennismaken met informatica en nieuwe technologieën.
- **e-steps:** compacte elektrische steps.
- **estuaire vaart:** het varen met versterkte binnenscheepen over de Noordzee, en wel specifiek langs de kust van België, op de route tussen Belgische havens van Oostende en Zeebrugge en de monding van de Westerschelde.
- **fietssnelwegen of fietsostrades:** veilige en snelle fietsverbindingen tussen steden en tussen woon- en werklocaties.
- **Food Lab Brugge:** een kennis- en ontmoetingsplatform voor lokale beleidsmakers en middenveldorganisaties die experts zijn in verband met stadslandbouw, de korte keten en voedselverlies.
- **freerun:** je verplaatst je van punt A naar punt B en overwint verschillende obstakels aan de hand van allerlei acrobatische kunstjes zoals salto's, swings, sprongen en andere gymnastische technieken.
- **FSC:** het FSC keurmerk garandeert een verantwoorde herkomst uit duurzaam beheerde bossen en/of recycling.
- **GAS-boetes:** gemeentelijke administratieve sancties waarmee kleine criminaliteit en sociaal gedrag gesanctioneerd worden.
- **geveugelde zebrapaden:** zebrapaden met strepen die langer zijn dan nodig, tegen de richting van het verkeer in, om dodehoekongevallen te voorkomen.
- **groenblauwe dooradering van het stedelijk weefsel:** in het landelijk gebied is groenblauwe dooradering het netwerk van sloten, slootkanten, houtwallen, bomerijen... in de stad gaat het bijvoorbeeld om het laten van ruimte voor groen, voor waterdoorlaatbare bodem...
- **groene golf:** houdt in dat verkeer (meestal automobilisten, maar vaak ook openbaar vervoer en soms zelf fietsers) op een verkeersweg met meerdere verkeerslichten kunnen doorrijden omdat elk licht op groen staat bij het passeren. Dit wordt gerealiseerd door de cyclus van de verkeerslichten aan elkaar te koppelen en aan te passen aan de gemiddelde rijdsnelheid.
- **hackathon:** tijdens een hackathon leggen we datasets voor aan groepjes studenten of vrijwilligers die daarmee aan de slag gaan. Een hackathon kan ook vertrekken vanuit een bepaalde uitdaging of probleemstelling en dan krijgen de verschillende teams de opdracht om te werken aan een creatieve oplossing.
- **Health in All Policies:** gezondheid wordt beïnvloed door talrijke factoren buiten de gezondheidssector zoals voedingsaanbod, publieke ruimte, huisvesting, werkomgeving, schoolomgeving, reclamebeperking, prijsbepaling... Dat idee ligt aan de basis van Health in All Policies (HiAP), een aanpak die o.a. door de wereldgezondheidsorganisatie wordt gepromoot om het gezondheidsbeleid over beleidsdomeinen en –niveaus heen concreet te maken.

- **innovatieve referentiezorg:** de patiënt ontvangt kwaliteitsvolle zorg. Waar zinvol worden nieuwe technieken en behandelingen toegepast waarvan het ziekenhuis, vanuit haar maatschappelijk engagement, de soms hoge kostprijs mee helpt dragen.
- **internet of things:** ontwikkeling van het internet, waarbij alledaagse voorwerpen zijn verbonden met het netwerk en gegevens kunnen uitwisselen.
- **klimaatmitigatie:** tegengaan of beperken van klimaatverandering door het verminderen van de broeikasgasuitstoot.
- **LDE of lokale diensteneconomie:** via de lokale diensteneconomie wil de overheid een dienstenaanbod uitbouwen dat aansluit bij maatschappelijke noden en tegelijkertijd kansen creëert voor doelgroepwerknemers.
- **LEISURE:** hier: vrijetijdstoerisme of ontspanningstoerisme tegenover zakentoeurisme.
- **lightrail:** verzamelnaam voor spoorvervoersystemen die zich ergens tussen trein, metro en tram in bevinden: sneller dan een tram, lichter en goedkoper dan een trein.
- **little free libraries:** kleine kastjes met gratis boeken voor iedereen die graag leest en nieuwe auteurs of boeken ontdekt. Je haalt het boek uit het kastje en je zet er één van je eigen boeken voor in de plaats. Na het lezen heb je de keuze: je ruilt het boek voor een ander uit het bibliotheekje of je houdt het zelf of je geeft het door aan iemand die je kent.
- **LOGO Brugge-Oostende:** LOKaal Gezondheids Overleg. Een lokaal gezondheidsoverleg is een lokaal samenwerkingsverband. Logo's mobiliseren in hun regio zo veel mogelijk mensen en organisaties om samen te werken aan een gezonde leefomgeving en een betere gezondheid voor iedereen via gecoördineerde en op elkaar afgestemde acties.
- **MICE:** meetings, incentives, congressen, expo's, dus zakentoeurisme.
- **Mintus:** de Brugse zorgvereniging met een aanbod van zorgverlening, zorgondersteuning en vrijetijdsactiviteiten. Mintus brengt de zorgdiensten van het OCMW samen, met het oog op meer comfort. De zorgvereniging bundelt de dienstverlening en taken in het kader van de (senioren)zorg.
- **real-time data:** informatie die onmiddellijk na het verzamelen ervan beschikbaar is.
- **reconversie:** herstructurering, omschakeling.
- **Route36:** jongerenhuis dat alle jongeren tussen 12 en 25 jaar – in het bijzonder kanszoekende jongeren – verwelkomt.
- **SAVE 2.0:** vervolg op SAVE, een initiatief van de vzw OVK (Ouders van Verongelukte Kinderen). Stad Brugge engageert zicht tegenover hen om acties te ondernemen om de verkeersveiligheid in Brugge te versterken.
- **Seamen Centre:** vzw die werd opgericht om het welzijn te bevorderen van de zeelieden die kortstondig in Zeebrugge verblijven.
- **sluimerverbruik:** passief energieverbruik, bijvoorbeeld wanneer elektrische apparaten niet volledig zijn uitgeschakeld, maar zich in slaapstand bevinden.
- **sociale clausule:** een bijzondere vermelding in het bestek van een overheidsopdracht, die voornamelijk gericht is op de vorming of de inschakeling van laaggeschoolde werkzoekenden, leerlingen, stagiairs of cursisten, personen met een handicap of personen die gediscrimineerd worden.
- **speeldernis:** kindvriendelijke, groene en duurzame speelplek
- **Sustainable Development Goals:** doelstellingen (SDG's): duurzame ontwikkelingsdoelstellingen
- **trage wegen:** paden of wegen die bestemd zijn voor niet-gemotoriseerd verkeer.
- **Turnaround haven:** een haven voor cruiseschepen zijn waarbij de reis in Zeebrugge aanvangt en eindigt. Voor de regio levert dit extra inkomsten op van passagiers die voor of na de cruise in Brugge verblijven.
- **TWE:** tijdelijke werkervaring.
- **Urb Eggs:** tijdelijke, gedeelde, gastvrije ruimte – Pop-upbar.
- **Walstream:** daarmee wordt aangegeven dat een schip gebruikmaakt van een aansluiting op het elektriciteitsnet van de wal. Varende schepen gebruiken eigen generatoren om elektriciteit op te wekken, maar in de haven is het laten draaien van dieselmotoren onnodig milieubelastend.
- **WOK:** duurzame arbeidszorg voor wie uit de boot valt op de betaalde arbeidsmarkt.

