



**GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING -2022**

---

**STAD BRUGGE - OCMW BRUGGE**

**BOEKDEEL 3**



## BOEKDEEL 1

### Inleiding

#### Voorwoord van de schepen van financiën

#### 1. Beleidsevaluatie

- 1.1. Doelstellingenrealisatie
- 1.2. Overzicht beleidsdoelstellingen waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn
- 1.3. [\[Link naar\] het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, acties, actieplannen en bijhorende ramingen](#)

## BOEKDEEL 2

#### 2. Financiële nota

- 2.1. Resultaat van de jaarrekening 2022
- 2.2. Kerncijfers
- 2.3. Doelstellingenrekening (J1)
- 2.4. Staat financieel evenwicht (J2)
- 2.5. Realisatie van de kredieten (J3)
- 2.6. Balans (J4)
- 2.7. Staat van opbrengsten en kosten (J5)

#### 3. Toelichting bij de jaarrekening

- 3.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)
- 3.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)
- 3.3. Verklaring van de materiële verschillen tussen gerealiseerde en geraamde ontvangsten en uitgaven
- 3.4. Toelichting over kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met buitengewone invloed op het resultaat
- 3.5. Investeringsprojecten – per prioritaire actieplan (T3)
- 3.6. Overzicht overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering
- 3.7. Evolutie van de financiële schulden (T4)
- 3.8. Toelichting bij de balans (T5)
- 3.9. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)
- 3.10. Financiële analyse
- 3.11. Waarderingsregels
- 3.12. Overzicht financiële risico's
- 3.13. Slotwoord van de financieel directeur
- 3.14. Advies GMAT

## BOEKDEEL 3

#### 4. Documentatie bij de jaarrekening

- 4.1. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (ontvangsten en uitgaven)
- 4.2. Toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 4.3. Samenstelling beleidsdomeinen
- 4.4. Overzicht verbonden entiteiten
- 4.5. Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen
- 4.6. Schuld
- 4.7. Personeelsinzet
- 4.8. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort
- 4.9. Beleggingskader
- 4.10. Ontleningskader
- 4.11. Rapportage voorafgaand visum
- 4.12. Rapportage debiteurenbeheer
- 4.13. Controletabel leningen
- 4.14. Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is
- 4.15. Verklaring van enkele vaktermen uit de jaarrekening
- 4.16. Rapportgegevens

---

# INHOUDSTAFEL

## BOEKDEEL 3

### 4. DOCUMENTATIE BIJ DE JAARREKENING

|       |   |     |
|-------|---|-----|
| 4.1.  | Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (ontvangsten en uitgaven) | 3   |
| 4.2.  | Toegestane werkings- en investeringssubsidies   | 7   |
| 4.3.  | Samenstelling beleidsdomeinen   | 17  |
| 4.4.  | Overzicht verbonden entiteiten  | 25  |
| 4.5.  | Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen  | 29  |
| 4.6.  | Schuld  | 33  |
| 4.7.  | Personeelsinzet   | 43  |
| 4.8.  | Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort                                       | 47  |
| 4.9.  | Beleggingskader   | 51  |
| 4.10. | Ontleningskader   | 57  |
| 4.11. | Rapportage voorafgaand visum  | 63  |
| 4.12. | Rapportage debiteurenbeheer   | 73  |
| 4.13. | Controletabel leningen  | 89  |
| 4.14. | Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is                           | 107 |
| 4.15. | Verklaring van enkele vaktermen uit de jaarrekening                                     | 111 |
| 4.16. | Rapportgegevens   | 117 |



## 4. Documentatie bij de jaarrekening

Om met kennis van zaken bepaalde cijfers te kunnen interpreteren is het noodzakelijk om over bijkomende documentatie te kunnen beschikken.

Deze achtergrondinformatie bevat minstens een overzicht van:

- alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijhorende ontvangsten en uitgaven;
- de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
- de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
- alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;
- de personeelsinzet die geleid heeft tot de personeelsuitgaven en -kosten;
- de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting die het bestuur geheven heeft.









---

#### 4.1. TOTAALOVERZICHT BELEIDSDOELSTELLINGEN, ACTIEPLANNEN EN ACTIES (ONTVANGSTEN EN UITGAVEN)





## Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (ontvangsten en uitgaven) – (link naar)

In de jaarrekening dient een verwijzing te staan naar de plaats waar het overzicht beschikbaar is van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, en de bijhorende ontvangsten en uitgaven.

Gezien de omvang van dit document is dit digitaal (en niet in deze boekdelen op papier) terug te vinden op de site van de Gemeenteraadsleden: <https://www.brugge.be/gemeenteraad> (enkel beschikbaar na inloggen op [www.brugge.be](https://www.brugge.be)).







---

## 4.2. TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES





## STAD BRUGGE

| Algemene werkingssubsidies (nominatief) |   |  | Budget 2022       | Aangerekend       |
|---|---|--|-------------------|-------------------|
| BV0119                                  | overige algemene diensten                                     | Toelage voor o.a. Beurs-, Meeting- en Congrescentrum vzw BMCC / Buurthuis De Wissel VZW / Katholieke Hogeschool Vives Noord  | 629.825           | 629.825           |
| BV0340                                  | aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos        | Regionaal Landschap Houtland vzw   | 25.789            | 24.039            |
| BV0381                                  | geïntegreerde milieuprojecten                                 | Ruddersstove Keuken en Catering  | 19.130            | 19.130            |
| BV0400                                  | politiediensten   | Werkingsstoelage Lokale Politie  | 30.750.000        | 30.750.000        |
| BV0410                                  | brandweer   | Werkingsstoelage Hulpverleningszone 1 West Vlaanderen  | 9.114.109         | 9.114.109         |
| BV0470                                  | dierenbescherming   | Toelage Het Blauwe Kruis Brugge vzw  | 49.756            | 49.756            |
| BV0490                                  | overige elementen van openbare orde en veiligheid (preventie) | Toelage voor o.a. De Sleutel VZW / Groep Intro VZW / Centrum voor geestelijke gezondheidszorg Noord-West-Vlaanderen VZW (CGG NWVL) / CAW Noord-West Vlaanderen VZW / Brugge Plus vzw   | 544.883           | 463.683           |
| BV0500                                  | handel en middenstand   | Toelage Brugge. Inc VZW  | 29.000            | 29.000            |
| BV0520                                  | toerisme - onthaal en promotie                                | Toelage Westtoer   | 184.077           | 184.077           |
| BV0521                                  | toerisme - sectorondersteuning                                | Toelage Kunststeden Vlaanderen vzw   | 25.000            | 25.000            |
| BV0530                                  | land-, tuin- en bosbouw                                       | Kon. Angora Kleinveeclub Brugge vzw  | 750               | 750               |
| BV0680                                  | groene ruimte   | Regionaal Landschap Houtland vzw   | 0                 | 2.500             |
| BV0700                                  | musea   | Toelage Vlaamse Kunstcollectie vzw / Volkskunde West-Vlaanderen VZW - VVV  | 252.693           | 37.000            |
| BV0709                                  | overige culturele instellingen                                | Diverse toelages aan sociaal - culturele verenigingen oa Concertgebouw Brugge vzw, Stadmakers VZW, De Korrelatie VZW, Sacred Books Bruges VZW, Festival van Vlaanderen Brugge, Exit vzw, Cactus Muziekcentrum VZW, Avansa regio Brugge vzw, Anima Eterna VZW, Kaap / De werf VZW, Razor Reel, Kantcentrum vzw, De Vrienden van de Musea / VSMB   | 1.073.450         | 1.061.590         |
| BV0740                                  | sport   | Toelage voor o.a. Vereniging Spoor Brugge, Cercle Brugge Koninklijke sportvereniging, Club Brugge Foundation VZW, Sportraad Brugge   | 166.074           | 164.574           |
| BV0750                                  | jeugd   | Toelage voor o.a. Regionaal Centrum voor Jongerencultuur: "Het Entrepot"/ CAW Noord-West Vlaanderen VZW / Brugge Plus vzw, Oranje Jeugdwerk VZW / Groep Intro VZW  | 1.743.033         | 1.734.181         |
| BV0790                                  | erediensten   | Toelage voor o.a. Kerkfabrieken O.L.V. / Sint-Gillis / St-Jacob-de Meerdere BRUGGE / H. Magdalena en H. Catharina / H.Hart en H. Philip Steenbr. / St. Anna / Sint-Pieters / H. Kruisverheffing & St.Jozef / onze Lieve Vrouw Ten Hemel Opgenomen / Sint-Katarina / Sint-Walburga / St-Jozef / Sint-Donaas te Zeebrugge (VL - Brugge) / Heilige Michiel / St-Pieter-In-Banden / Sint Thomas Van Kantelberg / Christus Koning / H. Godelieve & Karel De Goed / Erkende Protestantse Gemeente - 't Keerske (VL - Brugge) / HH Andreas & Sint-Anna / Sint-Niklaas te Koolkerke / Edele Confrérie van het Heilig Bloed VZW / Sint-Willibrord | 866.607           | 863.727           |
| BV0800                                  | gewoon basisonderwijs   | Toelage Oudervereniging van de Stedelijke Basisschool "De Triangel" / Ter Poorten VZW (De Bijenkorf) / Vriendenkring Gemeenteschool Sint-Michiels VZW  | 2.273             | 2.273             |
| BV0801                                  | buitengewoon basisonderwijs                                   | Toelage Oudercomité De Ganzeveer   | 385               | 385               |
| BV0820                                  | deeltijds kunstonderwijs                                      | Recurrent beleid deeltijds kunstonderwijs  | 355               | 0                 |
| BV0900                                  | sociale bijstand  | Werkingsstoelage 't Sas / Werkingsstoelage Mintus (Zorgvereniging Brugge)  | 25.674.330        | 25.674.330        |
| BV0902                                  | integratie van personen met vreemde herkomst                  | Werkingsstoelage Belgische Rode Kruis opvangcentrum Brugge / FMDO - Land. Verenig. Fed. Marokkaanse Democr. Verenigingen VZW / Refu Interim VZW  | 16.200            | 16.200            |
| BV0909                                  | overige verrichtingen inzake sociaal beleid                   | Toelage Ons Huis / Instituut voor medische dringende hulpverlening VZW / Vereniging WOK BRUGGE   | 246.807           | 246.807           |
| BV0945                                  | kinderopvang  | Werkingsstoelage De Blauwe Lelie   | 580.000           | 580.000           |
| BV0985                                  | gezondheidspromotie en ziektepreventie                        | Toelage Mintus (Zorgvereniging Brugge)   | 185.407           | 185.407           |
| <b>Algemeen totaal</b>                  |   |  | <b>72.179.934</b> | <b>71.858.343</b> |

| Algemene werkingssubsidies (niet-nominatief) |   |  | Budget 2022      | Aangerekend      |
|--|---|--|------------------|------------------|
| BV0119                                       | overige algemene diensten                                     | Toelage Comité voor Initiatief Brugge / Schadefonds Zeebrugge  | 70.014,21        | 62.307,69        |
| BV0160                                       | hulp aan het buitenland                                       | Aukas VZW / Plan International België - werkgroep Brugge VZW / Belgisch comite voor Unicef / OXFAM WERELDWINKEL BRUGGE vzw / Brugse Socio-Culturele Jongeren (BSCJ) / WERELDSOLIDARITEIT VZW / Himalayan Projects VZW / AZ Sint Lucas VZW Memisa / Amnesty International Groep Brugge / Memisa vzw / Vrienden van Tshilomba VZW / WSM West-Vlaanderen  | 12.000,00        | 19.326,01        |
| BV0200                                       | wegen   | Subsidies voor schrapping nummerplaten / elektrische cargofietsen voor goederentransport / semi-publieke laadpalen   | 55.000,00        | 57.831,36        |
| BV0210                                       | openbaar vervoer  | Subsidies voor inruilen nummerplaten / elektrische cargofietsen  | 37.500,00        | 12.000,00        |
| BV0340                                       | aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos        | Toelage Kleine Landschapselementen / Toelage Zwaluwen 2022 / Hofbouwtoelage St.Dorothea  | 42.560,92        | 28.235,29        |
| BV0350                                       | klimaat en energie  | Toelage Be Planet Proximitie van WK 2021   | 5.000,00         | 5.000,00         |
| BV0381                                       | geïntegreerde milieuprojecten                                 | FLAVOUR toelage 2022   | 6.624,75         | 6.624,75         |
| BV0470                                       | dierenbescherming   | Toelage erkende Brugse Dierenwelzijnsverenigingen  | 10.000,00        | 5.993,50         |
| BV0490                                       | overige elementen van openbare orde en veiligheid (preventie) | Brugse buurtcheques / Brugse buurtcheques buurtoppeper   | 133.389,15       | 59.834,14        |
| BV0500                                       | handel en middenstand   | Toelage TURBO BRUGGE, ecosysteem voor jong-ondernemerschap te Brugge / Prestaties TURBO 3 / Financiering VLAIO (TURBO) 2022 / Toelage brugge awards / Promotie Brugge als winkelstad - event B2BnB 2021 / Sint-Michielse Feeste editie 2021 / UD004 - toelage Bierfestival 2022 / Animatie en promotiepremie   | 294.862,16       | 225.506,26       |
| BV0520                                       | toerisme - onthaal en promotie                                | Toelage Stimulusprogramma - villa des raisins  | 15.013,50        | 7.986,50         |
| BV0629                                       | overig woonbeleid   | Subsidie toegankelijke huurmarkt / Subsidie voor organisatie die een betaalbaar toegankelijk huuraanbod realiseren   | 66.000,00        | 66.000,00        |
| BV0680                                       | groene ruimte   | Toelage saldo Regionaal Landschap Vlaanderen 2021 / Deelrapport Gemene Weidebeek / Deelrapport natuurzones Koude Keuken  | 18.617,72        | 15.484,43        |
| BV0709                                       | overige culturele instellingen                                | Diverse toelages aan sociaal - culturele verenigingen oa toeristische activiteiten 2022, erkend Brugs feestcomité, 2022, Kamer v. Rhetoriak/De Gezellen vd H.Michiel, Frans Masereelfonds Brugge Kern, Raval, Eleftherias Paral., Vlaamse Vereniging voor Familiekunde/Familiekunde Vlaanderen regio Brugge, Numismatica Brugge en het Vrije, Heemk.Kring M. Van Coppenolle/Brugs Ommeland, Toneelproducties, Davidsfonds, Femma, Markant, Samana, Theatergroepen, Toneelkringen | 197.000,00       | 177.911,38       |
| BV0740                                       | sport   | Jeugd-en werkingstoelages brugse sportverenigingen / Subsidie wielervedstrijd Classic Brugge De Panne / Sport AxiBonnen / Toelage Great Bruges Marathon & Elfstendenronde 2022   | 750.903,00       | 672.745,17       |
| BV0741                                       | sportpromotie en -evenementen                                 | Sportsnack 2022  | 12.500,00        | 10.500,00        |
| BV0742                                       | sportinfrastructuur   | Toelage Schoolsportinfrastructuur 2022   | 0,00             | 41.884,50        |
| BV0749                                       | overig sportbeleid  | Toelage Brugge Beweegt 2022  | 50.000,00        | 50.000,00        |
| BV0750                                       | jeugd   | Jeugdaxibonnen / Werkingssubsidies / Kampsubsidies / Jeugd(werk)verenigingen / Jeugdhuizen en andere jeugdinitiatieven   | 554.389,34       | 512.880,17       |
| BV0790                                       | erediensten   | Zie algemene werkingssubsidies nominatief  | 1,25             | 0,00             |
| BV0902                                       | integratie van personen met vreemde herkomst                  | Toelage integratie en diversiteit - dienstjaar 2022  | 5.026,45         | 4.726,45         |
| <b>Algemeen totaal</b>                       |   |  | <b>2.336.402</b> | <b>2.042.778</b> |



| Specifieke werkingssubsidies (nominatief) |   |   | Budget 2022      | Aangerekend      |
|---|---|---|------------------|------------------|
| BV0119                                    | overige algemene diensten                                     | Beheer en marketing webapplicatie Space Tinder  | 75.000           | 75.000           |
| BV0160                                    | hulp aan het buitenland                                       | Toelage Noodhulp Oekraïne / Feest in 't Park  | 150.384          | 126.133          |
| BV0200                                    | wegen   | Toelage Algemeen Economisch Belang (DAEB's) aan Groep INTRO (Fietspunt) / projecttoelage 2021 Autoloze zondag / subsidies aan Ouders van verongelukte kinderen VZW in het kader van SAVE charter 2021   | 71.200           | 71.200           |
| BV0350                                    | klimaat en energie  | Toelage Samenwerkingsovereenkomst 2022 vzw BGE! (Brugge geeft energie) / Stadsmakers VZW (de Republiek) - Foodlab   | 70.000           | 70.000           |
| BV0400                                    | politiediensten   | Toelage Koninklijke Brugse politieverbroedering 2022  | 20.000           | 20.000           |
| BV0470                                    | dierenbescherming   | Beestjes in nesten VZW  | 5.000            | 5.000            |
| BV0490                                    | overige elementen van openbare orde en veiligheid (preventie) | CBE open-school Brugge-Oostende-Westhoek - CENTRUM BASESEDUCATIE VZW  | 35.000           | 31.613           |
| BV0500                                    | handel en middenstand   | De Korrelatie/Makersrepubliek VZW / The Circular Hub / Brugge Plus VZW (KookEet)  | 598.846          | 593.346          |
| BV0520                                    | toerisme - onthaal en promotie                                | Werkingsubsidies 2022 - Film op het Strand en Lichtfeest Lissewege / Toerisme Lissewege en vélo Baroque   | 118.000          | 88.000           |
| BV0521                                    | toerisme - sectorondersteuning                                | Kunststeden Vlaanderen VZW (Projecttoelage)   | 20.000           | 20.000           |
| BV0550                                    | werkgelegenheid   | Toelage werking 'Fietsatelier' ikv Stedelijk Beleidsplan 2022 (Groep Intro - Fietsatelier)  | 105.600          | 105.600          |
| BV0700                                    | musea   | Kenniscentrum VZW   | 3.750            | 0                |
| BV0709                                    | overige culturele instellingen                                | Brugge Plus vzw - Toelage Lonen 2022 / In & Uit / Wintergloed Lichtparcours / Wintergloed Schaatspiste 2022 / Cactus VZW (Benenwerk & Moods 2022) / Brugge Plus VZW (project Uitwijken - Gouden Boomstoet 2022 - UD053 - Iedereen Klassiek 2022 - ...) / Concertgebouw Circuit 2022 / | 5.602.733        | 5.571.991        |
| BV0750                                    | jeugd   | Toelage DVDJB YOUCADAG vrijwilligers  | 4.750            | 165              |
| BV0810                                    | gewoon secundair onderwijs                                    | Toelage Oudercomité - Stedelijke Academie voor Schone Kunsten KSO (leerlingenraad & ouderaad)   | 800              | 800              |
| BV0900                                    | sociale bijstand  | Toelage OCMW vereniging t SAS VZW (Project preventie uithuiszetting) & saldo nachtopvang  | 52.730           | 52.730           |
| BV0902                                    | integratie van personen met vreemde herkomst                  | Federatie van Marokkaanse en Mondiale democratische organisaties VZW - project onderwijsambassadeurs - Plan Samenleven  | 18.900           | 18.900           |
| <b>Algemeen totaal</b>                    |   |   | <b>6.952.693</b> | <b>6.850.478</b> |

| Specifieke werkingssubsidies (niet-nominatief) |   |  | Budget 2022      | Aangerekend      |
|--|---|--|------------------|------------------|
| BV0115   | welzijn op het werk   | Recurrent beleid sodibrug  | 1.475,00         | 0,00             |
| BV0119   | overige algemene diensten                                     | Burgerbudget Jakk, mijlpaal 1, 2, 3 & 4 / Gemeente zonder gemeentehuis _integratie van Mijn Brugge en Burgerprofiel - gedeelte stad Gent   | 107.094,95       | 12.920,47        |
| BV0130   | administratieve dienstverlening                               | Donaties huwelijken - jubilea - wettelijk samenwonenden - 100-jarigen/plusser  | 10.485,00        | 9.535,00         |
| BV0160   | hulp aan het buitenland                                       | Toelage Projectsteun 2022 / Projectsteun Zuiden / Bouw- en zorgproject Oeganda / Mondiaal partnerschap MPEBOLOWA   | 90.000,00        | 86.946,56        |
| BV0200   | wegen   | Projecten verkeersveiligheid onderwijsinstellingen   | 86.084,94        | 86.084,94        |
| BV0350   | klimaat en energie  | Toelage voor vzw Coop Bewust   | 30.000,00        | 30.000,00        |
| BV0381   | geïntegreerde milieuprojecten                                 | Budget Foodwave  | 21.000,00        | 4.000,00         |
| BV0470   | dierenbescherming   | Toelage eendjes - Opvangcentrum voor Vogels en Wilde Dieren Beernem & Oostende   | 150,00           | 150,00           |
| BV0490   | overige elementen van openbare orde en veiligheid (preventie) | Toelage Mooimakers 21-22   | 26.939,00        | 18.925,00        |
| BV0500   | handel en middenstand   | Toelage Kaasmarkt 2022 / Animatie en promotiepremie / Vzw Dito / Partnerschap Bedrijvig Brugge 2022 / Sponsorgeld The Bridge 2022  | 7.000,00         | 15.000,00        |
| BV0520   | toerisme - onthaal en promotie                                | Werkingssubsidie Brugge Plus vzw Lichtfeest Lissewege 2023/2024/2025   | 75.000,00        | 75.000,00        |
| BV0550   | werkgelegenheid   | Toelages aan Stadsmakers / Groep Intro / De Sleutel / CAW Noord west Vlaanderen / 't SAS / Mintus / De Blauwe Lelie / Vereniging WOK Brugge voor o.a. Project 'k zien van tel / Ant-Woord / Lokale Diensteneconomie 2022 - LDE | 717.743,25       | 686.977,01       |
| BV0629   | overig woonbeleid   | Ondersteuning coliving project kantelwonen via platform nieuwe woonvormen vzw Kantel   | 15.000,00        | 15.000,00        |
| BV0680   | groene ruimte   | Campagne Breek uit! 2022   | 65.228,36        | 2.990,00         |
| BV0709   | overige culturele instellingen                                | Projectsubsidies 20 jaar Brugge 2002 / Opstart De Tank / Vlaanderen Feest 2022 ikv 11 juliviering / Opstart Brugs cultuuroverleg   | 30.375,00        | 29.400,00        |
| BV0720   | monumentenzorg  | Toelage meerkost Brugge Plus vzw lichtparcours Wintergloed   | 95.813,80        | 89.867,80        |
| BV0740   | sport   | Brugge Sport   | 25.000,00        | 0,00             |
| BV0742   | sportinfrastructuur   | Bijdrage in het resterende tekort van de exploitatie Interbad 2022 & Jan Guilini / Subsidies verhuur schoolsportinfrastructuur   | 1.750.065,62     | 1.609.387,74     |
| BV0750   | jeugd   | Toelages aan Cactus muziekcentrum 2022 / Seabridges / Jong Ding, project WeerWoord / Diverse Jeugdmuziekfestivals (Kollektiv - de Nacht van Lissewege) / Fuisubsidies  | 183.892,86       | 95.130,70        |
| <b>Algemeen totaal</b>                         |   |  | <b>3.338.348</b> | <b>2.867.315</b> |

| Prijssubsidies         |                               |  | Budget 2022   | Aangerekend   |
|------------------------|-------------------------------|--|---------------|---------------|
| BV0741                 | sportpromotie en -evenementen | Prijssubsidie Guilini 2022 / Interbad 2022 | 20.067        | 13.126        |
| <b>Algemeen totaal</b> |                               |  | <b>20.067</b> | <b>13.126</b> |

| Toegestane investeringssubsidies (nominatief) - 66410100 |                                |   | Budget 2022      | Aangerekend      |
|--|--------------------------------|---|------------------|------------------|
| BV0119   | overige algemene diensten      | Renovatie kleedkamers Koninklijke Dosko Sint-Kruis / Infrastructuurtoelage KSVV Inter Assebroek VZW     | 900.000,00       | 141.309,93       |
| BV0709   | overige culturele instellingen | Concertgebouw VZW / Cactus VZW (Kanaaleiland) / Brugge Plus VZW (Investeringen)                         | 1.092.400,00     | 1.092.400,00     |
| BV0790   | erediensten                    | Kerkfabriek Sint-Gillis / Kerkfabriek Sint-Niklaas (Koolkerke) / Kerkfabriek Sint Thomas Van Kantelberg | 194.005,00       | 18.746,72        |
| BV0900   | sociale bijstand               | Zorgvereniging Mintus Brugge - aankoop serviceflats   | 101.670,00       | 101.670,00       |
| BV0945   | kinderopvang                   | De Blauwe Lelie investeringstoelage   | 226.230,00       | 226.230,00       |
| <b>Algemeen totaal</b>                                   |                                |   | <b>2.514.305</b> | <b>1.580.357</b> |

| Toegestane investeringssubsidies (niet-nominatief) |                           |  | Budget 2022      | Aangerekend      |
|--|---------------------------|--|------------------|------------------|
| BV0119   | overige algemene diensten | Volkssterrenwacht Beisbroek VZW / Infrastructuurtoelage 2022 (Zeemeeuw Zeebrugge VZW) / Vlaamse Kapucijnen VZW   | 2.193.127,21     | 177.624,52       |
| BV0350   | klimaat en energie        | Subsidieproject Vlaanderen & Provinciaal - Project elektrische deelwagens wordt in 2022 afgerond voor Coopstroom | 97.759,26        | 0,00             |
| BV0500   | handel en middenstand     | Toelage INCubator Brugge Inc. / Detailhandel en horeca / Leegstaand handelspand                                  | 345.000,00       | 293.000,00       |
| BV0530   | land-, tuin- en bosbouw   | Impulstoelage voor Brugse land- en tuinbouwbedrijven   | 30.000,00        | 3.000,00         |
| BV0629   | overig woonbeleid         | Opknappremies / Functioneel verbeteren van woning  | 2.335.902,54     | 2.317.102,54     |
| BV0680   | groene ruimte             | Stadstoelage aankoop natuurgebieden (Polders Koolkerke Dudzele / Ter Doest / Brugge / Polders Dudzele-Koolkerke  | 287.030,50       | 142.223,81       |
| BV0720   | monumentenzorg            | Premies kunstige herstellingen / Toelages aktes non modificandi  | 646.453,73       | 333.283,64       |
| BV0740   | sport                     | Recurrent beleid sport   | 100.000,00       | 0,00             |
| BV0742   | sportinfrastructuur       | Infrastructuurtoelagen sportclubs en scholen   | 1.370.019,29     | 461.973,06       |
| BV0750   | jeugd                     | Investeringssubsidie Scouts Don Bosco - saldo  | 164.500,00       | 2.000,00         |
| BV0790   | erediensten               | Masterplan groei-model Magdalenasite   | 230.000,00       | 15.068,95        |
| <b>Algemeen totaal</b>                             |                           |  | <b>7.799.793</b> | <b>3.745.277</b> |



OCMW

| beleidsveld       | omschrijving beleidsveld | duiding   | budget 2022         | geboekt             |
|-------------------|--------------------------|---|---------------------|---------------------|
| 0900              | sociale bijstand         | Toelagen aan diverse verenigingen en bedrijven            | 151.060,00          | 33.959,45           |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelagen algemeen lokaal sociaal beleid                   | 540.950,00          | 426.386,35          |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelagen lokaal onderwijsbeleid                           | 397.180,00          | 319.229,80          |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage de Blauwe Lelie                                   | 1.805.020,00        | 2.154.575,40        |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage Mintus  | 454.940,00          | 416.918,00          |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage Riddersstove                                      | 143.040,00          | 79.536,00           |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage SAS   | 2.054.245,00        | 2.257.261,21        |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage Sectoraal Fonds Blauwe Lelie                      | 69.200,00           | 69.200,00           |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage Sectoraal Fonds Ons Huis                          | 95.300,00           | 95.300,00           |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage Sectoraal Fonds Spoor                             | 19.360,00           | 19.360,00           |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage Sectoraal Fonds WOK vanaf 2022 (voorheen Schakela | 18.350,00           | 18.350,00           |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage SPOOR Brugge                                      | 647.760,00          | 668.026,72          |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage SPOOR cultuurparticipatie kinderen                | 10.000,00           | 10.000,00           |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage SVK   | 2.430,00            | 2.432,00            |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage Vereniging Ons Huis                               | 196.150,00          | 383.646,47          |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage Vereniging Ons Huis (I en A)                      | 272.240,00          | 272.234,51          |
| 0900              | sociale bijstand         | Toelage WOK   | 611.270,00          | 720.878,16          |
| <b>Eindtotaal</b> |                          |   | <b>7.488.495,00</b> | <b>7.947.294,07</b> |

Hieronder volgt een opsomming van de uitbetaalde toelagen groter dan € 20 000 aan diverse verenigingen, toelagen lokaal sociaal beleid (LSB) en lokaal onderwijsbeleid (LOB):

| Toelagen aan diverse verenigingen /LSB/LOB | bedrag  | omschrijving                       |
|--|---------|------------------------------------|
| VERENIGING SPOOR BRUGGE                    | 156.100 | SUBSIDIE FLANKEREND ONDERWIJS 2022 |
| ELZ Brugge eerstelijnszone Brugge          | 100.000 | 2022 - TOELAGE                     |
| ORANJE VZW                                 | 74.000  | 2022-TOELAGE                       |
| WIEDER VZW                                 | 40.000  | 2022-TOELAGE                       |
| CBE - centrum voor Basiseducatie           | 30.000  | 2022 TOELAGE CBE                   |
| PZ ONZE LIEVE VROUW                        | 20.000  | 2022-TOELAGE                       |
| OPEN SCHOOL VOOR VOLWASSENEN               | 20.000  | 2022-TOELAGE                       |
| CENTRUM KINDERZORG ST.CLARA                | 20.000  | 2022-TOELAGE                       |









---

### 4.3. SAMENSTELLING BELEIDSDOMEINEN



## Interne organisatie van het bestuur. Overzicht beleidsdomeinen en -velden.

| Beleidsdomein                     | Beleidsveld   | Beleidsitems  | STAD/OCMW                  | Beheerd door              | Cluster                 | Bevoegde schepen |
|-----------------------------------|---|---|----------------------------|---------------------------|-------------------------|------------------|
| Algemene financiering             | 0010 algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus | 001000 algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus | STAD/OCMW                  | financiën                 | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
|                                   | 0020 fiscale aangelegenheden  | 002000 fiscale aangelegenheden  | STAD                       | financiën                 | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
|                                   | 0030 financiële aangelegenheden   | 003000 financiële aangelegenheden   | STAD/OCMW                  | financiën                 | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
|                                   | 0040 transacties ivm de openbare schuld                                 | 004000 transacties ivm de openbare schuld                                 | STAD/OCMW                  | financiën                 | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
|                                   | 0050 patrimonium zonder maatschappelijk doel                            | 005000 patrimonium zonder maatschappelijk doel                            | STAD                       | eigendommen               | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
|                                   |   | 005000 landbouw en hoeven   | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 005001 patrimonium  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 005002 gebouwen Ons Huis  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 005003 gebouwen LD kinderopvang   | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   | 0090 overige algemene financiering                                      | 009000 overige algemene financiering                                      | STAD/OCMW                  | financiën                 | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
| Werkings Stad & OCMW              | 0100 politieke organen  | 010000 politieke organen  | STAD/OCMW                  | secretaria                | MAT                     | Burgemeester     |
|                                   | 0110 secretariaat   | 011000 secretariaat   | STAD/OCMW                  | secretaria                | MAT                     | Burgemeester     |
|                                   |   | 011001 studiedienst   | STAD                       | studiedienst              |                         |                  |
|                                   |   | 011001 kabinet (secretariaat)   | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 011002 decreetale graden  | STAD                       | secretaria                |                         |                  |
|                                   | 011002 dienst communicatie  | OCMW  | OCMW                       |                           |                         |                  |
|                                   | 0111 fiscale en financiële diensten                                     | 011100 fiscale en financiële diensten                                     | STAD/OCMW                  | financiën                 | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
|                                   | 0112 personeelsdienst en vorming  | 011200 personeel - algemeen   | STAD/OCMW                  | personeel & organisatie   | ondersteunende diensten | Marachel         |
|                                   |   | 011201 arbeidsgeneeskundige dienst  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 011204 interne communicatie   | STAD                       | personeel & organisatie   | MAT                     | Burgemeester     |
|                                   |   | 011205 personeel en organisatie   | STAD                       | personeel & organisatie   | ondersteunende diensten | Marachel         |
|                                   | 0113 archief  | 011300 archief  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   | 0114 organisatiebeheersing  | 011400 organisatiebeheersing  | STAD                       | studiedienst              | MAT                     | Burgemeester     |
|                                   | 0115 welzijn op het werk  | 011500 preventiedienst  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 011501 IDPBW  | STAD                       | IDPBW                     | MAT                     |                  |
|                                   |   | 011502 sodibrug   | STAD                       | personeelsdienst/sodibrug | ondersteunende diensten | Marachel         |
|                                   | 0119 overige algemene diensten  | 011900 hoofdgebouwen  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 011901 bestuur  | STAD                       | algemeen bestuur          | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
|                                   |   | 011901 technische dienst  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 011902 communicatie   | STAD                       | communicatiedienst        | ondersteunende diensten | Burgemeester     |
|                                   |   | 011902 informatica  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 011903 coördinatie  | STAD                       | coördinatie               | MAT                     | Burgemeester     |
|                                   |   | 011903 Sofoco   | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 011904 drukkerij  | STAD                       | secretaria                | ondersteunende diensten | Esquenat         |
|                                   |   | 011904 fitness  | OCMW                       | OCMW                      |                         |                  |
|                                   |   | 011905 eigendommen  | STAD                       | eigendommen               | ondersteunende diensten | Van Volcam       |
|                                   |   | 011906 informatica  | STAD                       | informatica               | ondersteunende diensten | Esquenat         |
| 011907 pb/electro-mechanica       |   | STAD  | patrimoniumbeheer          | ondersteunende diensten   | Esquenat                |                  |
| 011908 pb/gebouwen                |   | STAD  | patrimoniumbeheer          | ondersteunende diensten   | Esquenat                |                  |
| 011909 pb/wegenpark               |   | STAD  | patrimoniumbeheer          | ondersteunende diensten   | Esquenat                |                  |
| 011910 public relations & ontheel |   | STAD  | public relations & ontheel | ondersteunende diensten   | Burgemeester            |                  |
| 011913 schoonmaak                 |   | STAD  | patrimoniumbeheer          | ondersteunende diensten   | Esquenat                |                  |
| 011915 projectcoördinatie         | STAD  | projectcoördinatie  | MAT                        | Burgemeester              |                         |                  |
| 011916 patrimoniumbeheer algemeen | STAD  | patrimoniumbeheer   | ondersteunende diensten    | Esquenat                  |                         |                  |
| 011917 oprechtencentrale          | STAD  | oprechtencentrale   | MAT                        | Burgemeester              |                         |                  |
| 011918 strategische cel           | STAD  | strategische cel  | MAT                        | Burgemeester              |                         |                  |



| Beleidsdomein       | Beleidsveld:  | Beleidsitems:  | STAD/OCMW | Beheerd door:                  | Cluster:                | Bevoegde schepen:  |
|---------------------|---|--|-----------|--------------------------------|-------------------------|--------------------|
| Werking Stad & OCMW | 0130 administratieve dienstverlening                        | 13001 bevolking  | STAD      | bevolking                      | klant                   | Pillen<br>Marechal |
|                     |   | 13002 burgerlijke stand  | STAD      | burgerlijke stand              |                         |                    |
|                     |   | 13003 begrafenissendienst                                      | STAD      | begrafenissendienst            |                         |                    |
|                     |   | 13004 klantgerichte dienstverlening                            | STAD      | klantgerichte dienstverlening  |                         |                    |
|                     | 0160 hulp aan het buitenland                                | 016000 hulp aan het buitenland                                 | STAD      | noordzuiddienst                | MAT                     | Burgemeester       |
|                     |   | 016001 feest in 't park  | STAD      |                                |                         |                    |
|                     | 0190 overig algemeen bestuur                                | 019000 overig algemeen bestuur                                 | STAD      | ombudsdienst                   | MAT                     | Burgemeester       |
|                     |   | 019001 ombudsdienst  | OCMW      | OCMW                           |                         |                    |
|                     |   | 019002 aansprakelijkheidsbijdrage                              | OCMW      | OCMW                           |                         |                    |
|                     |   | 019003 zorginnovatie   | OCMW      | OCMW                           |                         |                    |
|                     |   | 01910 overig algemeen bestuur                                  | OCMW      | OCMW                           |                         |                    |
|                     | 0200 wegen  | 020001 mobiliteit  | STAD      | mobiliteit                     | veiligheid              | Burgemeester       |
|                     |   | 020002 wegen   | STAD      | openbaar domein/wegendienst    | openbaar domein         | Van Volcem         |
|                     | 0210 openbaar vervoer                                       | 021001 openbaar vervoer (mobiliteit)                           | STAD      | mobiliteit                     | veiligheid              | Burgemeester       |
|                     |   | 021002 openbaar vervoer (wegen)                                | STAD      | openbaar domein/wegendienst    | openbaar domein         | Van Volcem         |
|                     | 0220 parkeren   | 022001 parkeren (mobiliteit)                                   | STAD      | mobiliteit                     | veiligheid              | Burgemeester       |
|                     |   | 022002 parkeren (wegen)  | STAD      | openbaar domein/wegendienst    | openbaar domein         | Van Volcem         |
|                     | 0290 overige mobiliteit en verkeer                          | 029000 overige mobiliteit en verkeer (concessievergoeding MBZ) | STAD      | eigendommen                    | ondersteunende diensten | Van Volcem         |
|                     | 0300 ophalen en verwerken van huishoudelijk afval           | 030000 ophalen en verwerken van huishoudelijk afval            | STAD      | leefmilieu                     | omgeving                | Esquanet           |
|                     | 0309 overig afval- en materialenbeheer                      | 030900 overig afval- en materialenbeheer                       | STAD      | openbaar domein/stadsreiniging | openbaar domein         | Van Volcem         |
|                     | 0319 overig waterbeheer                                     | 031901 waterbeheer wegen                                       | STAD      | openbaar domein/wegendienst    | openbaar domein         | Van Volcem         |
|                     | 0340 aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos | 034000 aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos  | STAD      | openbaar domein/groendienst    | openbaar domein         | Van Volcem         |
|                     | 0350 klimaat en energie                                     | 035000 klimaat en energie                                      | STAD      | energie-ambtenaar              | omgeving                | Esquanet           |
|                     | 0381 geïntegreerde milieuprojecten                          | 038100 geïntegreerde milieuprojecten                           | STAD      | leefmilieu                     | omgeving                | Esquanet           |
|                     | 0390 overige milieubescherming                              | 039000 overige milieubescherming                               | STAD      | leefmilieu                     | omgeving                | Demon              |
|                     | 0400 politiediensten  | 040000 politiediensten   | STAD      | politie                        | veiligheid              | Burgemeester       |
|                     | 0410 brandweer  | 041000 brandweer   | STAD      | brandweer                      | veiligheid              | Burgemeester       |
|                     | 0470 dierenbescherming                                      | 047000 dierenbescherming                                       | STAD      | leefmilieu                     | omgeving                | Goderis            |
|                     | 0480 bestuurlijke preventie (incl. GAS)                     | 048000 bestuurlijke preventie (incl. GAS)                      | STAD      | preventiedienst                | veiligheid              | Goderis            |

| Beleidsdomein       | Beleidsveld:  | Beleidsitems:  | STAD/OCMW         | Beheerd door:               | Cluster:                | Bevoegde schepen: |
|---------------------|---|--|-------------------|-----------------------------|-------------------------|-------------------|
| Werking Stad & OCMW | 0490 overige elementen van openbare orde en veiligheid <i>(preventie)</i> | 049000 overige elementen van openbare orde en veiligheid (preventie) | STAD              | preventiedienst             | veiligheid              | Goderis           |
|                     | 0500 handel en middenstand  | 050001 werk en ondernemen  | STAD              | werk en ondernemen          | onderwijs en economie   | Anny              |
|                     | 0520 toerisme- onthaal en promotie  | 052001 toerisme - onthaal en promotie                                | STAD              | toerisme                    | toerisme                | Pierins           |
|                     | 0521 toerisme - sectorondersteuning                                       | 052104 toerisme - sectorondersteuning algemeen                       | STAD              | toerisme                    | toerisme                | Pierins           |
|                     | 0530 land-, tuin- en bosbouw  | 053000 land-, tuin- en bosbouw                                       | STAD              | lokale economie             | onderwijs en economie   | Anny              |
|                     |   | 053000 bossen Luxemburg  | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     |   | 055000 werkgelegenheid   | STAD              | lokale diensteneconomie     | onderwijs en economie   | Anny              |
|                     |   | 055000 thuiszulp Mintus  | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     |   | 055001 Zoc en Zoc@home   | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     |   | 055002 't Stampertje   | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     |   | 055004 De Zocjas   | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     |   | 055005 buurtsport  | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     |   | 055006 Dozen & co (naar SAS)   | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     |   | 055007 vervoersdienst  | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     |   | 055010 emargiesnoelers   | OCMW              | OCMW                        |                         |                   |
|                     | 0550 werkgelegenheid  |  |                   |                             |                         |                   |
|                     | 0610 gebiedsontwikkeling  | 061000 gebiedsontwikkeling   | STAD              | dro                         | omgeving                | Demon             |
|                     | 0622 woonwagenterreinen   | 062200 woonwagenterreinen  | STAD              | diversiteitsdienst          | MAT                     | Burgemeester      |
|                     | 0629 overig woonbeleid  | 062900 overig woonbeleid   | STAD              | dro                         | omgeving                | Demon             |
|                     | 0630 watervoorziening   | 063000 watervoorziening  | STAD              | algemeen bestuur            | ondersteunende diensten | Van Volcem        |
|                     | 0640 elektriciteitsvoorziening  | 064000 elektriciteitsvoorziening                                     | STAD              | algemeen bestuur            | ondersteunende diensten | Van Volcem        |
|                     | 0650 gasvoorziening   | 065000 gasvoorziening  | STAD              | algemeen bestuur            | ondersteunende diensten | Van Volcem        |
|                     | 0670 straatverlichting  | 067000 straatverlichting   | STAD              | openbaar domain/wegendienst | openbaar domain         | Van Volcem        |
|                     | 0680 groene ruimte  | 068000 groene ruimte   | STAD              | openbaar domain/groendienst | openbaar domain         | Van Volcem        |
|                     | 0700 musea  | 070000 musea - algemeen  | STAD              | musea                       | cultuur                 | Blonrock          |
|                     | 0701 cultuurcentrum   | 070100 cultuurcentrum  | STAD              | cultuurcentrum              | cultuur                 | Blonrock          |
|                     | 0703 openbare bibliotheken  | 070300 openbare bibliotheken   | STAD              | bibliotheken                | cultuur                 | Blonrock          |
|                     | 0709 overige culturele instellingen                                       | 070901 cultuurbeleid   | STAD              | cultuurbeleidscoördinator   | cultuur                 | Blonrock          |
|                     |   | 071002 meifoor en andere kermissen                                   | STAD              | lokale economie             | vrije tijd              | Anny              |
|                     |   | 071003 kerstverlichting  | STAD              | patrimoniumbeheer           | ondersteunende diensten | Esquenat          |
|                     |   | 071005 organiseren   | STAD              | organiseren                 | vrije tijd              | Blonrock          |
|                     | 0710 feesten en plechtigheden   |  |                   |                             |                         |                   |
|                     | 072000 monumentenzorg   | STAD   | dro               | omgeving                    | Demon                   |                   |
| 0720 monumentenzorg | 072001 pb/monumentenzorg  | STAD   | patrimoniumbeheer | ondersteunende diensten     | Esquenat                |                   |
| 0721 archeologie    | 072100 archeologie  | STAD   | raekvlak          | cultuur                     | Blonrock                |                   |

| Beleidsdomein   | Beleidsveld:   | Beleidsitems:  | STAD/OCMW | Beheerd door:          | Cluster:                | Bevoegde schepen: |
|---|--|--|-----------|------------------------|-------------------------|-------------------|
| Werkings Stad & OCMW                                    | 0729 overig beleid inzake het erfgoed                          | 072900 overig beleid inzake het erfgoed                            | STAD      | erfgoedcel             | cultuur                 | Blonrock          |
|   | 0739 overig kunst- en cultuurbeleid ( <u>archieff</u> )        | 073900 overig kunst- en cultuurbeleid                              | STAD      | archieff               | cultuur                 | Blonrock          |
|   | 0740 sport   | 074000 sport   | STAD      | sport                  | vrije tijd              | Demon             |
|   | 0741 sportpromotie en -evenementen                             | 074100 sportpromotie en -evenementen                               | STAD      | sport                  | vrije tijd              | Demon             |
|   | 0742 sportinfrastructuur                                       | 074200 sportinfrastructuur   | STAD      | sport                  | vrije tijd              | Demon             |
|   | 0749 overig sportbeleid  | 074900 overig sportbeleid  | STAD      | sport                  | vrije tijd              | Demon             |
|   | 0750 jeugd   | 075001 jeugd   | STAD      | jeugd                  | vrije tijd              | Goderis           |
|   |  | 075002 studentenstad   | STAD      |                        |                         |                   |
|   | 0790 aradiensten   | 079000 aradiensten   | STAD      | algemeen bestuur       | ondersteunende diensten | Van Volcem        |
|   | 0800 gewoon basisonderwijs                                     | 080000 gewoon basisonderwijs                                       | STAD      | onderwijs              | onderwijs en economie   | Pillen            |
|   | 0801 buitengewoon basisonderwijs                               | 080100 buitengewoon basisonderwijs                                 | STAD      | onderwijs              | onderwijs en economie   | Pillen            |
|   | 0810 gewoon secundair onderwijs                                | 081000 gewoon secundair onderwijs                                  | STAD      | onderwijs              | onderwijs en economie   | Pillen            |
|   | 0820 deeltijds kunstonderwijs                                  | 082000 deeltijds kunstonderwijs                                    | STAD      | onderwijs              | onderwijs en economie   | Pillen            |
|   | 0830 centra voor volwassenenonderwijs                          | 083000 centra voor volwassenenonderwijs                            | STAD      | onderwijs              | onderwijs en economie   | Pillen            |
|   | 0835 hoger onderwijs   | 083500 hoger onderwijs   | STAD      | onderwijs              | onderwijs en economie   | Pillen            |
|   | 0869 overige ondersteunende diensten voor het onderwijs        | 086900 administratieve dienst voor het onderwijs                   | STAD      | onderwijs              | onderwijs en economie   | Pillen            |
|   | 0870 sociale voordelen   | 087000 sociale voordelen onderwijs                                 | STAD      | onderwijs              | onderwijs en economie   | Pillen            |
|   | 0889 ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid | 088900 ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid   | STAD      | lokaal onderwijsbeleid | welzijn                 | Anmys             |
|   | 0900 sociale bijstand  | 090000 sociale bijstand  | STAD      | welzijn                | welzijn                 | Anmys             |
|   |  | 090000 sociale bijstand, crisisopvang en doorgangswoningen         | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
|   |  | 090001 schuldbemiddeling   | OCRW      | OCMW                   |                         |                   |
|   |  | 090004 sociale bijstand: personeel administratie                   | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
|   |  | 090005 sociale bijstand: personeel zorg                            | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
|   |  | 090006 sociale bijstand: personeel bijstand                        | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
|   |  | 090007 sociale bijstand: pers bemoeizorg, woonbegeleiding en wonen | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
|   |  | 090009 lokaal onderwijsbeleid (van stad Brugge)                    | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
|   |  | 090010 welzijn (van stad Brugge)                                   | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
|   |  |  |           |                        |                         |                   |
|   | 0902 integratie van personen met vreemde herkomst              | 090200 integratie van personen met vreemde herkomst                | STAD      | diversiteitsdienst     | MAT                     | Burgemeester      |
|   | 0903 lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers               | 090300 LOI   | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
|   | 0904 activering van tewerkstelling                             | 090400 activering van tewerkstelling: tewerkstelling               | OCMW      | OCMW                   |                         |                   |
| 090401 activering van tewerkstelling: personeel traject |  | OCMW   | OCMW      |                        |                         |                   |













---

#### 4.4.

### OVERZICHT VERBONDEN ENTITEITEN



# Overzicht verbonden entiteiten

## STAD BRUGGE

| Deelnemingen  | Bruto waarde          |             |                  |                       | Te volstorten     |             |                 |   | herwaardering         |                     |                     |                       | NBW                   |                       | Rubriek            |
|---|-----------------------|-------------|------------------|-----------------------|-------------------|-------------|-----------------|---|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|
|   | 31/12/2021            | +           | -                | 31/12/2022            | 31/12/2021        | +           | -               | 31/12/2022                                  | 31/12/2021            | +                   | -                   | 31/12/2022            | 31/12/2021            | 31/12/2022            |                    |
|   | CEVI                  | 41.760,64   |                  |                       | 41.760,64         | 0,00        |                 |   | 0,00                  | 0,00                |                     |                       | 0,00                  | 41.760,64             |                    |
| De Lijn   | 108.180,73            |             |                  | 108.180,73            | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 108.180,73            | 108.180,73            | B4                 |
| IVBO - A-aandelen   | 2.931.850,00          |             |                  | 2.931.850,00          | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 2.931.850,00          | 2.931.850,00          | B2                 |
| IMEWO A1e - elektriciteitsaandelen                        | 21.513.071,05         |             |                  | 21.513.071,05         | 0,00              |             |                 | 0,00  | 13.086.268,66         |                     | 618.438,62          | 12.467.830,04         | 34.599.339,71         | 33.980.901,09         | B2                 |
| IMEWO A1g - gasaandelen                                   | 19.701.085,61         |             |                  | 19.701.085,61         | 0,00              |             |                 | 0,00  | 9.744.647,34          | 243.163,35          |                     | 9.987.810,69          | 29.445.732,95         | 29.688.896,30         | B2                 |
| IMEWO - warmte en zonder kapitaal                         | 0,00                  |             |                  | 0,00                  | 0,00              |             |                 | 0,00  | 1.645.698,97          | 68.174,30           |                     | 1.713.873,27          | 1.645.698,97          | 1.713.873,27          | B2                 |
| IMEWO - OV  | 3.924.792,87          |             |                  | 3.924.792,87          | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     | 373.788,09          | -373.788,09           | 3.924.792,87          | 3.551.004,78          | B2                 |
| Kustreddingsdienst  | 2.354,99              |             |                  | 2.354,99              | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 2.354,99              | 2.354,99              | B2                 |
| TMVS  | 23.000,00             |             |                  | 23.000,00             | 17.250,00         |             |                 | 17.250,00                                   | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 5.750,00              | 5.750,00              | B2                 |
| TMVW T-aandelen   | 598.520,00            |             |                  | 598.520,00            | 137.640,00        |             |                 | 137.640,00                                  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 460.880,00            | 460.880,00            | B2                 |
| TMVW T-aandelen uitgiftepremie                            | 1.982,84              |             |                  | 1.982,84              | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 1.982,84              | 1.982,84              | B2                 |
| TMVW D-aandelen   | 6.980.550,00          |             |                  | 6.980.550,00          | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 6.980.550,00          | 6.980.550,00          | B2                 |
| TMVW Z-aandelen   | 57.787.500,00         |             |                  | 57.787.500,00         | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 57.787.500,00         | 57.787.500,00         | B2                 |
| TMVW Z-aandelen uitgiftepremie                            | 1.309.078,00          |             |                  | 1.309.078,00          | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 1.309.078,00          | 1.309.078,00          | B2                 |
| TMVW SK-aandelen  | 2.500,00              |             |                  | 2.500,00              | 1.875,00          |             |                 | 1.875,00                                    | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 625,00                | 625,00                | B2                 |
| TMVW SK-aandelen uitgiftepremie                           | 954,52                |             |                  | 954,52                | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 954,52                | 954,52                | B2                 |
| TMVW F-aandelen   | 1.182.475,00          |             |                  | 1.182.475,00          | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 1.182.475,00          | 1.182.475,00          | B2                 |
| TMVW F-aandelen uitgiftepremie                            | 7,70                  |             |                  | 7,70                  | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 7,70                  | 7,70                  | B2                 |
| TMVW S-aandelen   | 180.000,00            |             |                  | 180.000,00            | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 180.000,00            | 180.000,00            | B2                 |
| TMVW S-aandelen uitgiftepremie                            | 20.864,44             |             |                  | 20.864,44             | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 20.864,44             | 20.864,44             | B2                 |
| WW - aandelen   | 2.183.700,00          |             |                  | 2.183.700,00          | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 2.183.700,00          | 2.183.700,00          | B2                 |
| MBZ nv - aandelen   | 61.500,00             |             |                  | 61.500,00             | 0,00              |             |                 | 0,00  | 159.305,52            |                     |                     | 159.305,52            | 61.500,00             | 220.805,52            | B4                 |
| Port of Antwerp-Bruges                                    | 99.938.500,00         |             |                  | 99.938.500,00         | 0,00              |             |                 | 0,00  | 436.753.851,75        | 1.750.112,20        |                     | 438.503.963,95        | 536.692.351,75        | 538.442.463,95        | B4                 |
| Imewo - Publigas  | 2.411.132,34          |             |                  | 2.411.132,34          | 0,00              |             |                 | 0,00  | 2.246.667,67          |                     | 1.920.063,39        | 326.604,28            | 4.657.800,01          | 2.737.736,62          | B2                 |
| Imewo - Publi-T   | 4.430.775,52          |             |                  | 4.430.775,52          | 0,00              |             |                 | 0,00  | 3.607.404,93          |                     | 73.079,45           | 3.534.325,48          | 8.038.180,45          | 7.965.101,00          | B2                 |
| Imewo - Telenet   | 4,15                  |             |                  | 4,15                  | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 4,15                  | 4,15                  | B2                 |
| Zefier - aandelen sector A EGPF                           | 221.103,88            |             |                  | 221.103,88            | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 221.103,88            | 221.103,88            | B4                 |
| Zefier - aandelen sector B Portfineco                     | 164.750,00            |             |                  | 164.750,00            | 0,00              |             |                 | 0,00  | -16.675,00            |                     |                     | -16.675,00            | 148.075,00            | 148.075,00            | B4                 |
| Vivendo (vroeger Brugse maatschappij Huisvesting)         | 34.087,50             |             |                  | 34.087,50             | 19.930,64         |             |                 | 19.930,64                                   | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 14.156,86             | 14.156,86             | B4                 |
| West-Vlaams Woonkrediet (vroeger Eigen Huis - Thuis Best) | 15.000,00             | 15.000,00   |                  | 0,00                  | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  | 15.600,00           | 15.600,00           | 0,00                  | 15.000,00             | 0,00                  | B4                 |
| West-Vlaams Woonkrediet (vroeger Eigen Huis - Thuis Best) | 75.000,00             |             | 75.000,00        | 0,00                  | 3.125,00          |             | 3.125,00        | 0,00  | 0,00                  | 78.000,00           | 78.000,00           | 0,00                  | 71.875,00             | 0,00                  | B4                 |
| Vivendo (interbrugse maatschappij huisvesting)            | 9.325,00              |             |                  | 9.325,00              | 6.925,34          |             |                 | 6.925,34                                    | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 2.399,66              | 2.399,66              | B4                 |
| Bedrijvencentrum regio Brugge                             | 24.792,00             |             |                  | 24.792,00             | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 24.792,00             | 24.792,00             | B4                 |
| Poolstok (vroeger) Jobpunt                                | 6.197,50              |             |                  | 6.197,50              | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 6.197,50              | 6.197,50              | B4                 |
| Ethias  | 593.600,10            |             |                  | 593.600,10            | 0,00              |             |                 | 0,00  | 0,00                  |                     |                     | 0,00                  | 593.600,10            | 593.600,10            | B4                 |
| <b>Totaal</b>   | <b>226.479.996,38</b> | <b>0,00</b> | <b>90.000,00</b> | <b>226.389.996,38</b> | <b>186.745,98</b> | <b>0,00</b> | <b>3.125,00</b> | <b>183.620,98</b>                           | <b>467.067.864,32</b> | <b>2.314.355,37</b> | <b>3.078.969,55</b> | <b>466.303.250,14</b> | <b>693.361.114,72</b> | <b>692.509.625,54</b> |                    |
|   |                       |             |                  | 0,00                  |                   |             |                 | J1 IU<br>0,00                               |                       |                     |                     | 0,00                  | J4                    | J4                    |                    |
|   |                       |             |                  |                       |                   |             |                 | P&S mutatie AR Z811000+Z8410000<br>budget : |                       |                     |                     |                       |                       |                       |                    |
|   |                       |             |                  |                       |                   |             |                 |   |                       |                     |                     |                       | boekhouding:          | 693.366.239,72        | 692.514.750,54 (*) |

(\*) het verschil zijn waarborgen > 1 jaar voor een bedrag van 5.125 euro

## OCMW Brugge

| Deelnemingen 2022                                | Bruto waarde  |           |           |               | Te volstorten |        |          |            | herwaardering |           |      | NBW        |               | Rubriek       |            |
|--|---------------|-----------|-----------|---------------|---------------|--------|----------|------------|---------------|-----------|------|------------|---------------|---------------|------------|
|  | 31/12/2021    | +         | -         | 31/12/2022    | 31/12/2021    | +      | -        | 31/12/2022 | 31/12/2021    | +         | -    | 31/12/2022 | 31/12/2021    |               | 31/12/2022 |
| TMVV F1-aandelen                                 | 5.000,00      |           |           | 5.000,00      | 3.750,00      |        |          | 3.750,00   | 0             |           |      | 0,00       | 1.250,00      | 1.250,00      | B2         |
| AZ Sint-jan                                      | 12.327.574,49 |           |           | 12.327.574,49 | 0,00          |        |          | 0,00       | 0             |           |      | 0,00       | 12.327.574,49 | 12.327.574,49 | B4         |
| De Blauwe Lelie                                  | 250.000,00    |           |           | 250.000,00    | 0,00          |        |          | 0,00       | 0             |           |      | 0,00       | 250.000,00    | 250.000,00    | B4         |
| SVK  | 824.864,23    |           |           | 824.864,23    | 0,00          |        |          | 0,00       | 0             |           |      | 0,00       | 824.864,23    | 824.864,23    | B4         |
| WOK  | 511,04        |           |           | 511,04        | 0,00          |        |          | 0,00       | 0             |           |      | 0,00       | 511,04        | 511,04        | B4         |
| Infohos  | 157.032,53    |           |           | 157.032,53    | 0,00          |        |          | 0,00       | 0             |           |      | 0,00       | 157.032,53    | 157.032,53    | B4         |
| audio  | 12.826,68     |           |           | 12.826,68     | 0,00          |        |          | 0,00       | 0             |           |      | 0,00       | 12.826,68     | 12.826,68     | B4         |
| Mintus   | 63.834.029,28 |           |           | 63.834.029,28 | 0,00          |        |          | 0,00       | 0             |           |      | 0,00       | 63.834.029,28 | 63.834.029,28 | B4         |
| Ethias   | 249.484,10    |           |           | 249.484,10    | 0,00          |        |          | 0,00       | 0,00          | 0,00      |      | 0,00       | 249.484,10    | 249.484,10    | B5         |
| Cevi   | 9.419,95      |           |           | 9.419,95      | 0,00          |        |          | 0,00       | 0             |           |      | 0,00       | 9.419,95      | 9.419,95      | B5         |
| Vivendo (Interbrugse maatschappij huisvesting)   | 3.212,50      |           |           | 3.212,50      | 2.041,09      |        |          | 2.041,09   | 0             |           |      | 0,00       | 1.171,41      | 1.171,41      | B5         |
| West-Vlaams Woonkrediet (vroeger Eigen Huis - T) | 47.818,71     | 47.818,71 | 0,00      | 0,00          | 5.439,60      | 5439,6 | 0,00     | 0,00       | 15518,84      | 15.518,84 | 0,00 | 0,00       | 57.897,95     | 0,00          | B5         |
| Brugse maatschappij Huisvesting                  | 17.172,50     |           |           | 17.172,50     | 1.983,15      |        |          | 1.983,15   | 0             |           |      | 0,00       | 15.189,35     | 15.189,35     | B5         |
| jobpunt Vlaanderen                               | 4.214,30      |           |           | 4.214,30      | 0,00          |        |          | 0,00       | -123,95       |           |      | -123,95    | 4.090,35      | 4.090,35      | B5         |
| Totaal   | 77.743.160,31 | 0,00      | 47.818,71 | 77.695.341,60 | 13.213,84     | 0,00   | 5.439,60 | 7.774,24   | 15.394,89     | 0,00      |      | -123,95    | 77.745.341,36 | 77.687.443,41 |            |
|  |               |           |           | 77.695.341,60 |               |        |          | 7.774,24   |               |           |      | 15.394,89  |               |               |            |







---

## 4.5. OVERZICHT SPAAR- EN BELEGGINGSREKENINGEN

## Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen

### Stad Brugge

Verdeling volgens type rekening

| Overzicht liquide middelen | 2020              | 2021              | 2022              | %           |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Zichtrekeningen            | 19.017.502        | 6.773.540         | 9.106.018         | 22%         |
| Kasmiddelen                | 17.053            | 59.240            | 114.946           | 0%          |
| Spaarrekeningen            | 15.523.716        | 1.616.557         | 1.566.320         | 4%          |
| Beleggingsrekeningen       | 24.367.811        | 19.932.416        | 29.743.181        | 73%         |
| <b>Totaal</b>              | <b>58.926.082</b> | <b>28.381.753</b> | <b>40.530.465</b> | <b>100%</b> |

Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen op korte en lange termijn

| Overzicht per 31/12/2022             | EUR               |
|--------------------------------------|-------------------|
| <b>BELEGGINGEN &lt; 1 JAAR</b>       |                   |
| <b>Beleggersrekening</b>             |                   |
| KBC beleggersrekening                | 395               |
| ABN AMRO beleggersrekening           | 2.885             |
| <b>Spaarrekening</b>                 |                   |
| ABN AMRO Key spaarrekening           |                   |
| Belfius Stichtingen Treasury Plus    | 11.249            |
| Belfius Treasury plus                | 0                 |
| ING bonus account                    | 5.911             |
| KBC spaarrekening                    | 766               |
| Triodos spaarrekening                | 499.643           |
| Van Lanschot rente plus rekening     | 69.728            |
| VDK Spaarplus                        | 925.353           |
| <b>Thesauriebewijs</b>               |                   |
| Belfius beleggingen                  | 10.000.000        |
| BNP Paribas                          | 0                 |
| KBC                                  | 0                 |
| <b>Vooropzegrekening</b>             |                   |
| Belfius Treasury special             | 330               |
| Belfius Treasury OPS                 | 0                 |
| BNP Paribas Fortis 32+ small account | 0                 |
| ING bonus account                    | 53.208            |
| VDK Spaarrekening31 B&O              | 131               |
| <b>Totaal:</b>                       | <b>11.569.600</b> |

| Overzicht per 31/12/2022          | EUR               |
|-----------------------------------|-------------------|
| <b>BELEGGINGEN &gt; 1 JAAR</b>    |                   |
| <b>Termijnrekening</b>            |                   |
| Van Lanschot termijnrekening      | 750.000           |
| VDK Comfortrekening               | 2.400.000         |
| <b>Verzekeringsbons</b>           |                   |
| Baloise Insurance Tak 26 rekening | 11.368.769        |
| Belfius Insurance Tak 26 rekening | 3.116.087         |
| KBC Insurance Tak 26 rekening     | 1.105.046         |
| <b>Step Up Note</b>               |                   |
| ABN Amro                          | 1.000.000         |
| <b>Totaal:</b>                    | <b>19.739.901</b> |

Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen volgens aard en kredietinstelling

|                   | ABN AMRO         | Belfius           | ING           | KBC              | Triodos        | Van Lanschot   | VDK              | Baloise           | Eindtotaal        |
|-------------------|------------------|-------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Beleggersrekening | 2.885            |                   |               | 395              |                |                |                  |                   | 3.280             |
| Spaarrekening     |                  | 11.249            | 5.911         | 766              | 499.643        | 69.728         | 925.353          |                   | 1.512.650         |
| Termijnrekening   |                  |                   |               |                  |                |                | 2.400.000        |                   | 2.400.000         |
| Thesauriebewijs   |                  | 10.000.000        |               |                  |                |                |                  |                   | 10.000.000        |
| Vooropzegrekening |                  | 330               | 53.208        |                  |                |                | 131              |                   | 53.670            |
| Verzekeringsbons  |                  | 3.116.087         |               | 1.105.046        |                |                |                  | 11.368.769        | 15.589.901        |
| Step Up Note      | 1.000.000        |                   |               |                  |                |                |                  |                   | 1.000.000         |
| LT belegging      |                  |                   |               |                  |                | 750.000        |                  |                   | 750.000           |
| <b>Eindtotaal</b> | <b>1.002.885</b> | <b>13.127.666</b> | <b>59.119</b> | <b>1.106.207</b> | <b>499.643</b> | <b>819.728</b> | <b>3.325.484</b> | <b>11.368.769</b> | <b>31.309.501</b> |

## OCMW

### Verdeling volgens type rekening

| <b>Overzicht liquide middelen</b> | <b>2020</b>      | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>%</b>    |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
| Zichtrekeningen                   | 2.135.030        | 2.097.406        | 2.181.789        | 68%         |
| Spaarrekeningen                   | 1.000.000        | 1.000.000        | 1.090            | 32%         |
| Beleggingen                       | 0                | 0                | 0                | 0%          |
| kasmiddelen                       | 2.633            | 1.884            | 2.982            | 0%          |
| <b>Totaal</b>                     | <b>3.137.664</b> | <b>3.099.291</b> | <b>2.185.860</b> | <b>100%</b> |

### Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen op korte en lange termijn

| <b>Overzicht per 31/12/2022</b> | <b>EUR</b> |
|---------------------------------|------------|
| <b>BELEGGINGEN &lt; 1 JAAR</b>  |            |
| <b>Beleggersrekening</b>        |            |
| <b>Spaarrekening</b>            |            |
| Belfius Treasury special        | 1.090      |

### Overzicht spaar- en beleggingsrekeningen volgens aard en kredietinstelling

|                   | <b>Belfius</b> | <b>Eindtotaal</b> |
|-------------------|----------------|-------------------|
| Beleggersrekening | 0              | 0                 |
| Spaarrekening     | 1.090          | 1.090             |
| <b>Eindtotaal</b> | <b>1.090</b>   | <b>1.090</b>      |









---

## 4.6. SCHULD





## Schuld

### Stad Brugge

Het resterend schuldsaldo ten laste van de Stad Brugge (exclusief doorgeefleningen, annuïteiten De Lijn en leasingcontracten en inclusief thesauriebewijzen als langetermijnfinanciering) stijgt van 60,7 mio euro eind 2021 naar 98,8 mio euro eind 2022.

|   | 2021              | 2022               |
|---|-------------------|--------------------|
| Resterend schuldsaldo ten laste van de stad | 60.744.304        | 98.766.088         |
| Gemiddelde rentevoet (ActAct jaarlijks)     | 1,67%             | 1,83%              |
| Resterende looptijd                         | 7 jaar en 6 maand | 12 jaar en 7 maand |
| Gemiddelde looptijd                         | 4 jaar en 4 maand | 6 jaar en 9 maand  |
| Aantal leningen                             | 21                | 19                 |

Resterende looptijd: het gewogen (volgens uitstaande schuld) gemiddelde van de resterende looptijd van alle leningen uit de portefeuille

Gemiddelde looptijd: komt overeen met de gemiddelde aflossingssnelheid van de leningen (uitgedrukt in jaren). Het is de tijd die nodig is om de helft van het resterende schuldsaldo van een schuld terug te betalen, rekening houdend met het type aflossing (constante aflossingen, progressieve aflossingen of integrale terugbetaling op eindvervaldag) ervan.<sup>1</sup>

Het groot verschil tussen resterende en gemiddelde looptijd is te verklaren door de twee bulletleningen die in 2023 en 2024 integraal worden terugbetaald en de opname van twee nieuwe leningen op 20 jaar.

In 2022 werden twee nieuwe leningen opgenomen:

1. 20 mio euro bij BNP Paribas Fortis op 1/3/2022 vast aan een rentevoet van 1,247% op 20 jaar
2. 25 mio euro bij KBC Bank op 7/6/2022 vast aan een rentevoet van 2,09879% op 20 jaar.

Deze totale opnames van 45 mio euro verklaren de stijging van het resterend schuldsaldo.

---

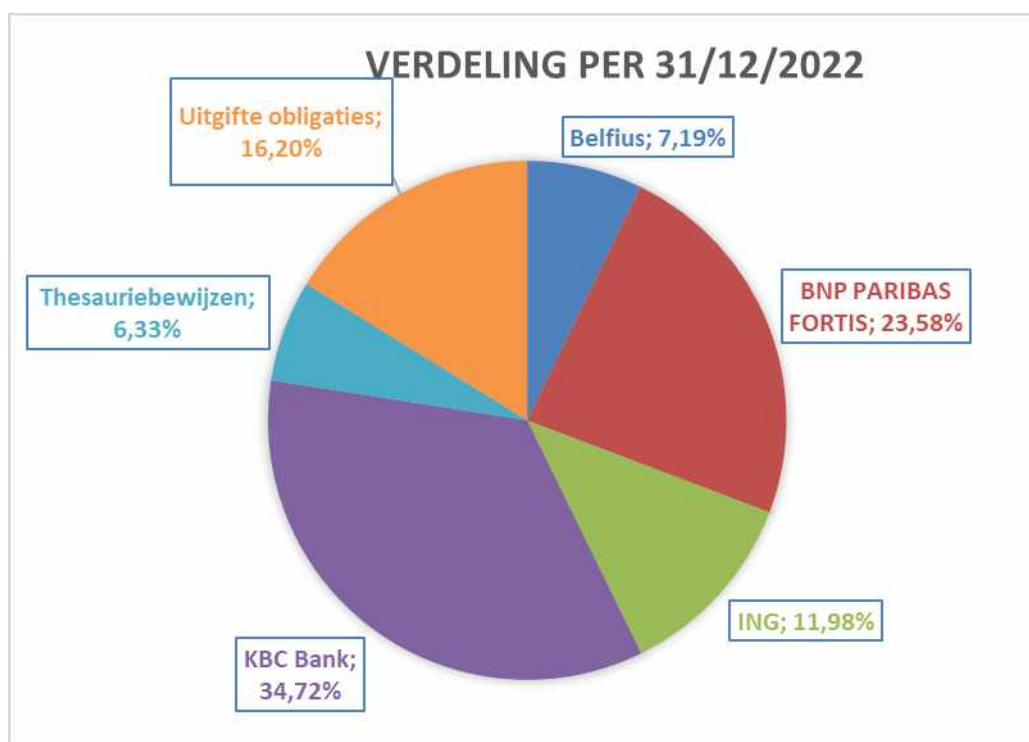
<sup>1</sup> Volgend vereenvoudigd voorbeeld verduidelijkt het verschil:

- Lening 1 : 1 mio dat nog één jaar loopt
- Lening 2: 20 mio dat nog 10 jaar loopt (met afnemende kapitaalsaflossingen)

Resterende looptijd: 9 jaar en 6 maanden

Gemiddelde looptijd: 5 jaar en 1 maand; voor een resterend schuldsaldo van 21 mio, zal er (hier 2 leningen met progressieve tranches) binnen 5 jaar en 1 maand 10,5 mio kapitaal afgelost zijn. Dit houdt in dat gemiddeld de helft van de aflossingen (van die 2 leningen) zullen plaatsgevonden hebben binnen de 5 jaar en 1 maand.

Hieronder een verdeling van het resterend schuldsaldo volgens kredietverlener:



| Kredietverlener                    | Uitstaand kapitaal | % Uitstaand kapitaal |
|------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Belfius                            | 7.101.608          | 7,19%                |
| BNP PARIBAS FORTIS                 | 23.292.681         | 23,58%               |
| ING                                | 11.828.316         | 11,98%               |
| KBC Bank                           | 34.293.484         | 34,72%               |
| Thesauriebewijzen                  | 6.250.000          | 6,33%                |
| Uitgifte obligaties                | 16.000.000         | 16,20%               |
| <b>Totaal van kredietverleners</b> | <b>98.766.088</b>  | <b>100,00%</b>       |

De thesauriebewijzen worden geplaatst bij diverse beleggers (hoofdzakelijk andere lokale besturen) door bemiddeling van ING en Belfius. Uitgifte obligaties is 5 mio euro (via ING) gebundelde obligatie-uitgifte en 11 mio euro MTN (medium term note via BNPP Fortis): deze zijn geplaatst bij institutionele beleggers.

Hieronder een indeling van de stadsschuld volgens risicoprofiel:

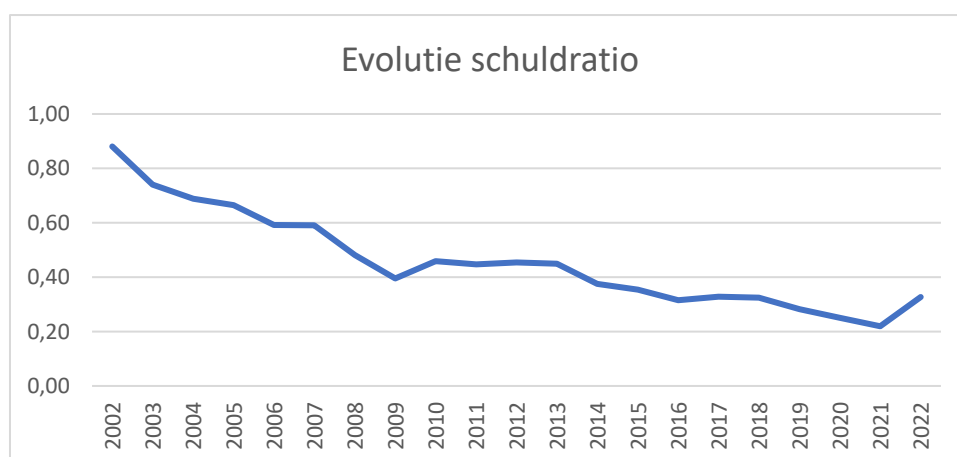
| Categorie                     | Resterend schuldsaldo | % lopend bedrag | Gemiddelde rentevoet (ExEx, Jaarlijks) |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------|--|
| Vast                          | 91.845.038            | 92,99%          | 1,79%                                  |
| Variabel                      | 6.921.050             | 7,01%           | 2,27%                                  |
| <b>Totaal van de risico's</b> | <b>98.766.088</b>     | <b>100,00%</b>  | <b>1,83%</b>                           |

Uit deze tabel blijkt dat dat de rentevoet voor 93% van onze stadsschuld gekend is tot eindvervaldag.

Hieronder ziet u de schuldevolutie (exclusief de doorgeefleningen en leasingcontracten):

|      | schuld (mio euro) | ontvangsten (mio euro) | schuld ratio |
|------|-------------------|------------------------|--------------|
| 1990 | 214.273.878       |                        |              |
| 1995 | 196.640.134       |                        |              |
| 2001 | 144.909.545       |                        |              |
| 2002 | 137.803.317       | 156.499.021            | 0,88         |
| 2003 | 123.611.931       | 166.881.631            | 0,74         |
| 2004 | 119.697.934       | 173.740.894            | 0,69         |
| 2005 | 116.297.033       | 175.078.408            | 0,66         |
| 2006 | 112.695.878       | 190.452.366            | 0,59         |
| 2007 | 111.877.611       | 189.334.086            | 0,59         |
| 2008 | 94.723.597        | 196.917.871            | 0,48         |
| 2009 | 81.400.780        | 205.743.353            | 0,40         |
| 2010 | 94.444.832        | 205.732.072            | 0,46         |
| 2011 | 94.831.099        | 212.079.668            | 0,45         |
| 2012 | 97.641.576        | 215.078.659            | 0,45         |
| 2013 | 99.179.006        | 220.736.217            | 0,45         |
| 2014 | 93.390.619        | 248.835.612            | 0,38         |
| 2015 | 88.062.091        | 248.517.666            | 0,35         |
| 2016 | 78.529.837        | 249.436.466            | 0,31         |
| 2017 | 81.978.975        | 250.108.414            | 0,33         |
| 2018 | 86.157.775        | 265.791.516            | 0,32         |
| 2019 | 77.401.556        | 274.727.865            | 0,28         |
| 2020 | 68.244.533        | 272.738.118            | 0,25         |
| 2021 | 60.744.304        | 276.652.137            | 0,22         |
| 2022 | 98.766.088        | 302.400.134            | 0,33         |

De schuldratio (de verhouding uitstaande schuld op exploitatie-ontvangsten) is door opnames van nieuwe leningen gestegen van 0,22 in 2021 naar 0,33 in 2022. Deze schuldratio betekent dat we in theorie op minder dan 3 maand tijd onze volledige schuld kunnen terugbetalen.







## OCMW

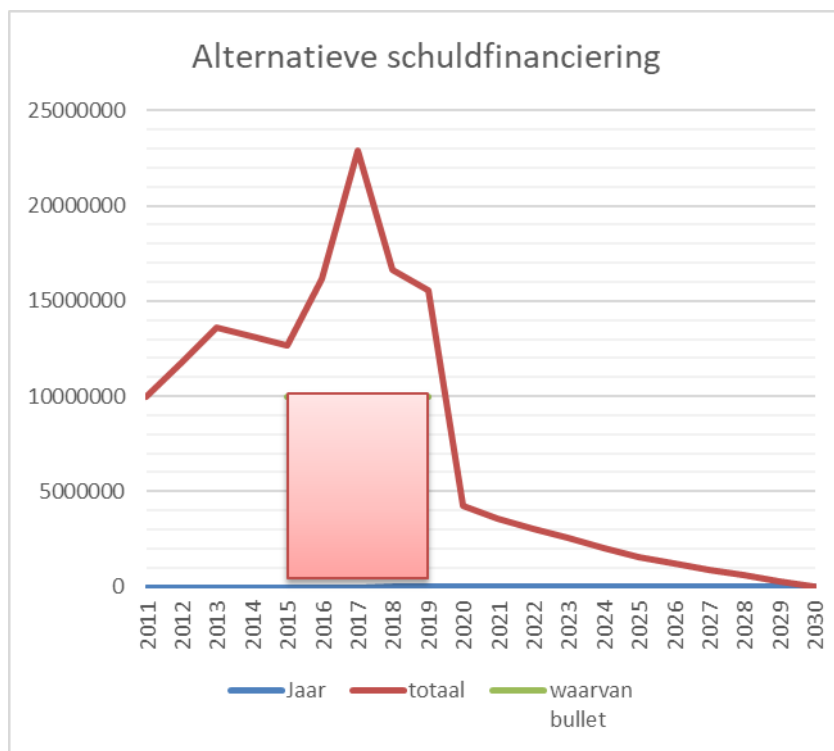
Het OCMW Brugge had eind 2021 een financiering via thesauriebewijzen openstaan van 25,5 mio euro. Dit is nu afgebouwd naar 5,5 mio euro. De belangrijkste reden voor deze daling is de opname van een lening van 30 miljoen euro door Mintus voor het nieuwe woonzorgcentrum te Sint-Pieters.

Van die 5,5 mio euro werd er 2,46 mio euro gebruikt voor kortetermijnfinanciering. Deze financiering moet niet budgettair voorzien én geboekt worden.

Het OCMW Brugge heeft op 31/12/2022 3,04 mio euro thesauriebewijzen die gebruikt worden als langetermijnfinanciering. De interesten en terugbetalingen op deze thesauriebewijzen worden volledig terugbetaald door Mintus. De aflossingen van de thesauriebewijzen mogen niet opgenomen worden in de budgettaire rekening van het OCMW. Hierdoor vertoont de autofinancieringsmarge van het OCMW een vertekend beeld: is hierdoor 0,50 mio euro beter dan het budget.

### Structuur alternatieve schuld bij het OCMW

Bij de oprichting van de Zorgvereniging Mintus werden de gewone leningen overgeheveld van het OCMW naar Mintus (vermits de gefinancierde activa overgedragen werden naar Mintus). Wegens bancaire redenen is dit niet gebeurd voor de alternatieve financiering (inclusief thesauriebewijzen als langetermijnfinanciering). In de beheersovereenkomst met Mintus is wel voorzien dat Mintus de interesten en aflossingen van deze OCMW-leningen onverkort en volledig terugbetaalt. Een kleiner aandeel is ten laste van andere welzijnsverenigingen. Samengevat ziet het verloop van deze alternatieve schuld er als volgt uit: (toestand per 31/12/2022)



Het risico rentestijging bij de thesauriebewijzen is niet meer ingedekt sedert november 2022. In 2012 werd er een SWAP voorzien voor 10 jaar (tot november 2022). Daarmee werd de rentestijging over een periode van 10 jaar beperkt. Momenteel zien we geen voordeel in om aan huidige voorwaarden een nieuwe SWAP te voorzien.

Met de derde aanpassing van het meerjarenplan 20-25 werd er rekening gehouden met een rente van 1% op deze thesauriebewijzen. In februari 2023 was het tarief 2,86%, terwijl dit slechts 0,08% was begin 2022. Met de vierde aanpassing van het meerjarenplan 20-25 wordt dit bijgestuurd.

Naast de alternatieve schuldfinanciering heeft het OCMW van Brugge nog 2 klassieke leningen lopen (sinds 2022). Hieronder een gedetailleerd overzicht (zie ook controletabellen bank):

| Bankinstelling:       | ING         | KBC          |
|-----------------------|-------------|--------------|
| Totaalbedrag:         | € 90.000,00 | € 180.000,00 |
| Rentevoet:            | 0,832%      | 1,358%       |
| looptijd:             | 5 jaar      | 15 jaar      |
| Openstaand 31/12/2022 | € 81.167,20 | € 174.570,09 |
| Openstaand 31/12/2023 | € 63.391,22 | € 163.599,41 |
| Openstaand 31/12/2024 | € 45.467,03 | € 152.479,25 |
| Openstaand 31/12/2025 | € 27.393,40 | € 141.207,56 |
| Openstaand 31/12/2026 | € 9.169,09  | € 129.782,28 |
| Openstaand 31/12/2027 | € -         | € 118.201,32 |
| Openstaand 31/12/2028 |             | € 106.462,56 |
| Openstaand 31/12/2029 |             | € 94.563,84  |
| Openstaand 31/12/2030 |             | € 82.502,99  |
| Openstaand 31/12/2031 |             | € 70.277,80  |
| Openstaand 31/12/2032 |             | € 57.886,02  |
| Openstaand 31/12/2033 |             | € 45.325,40  |
| Openstaand 31/12/2034 |             | € 32.593,62  |
| Openstaand 31/12/2035 |             | € 19.688,36  |
| Openstaand 31/12/2036 |             | € 6.607,50   |
| Openstaand 31/12/2037 |             | € -          |

In de gemeenteraad van 27 augustus 2019 werd een vernieuwd ontleningskader tot en met 2024 goedgekeurd. Een aantal belangrijke punten hierin zijn:

- schuldplafond (richtlijn 50% van de jaarlijkse exploitatie-inkomsten);
- jaarlijks bedrag aan nieuwe leningen mag niet groter zijn dan de netto-investeringen van dat jaar;
- goedkeuring gemeenteraad nodig indien looptijd bestaande schuld wordt verlengd.











---

## 4.7. PERSENEELSINZET



### Personeelsbestand Stad Brugge

|                     | 2018            | 2019            | 2020            | 2021            | 2022            |
|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Vastbenoemd</b>  | <b>521,33</b>   | <b>499,81</b>   | <b>468,77</b>   | <b>432,47</b>   | <b>392,57</b>   |
| <i>niveau A</i>     | 82,2            | 83,7            | 82,4            | 77,15           | 73,75           |
| <i>niveau B</i>     | 50,25           | 49,2            | 48,5            | 48,9            | 50              |
| <i>niveau C</i>     | 210,26          | 201,96          | 190,30          | 171,55          | 157,02          |
| <i>niveau D</i>     | 176,07          | 162,4           | 146,1           | 133,4           | 111             |
| <i>niveau E</i>     | 2,55            | 2,55            | 1,47            | 1,47            | 0,8             |
| <b>Contractueel</b> | <b>832,55</b>   | <b>878,78</b>   | <b>914,41</b>   | <b>1.014,34</b> | <b>982,56</b>   |
| <i>niveau A</i>     | 79,93           | 92,73           | 103,63          | 124,42          | 123,23          |
| <i>niveau B</i>     | 84,8            | 89,58           | 100,19          | 142,39          | 145,34          |
| <i>niveau C</i>     | 196,45          | 205,7           | 212,55          | 244,8           | 262,2           |
| <i>niveau D</i>     | 190,3           | 200,8           | 227,10          | 238,71          | 211,5           |
| <i>niveau E</i>     | 281,07          | 289,97          | 270,95          | 264,02          | 240,29          |
| <b>TOTAAL</b>       | <b>1.353,88</b> | <b>1.378,59</b> | <b>1.383,18</b> | <b>1.446,81</b> | <b>1.375,13</b> |
| <i>niveau A</i>     | 162,13          | 176,43          | 186,03          | 201,57          | 196,98          |
| <i>niveau B</i>     | 135,05          | 138,78          | 148,69          | 191,29          | 195,34          |
| <i>niveau C</i>     | 406,71          | 407,66          | 402,85          | 416,35          | 419,22          |
| <i>niveau D</i>     | 366,37          | 363,2           | 373,20          | 372,11          | 322,50          |
| <i>niveau E</i>     | 283,62          | 292,52          | 272,42          | 265,49          | 241,09          |

Noot: voor alle jaren t/m 2022 is het effectieve personeelsbestand op 31 december weergegeven.

### Personeelsbestand OCMW

|                     | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          | 2022          |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Vastbenoemd</b>  | <b>304,95</b> | <b>282,45</b> | <b>266,50</b> | <b>246,63</b> | <b>229,68</b> |
| <i>niveau A</i>     | 21,60         | 18,70         | 17,60         | 16,20         | 17,57         |
| <i>niveau B</i>     | 90,35         | 89,95         | 88,35         | 85,40         | 81,85         |
| <i>niveau C</i>     | 148,10        | 132,95        | 124,60        | 113,89        | 101,27        |
| <i>niveau D</i>     | 7,00          | 7,00          | 6,20          | 6,20          | 4,57          |
| <i>niveau E</i>     | 37,90         | 33,85         | 29,75         | 24,94         | 24,42         |
| <b>Contractueel</b> | <b>216,30</b> | <b>190,32</b> | <b>176,20</b> | <b>175,92</b> | <b>200,01</b> |
| <i>niveau A</i>     | 7,00          | 4,00          | 5,00          | 7,00          | 8,00          |
| <i>niveau B</i>     | 79,99         | 67,95         | 81,12         | 89,56         | 96,91         |
| <i>niveau C</i>     | 15,99         | 17,83         | 17,10         | 13,24         | 15,62         |
| <i>niveau D</i>     | 4,10          | 0,00          | 1,00          | 1,00          | 4,00          |
| <i>niveau E</i>     | 109,22        | 100,54        | 71,98         | 65,12         | 75,48         |
| <b>TOTAAL</b>       | <b>521,25</b> | <b>472,77</b> | <b>442,70</b> | <b>422,55</b> | <b>429,69</b> |
| <i>niveau A</i>     | 28,60         | 22,70         | 22,60         | 23,20         | 25,57         |
| <i>niveau B</i>     | 170,34        | 157,90        | 169,47        | 174,96        | 178,76        |
| <i>niveau C</i>     | 164,09        | 150,78        | 141,70        | 127,13        | 116,89        |
| <i>niveau D</i>     | 11,10         | 7,00          | 7,20          | 7,20          | 8,57          |
| <i>niveau E</i>     | 147,12        | 134,39        | 101,73        | 90,06         | 99,90         |
| <b>TOTAAL</b>       | <b>521,25</b> | <b>472,77</b> | <b>442,70</b> | <b>422,55</b> | <b>429,69</b> |

Noot: voor alle jaren t/m 2022 is het effectieve personeelsbestand op 31 december weergegeven.







---

#### 4.8. OVERZICHT JAARLIJKSE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT





| <b>Gemeentebelastingen</b>   | <b>2021</b>      | <b>2022</b>       | <b>evolutie</b> |
|--|------------------|-------------------|-----------------|
| <b>Gemeentebelastingen op administratieve prestaties</b>                                 | <b>47.974</b>    | <b>93.261</b>     | <b>↑ 94%</b>    |
| Belastingen op de afgifte van identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels | 47.974           | 93.261            | ↑ 94%           |
| <b>Gemeentebelastingen prestaties op openbare hygiëne</b>                                | <b>2.640.584</b> | <b>2.599.703</b>  | <b>↓ -2%</b>    |
| Jaarlijkse milieubelasting   | 2.640.560        | 2.599.703         | ↓ -2%           |
| Diftar/ophaalronde   | 24               | 0                 | ↓ -100%         |
| <b>Gemeentebelastingen op nijverheids-, handels- en landbouwondernemingen</b>            | <b>3.329.402</b> | <b>7.199.312</b>  | <b>↑ 116%</b>   |
| Taxidiensten   | 26.503           | 44.570            | ↑ 68%           |
| Diensten verhuur voertuigen met bestuurder   | 5.925            | 6.074             | ↑ 3%            |
| Verblijfsbelasting   | 1.312.038        | 4.147.305         | ↑ 216%          |
| Andere bedrijfsbelastingen   | -34              | 1.308.200         | ↑               |
| Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen                                       | 21.239           | 10.763            | ↓ -49%          |
| Nachtwinkels en phoneshops   | 16.500           | 16.500            | → 0%            |
| Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk   | 1.558.231        | 1.268.400         | ↓ -19%          |
| Masten en pylonen  | 389.000          | 397.500           | ↑ 2%            |
| <b>Gemeentebelastingen op vertoningen en gemakkelijkheden</b>                            | <b>24.703</b>    | <b>279.405</b>    | <b>↑ 1031%</b>  |
| Vertoningen (films)  | 24.703           | 279.405           | ↑ 1031%         |
| <b>Gemeentebelastingen of retributies op het gebruik van de openbare weg</b>             | <b>908.816</b>   | <b>1.429.323</b>  | <b>↑ 57%</b>    |
| Plaatsrecht markten  | 314.079          | 358.869           | ↑ 14%           |
| Terrassen, tafels, stoelen   | 215.544          | 823.970           | ↑ 282%          |
| Parkeren   | 76               | 10                | ↓ -87%          |
| Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein (=excursies)                   | 10.125           | 10.125            | → 0%            |
| Strandexploitaties   | 62.669           | 60.034            | ↓ -4%           |
| Benzine-, olie- persdrukpompen   | 297.054          | 153.949           | ↓ -48%          |
| Vermakelijkheden (festivals/evenementen)   | 9.269            | 22.366            | ↑ 141%          |
| <b>Gemeentebelastingen op het patrimonium</b>  | <b>1.991.432</b> | <b>2.217.904</b>  | <b>↑ 11%</b>    |
| Activeringsheffing (Niet-bebouwde gronden)   | 289.547          | 279.401           | ↓ -4%           |
| Leegstaande woningen en gebouwen   | 324.000          | 415.098           | ↑ 28%           |
| Tweede verblijven  | 1.377.885        | 1.523.405         | ↑ 11%           |
| <b>Andere gemeentebelastingen</b>  | <b>54.580</b>    | <b>70.700</b>     | <b>↑ 30%</b>    |
| Vervoer van personen die overlast veroorzaken  | 54.300           | 70.700            | ↑ 30%           |
| Valse alarmmeldingen   | 223              | 0                 | ↓ -100%         |
| Lijkenvervoer  | 57               | 0                 | ↑ -100%         |
| <b>Totaal gemeentebelastingen</b>  | <b>8.997.490</b> | <b>13.889.609</b> | <b>↑ 54%</b>    |







---

## 4.9. BELEGGINGSKADER



# Beleggingskader

## Beleggingskader Groep Brugge 19-24

### 1. Inleiding

Dit beleggingskader regelt de belegging van geldmiddelen Stad Brugge. De andere entiteiten van de Groep Brugge kunnen hier op toetreden. Groep Brugge omvat niet alleen de Stad Brugge, maar ook de Politiezone Brugge, OCMW-Brugge en verbonden welzijnsverenigingen. Dit kader treedt in werking vanaf 1 juli 2019 (na goedkeuring door de gemeenteraad) en loopt tot 30 juni 2025.

### 2. Brugs beleidsprogramma 19-24

In het Brugs Beleidsprogramma vinden we in het hoofdstuk Brugge, financieel gezond de volgende punten terug:

- 497: We realiseren een structureel evenwicht in ons meerjarenplan met een positieve autofinancieringsmarge. Het beleidsprogramma en andere investeringsvoorstellen worden financieel doorgelicht en de financiering ervan gebeurt tegen een zo laag mogelijke kostprijs, zoveel mogelijk met eigen middelen. Indien dit financieel opportuun is, zetten we de bulletleningen om in lange termijnleningen.
- 500: Er komt een doorlichting van de stadsfinanciën met het oog op ethisch bankieren

### 3. Toepasselijke regelgeving

- Decreet Lokaal Bestuur art. 40 § 1 (volheid bevoegdheid gemeenteraad)
- Decreet Lokaal Bestuur art. 56 § 3 3: college is bevoegd voor het financiële beheer, met behoud van de toepassing van de bevoegdheden van de gemeenteraad;
- Decreet Lokaal Bestuur art. 176: de financieel directeur staat onder de functionele leiding van de algemeen directeur in voor: ... 4° het thesauriebeheer, met behoud van de toepassing van de bepalingen daarover in het organisatiebeheersingssysteem.
- Decreet Lokaal Bestuur art. 177: "De financieel directeur rapporteert in volle onafhankelijkheid over de volgende aangelegenheden aan de gemeenteraad, aan de raad voor maatschappelijk welzijn, aan het college van burgemeester en schepenen, en aan het vast bureau:
  1. de vervulling van de opdrachten, vermeld in dit artikel;
  2. de thesaurietoestand, de liquiditeitsprognose, de beheerscontrole en de evolutie van de budgetten;
  3. de financiële risico's."

In de lijst van de toegewezen bevoegdheden van het college van burgemeester en schepenen wordt het nemen van besluiten over leningen en beleggingen niet langer afzonderlijk vermeld. De algemene bevoegdheidsverdelende regels zijn ook van toepassing op deze besluiten: de bevoegdheid komt toe aan de gemeenteraad, maar ze kan gedelegeerd worden aan het college. Punten 14° en 15° van de derde paragraaf van artikel 57 van het Gemeentedecreet worden bijgevolg niet hernomen in het Decreet Lokaal Bestuur. Een en ander kan geregeld worden via het organisatiebeheersingssysteem waar dit beleggingskader deel van uitmaakt.

### 4. Doelstellingen

- Stad Brugge moet op elk ogenblik kunnen voldoen aan haar financiële verplichtingen.

Hiertoe moeten financieringen aangetrokken worden en reserves op een veilige manier belegd worden. Met een goede kasplanning moet de financieringskost geminimaliseerd worden.

- De kasvoorraad moet optimaal beheerd worden in functie van rentabiliteit en risico, m.a.w. er moet gestreefd worden naar zo een hoog mogelijk rendement tegen een zo laag mogelijk risico.
- Hiertoe moet gestreefd worden tot een optimale verhouding tussen de kasvoorraad of liquiditeiten om te voldoen aan onze betalingsverplichtingen en vaste beleggingen met een hogere opbrengst.
- De middelen moeten behouden blijven, m.a.w. er moet een voldoende garantie zijn dat ons ingezet kapitaal van de beleggingen op eindvervaldag terug beschikbaar komt (kapitaalsgarantie).
- Het ethisch aspect van beleggingen moet aan bod komen. Hiervoor wordt samengewerkt met Forum Ethibel vzw.

## 5. Beslissingscriteria

### 5.1. Voor alle beleggingen

1. Er is een na te streven minimale thesaurievoorraad als buffer om onverwachte liquiditeitsbehoeften op te vangen. Met thesaurievoorraad wordt bedoeld de cash en direct opvraagbare gelden. De grootte van deze thesaurievoorraad wordt bepaald door de kasplanning.
2. Beleggingen kunnen enkel worden gedaan in euro. Uitzonderingen zijn mogelijk in functie van indekking van het wisselrisico bij grote aankopen die in vreemde munten moeten betaald worden (bv. schilderijen in USD).
3. Tegenpartijen:
  - Belgische overheden (federale overheid, gewesten, gemeenschappen, lokale besturen,...). In kader van duurzame beleggingen kunnen overheden van de Europese Unie ook in aanmerking komen.
  - Aan overheden verbonden organisaties zoals intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, RSZ, onderwijsinstellingen,... In kader van duurzame beleggingen kunnen vergelijkbare organisaties van de Europese Unie ook in aanmerking komen.
  - Collectieve beleggingsinstellingen (beleggingsfondsen), mits naleving beleggingsbeperkingen elders opgesomd.
  - Banken van Belgisch recht of banken die vallen onder het recht van een lidstaat van de Europese Economische Ruimte
  - Minimale rating tegenpartij (met uitzondering van overheid(sinstellingen)):
    - Lange termijn: BBB (Standard & Poors) of gelijkwaardig
    - Korte termijn: A-2 (Standard & Poors) of gelijkwaardig
4. Maximale belegging per tegenpartij: 25.000.000 euro  
Let wel: schuldpapier van derde partijen die via bemiddeling met een bank zijn aangekocht, tellen niet mee in deze limiet. Weliswaar staan deze effecten op een effectenrekening van een bank, maar dit vertegenwoordigt geen rechtstreeks tegoed op deze bank.  
Indien de tegenpartij de Vlaamse of Belgische Federale Overheid is, valt deze beperking per tegenpartij weg.  
*De maximale rechtstreekse beleggingen per bank worden beperkt tot 12.500.000 euro per tegenpartij tot de financiële gezondheid van deze banken beter is.*
5. Toegelaten producten:
  - Vastrentende obligaties
  - Thesauriebewijzen

- Spaarrekeningen
  - Kasbons
  - Termijnrekeningen
  - Certificaten of gestructureerde beleggingen met kapitaalsgarantie en minimumrentevoet.
  - Beleggingsfondsen met onbepaalde looptijd die in vastrentende waarden beleggen van degelijke kredietkwaliteit.
  - Beleggingsfondsen met bepaalde looptijd met kapitaalsgarantie en waarvan de opbrengst gelinkt is aan een rentevoet of inflatie (dus bvb. geen link met aandelenindexen of wisselkoersen).
  - Afgeleide producten zijn enkel toegelaten om het renterisico van beleggingen te beperken.
  - Producten om het wisselrisico in te dekken (bvb. termijncontracten)
  - Andere producten: na voorafgaandelijke goedkeuring college en bijwerking van dit beleggingskader
6. Duurzame beleggingen:  
In samenwerking met Forum Ethibel worden duurzame beleggingen verder uitgebouwd. Strategische participaties die niet in dit beleggingskader gevat zijn, kunnen ook als duurzame beleggingen aangemerkt worden (bvb. participatie in windmolens in Zeebrugge).
7. Bij de keuze van een beleggingsinstrument wordt het economisch meest gunstige aanbod genomen. Dit is niet noodzakelijk de hoogste rentevoet. Hierbij moet ook rekening gehouden worden met de kredietkwaliteit van de debiteur, de looptijd, fiscaliteit... Er wordt wel een prijsvergelijking (of een vergelijking met de markt) gemaakt bij beleggingsvoorstellen. Voor duurzame belegging wordt een lagere rentevoet t.o.v. een gelijkaardige niet-duurzame belegging aanvaard.

## 5.2. Bijkomende beperkingen voor langetermijnbeleggingen

1. Indien investeringsopportuniteiten opduiken waarvoor het Toekomstfonds bedoeld is, moet financiën zorgen dat deze middelen tijdig aanwezig zijn. Dit kan tussentijds via realisatie van kortetermijnbeleggingen.
2. Het nominaal totaalbedrag aan uitstaande beleggingen met een looptijd langer dan 365 kalenderdagen mag niet groter zijn dan 30.000.000 euro.
3. Maximale looptijd:
  - in functie van amortisatiefonds voor leningen die op eindvervaldag volledig worden terugbetaald: tot eindvervaldag lening
  - andere bestemde gelden: maximaal duration of gewogen gemiddelde looptijd van maximaal 5 jaar. Beleggingen langer dan 5 jaar moeten vooraf (principeel) goedgekeurd worden door het college.

## 6. Procedure uitvoering van de beleggingen

1. De beleggingen worden uitgevoerd door de financieel directeur of de financieel adviseur (als gemachtigde van de financieel directeur). De verrichtingen worden normaal telefonisch afgesproken met de tegenpartij, maar dienen steeds schriftelijk bevestigd te worden door deze tegenpartij (volgens modaliteiten in een overeenkomst vastgesteld).
2. Bij het afsluiten van transacties wordt in de mate dat er aanbod is maximaal vergeleken met andere tegenpartijen.
3. De financieel directeur of financieel adviseur rapporteren in het kader van de organisatiebeheersing, onmiddellijk na het afsluiten van de transactie via mail de afgesloten transactie aan elkaar en aan een aangesteld personeelslid binnen financiën.
4. Deze schriftelijke bevestigingen (of confirmaties) worden steeds gecontroleerd binnen financiën, maar nooit door de persoon die de transactie heeft afgesloten (functiescheiding).



## **7. Rapportering**

1. Elke belegging wordt zo spoedig mogelijk opgenomen in een beleggingstabel door een aangestelde medewerker binnen financiën, zodat de stand van zaken van alle beleggingen altijd kan geraadpleegd worden.
2. De schepen van financiën heeft te allen tijde inzage in de uitstaande beleggingen.
3. De financieel directeur neemt de beleggingen (langetermijnbeleggingen ter ratificatie) mee in de periodieke rapportering aan de gemeenteraad.

## **8. Inwerkingtreding en duurtijd**

1. Dit beleggingskader treedt in werking vanaf de bankwerkdag volgend op de goedkeuring door de gemeenteraad van dit kader.
2. Aanpassingen van dit beleggingskader treden in werking vanaf de bankwerkdag volgend op de goedkeuring door het college.
3. Dit beleggingskader loopt tot en met 30 juni 2025, zodat het vernieuwd bestuur begin 2025 het kader kan vernieuwen en de continuïteit gewaarborgd is.







---

## 4.10. ONTLENINGSKADER



# Ontleningskader

## Ontleningskader Groep Brugge 19-24

---

### 1. Inleiding

Dit ontleningskader regelt de financiering door Stad Brugge. De andere entiteiten van de Groep Brugge kunnen hier op toetreden. Groep Brugge omvat niet alleen de Stad Brugge, maar ook de Politiezone Brugge, OCMW-Brugge en verbonden welzijnsverenigingen. Dit kader treedt in werking vanaf na goedkeuring door de gemeenteraad en loopt tot 30 juni 2025.

### 2. Brugs beleidsprogramma 19-24

In het Brugs Beleidsprogramma vinden we in het hoofdstuk Brugge, financieel gezond de volgende punten terug:

497: We realiseren een structureel evenwicht in ons meerjarenplan met een positieve autofinancieringsmarge. Het beleidsprogramma en andere investeringsvoorstellen worden financieel doorgelicht en de financiering ervan gebeurt tegen een zo laag mogelijke kostprijs, zoveel mogelijk met eigen middelen. Indien dit financieel opportuun is, zetten we de bulletleningen om in lange termijnleningen.

### 3. Toepasselijke regelgeving

- Decreet Lokaal Bestuur art. 40 § 1 (volheid bevoegdheid gemeenteraad)
- Decreet Lokaal Bestuur art. 56 § 3 3: college is bevoegd voor het financiële beheer, met behoud van de toepassing van de bevoegdheden van de gemeenteraad;
- Decreet Lokaal Bestuur art. 176: de financieel directeur staat onder de functionele leiding van de algemeen directeur in voor: ... 4° het thesauriebeheer, met behoud van de toepassing van de bepalingen daarover in het organisatiebeheersingssysteem.
- Decreet Lokaal Bestuur art. 177: “De financieel directeur rapporteert in volle onafhankelijkheid over de volgende aangelegenheden aan de gemeenteraad, aan de raad voor maatschappelijk welzijn, aan het college van burgemeester en schepenen, en aan het vast bureau:
  1. de vervulling van de opdrachten, vermeld in dit artikel;
  2. de thesaurietoestand, de liquiditeitsprognose, de beheerscontrole en de evolutie van de budgetten;
  3. de financiële risico’s.”

In de lijst van de toegewezen bevoegdheden van het college van burgemeester en schepenen wordt het nemen van besluiten over leningen en beleggingen niet langer afzonderlijk vermeld. De algemene bevoegdheidsverdelende regels zijn ook van toepassing op deze besluiten: de bevoegdheid komt toe aan de gemeenteraad, maar ze kan gedelegeerd worden aan het college. Punten 14° en 15° van de derde paragraaf van artikel 57 van het Gemeentedecreet worden bijgevolg niet hernomen in het Decreet Lokaal Bestuur

Een en ander kan geregeld worden via het organisatiebeheersingssysteem waar dit ontleningskader deel van uitmaakt.

#### 4. Korte omgevingsanalyse

- Stad Brugge haalt haar inkomsten uit diverse bronnen waarvan de aanvullende belastingen en het Gemeentefonds de belangrijkste zijn. Daarnaast krijgen we van andere overheden subsidies, vergoedingen voor prestaties en dividenden uit onze deelnemingen.
- Met deze inkomsten betalen we onze uitgaven. Indien dit niet volstaat moeten we externe financiering (leningen) zoeken. Met een zuinig beheer moeten we er over waken dat onze schuldgraad en financieringskost onze draagkracht niet te boven gaat:
  1. Een richtlijn kan zijn dat onze uitstaande schuld maximaal 50% van de jaarlijkse exploitatie-inkomsten bedraagt. Deze schuldnorm of schuldratio is onafhankelijk van de looptijd en aflossingsschema van de leningen (die wel invloed hebben op de twee volgende normen). Voor gezonde financiën is een maximale schuldratio van 100% aanbevolen. We zetten deze voor Brugge iets lager om een veiligheidsmarge te hebben.
  2. Het resultaat op kasbasis moet elk jaar positief zijn.
  3. De autofinancieringsmarge moet in het laatste jaar van het meerjarenplan (hier: 2025) minimaal positief zijn. We streven naar een jaarlijkse positieve autofinancieringsmarge.
- Onze uitstaande schuld (ten laste van de stad, exclusief leningen aangegaan voor derden) bedraagt ca. 86,2 miljoen euro per 31/12/2018 (schuldratio 32%).
- Met de beleids- en beheerscyclus (BBC) worden investeringen en financieringen losgekoppeld: we kunnen dus lenen in functie van onze thesauriebehoeften. M.a.w. we lenen als onze eigen middelen niet volstaan voor onze uitgaven. Dit houdt echter ook een gevaar in: met BBC kunnen we lenen om onze exploitatieuitgaven (bvb. personeelskosten) te financieren. In het meerjarenplan wordt uitgekeken dat het bedrag van op te nemen leningen nooit hoger ligt dan de investeringsuitgaven.
- Door de bankcrisis in 2008 is de toegang tot externe financiering moeilijker geworden. Gedurende een aantal jaren nadien was het niet evident om op lange termijn bij banken te ontlenen, tenzij tegen zeer hoge marges t.o.v. de referentierentevoet. De markt is op dit ogenblik (voorjaar 2019) wat gekalmeerd, maar de zeer lage (zelfs negatieve) marges van voor de bankcrisis komen wellicht nooit meer terug.
- Daartoe moeten besturen naar alternatieve financieringen zoeken. Hierbij zoeken ze (via bemiddelaars) rechtstreeks beleggers op. Hierbij geven de besturen zelf schuldbewijzen uit: thesauriebewijzen, medium term notes of andere vormen. Verzekeraars zijn zeer geïnteresseerd om op lange termijn uit te lenen aan overheden.
- Met de nieuwe wet overheidsopdrachten vallen de opname van bankkredieten sinds 2017 niet meer onder de wetgeving overheidsopdrachten. Dit neemt niet weg dat we bij nieuw kredieten de markt gaan raadplegen. Het voordeel is dat de consultatievorm veel flexibeler kan gebeuren (wat in het voordeel is van het bestuur en de kredietgevers).

## 5. Beslissingscriteria

1. Leningen kunnen enkel aangegaan worden binnen de grenzen van de door de gemeenteraad goedgekeurd meerjarenplan.
2. Binnen een jaar wordt niet meer geleend dan er netto-investeringsuitgaven (na subsidies) geboekt zijn.
3. Het college beslist voorafgaandelijk over de leningsinstrumenten. De schuldportefeuille bestaat momenteel uit volgende instrumenten:
  - a. **Thesauriebewijzen:** we beschikken over thesaurieprogramma tot maximaal 100.000.000 euro. Deze kredietlijn werd goedgekeurd door het college op 13 maart 2009 (dossier 71089). ING en Belfius verzorgen de individuele uitgiften.
  - b. **Bankkredieten** worden aangegaan door de banken of andere financiers (zoals verzekeringsmaatschappijen) in concurrentie te stellen.
  - c. **Obligatielening:** in 2013 nam Stad Brugge deel aan een gebundelde obligatielening onder leiding van ING Bank (goedkeuring college op 4 november 2013 dossiers 127712 en 129170).
  - d. **Medium term notes:** het kader van het thesauriebewijzenprogramma werd uitgebreid voor schuldbewijzen op langer dan één jaar. Het maximaal bedrag van 100.000.000 euro blijft behouden. In 2015 werden voor 11.000.000 euro medium term notes uitgegeven.
4. **Afgeleide producten:** deze zijn toegelaten in zoverre zij het huidig of toekomstig renterisico van leningen kunnen verminderen. Dergelijke overeenkomsten moeten voorafgaandelijk door het college goedgekeurd worden.
5. **Thesauriebewijzen** zijn schuldinstrumenten op korte termijn. Deze thesauriebewijzen mogen echter ook gebruikt worden als langetermijnfinanciering volgens een vooraf goedgekeurd aflossingsschema en binnen de kredieten van het meerjarenplan. Om het herfinancieringsrisico te beperken is het **maximaal bedrag aan thesauriebewijzen dat binnen 365 dagen moet geherfinancierd worden beperkt tot 50.000.000 euro (politiezone inbegrepen).**
6. **Gestructureerde leningen** (= combinatie van een banklening met één of meer derivaten) zijn enkel toegelaten indien ze plain vanilla zijn en géén geïncorporeerde verkochte opties bevatten. Tevens mag het niet de bedoeling zijn de rentelasten voor zich uit te schuiven. De analyse dient te gebeuren over de gehele looptijd van de lening. Er moet op voorhand gekend zijn welke de financiële kost zal zijn in het slechtste scenario. Rentevoeten waarvan het niveau bepaald wordt door andere risicofactoren dan rente en/of inflatie zijn ook niet toegelaten (vb. een lening waarvan de rentevoet afhankelijk is van de stand van een welbepaalde aandelenindex).
7. **Looptijd financiering:** De gemiddelde resterende looptijd van de schuldportefeuille moet kleiner zijn dan de gewogen gemiddelde resterende afschrijvingsperiode van de gefinancierde activa. Hierbij wordt rekening gehouden met de opnamemogelijkheden in de markt en een spreiding van de aflossingen en vervaldagen. Bij de toelichting van het meerjarenplan worden de looptijden van nieuwe leningen weergegeven.
8. **Vaste vs variabele rentevoet:** Bij het beheer van de schuldportefeuille moet rekening gehouden worden met de juiste mix van leningen met een vlottende rente (vooral thesauriebewijzen) en leningen met een vaste rente. Voor de eerste categorie ligt de rente vast voor maximaal één jaar. Voor de tweede categorie ligt de rente vast voor langer dan één



jaar. Als richtlijn voor nieuwe leningen nemen we het overzicht van de nieuwe leningen in de toelichting bij het meerjarenplan.

9. **Aanpassingen aan bestaande leningen** worden voorafgaandelijk goedgekeurd door de gemeenteraad indien de looptijd van de schuld wordt verlengd. In andere gevallen keurt het college goed.

## 6. Opname van financieringen

1. De financieel directeur (bij afwezigheid: financieel adviseur) plaatst de **deelbestellingen** van bankkredieten.
2. **Verlenging van thesauriebewijzen** binnen het aflossingsschema mogen uitgevoerd worden door de financieel directeur of financieel adviseur.
3. Binnen vooraf met de financiële instelling onderhandelde en door het college goedgekeurde modaliteiten, kunnen de financieel directeur of financieel adviseur de concrete transacties afsluiten bij **obligatieleningen of afgeleide instrumenten**. Deze worden achteraf aan het college gerapporteerd.

## 7. Rapportering

1. Alle leningen moeten bijgehouden worden in tabellen die bijgewerkt worden bij aflossingen van leningen, hernieuwing thesauriebewijzen of opnames nieuwe leningen. Dit gebeurt via de tool Insito van Finance Active.
2. Indien de financieel directeur of financieel adviseur de concrete modaliteiten van leningen moeten afsluiten, wordt dit aan het college gerapporteerd (zie ook punt 6 hierboven).
3. De schepen van financiën heeft ter alle tijd inzage in de leningenportefeuille.
4. De financieel directeur neemt de leningenportefeuille mee in de periodieke rapportering aan de gemeenteraad

## 8. Inwerkingtreding en duurtijd

1. Dit ontleningskader treedt in werking vanaf de bankwerkdag volgend op de goedkeuring door de gemeenteraad van dit kader.
2. Aanpassingen van dit ontleningskader treden in werking vanaf de bankwerkdag volgend op de goedkeuring door het college.
5. Dit ontleningskader loopt tot en met 30 juni 2025, zodat het vernieuwd bestuur begin 2025 het kader kan vernieuwen en de continuïteit gewaarborgd is.









---

## 4.11. RAPPORTAGE VOORAFGAAND VISUM



# Rapportage voorafgaand visum

## Beheerscontrole

De financieel directeur rapporteert in volle onafhankelijkheid per kwartaal over het visum naar het college en de gemeenteraad. Het 4<sup>e</sup> kwartaal 2022 gebeurt samen met de jaarrekening.

In artikel 177 van het Decreet Lokaal bestuur (DLB) staat het volgende: De financieel directeur staat in volle onafhankelijkheid in voor de voorafgaande krediet- en wetmatigheidscontrole van de beslissingen van de stad en van het OCMW met budgettaire en financiële impact, volgens de voorwaarden die vermeld staan in artikel 266 en 267 DLB.

# Visum

## *Motivering*

De voorwaarden in artikel 266 DLB zijn de volgende:

De voorgenomen financiële verbintenissen die resulteren in een uitgaande nettokasstroom zijn onderworpen aan een voorafgaand visum, voordat enige verbintenis kan worden aangegaan.

De financieel directeur onderzoekt de wettigheid en de regelmatigheid van de voorgenomen verbintenissen in het kader van zijn opdracht en verleent visum als uit dat onderzoek de wettigheid en de regelmatigheid van de voorgenomen verbintenissen blijkt. Hij kan voorwaarden koppelen aan zijn visum.

Als de financieel directeur weigert het visum te verlenen of voorwaarden aan het visum koppelt motiveert hij dat.

De gemeenteraad bepaalt, na advies van de financieel directeur, de nadere voorwaarden waaronder de financieel directeur de controle uitoefent. De gemeenteraad kan bepaalde categorieën van verrichtingen uitsluiten van visumverplichting.

Het organisatiebeheersingssysteem bepaalt de voorwaarden die gelden om advies te kunnen vragen aan de financieel directeur over de wettigheid en de regelmatigheid van verrichtingen die van de visumverplichting zijn uitgesloten.

Artikel 267 DLB bepaalt:

Als de financieel directeur weigert om een visum te verlenen aan een voorgenomen verbintenis, kan het college van burgemeester en schepenen op eigen verantwoordelijkheid viseren. In dat geval brengt het college van burgemeester en schepenen de gemotiveerde beslissing van de financieel directeur - samen met zijn beslissing - ter kennis aan de gemeenteraad.

De verbintenis kan pas worden aangegaan nadat de gemeenteraad heeft kunnen kennisnemen van die beslissing van het college van burgemeester en schepenen.

## Overzicht dossiers met financieel beleidsadvies

Dossiers die niet onmiddellijk een financiële verbintenis impliceren en dus niet aan de visumplicht onderworpen zijn, kunnen eveneens voor advies aan de financieel directeur worden voorgelegd. Dit is decretaal niet verplicht.

Dit kan o.a. betrekking hebben op een specifieke financieringswijze, de impact van een mogelijke toekomstige uitgave op het budget of over een toe te passen procedure. In deze gevallen spreken we van een financieel beleidsadvies (FBA).

Een FBA is niet bindend. Er zijn m.a.w. juridisch geen formele gevolgen voor het dossier indien dit financieel beleidsadvies niet wordt gevolgd.

De controles die voor het verlenen van een visum gelden, worden eveneens uitgevoerd indien het dossier een FBA krijgt.

Belangrijke noot: ook dossiers die ook/enkel ontvangsten impliceren kunnen voor FBA worden voorgelegd.

Hieronder een overzicht van het aantal dossiers met financieel beleidsadvies voor het 4<sup>e</sup> kwartaal 2022. **Aantal dossiers 249.**

| Dienst                        | Totaal | Dienst                      | Totaal     |
|-------------------------------|--------|-----------------------------|------------|
| Algemeen bestuur              | 9      | Noodplanning                | 1          |
| Bibliotheek                   | 3      | Noord-Zuiddienst            | 3          |
| BMCC                          | 1      | Omgeving CAD                | 5          |
| Communicatie en citymarketing | 2      | Onderwijs                   | 2          |
| Cultuurbeleidscoördinator     | 17     | Openbaar domein             | 20         |
| Cultuurcentrum                | 4      | Organiseren                 | 4          |
| Diversiteitsdienst            | 2      | PB/Algemeen                 | 1          |
| Eigendommen                   | 12     | PB/gebouwen                 | 21         |
| Europese cel                  | 4      | PBB                         | 1          |
| Financieel directeur          | 1      | Personeelsdienst            | 1          |
| Financiën/PBB                 | 1      | Politie                     | 10         |
| Fiscaliteit                   | 65     | Preventiedienst             | 1          |
| IDPBW                         | 1      | Public relations en onthaal | 1          |
| Incasso                       | 1      | Secretarie                  | 1          |
| Informatica                   | 1      | Sportdienst                 | 6          |
| Jeugddienst                   | 11     | Strategische cel            | 1          |
| Klimaat en milieu             | 2      | Taxivergunningen            | 1          |
| Leefmilieu                    | 1      | Toerisme                    | 2          |
| Mobiliteit                    | 7      | Werk en ondernemen          | 2          |
| Monumentenzorg                | 1      | Wonen                       | 6          |
| Musea                         | 13     | <b>Eindtotaal</b>           | <b>249</b> |



## Overzicht dossiers met visum verleend

Alle dossiers waarin over concrete financiële verbintenissen (uitgaande kasstroom) wordt beslist vereisen ingevolge het decreet lokaal bestuur een visum. Een financiële verbintenis is elke verbintenis die een financiële impact heeft op het lopende budget en/of op toekomstige budgetten.

Er wordt een onderzoek naar de wettelijkheid (o.a. ook kredietcontrole) en regelmatigheid van de voorgenomen verbintenissen gedaan door de financieel directeur of zijn gedelegeerde personeelsmedewerker.

Hieronder een overzicht van het aantal dossiers waarvoor er positief visum is verleend voor het 4<sup>e</sup> kwartaal 2022. **Aantal dossiers 157.**

| Dienst                        | Totaal | Dienst             | Totaal     |
|-------------------------------|--------|--------------------|------------|
| Algemeen bestuur              | 1      | Noord-Zuiddienst   | 2          |
| Bevolking                     | 1      | Omgeving CAD       | 3          |
| Bibliotheek                   | 2      | Onderwijs          | 8          |
| Communicatie en citymarketing | 3      | Openbaar domein    | 30         |
| Cultuurbeleidscoördinator     | 6      | PB/Algemeen        | 4          |
| Cultuurcentrum                | 1      | PB/gebouwen        | 11         |
| Eigendommen                   | 1      | Personeelsdienst   | 1          |
| Europese cel                  | 1      | Preventiedienst    | 2          |
| FA                            | 3      | Sportdienst        | 6          |
| Informatica                   | 7      | Strategische cel   | 3          |
| Jeugddienst                   | 16     | Thesaurie          | 1          |
| Klimaat en milieu             | 2      | Toerisme           | 7          |
| Mobiliteit                    | 4      | Werk en ondernemen | 3          |
| Monumentenzorg                | 6      | Wonen              | 11         |
| Musea                         | 11     | <b>Eindtotaal</b>  | <b>157</b> |

## Overzicht dossiers met visum verleend mits voorwaarden

Hieronder een overzicht van het aantal dossiers waarvoor er positief visum is verleend voor het 4<sup>e</sup> kwartaal 2022. **Aantal dossiers 79.**

| Dienst                        | Totaal | Dienst             | Totaal    |
|-------------------------------|--------|--------------------|-----------|
| Algemeen bestuur              | 1      | Mobiliteit         | 2         |
| Algemeen directeur            | 1      | Musea              | 4         |
| Bibliotheek                   | 1      | Noodplanning       | 1         |
| Communicatie en citymarketing | 2      | Omgeving CAD       | 2         |
| Cultuurbeleidscoördinator     | 2      | Onderwijs          | 2         |
| Cultuurcentrum                | 2      | Openbaar domein    | 12        |
| Diversiteitsdienst            | 2      | Organiseren        | 1         |
| Energie                       | 1      | PB/Algemeen        | 3         |
| Europese cel                  | 1      | PB/gebouwen        | 17        |
| FA                            | 2      | Preventiedienst    | 1         |
| Financieel directeur          | 1      | Sportdienst        | 1         |
| Financiën/PBB                 | 1      | Strategische cel   | 2         |
| Informatica                   | 2      | Toerisme           | 5         |
| Jeugddienst                   | 1      | Werk en ondernemen | 2         |
| Klimaat en milieu             | 2      | Wonen              | 2         |
|                               |        | <b>Eindtotaal</b>  | <b>79</b> |

## Overzicht dossiers met visum Personeel & Organisatie (P&O)

De dossiers die personeelsaangelegenheden betreffen dienen ook door Personeel & Organisatie geadviseerd te worden. Dit betreft zowel financieel beleidsadvies als visum verleend al dan niet met voorwaarden. Indien deze dossiers ook andere financiële implicaties hebben dan worden ze ook door Financiën geïviseerd. In de periode van 01.10.2022 tot en met 31.12.2022 zijn er **9 dossier** behandeld.

## Overzicht dossiers met visum geweigerd

In de periode van 01.10.2022 tot en met 31.12.2022 was er geen enkel dossier met visum geweigerd.

## Overzicht dossiers zonder visum of financieel beleidsadvies

In eerste instantie zijn dit dossiers waarvoor er volgens bovenstaande voorwaarden geen visum of financieel beleidsadvies nodig is (bv. dossiers die geen financiële verbintenis impliceren) of waarvoor geen beleidsadvies gevraagd werd (of over het hoofd werd gezien).

Alsook de dossiers waarvan de uitgaande kasstroom minder dan 10.000 euro excl. btw is vereisen geen visum maar gebeuren via een bestelbon (uitzonderingen zie dienstorder)<sup>2</sup>.

In de periode van 01.10.2022 tot en met 31.12.2022 zijn er in het collegeprogramma Edison **1.560 dossiers** zonder visum of financieel beleidsadvies aan het college voorgelegd.

---

<sup>2</sup> door de GR (2021\_GR\_00564) werd er beslist om dit bedrag te verhogen van 7,5K naar 10k euro vanaf 1 januari 2022



## Overzicht dossiers met spoedvisum & spoedbeleidsadvies

De termijn voor het adviseren van dossiers dient te worden vastgelegd door de gemeenteraad, op advies van de financieel directeur, en daarna opgenomen in het systeem van organisatiebeheersing (artikel 266 DLB).

De financieel directeur adviseert de gemeenteraad om volgende termijnen voor het verlenen van het visum te hanteren:

- voor collegedossiers met een financiële impact tot 50.000 euro (btw exclusief): 5 werkdagen vanaf de dag van de visumaanvraag in edison.
- voor collegedossiers met een financiële impact boven de 50.000 euro (btw exclusief): 10 werkdagen vanaf de dag van de visumaanvraag in edison
- voor gemeenteraadsdossiers: 15 werkdagen vanaf de dag van de visumaanvraag in edison. Deze termijn wordt verkort naar 10 werkdagen indien de dienst financiën betrokken werd in de voorafgaande besprekingen voor de totstandkoming van het dossier.

Indien de termijnen niet gerespecteerd worden krijgt het dossier een spoedvisum dat louter geldt als een vrijblijvend financieel advies, niet als een rechtsgeldig visum volgens het DLB en dan blijft de betrokkene die de verbintenis aangaat persoonlijk verantwoordelijk.

Bij kortere termijnen (die uitzonderlijk moeten blijven) worden spoedadviezen of spoedvisums verleend na een gemotiveerde mail van het diensthoofd. Hieronder een overzicht van de dossiers waarvoor spoedvisum is verleend in de periode 01.10.2022 – 31.12.2022.

Overzicht spoedvisums per maand:

| <b>Maand</b>      | <b>Totaal</b> |
|-------------------|---------------|
| Oktober           | 17            |
| November          | 35            |
| December          | 14            |
| <b>Eindtotaal</b> | <b>66</b>     |

Overzicht spoedisums per dienst:

| <b>Dienst</b>                 | <b>Totaal</b> |
|-------------------------------|---------------|
| Bibliotheken                  | 2             |
| Communicatie en citymarketing | 1             |
| Cultuurbeleidscoördinator     | 1             |
| Cultuurcentrum                | 1             |
| DRO/Woondienst                | 1             |
| Eigendommen                   | 1             |
| Europese Cel                  | 1             |
| Fab/Services                  | 1             |
| FAB/gebouw & installaties     | 13            |
| FaB/Veiligheid en Beveiliging | 1             |
| Financiën/Thesaurie           | 1             |
| Hoofdcoördinator              | 2             |
| IDPBW                         | 1             |
| Informatica                   | 2             |
| Jeugddienst                   | 4             |
| Klimaat en milieu             | 3             |
| Leefmilieu / energie          | 1             |
| Mobiliteit                    | 2             |
| Musea                         | 5             |
| Omgeving/Wonen                | 2             |
| Onderwijs                     | 1             |
| Openbaar domein               | 6             |
| Organiseren                   | 3             |
| Personeel & Organisatie       | 1             |
| Sportdienst                   | 2             |
| Strategische cel              | 6             |
| Wonen en energie              | 1             |
| <b>Eindtotaal</b>             | <b>66</b>     |









---

## 4.12. RAPPORTAGE DEBITEURENBEHEER



## Rapportage debiteurenbeheer

Het artikel 177, 2° lid van het Decreet Lokaal Bestuur bepaalt dat de financieel directeur in volle onafhankelijkheid instaat voor het debiteurenbeheer, in het bijzonder de invordering van de fiscale en niet-fiscale ontvangsten en het verlenen van kwijting.

### Fiscale ontvangsten

Onderstaand rapport handelt over de invordering van belastingen en retributies.

| Openstaande belastingkohieren - 31/12/2022 |               |                      |               |               |               |               |               |                |                |                  |         | Stad Brugge |
|--|---------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|------------------|---------|-------------|
| Bedrag openst aansl per koh                | Saldo         | JAAR VAN INKOHIERING |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
|  |               | <2014                | 2014          | 2015          | 2016          | 2017          | 2018          | 2019           | 2020           | 2021             | 2022    |             |
| AANPLAKBORDEN                              | 568           | 568                  |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| ACTIVERINGSHEFFING                         | 14.624        | 0                    |               |               |               |               |               | 1375           | 2.712          | 10.536           |         |             |
| BEDRIJVEN                                  | 51.203        | 7.033                | 296           | 890           | 672           | 540           | 1.628         | 4.857          | 8.504          | 6.120            | 20.663  |             |
| BRANDSTOFVERDELERS                         | 82.190        | 0                    |               |               |               |               |               |                |                |                  | 82.190  |             |
| COMBITAKS                                  | 72.394        | 90                   | 243           | 489           | 727           | 3.231         | 4.880         | 5.755          | 8.935          | 13.002           | 35.043  |             |
| EXCURSIES                                  | 10.125        | 0                    |               |               |               |               |               |                |                |                  | 10.125  |             |
| HINDERLINRICHTING                          | 359           | 359                  |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| HUISV GEBR Z INNSCHR                       | 177           | 177                  |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| HUISVUIL GEZINNEN                          | 38            | 38                   |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| KAMERS                                     | 145           | 145                  |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| LEEGSTAND                                  | 192.191       | 0                    |               |               | 2.250         | 6.000         | 9.000         | 15.000         | 26.925         | 28.233           | 104.783 |             |
| LICHTRECLAMES                              | 446           | 446                  |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| LUKBEZORGING                               | 80            | 80                   |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| LOGIES                                     | 864.195       | 0                    |               |               | 25.102        |               | 4.573         | 7.556          | 113.636        | 87.646           | 625.682 |             |
| MARKTEN                                    | 45.274        | 945                  |               |               |               | 360           | 360           | 922            | 781            | 16.810           | 25.097  |             |
| MASTEN EN PYLONEN                          | 52.500        | 0                    |               |               |               |               |               |                |                | 25.000           | 27.500  |             |
| MILIEU                                     | 125.944       | 1.920                | 559           | 1.100         | 2.129         | 2.143         | 6.986         | 8.349          | 14.771         | 20.820           | 67.167  |             |
| MILIEUGEMEENSCHAPPEN                       | 315           | 0                    |               |               | 75            |               |               |                |                | 60               | 180     |             |
| MILIEUREGLEMENTERING                       | 75            | 0                    |               |               | 25            | 50            |               |                |                |                  |         |             |
| NACHTWINKELS                               | 18.668        | 0                    |               |               |               |               | 410           | 1.208          |                | 550              | 16.500  |             |
| OPENBARE WEG                               | 307.130       | 6.026                | 3.561         | 23.696        | 985           | 6.477         | 12.426        |                | 25.803         | 13.700           | 214.455 |             |
| OPENBARE WEG - TIJDELUK                    | 7.039         | 750                  |               |               |               | 58            | 105           | 930            | 682            |                  | 4.514   |             |
| PARKEREN                                   | 1.861         | 1.861                |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| RECLAMEDRUKWERK                            | 739.916       | 0                    |               |               |               |               |               |                | 11.680         | 15.853           | 612.382 |             |
| SLUIKSTORTEN                               | 65            | 65                   |               |               |               |               |               |                |                |                  |         |             |
| STRANDTENTEN                               | 291           | 0                    |               |               |               |               |               | 140            | 151            |                  |         |             |
| STRANDUITBATINGEN                          | 89            | 0                    |               |               |               |               |               |                |                |                  | 89      |             |
| TAXI'S                                     | 30.729        | 0                    |               |               |               |               |               | 1.917          | 966            |                  | 27.846  |             |
| TWEEDE VERBLIJVEN                          | 167.079       | 0                    |               |               |               |               | 2.090         | 7.106          | 19.646         | 31.681           | 106.555 |             |
| VERKOOPSKRAMEN                             | 11.678        | 0                    |               |               |               |               | 2.854         |                |                | 4.891            | 3.932   |             |
| VERKROTING                                 | 275.115       | 0                    |               |               | 18.250        |               | 39.000        | 21.000         | 36.820         | 43.260           | 116.785 |             |
| VERTONINGEN                                | 130           | 0                    |               |               |               |               |               |                | 130            |                  |         |             |
| VOERT MET BESTUURDER                       | 2.616         | 0                    |               |               |               |               |               |                | 179            | 539              | 1.898   |             |
| <b>3.075.246</b>                           | <b>20.502</b> | <b>4.659</b>         | <b>26.175</b> | <b>50.216</b> | <b>18.859</b> | <b>84.312</b> | <b>74.739</b> | <b>270.983</b> | <b>410.878</b> | <b>2.113.923</b> |         |             |



| Aantal openst aansl per kohier | Aantal       | <2014      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022         |
|--------------------------------|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| AANPLAKBORDEN                  | 2            | 2          |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| ACTIVERINGSHEFFING             | 27           | 0          |           |           |           |            |            |            | 4          | 7          | 16           |
| BEDRIJVEN                      | 511          | 18         | 4         | 13        | 11        | 9          | 20         | 35         | 91         | 102        | 208          |
| BRANDSTOFVERDELERS             | 20           | 0          |           |           |           |            |            |            |            |            | 20           |
| COMBITAKS                      | 740          | 1          | 4         | 6         | 8         | 35         | 49         | 59         | 92         | 132        | 354          |
| EXCURSIES                      | 2            | 0          |           |           |           |            |            |            |            |            | 2            |
| HINDERLINRICHTING              | 1            | 1          |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| HUISV GEBR Z INNSCHR           | 3            | 3          |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| HUISVUIL GEZINNEN              | 1            | 1          |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| KAMERS                         | 1            | 1          |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| LEEGSTAND                      | 89           | 0          |           |           | 1         | 1          | 3          | 8          | 13         | 20         | 43           |
| LICHTRECLAMES                  | 2            | 2          |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| LUKBEZORGING                   | 1            | 1          |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| LOGIES                         | 148          | 0          |           |           | 1         |            | 1          | 3          | 39         | 16         | 88           |
| MARKTEN                        | 106          | 5          |           |           |           | 1          | 1          | 4          | 9          | 38         | 48           |
| MASTEN EN PYLONEN              | 3            | 0          |           |           |           |            |            |            |            | 2          | 1            |
| MILIEU                         | 3.122        | 41         | 14        | 31        | 55        | 60         | 173        | 196        | 399        | 532        | 1621         |
| MILIEUGEMEENSCHAPPEN           | 4            | 0          |           |           | 1         |            |            |            |            | 1          | 2            |
| MILIEUREGLEMENTERING           | 3            | 0          |           |           | 1         | 2          |            |            |            |            |              |
| NACHTWINKELS                   | 14           | 0          |           |           |           |            | 1          | 1          |            | 1          | 11           |
| OPENBARE WEG                   | 203          | 4          | 3         | 12        | 3         | 5          | 6          |            | 27         | 39         | 104          |
| OPENBARE WEG - TIJDELUK        | 29           | 4          |           |           |           | 2          | 1          | 3          | 4          |            | 15           |
| PARKEREN                       | 55           | 55         |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| RECLAMEDRUKWERK                | 111          | 0          |           |           |           |            |            |            | 3          | 20         | 88           |
| SLUIKSTORTEN                   | 1            | 1          |           |           |           |            |            |            |            |            |              |
| STRANDTENTEN                   | 4            | 0          |           |           |           |            |            | 2          | 2          |            |              |
| STRANDUITBATINGEN              | 1            | 0          |           |           |           |            |            |            |            |            | 1            |
| TAXI'S                         | 6            | 0          |           |           |           |            |            | 1          | 1          |            | 4            |
| TWEEDE VERBLUVEN               | 187          | 0          |           |           |           |            | 2          | 8          | 22         | 36         | 119          |
| VERKOOPSKRAMEN                 | 4            | 1          |           |           |           |            | 1          |            |            | 1          | 1            |
| VERKROTING                     | 71           | 0          |           |           | 3         |            | 8          | 8          | 12         | 12         | 28           |
| VERTONINGEN                    | 1            | 0          |           |           |           |            |            |            | 1          |            |              |
| VOERT MET BESTUURDER           | 4            | 0          |           |           |           |            |            |            | 1          | 1          | 2            |
|                                | <b>5.477</b> | <b>141</b> | <b>25</b> | <b>62</b> | <b>84</b> | <b>115</b> | <b>266</b> | <b>328</b> | <b>720</b> | <b>960</b> | <b>2.776</b> |

De vervallen aanslagen, vermeld in de kolom "wacht" bevatten dossiers met afbetalingsplan, ambtshalve afvoering, budgetbeheer, collectieve schuldvorderingen, wacht voor onwaardigen, erven, failliet, gedetineerd, gerechtelijke reorganisatie, rechtszaken, vereffeningen, voorstel ambtshalve afvoering. Deze dossiers staan allemaal on hold maar worden wel verder opgevolgd.

BEDRAG VERVALLEN AANSLAGEN PER NIVEAU VAN HERINNERING

| Vervallen aansl per kohier (€) | Vervallen        | Geen           | 1e maning      | Laatste waarsch | Dwangbevel     | Wacht          |
|--------------------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| AANPLAKBORDEN                  | 568              |                |                |                 |                | 568            |
| ACTIVERINGSHEFFING             | 14.624           | 10.496         | 605            |                 | 494            | 3.028          |
| BEDRIJVEN                      | 51.143           | 3.969          | 10.920         | 60              | 7.175          | 29.020         |
| COMBITAKS                      | 55.377           | 3.690          | 13.074         | 1600            | 20.655         | 16.357         |
| HINDERLINRICHTING              | 359              |                |                |                 |                | 359            |
| HUISV GEBR Z INNSCHR           | 177              |                |                |                 |                | 177            |
| HUISVUIL GEZINNEN              | 38               |                |                |                 |                | 38             |
| KAMERS                         | 145              |                |                |                 |                | 145            |
| LEEGSTAND                      | 192.191          | 74.925         | 71.750         | 4.500           | 11.358         | 29.658         |
| LICHTRECLAMES                  | 446              |                |                |                 |                | 446            |
| LJKBEZORGING                   | 80               |                |                |                 |                | 80             |
| LOGIES                         | 855.739          | 234.821        | 1672           | 3.208           | 27.374         | 488.665        |
| MARKTEN                        | 45.274           | 19.304         | 5.792          |                 | 360            | 19.817         |
| MASTEN EN PYLONEN              | 52.500           | 27.500         |                |                 | 25.000         |                |
| MILIEU                         | 115.144          | 8.824          | 6.074          |                 | 76.801         | 23.445         |
| MILIEUGEMEENSCHAPPEN           | 315              | 60             | 60             |                 |                | 195            |
| MILIEUREGLEMENTERING           | 75               |                |                |                 |                | 75             |
| NACHTWINKELS                   | 2.168            |                |                |                 | 1618           | 550            |
| OPENBARE WEG                   | 307.130          | 4.468          | 23.133         | 1235            | 10.567         | 167.727        |
| OPENBARE WEG - TIJDELIJK       | 3.769            | 565            | 512            |                 | 790            | 1902           |
| PARKEREN                       | 1861             |                |                |                 |                | 1861           |
| RECLAMEDRUKWERK                | 52.1590          | 93.077         | 259.626        | 21.694          | 20.514         | 26.679         |
| SLUIKSTORTEN                   | 65               |                |                |                 |                | 65             |
| STRANDTENTEN                   | 291              | 291            |                |                 |                |                |
| STRANDUITBATINGEN              | 89               | 89             |                |                 |                |                |
| TAXI'S                         | 30.729           |                |                | 25.966          | 966            | 3.797          |
| TWEEDE VERBLIJVEN              | 82.879           | 27.638         | 25.566         | 1060            | 8.345          | 20.270         |
| VERKOOPSKRAMEN                 | 7.746            | 2.854          |                |                 |                | 4.892          |
| VERKROTING                     | 272.115          | 14.500         | 71.000         | 7.000           | 7.580          | 72.035         |
| VERTONINGEN                    | 130              |                |                |                 |                | 130            |
| VOERT MET BESTUURDER           | 2.616            |                |                | 1.139           | 718            | 759            |
|                                | <b>2.617.369</b> | <b>627.070</b> | <b>589.785</b> | <b>167.462</b>  | <b>320.313</b> | <b>912.740</b> |

## AANTAL VERVALLEN AANSLAGEN PER NIVEAU VAN HERINNERING

| Aantal vervallen aansl per kohier | Vervallen    | Geen       | 1e maning  | Laatste waarsch | Dwang-bevel  | Wacht        |
|-----------------------------------|--------------|------------|------------|-----------------|--------------|--------------|
| AANPLAKBORDEN                     | 2            |            |            |                 |              | 2            |
| ACTIVERINGSHEFFING                | 27           | 13         | 1          |                 | 2            | 11           |
| BEDRIJVEN                         | 510          | 8          | 182        | 1               | 106          | 213          |
| COMBITAKS                         | 569          | 38         | 131        | 16              | 211          | 173          |
| HINDERLINRICHTING                 | 1            |            |            |                 |              | 1            |
| HUISV GEBR Z INSCR                | 3            |            |            |                 |              | 3            |
| HUISVUIL GEZINNEN                 | 1            |            |            |                 |              | 1            |
| KAMERS                            | 1            |            |            |                 |              | 1            |
| LEEGSTAND                         | 89           | 37         | 27         | 4               | 7            | 14           |
| LICHTRECLAMES                     | 2            |            |            |                 |              | 2            |
| LIJKBEZORGING                     | 1            |            |            |                 |              | 1            |
| LOGIES                            | 141          | 55         | 1          | 2               | 11           | 72           |
| MARKTEN                           | 106          | 36         | 2          |                 | 1            | 57           |
| MASTEN EN PYLONEN                 | 3            | 1          |            |                 | 2            |              |
| MILIEU                            | 2.942        | 190        | 160        |                 | 2.024        | 568          |
| MILIEUGEMEENSCHAPPEN              | 4            | 1          | 1          |                 |              | 2            |
| MILIEUREGLEMENTERING              | 3            |            |            |                 |              | 3            |
| NACHTWINKELS                      | 3            |            |            |                 | 2            | 1            |
| OPENBARE WEG                      | 203          | 7          | 65         | 1               | 16           | 114          |
| OPENBARE WEG - TIJDELIJK          | 19           | 2          | 2          |                 | 2            | 13           |
| PARKEREN                          | 55           |            |            |                 |              | 55           |
| RECLAMEDRUKWERK                   | 76           | 15         | 36         | 14              | 4            | 7            |
| SLUIKSTORTEN                      | 1            |            |            |                 |              | 1            |
| STRANDTENTEN                      | 4            | 4          |            |                 |              |              |
| STRANDUITBATINGEN                 | 1            | 1          |            |                 |              |              |
| TAXI'S                            | 6            |            |            | 2               | 1            | 3            |
| TWEEDE VERBLIJVEN                 | 95           | 30         | 26         | 1               | 8            | 30           |
| VERKOOPSKRAMEN                    | 3            | 1          |            |                 |              | 2            |
| VERKROTING                        | 70           | 36         | 14         | 2               | 4            | 14           |
| VERTONINGEN                       | 1            |            |            |                 |              | 1            |
| VOERT MET BESTUURDER              | 4            |            |            | 1               | 2            | 1            |
|                                   | <b>4.946</b> | <b>475</b> | <b>658</b> | <b>44</b>       | <b>2.403</b> | <b>1.366</b> |



JAAR VAN VERJARING

| Niet gestuute aansl per kohier (€) | Saldo            | 2023         | 2024          | 2025          | 2026           | 2027             |
|------------------------------------|------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|------------------|
| ACTIVERINGSHEFFING                 | 11.101           |              |               | 1.289         | 2.326          | 7.487            |
| BEDRIJVEN                          | 14.949           |              | 180           |               | 660            | 14.109           |
| COMBITAKS                          | 18.364           | 300          | 900           | 1.300         | 3.589          | 12.275           |
| LEEGSTAND                          | 15.175           |              | 15.000        | 26.925        | 15.000         | 94.250           |
| LOGIES                             | 239.700          |              |               |               | 3.627          | 236.074          |
| MARKTEN                            | 25.097           |              |               |               |                | 25.097           |
| MASTEN EN PYLONEN                  | 27.500           |              |               |               |                | 27.500           |
| MILIEU                             | 14.898           | 580          | 320           | 2.026         | 4.608          | 7.364            |
| MILIEU GEMEENSCHAPPEN              | 120              |              |               |               | 60             | 60               |
| OPENBARE WEG                       | 128.836          |              |               | 1815          | 841            | 126.180          |
| OPENBARE WEG - TIJDELIJK           | 1.077            |              |               | 565           |                | 512              |
| RECLAMEDRUKWERK                    | 474.397          |              |               |               | 29.205         | 445.192          |
| STRANDTENTEN                       | 291              |              | 140           | 151           |                |                  |
| STRANDUITBATINGEN                  | 89               |              |               |               |                | 89               |
| TAXI'S                             | 25.966           |              |               |               |                | 25.966           |
| TWEEDE VERBLIJVEN                  | 54.264           |              | 5.225         | 14.063        | 21.939         | 13.038           |
| VERKOOPSKRAMEN                     | 2.854            | 2.854        |               |               |                |                  |
| VERKROTING                         | 192.500          |              | 18.000        | 31.750        | 37.750         | 105.000          |
| VOERT MET BESTUURDER               | 1.139            |              |               |               |                | 1.139            |
|                                    | <b>1.384.316</b> | <b>3.734</b> | <b>39.765</b> | <b>79.882</b> | <b>119.604</b> | <b>1.141.331</b> |

| Niet gestuute aansl per kohier | Saldo        | 2023      | 2024      | 2025       | 2026       | 2027       |
|--------------------------------|--------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| ACTIVERINGSHEFFING             | 14           |           |           | 2          | 4          | 8          |
| BEDRIJVEN                      | 191          |           | 3         |            | 11         | 177        |
| COMBITAKS                      | 185          | 3         | 9         | 13         | 36         | 124        |
| LEEGSTAND                      | 68           |           | 8         | 13         | 10         | 37         |
| LOGIES                         | 58           |           |           |            | 4          | 54         |
| MARKTEN                        | 48           |           |           |            |            | 48         |
| MASTEN EN PYLONEN              | 1            |           |           |            |            | 1          |
| MILIEU                         | 350          | 14        | 8         | 58         | 98         | 172        |
| MILIEU GEMEENSCHAPPEN          | 2            |           |           |            | 1          | 1          |
| OPENBARE WEG                   | 73           |           |           | 4          | 2          | 67         |
| OPENBARE WEG - TIJDELIJK       | 4            |           |           | 2          |            | 2          |
| RECLAMEDRUKWERK                | 65           |           |           |            | 1          | 64         |
| STRANDTENTEN                   | 4            |           | 2         | 2          |            |            |
| STRANDUITBATINGEN              | 1            |           |           |            |            | 1          |
| TAXI'S                         | 2            |           |           |            |            | 2          |
| TWEEDE VERBLIJVEN              | 57           |           | 5         | 15         | 23         | 14         |
| VERKOOPSKRAMEN                 | 1            | 1         |           |            |            |            |
| VERKROTING                     | 52           |           | 7         | 9          | 10         | 26         |
| VOERT MET BESTUURDER           | 1            |           |           |            |            | 1          |
|                                | <b>1.177</b> | <b>18</b> | <b>42</b> | <b>118</b> | <b>200</b> | <b>799</b> |

**Opmerkingen betreffende de inkohiering:**

Tijdens het vierde kwartaal 2022 werden volgende belastingen ingekohierd:

reclamedrukwerk, stranduitbatingen, logies, nachtwinkels, combitaks, verkoopskramen, milieubelasting, brandstofverdelers, markten, openbare weg, tweede verblijven.

**Opmerkingen betreffende de betalingsopvolging:**

Het openstaande saldo in afbetalingsplannen bedraagt 518.345,00 euro. De meeste plannen zijn opgemaakt als gevolg van de coronacrisis.

**Opmerkingen betreffende de stuiting van de aanslagen:**

Er zijn momenteel geen verjaarde niet-gestuite aanslagen.

**Opmerkingen in verband met minaanrekeningen**

De minaanrekeningen fiscaliteit worden halfjaarlijks verzameld en geboekt. Tijdens het vierde kwartaal werden er voor een totaal bedrag van 26.757,87 euro geboekt.

**Wat bij niet tijdige betalingen?****Kohierbelastingen**

De kohierbelasting moet worden betaald binnen twee maanden na verzendingsdatum van het aanslagbiljet.

Bij niet-betaling op de vervaldag wordt een eerste herinnering gestuurd en daaropvolgend een laatste herinnering (laatste waarschuwing). Na het verstrijken van de bezwaartermijn geeft de financieel directeur opdracht om voor de niet-betaalde een dwangbevel door de gerechtsdeurwaarder te laten betekenen.

**Contantbelastingen**

De contantbelasting moet onverwijld worden betaald. Bij niet-betaling wordt ze ingekohierd en wordt ze vanaf 1 januari 2009 (decreet 30 mei 2008) een echte kohierbelasting.

## **Niet-fiscale ontvangsten – Stad Brugge**

### ***Algemene werkwijze***

Het tariefreglement inzake de invorderingskosten van de niet-fiscale ontvangsten en de factuurvoorwaarden werd vastgesteld in de gemeenteraad van 24/11/2008.

### ***Stadsdiensten die decentraal facturen aanmaken – afspraken***

Voor de diensten die zelf instaan voor hun uitgaande facturatie, geldt dat de eerste-lijnsopvolging gebeurt door de dienst zelf. Concreet betekent dit dat de dienst instaat voor:

- de opmaak, afdruk en verzending van de facturen. Behoudens uitzonderingen wordt de betaaltermijn vastgesteld op 30 dagen volgend op de factuurdatum

Klachten of bezwaren moeten binnen een termijn van 15 dagen volgend op factuurdatum aan het college van burgemeester en schepenen, Burg 12, 8000 Brugge gericht worden.

- Bij niet betaling binnen de 30 dagen wordt een aanmaning verstuurd met het verzoek te betalen binnen de 14 dagen na datum aanmaning. Gezien de boekingen in de dienst boekhouding met 2 à 3 dagen reces gebeuren, wordt best een obstructieperiode gerespecteerd van enkele dagen tot max. 1 week.

Vanaf hier neemt de dienst Incasso het dossier over.

- Bij niet betaling binnen de 14 dagen wordt een laatste aanmaning aangetekend verstuurd met het verzoek te betalen binnen de 8 dagen na datum opmaak aangetekende aanmaning. Er wordt bovenop de kosten voor de aangetekende zending ook een administratieve kost aangerekend van 10 euro per dossier.

### ***Stadsdiensten die decentraal facturen aanmaken – overdracht dossiers aan fin. diensten / boekhouding***

Na verloop van de betaaltermijn van de aanmaning dienen de probleemdossiers – voor verdere afhandeling - te worden overgemaakt aan de financiële diensten / dienst incasso (zie supra).

### **Diensten die nog niet zijn aangesloten op het gedecentraliseerde facturatieprogramma**

Momenteel worden nog enkele ontvangsten niet opgevolgd via de facturatie-flow. Het is echter de bedoeling om alle vorderingen van de stadsdiensten op geïnformatiseerde wijze te laten verlopen.

### **Wat bij uitblijvende betaling?**

Ingevolge artikel 177 van het Decreet Lokaal Bestuur inzake de invordering van de niet-fiscale ontvangsten kan de financieel directeur een dwangbevel uitvaardigen. Een dergelijk dwangbevel wordt betekend bij gerechtsdeurwaarderexploot. Het exploit en de betekening ervan worden beheerst door de regels van het Gerechtelijk Wetboek (artikelen 32 en volgende Gerechtelijk Wetboek).

Bij uitblijven van betaling na versturen van de laatste aanmaning, werd bij beslissing van de gemeenteraad van 24/11/2008 het volgende voorzien: Bij niet-betaling binnen de betaaltermijn van 8 dagen (na de laatste aanmaning) wordt het dossier ter invordering overgemaakt aan de gerechtsdeurwaarder. De kosten hiervoor vallen integraal ten laste van de gefactureerde.



## STAD BRUGGE

| Openstaande vorderingen | vervallen         | niet vervallen    | Eindtotaal           |
|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| 40000000                | 1.731.106         | 3.023.916         | 4.755.021,76         |
| 40020000                |                   | 5.000             | 5.000,00             |
| 40050000                | 217.971           | 9.100             | 227.070,70           |
| 40400000                |                   | 160.373           | 160.372,74           |
| 40600000                |                   | 6.232.320         | 6.232.319,68         |
| 40700000                |                   | 241.797           | 241.796,81           |
| 40800000                |                   | 1.378.008         | 1.378.008,38         |
| 40900000                |                   | -73.425           | -73.424,60           |
| 41300000                | 9.236.482         | 1.045.562         | 10.282.044,58        |
| 41510000                | 6.714             | 385.099           | 391.812,12           |
| 41530000                | 2.115             | 3.975.033         | 3.977.148,04         |
| 41600000                | 87.105            | -870.423          | -783.317,93          |
| 41601000                | 3.246.792         | 295.163           | 3.541.955,04         |
| 41610000                | 31.158            | 2.354             | 33.512,70            |
| 41700000                |                   | 872.122           | 872.121,80           |
| 41900000                |                   | -225.775          | -225.774,67          |
| <b>Eindtotaal</b>       | <b>14.559.444</b> | <b>16.456.223</b> | <b>31.015.667,15</b> |

Verdeling Vervallen vs Niet vervallen



## Vervallen vorderingen

|  | 2014           | 2015          | 2016          | 2017          | 2018           | 2019           | 2020           | 2021           | 2022              | Eindtotaal        |
|--|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde                         | 133.942        | 27.279        | 85.710        | 40.414        | 72.140         | 108.384        | 111.806        | 322.440        | 828.991           | 1.731.106         |
| Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde             | 12.289         | 5.973         | 9.937         | 4.329         | 26.689         | 30.384         | 33.752         | 37.465         | 57.152            | 217.971           |
| Vorderingen uit fiscale opbrengsten  | 9.601          | 1.135         | -608          | -1.043        | 13.351         | -71            | 577.090        | 425.433        | 8.211.595         | 9.236.482         |
| Vorderingen wegens investeringsubsidies  | 0              |               |               |               |                |                |                | 6.714          | 0                 | 6.714             |
| Vorderingen wegens werkingssubsidies   | 0              |               |               |               |                |                | 2.000          | 115            | 0                 | 2.115             |
| Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag            | 86.756         | 30            |               |               |                |                |                | 324            | -4                | 87.105            |
| Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties (responsabiliseringsbijdrage) | 0              |               |               |               |                |                |                |                | 3.246.792         | 3.246.792         |
| Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag       | 11.644         | 591           | 913           | 90            | -12            |                | -1             | 6.017          | 11.917            | 31.158            |
|  | <b>254.231</b> | <b>35.009</b> | <b>95.952</b> | <b>43.790</b> | <b>112.168</b> | <b>138.697</b> | <b>724.647</b> | <b>798.507</b> | <b>12.356.461</b> | <b>14.559.444</b> |

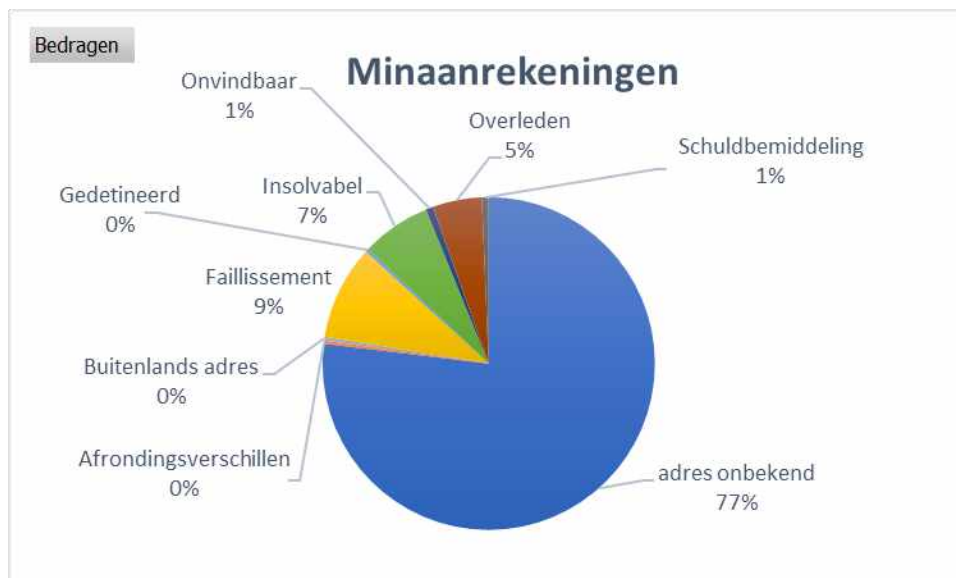
| Vervallen facturen/creditnota's per dagboek |  | Zonder herinnering   |          | Eerste herinnering |     | Laatste waarschuwing |       | Deurwaarder    |     | Wacht          |     | Afbetalingsplan |    | Credit nota's  |       | Totaal Vervallen in € | Totaal # |
|---|--|----------------------|----------|--------------------|-----|----------------------|-------|----------------|-----|----------------|-----|-----------------|----|----------------|-------|-----------------------|----------|
| TT  | Beschrijving   | Vervallen in €       | #        | Vervallen in €     | #   | Vervallen in €       | #     | Vervallen in € | #   | Vervallen in € | #   | Vervallen in €  | #  | Vervallen in € | #     |                       |          |
| WO  | Verkooporders Woondienst                                       |                      |          | 1.620,00           | 18  | 90                   | 1     |                |     |                |     |                 |    |                |       | 1.710                 | 19       |
| VR  | Verkooporders Jeugdendienst                                    | 472,31               | 6        | 1.811,50           | 47  | 20.118               | 74    |                |     |                |     | 343             | 5  |                |       | 22.744                | 132      |
| ZO  | Conversie verkooporders Brandweer - interventie                |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 54,08          | 2   |                 |    |                |       | 54                    | 2        |
| 1B  | Interface parkeerretributies - Citycontrol                     | 6.994,68             | 239      |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -2.283,23      | 89    | 4.711                 | 328      |
| 1J  | Interface parkeerretributies - Citycontrol                     | 646.166,71           | 19.608   |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 646.167               | 19.608   |
| 2B  | Interface parkeerretributies - Citycontrol                     | 52,66                | 6        |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -51.488,58     | 7.780 | -51.436               | 7.786    |
| ZJ  | Interface parkeerretributies - Citycontrol                     | 182.526,40           | 21.428   |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -29.213,38     | 3.338 | 153.313               | 24.766   |
| 3J  | Interface parkeerretributies - Citycontrol                     | 2.075,00             | 64       |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -7.938,95      | 259   | -5.864                | 323      |
| 4B  | Interface parkeerretributies - Citycontrol                     |                      |          |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -85,00         | 10    | -85                   | 10       |
| 4J  | Interface parkeerretributies - Citycontrol                     |                      |          |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -888,77        | 140   | -889                  | 140      |
| A8  | BELFIUS - BE98 0910 0021 0193 - Rekening courant               |                      |          | 598,12             | 1   |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 598                   | 1        |
| AC  | Diverse boekingen  | 6.154.230,78         | 50       |                    |     |                      |       | 909,58         | 3   | 49,91          | 5   |                 |    | -26.881,39     | 14    | 6.128.309             | 72       |
| AD  | Tegenboekingen   | 770,90               | 1        |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 771                   | 1        |
| AF  | Matchen facturen-kredietnota's verkoop                         | 12.160,90            | 11       |                    |     |                      |       |                |     |                |     | 195             | 1  | -175,90        | 4     | 12.180                | 16       |
| AI  | Inningen Q2C   | 195,27               | 6        |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -6.576,19      | 335   | -6.381                | 341      |
| AK  | Manuele invorderingen  | 514.167,12           | 9        |                    |     |                      |       |                |     | 15,30          | 1   |                 |    | -352.075,00    | 2     | 162.107               | 12       |
| AM  | Inningen Unibel  | 43.902,05            | 148      |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -622.375,32    | 451   | -578.473              | 599      |
| AN  | Aanmaningskosten   |                      |          |                    |     | 6.579,70             | 432   | 2.092,20       | 137 | 1.295,54       | 87  |                 |    |                |       | 10.016                | 660      |
| AO  | Aanmaningskosten - Creditnota's                                |                      |          |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -15,30         | 1     | -15                   | 1        |
| AQ  | Rechtstreekse aanrekening (zonder registratie factuur)         |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 3.246,794      | 11  |                 |    | -2,00          | 1     | 3.246,792             | 12       |
| AU  | Inningen Q2C vanaf 16/02/2017                                  | 2.701,64             | 108      |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -3.891,05      | 326   | -1.189                | 434      |
| AW  | Inningen Q2C vanaf 16/02/2018                                  | 3.227,77             | 269      |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -45.644,37     | 3.662 | -42.417               | 3.931    |
| BP  | Interface Fiscaliteit - Unibel                                 | 1.000,00             | 1        |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -5.585,73      | 19    | -4.586                | 20       |
| DD  | Direct Debit Sepa  |                      |          |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -454,99        | 1     | -455                  | 1        |
| ES  | BELFIUS - BE85 0910 1682 7206 - FD/BH/CENFACT                  |                      |          |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -409,40        | 1     | -409                  | 1        |
| F0  | BELFIUS - BE07 0910 1826 8866 - BH Fact dubieuze debiteuren    |                      |          |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -27,00         | 2     | -27                   | 2        |
| IA  | Interface Brandweer - D100                                     |                      |          |                    |     |                      |       | 103,57         | 3   | 3.091,25       | 50  |                 |    |                |       | 3.195                 | 53       |
| IB  | Interface Brandweer - Interventie                              |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 35,30          | 2   |                 |    |                |       | 35                    | 2        |
| IF  | Interface Gemeentelijke Administratieve Sancties               | 140,00               | 1        | 2.533,00           | 26  | 12.010,30            | 113   | 4.436,34       | 48  | 3.738,72       | 35  |                 |    | -4.429,03      | 173   | 136.558               | 5.788    |
| II  | Interface Financiën - Parkeerretributies                       | 140.987,22           | 5.615    |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -27.426,27     | 66    | 3.427.137             | 361      |
| IL  | Interface Fiscaliteit - Unibel                                 | 3.454.563,52         | 295      |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 40                    | 1        |
| IO  | Interface Tactics - Inschrijvingen                             |                      |          |                    |     | 40,00                | 1     |                |     |                |     |                 |    |                |       | 18                    | 1        |
| IP  | Interface Tactics - Jeugd                                      |                      |          | 18,00              | 1   |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 18                    | 1        |
| IQ  | Interface Tactics - Sport                                      | 359,50               | 10       | 4.990,80           | 126 | 2.462,95             | 78    |                |     | 6,25           | 1   |                 |    | -74,00         | 2     | 7.746                 | 217      |
| IU  | Interface - Parkeerretributies vanaf 16/02/2017                | 38.325,73            | 1.290    |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -1.297,86      | 48    | 37.028                | 1.338    |
| IW  | Interface - Parkeerretributies vanaf 16/02/2018                | 267.119,56           | 17.841   |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -77.778,39     | 4.525 | 189.341               | 22.366   |
| JP  | Interface Fiscaliteit - Unibel                                 |                      |          |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -1.899,67      | 4     | -1.900                | 4        |
| JQ  | Interface Fiscaliteit - Unibel                                 |                      |          |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -17.025,72     | 45    | -17.026               | 45       |
| VA  | Verkooporders Stadsarchief                                     |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 162,80         | 2   |                 |    |                |       | 163                   | 2        |
| VB  | Verkooporders Financiën  | 30.531,67            | 2        |                    |     | 210,00               | 1     |                |     |                |     |                 |    |                |       | 30.742                | 3        |
| VC  | Verkooporders Burgerlijke Stand                                | 490,00               | 2        | 9.219,40           | 21  | 4.623,10             | 17    | 196,14         | 1   | 460,40         | 2   | 4.939           | 10 |                |       | 19.928                | 53       |
| VD  | Verkooporders Bevolking  | 99,98                | 3        | 24,70              | 9   | 11,50                | 4     | 3,27           | 1   |                |     |                 |    | -99,98         | 3     | 99                    | 20       |
| VE  | Verkooporders Cultuurcentrum                                   | 0,20                 | 1        | 40.110,01          | 34  | 3.043,30             | 9     | 1.038,73       | 2   |                |     |                 |    | -3.752,50      | 8     | 40.440                | 54       |
| VF  | Verkooporders Cijzen   | 335,58               | 5        | 7.082,99           | 4   | 15,69                | 1     |                |     | 12,39          | 1   |                 |    | -4.471,19      | 1     | 3.013                 | 15       |
| VH  | Verkooporders Crematorium                                      | 30.185,00            | 59       | 3.631,00           | 8   | 2.394,01             | 7     | 4.135,80       | 11  | 6.931,00       | 13  |                 |    | -505,00        | 1     | 47.357                | 101      |
| VI  | Verkooporders Cultuurbeleidscoördinator                        | 102,01               | 1        |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 102                   | 1        |
| VJ  | Verkooporders Cultuur  |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 3.200,41       | 2   |                 |    | -50,00         | 1     | 3.150                 | 3        |
| VK  | Verkooporders DRO Algemeen                                     |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 260,00         | 2   |                 |    |                |       | 260                   | 2        |
| VN  | Verkooporders Eigendommen - Fietskluizen                       |                      |          | 1.962,18           | 19  |                      |       | 252,82         | 2   |                |     |                 |    |                |       | 2.215                 | 21       |
| VP  | Verkooporders Groendienst                                      |                      |          | 313,54             | 3   | 7.538,61             | 12    |                |     | 942,47         | 2   |                 |    |                |       | 8.795                 | 17       |
| VQ  | Verkooporders Eigendommen - Huurcontracten                     | 3.188,18             | 7        | 318,01             | 3   | 7.537,32             | 35    | 1.385,57       | 4   | 57.438,48      | 56  | 324             | 4  |                |       | 70.192                | 109      |
| VS  | Verkooporders Personeelsdienst - Loonadministratie             |                      |          | 278,90             | 16  | 81,15                | 5     | 1.673,15       | 39  |                |     | 100             | 3  |                |       | 2.133                 | 63       |
| VT  | Verkooporders Lokale Economie                                  | 45.525,96            | 4        | 13.867,40          | 36  | 661,00               | 3     | 791,78         | 1   | 43.750,00      | 1   | 66.000          | 1  |                |       | 170.596               | 46       |
| VU  | Verkooporders Leefmilieu - Algemene Administratie              | 2.115,00             | 23       | 2.247,24           | 12  | 120,00               | 2     |                |     | 30,00          | 1   |                 |    |                |       | 4.512                 | 38       |
| VV  | Verkooporders Mobiliteitscel                                   |                      |          |                    |     | 168,19               | 1     |                |     |                |     |                 |    |                |       | 168                   | 1        |
| VX  | Verkooporders Musea  | 2.893,50             | 11       |                    |     |                      |       | 31,50          | 1   |                |     |                 |    | -2.606,90      | 4     | 318                   | 16       |
| WA  | Verkooporders Financiën - Parkeervergunningen                  |                      |          |                    |     |                      |       | 30,00          | 1   |                |     |                 |    |                |       | 30                    | 1        |
| WB  | Verkooporders Patrimoniumbeheer - Gebouwen                     |                      |          | 10.193,60          | 5   | 3.920,40             | 1     | 1.136,46       | 1   | 45.950,33      | 5   |                 |    |                |       | 61.201                | 12       |
| WD  | Verkooporders Preventiedienst                                  |                      |          | 534,00             | 2   | 44,00                | 2     |                |     |                |     |                 |    |                |       | 578                   | 4        |
| WF  | Verkooporders Leefmilieu - Stadsreiniging                      |                      |          | 211,74             | 3   | 1.417,90             | 28    |                |     | 13.310,78      | 8   | 413             | 1  |                |       | 15.353                | 40       |
| WH  | Verkooporders Sportdienst                                      |                      |          | 30.523,27          | 6   |                      |       | 11,85          | 1   |                |     |                 |    |                |       | 30.535                | 7        |
| WI  | Verkooporders Toerisme   | 78,36                | 5        | 10,40              | 1   | 24,80                | 2     |                |     |                |     | 2.041           | 3  |                |       | 2.155                 | 1        |
| WK  | Verkooporders Wegendienst                                      |                      |          |                    |     | 4.826,30             | 13    |                |     | 1.402,59       | 4   |                 |    |                |       | 6.229                 | 17       |
| WL  | Verkooporders Bibliotheek                                      | 742,70               | 24       | 5.121,90           | 129 | 8.169,65             | 151   | 4.749,22       | 70  | 3.253,67       | 45  |                 |    | -0,30          | 1     | 22.545                | 426      |
| WS  | Verkooporders Sodbrug  | 88,00                | 3        |                    |     | 224,15               | 9     |                |     |                |     |                 |    |                |       | 312                   | 12       |
| WT  | Verkooporders Organiseren                                      |                      |          | 3.643,06           | 23  | 2.559,93             | 19    | 1.566,30       | 8   | 61,71          | 1   | 719             | 2  |                |       | 8.550                 | 53       |
| WW  | Verkooporders Dienst Onderwijs                                 | 24.481,96            | 1        |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 24.482                | 1        |
| X4  | Manueel matchen klanten  | 347.163,37           | 123      |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 347.163               | 123      |
| X6  | Tegenboeking   | 8.240,00             | 5        |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 8.240                 | 5        |
| XA  | Beurs-, Meeting- en Congrescentrum VZW (BMCC)                  | 7.846,11             | 1        |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       | 7.846                 | 1        |
| YH  | Conversie verkooporders Crematorium                            |                      |          |                    |     |                      |       | 573,00         | 1   | 946,00         | 2   |                 |    |                |       | 1.519                 | 3        |
| YP  | Conversie verkooporders Groendienst                            |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 5.817,40       | 4   |                 |    |                |       | 5.817                 | 4        |
| YS  | Conversie verkooporders Personeelsdienst - Loonadministratie   |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 76.710,60      | 1   |                 |    |                |       | 76.711                | 1        |
| YZ  | Conversie verkooporders Onderwijsbeleid                        |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 27,91          | 1   |                 |    |                |       | 28                    | 1        |
| Z1  | Conversie klanten  | 48.661,31            | 287      |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    | -509,45        | 10    | 48.152                | 297      |
| ZF  | Conversie verkooporders Leefmilieu - Stadsreiniging            |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 2.258,31       | 4   |                 |    |                |       | 2.258                 | 4        |
| ZH  | Conversie verkooporders Sportdienst                            |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 741,65         | 5   |                 |    |                |       | 742                   | 5        |
| ZL  | Conversie verkooporders Bibliotheek                            |                      |          |                    |     |                      |       | 28,35          | 1   | 391,10         | 8   |                 |    |                |       | 419                   | 9        |
| ZN  | Conversie verkooporders Brandweer - D100                       |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 2.251,96       | 49  |                 |    |                |       | 2.252                 | 49       |
| ZO  | Conversie verkooporders Buitenschoolse kinderopvang            |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 399,35         | 11  |                 |    |                |       | 399                   | 11       |
| ZS  | Conversie verkooporders Gemeentelijke Administratieve Sancties |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 33,05          | 1   |                 |    |                |       | 33                    | 1        |
| ZR  | Conversie verkooporders Kinderdagverblijf Zonnebloem           |                      |          |                    |     |                      |       |                |     | 17,07          | 1   |                 |    |                |       | 17                    | 1        |
| ZU  | Conversie verkooporders Financiën - Parkeerretributies         | 78.295,01            | 2.614    | 5.477,66           | 187 | 7.751,01             | 265   | 15,00          | 1   | 6.617,83       | 224 |                 |    |                |       | 98.157                | 3.291    |
| ZW  | Conversie Kosten laatste waarschuwing                          |                      |          |                    |     | 8.076,24             | 1.079 |                |     | 208,20         | 27  |                 |    |                |       | 8.284                 | 1.106    |
| <b>Totaal Vervallen</b>                     |  | <b>12.103.203,62</b> | <b>7</b> |                    |     |                      |       |                |     |                |     |                 |    |                |       |                       |          |

## Minderwaarden stad Brugge

In totaal zijn er voor 179.210,36 euro aan minderwaarden geboekt op niet-fiscale operationele vorderingen.

Conform artikel 103 van het BVR BBC van 30 maart 2018 boekt de financieel directeur de bedragen die betaald moeten worden door schuldenaren van wie de insolventie bewezen is door een bewijsstuk als oninvorderbaar. De financieel directeur verwerkt die minderwaarden autonoom als kost en uitgave op de algemene rekening (AR) 642 (minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen) zodra de insolventie bewezen en gestaafd is door een bewijs. Die boekingen in 2022 impliceren geen kwijtschelding van de schuld.

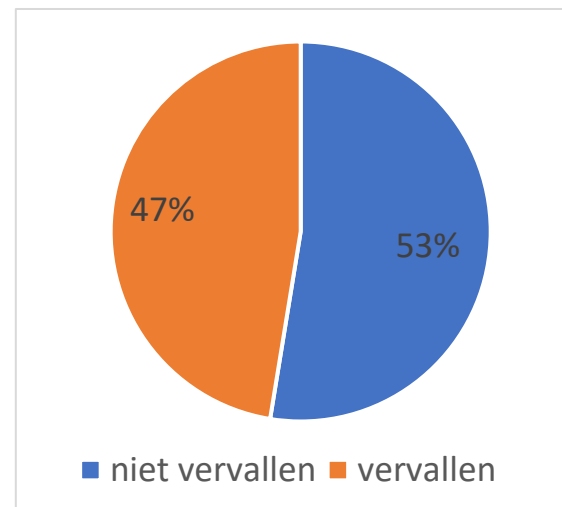
| Omschrijving          | Bedrag            |
|-----------------------|-------------------|
| adres onbekend        | 137.838,25        |
| Faillissement         | 16.433,60         |
| Insolvabel            | 12.084,75         |
| Overleden             | 8.587,79          |
| Onvindbaar            | 1.298,85          |
| Schuldbemiddeling     | 1.181,95          |
| Buitenlands adres     | 661,05            |
| Gedetineerd           | 579,82            |
| Afrondingsverschillen | 544,30            |
| <b>Eindtotaal</b>     | <b>179.210,36</b> |



## OCMW

### Openstaande vorderingen

| AR         | niet vervallen | vervallen      | Eindtotaal      |
|------------|----------------|----------------|-----------------|
| 4000000    | € 1.670.706,19 | € 3.542.306,53 | € 5.213.012,72  |
| 4005000    | € 6.690,51     | € 1.022,00     | € 7.712,51      |
| 4040000    | € 2.769.606,52 |                | € 2.769.606,52  |
| 4061000    | € 696.899,59   |                | € 696.899,59    |
| 4070000    | € 428.981,02   |                | € 428.981,02    |
| 4151000    |                | € 1.064,80     | € 1.064,80      |
| 4153000    | € 125.884,45   | € 270.167,34   | € 396.051,79    |
| 4153100    |                | € 131.570,85   | € 131.570,85    |
| 4153200    | € 1.613.861,48 |                | € 1.613.861,48  |
| 4160000    | -€ 177.559,57  | € 258.281,17   | € 80.721,60     |
| 4161000    | -€ 10.700,21   | € 10.700,21    | € 0,00          |
| 4161020    | € 10.000,00    | € 2.220.000,00 | € 2.230.000,00  |
| Eindtotaal | € 7.134.369,98 | € 6.435.112,90 | € 13.569.482,88 |



| Algemene rekening | <=2015       | 2016        | 2017         | 2018        | 2019         | 2020         | 2021         | 2022           | Eindtotaal     |
|-------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| 4000000           | € 75.731,15  | € 29.962,83 | € 15.770,41  | € 4.936,82  | € 13.246,70  | € 38.952,54  | € 135.247,28 | € 3.228.458,80 | € 3.542.306,53 |
| 4005000           | € 0,00       |             |              |             |              |              | € 1.022,00   |                | € 1.022,00     |
| 4151000           | € 1.064,80   |             |              |             |              |              |              |                | € 1.064,80     |
| 4153000           | € 0,00       |             |              |             |              |              | € 11.500,00  | € 258.667,34   | € 270.167,34   |
| 4153100           | € 0,00       |             |              |             | € 0,00       | € 131.570,85 |              |                | € 131.570,85   |
| 4160000           | € 156.038,86 | € 24.434,24 | € 49.969,47  | € 9.446,07  | € 7.403,98   | € 8.178,33   | € 2.387,18   | € 423,04       | € 258.281,17   |
| 4161000           | € 7.273,82   | € 2.034,93  | € 1.391,46   |             |              |              |              |                | € 10.700,21    |
| 4161020           | € 200.000,00 |             | € 150.000,00 |             | € 200.000,00 | € 300.000,00 | € 200.000,00 | € 1.170.000,00 | € 2.220.000,00 |
| Eindtotaal        | € 440.108,63 | € 56.432,00 | € 217.131,34 | € 14.382,89 | € 220.650,68 | € 478.701,72 | € 350.156,46 | € 4.657.549,18 | € 6.435.112,90 |

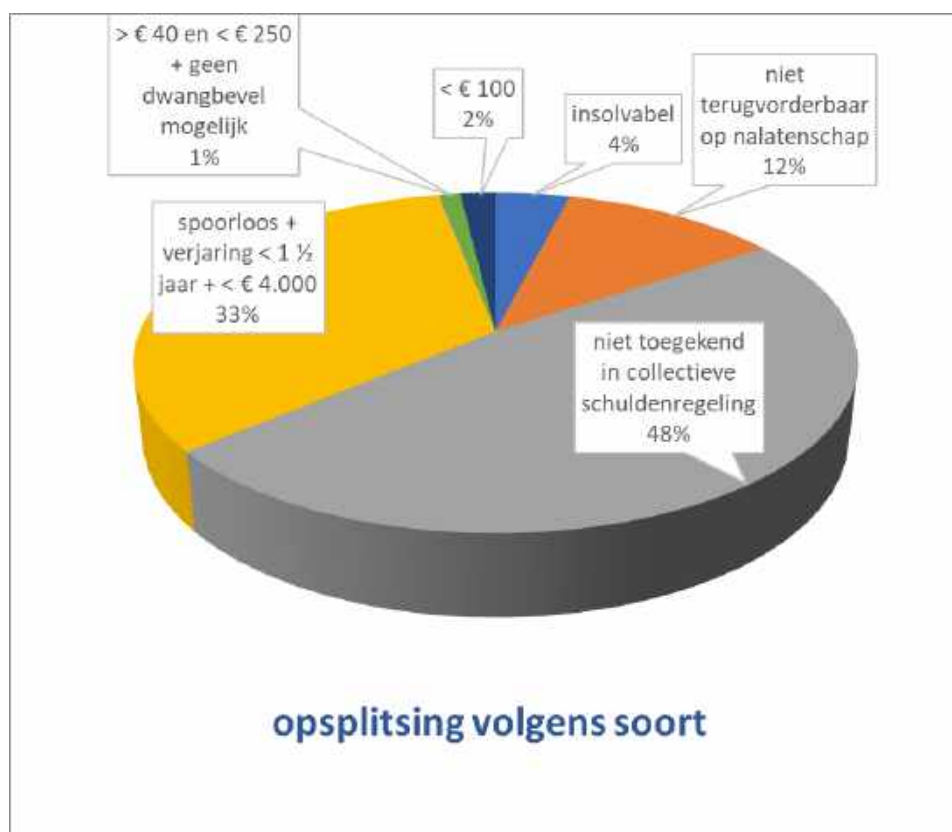


## Minderwaarden OCMW

In totaal zijn er voor 17.048,77 euro aan minderwaarden geboekt op niet-fiscale operationele vorderingen.

Conform artikel 103 van het BVR BBC van 30 maart 2018 boekt de financieel directeur de bedragen die betaald moeten worden door schuldenaren van wie de insolventie is bewezen door een bewijsstuk als oninvorderbaar. De financieel directeur verwerkt die minderwaarden autonoom als kost en uitgave op de algemene rekening (AR) 642 (minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen) zodra de insolventie is bewezen en gestaafd is door een bewijs. Die boekingen impliceren geen kwijtschelding van de schuld.

| Opsplitsing onwaarde per soort                 | TOTAAL:            |
|--|--------------------|
| insolvabel                                     | € 675,00           |
| niet terugvorderbaar op nalatenschap           | € 1.983,07         |
| niet toegekend in collectieve schuldenregeling | € 8.223,75         |
| spoorloos + verjaring < 1 ½ jaar + < € 4.000   | € 5.648,26         |
| < € 15 + geen reactie op aanmaning             | € 12,10            |
| > € 40 en < € 250 + geen dwangbevel mogelijk   | € 186,80           |
| < € 100  | € 319,79           |
| <b>Eindtotaal</b>                              | <b>€ 17.048,77</b> |











---

## 4.13. CONTROLETABEL LENINGEN



# STAD BRUGGE

## Controletabel Belfius



AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR 2022

CONTROLETABEL VAN DE SCHULD



Belfius Bank NV  
 Karol Rogierplein 11 - 1210 Brussel  
 Tel. 02 222 11 11 - IBAN: BE23 0528 0094 0001  
 RPR Brussel BTW BE 0403.201.185  
 FSMA nr. 019948 A

Customer Loan Services  
 Public & Social Banking  
 Kredietverrichtingen  
 Tel. 02 222 90 61  
 Fax. 02 222 24 83

STADSBESTUUR

VAN BRUGGE

090-1306000-42

EUR

| TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31/12/2022       |                            |                        |                       | CONTROLETABEL VAN DE SCHULD  |   |   | BLZ.   | 1 |
|--|----------------------------|------------------------|-----------------------|--|---|---|--|---|
| Aard van de leningen                       | Som bedrag van de leningen | Som omgezette bedragen | Som resterende schuld | Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar | Som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar | Verskil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches | Som tranches terug te betalen gedurende het volgend dienstjaar |   |
| Leningen ten laste van de ontliener 710    | 31.700.996,64              | 31.700.996,64          | 7.101.607,97          | 1.980.869,51   | 1.980.869,51  | 0,00  | 2.063.608,35   |   |
| Leningen ten laste van de hogere overheden |                            |                        |                       |  |   |   |  |   |
| Sanerings- en consolidatie-leningen        |                            |                        |                       |  |   |   |  |   |
| Leningen ten laste van derden              |                            |                        |                       |  |   |   |  |   |
| Leasingschulden (onroerende leasing)       |                            |                        |                       |  |   |   |  |   |
| <b>TOTAAL</b>                              | <b>31.700.996,64</b>       | <b>31.700.996,64</b>   | <b>7.101.607,97</b>   | <b>1.980.869,51</b>  | <b>1.980.869,51</b>   | <b>0,00</b>   | <b>2.063.608,35</b>  |   |

FORS-9051c-2-20120610



Belfius Bank NV  
Karel Rogierplein 11 - 1210 Brussel  
Tel. 02 222 11 11 - IBAN: BE23 0529 0064 6991  
RPR Brussel BTW BE 0403.201.185  
FSMA nr. 019649 A

Customer Loan Services  
Public & Social Banking  
Kredietverrichtingen  
Tel. 02 222 90 61  
Fax. 02 222 24 83

STADSBESTUUR

VAN BRUGGE

090-1306000-42

EUR

TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31/12/2022

DETAIL

BLZ. 1

| Aard van de lening | Lening Nr | Bedrag van de leningen | Bedrag van de omzettingen | Resterende schuld   | Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar | Som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar | Vershil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches | Som tranches terug te betalen gedurende het volgend dienstjaar |
|--------------------|-----------|------------------------|---------------------------|---------------------|--|---|---|--|
| 710                | 10181     | 3.455.560,57           | 3.455.560,57              | 241.332,00          | 232.416,24   | 232.416,24  | 0,00  | 241.332,00   |
| 710                | 10280     | 8.728.576,93           | 8.728.576,93              | 921.049,75          | 584.240,50   | 584.240,50  | 0,00  | 607.915,33   |
| 710                | 10283     | 5.329.093,04           | 5.329.093,04              | 1.063.278,50        | 329.633,17   | 329.633,17  | 0,00  | 341.730,93   |
| 710                | 10288     | 4.039.614,47           | 4.039.614,47              | 1.087.203,07        | 245.470,40   | 245.470,40  | 0,00  | 256.577,73   |
| 710                | 10291     | 3.267.040,33           | 3.267.040,33              | 1.126.558,36        | 194.917,04   | 194.917,04  | 0,00  | 204.409,27   |
| 710                | 10294     | 3.174.749,59           | 3.174.749,59              | 1.175.782,03        | 183.983,19   | 183.983,19  | 0,00  | 192.530,57   |
| 710                | 10297     | 2.837.887,51           | 2.837.887,51              | 1.146.700,15        | 161.392,33   | 161.392,33  | 0,00  | 169.220,56   |
| 710                | 10299     | 868.474,20             | 868.474,20                | 339.704,11          | 48.816,64  | 48.816,64   | 0,00  | 50.891,96  |
| 710                |           | <b>31.700.996,64</b>   | <b>31.700.996,64</b>      | <b>7.101.607,97</b> | <b>1.980.869,51</b>  | <b>1.980.869,51</b>   | <b>0,00</b>   | <b>2.063.608,35</b>  |
| <b>TOTAAL</b>      |           | <b>31.700.996,64</b>   | <b>31.700.996,64</b>      | <b>7.101.607,97</b> | <b>1.980.869,51</b>  | <b>1.980.869,51</b>   | <b>0,00</b>   | <b>2.063.608,35</b>  |



Belfius Bank NV  
Karel Rogierplein 11 - 1210 Brussel  
Tel. 02 222 11 11 - IBAN: BE23 0529 0084 6991  
RPR Brussel BTW BE 0403.201.185  
FSMA nr. D19649 A

Customer Loan Services  
Public & Social Banking  
Kredietverrichtingen  
Tel. 02 222 90 61  
Fax. 02 222 24 83

STADSBESTUUR

VAN BRUGGE

090-1306000-42

EUR

TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31/12/2022

LENINGEN VOLLEDIG TERUGBETAALD  
GEDURENDE HET AFGELOPEN DIENSTJAAR

BLZ. 1

| Aard van de lening | Lening Nr | Bedrag van de leningen | Bedrag van de omzettingen | Resterende schuld | Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar | Som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar | Verschil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches | Som tranches terug te betalen gedurende het volgend dienstjaar |
|--------------------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------------|--|---|--|--|
| 710                | 10179     | 240.810,67             | 6.369.300,00              |                   | 19.806,51  | 19.806,51   | 0,00   |  |
| 710                | 10277     | 9.178.047,12           | 9.178.047,12              |                   | 371.815,40   | 371.815,40  | 0,00   |  |
| <b>710</b>         |           | <b>9.418.857,79</b>    | <b>15.547.347,12</b>      |                   | <b>391.621,91</b>  | <b>391.621,91</b>   | <b>0,00</b>  |  |
| 721                | 10285     | 191.000,00             | 191.000,00                |                   | 8.489,67   | 8.489,67  | 0,00   |  |
| 721                | 10300     | 71.000,00              | 71.000,00                 |                   | 3.544,93   | 3.544,93  | 0,00   |  |
| <b>721</b>         |           | <b>262.000,00</b>      | <b>262.000,00</b>         |                   | <b>12.034,60</b>   | <b>12.034,60</b>  | <b>0,00</b>  |  |
| <b>TOTAAL</b>      |           | <b>9.680.857,79</b>    | <b>16.809.347,12</b>      |                   | <b>403.656,51</b>  | <b>403.656,51</b>   | <b>0,00</b>  |  |





Belfius Bank NV  
Karel Rogierplein 11 - 1210 Brussel  
Tel. 02 222 11 11 - IBAN: BE23 0529 0064 6991  
RPR Brussel BTW BE 0403.201.185  
FSMA nr. 019649 A

Customer Loan Services  
Public & Social Banking  
Kredietverrichtingen  
Tel. 02 222 90 61  
Fax. 02 222 24 83

STADSBESTUUR

VAN BRUGGE

090-1306000-42

EUR

| TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31/12/2022 |  | LIJST VAN DE TOEGESTANE WAARBORGEN<br>OP DE LENINGEN AANGEGAAN BIJ BELFIUS |  |               | BLZ.       | 1 |
|--------------------------------------|--|--|--|---------------|------------|---|
| Volgnr                               | Belanghebbend(e)<br>bestuur/instelling/vereniging                          | Leningnummer<br>bij<br>Belfius Bank  | Bedrag van de waarborg                   | Datum besluit | Vervaljaar |   |
| 1                                    | Intergem.samenwerk.<br>vr.vuilverwijd en -verwerk<br>in Brugge en Ommeland | 2  | 2.378.035,06                             | 15/03/2007    | 2031       |   |
| 2                                    | VERENIGING VAN VLAAMSE<br>STEDEN EN GEMEENTEN VZW                          | 2  | 2.378.035,06<br>317.419,54<br>317.419,54 | 27/04/2004    | 2037       |   |
| TOTAAL                               |  |  | 2.695.454,60                             |               |            |   |

Controletabel BNP Paribas Fortis

TK69830

P.: 1

ONLENER : GEMEENTE BRUGGE

DATUM LIJST : 09/01/2023

SITUATIE VAN DE SCHULD OP 31/12/2022

REF. 000015553038

| NUMMER<br>KREDIET | AARD V/D<br>LENING | SEQ.<br>NUMMER | KREDIETBEDRAG | GECONVERTEERD<br>BEDRAG | RESTERENDE<br>SCHULD | VOORZ. TERUG-<br>BETALINGEN<br>AFGELOPEN<br>DIENSTJAAR | WERKELIJK<br>VERSCHULDIGD<br>AFGELOPEN<br>DIENSTJAAR | VERSCHIL | ONBETAALDEN OP<br>31/12/2022 | VOORZIENE<br>TERUGBETALING<br>VOLGEND<br>DIENSTJAAR |
|-------------------|--------------------|----------------|---------------|-------------------------|----------------------|--|--|----------|------------------------------|---|
| 245575297801      | 710                | 0000002        | 10.000.000,00 | 10.000.000,00           | 2.389.655,98         | 748.249,39   | 748.249,39   | 0,00     | 0,00                         | 771.898,45  |
| 245736201502      | 710                | 0000004        | 8.000.000,00  | 8.000.000,00            | 903.024,97           | 878.426,09   | 878.426,09   | 0,00     | 0,00                         | 903.024,97  |
| 245894471550      | 710                | 0000005        | 20.000.000,00 | 20.000.000,00           | 20.000.000,00        | 0,00   | 0,00   | 0,00     | 0,00                         | 1.000.000,00  |
| TOTAAL            | 710                |                | 38.000.000,00 | 38.000.000,00           | 23.292.680,95        | 1.626.675,48   | 1.626.675,48   | 0,00     | 0,00                         | 2.674.923,42  |
| TOTAAL            | 714                |                | 0,00          | 0,00                    | 0,00                 | 0,00   | 0,00   | 0,00     | 0,00                         | 0,00  |
| TOTAAL            | 721                |                | 0,00          | 0,00                    | 0,00                 | 0,00   | 0,00   | 0,00     | 0,00                         | 0,00  |

TK69830

P. : 2

ONTLENER : GEMEENTE BRUGGE

DATUM LIJST : 09/01/2023

SITUATIE VAN DE SCHULD OP 31/12/2022

REF. 000015553038

SAMENVATTING CONTROLETABEL

|                | KREDIETBEDRAG | GECONVERTEERD<br>BEDRAG | RESTERENDE<br>SCHULD | VOORZ. TERUG-<br>BETALINGEN<br>AFGELOPEN<br>DIENSTJAAR | WERKELIJK<br>VERSCHULDIGD<br>AFGELOPEN<br>DIENSTJAAR | VERSCHIL | ONBETAALDEN OP<br>31/12/2022 | VOORZIENE<br>TERUGBETALING<br>VOLGEND<br>DIENSTJAAR |
|----------------|---------------|-------------------------|----------------------|--|--|----------|------------------------------|---|
| BESTUUR (710)  | 38.000.000,00 | 38.000.000,00           | 23.292.680,95        | 1.626.675,48   | 1.626.675,48   | 0,00     | 0,00                         | 2.674.923,42  |
| OVERHEID (714) | 0,00          | 0,00                    | 0,00                 | 0,00   | 0,00   | 0,00     | 0,00                         | 0,00  |
| DERDEN (721)   | 0,00          | 0,00                    | 0,00                 | 0,00   | 0,00   | 0,00     | 0,00                         | 0,00  |
| TOTAAL         | 38.000.000,00 | 38.000.000,00           | 23.292.680,95        | 1.626.675,48   | 1.626.675,48   | 0,00     | 0,00                         | 2.674.923,42  |

Department Financiële Markten  
Betalingen en effecten  
Afdeling Effectenvereffening  
de Berlaimontlaan 14 - BE-1000 Brussel  
Tel. +32.2.221.22.17 - Fax. +32.2.221.31.20  
BTW BE 0203.201.340 - RPR: Brussel



## Aankondiging vervalddag

NBB - BE - Berlaimontlaan 14 - BE - 1000 BRUSSEL

2363  
STAD BRUGGE  
DIENST BOEKHOUDING  
BURG 12  
BE 8000 BRUGGE

Datum: 06/01/2023 07:15:50

Onze referenties: 2363\_I\_PAYSEI\_001056439

Uw Correspondent  
NBB-SSS Operations

Tel. + Fax. +  
sss@nbb.be

Wij informeren u dat de volgende waarden op vervalddag komen

Doornalie-instelling BBRUBEBB010 ING BELGIUM N.V.  
CTC/TBP K+1 LIFT 11

Utgaver 2363 STAD BRUGGE  
DIENST BOEKHOUDING

Valuta: EUR

|                             | Waarde | vervaldatum | Betaaldatum | Nominaal bedrag | Te betalen bedrag |
|-----------------------------|--------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|
| BE6339742163 TB STAD BRUGGE |        | 12/01/2023  | 12/01/2023  | 4.500.000,00    | 4.500.000,00      |
|                             |        |             | Totaal :    |                 | 4.500.000,00      |



Department Financiële Markten  
Betalingen en effecten  
Afdeling Effectenvereffening

de Berlaimontlaan 14 - BE-1000 Brussel  
Tel. +32.2.221.22.17 - Fax. +32.2.221.31.20  
BTW BE 0203.201.340 - RPR: Brussel



## Aankondiging vervalddag

NBB - BE \* Berlaimontlaan 14 \* BE - 1000 BRUSSEL

2363  
STAD BRUGGE  
DIENST BOEKHOUDING  
BURG 12  
BE 8000 BRUGGE

Datum: 20/02/2023 07:16:26

Onze referentie: 2363\_I\_PAYEI\_001078950

Uw Correspondent  
NBB-SSS Operations

Tel. + Fax. +  
sss@nbb.be

Wij informeren u dat de volgende waarden op vervalddag komen

Domicilie-instelling BBRUBEBB010 ING BELGIUM N.V.  
CTC/TBP K+1 LIFT 11

Uitgever 2363 STAD BRUGGE  
DIENST BOEKHOUDING

Valuta: EUR

|                             | Waarde | vervaldatum | Betaaldatum | Nominaal bedrag | Te betalen bedrag |
|-----------------------------|--------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|
| BE6339460263 TB STAD BRUGGE |        | 27/02/2023  | 27/02/2023  | 1.750.000,00    | 1.750.000,00      |
|                             |        |             | Totaal :    |                 | 1.750.000,00      |

CIB Capital Market Ops

BO Securities & Collateral Administration

Friday 02 December 2022

**STAD BRUGGE**

**BE6281318830 EUR 9Y EUR 11,000,000 9Y FIXED RATE NOTES DUE 11 DECEMBER 2024 SERIES 1**

**The coupon calculation amount and the amounts to be paid on Sunday, 11 December 2022 amount to :**

Interest amount per denomination of EUR 250,000.00 = EUR 3,625.00

**As Reference Agent for the above issue, we have fixed the next rate as follows :**

fixing date = Friday, 02 December 2022

Interest method : act/act

Interest period : from Sunday, 11 December 2022 to Monday, 11 December 2023 ( 365 days )

Interest payment date : Monday, 11 December 2023

Interest rate : 1.45000%(FIXED) + 0.00000%(margin) = 1.45000%

Principal amount outstanding : EUR 11,000,000.00

Interest amount per denomination of EUR 250,000.00 = EUR 3,625.00

Total interest amount : EUR 159,500.00

**Kind regards**

[cmops.securitiesoperations.cb@bnpparibasfortis.com](mailto:cmops.securitiesoperations.cb@bnpparibasfortis.com)

Controletabel ING



Ontleener  
STAD BRUGGE

| TOESTAND VAN DE SCHULD OP 12/31/2022 : Controletabel van de schuld |                            |                        |                      |   |   |  |   |
|--|----------------------------|------------------------|----------------------|---|---|--|---|
| Aard van de lening   | Som bedrag van de leningen | Som omgezette bedragen | Resterende schuld    | Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar (2022) | Som werkelijk terug betaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar (2022) | Verschil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches | Som van de tranches terug te betalen gedurende het volgende dienstjaar (2023) |
| Leningen ten laste van het bestuur<br>710                          | 19,315,163.87              | 19,315,163.87          | 11,828,315.53        | 1,066,714.04  | 1,066,714.04  | 0.00   | 951,051.55  |
| Leningen ten laste van de overheid<br>714                          | 0.00                       | 0.00                   | 0.00                 | 0.00  | 0.00  | 0.00   | 0.00  |
| Leningen ten laste van derden<br>721                               | 0.00                       | 0.00                   | 0.00                 | 0.00  | 0.00  | 0.00   | 0.00  |
| <b>TOTAAL</b>  | <b>19,315,163.87</b>       | <b>19,315,163.87</b>   | <b>11,828,315.53</b> | <b>1,066,714.04</b>   | <b>1,066,714.04</b>   | <b>0.00</b>  | <b>951,051.55</b>   |

Ontlener

STAD BRUGGE

TOESTAND VAN DE SCHULD OP 12/31/2022 : Detail

| Aard van de lening | Lening-nummer | Dossier-nummer ING | Bedrag van de leningen | Bedrag van de omzettingen | Resterende schuld    | Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar<br>(2022) | Som werkelijk terug betaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar<br>(2022) | Verskil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches | Som van de tranches terug te betalen gedurende het volgende dienstjaar<br>(2023) |
|--------------------|---------------|--------------------|------------------------|---------------------------|----------------------|--|--|---|--|
| 710                | 000003        | 90-117314-46       | 4,102,112.22           | 4,102,112.22              | 1,428,315.53         | 292,207.70   | 292,207.70   | 0.00  | 301,051.55   |
| 710                | 000004        | 90-129791-10       | 13,000,000.00          | 13,000,000.00             | 10,400,000.00        | 650,000.00   | 650,000.00   | 0.00  | 650,000.00   |
| <b>710</b>         |               |                    | <b>17,102,112.22</b>   | <b>17,102,112.22</b>      | <b>11,828,315.53</b> | <b>942,207.70</b>  | <b>942,207.70</b>  | <b>0.00</b>   | <b>951,051.55</b>  |
| <b>TOTAAL</b>      |               |                    | <b>17,102,112.22</b>   | <b>17,102,112.22</b>      | <b>11,828,315.53</b> | <b>942,207.70</b>  | <b>942,207.70</b>  | <b>0.00</b>   | <b>951,051.55</b>  |



Ontleener

STAD BRUGGE

TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31-12-2022 : Volledig terugbetaald tijdens het dienstjaar

| Aard van de lening | Lening-nummer | Dossier-nummer ING | Bedrag van de leningen | Bedrag van de omzettingen | Resterende schuld | Som voorzien terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar | Som werkelijk terug betaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar | Verschil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorzien tranches | Som van de tranches terug te betalen gedurende het volgende dienstjaar |
|--------------------|---------------|--------------------|------------------------|---------------------------|-------------------|---|--|---|--|
| 710                | 000002        | 90-117313-45       | 2.213.051,65           | 2.213.051,65              | 0,00              | 124.506,34  | 124.506,34   | 0,00  | 0,00   |
| 710                |               |                    | 2.213.051,65           | 2.213.051,65              | 0,00              | 124.506,34  | 124.506,34   | 0,00  | 0,00   |
| <b>TOTAAL</b>      |               |                    | 2.213.051,65           | 2.213.051,65              | 0,00              | 124.506,34  | 124.506,34   | 0,00  | 0,00   |

Controletabel KBC

KBC Bank NV  
Havenlaan 2  
1080 BRUSSEL

Afsluiting van het boekjaar 2022  
Controletabel van de schuld in EUR  
Toestand van de schuld op 31/12/2022

Brugge Stad  
C10-5201246-95



| Aard                  | Nr Lening | Leningnummer   | Bedrag van de lening | Bedrag van de omzetting | Resterende schuld    | Voorziene aflossingen in 2022 | Reële aflossingen in 2022 | Verschil    | Voorziene aflossingen in 2023 |
|-----------------------|-----------|----------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------|-------------------------------|
| <b>Lening</b>         |           |                |                      |                         |                      |                               |                           |             |                               |
| 0000710               | 0000002   | 726-2073675-89 | 2.500.000,00         | 2.500.000,00            | 0,00                 | 106.477,30                    | 106.477,30                | 0,00        | 0,00                          |
| 0000710               | 0000004   | 420-2103079-29 | 12.000.000,00        | 12.000.000,00           | 9.293.483,77         | 555.857,47                    | 555.857,47                | 0,00        | 563.330,91                    |
| 0000710               | 0000005   | 420-4504911-44 | 25.000.000,00        | 25.000.000,00           | 25.000.000,00        | 0,00                          | 0,00                      | 0,00        | 2.500.000,00                  |
| <b>Totaal 0000710</b> |           |                | <b>39.500.000,00</b> | <b>39.500.000,00</b>    | <b>34.293.483,77</b> | <b>662.334,77</b>             | <b>662.334,77</b>         | <b>0,00</b> | <b>3.063.330,91</b>           |
| <b>Totaal</b>         |           |                | <b>39.500.000,00</b> | <b>39.500.000,00</b>    | <b>34.293.483,77</b> | <b>662.334,77</b>             | <b>662.334,77</b>         | <b>0,00</b> | <b>3.063.330,91</b>           |

OCMW BRUGGE

KBC:

KBC Bank NV  
Havenlaan 2  
1080 BRUSSEL

Afsluiting van het boekjaar 2022  
Controletabel van de schuld in EUR  
Toestand van de schuld op 31/12/2022

Brugge OCMW  
727-7815913-03



| Aard                  | Nr Lening | Leningnummer   | Bedrag van de lening | Bedrag van de omzetting | Resterende schuld | Voorziene aflossingen in 2022 | Reële aflossingen in 2022 | Verschil        | Voorziene aflossingen in 2023 |
|-----------------------|-----------|----------------|----------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------|
| <b>Lening</b>         |           |                |                      |                         |                   |                               |                           |                 |                               |
| 0000000               | 0000001   | 420-4365671-96 | 180.000,00           | 180.000,00              | 174.570,09        | 0,00                          | 5.429,91                  | 5.429,91        | 10.970,68                     |
| <b>Totaal 0000000</b> |           |                | <b>180.000,00</b>    | <b>180.000,00</b>       | <b>174.570,09</b> | <b>0,00</b>                   | <b>5.429,91</b>           | <b>5.429,91</b> | <b>10.970,68</b>              |
| <b>Totaal</b>         |           |                | <b>180.000,00</b>    | <b>180.000,00</b>       | <b>174.570,09</b> | <b>0,00</b>                   | <b>5.429,91</b>           | <b>5.429,91</b> | <b>10.970,68</b>              |

ING:



Ontfener:  
OCMW BRUGGE - OCMW

| TOESTAND VAN DE SCHULD OP 12/31/2022 : Controletabel van de schuld |                            |                        |                   |   |   |   |   |
|--|----------------------------|------------------------|-------------------|---|---|---|---|
| Aard van de lening   | Som bedrag van de leningen | Som omgezette bedragen | Resterende schuld | Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar (2022) | Som werkelijk terug betaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar (2022) | Vershil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches | Som van de tranches terug te betalen gedurende het volgende dienstjaar (2023) |
| Leningen ten laste van het bestuur<br>710                          | 90,000.00                  | 90,000.00              | 81,167.20         | 0.00  | 8,832.80  | 8,832.80  | 17,775.98   |
| Leningen ten laste van de overheid<br>714                          | 0.00                       | 0.00                   | 0.00              | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00  |
| Leningen ten laste van derden<br>721                               | 0.00                       | 0.00                   | 0.00              | 0.00  | 0.00  | 0.00  | 0.00  |
| <b>TOTAAL</b>  | <b>90,000.00</b>           | <b>90,000.00</b>       | <b>81,167.20</b>  | <b>0.00</b>   | <b>8,832.80</b>   | <b>8,832.80</b>   | <b>17,775.98</b>  |









---

4.14.

**VERWIJZING NAAR DE PLAATS WAAR DE  
DOCUMENTATIE BESCHIKBAAR IS**



Verwijzing naar de plaats waar de documentatie beschikbaar is

Bijkomende documentatie is te vinden in boekdeel 3 en op de site van de Gemeenteraadsleden:

<https://www.brugge.be/gemeenteraad> (enkel beschikbaar na inloggen op [www.brugge.be](http://www.brugge.be)).









---

#### 4.15. VERKLARING VAN ENKELE VAKTERMEN UIT DE JAARREKENING

## Verklaring van enkele vaktermen uit de jaarrekening

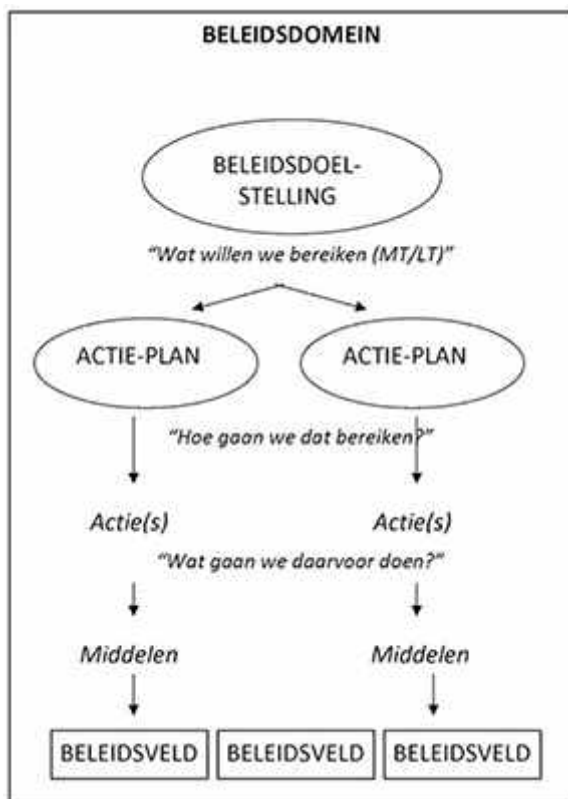
### Beleidsdoelstellingen

Een beleidsdoelstelling omvat alle elementen die moeten toelaten om op het eind van de rit de resultaten van het beleid te beoordelen. Daartoe omvat de beleidsdoelstelling een duidelijke omschrijving van het gewenste resultaat (effect) of minstens van de te bereiken output. De beleidsdoelstelling geeft dus de primaire focus aan: de gewenste output (of het effect). Voor zover als mogelijk moet dat doel ook meetbaar worden gemaakt via een indicator en bijhorende streefwaarde.

Daarnaast bestaat een beleidsdoelstelling ook uit één of meer actieplannen die ondernomen zullen worden voor de realisatie van de beleidsdoelstelling (met een aanduiding van de realisatietermijn). De actieplannen geven aan hoe het resultaat zal worden bereikt. In elk actieplan worden één of meer acties geformuleerd die nodig zijn om het actieplan en de beleidsdoelstelling te realiseren. Ook voor elke actie wordt in de mate van het mogelijke en het nuttige de periode van uitvoering aangegeven. Er zijn met andere woorden drie componenten die belangrijk zijn bij het formuleren van de strategie: de beleidsdoelstelling, het actieplan en de actie.

En ten slotte wordt ook de link gelegd naar de benodigde middelen. Want per actie, per actieplan en per beleidsdoelstelling moet een raming gebeuren van de ontvangsten en uitgaven per jaar waarop ze betrekking hebben. De geraamde middelen leggen de link met de input. Maar de klemtoon ligt op outputsturing en niet langer op inputsturing. De primaire focus ligt op het resultaat (output of effect) dat beoogd wordt, niet langer op de ingezette middelen.

Bovendien integreert een beleidsdoelstelling zowel financiële als niet-financiële informatie. Ook dat is een gevolg van sturing op output. De extra niet-financiële (inhoudelijke) informatie is nodig om te kiezen, te autoriseren en te evalueren. Alle elementen voor outputsturing zijn dus aanwezig in de omschrijving van een beleidsdoelstelling: output, activiteiten en middelen.



## Beleidsdomeinen, beleidsvelden en beleidsitems

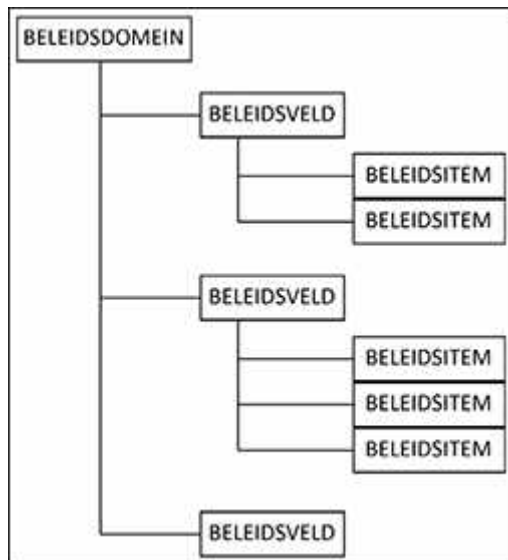
Beleidsvelden worden gegroepeerd tot beleidsdomeinen. Een beleidsdomein is een verzameling van beleidsvelden die een herkenbaar en samenhangend geheel vormen. Het bestuur bepaalt de wijze waarop de beleidsdomeinen samengesteld worden uit de beleidsvelden. Alleen de samenstelling van het beleidsdomein 'Algemene Financiering' is vastgelegd in de regelgeving. Het bevat de ontvangsten en uitgaven die geen rechtstreeks verband houden met een specifieke dienstverlening of investering en omvat de volgende beleidsvelden:

- 0010 – *Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus;*
- 0020 – *Fiscale aangelegenheden;*
- 0030 – *Financiële aangelegenheden;*
- 0040 – *Transacties in verband met de openbare schuld;*
- 0050 – *Patrimonium zonder maatschappelijk doel;*
- 0090 – *Overige algemene financiering.*

De overige beleidsdomeinen stelt elk bestuur voor zichzelf samen. Een beleidsveld kan maar tot één beleidsdomein behoren. Het saldo van een beleidsdomein geeft weer hoeveel vanuit de algemene financieringsmiddelen wordt bijgedragen voor elk van de specifieke beleidsdomeinen.

Een beleidsveld is een verzameling van producten, activiteiten en middelen die zowel vanuit politiek als maatschappelijk oogpunt een herkenbaar en samenhangend geheel vormen. Het kunnen functies en diensten zijn zoals musea, administratieve dienstverlening of lager onderwijs. De beleidsvelden zijn in een limitatieve lijst vastgelegd via ministerieel besluit en moeten door alle besturen worden gebruikt.

Beleidsitems zijn een verdere onderverdeling van de beleidsvelden en komen tegemoet aan een mogelijke gedetailleerdere informatiebehoefte van het bestuur. De besturen mogen de beleidsvelden verder vrij onderverdelen in beleidsitems.





## Autofinancieringsmarge

- Dit is het verschil tussen :
  - de jaarlijkse ontvangsten uit exploitatie en de terugvordering van aflossingen van financiële schulden enerzijds;
  - en de uitgaven uit exploitatie én de aflossing van de leningen anderzijds.

### Vereenvoudigd **voorbeeld** om autofinancieringsmarge uit te leggen

Het is belangrijk om de termen autofinancieringsmarge en financieel draagvlak te begrijpen, aangezien een financieel evenwicht van het bestuur in 2019 van cruciaal belang is. We trachten deze termen uit te leggen in een sterk vereenvoudigd voorbeeld.

Om de begrippen autofinancieringsmarge en financieel draagvlak uit te leggen, verplaatsen we ons even naar een gezinssituatie.

Veronderstel dat een gezin een huis wil bouwen op een lapje grond dat ze bezitten. Ze willen eerst en vooral weten hoeveel ze kunnen lenen. Hun huidige inkomsten en uitgaven zien er als volgt uit:

| Inkomsten        |             | Uitgaven                     |             |
|------------------|-------------|------------------------------|-------------|
| Loon mevrouw     | 1000        | Kleding, voeding, energie... | 1600        |
| Loon meneer      | 900         |                              |             |
| Andere inkomsten | 100         |                              |             |
| <b>Totaal</b>    | <b>2000</b> | <b>Totaal</b>                | <b>1600</b> |

Ze hebben momenteel dus een overschot van 400. Dat overschot wordt in de BBC het financieel draagvlak van het gezin genoemd.

Het gezin beslist om 300 ervan te besteden aan de aflossingen en interesten van een lening om hun huis te bouwen. Hun nieuwe inkomsten- en uitgavensituatie ziet er dan als volgt uit:

| Inkomsten        |             | Uitgaven                     |             |
|------------------|-------------|------------------------------|-------------|
| Loon mevrouw     | 1000        | Kleding, voeding, energie... | 1600        |
| Loon meneer      | 900         | Leninglasten                 | 300         |
| Andere inkomsten | 100         |                              |             |
| <b>Totaal</b>    | <b>2000</b> | <b>Totaal</b>                | <b>1900</b> |

Van hun overschot van 400 hebben ze 300 gebruikt voor de aflossingen en interesten. Er schiet dus 100 over. Deze 100 wordt in de BBC de autofinancieringsmarge van het gezin genoemd. Deze is positief: de inkomsten- en uitgavensituatie van het gezin is structureel in evenwicht.

Veronderstel nu dat mevrouw werkloos wordt. In dit geval kan de situatie snel achteruitgaan. Het gezin gaat naar een negatief draagvlak:

| Inkomsten        |             | Uitgaven                     |             |
|------------------|-------------|------------------------------|-------------|
| Loon mevrouw     | 500         | Kleding, voeding, energie... | 1600        |
| Loon meneer      | 900         | Leninglasten                 | 300         |
| Andere inkomsten | 100         |                              |             |
| <b>Totaal</b>    | <b>1500</b> | <b>Totaal</b>                | <b>1900</b> |

Het financieel draagvlak is negatief geworden.  $1500 - 1600 = -100$ . Er is niet genoeg geld meer om de leninglasten terug te betalen. De autofinancieringsmarge is nu -400.

### Exploitatie

De ontvangsten en uitgaven die verband houden met de activiteit van het bestuur.

### Investerings

De ontvangsten en uitgaven die verband houden met de aanschaf en de vervreemding van duurzame middelen, met inbegrip van de investeringssubsidies.

### Financiering

De ontvangsten voor leningen en leasings, toegestane leningen en betalingsuitstel, ontvangen borgtochten en kapitaalwijzigingen.

### Budgettair resultaat

Dit is de som van het saldi van het exploitatiebudget, investeringsbudget en liquiditeitsbudget.

### Gecumuleerd budgettair resultaat

Dit is het resultaat van de boekhouding op het einde van het jaar. Of anders gezegd: "wat men op de bankrekening heeft, verminderd met wat men nog moet betalen en vermeerderd met wat men nog tegoed heeft op het einde van het jaar".





---

## 4.16. RAPPORTGEGEVENS





## Rapportgegevens - STAD BRUGGE

| transactiereeks | omschrijving   | transactienummer |
|-----------------|--|------------------|
| A0              | ABN AMRO - BE57 5090 0077 1735 - Key - Spaarrekening           | 550100122012     |
| A1              | ABN AMRO - BE68 5090 0077 1634 - Zichtrekening                 | 550100222008     |
| A7              | BELFIUS - BE65 0682 1783 0196 - Deeltijds kunstonderwijs       | 550200622099     |
| A8              | BELFIUS - BE98 0910 0021 0193 - Rekening courant               | 550200722250     |
| AA              | Inkomende facturen   | 600220027131     |
| AC              | Diverse boekingen  | 100220006345     |
| AE              | Matchen facturen-kredietnota's aankoop                         | 102220000533     |
| AF              | Matchen facturen-kredietnota's verkoop                         | 103220000745     |
| AG              | Betalingen Leveranciers  | 104220000931     |
| AH              | Eindejaarsverrichtingen  | 105220000001     |
| AK              | Manuele invorderingen  | 108220001174     |
| AL              | Activa   | 109230144398     |
| AM              | Inningen Unibel  | 110220005211     |
| AN              | Aanmaningskosten   | 741220001347     |
| AO              | Aanmaningskosten - Creditnota's                                | 743220000034     |
| AP              | Facturen nutsvoorzieningen - VOORSCHOT                         | 650220002651     |
| AQ              | Rechtstreekse aanrekening (zonder registratie factuur)         | 604220009793     |
| AR              | Eindejaarsverrichting: te ontvangen facturen                   | 606220000162     |
| AT              | Tak 26 - beleggingen   | 520300122004     |
| AU              | Inningen Q2C vanaf 16/02/2017                                  | 111220000378     |
| AV              | Creditnota's nutsvoorzieningen - VOORSCHOT                     | 660220000008     |
| AW              | Inningen Q2C vanaf 16/02/2018                                  | 113220003122     |
| AX              | Facturen nutsvoorzieningen - EINDAFREKENING                    | 670220001875     |
| AY              | Creditnota's nutsvoorzieningen - EINDAFREKENING                | 680220000120     |
| AZ              | Inkomende creditnota's (nieuw)                                 | 603220001010     |
| B0              | BELFIUS - BE35 0910 1032 1637 - Belastingen                    | 550200922251     |
| B1              | BELFIUS - BE87 0910 1134 5894 - Bevolking Brugge               | 550201022001     |
| B2              | BELFIUS - BE74 0910 1134 6807 - Burgerlijke Stand              | 550201122005     |
| B3              | BELFIUS - BE13 0910 1162 1639 - Stichtingen Treasury Plus      | 550201222004     |
| B4              | BELFIUS - BE31 0910 1193 3655 - Bespreekbureau stadsschouwburg | 550201322061     |
| B5              | BELFIUS - BE60 0910 1234 2570 - Payconic                       | 550201422026     |
| B9              | BELFIUS - BE79 0910 1283 3533 - Archeologie                    | 550201822077     |
| BO              | Inningen Cityparking   | 114220057580     |
| BP              | Unibel - terugbetaling   | 115220000011     |
| C0              | BELFIUS - BE29 0910 1283 6664 - Ontvangsten parkeerautomaten   | 550201922248     |
| C1              | BELFIUS - BE86 0910 1292 2550 - Parkeergelden                  | 550202022060     |
| C3              | BELFIUS - BE79 0910 1657 7733 - Bevolking Sint-Pieters         | 550202222246     |
| C4              | BELFIUS - BE23 0910 1678 7291 - Bevolking Sint-Kruis           | 550202322250     |
| C5              | BELFIUS - BE12 0910 1678 7392 - Bevolking Sint-Andries         | 550202422235     |
| C7              | BELFIUS - BE96 0910 1679 8005 - Bevolking Assebroek            | 550202622249     |
| C8              | BELFIUS - BE85 0910 1679 8106 - Bevolking Sint-Michiels        | 550202722249     |
| C9              | BELFIUS - BE74 0910 1679 8207 - Bevolking De Grendel           | 550202822244     |
| D3              | BELFIUS - BE45 0910 1682 5889 - Bibliotheek                    | 550203222250     |
| D7              | BELFIUS - BE98 0910 1682 6293 - Leefmilieu verkooppunt         | 550203622222     |
| D8              | BELFIUS - BE87 0910 1682 6394 - Containerpark Sint-Michiels    | 550203722174     |
| D9              | BELFIUS - BE76 0910 1682 6495 - Musea uitbating                | 550203822010     |
| DD              | Direct Debit Sepa  | 559922000079     |
| E1              | BELFIUS - BE32 0910 1682 6802 - Bouwvergunningen               | 550204022003     |
| E3              | BELFIUS - BE10 09101682 7004 - Sport                           | 550204222177     |
| E4              | BELFIUS - BE96 0910 1682 7105 - Jeugdendienst                  | 550204322002     |
| E5              | BELFIUS - BE85 0910 1682 7206 - FD/BH/CENFACT                  | 550204422250     |
| E6              | BELFIUS - BE06 0910 1733 3222 - Treasury Special               | 550204522014     |
| E8              | BELFIUS - BE79 0910 1810 0633 - Containerpark Sint-Pieters     | 550204722180     |
| F0              | BELFIUS - BE07 0910 1826 8866 - BH Fact dubieuze debiteuren    | 550204922059     |
| F1              | BELFIUS - BE82 0910 1892 8668 - Treasury Special               | 550205022011     |
| F2              | BELFIUS - BE48 0910 1961 3227 - Welzijn                        | 550205122001     |
| F3              | BELFIUS - BE98 0910 1970 7193 - Transactierekening interne kas | 550205222029     |

| transactiereeks | omschrijving  | transactienummer |
|-----------------|---|------------------|
| IF              | Interface Gemeentelijke Administratieve Sancties                      | 405220000399     |
| IK              | Inteface Lonen en Wedden - Cevips Centraal                            | 410220000019     |
| IL              | Interface Fiscaliteit - Unibel  | 411220000067     |
| IM              | Interface Mobiliteit - Bewonersvignetten                              | 412220002158     |
| IN              | Interface - Bevolking Zeebrugge                                       | 413220000300     |
| IO              | Interface Tactics - Inschrijvingen                                    | 414220000305     |
| IQ              | Interface Tactics - Sport   | 416220003510     |
| IR              | Interface - Huis van de Bruggeling                                    | 417220000302     |
| IT              | Interface - Sodibrug  | 419220000047     |
| IU              | Interface - Parkeerretributies vanaf 16/02/2017                       | 420220004254     |
| IV              | Interface Kwartaalbestanden - Cevips Centraal                         | 421220000009     |
| IW              | Interface - Parkeerretributies vanaf 16/02/2018                       | 422220005591     |
| IX              | Interface - Sportcomplex Daverlo                                      | 423220000052     |
| IY              | Interface - Sportcomplex Tempelhof                                    | 424220000035     |
| IZ              | Interface - Sportcomplex Koude Keuken                                 | 425220000170     |
| JA              | Interface - Sportcomplex Landdijk                                     | 426220000047     |
| JB              | Interface - Toerisme Station  | 427220000206     |
| JC              | Interface - Toerisme Historium  | 428220000317     |
| JD              | Interface - Toerisme Zeebrugge  | 429220000033     |
| JE              | Interface - Bevolking Assebroek                                       | 430220000303     |
| JF              | Interface - Sport Xaverianen  | 431220000012     |
| JG              | Interface - Bevolking Sint-Pieters                                    | 432220000295     |
| JH              | Interface - Bevolking Sint-Kruis                                      | 433220000302     |
| JI              | Interface - Bevolking Koolkerke                                       | 434220000296     |
| JJ              | Interface - Mobiliteit - Online Vouchers                              | 435220003459     |
| JK              | Interface - Bevolking Lissewege                                       | 436220000057     |
| JL              | Interface - Bevolking Dudzele   | 437220000051     |
| JM              | Interface - Bevolking Sint-Andries                                    | 438220000280     |
| JN              | Interface - Bevolking Sint-Michiels                                   | 439220000301     |
| JO              | Interface - Parkeerretributies Cityparking                            | 440220084430     |
| JQ              | Unibel - kohier in min  | 442220001760     |
| JS              | Interface - musea   | 444220003357     |
| JT              | Interface - Huis van de Bruggeling - mobiele dienstverlening          | 445220000008     |
| JU              | Interface - Strandexploitaties  | 446220000455     |
| K1              | BANK VAN DE POST - BE77 0000 0197 3342 - Frankeermachine              | 550300122015     |
| K5              | BNP - BE63 0016 9186 5108 - Shops musea                               | 550400422004     |
| K6              | BNP - BE74 0016 9186 5007 - Kassas musea                              | 550400522006     |
| K7              | BNP - BE47 0016 9791 54 80 - Bespreekbureau stadsschouwburg           | 550400622007     |
| L2              | ING BE59 3800 1071 4026 - Flexibonus Account 003-0-087                | 550500222004     |
| L3              | ING BE59 3800 1071 4026 - Zichtrekening                               | 550500322043     |
| L7              | KBC - BE38 7330 2282 8372 - Zichtrekening Verhandeling effecten       | 550600222022     |
| L8              | KBC - BE47 7310 1594 7680 - Beleggersrekening Private Banking         | 550600322001     |
| L9              | KBC - BE58 7380 0175 1779 - Conservatorium inschrijvingen             | 550600422058     |
| N3              | KASSA INTERN EURO   | 570000222066     |
| N4              | VAN LANSCHOT - BE24 5210 5520 4538 - zichtrekening                    | 551000222006     |
| N5              | BNP - BE36 2800 2103 4081 - Zichtrekening                             | 550401022018     |
| O1              | BELFIUS - BE65 0562 0179 0296 - EFFECTENDOSSIER KB 11/12/96           | 520200222015     |
| P1              | BELFIUS - BE40 0910 2118 8263 - Vrijetijdspakket                      | 550210022249     |
| P2              | BELFIUS - BE05 0910 2111 1875 - Feest in 't park                      | 550210122030     |
| P4              | ING - BE07 3800 2012 7066 - FLEXIBONUS ACCOUNT 003-0-087              | 550500722004     |
| P5              | VDK - BE43 8939 4403 6401 - ZICHTREKENING                             | 551100122001     |
| Q2              | VAN LANSCHOT - BE24 5210 5520 4538 - TERMIJNREKENING                  | 520900122003     |
| Q3              | BELFIUS - BE29 0910 2134 3564 - TRANSACTIEREKENING JEUGDDIENST KWIBUS | 550210522067     |
| Q4              | BELFIUS - BE59 0910 2146 5826 - HUIS VAN DE BRUGGELING                | 550210622250     |
| Q5              | BNP - BE93 0017 9123 7867 - HUIS VAN DE BRUGGELING                    | 550401322032     |
| Q6              | BELFIUS - BE87 0910 2155 9994 - BEWONERSVIGNETTEN                     | 550210722250     |
| Q7              | BELFIUS - BE71 0910 2157 6869 - SODIBRUG                              | 550210822090     |
| Q9              | BELFIUS - BE86 0910 2159 4350 - TREASURY OPS                          | 550210922001     |
| R1              | BELFIUS - BE80 0910 2165 5277 - SNT BRUGGE                            | 550220022242     |
| R2              | BELFIUS - BE19 0910 2182 3312 - TRANSACTIEREKENING JEUGD KWIPUS       | 550220122023     |
| R7              | BELFIUS - BE12 0910 2198 6592 - TOERISME GKAS                         | 550220422201     |

| transactiereeks | omschrijving  | transactienummer |
|-----------------|---|------------------|
| S6              | VDK - BE41 8999 5965 7210 - TERMIJNREKENING                   | 530110122001     |
| S7              | VDK - BE52 8999 5965 7109 - TERMIJNREKENING                   | 530110222001     |
| S8              | VDK - BE74 8999 5965 6907 - TERMIJNREKENING                   | 530110322001     |
| S9              | VDK - BE63 8999 5965 7008 - TERMIJNREKENING                   | 530110422001     |
| SF              | Facturen Sodibrug   | 600012200496     |
| T0              | KBC - BE52 7350 5733 8809 - RECYCLAGEPARK ZEEBRUGGE           | 550600822091     |
| T1              | KBC - BE39 7350 5733 9819 - BEVOLKING ZEEBRUGGE               | 550600922252     |
| T2              | BELFIUS - BE56 0910 2237 4188 - MUSEA - KAARTBETALING         | 550220622228     |
| T3              | BELFIUS - BE31 0910 2242 9055 - MUSEA - CASH ONTVANGSTEN      | 550220722041     |
| T4              | BELFIUS - BE96 0910 2241 4305 - PARKEREN HANDHAVING           | 550220822253     |
| T5              | BELFIUS - BE65 0910 2243 3196 - HVB - MOBIELE DIENSTVERLENING | 550220922008     |
| T9              | BELFIUS - BE84 0910 2256 5259 - CULTUURCENTRUM TICKETMATIC    | 550230322190     |
| U1              | BELFIUS - BE22 0910 2265 1347 - TRANSACTIEREKENING MUSEA      | 550230422004     |
| VA              | Verkooporders Stadsarchief                                    | 700220000023     |
| VB              | Verkooporders Financiën                                       | 701220000132     |
| VC              | Verkooporders Burgerlijke Stand                               | 702220001160     |
| VD              | Verkooporders Bevolking                                       | 703220000204     |
| VE              | Verkooporders Cultuurcentrum                                  | 704220000778     |
| VF              | Verkooporders Eigendommen - Cijnzen                           | 705220000439     |
| VH              | Verkooporders Crematorium                                     | 707220004960     |
| VI              | Verkooporders Cultuurbeleidscoördinator                       | 708220000016     |
| VK              | Verkooporders DRO Algemeen                                    | 710220000002     |
| VL              | Verkooporders Erfgoedcel                                      | 711220000001     |
| VN              | Verkooporders Eigendommen - Fietskluisen                      | 713220000508     |
| VP              | Verkooporders Groendienst                                     | 715220000191     |
| VQ              | Verkooporders Eigendommen - Huurcontracten                    | 716220001794     |
| VR              | Verkooporders Jeugddienst                                     | 717220002228     |
| VS              | Verkooporders Personeelsdienst - Loonadministratie            | 718220000022     |
| VT              | Verkooporders Lokale Economie                                 | 719220000353     |
| VU              | Verkooporders Leefmilieu - Algemene Administratie             | 720220001263     |
| VW              | Verkooporders Mobiliteitscel                                  | 722220000107     |
| VX              | Verkooporders Musea   | 723220000186     |
| VY              | Verkooporders Noord-Zuiddienst                                | 724220000023     |
| WA              | Verkooporders Financiën - Parkeervergunningen                 | 726220000001     |
| WB              | Verkooporders Patrimoniumbeheer - Gebouwen                    | 727220000045     |
| WD              | Verkooporders Preventiedienst                                 | 729220000143     |
| WE              | Verkooporders Public Relations & Onthaal                      | 730220000002     |
| WF              | Verkooporders Leefmilieu - Stadsreiniging                     | 731220000452     |
| WH              | Verkooporders Sportdienst                                     | 733220000183     |
| WI              | Verkooporders Toerisme  | 734220000269     |
| WK              | Verkooporders Wegendienst                                     | 736220000124     |
| WL              | Verkooporders Bibliotheek                                     | 737220000768     |
| WN              | Verkooporders Diversiteit                                     | 739220000004     |
| WO              | Verkooporders Woondienst                                      | 740220001249     |
| WQ              | Verkooporders Informatica                                     | 744220000001     |
| WR              | Verkooporders Energieambtenaar                                | 745220000032     |
| WS              | Verkooporders Sodibrug  | 746220001386     |
| WT              | Verkooporders Organiseren                                     | 748220001680     |
| WW              | Verkooporders Dienst Onderwijs                                | 752220000054     |
| WX              | Verkooporders Strategische Cel                                | 753220000001     |
| WZ              | Verkooporders Algemeen Bestuur                                | 755220000008     |
| XA              | Verkooporders Facilitair Beheer - Schoonmaak                  | 756220000009     |
| ZZ              | Dummy Reeks Agresso   | 909220000222     |



## Rapportgegevens – OCMW

|   |
|---|
| Volgnummer Budgettaire boekhouding : 176665 |
| Volgnummer Algemene boekhouding : 83069     |

## Rapportgegevens - GECONSOLIDEERD

|                      |
|----------------------|
| JrnlBudgBoekh: 53527 |
| JrnlBoekh: 25        |



**CATHY BROUCKAERT**  
FINANCIEEL DIRECTEUR STAD & OCMW BRUGGE

**COLIN BEHEYDT**  
ALGEMEEN DIRECTEUR STAD & OCMW BRUGGE

