

TWEESTEDENAKKOORD ANTWERPEN BRUGGE ONE PORT, TWO CITIES

Samen bouwen we aan de wereldhaven van de toekomst: voor economie, mens en klimaat.

Het samengaan van de haven van Antwerpen en de haven van Zeebrugge schudt het maritieme landschap grondig door elkaar. Het is onze ambitie met vereende krachten de eerste wereldhaven te zijn die economie, mens en klimaat verzoent.

Onze gezamenlijke positionering in de wereldwijde logistieke keten krijgt een belangrijke duw in de rug. Zo wordt de eengemaakte haven de belangrijkste containerhaven in Europa (157 miljoen ton/jaar), één van de grootste breakbulkhavens en de grootste voor overslag van voertuigen in Europa. Daarnaast zal de haven meer dan 15% van de totale doorvoer van gas in Europa voor haar rekening nemen, wordt het de grootste cruisehaven van de Benelux en uiteraard blijft het ook de belangrijkste chemische hub van Europa.

Met een totale doorvoer van 278 miljoen ton per jaar bestendigen we onze topospositie wereldwijd. Bovendien biedt het samengaan van beide havens ook een commerciële en promotionele opportuniteit om de naamsbekendheid van onze havens verder te vergroten.



Het samengaan van de havens van Antwerpen en Zeebrugge is echter meer dan een verhaal van tonnen en TEU's. Ze is gebaseerd op het creëren van meerwaarde op korte en lange termijn. Meerwaarde voor de beide havenbedrijven, hun medewerkers maar ook en vooral voor hun klanten en stakeholders. 1+1 is meer dan twee. We vertrekken hierbij van een high level business plan dat gezamenlijk tot stand kwam tussen de twee havens en dit op basis van SWOT-analyses van de huidige individuele organisaties en platformen. Het vormt de basis voor de strategische visie van de eengemaakte vennootschap. Beide steden zijn ervan overtuigd dat een eengemaakte haven de positie van beiden steden alsook die van Vlaanderen als economische motor zal verstevigen en zal bijdragen tot de welvaart van komende generaties.

We zetten in op drie strategische prioriteiten:

Een veerkrachtige haven: samen staan we sterker

De **weerbaarheid** van onze havens is essentieel voor de welvaart, het welzijn en de toekomst van onze economie. Om ook in woelige wateren op kop te blijven, is samenwerking cruciaal. Samen kunnen we beter de uitdagingen van de toekomst aangaan.

Door kennis, mensen en middelen te bundelen versterken we ons draagvlak bij stakeholders en klanten. We combineren de sterktes van beide organisaties om een groter **maatschappelijk draagvlak** te creëren en de eengemaakte haven sterker te positioneren in de wereld als logistiek, maritiem en industrieel centrum.

Door een uniforme manier van werken, trachten we zoveel mogelijk **synergiën** te bewerkstelligen. Hierbij hebben we respect voor elkaars DNA, maar wel met een eengemaakte structuur helder als doel voor ogen. *Over de leiding en het bestuur van de nieuwe eengemaakte structuur zullen transparante governance-afspraken voor de langere termijn worden gemaakt, eveneens in wederzijds respect.*

De dagelijkse inzet en bijdrage van de havenmedewerkers in zowel Zeebrugge als Antwerpen is onontbeerlijk voor het welslagen van de eengemaakte haven. We wensen te benadrukken dat de eenmaking is ingegeven vanuit de oprechte overtuiging dat de som van twee delen groter is dan het geheel en dat een eengemaakt bedrijf tot opportuniteiten zal leiden voor álle havenmedewerkers. De werkgelegenheid op beide platformen wordt gegarandeerd. De filosofie van deze historische samenwerking is er duidelijk één van groei en meerwaarde.

Leiderschap in energie en digitale transitie: samen kunnen we nog beter doen

Door onze krachten te bundelen, leggen we de lat op vlak van **energietransitie** en innovatieve oplossingen nog hoger. We nemen resoluut het voortouw in onze sector als het gaat om het bouwen van een **duurzame haven van de toekomst**. De combinatie van de Antwerpse industriële cluster en de Zeebrugse kustligging vormt een unieke opportuniteit om de toekomstige energie-uitdagingen in Vlaanderen en de ruimere regio aan te gaan.

Onze ambities zijn steil: we worden Europees leider als importhub van groene waterstof en als katalysator van de waterstofeconomie. We zetten ook volop in op koolstofreductie en positioneren ons als proeftuin voor CCUS-projecten. Deze transitie doen we in partnership met de bestaande industriële en maritieme klanten van de havens.

Ook op het vlak van **digitalisering** biedt een gecombineerde haven ijzersterke troeven om de logistieke keten efficiënter, betrouwbaarder en veiliger te maken. Zo is ze een hefboom om Vlaanderen in de toekomst als economische topregio te blijven positioneren.

* * *